



**710 tane  
PROJEYE  
finansman**

Şahin, "İstanbul, küresel kent konumunu güçlendirmek üzere her yıl verdiğimiz yaklaşık 100 milyon liralık destekle 100'den fazla projenin hayata geçirildiği bir şehir oldu 2010 yılından bu yana 402'si ekonomik kalkınmaya, 308'i sosyal kalkınmaya yönelik 710 projeyi destekledik" dedi.

# İstanbul'da yabancı yatırımcıya 'ANAHTAR TESLİM' destek

İstanbul Kalkınma Ajansı Başkanı Vasip Şahin, yeni açılacak hizmet ofisiyle İstanbul'a gelen yabancı yatırımcının, yatırım sürecini hızlandıracaklarını açıkladı.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) yeni projeleri ve gelecek vizyonu İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin, İSTKA Yönetim Kurulu Üyeleri, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul Ticaret

Odası Başkanı İbrahim Çağlar, İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan ve Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi'nin katılımıyla gerçekleştirilen basın toplantısında paylaşıldı. Vasip Şahin, İSTKA'nın 2009 yı-

lından bu yana İstanbul'un küresel ekonomide söz sahibi olması için çalıştığını belirtti. Yatırım Destek Ofisi'ni yabancı yatırımcıya doğrudan destek verecek bir yapıya kavuşturduklarını bildiren Şahin, "Ofis bünyesinde diğer kalkınma ajansları için model olacak bir hizmet ofisi açıyoruz. Ofiste İstanbul'a gelen yabancı yatırımcı, 7 kamu kuruluşundaki işlemlerinin başvuru ve sonuçlanmasını görevli personel aracılığıyla gerçekleştirecek.

## Amacımız vakit kaybettirmemek

Vali Vasip Şahin sözlerine şöyle devam etti: "İSTKA olarak hedefimiz mümkünse anahtar teslim, her şeyini, dosyasını, müracatlarını, ruhsatlarını temin edip yabancı yatırımcıyı çok fazla üzmeden, vakit kaybettirmeden yatırımını yapar hale getirmek."

# Yabancı İstanbul'da yatırımını artık tek adresten yapacak

Her yıl yaklaşık 100 milyon TL yatırımla İstanbul'un sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkı sağlayan İstanbul Kalkınma Ajansı, yabancı yatırımcılar için bir hizmet ofisi açıyor. Yatırımcı böylece 7 kamu kuruluşunu tek tek gezmek zorunda kalmayacak; ayrıca ikamet başvurularını da tek masadan halledecek.

İstanbul Valisi Vasip Şahin, başkanlığını yürüttüğü İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) olarak, yabancı yatırımcıların tek noktadan tüm yatırım işlemlerini gerçekleştirebilecekleri hizmet ofisinin açılacağı müjdesini verdi. Yeni ofis sadece yabancı değil yerli yatırımcının da doğru adreslere ulaşması konusunda yardımcı olacak. Vali Şahin başkanlığında, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi'nin oluşturduğu İSTKA Yönetim Kurulu bir toplantı düzenledi. Toplantıda İSTKA'nın 2009 yılından bu yana gerçekleştirdiği proje ve faaliyetlerden bahsedilirken, bu yıl en az 100 milyon TL'lik destekle hayata geçirilmesi planlanan projeler tanıtıldı.

## İkamet işlemleri de hızlanacak

Vali Şahin, İSTKA bünyesinde bulunan Yatırım Destek Ofisi'nin her yıl İstanbul'un yatırım ortamını farklı bir bakış açısıyla yanıtlayan İstanbul Yatırım Rehberini 7 farklı dilde yayınladığını söyledi. Yatırım Destek Ofisi'ni yabancı yatırımcıya doğrudan destek verecek bir yapıya kavuşturduklarını açıklayan Vali Şahin, "Ofis



## Suriyeli göçmenler için de projeler yapılıyor

Ajansın ilk desteği vermeye başladığı 2010 yılından bu yana toplam 710 projeyi desteklediğini söyleyen Vali Şahin, "İstanbul, küresel kent konumunu güçlendirmek üzere her yıl verdiğimiz yaklaşık 100 milyon liralık destekle 100'den fazla orta ölçekli projenin hayata geçirildiği bir şehir oldu" dedi. Ajans olarak

kentin hem ekonomik hem de sosyal kalkınmasına yönelik çalışmalar yaptıklarını belirten Vali Şahin, göçmenlere verilen desteklerden de bahsetti. Suriyelilerin şu an İstanbul'da yaklaşık 550 bin kişi olduğunu belirten Vali Şahin, birçok projenin kurumlar ve Kalkınma Ajansı tarafından yürütüldüğünü, şu

an eğitim merkezleri ve okullarda 55 bin Suriyeli genç ve çocuğun eğitim gördüğünü söyledi. Edinilen bilgiye göre, İSTKA 2016 Mali Destek Programları kapsamında 3 projede Suriyeli çocuklar hedef grup olarak belirlendi. Bu 3 projenin sözleşme bütçesi 1,7 milyon TL, sözleşme destek tutarı ise 1,5 milyon TL oldu.

bünyesinde Türkiye'de diğer kalkınma ajansları için model oluşturacak bir hizmet ofisi açıyoruz. Bu ofiste İstanbul'a gelen yabancı yatırımcı, valiliğin yanısıra 7 kamu kuruluşundaki işlemlerinin başvurusunu, takibini ve sonuçlanmasını görevli personel aracılığıyla gerçekleştirecek. Bu kuruluşlara tek tek gidilmesine gerek kalmayacak" dedi.

Buna göre, ajans bünyesinde İstanbul Valiliği, İBB, İTO, İSO, Göç İdaresi İl Müdürlüğü, Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü, İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı ve Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü kurumlarının personelleri görevlendirilecek. Amacın yabancı yatırımcının çok fazla vakit kaybetmeden yatırımını yapmasını sağlamak olduğunu kaydeden Va-

li Şahin, "Tapu gibi diğer kurumların personelleri de ilerleyen dönemlerde eklenecek. Hedefimiz mümkünse anahtar teslim, her şeyini, dosyasını, müracatlarını, ruhsatlarını temin edip yabancı yatırımcıyı çok fazla üzmeden, vakit kaybettirmeden yatırımını yapar hale getirmek. Biz Kalkınma Ajansı dışında valilik olarak bir başka şey daha yaptık. Yabancı yatırımcıların ikamet izinleri onlar için ciddi bir sorun oluyordu. Beşiktaş'ta Göç İdaresi Ofisi'nde ayrı bir masa hazırladık ve yabancı yatırımcı doğrudan oraya müracatını yapıp, eğer ülkemiz açısından bir engeli yoksa en kısa sürede oradan ikamet izinlerini alıyor. Ofisimiz birkaç hafta önce hizmete başladı" dedi.

## İstanbul'da yükseltiyeye sınır geliyor

Toplantıda açıklamalarda bulunan İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul'a yapılacak yüksek katlı binalarla ilgili bir çalışma yaptıklarını ifade ederek, "Sayın Cumhurbaşkanımızın da üzerinde durduğu 'az serbest, yükselti serbest' mantığını geride bırakıyoruz. Bir daha böyle bir uygulama olmayacak, sınırlanmış olacak. Bu çalışmalar yapılarak belli bir noktaya getirildi" dedi. Topbaş, artık yükseltinin serbest olmayacağını belirtti.



Soldan Sağa: İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İBB Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul Valisi Vasip Şahin, İTO Başkanı İbrahim Çağlar, TİM Başkanı Mehmet Büyükeşçi.

## 7 kamu kurumunu yabancı yatırımcı için

### 'TEKNOPARK İÇİN PARAMIZ HAZIR'

İstanbul'un uluslararası bir finans merkezi olması için üzerinde çalışılan "Finans Teknopark Projesi"ne verdikleri desteğin sorumlusu üzerine Şahin, "Boğaziçi Üniversitesi ile Borsa İstanbul'un inşaaatı başlaması durumunda paramız hazır, inşaaatı başlamalarını bekliyoruz" dedi.

# TEK ELDE BİRLEŞTİRECEK

İstanbul Kalkınma Ajansı Başkanı Şahin, yabancı yatırımcıların 7 kamu kuruluşundaki işlemlerini ajans aracılığıyla tek elden yapabileceğini söyledi

İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) yabancı yatırımcıya "anahtar teslim" destek verecek. İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin, Yatırım Destek Ofisi'ni yabancı yatırımcıya doğrudan destek verecek bir yapıya kavuşturduklarını bildirdi. İSTKA'nın yeni projeleri ve gelecek vizyonu İstanbul Valisi Vasip Şahin, İSTKA Yönetim Kurulu üyeleri, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükeşçi'nin katılımıyla gerçekleştirilen basın toplantısında paylaşıldı.

Şahin "Ofis bünyesinde Türkiye'de diğer kalkınma ajansları için model oluşturacak bir hizmet ofisi açıyoruz. Bu ofiste İstanbul'a gelen yabancı yatırımcı, 7 kamu kuruluşundaki işlemlerinin başvurusunu, takibini ve sonuçlanmasını görevli personel aracılığıyla gerçekleştirecek. Hedefimiz mümkünse anahtar teslim, her şeyini, dosyasını, müracaatlarını, ruhsatlarını temin edip yabancı yatırımcıyı çok fazla üzmeden, vakit kaybetmeden yatırımını yapar hale getirmek" dedi.

### '710 PROJEYİ HAYATA GEÇİRDİK'

Katma değeri yüksek sektörlerin İstanbul ekonomisi içindeki ağırlığının artması için çalıştıklarını vurgulayan Şahin şöyle konuştu: "Her yıl verdiğimiz yaklaşık 100 milyon liralık destekle, 2010'dan bu yana ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkı sağlamak üzere 710 projenin hayata geçmesini sağladık. Bu yıl güdümlü projeler olarak adlandırdığımız büyük ölçekli projelere odaklandık."

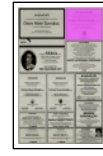


## İSTKA'NIN 5 BÜYÜK PROJESİ DEVAM EDİYOR

Borsa İstanbul ve Boğaziçi Üniversitesi işbirliğiyle de Finans Teknopark Projesi'nin çalışmalarını devam ediyor. Bu yıl İstanbul Ticaret Odası Bilgiyi Ticarileştirme ve Araştırma

Vakfı'nın İstanbul Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin Living Lab Deneyim Merkezi projeleri başlatıldı. Çelik İhracatçıları Birliği'yle İstanbul

Teknik Üniversitesi'nde açılan Çelik Test ve Araştırma Merkezi ile Fatih Sultan Mehmet Üniversitesi Alüminyum Test Eğitim ve Araştırma Merkezi projeleri halen faaliyetlerini sürdürüyor.



