



## Bahçivan'dan 'kâr' eleştirisi

**Istanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan**, kâr oluşturma noktasında ölçsüzlüğe karşı olduklarını ancak ölçülü bir kârın da önüne geçilmemesi gerektiğini dile getirdi. Bahçivan "Aşırı kamu kontrolleri ve aşırı kamu disipliniyle bu konudaki çok zorlayıcı ve sıkıcı tedbirler, bizi yarınlarda farklı, geçmiş hayatımızda kalıp artık unuttuğumuz başka noktalara getirebilir" dedi.

Bahçivan ayrıca, bugünkü haliyle kıdem tazminatının son derece demode bir uygulama olduğunu belirtti.



**İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN**

## "Kıdem tazminatı bugünkü haliyle son derece demode bir uygulama"

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, bugünkü haliyle kıdem tazminatının son derece demode bir uygulama olduğunu belirterek, "Kıdem tazminatının bir zorunlu tasarruflar modeline dönüştürülmesi noktasındaki bir çaba dahi Türkiye'nin hayrına yapılacak en büyük hizmetlerden biridir" dedi. Türkiye'de maliyetten kaynaklanan bir enflasyon bulunduğu dikkati çeken Bahçivan, yaş meyve ve sebze lojistik işinin deniz

yoluyla yapılması durumunda toplam enflasyona en az 1-2 puan katkı olabileceğini söyledi. Kamu bankalarının bu süreçte sanayiciler açısından oldukça makul bir süreç izlediğini vurgulayan Bahçivan, özel sektörde ise elindeki güçleri doğru kullanmadığına dair kendilerinde endişe uyandıran bazı bankalar olduğunu kaydetti. Bahçivan, reel sektör açısından en önemli sorunlardan birinin de yüksek düzeyde banka bağımlılığı olduğunu sözlerine ekledi.

İSTANBUL - AA



# 'Kıdem tazminatı çok demode bir uygulama'

**ISO Başkanı** Bahçivan, "Kıdem tazminatı mevcut halinden çıkartılıp bir zorunlu tasarrufla modele dönüştürülmesi dahi Türkiye'nin hayrına yapılacak en büyük hizmetlerden bir tanesidir." dedi.

**İSTANBUL Sanayi Odası (ISO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, son dönemde piyasalarda ve sektörde yaşanan gelişmelere yönelik AA muhabirinin sorularını yanıtladı. Enflasyona yönelik alınan tedbirlere değinen Bahçivan, fiyat artışlarının hangi sebeplerden oluştuğu noktasındaki tespitlerin, teşhislerin, yorumların ve buna yönelik alınan önlemlerin son derece önemli olduğunu dile getirdi. Türkiye'de maliyetten kaynaklanan bir enflasyon bulunduğuna dikkati çeken Bahçivan, "Maliyetten kaynaklanan enflasyonun ötesinde bu işi belli bir fırsata, belli bir çıkar amaçlı boyuta

getirme noktasındaki mücadelelere biz sonuna kadar varız. Ancak ne yazık ki ikisinin birbirinin içine girip de, matematiksel anlamda bir ihtiyaçtan dolayı olanların da bu konudaki yapması gereken zamlar noktasında, bir olumsuz bakış açısının şirketlerin sağlıklı dönüşlerinin ana amaçları olan kar doğurma noktasındaki temel ihtiyaçlarını sektöre uğrattırlarsa bu tabii bizi ekonomide başka açmazlara götürebilir ve ekonomik aktivitenin önünü keser." ifadelerini kullandı. Kar oluşturma noktasında ölçsüzlüğe karşı olduklarını ancak ölçülü doğacak bir kararın da önüne geçilmemesi gerektiği-

ni dile getiren Bahçivan, şunları kaydetti: "Tabii ki bu enflasyonla mücadele konusu en azından psikolojik olarak dahi olsa bu haddini aşma noktasında, ölçüyü kaçırma noktasında, bu işi bir fırsata çevirme noktasında olanlara bir dizginleme, bir dengeleme ikazı oluşturdu. Bunu görüyoruz ama aşırı kamu kontrolleri ve aşırı kamu disipliniyle bu konudaki çok zorlayıcı ve sıkıcı tedbirler, bizi yarınlarda farklı, geçmiş hayatımızda kalıp artık unuttuğumuz başka noktalara getirebilir. Orada hassas olmak gerekir."

