



güncel

## Türkiye'nin dolar milyarderleri

**FORBES** Türkiye, bu yıl dokuzuncusunu hazırladığı "En Zengin 100 Türk" listesini açıkladı. Geçen yıl 44 dolar milyarderinin olduğu listede 19 kişi bu unvanını kaybetti. Bu yıl listede 25 dolar milyarder yer alıyor. **FORBES 100**'ün zirvesinde de büyük bir değişiklik var. Geçen yıl 3.4 milyar dolara Türkiye'nin 'en zengini' olan Ferit Şahenk'in serveti Garanti Bankası'ndaki değer kaybına bağlı olarak 2.1 milyar dolara geriledi ve bu yıl ancak altıncı olabildi. Geçen yıl üçüncü sırada yer alan Murat Ülker ise borsadaki düşüş ve TL'deki kayba rağmen servetini 600 milyon dolar artırarak 3.7 milyar dolara Türkiye'nin yeni 'en zengini' oldu. Enka İnşaat'ın Borsa İstanbul'daki piyasa değerinin dolar bazında yüzde 18 artmasıyla Şark Tara da servetini 500 milyon dolar artırarak ikinciliğe yerleşti. "En Zengin 100 Türk" listesinde dikkat çeken önemli değişikliklerden biri de Sabancı Ailesi'nden altı, Koç Ailesi'nden de üç kişinin dolar milyarderli unvanını kaybetmesi.

**FORBES 100**'de Türkiye dışından da iki milyarder var. Amerika'da Chobani Yogurt markasıyla büyük bir başarı



yakalayan Hamdi Ulukaya bu yıl servetini 1.4 milyar dolara yükseltti. **KKTC**'den Suat Günsel de 1.2 milyar dolarlık servetiyle listede yer buldu.

**FORBES 100**'de aileler sıralamasında da değişiklikler var. Geçen yıl 12.7 milyar dolarlık toplam servetiyle Türkiye'nin en zengin ailesi olan Koçların serveti 3.8 milyar dolar azalarak 8.8 milyar dolara geriledi. Toplam serveti 8.9 milyar dolar olan Sabancılar ise 'en zengin aile' unvanını Koç Ailesi'nden devraldı.

### "EN ZENGİN 100 TÜRK" LİSTESİNDE ÖNE ÇIKANLAR

Toplam servet: 92.8 milyar dolar. Bu rakam geçen yıl 117.8 milyar dolardı. Milyarderler: Bu yıl listede 25 dolar milyarderli Türk var. Geçen yıl bu sayı 44'tü. Milyarderler listesinde Sabancı Ailesi'nden hiç kimse yok.

Ortalama servet: Listenin ortalama serveti bu yıl 863 milyon dolara geriledi. Geçen yıl bu rakam 1 milyar 43 milyon dolardı. Sektörler: Sektörler listesinin ilk üçünde gayrimenkul, enerji ve turizm var. Gayrimenkulde 83, enerjide 82, turizmde ise 53 zengin faaliyet gösteriyor. Kadın sayısı: Bu yıl listede 22 kadın var. Geçen yıl 10 olan kadın milyarder sayısı ise beşe geriledi. Kadınların toplam servet içindeki payı yüzde 20.6, ortalama servetleri ise 870 milyon dolar.

### En zengin ilk 10

**FORBES** Türkiye'nin açıkladığı "En Zengin 100 Türk" listesinin ilk 10'u şöyle:

İsim	Şirket	2014 serveti (milyon \$)	2013 serveti (milyon \$)
1 Murat Ülker	Yıldız Holding	3.700	3.100
2 Şark Tara	Enka İnşaat	3.300	2.800
3 Hüsnü Özyeğin	Fiba Holding	3.000	3.100
4 Erman Ilıcak	Rönesans Hol.	2.900	2.500
5 Semahat Arsel	Koç Holding	2.200	3.200
6 Ferit Şahenk	Doğuş Holding	2.100	3.400
6 Rahmi Koç	Koç Holding	2.100	2.900
8 Suna Kırac	Koç Holding	1.850	2.600
9 Filiz Şahenk	Doğuş Holding	1.800	3.000
10 Sinan Tara	Enka İnşaat	1.600	1.400



