



# Türk iş dünyası 2019 için uyardı



**ISO Başkanı Bahçivan, '2019 yılının ilk yarısında mevcut risk ve belirsizlikler nedeniyle çok dikkatli olunmalı' dedi. TÜSİAD Başkanı Bilecik ise iki ayrı senaryodan söz etti**

## EKONOMİ SERVİSİ

**Z**OR geçen 2018 sonrası Türk iş dünyası temsilcileri gelecek yıla ilişkin öngörülerini ve uyarılarını paylaştılar. Dün yılın son toplantısında ekonomik gelişmelerin değerlendirildiği İstanbul Sanayi Odası (ISO) Meclisinde konuşan ISO Başkanı Erdal Bahçivan, sanayicilere "dikkatli olun" mesajı verdi. Erdal Bahçivan, Türkiye'nin geçen aylarda çok ciddi bir finansal stres döneminden geçtiğine dikkat çekerek, şunları söyledi: "Son dönemlerde tanık olduğumuz finansal dengelenmeyi reel sektörde bir dengeleme de takip etmeli. Kamu bankalarına ilaveten birkaç özel banka dışındakilerin 'oyuna ara verdim' deme lüksü yok. Özellikle 2019 yılının ilk yarısında mevcut risk ve belirsizlikler nedeniyle çok dikkatli olunmalı. Ekonomik istikrarın sağlanması, çok boyutlu, uzun soluklu ve kararlılık gerektiren bir süreç."

### 'EDİLGİN KALMA LÜKSÜMÜZ YOK'

"Enflasyon ve kur en çok dikkat etmemiz gereken iki husus. Her ne kadar kasım ayında enflasyon beklentilerin

üzerinde düşüş gösterse de bu düşüşte kurdaki geri çekilme ve bazı sektörlerdeki vergi indirimlerinin belirleyici rol oynadığını görüyoruz" diyen Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü: "Biz sanayicilerin, 2019'u karamsar ve edilgen bir konumda karşılamak gibi bir lüksü olamaz. Bu tutum sanayicinin doğasına aykırıdır. Sanayici; uzun vadeli düşünen, geleceğe iyimser bakan, taşın altına elini koyarak risk alan, toplumun refahını, aş, iş üretmeyi kendisine öncelikli görev edinmiş bir ekonomik aktördür. Dünyanın ve ülkeyimizin içinden geçtiği zorlu süreçte sanayicilerimizi kahraman olarak değerlendirenler, hakkaniyetle çok doğru bir tanım yapıyor."

### KÜRESEL EKONOMİYE DİKKAT!

Bahçivan, küresel ekonomiye yönelik yaptığı değerlendirmede ise, şu uyarılarını yaptı: "Yılın sonlarına doğru çok daha belirgin bir yavaşlama dikkat çekti. Piyasalar tarafında ise Amerika'dan Çin'e dünyanın önde gelen borsaları, 2018 yılının tüm kazanımlarını silecek biçimde değer kaybetti. 2008 küresel krizinden sonra, geçen 10 yılda toplam 12 trilyon do-

## 'Banka bilançoları temizlenmeli'

TÜSİAD Başkanı Erdol Bilecik, dün konuk olduğu AA Finans Masası'nda ekonomiye ilişkin iki ayrı senaryoyu anlattı. İlk senaryoda küresel gelişmelerin Türkiye'nin lehine olacağı bir dönemde yüzde 1'ler dolayında bir büyüme ve yüzde 17'ler dolayında enflasyon öngördüklerini kaydeden Bilecik, "Bunun dışındaki senaryo daha negatif daha ihtiyatlı bir senaryo, daha uzun vadede büyümenin yavaş yavaş geriye döndüğü bir senaryo. Bu da olabilir nihayetinde ama dediğim gibi ilk senaryoyu



hem Türkiye'ye daha çok yakıstırıyorum hem de böyle olabileceğini özellikle de 2019'un ikinci dönem itibarıyla hem dünyadaki bu konjonktürel gelişmelerden bir rüzgar alacağımızı ve bu zamanı da iyi kullanarak da edeceğimizi düşünüyorum" ifadelerini kullandı.