# BAŞSAĞLIĞI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı  
M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun muhterem annesi

## Solmaz Hisarcıkloğlu'nun

vefatını büyük bir teessürle öğrenmiş bulunuyoruz.

Merhumeye Allah'tan Rahmet,  
Ailesine ve Camiamıza Başsağlığı Dileriz.



**İSTANBUL**  
**SANAYİ ODASI**



Yabancı yatırımcı için destek programı başlatan İstanbul Kalkınma Ajansı, kamudaki tüm işlerinin başvurusunu ve takibini üstlenecek. Böylece yatırımcılar kapı kapı dolaşmayacak

## '22 BİN' İHRACATÇIYA YEŞİL PASAPORT YOLDA

### EKONOMİ SERVİSİ

İhracatçıların önündeki vize engelini kaldırılarak, mevcut pazarlarda Türk yatırımcıların yerini sağlamlaştırmak ve yeni pazarlara girmek stratejisi için çıkan yasayla ihracatçı firmaların yetkililerine yeşil pasaport dağıtılmaya iki hafta sonra başlanacak.

2017 yılında 22 bin ihracatçı firmaya yetkililerine yeşil pasaport verilmesi öngörülüyor.

Son 3 yıl itibarıyla yıllık ortalama ihracatı 1 milyon doların üzerinde olan mal ihracatçı firmaların temsilcilerine, ihracat tutarlarına göre değişen sayıda hususi damgalı (yeşil) pasaport verilmesine ilişkin

Bakanlar Kurulu kararı Resmi Gazete'de yayımlandı. Ekonomi Bakanlığı, 15 gün içinde firmaları belirleyerek bölge müdürlükleri ile ihracatçı birliklerine bildirecek.

### Eş ve çocuklara yok

Eş ve çocuklara yeşil pasaport verilmeyecek. Yeşil pasaportlar, kasten işlenen suçlar, anayasal düzene ve bu düzenin işleyişine karşı suçlar, zimmet, rüşvet, hırsızlık, sahtecilik, ihaleye fesat karıştırma, suçtan kaynaklanan mal varlığı değerlerini aklama veya kaçakçılık suçlarından mahkumiyet kriterlerine bakılarak, yapılan değerlendirme sonucu 'onay' alındıktan sonra ilgili kişilere verilecek.



## 1-5 adet pasaport hakkı var

■ Son 3 yıllık ihracat rakamlarına bakılarak değerlendirme yapılacak.

■ Yıllık ortalama 1-10 milyon dolar ihracat yapanlar 1 adet, 10-25 milyon dolar yapanlar 2 adet, 25-50 milyon dolar olan firmalar 3 adet, 50-100 milyon dolar için 4 adet, 100 milyon dolar ve üzerinde ihracat rakamına ulaşan firmalar 5 adet yeşil pasaport hakkı

kazanacak.

■ En fazla yeşil pasaport verilecek il 6.800 pasaport ile İstanbul olacak. Bu ili sırasıyla İzmir, Bursa, Gaziantep, Ankara ve Kocaeli izliyor.

■ İhracatçıya yeşil pasaport 2 yıllık süreyle verilecek.

■ Hedef, 2023 yılında dünya mal ticaretinden Türkiye'nin aldığı payı yüzde 1.5'e çıkarmak.

Türkiye'de son dönemde yaşanan gerginlikleri aşma noktasında önemli bir adım atan İstanbul Kalkınma Ajansı, yabancı yatırımcıların önünü açacak yeni bir hizmet ofisi açıyor. Bu ofiste çalışan profesyoneller İstanbul'a gelen yabancı yatırımcının yedi kamu kuruluşundaki işlemlerinin başvurusunu, takibini ve hızlı sonuçlanmasını üstlenecek. Bu yolla yatırımcının kapı kapı dolaşmamasının önüne geçilecek, bürokrasi yükünü ajans üstlenecek. Şu anda, Valilik, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, İTO, İSO, Göç İdaresi, Tapu



Duygu Erdoğan

bu hedefin destekleneceğini söyledi. Vali Şahin, "İnternette 'www.investistanbul.com' yayına başladı. Tüm işlemler buradan görülebilecek. Mümkünse anahtar teslim ruhsatlarına kadar burada gerçekleştirilmiş olacak. Yabancı yatırımcıyı üzmeden yatırımlarını yapar hale getireceğiz" dedi. "İstanbul, küresel kent konumunu güçlendirmek üzere her yıl verdiğimiz yaklaşık 100 milyon liralık destekle 100'den fazla orta ölçekli projenin hayata geçirildiği bir şehir oldu. Bu projelerle İstanbul için çalışan kurumların İstanbul'un ufukunu açacak birçok yenilikçi fikri uygulamasına imkan sağlıyoruz" Vali Şahin, yabancı yatırımcının ikamet izinlerini sorunun çözmek için de Beşiktaş Göç Merkezi'nde aynı bir masa oluşturduklarını söyledi.



İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Özgül Ozkan Yavuz, Türkiye'nin tek kadın kalkınma ajansı genel sekreteri olarak görev yapıyor.

### 'Yatırımcıyı üzmeziz'

İSTKA'nın Başkanı (İstanbul Valisi) Vasip Şahin, İstanbul'un her alanda söz sahibi olması için yatırımlarına çeşitli alanlarda devam ettiklerini belirterek, yabancı yatırımcı için açılan hizmet ofisiyle de

İBB Başkanı Kadir Topbaş ise yatırımların kısa sürede hayata geçebilmesi için bu desteğin önemine dikkat çekerek, "Kentimiz dünyanın en önemli şehri. İstanbul'u öne çıkarmak için, tercihte sebep oluşturmak için çok önemli bir adım daha atıyoruz" dedi.

## Yüksek binaya 'dijital' kalkan

Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın da üzerinde durduğu "konutlardaki yüksek kat ve yapılanma sorununa" ilişkin son çalışmalarla ilgili konuşan Başkan Topbaş, doğru yerde doğru yapılar yapılması gerektiğini kaydetti. Bunun için 'dijital yükseklik haritası' hazırladıklarını belirten Topbaş, bölgelerin net yükseklik oranlarının belirlenerek, bu

planların uygulanacağını dile getirdi. Topbaş, "Silüet başta olmak üzere, etkisinin olumsuz olmaması açısından İstanbul'un dijital haritalarını hazırladık. Cumhurbaşkanımızın da üzerinde durduğu 'yüksek serbest' mantığını geride bırakıyoruz, öyle bir kavram kalmadı, böyle bir uygulama olmayacak, bu artık sınırlanmış olacak" dedi.



İstanbul Kalkınma Ajansı'nın projeleri (soldan) Erdal Bahçivan, Kadir Topbaş, Vasip Şahin, İbrahim Çağlar ve Mehmet Büyükekşi'nin katıldığı toplantıda anlatıldı.

# Yabancı yatırımcıya 'anahtar teslim' hizmet

İstanbul Valisi Vasip Şahin, İstanbul'a yatırım yapacak yabancılara 7 kamu kuruluşundan alması gereken belgeleri tek merkezden vererek, işlerini kolaylaştıracaklarını söyledi

## VALİLİKTE TOPLANDILAR

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) yeni projelerinin anlatıldığı toplantı dün İstanbul Valiliği'nde yapıldı. Toplantıya; İSTKA Başkanı olan İstanbul Valisi Vasip Şahin, İSTKA Yönetim Kurulu Üyeleri olan İstanbul Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim Çağlar, İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan ile İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi de katıldı.

## VAKIT KAYBETMEYECEK

Toplantıda konuşan Şahin, "Yatırım Destek Ofisimiz'de İstanbul'a gelen yabancı yatırımcı, 7 kamu kuruluşundaki ruhsat, müracaat, tapu gibi işlemlerinin başvurusunu, takibini ve sonuçlanmasını, başka yere gitmeden yapabilecek. Hedefimiz, anahtar teslim bir model. Yani, yatırımcıyı fazla üzmeden, işlemlerini tek noktada halletmesini sağlayarak yatırımını yapar hale getirmek" diye konuştu.

## BÜYÜK PROJELER YAPILACAK

Bugüne kadar 710 projeyi hayata geçirdiklerini belirten Şahin, artık daha büyük ölçekli projelere odaklandıklarını söyledi. Özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek altyapı ve teknoloji merkezlerini İstanbul'a kazandıracaklarını kaydeden Şahin, "Finans Teknopark Projesi'nin hazırlıkları sürüyor. İstanbul Laboratuvar Merkezi'nin imzaları atıldı. Çelik ve alüminyum araştırma merkezleri faaliyette" dedi.



# Kalkınma Ajansı'ndan 2017 için 99 proje

İstanbul Valisi Vasip Şahin, bu yıl güdümlü projeler olarak adlandırdıkları büyük ölçekli projelere odaklandıklarını söyledi.



**İSTANBUL** Kalkınma Ajansı (İSTKA), bu yıl 99 projeyi hayata geçirmeye hazırlanıyor. 100 milyon liralık kaynak ayrılan projeler için İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin, "Katma değeri yüksek sektörlerin İstanbul ekonomisindeki ağırlığının artması için çalışıyoruz. Her yıl verdiğimiz 100 milyon liralık destekle, 2010'dan bu yana 710 projenin hayata geçmesini sağladık" diye

konuştu.

İSTKA Yönetim Kurulu üyeleri İBB Başkanı Kadir Topbaş, İTO Başkanı İbrahim Çağlar, **İSO Başkanı Erdal Bahçivan** ve TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi'nin katıldığı toplantıda konuşan Şahin, 710 projede yaratılan ekonomik değerin hesaplandığını ancak sosyal anlamda 2 bin 600 bağımlının kurtarıldığını ve 170 bin insana eğitim verildiğini belirtti.



# İstanbul'da yabancı yatırımcıya ANAHTAR TESLİM DESTEK



**İSTANBUL** Kalkınma Ajansı (İSTKA) Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin, "Hedefimiz mümkünse anahtar teslim, her şeyini, dosyasını, müracaatlarını, ruhsatlarını temin edip yabancı yatırımcıyı çok fazla üzmeden, vakit kaybettirmeden yatırımını yapar hale getirmek" dedi. İSTKA'nın yeni projeleri İstanbul Valisi Vasip Şahin, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçıvan**

ve Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükeksi'nin katılımıyla gerçekleştirilen basın toplantısında paylaşıldı.