## ISO'dan inovasyon ödülü

**İSTANBUL Sanayi Odası'nın (ISO) inovasyon Ödülleri'nin** üçüncüsü geçen hafta sahiplerini buldu. Bu yıl Büyük Ödül'e Viko Elektrik Elektronik layık görüldü. ISOV Dinçkök Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nde düzenlenen ödül törenine Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık da katıldı. Törende konuşan Bakan Işık, Ar-Ge ve inovasyon konularının sanayicilerin gündeminin ön sıralarında yer almasının Türkiye açısından büyük bir kazanç olduğunu söyledi. **ISO Başkanı Erdal Bahçivan** ise **ISO inovasyon Ödülleri** ile inovasyon bilincinin geliştirilmesine katkı yapmayı amaçladıklarını söyledi. Bahçivan, "Ar-Ge harcamalarının Gayri Safi Yurt İçi Hasıla'daki payının yükseltilmesi, yeni teknolojilerin gelişimi için daha elverişli yasal düzenlemeler getirilmesi önem taşıyor" diye konuştu.

Konuşmaların ardından finale kalan sekiz firmaya ödülleri verildi. Büyük Ödül'ün sahibi Viko olurken, Jüri Özel Ödülü'ne Havelsan layık görüldü. İş Sonuçları kategorisinde Elvan Gıda, Süreç Yönetimi kategorisinde Organik Kimya, Liderlik kategorisinde Halavet Gıda, Stratejik Planlama kategorisinde Brisa, İnsan Kaynağı kategorisinde Kartek ve Bilgi kategorisinde Dizayn Teknik Boru şirketleri ödül aldılar. Ödül alan şirketlere ödül beratı ve heykeltıraşının yanında, firma tesisleri girişlerine asılmak üzere bayrak da verildi. Firmalar, ayrıca üzerinde ödül yılı belirtilmiş olan **ISO inovasyon Ödülleri** logosunu, tanıtımlarında ücretsiz olarak kullanma hakkını da elde ettiler.



## En az 50 mağaza açacak

**VATAN** Bilgisayar'ın düzenlediği "Vatan Bilgisayar İş Ortakları Ödül Töreni"nde konuşan Vatan Bilgisayar Genel Müdürü Hasan Vatan, şirket olarak geçen yıl yüzde 44 büyüdüklerini açıkladı. 2014 yılı hedeflerini de açıklayan Vatan, GFK verilerine referans vererek sektördeki büyüme oranlarına ilişkin rakamlar da paylaştı.

GFK verilerine göre, 2013 yılında genel pazar Vatan Bilgisayar hariç yüzde 22 oranında büyüme gösterirken, teknoloji marketler yine Vatan Bilgisayar hariç yüzde 24 oranında büyüdü. Vatan Bilgisayar ise, yine GFK verilerinde raporlanan kategoriler bazında sektörün yaklaşık iki katına denk gelen yüzde 44 oranında büyüme gösterdi. En yüksek oranlı büyümeyi ise, tabletle yüzde 277, cep telefonunda yüzde 121, küçük ev aletlerinde yüzde 71 oranlarıyla gerçekleştirdi. Hasan Vatan, rakip firmaların ortalamasının 15 katı bilgisayar, 10 katı monitör, altı katı yazıcı, üç katı notebook ve ikiye katı telefon ve tablet satışı yaptıklarını söyledi.

