



YÜKSEK TEKNOLOJİNİN ihracattaki payı yetersiz

EKONOMİ SERVİSİ

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Meclisi, "Türkiye İçin Ekonomide Yeni Bir Başarı Hikayesi Planlanırken Sanayimizin Geleceği ve Üstleneceği Rol" ana gündemi ile toplantı. Toplantıya Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü de konuk olarak katıldı.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** toplantıda yaptığı konuşmada, "Yüksek teknoloji sanayi ürünlerinin ihracat içindeki payı, bugünkü yüzde 4 seviyesinden çok daha yüksek olmalı" dedi.

"Yeni ekonomi hikayemizde, teknolojinin ağırlığının daha yüksek olduğu bir üretim ve ihracat kompozisyonu oluşturmak zorundayız" mesajı veren Bahçivan, düşük katma değerli geleneksel bir üretim yapısı ile küresel rekabette yer almanın mümkün olmadığına değindi. Bahçivan ayrıca, dünyada gelecek 10 yıl içinde sanayi 4.0 çerçevesinde 19 trilyon dolarlık bir fırsatın oluşacağını ifade edildiğine de dikkat çekerek "2023 hedeflerini yakalamak istiyorsak sanayi devrimini bilişim ve teknoloji ile birlikte düşünmek gerekiyor" diye konuştu.





İlk öncelikleri 4'ncü devrim



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, yeni süreçte bakanlığının öncelik vereceği konuların başında dördüncü sanayi devriminin geldiğini söyledi. Bakan Özlü, **Istanbul Sanayi Odası**'nın (İSO) Ağustos ayı Meclis Toplantısı'na konuk oldu. Burada İSO üyelerine hitap eden Bakan Özlü, "Yeni dönemde bakanlığımızın en öncelik vereceği konuların başında dördüncü sanayi devrimi geliyor" dedi. 15 Temmuz darbe girişiminin bir felaket olarak kurgulandığını kaydeden Özlü, ancak bu olayı gerçekleştirenlerin hedefi tutturamadığını anlatarak, "İş dünyamızın da gayretiyle yerli ve yabancı yatırımcılara çok önemli mesajlar verildi. O mesajlarda Türkiye'de huzur ve güven ortamının devam ettiği, yatırımın ve yatırımcının önünde herhangi bir engel bulunmadığı net bir şekilde vurgulandı" ifadelerini kullandı. (İHA)



YENİ SANAYİ parselleri oluşturacağız

Faruk
Özlu

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlu, yeni üretim alanları ve sanayi parselleri oluşturacaklarını söyledi.

Özlu, **Istanbul Sanayi Odası (ISO)** Meclisi'nin 'Türkiye İçin Ekonomide Yeni Bir Başarı Hikâyesi Planlanırken Sanayimizin Geleceği ve

Üstleneceği Rol' ana gündemiyle gerçekleşen aylık olağan toplantısında, 15 Temmuz darbe girişiminin bir felaket olarak kurgulandığını ama hedefi tutturamadığını kaydetti. Hatta tam aksine, o gecenin nice

hayırlara vesile olduğunu aktaran Özlu, "O geceden sonra hepimizin bilinci biraz daha açıldı. Hepimizin sorumluluk duygusu biraz daha güçlendi. Herkes, bu ülke için elini taşın altına koymaya daha istekli hale geldi. Herkes işin bir ucundan tuttu ve Türkiye'de hayat süratle normale döndü" diye konuştu.

ENGEL KALMAYACAK

Özlu, şu anda Üretim Reform Paketi'nin hazırlık çalışmalarına devam ettiklerini, önceki gece taslağı tamamladıklarını ve yakında görüşlere açacaklarını söyledi. Bu paketle üretimin ve üretimin önündeki bir-

çok engeli daha kaldıracaklarını ifade eden Özlu, bu paket kapsamında yeni üretim alanları ve sanayi parselleri oluşturacaklarını kaydetti. Özlu, sanayicinin lojistik açıdan uygun yerlerde ve uygun şartlarda sanayi parseli bulmasını sağlayacaklarına işaret ederek, "Sanayi parsellerinin gayrimenkul sektörünün elinde bir yatırım aracı olarak görülmesine son vereceğiz. Sanayi parseli olan üretim yapacak, üretim yapmıyorsa, o parseli elinde tutamayacak" diye konuştu.