## ÖZEL PERSONEL

Yatırım Destek Ofisini bu dönemde yabancı yatırımcıya doğrudan destek verecek bir ya-

piya kavuşturdıklarını bildiren Şahin, "Ofiste Türkiye'de diğer kalkınma ajansları için model oluşturacak bir hizmet ofisi açıyoruz. Burada yabancı yatırımcı, 7 kamu kuruluşlarındaki işlemlerinin sonuçlanmasını görevli personel aracılığıyla gerçekleştirecek" dedi.

## Yüksek katlı binalara yeni ayar

**İSTANBUL** Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş ise "Silüet başta olmak üzere etkisinin olumsuz olmaması açısından İstanbul'un dijital haritalarını hazırladık. Özellikle meclisimizin de kabul ettiği yükseltilere göre topografik etkilerini dikkate alan bir takım yükseltiler belirlendi. O yükseklikler üzerinde bir yapı verilmiyor. Yeni bir düzenleme getirildi" dedi.





## İSTANBUL KALKINMA AJANSI'NDAN TAM DESTEK

# 'Yabancı'ya her şey ANAHTAR TESLİM

Vali Vasip Şahin "Yabancı yatırımcı, bütün işlemlerini Yatırım Destek Ofisinde yapacak. Her şeyini zaman kaybettirmeden temin edip, yatırımını hazır hâle getireceğiz" dedi



Ö. FARUK BİNGÖL

Türkiye'de yabancı yatırımların artması için bütün kurumlar üzerine düşeni yapıyor. İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) da kendi bölgesinde bu konuda önemli çalışmalara imza atıyor. İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin ile yönetim kurulu üyeleri, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim Çağlar, İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan ve Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi, düzenlenen basın toplantısında yeni projeleri ve gelecek vizyonlarını açıkladı.

### İŞLEMLER TEK ÇATIDA

İTO, Büyükşehir Belediyesi, Borsa İstanbul, Boğaziçi Üniversitesi gibi kurumlarla yürütülen projeler hakkında bilgi veren Vali Şahin; Yatırım Destek Ofisini, yabancı yatırımcıya doğrudan destek verecek bir yapıya kavuşturduklarını bildirdi. Şahin "Türkiye'de diğer kalkınma ajansları için de model oluşturacak bir hizmet ofisi açıyoruz. Bu ofiste İstanbul'a gelen yabancı yatırımcı, 7 kamu kuruluşundaki işlemlerinin başvurusu, takibi ve sonuçlanmasını görevli personel aracılığıyla gerçekleştirecek. Böylece tek tek bütün kurumlara gitmek ve zaman kaybetmek zorunda kalmayacak. Bir takım tikanıklıklarla karşılaşmayacak" dedi.

### HERKES DEVREDE

Vasip Şahin, şöyle devam etti: Hedefimiz mümkünse anahtar teslim; her şeyini, dosyasını, müracaatlarını, ruhsatlarını temin edip, yabancı yatırımcıyı çok fazla üzmeden, vakit kaybettirmeden yatırımını yapar hale getirmek. Yatırım Destek Ofisimizde belediyeden, İTO'dan, İSO'dan, Göç İdaresinden temsilci var. Tapudan olacak, ajansımızdan uzmanlarımız çalışmanın içinde bulunacak. Geriye bir temas noktası kurarak, ihtiyacın karşılanmasını sağlayacağız. Bütün kuruluşlarımız elini taşın altına koydu. Hep birlikte, yabancı yatırımcının işlemlerini rahat sürdüreceği bir ortam sağlayacağız.



■ (Soldan sağa) İSO Başkanı Bahçivan, Büyükşehir Belediye Başkanı Topbaş, İstanbul Valisi Şahin, İTO Başkanı Çağlar ve TİM Başkanı Büyükekşi, İstanbul Kalkınma Ajansı'nın hedeflerini paylaştı. Vali Şahin "Biz valilik olarak yeni bir şey daha yaptık. Yabancı yatırımcıların ikamet izinleri, onlar için ciddi bir problem oluyordu. Beşiktaş'ta Göç İdaresi Ofisinde aynı bir masa hazırladık ve yabancı yatırımcı doğrudan oraya başvurup, eğer ülkemiz açısından bir engeli yoksa, en kısa sürede ikamet izinlerini alabilecek" dedi.



# Hedef yabancı yatırımcıya 'anahtar teslim' hizmet

**İSTANBUL** Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) yeni projeleri ve gelecek vizyonu İstanbul İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin, "Hedefimiz mümkünse anahtar teslim, herşeyini, dosyasını, müracaatlarını, ruhsatlarını temin edip yabancı yatırımcıyı çok fazla üzmeden, vakit kaybettirmeden yatırımını yapar hale getirmek" dedi.

Şahin, ekonomide katma değeri yüksek sektörlerin İstanbul ekonomisi içindeki ağırlığının artmasının yanı sıra, sosyal hayatı iyileştirmek ve standartlarını yükseltmek için çalıştıklarına işaret ederek, şöyle konuştu: "İlk desteği verdiğimiz 2010 yılından bu yana 402'si ekonomik kalkınmaya, 308'i sosyal kalkınmaya yönelik 710 projeyi destekledik.

Bunlar arasında İstanbul'a ve Türkiye'ye ilkler kazandıranlar oldu. Lütfü Kırdar Projesi de ödüllü projeler arasında yerini aldı. Lütfü Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı, dünyanın sahip olduğu AIPC Kalite Standartları ödülünü aldı. Desteklediğimiz projelerle bugüne kadar pek çok yeni alanda patent alınmasını sağladık."



İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) yeni projeleri ve gelecek vizyonu İstanbul Valisi Vasip Şahin, İSTKA Yönetim Kurulu Üyeleri, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İTO Başkanı İbrahim Çağlar, ISO Başkanı Erdal Bahçivan ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükeksi'nin katılımıyla tanıtıldı.



**VALİ ŞAHİN: İSTANBUL'UN KÜRESEL KENT KONUMUNU GÜÇLENDİRİYORUZ**

# YABANCI YATIRIMCIYA ANAHTAR TESLİM DESTEK

İstanbul olarak hedefleri yakalama yolunda umutla yollarına devam ettiklerini belirten İstanbul Valisi ve İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Yönetim Kurulu Başkanı Vasip Şahin, "Hedef yabancı yatırımcıyı çok fazla üzmeden, vakit kaybettirmeden yatırımını yapar hale getirmek" dedi



İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin, "Hedefimiz mümkünse anahtar teslim, her şeyini, dosyasını, müraçatlarını, ruhsatlarını temin edip yabancı yatırımcıyı çok fazla üzmeden, vakit kaybettirmeden yatırımını yapar hale getirmek" dedi.

## GENİŞ KATILIMLI TOPLANTI

İSTKA'nın yeni projeleri ve gelecek vizyonu İstanbul Valisi Vasip Şahin, İSTKA Yönetim Kurulu Üyeleri, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi'nin katılımıyla gerçekleştirilen basın toplantısında paylaşıldı.

Vasip Şahin, İSTKA'nın 2009 yılından bu yana İstanbul'un küresel ekonomide söz sahibi, yüksek

katma değer yaratan yenilikçi, yaratıcı ve girişimci ruhunu besleyen bir ekonomik hayata sahip olması için çalıştıklarını belirterek yeni dönem projeleri hakkında bilgi verdi. Şahin, "Güdümlü Proje" olarak adlandırılan büyük ölçekli projelere odaklandıklarını, özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek, yeniliklere ve girişimcilik hizmet edecek altyapı ve teknolojik merkezleri İstanbul'a kazandırdıklarını belirterek, "İlk desteği verdiğimiz 2010 yılından bu yana 402'si ekonomik kalkınmaya, 308'i sosyal kalkınmaya yönelik 710 projeyi destekledik" dedi.

Vasip Şahin yabancı yatırımcının böylelikle tek tek bütün kurumlara gitmek ve zaman kaybetmek zorunda kalmayacağını, prosedürel bir takım tikanıklıklarla karşılaşmayacağını vurgulayarak, ajans olarak tek adımda hizmet verileceğini söyledi.



## Akıllı sanayiye hazır mıyız?

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)**, bu Çarşamba gerçekleştirdiği Meclis toplantısında Sanayi 4.0'ı masaya yatırdı. Bu vesileyle, sanayimizin söz konusu dönüşüme ayak uydurabilmesi için Türkiye Teknoloji Ge-



**HATİCE KARAHAN**  
hatice.karahan@yeniasfak.com.tr

İştirme Vakfı (TTGV) ile işbirliği yapılmasına dair anlamlı niyetlere de şahit olduk. Ve bu vesileyle, ben de konuyu bir kez daha bu köşeye taşımak istedim. Nitekim Sanayi 4.0 ya da 4. Sanayi Devrimi ya da Akıllı Üretim ya da adına ne dersanız deyin sanayideki şu yeni nesil dönüşüm, ona uymayanları üzeceğe

benzer. Ki rekabetçilik hikayelerini değiştirecek bu dönüşüm, ayak seslerini yavaş yavaş hissettiriyor bile. O halde bizim de acilen aksiyona geçmemiz gerek. İşte teknolojik işbirlikleri de, bu bağlamda kritik öneme sahip. Keza ilgili tüm planlamalar da...

Endüstride sanal dünyaya reel dünyayı evlendiren bu akıllı trend, işin temelinde bilgi ve iletişim teknolojilerine hakim olmayı gerektiriyor. Zira siber fiziksel sistemler olarak adlandırılan bu yeni aile, akıllı nesnelere birbiriyle iletişime geçtiği çok geniş bir ağ yaratıyor. Dolayısıyla da bu sisteme ve ağa hazırlıklı olmak şart. Bir başka deyişle, ağa hazırlanmak, çiçeği burnunda sanayi devrimine hazırlanmanın çekirdeği niteliğinde...

İşte bu gerçeklik doğrultusunda, World Economic Forum tarafından her yıl yayınlanan The Networked Readiness Index (NRI), dünya ekonomilerinin bilşim teknolojilerine ne kadar entegre ve/ya hazır olduklarını ortaya koyan anlamlı bir çalışma. Zira böylelikle endeks, ülkelerin yükselen teknolojilerden nasiplerini alabilmek için ne derece müsait ya da namüsaıt olduklarını işaret ediyor. Ben de bugün bu çalışmadan yola çıkarak, hem dünya ahalisinin durumu hem de kendi konumuz hakkında bir fikir sahibi olalım istedim. O halde kısaca bir göz atalım.