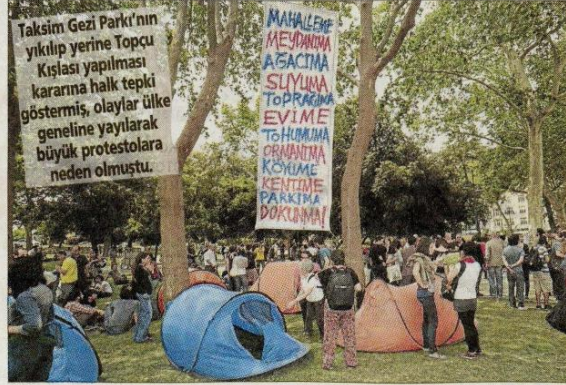
2013 yılında öncelikli hedeflerinin 100 mağazaya ulaşmak olduğunu söyleyen Vatan, 20 mağazayı iki ay içinde 10 mağazayı ise aynı gün açtıklarını ve bu anlamda en yakın rakiplerine iş hacmi olarak fark attıklarını söyledi.

2014 yılında en az 50 mağaza açacaklarını belirten Vatan, "Açtığımız mağazaların da etkisiyle 2014 Ocak ayında biz hariç pazar geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 38 büyüme gösterirken biz yüzde 120 oranında büyüdük" dedi.



# Patronlar hükümeti uyardı

Hem sanayiciler hem de ihracatçılar hükümeti uyardı. İSO Başkanı Erdal Bahçivan, artan siyasi tansiyonun ekonomi için risk olduğunu belirtirken TİM Başkanı Mehmet Büyükeksi, "Gündemin ekonomiden sapsması bizi rahatsız ediyor" dedi



## Yüksek siyasi tansiyon ekonomi için riskli

■ İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, Gezi Parkı olayları ile başlayan ve 17 Aralık operasyonu ile had safhaya ulaşan siyasi tansiyonun, ekonomi için risk olduğunu söyledi. Bu risklerin Türkiye'nin yurtdışındaki algısını olumsuz etkilediğini vurgulayan Bahçivan, ekonominin iç ve dış kırılma noktaları da artırdığını kaydetti. Bahçivan şu değerlendirmeyi yaptı:



Erdal Bahçivan

■ "Yabancı yatırımcıların gelişen ekonomilere yatırım kararı alırken gözettikleri en önemli değişkenlerden biri, siyasi istikrardır. Özel sektörün sırtındaki 270 milyar dolarlık borç dikkate alınarak finansal istikrarı bozacak siyasal istikrarsızlıktan kaçınılması şarttır. Bu durum sadece sanayiciler için değil, ekonominin bütünü için hayati bir öneme sahiptir."

## Bu çekişmelerden Türkiye kaybeder

■ Türkiye'nin 12 yılda, hem ekonomide hem dış politikada hem de demokraside, iletişimde, ulaşımda, sağlıkta çok önemli yollar kat ettiğini belirten Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükeksi, siyasi tartışmalarla bu kazanımların geriye götürülmemesi gerektiğini söyledi. Büyükeksi, "Çözüm süreci devam ederken, negatif gündem bize zarar veriyor. Türkiye gündeminin ekonomiden kaymamasını istiyoruz" dedi.

■ Büyükeksi şöyle konuştu: "Gündemin ekonomiden sapsması, bizleri rahatsız ediyor. Hepimiz aynı gemideyiz. Ülke hepimizin. Yaşanan çekişmelerden iktisadi performans zarar görür. Bu çekişmelerden kaybeden sadece siyasiler, işadamları değil. Kaybeden Türkiye olur. Çünkü bakıyoruz yurtdışında büyük fırsatlar var. Bizim bunu ıskalamamız gerekiyor. O yüzden bu treni kaçırmayalım."



Mehmet Büyükeksi

## Yıllık ihracat geriledi

Mehmet Büyükeksi, Şubat'ta ihracatın, geçen yılın aynı ayına göre yüzde 4.3 artışla 12 milyar 93 milyon dolar olduğunu belirtti. Rakamları Denizli İhracatçılar Birliği'nde açıklayan Büyükeksi, ilk 2 aylık ihracatın yüzde 6.5 artarak 24 milyar 565 milyon dolar olarak gerçekleştiğini belirtti. Mehmet Büyükeksi, "12 aylık ihracat ise yüzde 0.6 gerileyerek 152 milyar 509 milyon dolara indi" dedi.