Bahçivan, piyasanın en önemli denetleyicisinin tüketici olduğunu

ve otokontrolün de tüketici tarafından yapılması gerektiğini vurguladı.

## EN ÖNEMLİ SORUN

Türkiye'nin enflasyon konusunda bazı basit yapısal önlemler alabileceğini anlatan **Erdal Bahçivan**, şöyle devam etti: "Mesela gıdada yaş meyve ve sebzenin örnek vereceğim. En önemli sorunlardan bir tanesi nakliye sorunu. Allah Türkiye'ye öyle bir imkan vermiş ki ürettiğiniz ürün de deniz kenarında, tükettiğiniz pazar da deniz kenarında. Yaş meyve ve sebzelerin çoğu Adana, Mersin ve Ege sahillerinde, tüketimin de yüzde 40-45'i İstanbul'da gerçekleşiyor."



## Taşıma maliyeti çok yüksek deniz yolunu kullanalım

■ **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**

gıda fiyatlarındaki taşıma maliyetlerine dikkat çekerek şöyle dedi: “En önemli sorunlardan bir tanesi nakliye sorunu. Allah Türkiye’ye öyle bir imkan vermiş ki ürettiğiniz ürün de deniz kenarında, tükettiğiniz pazar da deniz kenarında. Yaş meyve ve sebzenin çoğu Adana, Mersin ve Ege sahillerinde, tüketimin de yüzde 40-45’i İstanbul’da gerçekleşiyor. Biz en azından şu lojistik, nakliye konusunu deniz yoluyla yapsak, bu konuda çalışılmış miktarsal rakamlarım yok ama her gün Mersin’den, Çukurova’dan, Antalya’dan 2-3 tane konteyner gemisi İstanbul’a gelse, bir tane Avrupa yakasında Ambarlı’ya, bir tane Anadolu yakasında Gebze’ye inse ve o mallar soğutulmuş olarak İstanbul’a oradan dağıtılsa, yolda yakacağımız yakıt, malların yazın maalesef hoşaf olması, kışın donması önlenirse ben iddia ediyorum toplam enflasyona en az 1-2 puan katkı olabilir.”



# Kıdem tazminatına tasarruf modeli önerisi

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan**, bugünkü haliyle kıdem tazminatının son derece demode bir uygulama olduğunu belirterek, "Kıdem tazminatının bugünkü halinden çıkartılıp bir zorunlu tasarruusal modele dönüştürülmesi noktasındaki bir çaba dahi Türkiye'nin hayrına yapılacak en büyük hizmetlerden bir tanesidir" dedi.

Kâr oluşturma noktasında ölçsüzlüğe karşı olduklarını



**E. Bahçivan**

ancak ölçülü doğacak bir kârın da önüne geçilmemesi gerektiğini dile getiren Bahçivan, şunları kaydetti: "Tabii ki bu enflasyonla mücadele konusu en azından psikolojik olarak dahi olsa bu haddini aşma noktasında bir dengeleme ikazı oluşturdu. Bunu görüyoruz ama aşırı kamu kontrolleri ve aşırı kamu disipliniyle bu konudaki çok zorlayıcı ve sıkıcı tedbirler, bizi yarınlarda farklı, geçmiş hayatımızda kalıp artık unuttuğumuz başka noktalara getirebilir."