### SINGAPUR, FINLANDIYA, İSVEC

Endeksin son sayısı 2016'da yayımlandı. Uygulanan yöntemde ise, 4 ana gösterge var: Ortamın teknolojik gelişime uygunluğu, bilgi teknolojileri kapsamında ağa hazırlık, paydaşların teknoloji kullanımını ve yeni teknolojilerin ekonomik/sosyal etkileri... Diye kabaca özetlemiş olayım. Tabii bunların bir dizi alt başlıkları da var. Ve sonuçlara geçmeden önce, çalışmanın 139 ülke kapsamında uygulandığını ve puanlamamın 1-7 arasında yapıldığını da ekleyeyim.

Buna göre 2016 skorlarında, en mükemmel puan olan 7'yi alan yok ancak Singapur ve Finlandiya'nın 6 puanla ilk iki sırayı paylaştığını görüyoruz. 3 numarada ise, 5,8 puanla İsveç geliyor. Sonrasında ise, Norveç'ten ABD'ine çeşitli gelişmişlik endekslerinde de üst sıralarda gördüğümüz klasik gelişmiş ülkeler manzumesi devam ediyor.

### TÜRKİYE NEREDE?

Listenin en can alıcı noktasına yani kendimize baktığımızda ise, NRI endeksinde 4,4 puanla 48. sırada olduğumuzu görüyoruz. Peki, bu puan ve sıraya neden, nasıl sahip olmuşuz? Alt kategorilere bakarak anlayalım.

Bu amaç doğrultusunda en iyiden başlayıp aşağı inecek olursak, en başarılı skor ve sıraya, bilgi ve iletişim teknolojilerine hazır olma alt endeksinde sahip olduğumuza şahit oluyoruz. Nitekim bu kategoride, 5,5 puanla hiç de fena sayılmayacak bir düzeyde performans kaydederek NRI listesinde 40. sırada yer alıyoruz. Bu performansın arka planında ise, özellikle İnternet tarifelerindeki uygun fiyat bağlamında aldığımız 6,9 puanla dünya 2.'si olmamız yatıyor. Yine bu kategoride bilşim teknolojisi altyapısı ve yeteneklerinde ise sırasıyla 4,5 ve 5 puan almış durumdayız.

### PRATİGİMİZ NASIL?

NRI kapsamında bir alt endeks olan ortam durumlarında ise, Türkiye listede karşımıza 4,2 puanla 49. olarak çıkıyor. Bu performansımızın içeriğinde ise, 3,8 puanla dünyanın tam ortasında duran ve pek parlamayan bir düzenleyici ortam ile 4,7 puanla nispeten güçlü bir iş ve inovasyon atmosferi var.

Öte yandan, ülkemizde ilgili teknoloji kullanımına baktığımızda ise, bu alt endekste aldığımız tam tamına 4 puanla 59.yuz. Bu çerçevede, bireysel klasman 4,3 puan alırken, iş dünyası bu alanda 3,8 puanla daha geriden geliyor. Kamu ise bu noktada 4,1 puanla vasatın biraz üzerinde bir performans kaydediyor.

NRI kapsamında son alt endeksimiz olan yeni teknolojilerin ekonomik ve sosyal etkilerinde ise, 3,8'lik bir skorla 58. sırada yer alıyoruz.

Sonuç olarak, kısaca özetlemeye çalıştığım söz konusu görünüm, yeni sanayi devrimine uzanan yolun özündeki belli başlı dinamiklere dair durumumuzu, hem mutlak hem de kıyaslamalı olarak ortaya koyuyor. Bize de böylece, eksiklerimizin daha da farkında olup buna göre yolumuzu çizmek düşüyor. 2015 yılını yarıştan bir önceki NRI'ya da baktığımızda, aradaki süre zarfında ülkemizin skorunda ve sıralamasında bir kıpırdama olmadığını fark ediyoruz. Dolayısıyla, son dönemde ne ileri ne geri olan bu vaziyeti, kararlı bir şekilde ileri istikamete sokmak gerekiyor.



## Ekonomiye hız katan özel projeler

▶ İSTKA tarafından 2017 yılında ağırlık verilecek güdümlü projeler özel nitelikli model projeler. Bu projelerde genel olarak özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi, üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi hedefleniyor.

# Hızlandırıcı kalkınma

## GÜDÜMLÜ PROJELERE AĞIRLIK



Istanbul Kalkınma Ajansı güdümlü, büyük ölçekli projelere ağırlık verecek. **Model, katma değeri yüksek sektörlerin İstanbul ekonomisindeki oranının daha da artmasına hizmet edecek.** Çalışma ile ekonomik büyümeye hızlandırıcı etki yapılması hedefleniyor.

**İ**stanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) 2017 vizyonunu açıkladı. Yeni yılda güdümlü büyük projelere ağırlık verecek. Katma değeri yüksek, teknolojiye fazla niteliğe sahip projelerin İstanbul'un kalkınmasına hız katması hedefleniyor. İSTKA'nın yeni projeleri ve gelecek vizyonu dün düzenlenen programla anlatıldı. Programa İSTKA, Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin, İSTKA Yönetim Kurulu Üyeleri, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, **Istanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan** ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi katıldı.

### GÜDÜMLÜ PROJELERE AĞIRLIK

İSTKA Başkanı Vasip Şahin, 2017'de 'Güdümlü Proje' olarak adlandırılan



**Murat Palavar** büyük ölçekli projelere odaklandıklarını söyledi. Şahin, katma değeri yüksek sektörlerin İstanbul ekonomisi içinde ağırlığının artmasını istediklerini kaydetti. Şahin "Türkiye'nin kalkınma hedeflerinin gerçekleşebilmesi

için ajans olarak kullandığımız bir mekanizma var, bu da Güdümlü Projeler. Bu yıl güdümlü projeler olarak ifade eden büyük ölçekli projelere daha fazla ağırlık vereceğiz" dedi.

### 7 YILDA 710 PROJEYE DESTEK

Vali Şahin, ilk desteğin sağlandığı 2010 yılından bu yana 710 proje hayata geçirildiğini söyledi. Şahin, ayrıca güdümlü projelere odaklanarak özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek yeniliklere hizmet edecek alt yapılar ve teknolojik merkezler İstanbul'a kazandırılmaya çalışıldığını kaydetti.

## Yabancıya anahtar teslimi kolaylık

▶ İstanbul Valisi Vasip Şahin, Yatırım Destek Ofisi ile yabancı yatırımcıya büyük kolaylık sağlandığını söyledi. Şahin "Bu ofiste İstanbul'a gelen yabancı yatırımcı, 7 kamu kuruluşundaki işlemlerinin başvurusunu, takibini ve sonuçlanmasını görevli personel aracılığıyla gerçekleştirecek. Bu kuruluşlara tek tek gidilmesine gerek kalmayacak" dedi. Şahin, "Hedefimiz, mümkünse anahtar teslim...Yabancı yatırımcının dosyasını, müracaatlarını ruhsatlarını temin edip, yatırımcıyı çok fazla üzmeden, çok fazla vakit kaybet-tirmeden yatırımını yapar hale getirmektir" diye konuştu.



## ISO MECLİSİ'NDE TEKNOLOJİK GELİŞMELERİN SANAYİ İÇİN ÖNEMİ KONUŞULDU

# ISO, SANAYİ 4.0 İÇİN TÜRKİYE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME VAKFI İLE İŞ BİRLİĞİ İSTİYOR

■ **Istanbul Sanayi Odası (ISO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, 4. Sanayi Devrimi ile yaygınlaşan akıllı fabrikalarda çok işlevli robotların yükleme ve boşaltma dahil pek çok alanda kullanıldığına dikkat çekerek "Türkiye'nin bu yarıştan geri kalmaması bir zorunluluk. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile sanayimizin teknolojik gelişimi adına pek çok projede iş birliği yapmak arzusundayız" dedi.

**Istanbul Sanayi Odası (ISO)** Meclisi'nin aylık olağan toplantısı, "Yeni Teknolojik Gelişmeler Işığında 4. Sanayi Devrimi ve Akıllı Fabrikaların Sanayimizin Geleceği Açısından Önemi" ana gündemi ile gerçekleştirildi. **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Başkanı Cengiz Ultav ve İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Temeltaş konuk olarak katılarak gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

**ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, bir kavram olarak ilk kez 2011'de Almanya'da kullanılan, üretim teknolojileri ile gelişmiş bilişim teknolojilerinin birleşmesi sonucu verimliliğin artması olarak tanımlanan 4. Sanayi Devriminin, geleneksel iş yapma biçimlerini radikal bir biçimde değiştirdiğine dikkat çekti. 4. Sanayi Devrimi ile üretim süreçlerinin ve ürünlerin daha "akıllı" hale geldiğini vurgulayan Bahçivan, "Bu değişimin odağında yer alan fabrika-



Ahmet Acur

lar, tıpkı cep telefonlarında olduğu gibi giderek akıllanıyor. Akıllı fabrika; öncelikle talep üzerine, isteğe bağlı, yüksek kaliteli, özelleştirilmiş ürün ve hizmetler üretmeyi hedefliyor.

Bunu yaparken de verimlilik, hız ve esneklik öncelik konu başlığı olarak öne çıkıyor. Ağırlıklı rolü üretim bandı üzerindeki işlemlerle sınırlı olan robotların yerini, yükleme ve boşaltma dahil pek çok başka alanda da çalışabilen çok işlevli robotlar alıyor. Dünya ekonomilerine ciddi yansımaları olacak bu büyük teknolojik dönüşümü tüm Türkiye ve biz sanayiciler daha yakından takip etmek zorundayız" dedi.

### SANAYİ 4.0 İÇİN GEREKLİ NİTELİKLİ İŞGÜCÜ YETİŞTİRİLMELİ

Büyük hedeflere sahip, genç ve dinamik nüfusuyla büyük potansiyeli olan Türkiye için bu yarıştan geri kalmamanın adeta bir zorunluluk olduğunu dile getiren Bahçivan "Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı, Türk sanayisinin dijital dönüşümünü kolaylaştırmanın yanı sıra bu dönüşüme yö-

nelik iş gücünün temin edilmesi için eğitim görevini de üstlenmiş durumda. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile **Istanbul Sanayi Odası** arasında sanayimizin teknolojik gelişimi adına pek çok projede iş birliği yapmak arzusundayız" diye konuştu.