## Finansçılar ortamı suistimal etmesin

**İSO** Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'na katıldı.

Türkiye'de yükselen siyasi tansiyonun, ekonomik risk taşıdığına dikkat çeken Bahçivan, "Özel sektörün omuzlarında-

ki 270 milyar dolarlık borç dikkate alınarak, finansal istikrarı bozacak siyasal istikrarsızlıktan kaçınılması gerekiyor. Finans kesiminin bu ortamı gereğinden fazla abartarak suistimal etmeye çalıştığına dair işaretler var. Finans kesimi bindiği dalı kesmesin" dedi.



Erdal Bahçivan

## Siyasi tansiyonu, finansal kesim suiistimal ediyor

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı**, bu yılki ilk buluşmasını **İSO Vakfı Mesleki Eğitim Kompleksi'nde** gerçekleştirdi. **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, Türkiye'de Gezi Parkı olayları ile başlayan ve 17 Aralık operasyonu ile had safhaya ulaşan siyasi tansiyonun, ekonomi açısından önemli riskler oluşturduğuna dikkat çekti. Söz konusu risklerin Türkiye'nin yurtdışındaki algısını olumsuz etkilerken, eko-

nominin iç ve dış kırılganlıklarını da artırdığını vurgulayan Bahçivan, finans kesiminin bu ortamı gereğinden fazla abartarak suiistimal etmeye çalıştığına dair işaretler olduğunu söyledi. Bahçivan, "Finans kesimini, eğer bindikleri dalı kesmek istemiyorlarsa, hayata ve ilişkilere uzun vadedi bakmaya davet ediyorum. Aksi takdirde bu durum, geçmişte olduğu gibi sanayicilerimizle olan ilişkilerini olumsuz etkileyecek" dedi.





Erdal Bahçivan

## Finans kesimi bu ortamı fazla abartıyor

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO)**

Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'de Gezi Parkı olayları ile başlayan ve 17 Aralık operasyonu ile had safhaya ulaşan siyasi tansiyonun, ekonomi açısından önemli riskler oluşturduğunu belirterek "Bu durum sadece sanayiciler için değil, ekonominin bütünü için hayati bir öneme sahip. Finans kesiminin bu ortamı gereğinden fazla abartarak suiistimal etmeye çalıştığına dair işaretler var" dedi. İSO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı bu yılki ilk buluşmasını gerçekleştirdi.

### İlişkilerimiz bozulur

Toplantıda konuşan Bahçivan, oluşan ekonomik risklerin Türkiye'nin yurt dışındaki algısını olumsuz etkilerken, iç ve dış kırılmalıklarının da artırdığını belirterek şunları söyledi: "Zira yabancı yatırımcıların gelişmekte olan ekonomilere ilişkin yatırım kararı alırken gözettikleri en önemli değişkenlerden biri de siyasi istikrar.

Özel sektörün omuzlarındaki 270 milyar dolarlık borç dikkate alınarak finansal istikrarı bozacak siyasal istikrarsızlıktan kaçınılması gerektiğini bir kez daha ifade etmek istiyorum."

Bahçivan "Bindiği dalı kesmek istemiyorsa finans kesimini hayata ve ilişkilere uzun vadeli bakmaya davet ediyorum. Aksi takdirde bu durum, sanayicilerimizle olan ilişkilerini olumsuz etkileyecek" dedi. »AA

# Finans kesimi, siyasi tansiyonu suistimal ediyor

**I**stanbul Sanayi Odası (İSO) Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, bu yılki ilk buluşmasını İSO Vakfı Mesleki Eğitim Kompleksi'nde gerçekleştirdi. Toplantının açılış konuşmasını gerçekleştiren İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'de Gezi Parkı olayları ile başlayan ve 17 Aralık operasyonu ile had safhaya ulaşan siyasi tansiyonun, ekonomi açısından önemli riskler oluşturduğuna dikkat çekti. Söz konusu risklerin Türkiye'nin yurtdışındaki algısını olumsuz etkilerken, ekonominin iç ve dış kırılganlıklarını da arttırdığını