Bilecik ayrıca, "Reel sektörün finansmana erişim probleminin mutlaka çözülmesi gerek. Bunun için de banka bilançolarında gerekli temizliğin ve rahatlığın önünün açılması gerek" dedi.

larlık mali kurtarma paketleri soruna kalıcı bir çözüm getiremedi. Küresel ekonomide fırtına bulutlarının yoğunlaştığı, geleceğe yönelik beklentilerin zayıfladığı bir dönemden geçiyoruz. Özetle dün-

ya ekonomisi 2019 yılına çok daha temkinli giriyor. En büyük endişe gerek merkez bankalarının gerekse hükümetlerin olası bir yeni küresel durgunluğa karşı çok daha savunmasız yakalanma olasılığı."



## Bankalar kepenk kapattı

☛ MARAŞ Ticaret ve Sanayi Odası'nın davetlisi olarak katıldığı meclis toplantısında konuşan **İSO Başkanı** Erdal Bahçivan bankaları eleştirdi. Bahçivan, "Kamu bankaları dışında adeta diğerleri kepenkleri kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kepenkleri kapatmasını dört gözle bekliyorlar. Sefayı ve zenginliği bankalarla beraber paylaştık. Her zengin ve bereketli dönemin belli zorlu dönemleri olabilir. İş ortaklığı bunu gerektirir. Maşallah anlı şanlı karları her sene her çeyrekte görmekteydi bankacılık kesimi. Kendilerinin yaptığı bir takım hatalı davranışları, kendilerinin yapmış olduğu bir takım yanlış kredi kullandırmalarının bedelini reel sektör üzerinden ödetmeye çalışmak tek kelimeyle insafsızlıktır" diye konuştu.





ISO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN:

## 'Finansal dengelenmeyi reel sektörde dengelenme izlenmeli'

OSMAN KILIÇ / İSTANBUL

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'de finansal dengelenmeyi reel sektörde bir dengelenmenin de takip etmesi gerektiğini söyledi.

İSO Meclisi'nin 2018 yılının son aylık olağan toplantısında konuşan Bahçivan, Türkiye'nin geçtiğimiz aylarda çok ciddi bir finansal stres döneminden geçtiğini belirterek, "Son dönemlerde tanık olduğumuz finansal dengelenmeyi reel sektörde bir dengelenmenin de takip etmesi gerekiyor" dedi. Ancak bu noktaya henüz gelinemediğini kaydeden Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü: "Kamu bankalarına ilaveten birkaç özel banka bu süreçte gerçekten reel ekonomi için sorumlu ve duyarlı davranmaya gayret ediyor. Bunların dışındakilerin "ben oyuna ara verdim" deme lük-



sü yok. Özellikle yılın ilk yarısı, mevcut risk ve belirsizlikler nedeniyle çok dikkatli olunması gereken bir dönem. Bu zorlu dönemden güçlenerek çıkabilmek için atılacak adımların zamanlamasına ve dozajına her zamankinden fazla dikkat etmeli, uygulanan politikalarda sabırlı ve kararlı tutumu sürdürmeliyiz. Zira hepimizin bildiği üzere ekonomik istikrarın sağlanması, çok boyutlu, uzun soluklu ve kararlılık gerektiren bir süreç."

Ssanayicilerin 2019'u karamsar ve edilgen bir konumda karşılamak gibi bir lüksü olamayacağını vurgulayan Bahçivan, "Dünya ve ülkemiz zorluklarla dolu bir süreçten geçiyor. İşte bu sıkıntılı süreçte sanayicilerimizi; sergilediği iyimser tutum, yaptığı fedakarlık ve sönmeyen yatırım arzusu nedeniyle kahraman olarak değerlendirenler, hakkaniyetle hareket ederek çok doğru bir tanımlama yapmaktadır" diye konuştu..

### Reformlara odaklanma yılı olmalı

Bahçivan, 2019 yılının büyüme açısından daha zor bir yıl olacağını vurguladığı konuşmasında, "Bu nedenle 2019'u, Türkiye'nin uzun vadeli ekonomik potansiyelini güçlendirecek, ihracat becerisini geliştirecek, dinamizmini artıracak reformlara odaklanma yılı olarak değerlendirmemiz gerektiğine inanıyoruz" dedi.