'Ezbercilikten şikayetçiyiz'

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'nin yeni ekonomi hikayesinde teknolojinin ağırlığının daha yüksek olduğu bir üretim ve ihracat kompozisyonu oluşturmak gerektiğini söyleyerek "Yüksek teknoloji sanayi ürünlerinin ihracat içindeki payı, bugünkü yüzde 4 seviyesinden çok daha yüksek olmalı" dedi.

İSO Meclisi toplantısında konuşan Bahçivan, "Yeni nesil Organize Sanayi Bölgelerinin (OSB) altyapısı, lojistik ve enerji olanakları kamu tarafından karşılanmalı. OSB'lerde

araziler ve binalar uzun süreli kiralanarak rant değeri oluşmasının önüne geçilmeli" ifadesini kullandı.

İSO Demirdışı Metaller ve Kuyumculuk Sanayi Başkanı ve Meclis Üyesi Aynur Ayhan da şöyle konuştu:

"Sistemdeki ezbercilikten şikayetçiyiz. Birileri karar alıyor bize onaylatırılıyor. Bakış açımızı bürokratik ilişkilerin gelişimini değiştirmeliyiz. Eğitim bitmiş vaziyette eğitim hepimizi her sektörü etkileyen bir yapı. Kapatılan okullar meslek okuluna dönüştürülsün."

• **Ekonomi Servisi**



İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN :

Türkiye'nin yeni ekonomi hikayesi teknoloji ile yazılmalı

Türkiye'nin yeni ekonomi hikayesinde teknolojinin ağırlığının daha yüksek olduğu bir üretim ve ihracat kompozisyonu oluşturmak gerektiğini söyleyen **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, üretimin önündeki engelleri kaldıracak Üretim Reform Paketi'nin

yeni ekonomiye ışık tutacağını ifade etti. Dünyada 10 yıl içinde 'Sanayi 4.0' çerçevesinde 19 trilyon dolarlık bir fırsatın doğacağını bildiren Bahçivan, 2023 hedefleri için sanayi devrimini bilişim ve teknoloji ile birlikte düşünmek gerektiğini belirtti. **/06**



'Üretim Reformu Paketi yeni ekonomi hikayemize ışık olacak'



Konuşmasında Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Kanun Tasarısı'na da değinen **Erdal Bahçivan**, tasarının bir an önce yasalaşmasının hem yerli hem de uluslararası yatırımcılar için büyük önem arz ettiğini söyledi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye'nin yeni ekonomi hikayesinde teknolojinin ağırlığının daha yüksek olduğu bir üretim ve ihracat kompozisyonu oluşturmak gerektiğini söyledi. Bahçivan, "Üretim önündeki engelleri kaldıracak Üretim Reform Paketi, yeni ekonomimize ışık tutacak" dedi.

İSO Meclisi'nin ağustos ayı olağan toplantısı, "Türkiye İçin Ekonomide Yeni Bir Başarı Hikayesi Planlanırken Sanayimizin Geleceği ve Üstleneceği Rol" ana gündemi ile gerçekleştirildi. Toplantıya, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü de konuk olarak katılarak gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Açılıшта konuşan Bahçivan, ana gündeme ilişkin görüşlerinde, "Yeni ekonomi hikayemizde, teknolojinin ağırlığının daha yüksek olduğu bir üretim ve ihracat kompozisyonu oluşturmak zorundayız" dedi. Düşük katma değerli geleneksel bir üretim yapısı ile küresel rekabette yer almanın mümkün olmadığına değinen Bahçivan, "Ar-Ge, inovasyon, ürün geliştirme, tasarım ve tüm üretim süreçlerinde teknoloji içeriğinin yükseltilmesi en fazla odaklanmamız gereken konular olmalı. Yüksek teknoloji sanayi ürünlerinin ihracat