TASARRUFSAL MODELE DÖNÜŞMELİ

# Kıdem tazminatı bu hâliyle demode

**İ**stanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, "Bugünkü hâliyle kıdem tazminatı son derece demode, çağın dahi gerisinde kalmış bir uygulama" diyerek, Türkiye'de en büyük sorunlardan birisinin tasarruf eksikliği olduğuna dikkati çekti. Kıdem tazminatının bugünkü hâliinden çıkartılıp bir zorunlu tasarruusal modele dönüştürülmesi noktasındaki bir çabanın dahi Türkiye'nin hayrına yapılacak en büyük hizmetlerden bir tanesi olduğunu belirten Bahçivan, şunları aktardı: Bugün birçok iyi niyetli üre-



tici, sanayici, müteşebbis, girişimci hayatını kaybediyor ve onun hayatını kaybetmesiyle yanında çalışan 15-20 yıllık insanların birikimleri de heba olup gidiyor. Bu nedenle sizin çalışan olarak hayatınızın 20 senesini bir iş verene teslim etmek mi yoksa her ay bir kumbaraya

gider gibi o birikimlerin orada bir tasarrufa dönüşmesi, ülke tasarrufuna katkı sağlaması mı? İster 5 sene ister 15 sene ister 25 sene... Sonra da sizin varlığınızın en azından kendi kontrolünüzde aynen bireysel emeklilik sistemine benzer bir modelde değerlendirilmesi mi? Cumhurbaşkanı, bu çalışmayı bizzat kendi kontrolüne almış olmasıyla, umut ediyoruz ki artık bu anlamsız tartışmanın önüne bir set çekecek ve Türkiye, her yönüyle çok daha çağdaş ve çok daha fazla katkı sağlayacak bir kıdem tazminatı modelini hayata geçirecek.



# Kıdem tazminatı uygulaması yenilenmeli



**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan**, bugünkü haliyle kıdem tazminatının son derece demode bir uygulama olduğunu belirterek, "Kıdem tazminatının bugünkü halinden çıkartılıp bir zorunlu tasarruusal modele dönüştürülmesi noktasındaki bir çaba dahi Türkiye'nin hayrına yapılacak en büyük hizmetlerden bir tanesidir." dedi.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Bahçivan, son dönemde piyasalarda ve sektörde yaşanan gelişmelere yönelik soruları yanıtladı. Enflasyona yönelik alınan tedbirlere değinen Bahçivan, fiyat artışlarının hangi sebeplerden oluştuğu noktasındaki tespitlerin, teşhislerin, yorumların ve buna yönelik alınan önlemlerin son derece önemli olduğunu dile getirdi.

## Maliyetten kaynaklanan enflasyon

TÜRKİYE'DE maliyetten kaynaklanan bir enflasyon bulunduğu dikkati çeken Bahçivan, "Maliyetten kaynaklanan enflasyonun ötesinde bu işi belli bir fırsata, belli bir çıkar amaçlı boyuta getirme noktasındaki mücadelelere biz sonuna kadar varız. Ancak ne yazık ki ikisinin birbirinin içine girip de, matematiksel anlamda bir ihtiyaçtan dolayı olanların da bu konudaki yapması gereken zamlar noktasında, bir olumsuz bakış açısının şirketlerin sağlıklı dönüşlerinin ana amaçları olan kar doğurma noktasındaki temel ihtiyaçlarını sektöre uğrattırlarsa bu tabii bizi ekonomide başka açmazlara götürebilir ve ekonomik aktivitenin önünü keser" ifade-

lerini kullandı. Kar oluşturma noktasında ölçsüzlüğe karşı olduklarını ancak ölçülü doğacak bir karın da önüne geçilmemesi gerektiğini dile getiren Bahçivan, şunları kaydetti: "Tabii ki bu enflasyonla mücadele konusu en azından psikolojik olarak dahi olsa bu haddini aşma noktasında, ölçüyü kaçırma noktasında, bu işi bir fırsata çevirme noktasında olanlara bir dizginleme, bir dengeleme ikazı oluşturdu. Bunu görüyoruz ama aşırı kamu kontrolleri ve aşırı kamu disipliniyle bu konudaki çok zorlayıcı ve sıkıcı tedbirler, bizi yarınlarda farklı, geçmiş hayatımızda kalıp artık unuttuğumuz başka noktalara götürebilir. Orada hassas olmak gerekir."



## Kıdem tazminatı gözden geçirilsin

**İ**stanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, bugünkü haliyle kıdem tazminatının son derece de-mode bir uygulama olduğunu belirterek, "Kıdem tazminatının zorunlu tasarruhsal modele dönüştürülmesi çabası dahi Türkiye'nin hayrına yapılacak en büyük hizmetlerden bir tanesidir" dedi. Bahçivan, her ay bir kumbaraya gider gibi birikimlerin bir tasarrufa dönüşmesinin çalışan emeğini de heba etmeyeceğini vurguladı.