# BAHÇIVAN, ÖZEL BANKALARIN KEPENKLERİ KAPATTIĞINI İLERİ SÜRDÜ SEFADA VARLAR CEFADA YOKLAR

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, "Kamu bankaları dışında adeta diğerleri kepenkleri kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kepenkleri kapatmasını dört gözle bekliyorlar. Maalesef Türk bankacılık sektöründe sefa varken beraberiz ama zorluk ve cefa varken yalnızsınız" dedi.

Erdal Bahçivan



**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan**, Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası (KMTSO) 7. Olağan Meclis Toplantısında son dönemdeki ekonomik gelişmelere değindi. Türkiye'nin karamsarlıktan iyimserliklere doğru çok hızlı dönebilen bir ülke olduğunu söyleyen Bahçivan, Türkiye'nin 2019'da tekrar kendini toparlayabileceğini sadece ümit etmediğini bunun işaretlerini de aldığını ifade etti. Bahçivan, "Şu anda alınan tedbirler en azından tahribatı parça parça da olsa giderme anlamında işaretlerini veriyor. Hepimiz için ciddi bir sıkıntı olan döviz dengesizliği, inçıklar daha bir dengeye oturmuş durumda. Yüksek enflasyon birkaç ay sonra belirli bir dengeye oturmuş olacak" dedi.

## İNSAFSIZLIK YAPIYORLAR

Sektörün temel probleminin bankacılık olduğunu ve Türk bankacılık sisteminin bu dönem boyunca çok iyi bir sınav veremediğini dile getiren Bahçivan, şunları kaydetti: "Kamu bankaları dışında adeta diğerleri kepenkleri kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kepenkleri kapatmasını dört gözle bekliyorlar. Sefayı ve zenginliği bankalarla beraber paylaştık. Her zengin ve bereketli dönemin belli zorlu dönemleri olabilir. İş ortaklığı bunu gerektirir. Yol arkadaşlığı ve sağlam dostluklar bunu gerektirir. Maalesef Türk bankacılık sektöründe sefa varken beraberiz ama zorluk ve cefa varken yalnızsınız anlayışının çok net bir şekilde kendini ortaya koyduğunu görmekteyiz. Bu ülke bu imkanları ve zenginliği reel sektör üzerinden kazanmadı. Maşallah anlı şanlı karları her sene her çeyrekte görmekteydi bankacılık kesimi. Kendilerinin yaptığı bir takım hatalı davranışları, kendilerinin yapmış olduğu bir takım yanlış kredi kullandırmalarının bedelini reel sektör üzerinden ödetmeye çalışmak tek kelimeyle insafsızlıktır."

## ANKARA DA FARKINDA

Bankacılık sektörünün hatalarını en kısa sürede gözden geçireceğine inandığını ifade eden Bahçivan, bankacılık sisteminin kendini göstermesi gereken dönemde iyi bir görüntü veremediğini belirtti. Bahçivan, şöyle devam etti: "Şu anda hepimizin ihtiyacı olan daha moral, daha fazla geleceğe ümitle bakabilme iyimserliği ama her gün bir bankacının yanırlarla ilgili ortaya koyduğu negatif söylemler, negatif beklentiler, farklı farklı felaket senaryoları en moralli sanayici bile, en moralli tüccan bile ister istemez bir soru işaretine, gelecekle ilgili negatif duruma sokuyor. Bununla ilgili uyarılarımızı yapıyoruz. Ankara da bunun farkında. Bizim için 2019'da olumlu çıkışlara eğer finans dünyası da kendini değiştirip ayak uydurursa inşallah yılın üçüncü ve dördüncü ayından sonra ben düzelmeyen ve toparlanmanın olabileceği bir dönemin işaretlerini verebileceğini düşünüyorum."