Türkiye'nin sanayisini anlamak için İstanbul'un sanayisini anlamak gerektiğinden bahseden Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü,

İSO'nun tüm Türkiye'yi temsil ettiğini söyledi. Türkiye sanayisinde ciddi dönüşümler sağlanması gereken bir dönemde olduklarını aktaran Özlü, herkesin ülke için elini taşın altına koymaya daha hevesli hale geldiğine dikkat çekti. Yeni nesil OSB'leri hayata geçireceklerini vurgulayan Özlü, şehir içinde kalmış sanayi bölgelerini daha uygun yerlere taşıyacaklarını dile getirdi.

çindeki payını, bugünkü bulunduğu yüzde 4 seviyesinden çok daha yükseğe çıkartmamız gerekiyor" dedi.

'Ar-Ge teşvikleri nitelik bazında değerlendirilmeli'

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nun hazırladığı, **İSO**'nun görüşleriyle katkı sağladığı Ar-Ge ve Üretim Reform Paketleri'ne değinen Bahçivan, şunları söyledi:

TUZLA
HİZMET
BİRİMİ
AÇILIYOR

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, 2014 yılında Yenibosna ve Ümraniye'de açılan oda temsilciliğine ek olarak, sanayicilerden gelen talep üzerine 29 Ağustos Pazartesi günü İstanbul Anadolu Yakası OSB içinde Tuzla Hizmet Birimi'ni açacaklarını duyurdu.

"Ar-Ge merkezi teşvik sınırlama-

ları oluşturacakları nitelik ve değer bazında da değerlendirilmeli. Üretim Reform Paketi de yeni ekonomi hikayemize ışık tutacak. Üretim önündeki engelleri kaldırmayı, Türkiye'yi hedeflerine taşıyacak yatırımların yolunu açmayı amaçlayan paketi yürekten destekliyoruz. Ayrıca yıl sonuna kadar 8 OSB'nin açılacak olması, sanayimizin dönüşümüne de büyük katkı yapacak. Yeni nesil OSB'lerin altyapısı, lojistik olanakları, arıtma ve çevrim tesisleri ile enerji olanakları kamu tarafından karşılanmalı. OSB'lerde teknoloji geliştirme ve mükemmeliyet merkezleri, araştırma ve eğitim kurumları ve laboratuvarlar yer almalı, üniversite-sanayi işbirliği sağlanmalı. Özel kurumlar tarafından işletilen yeni nesil OSB'lerde araziler ve binalar uzun süreli kiralanmalı, rant değeri oluşmasının önüne mutlaka geçilmeli."



Istanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**

Üretim reformu ekonomiye ışık tutacak

■ **Istanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'nin yeni ekonomi hikayesinde teknolojinin ağırlığının daha yüksek olduğu bir üretim ve ihracat kompozisyonu oluşturmak gerektiğini söyledi. Bakan Özlü'nün de katıldığı toplantıda Bahçivan, "Yüksek teknoloji sanayi ürünlerinin ihracat içindeki payı, bugünkü yüzde 4 seviyesinden çok daha yüksek olmalı. Üretimin önündeki engelleri kaldıracak olan Üretim Reform Paketi, yeni ekonomimize ışık tutacak. OSB'lerde araziler ve binalar uzun süreli kiralanarak rant değeri oluşmasının önüne geçilmeli" dedi.

'Tüm reform paketleri ekonomiye ışık olacak'

EKONOMİ SERVİSİ

Istanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, "Yeni ekonomi hikayemizde, teknolojinin ağırlığının daha yüksek olduğu bir üretim ve ihracat kompozisyonu oluşturmak zorundayız" dedi.