**BAŞKENT'TEN**

**Necdet  
BULUZ**

necdetes@myynet.com



## Ekonomi ne durumda?

**S**u noktaya dikkat:  
Alınan onca önleme rağmen piyasalar-  
daki durgunluk sürüyor. Halk deyimi  
ile "dal kırmıyıyor."

Pahalilik sürüyor, buna bağlı enflasyon  
yükseliyor.

Bankalar % 15-20 arasında faiz yarışına  
girdi.

Parası olan parasını faize veriyor. Harca-  
maktan kaçınıyor.

Dövizdeki beklentiler faizlerdeki yüksel-  
meye bağlı şimdilik olduğu yerde duruyor.  
Faizlerde inme beklendiği anda faizde yük-  
selmenin olacağı endişesi halen giderileme-  
di.

Faizlerin bu kadar tavan yaptığı bir eko-  
nomide döviz belli noktada durabilir, bunu  
bu şekilde frenlemek mümkündür ama iste  
piyasalarda "dalın kıpırdamaması" buradan  
kaynaklanıyor.

Bu durumda ekonomideki beklentilerde  
iyileşme olabilir mi?

Bunun yanıtını **İstanbul Sanayi Odası**  
(İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**  
bakınız ne şekilde veriyor, kendisini din-  
leyelim:

"Bazı ülkeler enflasyona, bazı ülkeler iş-  
sizliğe hassas. Türkiye ekonomisi, Türk top-  
lumsal hayatı da dövizde hassas. Dövizin mut-  
laka dengeye oturması çok önemliydi. Şu  
anda o konuda önemli, pozitif gelişmeler  
var. Bunun arkasından enflasyonu dengele-  
memiz gerekiyor. Türkiye'nin yeniden hiper  
enflasyonu yaşama lüksü yok. Enflasyon bü-  
tün kötülüklerin anası-babası. Cift haneli en-  
flasyonun en kısa zamanda hayatımızdan  
çıkması gerekiyor. Tabii biraz zaman alacak,  
burada biraz sabra ihtiyacımız var. Ardından  
da faizlerin dengeye oturması gerek. Faizle-  
rin şu an en yüksek seviyesinden geriye doğ-  
ru gidisini görmekteyiz ama bunun Türk sa-  
nayisi için rekabet edebilir faiz oranı oldu-  
nu söylemek mümkün değil. Bu faiz oranları  
ile Türkiye'nin bırakın yeni yatırım yapması,  
mevcudu bile sürdürmesi mümkün değil. Bu  
yüzden mutlak suretle enflasyon ve faizleri,  
finansal istikrarın çizgisi içinde makule getir-  
memiz gerek. Belki Hazine'nin faizleri bir iki  
puan düşüyor, bu sevindirici ama bankaların  
oluşturduğu kaynak noktasında henüz en-  
flasyona bağlı olarak daha mevduat faizlerini  
düşürmesi adına elleri çok güçlü değil. Dışa-  
ndan da henüz istenen ölçüde, güçlü, Türki-  
ye'yi rahatlatacak maliyetli fon akışı sağlan-  
mış değil".

Ekonomide sorunlar bu kadar mı?

Hiç kuskusuz değil.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**  
a göre Türkiye ekonomisini sıkıntıya  
sokan bazı başlıklar şunlar:

Özel sektörün döviz borcu: Reel sektörün  
çok ciddi döviz yükümlülüğü var. Dövizde oy-  
nama olduğu zaman Türk şirketlerinin bilan-  
çolarında ciddi bir tahribat oluşuyor.

Tasarruf eksikliği: Temel problemimiz şu;  
ne yazık ki biz kendi tasarruflarımızla borç-  
lanmıyoruz. Öyle olunca da tabii yurt dışın-  
dakilerin tasarrufuna ihtiyacımız var. Bu ne-  
denle özel sektörün borç yükünün ötesinde  
bu borcun kaynağının yabancı finansman ol-  
ması sorunu Türkiye'nin temel problemi.