4. Sanayi Devrimi ile işgücü açısından da yepyeni bir anlayışın şekillendiğini vurgulayan Bahçivan, "Özellikle nitelikli işgücü tanımı güncel gelişmeler eşliğinde değişiyor. Ülkemizde eğitim süresi ortalama 6,5 yıl olarak hesaplanıyor. Bu tablo karşısında, 4. Sanayi Devriminin ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünü oluşturmak maalesef mümkün görünmüyor. Şu çok açık ve net: Sanayi 4.0'ın gerektirdiği teknolojiyi kullanacak nitelikli işgücünü yetiştiremezsek; üretkenlik ve yenilik konusunda gelişme sağlayamayız" dedi.

### AB'NİN TÜRKİYE'YE İHTİYACI GELECEKTE DE SÜRECEK

Konuşmasında son dönemde Hollanda ve Almanya gibi bazı Avrupa ülkelerinde Türkiye aleyhine haksız ve olumsuz bir tavrın sergilendiğini gör-

düklerinin altını çizen Bahçivan, Avrupalı muhatapları sağduyulu bir yaklaşıma davet ederek şunları söyledi: "Maalesef, bu ülkelerdeki bazı siyasetçilerin ve bazı yayın kuruluşlarının, ülkemizi ve insanlarımızı ötekileştiren, Avrupa'da yaşayan yaklaşık beş milyon soydaşımızı eşit görmeyen bir dil kullandığına tanık olduk. Böyle bir yaklaşımı asla kabul etmiyoruz. Söz konusu olumsuz tavrın ardında Avrupa'da son dönemlerde yükselen ve daha önce bu mecliste dile getirdiğimiz popülizm dalgası yatıyor. Birçok Avrupa ülkesi için 2017 seçim yılı. Avrupalı dostlarımız, kendi iç politik çıkarları uğruna Türkiye'yi istismar ettikçe, tafisi çok zor olacak kırılganlıklar yaşayacağız. AB üyesi ülkelerle olan ticari ve ekonomik ilişkilerimiz, yüksek hacme sahiptir ve bütün taraflar bu ilişkilerden kazanç sağlamaktadır. AB'nin Türkiye'ye ihtiyacı dün olduğu gibi bugün de çok fazladır, gelecekte de öyle olacaktır. Bazı AB ülkeleriyle ilişkilerimizin sorunsuz sürdürülmesi noktasında, muhataplarımızın sağduyulu, soğukkanlı ve empati kuran bir yaklaşım içinde olması gerekiyor."



# Türkiye'de Endüstri 4.0'da Almanya'yı Geçebilir



Ultrav, Türkiye'de Endüstri 4.0 konusunda Almanya'nın da ötesine geçilebilecek şeylerin yapılabileceğini kaydederek, "Müthiş bir gençlik, müthiş bir potansiyel var. Üniversitelerimizin yetiştirdiği insanlar dünyanın her yerinde iş bulabilecek noktadalar" dedi

**HABER MRK** - Endüstri 4.0 üretim süreçleri ve kullanıcı deneyimlerinde çığır açacak boyutta yeni iş modelleri, inovasyon ve verimlilik olanakları sunan bir teknoloji bütünü. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)**'da Mart ayı olağan meclis toplantısını, "Yeni Teknolojik Gelişmeler Işığında 4. Sanayi Devrimi ve Akıllı Fabrikaların Sanayimizin Geleceği Açısından Önemi" ana gündemi ile İSOV Mesleki Eğitim Kompleksi'nde yaptı. Konuklar sanayinin ve üretimin son yıllardaki en önemli konularından biri olan 4'üncü Sanayi Devrimi ve akıllı fabrikalar hakkında meclis üyelerine ayrıntılı sunumlar yaptı.

## KOD YAZMA İLKOKUL MÜFREDATINA ACİLEN GİRMELİ

Toplantının açılış konuşmasını **İSO** Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay yaptı ve şunları söyledi: "2025 yılına kadar üretimin yüzde 80'i ile yüzde 100'ünün nesnelerin interneti olarak adlandırdığımız, makinelerin sensörlerle aracılığıyla birbirleriyle konuştuğu süreçler ile yapılacağı tahmin ediliyor. Yani, bundan 8 yıl sonra fabrikalar, yalnızca bir düz üstü bilgisayarla yönetilebilecek duruma gelecek. Verimliliği artıran, esnek üretim temelinde işleyen bu fabrikalar sayesinde şirketlerin gücü artacak ve 'geleceğin rekabetini' bu fabrikalar belirleyecek. Buna karşılık otomasyonun artışı ile insan gücündeki yetkinlik

gereksinimleri değişecek. Ülkemizin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağını yetiştirmeye vakit geçirmeden, en temelden başlamamız gerekiyor. Kod yazma ilkokulların müfredatına acilen girmeli. Güney Kore'nin bu sayede sağladığı başarılar önümüzde duruyor. Bu konu, Türkiye'de de artık bir devlet politikası haline gelmeli."

## TÜRKİYE BU YARIŞTAN GERİ KALMAMALI

Daha sonra söz alan **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, 4'üncü Sanayi Devrimi ile yaygınlaşan akıllı fabrikalarda çok işlevli robotların yüklemeye ve boşaltma dahil pek çok alanda kullanıldığına dikkat çekerek şunları söyledi: "Türkiye'nin bu yarıştan geri kalmaması bir zorunluluk. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile sanayimizin teknolojik gelişimi adına pek çok projede işbirliği yapmak arzusunda'yız." **İSO Başkanı** Bahçivan, "Türkiye'de eğitim süresi ortalama 6,5 yıl. Bu tabloda 4'üncü Sanayi Devrimi'nin ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünü oluşturmak mümkün görünmüyor. Nitelikli işgücünü yetiştiremezsek, üretkenlik ve yenilik konusunda gelişme sağlayamayız" dedi.

## ENDÜSTRİ 4.0 DA

## ALMANYA'YI GEÇEBİLİRİZ.

Daha sonra konuşan Türkiye Tekno-

loji Geliştirme Vakfı (TTGV) Başkanı Cengiz Ultrav, dünyadaki akıllı cihaz sayısının hâlihazırda 12 milyar civarında olduğunu belirterek, bu sayısının 2025-2030'da 4 katına çıkarak 30 milyar adede ulaşacağını söyledi. Kod satın ve elektronik yazılım maliyetlerinin neredeyse sıfıra gerileyeceğini dile getiren Ultrav, şirketlerin yaptığı iş ne olursa olsun iyi arayüz kurmaları gerektiğini söyledi. Ultrav, Türkiye'de Endüstri 4.0 konusunda Almanya'nın da ötesine geçilebilecek şeylerin yapılabileceğini kaydederek, "Türkiye çeşitlendiren bir ülke. Çok sayıda model yapabilen bir ülke. Endüstrisi son derece esnek." dedi. Başkan Ultrav, "Müthiş bir gençlik, müthiş bir potansiyel var. Üniversitelerimizin yetiştirdiği insanlar dünyanın her yerinde iş bulabilecek noktadalar." diye konuştu.

## DİJİTALLEŞME, AKILLI

## FABRİKALAR VE ETKİLEŞİM

Son olarak kürsüye yüksek lisans ve doktora çalışmalarını robotik sistemler üzerine yaptığını ve Endüstri 4.0 konusunu üzerinde yoğunlaştığını belirten İTÜ Elektrik-Elektronik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Temeltaş, geldi. Temeltaş, 4'üncü Sanayi Devrimi'ni sanayiden ticarete tüm sektör ve ekonomilerdeki gelişen bilişim ve iletişim teknolojilerini kullanarak bir dijitalleşme süreci olarak tanımla-

yan Temeltaş, bunun üç sac ayağını ise dijitalleşme, akıllı fabrikalar, etkileşim olarak tanımladı.

Önümüzdeki dönemde müşteri odaklı üretim konusundaki çalışmaların hızlanacağını kaydeden Temeltaş, her müşteriye ayrı üretim hattı yerine aynı üretim hattında herkesin ihtiyacına cevap verilebilecek anlayışın yaygınlaşacağını kaydetti.

## BİLGİ GİZLİ DEĞİL

## AMA TEKNOLOJİ GİZLİ

Günümüzde oldukça yüksek sayıda verinin üretildiğini belirten Temeltaş, analitikleri kullanmanın önemine değindi. TÜBİTAK'ın araştırmasına göre en çok katma değer sağlayacağı değerlendirilen üç teknolojiyi otomasyon ve kontrol sistemleri, ileri robotik sistemler ve eklemeli imalat olarak sayan Temeltaş, katma değer en yüksek olacağı değerlendirilen üç sektörün ise makine ve ekipman, bilgisayarlar, elektronik ve optik türünler ile otomotiv ve beyaz eşya yan sanayi olduğunu dile getirdi. Temeltaş, "Dünyada çok sayıda bilgi var. Bilgi ve bilim gizli değil ama teknoloji gizli. Bilgilerden yeni bilgiler çıkarmayı başaran ve bunları analiz edebilen mühendis yararlı mühendis olarak tanınlanıyor" dedi. Konuşmalarından Meclis Üyeleri ana gündem maddesi hakkında görüşlerini paylaştı.



## ISO Bir Haftada Bin Kişiyi İstihdam Sağladı



**İ**stanbul **Sanayi Odası (ISO)**, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından başlatılan “İstihdam Seferberliği” kapsamında bir haftada bin kişiyi ek istihdam sağladı.

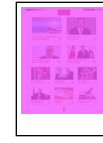
**ISO**’dan yapılan yazılı açıklamaya göre **ISO**, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Ekonomi Şurası’nda başlatılan İstihdam Seferberliğine ilk büyük katkıyı yaparak bir haftada bin kişiyi ek istihdam sundu.

Açıklamada görüşlerine yer verilen **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, **ISO** olarak seferberliğe heyecanla katıldıklarını belirterek, Türkiye’de işsizliğin düşmesinin, istihdamın artmasının, toplumsal huzurun gelişmesinin, ekonominin çarklarının dönmelerinin son derece önemli olduğunu ifade etti.

Bahçivan, istihdam arz ve talebini bir araya getirmeye yönelik çalışmaların ilk semeresini şimdiden görmeye başladıklarını dile getirerek, şunları kaydetti:  
“Şu ana kadar Odamızın ve üyelerimizin çabalarıyla yaratılan yeni istihdam sayısı, ne mutlu bizlere ki bir hafta gibi kısa süre içinde 152 firmamızla bin kişiyi aşmış görünüyor. Önümüzdeki günlerde bu sayının arzu ettiğimiz ölçüde daha da yükseleceğinden hiç kuşku duymuyorum. **ISO** üyesi tüm sanayicilerimizin başlatılan istihdam seferberliğine en etkili şekilde katılım sağlayacağına yürekten inanıyorum.