İSO Meclisi'nin ağustos toplantısının açılışında konuşan Bahçivan, düşük katma değerli geleneksel üretim yapısıyla küresel rekabette yer almanın mümkün olmadığına değinerek, "Ar-Ge, inovasyon, ürün geliştirme, tasarım ve tüm üretim süreçlerinde teknoloji içeriğinin yükseltilmesi, en çok odaklanmamız gereken konular olmalı. Yüksek teknoloji sanayi ürünlerinin ihracattaki payını, bugünkü bulunduğu yüzde 4 seviyesinden çok daha yükseğe çıkartmamız



gerekiyor" ifadesini kullandı. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Ar-Ge ve Üretim Reform Paketleri'ne değinen Bahçivan, şunları söyledi:

Teknolojinin önemi

"Ar-Ge merkezi teşvik sınırlamaları oluşturacakları nitelik ve değer bazında da değerlendirilmeli. Üretim Reform Paketi de yeni ekonomi hikayemize ışık tutacak...

Yıl sonuna kadar 8 OSB'nin açılacak olması, sanayimizin dönüşümüne de büyük katkı yapacak. Yeni nesil OSB'lerin altyapısı, lojistik olanakları, arıtma ve geri çevrim tesisleriyle enerji olanakları kamu tarafından karşılanmalı. OSB'lerde teknoloji geliştirme ve mükemmeliyet merkezleri, eğitim kurumları, laboratuvarlar yer almalı, üniversite-sanayi işbirliği sağlanmalı."

Dördüncü sanayi devrimi geliyor

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, yeni süreçte bakanlığının öncelik vereceği konuların başında dördüncü sanayi devriminin geldiğini söyledi.

Bakan Özlü, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) Ağustos ayı Meclis Toplantısı'na konuk oldu. Burada İSO üyelerine hitap eden Bakan Özlü, "Yeni dönemde bakanlığımızın en öncelik vereceği konuların başında dördüncü sanayi devrimi geliyor" dedi.

15 Temmuz darbe girişiminin bir felaket olarak kurgulandığını kaydeden Özlü, ancak bu olayı gerçekleştirenlerin hedefi tutturamadığını anlatarak, "Allah'a şükürler olsun 15 Temmuz darbe girişimi bir felaket olarak kurgulandı ama hedefi tutturamadı. Hatta tam aksine o gece nice hayırlara vesile oldu. O gecenin sonra hepimizin bilinci biraz daha açıldı. Hepimizin sorumluluk duygusu biraz daha güçlendi. Herkes, bu ülke için elini taşın altına koymaya daha istekli hale geldi. Herkes işin bir ucundan tuttu ve Türkiye'de hayat süratle normale döndü. İş dünyamızın da gayretiyle yerli ve yabancı yatırımcılara çok önemli mesajlar verildi. O mesajlarda Türkiye'de huzur ve güven ortamının devam ettiği, yatırımın ve yatırımcının önünde herhangi bir engel bulunmadığı net bir şekilde vurgulandı. Hepimizin birlikte ortaya koyduğu gayret sayesinde 15 Temmuz girişimini gerçekleştiren yapı mağlup edildi" ifadelerini kullandı.

Hiç kimsenin zerre şüphesinin olmaması gerektiğini vurgulayan Bakan Özlü, bu milletin 15 Temmuz'dan sonra devreye aldıkları terörü de mağlup edeceğini söyledi.

"Torna tezgahına da uygulama indirmeye ihtiyacınız olacak"

Yeni dönemde dördüncü sanayi devrimine öncelik vereceklerini anlatan Bakan Özlü şunları kaydetti:

"İstanbul'daki sanayicilerimizin Türkiye'ye bu süreçte öncülük etmelerini bekliyorum. Biliyorsunuz önceki üç sanayi devrimini hep geriden takip ettik. Bu nedenle yıllarca ekonomik açıdan istediğimiz seviyenin altında kaldık. Bu yeni sanayi devrimini de geriden takip etmek gibi bir lüksümüz asla bulunmuyor. Yeni sanayi devrimi, temel olarak akıllı üretim sistemlerine dayanıyor. Bu süreç zincirleme



bir şekilde hem üretilen ürünleri hem de o ürünleri üretme biçimimizi değiştirecek. Seri üretim, yerini neredeyse tamamen kişiselleştirilmiş bir üretim anlayışına terk edecek. Bu süreçte bazı yeni sektör ve teknolojiler öne çıkacak. Özellikle yapay zeka, bulut bilişim, büyük veri, otomasyon, robotik teknolojiler, nesnelerin interneti, 3-D yazıcılar ve sensörler, öne çıkan yeni teknoloji alanları olacak. Ancak şu hususa dikkat etmek gerekiyor; bu yeni teknolojilerden bütün sektörler hep birlikte etkilenecek.