KDV yükü oldu: Tüketim vergisi diye ha-  
yatımıza giren KDV, tüketim vergisi olmak-  
tan çıkmış sanayicilerin üzerinde muazzam  
bir finansman yükü haline gelmiş. Geçen yıl  
en büyük 500 sanayi şirketinin 7-8 mil-  
yar lira seviyesinde KDV yükü var. Reel sek-  
tör üzerinde tahminimiz 70-80 milyar liralık  
KDV yükü var. Haksız rekabet, kayıt dışının  
en temel nedenlerinden birisi KDV. Bu ha-  
liyle KDV'nin Türkiye'nin menfaatlerine ve  
gerçek anlamda girişimcilğine fayda mı za-  
rar mı getirdiği konusunda şüphelerim var.  
Bunun masaya yatırılması lazım.

Konuyu toparlayalım:

İçinde bulunduğumuz ekonomik durum  
kırılganlığımızı koruyor. Faizlerin yükselmesinden  
yakınmamıza rağmen, dövizdeki yükseliş bu  
şekilde öneleyebildiğimiz görülüyor.

Demek ki ortada dengesizlik var. Alınma-  
sı gereken önlemler var.

"Günü kurtarmak" anlayışından vaz ge-  
çip, köklü önlemlerle ekonomimizi ancak  
düzlüğe çıkarabiliriz. Bugünkü anlayışla da  
bunun şu an için mümkün olmadığını gör-  
mekteyiz.

Zaten İTO Yönetim Kurulu Başkanı Bah-  
çıvan'ın Türkiye ekonomisini sıkıntıya sokan  
nedenlerine kulak verdiğimizde konuyu daha  
iyi anlayabiliriz.



# ISO Başkanı Bahçivan, kıdem tazminatını demode buldu!

**İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, bugünkü haliyle kıdem tazminatının son derece demode bir uygulama olduğunu belirtti.**

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Bahçivan, son dönemde piyasalarda ve sektörde yaşanan gelişmelere yönelik sorulara yanıtladı. Türkiye'de maliyetten kaynaklanan bir enflasyon bulunduğu dikkati çeken Bahçivan, "Maliyetten kaynaklanan enflasyonun ötesinde bu işi belli bir fırsata, belli bir çıkar

amaçlı boyuta getirme noktasındaki mücadelelere biz sonuna kadar varız. Ancak ne yazık ki ikisinin birbirinin içine girip de, matematiksel anlamda bir ihtiyaçtan dolayı olanların da bu konudaki yapması gereken zamlar noktasında, bir olumsuz bakış açısının şirketlerin sağlıklı dönüşlerinin ana amaçları olan kar doğurma

noktasındaki temel ihtiyaçlarını sektöre uğratabırlarsa bu tabii bizi ekonomide başka açmazlara götürebilir ve ekonomik aktivitenin önünü keser" ifadelerini kullandı. Erdal Bahçivan, kıdem tazminatı konusundaki sorulara da cevap verdi. "Bugünkü haliyle kıdem tazminatı son derece demode, çağın dahi gerisinde kalmış bir uygulama" diyen Bahçivan, Türkiye'de en büyük sorunlardan birisinin tasarruf eksikliği olduğuna dikkati çekti.

## Zorunlu tasarruf modeli

Kıdem tazminatının bugünkü halinden çıkılıp bir zorunlu tasarrufla modele dönüştürülmesi noktasındaki bir çabanın dahi Türkiye'nin hayırna yapılacak en büyük hizmetlerden bir tanesi olduğunu belirten Bahçivan, sözlerini şöyle tamamladı: "Bugün birçok iyi niyetli üretici, sanayici, müteşebbis, girişimci hayatını kaybediyor ve onun hayatını kaybetmesiyle yanında çalışan 15-20 yıllık insanların birikimleri de heba olup gidiyor. Bu nedenle sizin çalışan olarak hayatınızın 20 senesini bir iş verene teslim etmek mi yoksa her ay bir kumbaraya gider gibi o birikimlerin orada bir tasarrufa dönüşmesi, ülke tasarrufuna katkı sağlama mı?"