Yıl içinde yeni istihdam yaratan ya da yaratacak olan üyelerimizin isimlerinin yer alacağı gurur listemizi başta internet sitemiz olmak üzere çeşitli mecralarda kamuoyuna duyuruyoruz. Odamız bünyesinde ‘İstihdam Seferberliği Danışma Masası’ oluşturduk. Firmalarımız, istihdam teşvikleriyle ilgili bilgi almak ve istihdam sağlayan firmalar listesinde yer almak için de bu masamızla iletişime geçebilirler. Eleman arayan firmalarımız da buraya başvurabilirler. Odamızda görev yapan İŞKUR iş ve meslek danışmanı ile size bu konuda destek olunacaktır.”





**Turizm Sektörü, Türk Barter İle  
Her Sezon Hareketli**

**10**



**Türk Barter'dan  
Güvenli Ticaret**

**12**



**Yabancıya Konut Satışı  
Meclis'te Kabul Edildi**

**14**



**İSO Bir Haftada Bin Kişiyeye  
İstihdam Sağladı**

**15**



**20. Avrasya Ekonomi  
Zirvesi 4-6 Nisan'da**

**16**



**Türk Barter'dan  
Destek Paketi**

**18**



**Hak Sahipleri Önce  
Firmaya Bakıyor**

**20**



**KOSGEB Kredileri  
Verilmeye Başlandı**

**22**



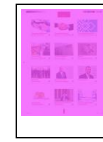
**Halka Sunulan  
18 Madde**

**24**



**TL İle İhracat Ocakta  
Yüzde 130 Arttı**

**26**



**Tamamlayıcı Sağlık Sigortası  
Bir Yılda Üçe Katlandı** 28



**Sigorta Şirketi İle Acente  
Arasında Güven Sağlanmalı** 30



**İslami Bankalarda Yenilikçi  
Ürün Geliştirme Çalışmayı** 32



**Esnaf Yeni Milli  
Yemek Kartı Çıkaracak** 34



**Torku Un Fabrikası  
Üretime Başladı** 36



**Rafinera  
Tüm Türkiye'yi Doyuracak** 38



**İstihdamda  
İstanbul Atağı** 40



**Yaz Sezonu Öncesi  
Otelde Yarış Başladı** 42



**Türk Zenginler** 44



**Türkiye En Çok  
Hangi İlaç Kullandı?** 46



**İlaç Sektöründe Yeni Dönem:  
Biyobenzerler** 48



**Yönetimde Etkili Yaklaşım -  
Duygu Yönetimi** 52



## ISO MART AYI MECLİS TOPLANTISI'NDA TEKNOLOJİK GELİŞMELERİN SANAYİ İÇİN ÖNEMİ KONUŞULDU

# 'Sanayi 4.0 için gerekli nitelikli işgücü yetiştirilmeli'

**ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, "Şu çok açık ve net; Sanayi 4.0'ın gerektirdiği teknolojiyi kullanacak nitelikli iş gücünü yetiştiremezsek, üretkenlik ve yenilik konusunda gelişme sağlayamayız" dedi.

İSTANBUL, AA

**İ**stanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan, büyük hedeflere sahip, genç ve dinamik nüfusuyla büyük potansiyeli olan Türkiye'nin 4. Sanayi Devrimi yarısından geri kalmaması gerektiğini belirterek, "Sanayi 4.0'ın gerektirdiği teknolojiyi kullanacak nitelikli işgücünü yetiştiremezsek, üretkenlik ve yenilik konusunda gelişme sağlayamayız." dedi.

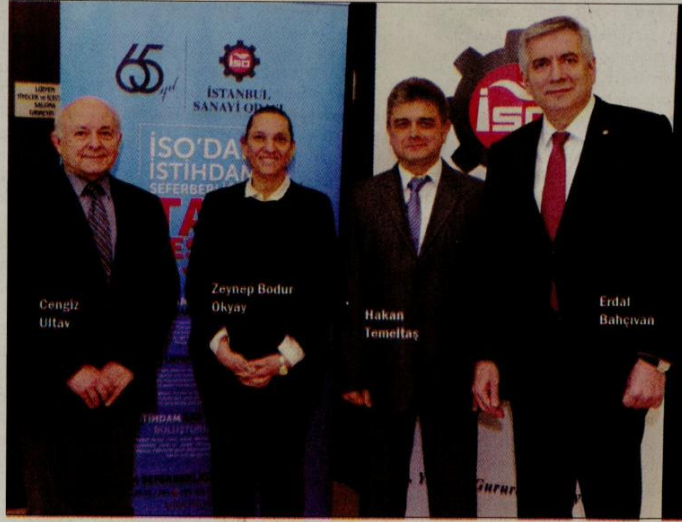
**İstanbul Sanayi Odası (ISO)** Meclisinin mart ayı olağan toplantısı, "Yeni Teknolojik Gelişmeler Işığında 4. Sanayi Devrimi ve Akıllı Fabrikaların Sanayimizin Geleceği Açısından Önemi" ana gündemi ile İSOV Mesleki Eğitim Kompleksinde gerçekleştirildi. Toplantıda konuşan Bahçivan, Almanya ve Hollanda tarafından Türkiye'ye ve Türk yetkililere yönelik sergilenen tavrın Eabul edilemez olduğunu kaydederek, bu tavrın altında popülizm dalgasının yaptığını söyledi.

Bu yıl çok sayıda Avrupa ülkesinde seçim olacağını dile getiren Bahçivan, seçimler öncesinde aşırı ve popülist söylemlerin artacağını tahmin edildiğini ancak Avrupalı siyasetçilerin kendi iç politik çıkarları uğruna Türkiye'yi istismar etmesinin telafisi zor olan kırılma noktalarının yaşanmasına neden olacağını aktardı.

Bahçivan, "AB ülkeleriyle ticari ve ekonomik ilişkilerimiz, yüksek hacme sahiptir ve bütün taraflar bu ilişkilerden kazanç sağlamaktadır. Şu gerçek hiç unutulmamalı; AB'nin Türkiye'ye ihtiyacı dün olduğu gibi bugün de çok fazladır, gelecekte de öyle olacaktır." diye konuştu.

Geçen aylardaki kur artışının etkisini hissetmeye devam ettiklerine değinen Bahçivan, yeniden çift haneli enflasyon görmeye başladıklarını ancak ekonomiyi yönetiminin aldığı önlemlerin de katkısıyla son haftalarda döviz kurlarındaki hareketliliğin nispeten sakinleştiğine tanık olduklarını, daha istikrarlı bir kur seviyesinin özellikle yılın ikinci yarısından itibaren enflasyonist baskıyı da hafifleteceğini söyledi.

Bahçivan, Cumhurbaşkanı



Erdoğan'ın önderliğinde başlatılan istihdam seferberliği- ne sanayicilerin de önemli katkı yaptığını kaydederek, "Bizlerin ve üyelerimizin de oluşturduğu desteklerle önümüzdeki aylarda iş gücü piyasalarında ve işsizlik oranlarında nispi bir iyileşme yaşanmasını bekliyoruz." ifadelerini kullandı.

### 'Robot teknolojilerinde patlama yaşanıyor'

Bahçivan, ilk olarak 2011'de Almanya'da kullanılan 4. Sanayi Devrimi kavramının çok önemli bir stratejiye sahip olduğunu belirterek, son yıllarda sanayi ve teknolojiye yaşanan gelişmelerde bahsetti. Robotların yakın bir gelecekte üretim ortamları, iş yerleri, okullar ve evlerde hayatın olağan bir parçası haline geleceğini dile getiren Bahçivan, robot ile ilgili teknolojilerde adeta bir patlama yaşandığını söyledi.

Bahçivan, üretim bantlarında insanla beraber çalışacak endüstriyel robotların yanı sıra hizmet sektörünü hızlandıran ve geliştiren servis robotlarının, iletişimin hızlanmasını sağlayan tele-robotların, en popüler gelişmelerden biri olan sürücüsüz araçların, bilgi işleme kapasitesini artıran yazılım robotla-

rının, askeri, medikal ve daha pek çok alanda kullanılan robotların yaygınlık kazandığını anlattı.

Akıllı giysilerin tekstil dünyasında yeni bir çığır açtığını aktaran Bahçivan, yıkanabilir, ütülenebilir akıllı kumaştan üretilen dijital gömlek ve spor önlük prototiplerinin, üzerinde bulunduğu kişilerin konumunu, kalp atışını, hızını ve mesafesini izleyebilecek özelliklere sahip olduğunu dile getirdi.

Bahçivan, "Kısaca, teknolojinin hızı durmak bilmiyor. Farklı örnekler bunu net bir şekilde ortaya koyuyor. Geleceğe dair de projeler var. Örneğin, geçmişte bir odayı kaplayan bilgisayar dediğimiz şey, gelecekte tamamen ortadan kalkacak. İnternet artık camların, göz-

lüklerin, kontakt lenslerin içerisinde olacak. İnsanlar artık birbirlerini takacakları akıllı gözlüklerle tanışacak." dedi.

### 'Ülkemizin eğitim süresi sanayi devrimi için yetersiz'

Bahçivan, büyük hedeflere sahip, genç ve dinamik nüfusuyla büyük potansiyeli olan Türkiye için bu yarıştan geri kalmamanın adeta bir zorunluluk olduğunu belirterek, bu alanda yapmak iste-

dikleri iş birliklerinden bahsetti. Sanayi devrimi ile özellikle nitelikli iş gücü tanımının değiştiğini dile getiren Bahçivan, şu değerlendirmelerde bulundu:

"Ülkemizde eğitim süresi ortalama 6,5 yıl olarak hesaplanıyor. Bu tablo karşısında, 4. Sanayi Devriminin ihtiyaç duyduğu kalifiye iş gücünü oluşturmak maalesef mümkün görünmüyor. Şu çok açık ve net; Sanayi 4.0'ın gerektirdiği teknolojiyi kullanacak nitelikli iş gücünü yetiştiremezsek, üretkenlik ve yenilik konusunda gelişme sağlayamayız."