Mesela otomotiv sektöründeyseniz, aracınızda sensörler ve yapay zeka teknolojileri kullanacaksınız. Beyaz eşya üretiyorsanız, ürettiğiniz beyaz eşyaların birbirleriyle veya başka cihazlarla etkileşim ve iletişim içinde olması icap edecek. Bugün tabletlere veya cep telefonlarına olduğu gibi yarın bir torna tezgahına da uygulama indirmeye ihtiyacınız olacak. Yakın bir gelecekte ürettiğiniz gömleğin de internete bağlanabilmesi, kullanıcının giyim tercihiyle ilgili bilgileri belirli data merkezleriyle paylaşabilmesi gerekecek"

Önümüzdeki dönemde üretimin akıllı fabrikalarda yapılabileceğini ifade eden Özlü, "Bir kürdan bile üretiyor olsanız fabrikanız robotlarla, sensörlerle, yapay zeka uygulamalarıyla donatacaksınız. Firmalarımızı ve insan kaynağımızı, işte bu yeni sürece şimdiden hazırlamamız önem taşıyor. Bu işin bizim için iki önemli ayağı bulunuyor. Birincisi bu yeni nesil teknolojilerin üretimidir. İkincisi ise, bu teknolojilerin yerli sanayimizde etkin şekilde kullanılmasıdır. Basit bir örnek vermek istiyorum. Üretim yapan herkes yakın gelecekte fabrikasında 3-D yazıcıları kullanacak. Bu teknolojiyi kullanmadan üretim yapanlar, fiyatta veya kalitede dünya ile rekabet edemez hale gelecek. Sanayicilerimizin öyle veya böyle kullanmak zorunda kalacakları bu yazıcıları, Türkiye'de milli imkanlarla üretmemiz çok büyük önem taşıyor. Aksi takdirde diğer sektörlerde yerli üretim yapsak bile yerlilik oranımız yine çok düşük kalacak. Hatta belki de birçok sektörden çıkmak zorunda kalacağız. Emek yoğun sektörlerde dahi gelişmiş ülkelerle rekabet edemez hale geleceğiz. Hep birlikte bunun önüne geçmek durumundayız. Bakanlık olarak, biz bu gerçeklerin farkındayız" diye konuştu.

Dördüncü sanayi devrimi konusunda özel bir çalışma grubu oluşturduklarını da kaydeden Bakan Özlü, "Bu çalışmalar sonucunda ortaya bir yol haritası çıkaracağız. Bu yol haritası biraz daha olgunlaşınca, sonuçlarını sizlerle de paylaşacağız. Hep birlikte bu çalışmaya son halini verip, gerekli adımları süratle atacağız. Bu süreçte, sanayicilerimize, özellikle de İstanbul Sanayi Odası'na çok güvendiğimizi tekrar ifade etmek istiyorum" dedi. (İHA)



Bakan Faruk Özlü İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin ağustos ayı olağan toplantısına katıldı.