## Kıdem tazminatı demode bir uygulama

**I**stanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, bugünkü haliyle kıdem tazminatının son derece demode bir uygulama olduğunu kaydetti.

Bahçivan, son dönemde piyasalarda ve sektörde yaşanan gelişmelere yönelik açıklamalarda bulundu. Kıdem tazminatı konusundaki sorulara da

cevap veren Bahçivan, "Bugünkü haliyle kıdem tazminatı son derece demode, çağın dahi gerisinde kalmış bir uygulama. Kıdem tazminatının bu halinden çıkarılıp zorunlu tasarruflsal modele dönüştürülmesi noktasındaki bir çaba dahi Türkiye'nin hayrına yapılacak en büyük hizmetlerden bir tanesidir" dedi.



Erdal  
Bahçivan



# "Kıdem tazminatı tasarruftsal modele dönüştürülmeli"



**İstanbul Sanayi Odası (İSO)**  
Yönetim Kurulu **Erdal Bahçivan**,  
bugünkü haliyle kıdem tazminatının son derece demode bir uygulama olduğunu belirterek, "Kıdem tazminatı bugünkü halinden çıkartılıp bir zorunlu tasarruftsal modele dönüştürülmesi noktasında çaba gösterilmelidir" dedi.

Fiyat artışlarının hangi sebeplerden oluştuğu noktasındaki tespitlerin, teşhislerin, yorumların ve buna yönelik alınan önlemlerin son derece önemli olduğunu dile getiren **İstanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'de maliyetten kaynaklanan bir enflasyon bulunduğuna dikkati çekti. Bahçivan, "Maliyetten kaynaklanan enflasyonun ötesinde bu işi belli bir fırsata, çıkar amaçlı boyuta getirme noktasındaki müdahalelere biz sonuna kadar varız. Ancak ne yazık ki ikisinin birbirinin içine girip de, matematiksel anlamda bir ihtiyaçtan dolayı olanların da bu konudaki yapması gereken zamlar noktasında, bir olumsuz bakış açısının şirketlerin sağlıklı dönüşlerinin ana amaçları olan kar doğurma noktasındaki temel ihtiyaçlarını sekteye uğrattırlarsa bu tabii bizi ekonomide başka açmazlara götürebilir ve ekonomik aktivitenin önünü keser." ifadelerini kullandı.

## KIDEM TAZMİNATI KONUSU

"Bugünkü haliyle kıdem tazminatı son derece demode, çağın dahi gerisinde kalmış bir uygulama." diyen Bahçivan, Türkiye'de en büyük sorunlardan birisinin tasarruf eksikliği olduğuna dikkati çekti. Kıdem tazminatının bugünkü halinden çıkartılıp bir zorunlu tasarruftsal modele dönüştürülmesi noktasındaki bir çabanın dahi Türkiye'nin hayırna yapılacak en büyük hizmetlerden bir tanesi olduğunu belirten Bahçivan, sözlerini şöyle tamamladı: "Bugün birçok iyi niyetli üretici, sanayici, müteşebbis, girişimci hayatını kaybediyor ve onun hayatını kaybetmesiyle yanında çalışan 15-20 yıllık insanların birikimleri de heba olup gidiyor. Bu nedenle sizin çalışan olarak hayatınızın 20 senesini bir iş verene teslim etmek mi yoksa her ay bir kumbaraya gider gibi o birikimlerin orada bir tasarrufa dönüşmesi, ülke tasarrufuna katkı sağlaması mı? İster 5 sene ister 15 sene ister 25 sene... Sonra da sizin varlığınızın en azından kendi kontrolünüzde aynen bireysel emeklilik sistemine benzer bir modelde değerlendirilmesi mi? Cumhurbaşkanımız, bu çalışmayı bizzat kendi kontrolüne almış olmasıyla, umut ediyoruz ki artık bu anlamsız tartışmanın önüne bir set çekecek ve Türkiye, her yönüyle çok daha çağdaş ve çok daha fazla katkı sağlayacak bir kıdem tazminatı modelini hayata geçirecek." (AA)