**Erdal Bahçivan**

vurgulayan Bahçivan, "Zira yabancı yatırımcıların gelişmekte olan ekonomilere ilişkin yatırım kararı alırken gözettikleri en önemli değişkenlerden birisi de siyasi istikrardır. Özel sektörün omuzlarındaki 270 milyar dolarlık borç dikkate alınarak finansal istikrarı bozacak siyasal istikrarsızlıktan kaçınılması gerektiğini bir kez daha ifade etmek istiyorum" dedi. Bu durumun sadece sanayiciler için değil ekonominin bütünü için hayati bir öneme sahip olduğunu belirten Bahçivan, finans kesiminin bu ortamı

gereğinden fazla abartarak suiistimal etmeye çalıştığına dair işaretler olduğunu söyledi. Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Finans kesimini, eğer bindikleri dalı kesmek istemiyorlarsa, hayata ve ilişkilere uzun vadeli bakmaya davet ediyorum. Aksi takdirde bu durum, geçmişte olduğu gibi sanayicilerimizle olan ilişkilerini olumsuz etkileyecek. Türkiye sanayisinin sağlıklı bir biçimde yoluna devam edebilmesi için sadece finans kesimine değil; başta hükümet, siyasetçiler, sivil toplum kuruluşları ve ekonomi kurumları olmak üzere tüm kesimlere düşen önemli sorumluluklar düşmektedir." diye konuştu.



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN UYARDI:

# Finans kesimi, siyasetteki tansiyonu istismar ediyor

“Özel sektörün omuzlarındaki 270 milyar dolarlık borç dikkate alınarak, finansal istikrarı bozacak siyasal istikrarsızlıktan kaçınılması gerekiyor”

**İ**stanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Er dal Bahçivan**, finans kesiminin, Türkiye’de yükselen siyasi tansiyonu gereğinden fazla abartarak suiistimal etmeye çalıştığına dair işaretler olduğunu söyledi. İSO Meslek Komiteleri toplantısında konuşan Bahçivan, şunları söyledi: “17 Aralık operasyonu ile had safhaya ulaşan siyasi tansiyon, ekonomi açısından önemli riskler oluşturdu. Özel sektörün omuzlarındaki 270 milyar dolarlık borç dikkate alınarak, finansal istikrarı bozacak siyasal istikrarsızlıktan kaçınılması gerekiyor. Finans kesimi bindiği dalı kesmek istemiyorsa, uzun vadeli bakmalı. Aksi halde bu durum, geçmişte olduğu gibi sanayicilerimizle olan ilişkilerini olumsuz etkileyecek. Türkiye sanayisinin sağlıklı bir biçimde yoluna devam edebilmesi için sadece finans kesimine değil; başta siyasetçiler, sivil toplum kuruluşları ve ekonomi kurumları olmak üzere bütün kesimlere önemli sorumluluk düşmektedir. Bizi çevreleyen bazı ülkelerde büyük kargaşa ve çatışmalar yaşanırken, demokrasiye inancımızı kaybetmeden, toplumsal barış ve bütünlüğümüzü korumaya özen göstermeliyiz.”



SIYASİ TANSİYON YÜKSELMESİNE RAĞMEN...

# Borsada 61 bin kalesi sağlam savunuluyor!

17 Aralık'tan beri 4 defa test edilen 61 bin seviyesinin korunması "şimdilik" bir dip çalışmasına işaret ediyor. Kritik gösterge, faizin iki yıl önceki 11.60 zirvesine çok yaklaşması... Buranın aşılması, tabloyu değiştirebilir



Ö.FARUK  
BİNGÖL  
ANALİZ

omerfaruk.bingol@tg.com.tr

**Y**erel seçimler yaklaştıkça siyaset ısınmaya devam ediyor ancak bunun piyasalara yansımaları her geçen gün daha az etki gösteriyor. Geçen hafta politik arenada yaşananlara rağmen Borsa İstanbul, 17 Aralık'tan beri birkaç defa "dövdüğü" 61 bin seviyesine tekrar geriledi, ancak aşağı kırmadı. İşlem hacminin de son zamanlarda oldukça azaldığı borsada haftalık kapanış, 62.553'ten gerçekleşti. Mevcut görünüm, borsanın 60.700-61.000 bandında bir dip çalışması yapmaya çalıştığı yönünde... Dengeyi ancak "öngörülme" ekstra bir olumsuzluk (dış şok veya iç gelişmeler) bozabilir. Bu anlamda beklentilerin fiyatlara büyük ölçüde yansımalarını söylemek mümkün... Dip teyidi ise 65.500'ün "kalıcı olarak" yukan kırılmasıyla gelir, şimdilik oraya daha var...