Ar-Ge için 60 milyar dolar hedefi

Ar-Ge harcamalarının 2014'te ilk defa yüzde 1'i geçtiğine dikkat çeken Bakan Faruk Özlü, "Hedef 60 milyar dolar" dedi

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Ar-Ge merkezi ve teknoloji geliştirme bölgelerinin yöneticilerine "Türkiye'yi Ar-Ge cenneti yapalım" çağrısında bulundu. Ar-Ge harcamalarına ilişkin bilgiler veren Bakan Özlü, harcamaların millî gelire oranı 2002'de yüzde 0.5 seviyesinde bulunurken, 2014'te ilk defa yüzde 1 seviyesinin aşıldığını söyledi. Bunun sevindirici bir gelişme olduğunu, an-

cak yeterli görülmemesi gerektiğini vurgulayan Özlü, şunları kaydetti: "Birlikte daha yapacak çok işimiz olduğunu bir kere daha hatırlatmak istiyorum. Ar-Ge harcamalarının millî gelire oranını yüzde 3 seviyesine doğru taşımalıyız. Türkiye'yi yıllık 60 milyar dolar civarında Ar-Ge harcaması yapan bir ülke hâline getirmeliyiz. Ar-Ge harcamalarını artırırken, özel sektörün bu harcamalardaki payını da yüzde 60'ın üzerine çıkarmalıyız. 2014 itibarıyla 115 bin olan araştırmacı sayımızı, 200 bine, 300 bine doğru hızla ulaştırmalıyız. İhracatımızın içinde, yüksek teknolojlü ürünlerin payını yüzde 15'e yükseltmeliyiz." Ar-Ge ve tasarım merkezleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, üniversiteler, akademisyenler ve öğrenciler açısından birçok yeniliğin hayata geçirildiğini ifade eden Özlü, bundan sonra da Ar-Ge ekosistemini güçlendirmeye devam edeceklerini söyledi.

Yeni hikayemiz artık teknoloji ağırlıklı olmalı



İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, düşük katma değerli geleneksel bir üretim yapısı ile küresel rekabette yer almanın mümkün olmadığına değinerek, Türkiye'nin yeni ekonomi hikayesinde teknolojinin ağırlığının daha yüksek olduğu bir üretim ve ihracat kompozisyonu oluşturmak gerektiğini söyledi. Bahçivan, "Yüksek teknolojlili sanayi ürünlerinin ihracat içindeki payı, bugünkü yüzde 4 seviyesinden çok daha yüksek olmalı" dedi. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü'nün de katıldığı İSO Meclisi'nin Ağustos ayı toplantısında konuşan Bahçivan: "Üretimin önündeki engelleri kaldıracak olan Üretim Reform Paketi, yeni ekonomimize ışık tutacak. Diğer yandan yeni nesil OSB'lerin altyapısı, lojistik ve enerji olanakları kamu tarafından karşılanmalı" ifadesini kullandı. Başkan ayrıca, sanayi devriminin bilişim ve teknoloji ile birlikte düşünülmesini istedi.

Sanayi 4.0'da geride kalamayız

Türkiye sanayide devrime hazırlanıyor. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Sanayi 4.0'daki 19 trilyon dolardan pay alınabilmesi için teknoloji yatırımlarının artırılması gerektiğini belirtti. Özlü, "Yeni sanayi devrimini geriden takip etmek gibi bir lüksümüz yok" diye konuştu. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisi'nin ağustos olağan toplantısına katılan Özlü, Türkiye sanayisinde ciddi dönüşümün gerektiğini anlattı. Bakan Özlü, "Enerji, sağlık, havacılık, uzay, otomotiv, raylı sistemler, bilişim ve savunma gibi öncelikli sek-

törlerde teknoloji-yoğun yatırımları artırmalıyız" ifadelerini kullandı.

ÜRETEİN İÇİN ENGEL OLMAYACAK

Ar-Ge harcamalarının arttığına da işaret eden Özlü, "Üretim Reform Paketi'mizin çalışmaları da sürüyor. Bu paketle, üretimin önündeki birçok engeli kaldıracamız" dedi. **İSO Başkanı Erdal Bahçivan** ise, yeni nesil OSB'lerin altyapı, lojistik ve enerji olanaklarını kamunun karşılamasını istedi. Bahçivan, "OSB'lerde arazi ve binalar uzun süreli kiralanarak rant değeri oluşması engellenmeli" dedi. ■ **SUAYIP ALABAY**