Bahçivan, Türkiye'nin her zaman parayı bulabilecek ve yabancı yatırımcı çekebilecek bir ülke olduğunu belirterek, "Türkiye hiçbir zaman borcunun üzerine yatmamış ve hiçbir zaman borcunu inkar etmemiş bir ülkedir. Dünyada aldığı borca Türkiye kadar sadık olan bir başka ülke yok" diye konuştu.





Bahçvan "Son dönemlerde tanık olduğumuz finansal dengenmeyi reel sektörde de takip etmeli" diye konuştu.

## Ekonomi uzun soluk ve kararlılık istiyor

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçvan** "2019 yılının ilk yarısında mevcut risk ve belirsizlikler nedeniyle çok dikkatli olunmalı. Ekonomik istikrarın sağlanması, çok boyutlu, uzun soluklu ve kararlılık gerektiren bir süreç" dedi.

■ **İstanbul Sanayi Odası** (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçvan, 2019 yılına giderek artan jeopolitik gerilimler, toplumsal olaylar, ticaret savaşları ve siber saldırılar gibi yeni nesil riskler ve ekonomik belirsizlikler eşliğinde girmekte olduğumuza dikkat çekerek "Biz sanayicilerin, 2019'u karamsar ve edilgen bir komuda karşılamak gibi bir lüksü olamaz. Aslında böyle bir tutum sanayicinin doğasına aykırıdır. Sanayici, uzun vadeli düşünen, geleceğe iyimser bakan, taşın altına elini koyarak risk alan, toplumun refahını, iş üreteni kendisine öncelikli görev edinmiş bir ekonomik aktördür" dedi. İyimser beklentilerle girdiğimiz 2018 yılını biraz buruk kapattığımızı vurgulayan Bahçvan "2018 yılı ikinci yarısıyla birlikte döviz kuru, enflasyon ve faizlerde yaşanan sert

yükselişin sonucunda reel ekonomi odaklı ve özellikle iç talep kaynaklı bir yavaşlama yaşıyoruz. Dördüncü çeyrekte daha düşük bir büyüme rakamı ile karşı karşıya kalacağız ve muhtemelen yılı yüzde 2,5-3 aralığında bir büyümeyle kapatacağız" diye konuştu. Bahçvan, sözlerini şöyle sürdürdü: "Kamu bankalarına ilaveten birkaç özel banka bu süreçte gerçekten reel ekonomi için sorumlu ve dıyarl davranmaya gayret ediyor. Bunların dışındakilerin "ben oyuma ara verdim" deme lüksü yok. Ülkemizin niyetlerini paylaşılan bankalarımız paydaş gibi davranırken, sıra külfetlere geldiğinde paydaşlığı unutmalarını hiç doğru bulmuyoruz. Özellikle yılın ilk yarısı, mevcut risk ve belirsizlikler nedeniyle çok dikkatli olunması gereken bir dönem. Bu zorlu dönemden güçlenerek çıkabilmek için atılacak adımların zamanlamasına ve dozajına her zamankinden fazla dikkat etmeli, uygulanan politikalarda sabırlı ve kararlı tutumu sürdürmeliyiz. Zira hepimizin bildiği üzere ekonomik istikrarın sağlanması, çok boyutlu, uzun soluklu ve kararlılık gerektiren bir süreç."

Erdal Bahçvan



### 'ZOR BİR YIL OLACAK'

■ **Erdal Bahçvan**, 2019 yılının büyüme açısından daha zor bir yıl olacağını vurguladığı konuşmasında, "Nitekim Yeni Ekonomi Programı'nda yüzde 2,3 ile önceki yıllara göre oldukça düşük bir büyüme oranı öngörüldü. Ekonomik büyüme performansının önemli sac ayaklarından biri özel sektör yatırımlarında son dönemlerde ciddi düşüşler var. Yatırımlarda belirgin bir toparlanma zor gözüküyor. Bu nedenle 2019'u, Türkiye'nin uzun vadeli ekonomik potansiyelini güçlendirecek, ihracat becerisini geliştirecek, dinamizmini artıracak reformlara odaklanma yılı olarak değerlendirilmemiz gerektiğine inanıyoruz" dedi.