Dolardaki durum daha olumlu... Çünkü borsanın 61 bini de-



nediği önceki haftalarda kur, 2.40'a dayanmıştı. TCMB'nin müdahalesinden sonra kur, bu seviyelerin yaklaşık yüzde 8-10 altında denge bulmaya çalışıyor. Burada TL lehine bazı gelişmeler etkili... Cuma günü açıklanan ocak ayına dair dış ticaret verilerinde; yükselen döviz kurlarının ithalatı, dolayısıyla döviz talebini azalttığını gördük. İhracat artışının yüzde 8.6 olarak gerçekleştiği ocak ayında ithalattaki yükseliş, yüzde 2.6 ile sınırlı kaldı. Öte yandan Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun kredi kartına sınırlama getirmesinin ardından taksitli harcamalarda başlayan düşüş de devam ediyor. Sadece geçen hafta taksitli kredi kartı harcama tutarı, 1 milyar 201 milyon lira geriledi. Üç haftada bu rakam, 2 milyar 711 milyon lira olarak gerçekleşti. Talepteki bu daralma da ithalatı azaltıcı etki yapıyor. Bütün

bunlara rağmen geçen hafta da gördüğümüz gibi siyasi tansiyonun yükselmesiyle birlikte döviz fiyatlarında günlük dalgalanmalar sürüyor. Benzer hareketler yerel seçimlere kadar devam edecek gibi görünüyor.

Tabii döviz "hiç talep etmeyenler" in yanında, bir de yükümlülükleri olanlar var. Bu konuda İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın uyanlarına kulak vermek gerekiyor: "2014'te en önemli konu, yüksek boyuttaki döviz borçları. Şu anda özel sektörün 270 milyar dolara yakın dış borcu var. Bilanço üzerinde negatif etki oluşturan bu faktör iyi yönetilmek zorunda..."

Gelelim dolar ve borsa için olduğu kadar, hem yatırım hem de tüketimde etkili en önemli göstergelere, faize... Geçen hafta 11.23'ten kapanan tahvil faizi kri-

tik bir sınıra yaklaştı. En son 2012 yılının ocak ayında görülen 11.60 seviyesinin hemen altındayız. Teknik resim, faiz grafiğinin bu noktayı hedef aldığını bize gösteriyor. Şimdi önemli olan buranın aşıp aşılmayacağı... Her iki dönem arasında iki fark var. Birincisi; içerideki siyasi atmosfer bugün çok daha farklı. İkincisi; 2012 yılıki 11.60 denemesinde "küresel para arzı arttığı" için, faizdeki yükselişler tahvil ve bonoya geçiş için fırsat oluyordu. Bugün ise ABD'nin dolar arzını kısıtlayıcı bir dönemdeyiz.

Faizde 11.60 seviyesinin aşıp aşılmaması bir yana; reel ekonomide ve beklentilerde bugünkü durumun yansımalarını görüyoruz. Tüketici güven endeksi Şubat ayında bir önceki aya göre yüzde 4.3 azalarak son dört yılın en düşük değeri olan 69.2'ye geriledi. Endeks, en son 2010 yılının şubat ayında 70 seviyesinin altına inmişti. AB Komisyonu da Türkiye için büyüme beklentisini bu yıl için yüzde 3'ten 2.5'e indirdi. Sonuç olarak; döviz ve faizdeki tırmanma ile gelişen "yatırım ve harcamaları bekletme" eğiliminin aşılmaması için de 30 Mart önemli dönüm noktası olacak.