Bahçivan, bütün çabalarının daha iyi bir gelecek için olduğunu belirterek, bunun kolay olmadığını ve sabır gerektirdiğini kaydederek, sanayicilerin sabırla, kararlılıkla, değişimden korkmadan geleceğe emin adımlarla hazırlanmaya her zamankinden daha fazla önem vermesi gerektiğini sözlerine ekledi.

### 'Türkiye'nin endüstrisi son derece esnek'

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) Başkanı Cengiz Ulltav, dünyadaki akıllı cihaz sayısının halihazırda 12 milyar civarında olduğunu belirterek, bu sayısının 2025-2030'da 4 katına çıkarak 30

### 'Sanayi dönüşümünü yakından takip etmeliyiz'

Bahçivan, 4. Sanayi Devriminin, geleneksel iş yapma biçimlerini radikal bir biçimde değiştirdiğine dikkati çekerek, bu devrimle üretim süreçlerinin ve ürünlerin daha "akıllı" hale geldiğini vurguladı. Bu değişimin odasında yer alan fabrikaların, tıpkı cep telefonlarında olduğu gibi giderek akıllandığını, akıllı fabrikanın öncelikle talep üzerine, isteğe bağlı, yüksek kaliteli, özelleştirilmiş ürün ve hizmetler üretmeyi hedeflediğini aktardı. "Bunu yaparken de verimlilik, hız ve esneklik öncelik konu başlığı olarak öne çıkıyor." diyen Bahçivan, ağırlıklı rolü üretim bandı üzerindeki işlevleriyle sınırlı olan robotların yerini, yükleme ve boşaltma dahil pek çok başka alanda da çalışabilen çok işlevli robotların aldığını anlattı. Bahçivan, dünya ekonomilerine ciddi yansımalar olacak bu büyük teknolojik dönüşümü tüm Türkiye ve sanayicilerin daha yakından takip etmek zorunda olduklarının altını çizdi.

milyar adede ulaşacağını söyledi. Kod satırı ve elektronik yazılım maliyetlerinin neredeyse sıfıra erileceğini dile getiren Ulltav, şirketlerin yaptığı iş ne olursa olsun iyi arayüz kurmaları gerektiğini söyledi.

Ulltav, Türkiye'de Endüstri 4.0 konusunda Almanya'nın da ötesine geçilebilecek şeylerin yapılabileceğini kaydederek, "Türkiye çeşitlendiren bir ülke. Çok sayıda model yapabileceği bir ülke. Endüstrisi son derece esnek." dedi.

Bu konu için Vestel'i örnek veren Ulltav, Vestel ilk alındığında Avrupa pazar payının sıfır olduğunu ve yılda sadece 50 bin TV ürettiğini anımsattı. Ulltav, Vestel'in Avrupa'daki pazar payını kısa sürede yüzde 20'ye çıkardığını belirterek, şu anda model çeşitlendirmesinin devam ettiğini, ileri teknoloji cihazların üretildiğini anlattı.

Başkan Ulltav, "Müthiş bir gençlik, müthiş bir potansiyel var. Üniversitemizin yetiştirdiği insanlar dünyanın her yerinde iş bulabilecek noktadalar." diye konuştu.

Etkinlikte İTÜ Elektrik-Elektronik Fakültesi öğretim üyesi Prof. Dr. Hakan Temellaş da dördüncü sanayi devrimi ve akıllı robotlara ilişkin sunum gerçekleştirdi.

### ISO Başkanı

**Bahçivan:**  
Sanayi 4.0 için  
TTGV ile iş  
birliği  
yapmalıyız.

### TTGV

**Başkanı Ulltav:**  
Türkiye,  
Endüstri 4.0'da  
Almanya'ya  
geçebilir.



# Yabancıya 'Anahtar teslim' destek

İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin "Hedefimiz mümkünse anahtar teslim, herşeyini, dosyasını, müracatlarını, ruhsatlarını temin edip yabancı yatırımcıyı çok fazla üzmeden, vakit kaybettirmeden yatırımını yapar hale getirmek" dedi.

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, "Cumhurbaşkanımızın da üzerinde durduğu "yüksek serbest" mantığını geride bırakıyoruz, öyle bir kavram kalmadı, böyle bir uygulama olmayacak, bu artık sınırlandırılmış olacak" diye konuştu. ● 7'de

## "İstanbul'u birlikte geleceğe taşıyoruz"



Toplantıya İstanbul Valisi Vasip Şahin (ortada), İBB Başkanı Kadir Topbaş (sol 2), İTO Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Çağlar (sağ 2), TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi (sağda) ve ISO Başkanı Erdal Bahçivan (solda) katıldı.

# Yabancı yatırımcıya "Anahtar teslim" destek verilecek

İSTANBUL (AA) - İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin, "Hedefimiz mümkünse anahtar teslim, herşeyini, dosyasını, müracaatlarını, ruhsatlarını temin edip yabancı yatırımcıyı çok fazla üzmeden, vakit kaybettirmeden yatırımını yapar hale getirmek." dedi.

İSTKA'nın yeni projeleri ve gelecek vizyonu İstanbul Valisi Vasip Şahin, İSTKA Yönetim Kurulu Üyeleri, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekeşi'nin katılımıyla gerçekleştirilen basın toplantısında paylaşıldı.

Vasip Şahin, İSTKA'nın 2009 yılından bu yana İstanbul'un küresel ekonomide söz sa-

mik kalkınmanın eksik kalacağına inanıyoruz. Bu sebeple yönetim kurulumuz özel bir politika belirleyerek sosyal kalkınma için eksik kalan ve ihtiyaç duyulan tüm alanlara gereken desteğin verilmesine karar verdi. Bu bağlamda bağımlılıkla mücadele projeleri destek verdiğimiz, bizim için son derece önemli ve öncelikli konulardan biri haline geldi.

İSTKA tarafından 2015 Mali Destek Programları kapsamında ilan edilmiş olan Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı kapsamında 27 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmış ve toplam 13,5 milyon lira destek sağlanmıştır. Desteklenen projelerin her birinin hedef kitlesi olan çocuklarla, gençlerle onların yakın çevresi olan ailelerine yönelik farklı tür etkinlikler gerçekleştirildi. Projelerde öğrenci, aile ferdi, veli, öğretmen, din görevlisi, muhtar, STK temsil-

## "Yabancı yatırımcıya özel destek verilecek"

İTO, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Borsa İstanbul, Boğaziçi Üniversitesi gibi kurum ve kuruluşlarla yürütülen ve desteklenen projeler hakkında bilgi veren Şahin, yatırıma ve yatırımcıya verilen desteklerden bahsetti. Yatırım Destek Ofisini bu dönemde yabancı yatırımcıya doğrudan destek verecek bir yapıya kavuşturduklarını bildiren Şahin, "Ofis bünyesinde Türkiye'de diğer kalkınma ajansları için model oluşturacak bir hizmet ofisi açıyoruz. Bu ofiste İstanbul'a gelen yabancı yatırımcı, 7 kamu kuruluşlarındaki işlemlerinin başvurusunu, takibini ve sonuçlanmasını görevli personel aracılığıyla gerçekleştirecek." dedi.

Vasip Şahin yabancı yatırımcının böylelikle tek tek bütün kurumlara gitmek ve zaman kaybetmek zorunda kalmayacağını, prosedürel bir takım tikanıklıklarla karşılaşmayacağını vurgulayarak, ajans olarak tek adımda hizmet verileceğini söyledi.

## "İstanbul olarak hedeflerimizi yakalama yolunda umutla gidiyoruz"

Toplantının ardından İSTKA Yönetimi basın mensuplarının sorularını yanıtladı. Gelen sorular çerçevesinde turizm, istihdam, kadın istihdamının öncelikli konular arasında olduğunu söyleyen ve burada destek vermeye devam edeceklerini bildiren Şahin, "İstanbul özellikle tarihi ve turistik yönünün öne çıkarılması adına özel bir önem taşıyor ve Türkiye ekonomisine de önemli destek sağlıyor bu yüzden özel önem verdiğimiz sektörler arasında. Sadece gezme görme değil, sağlık turizmine de önemli destekler veriyoruz." dedi.

"İstihdam seferberliği kapsamında İstanbul olarak hedeflerimizi yakalama yolunda çok umutla gidiyoruz, elimizdeki rakamlar bize bu umudu veriyor." diyen Şahin, Türkiye'de girişilen istihdam seferberliğinde ulaşılan rakamların Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından açıklanacağını bildirdi.



hibi, yüksek katma değer yaratan yenilikçi, yaratıcı ve girişimci ruhunu besleyen bir ekonomik hayata sahip olması için çalıştıklarını belirterek yeni dönem projeleri hakkında bilgi verdi.

Şahin, ekonomide katma değeri yüksek sektörlerin İstanbul ekonomisi içindeki ağırlığının artmasının yanı sıra, sosyal hayatı da iyileştirmek, kolaylaştırmak ve standartlarını yükseltmek için çalıştıklarına işaret ederek, şunları kaydetti:

"Bu anlamda büyük ölçekli ve katma değer yaratan projelerin yanı sıra, sosyal hayatı etkileyen ve sosyal hayata katma değer saplayan projelere de özel bir önem veriyoruz. Sosyal kalkınma olmazsa ekono-

cisi gibi katılımcılar olmak üzere toplam 172 bin 624 kişiye eğitim verildi.

## "2010 yılından bu yana 710 projeyi destekledik"

Ajans olarak öğrenen bir toplum ve sürdürülebilir çevre için projeleri desteklediklerini ve kapsayıcı büyüme hedeflediklerini belirten Şahin, "İstanbul, küresel kent konumunu güçlendirmek üzere her yıl verdiğimiz yaklaşık 100 milyon liralık destekle 100'den fazla orta ölçekli projenin hayata geçirildiği bir şehir oldu. Bu projelerle İstanbul için çalışan kurumların İstanbul'un ufkunu açacak birçok yenilikçi fikri uygulamasına imkan sağlıyoruz." dedi.



# İSO Meclisi'nde teknolojik gelişmelerin sanayi için önemi konuşuldu

✓ **İSO**, Sanayi 4.0 için Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile iş birliği istiyor.

İSTANBUL - **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, 4. Sanayi Devrimi ile yaygınlaşan akıllı fabrikalarda çok işlevli robotların yüklemeye ve boşaltma dahil pek çok alanda kullanıldığına dikkat çekerek "Türkiye'nin bu yarıştan geri kalmaması bir zorunluluk. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile sanayimizin teknolojik gelişimi adına pek çok projede iş birliği yapmak arzusundayız" dedi.

**İSO Başkanı**: "Türkiye'de eğitim süresi ortalama 6,5 yıl. Bu tabloda 4. Sanayi Devriminin ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünü oluşturmak mümkün görünmüyor. Nitelikli işgücünü yetiştiremezsek, üretkenlik ve yenilik konusunda gelişme sağlayamayız."

Bahçivan: "AB'nin Türkiye'ye ihtiyacı dün olduğu gibi bugün de çok fazladır, gelecekte de öyle olacaktır. Bazı AB ülkeleriyle ilişkilerimizin sorunsuz sürdürülmesi noktasında, muhataplarımızın sağduyulu, soğukkanlı ve empati kuran bir yaklaşım içinde olması gerekiyor."

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisi'nin aylık olağan toplantısı, "Yeni Teknolojik Gelişmeler Işığında 4. Sanayi Devrimi ve Akıllı Fabrikaların Sanayimizin Geleceği Açısından Önemi" ana gündemi ile gerçekleştirildi. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Başkanı Cengiz Ultav ve İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Temeltaş konuk olarak katılarak gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

**İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, bir kavram olarak ilk kez 2011'de Almanya'da kullanılan, üretim teknolojileri ile gelişmiş bilişim teknolojilerinin birleşmesi sonucu verimliliğin artması olarak tanımlanan 4. Sanayi Devriminin, geleneksel iş yapma biçimlerini radikal bir biçimde değiştirdiğine dikkat çekti. 4. Sanayi Devrimi ile üretim süreçlerinin ve ürünlerin daha "akıllı" hale geldiğini vurgulayan Bahçivan, "Bu değişimin odağında yer alan fabrikalar, tıpkı cep telefonlarında olduğu gibi giderek akıllanıyor. Akıllı fabrika; öncelikle talep üzerine, isteğe

bağlı, yüksek kaliteli, özelleştirilmiş ürün ve hizmetler üretmeyi hedefliyor. Bunu yaparken de verimlilik, hız ve esneklik öncelik konu başlığı olarak öne çıkıyor. Ağır rolü üretim bandı üzerindeki işlevleriyle sınırlı olan robotların yerini, yüklemeye ve boşaltma dahil pek çok başka alanda da çalışabilen çok işlevli robotlar alıyor. Dünya ekonomilerine ciddi yansımaları olacak bu büyük teknolojik dönüşümü tüm Türkiye ve biz sanayiciler daha yakından takip etmek zorundayız" dedi.

Sanayi 4.0 için gerekli nitelikli işgücü yetiştirilmeli. Büyük hedeflere sahip, genç ve dinamik nüfusuyla büyük potansiyeli olan Türkiye için bu yarıştan geri kalmamanın adeta bir zorunluluk olduğunu dile getiren Bahçivan "Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı, Türk sanayisinin dijital dönüşümünü kolaylaştırmanın yanı sıra bu dönüşüme yönelik iş gücünün temin edilmesi için eğitim görevini de üstlenmiş durumda. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile **İstanbul Sanayi Odası** arasında sanayimizin teknolojik gelişimi adına pek çok projede iş birliği yapmak arzusundayız" diye konuştu. 4. Sanayi Devrimi ile işgücü açısından da yepyeni bir anlayışın şekillendiğini vurgulayan Bahçivan, "Özellikle nitelikli işgücü tanımı güncel gelişmeler eşliğinde değişiyor. Ülkemizde eğitim süresi ortalama 6,5 yıl olarak hesaplanıyor. Bu tablo karşısında, 4. Sanayi Devriminin ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünü oluşturmak maalesef mümkün görünmüyor. Şu çok açık ve net: Sanayi 4.0'ın gerektirdiği teknolojiyi kullanacak nitelikli işgücünü yetiştiremezsek; üretkenlik ve yenilik konusunda gelişme sağlayamayız" dedi.

Konuşmasında son dönemde Hollanda ve Almanya gibi bazı Avrupa ülkelerinde Türkiye aleyhine haksız ve olumsuz bir tavrın sergilendiğini gördüklerinin altını çizen Bahçivan, Avrupalı muhatapları sağduyulu bir yaklaşıma davet ederek şunları söyledi: "Maalesef, bu ülkelerdeki bazı siyasetçilerin ve bazı yayın kuruluşlarının, ülkemizi ve insanlarımızı ötekileştiren, Avrupa'da yaşayan yaklaşık beş milyon soydaşımızı eşit görmeyen bir dil kullandığına tanık olduk. Böyle bir yaklaşımı asla kabul etmiyoruz"



## SURİYE'DEKİ PYD BÖLGESİNDEN KESKİN NİŞANCI ATEŞİ: 1 ŞEHİT

TSK'dan yapılan açıklamada, Hatay'da Suriye'nin PYD/PKK kontrolündeki bölgesinden açılan keskin nişancı ateşi sonucu bir askerın şehit olduğu bildirildi.

## CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN: BÖYLE GİDERSE HİÇBİR AVRUPALI GÜVENLE SOKAĞA ÇIKAMAZ



Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Türk bakanların anayasa referandumunu kapsamındaki toplantılarını engelleyen Avrupa ülkelerine tepki göstermeyi sürdürdü ve "Siz böyle davranmaya devam ederseniz, yarın dünyanın hiçbir yerinde hiçbir Avrupalı, Batılı, güvenle, huzurla sokağa adım atamaz" dedi.

## BAKAN BOZDAĞ: 'FETULLAH GÜLEN ENİNDE SONUNDA TÜRKİYE'YE GETİRİLECEK'

Adalet Bakanı Bozdağ, "Fetullah Gülen eninde sonunda Türkiye'ye getirilecek ve Türk yargısının önüne çıkarılacaktır. Bu, bugün olur, yarın olur. Bunun kaçıışı yok." dedi.



## BAŞBAKAN YILDIRIM: CHP HİÇ BU KADAR KÖTÜ BİR DÖNEM YAŞAMADI

Başbakan Yıldırım, "CHP hiç bu kadar kötü bir dönem yaşamadı. 16 Nisan, Türkiye'yi değiştireceği gibi ana muhalefeti de değiştirecek. Artık öyle korkutarak, endişe yayarak oy toplamak yok. Gerginlik çıkararak işi idare etmek yok." dedi.



## BAKAN AKDAĞ: AVRUPA 16 NİSAN'DAN SONRA YANLIŞINDAN DÖNECEK

Sağlık Bakanı Recep Akdağ, Türkiye'nin bakanlarının konuşmasına izin vermeyen ama PKK paçavraları ile mitingler yaptırın Avrupa ülkelerinin 16 Nisan'da yapılacak referandumdan sonra yanlışından döneceğini söyledi.



## İSRAİL'DEN SURİYE AÇIKLAMASI: HAVA SALDIRILARI DEVAM EDECEK



İsrail Başbakanı Netanyahu, Rus lider Putin'e yaptığı görüşmesinde,

İsrail jetlerinin Suriye'de hava saldırılarına devam edeceğini söylediğini açıkladı.



## KILIÇDAROĞLU'NDAN HÜKÜMETE 'SURİYE' ELEŞTİRİSİ



Habertürk TV'ye konuk olan CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, "Ortadoğu ve Suriye politikası iflas etmiştir. Neresinden bakarsanız bakın tutarsız bir politikadır" diye konuştu.

## HDP'Lİ AYHAN HAKKINDA YAKALAMA KARARI ÇIKARILDI



Sanlıurfa 7. Asliye Ceza Mahkemesi, HDP Milletvekili İbrahim Ayhan hakkında savunmasının alınmasına yönelik "yakalama" kararı verdi.



## RAKKA YAKINLARINA ASKER İNDİRİLDİ

ABD öncülüğündeki uluslararası koalisyonun, Suriye'de Rakka vilayetine bağlı Tabka yakınlarına paraşütle Amerikan askeri ve SDG'lileri indirdiği bildirildi. Pentagon sözcüğü ise indirilen güçlerin, SDG bünyesindeki Suriye Arap Koalisyonu'ndan olduğunu açıkladı.

## BAKAN AĞBAL: BÜYÜME 2016'DAN İYİ OLACAK

TGRT'de gündeme dair açıklamalarda bulunan Maliye Bakanı Ağbal, ilk çeyrek büyümesinin geçen yılın son çeyreğinden iyi olacağını söyledi.



## TEŞVİKTE NİSAN YAĞMURU

Yabancılarla indirimli konut satışından, genel sağlık sigortasında yeni döneme, zorunlu emeklilikte kamu uygulamasından kayıt dışı işçi çalıştırana verilecek teşvikte kadar birçok düzenleme 1 Nisan'dan itibaren uygulamaya girecek.



## STEINMEIER: ERDOĞAN, TÜRKİYE'NİN İNŞA ETTİĞİ HER ŞEYİ TEHLİKEYE ATIYOR

Almanya'nın yeni cumhurbaşkanı Frank Walter Steinmeier, ilk konuşmasında Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'a yüklendi. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ı eleştiren Steinmeier, Türkiye'nin tüm kazanımlarını kaybetme riskiyle karşı karşıya olduğunu vurguladı.



## İNGİLTERE'DE PARLAMENTO BİNASI ÖNÜNDE TERÖR SALDIRISI



İngiltere'nin başkenti Londra'da İngiliz Parlamento binası önünde saldırı yaşandı. Otomobilini yayaların üzerine süren saldırgan daha sonra

biçakla polise saldırmak etkisiz hale getirildi.

Saldırıda biri polis dört kişi hayatını kaybetti, 20'den fazla kişi yaralandı.

## RUSYA TÜRK ÜRÜNLERİNİN İTHALATININ KISITLANMASINI ONAYLADI



Rusya Tarım Bakanlığı, Mart ayının başında bazı Türk ürünlerinin ithalini yasakladı.

Basın Müdürü Yuiya Melano, Rusya Tarım Bakanlığı'nın, Türk ürünlerinin ithalati ile ilgili kısıtlamaları kaldırmak niyetinde olmadığını ifade etti.

Rusya Tarım Bakanlığı

## SANAYİ DEVRİMİNDE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin aylık olağan toplantısında "4. Sanayi Devrimi ve Akıllı Fabrikaların Sanayimizin Geleceği Açısından Önemi" konuşuldu.

Toplantıda konuşan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bağcıvan, 4. Sanayi Devriminin, geleneksel iş yapma biçimlerini radikal bir biçimde değiştirdiğine dikkat çekti.

## TFF'DE ANA SPONSORLUK ANLAŞMASI



Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) ile beyaz eşya üreticisi Arçelik

arasında milli takımlar ana sponsorluğu anlaşması imzalandı.