## **İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan**



# Özel bankalar kepenk kapattı

Ömer KOÇ/KAHRAMANMARAŞ, (DHA)- **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, sektörün sorunlarından bahsederken, "Kamu bankaları dışında adeta diğerleri kepenkleri kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kepenkleri kapatmasını dört gözle bekliyorlar" dedi.

Kahramanmaraş Ticaret ve **Sanayi Odası (KMTSO)** Meclisi, 7'nci olağan toplantısını **İstanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu'nun katılımıyla gerçekleştirdi. Toplantıya; Kahramanmaraş Valisi Vahdettin Özkan, KMTSO Meclis Başkanı Hanefi Öksüz, Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Zabun, İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği Başkanı Ahmet Öksüz, **İstanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ile **İSO** ve KMTSO yönetim kurulu üyeleri katıldı.

Toplantıda konuşan **Erdal Bahçivan**, son dönemdeki ekonomik gelişmeleri değerlendirdi. Türkiye'nin karamsarlıktan iyimserliklere doğru çok hızla dönebilen bir ülke olduğunu ifade eden Bahçivan, Türkiye'nin 2019'da tekrar kendini toparlayabileceğinin işaretlerini aldıklarını kaydetti.

İş dünyasını ciddi sıkıntıya sokan dövizdeki dengesiz iniş ve çıkışların dengeye oturmuş durumda olduğunu, yüksek enflasyonun da birkaç ay sonra belirli bir dengeye oturmuş olacağını ifade eden **Erdal Bahçivan**, sektörün temel probleminin bankacılık olduğunu ve Türk bankacılık sisteminin bu dönemde çok iyi bir sınav vermediğini söyledi. Bahçivan, şöyle devam etti:

"Kamu bankaları dışında adeta diğerleri kepenkleri kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kepenkleri kapatmasını dört gözle bekliyorlar. Sefayı ve zenginliği bankalarla beraber paylaştık. Her zengin ve bereketli dönemin belli zorlu dönemleri olabilir.

İş ortaklığı bunu gerektirir.

Yol arkadaşlığı ve sağlam dostluklar bunu gerektirir. Maalesef Türk bankacılık sektöründe sefa varken beraberiz ama zorluk ve cefa varken yalnızsınız anlayışının çok net bir şekilde kendini ortaya koyduğunu görmekteyiz. Bu ülke bu imkanları ve zenginliği reel sektörden kazanmadı. Maşallah anlı şanlı karları her sene her çeyrekte görmekteydi bankacılık kesimi. Kendilerinin yaptığı bir takım hatalı davranışları, kendilerinin yapmış olduğu bir takım yanlış kredi kullandırmalarının bedelini reel sektör üzerinden ödetmeye çalışmak tek kelimeyle insafsızlıktır."



## REEL SEKTÖR DENGELENMELİ

# Ekonomik istikrar kararlılık gerektiriyor

**I**stanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisinin 2018 yılının son aylık olağan toplantısı "2019'a Giren Küresel Ekonomik Beklentiler ve Türkiye Ekonomisi" ana gündemi ile gerçekleştirildi.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 2019 yılına giderek artan jeopolitik gerilimler, toplumsal olaylar, ticaret savaşları ve siber saldırılar gibi yeni nesil riskler ve ekonomik belirsizlikler eşliğinde girmekte olduğumuza dikkat çekerek "Biz sanayicilerin, 2019'u karamsar ve edilgen bir konumda karşılamak gibi bir lüksü olamaz. Aslında böyle bir tutum sanayicinin doğasına aykındır. Türkiye geçtiğimiz aylarda çok ciddi bir finansal stres döneminden geçti. Son dönemlerde tanık olduğumuz finansal dengelenmeyi reel sektörde bir dengelenme de takip etmeli. Kamu bankalarına ilaveten birkaç özel banka dışındakilerin 'oyuna ara verdim' deme lüksü yok. Özellikle 2019 yılının ilk yarısında mevcut risk ve belirsizlikler sebebiyle çok dikkatli olunmalı. Ekonomik istikrarın sağlanması, çok boyutlu, uzun soluklu ve kararlılık gerektiren bir süreç" dedi.



## BAHÇIVAN VE DALGAKIRAN İDDİASI

# Yesil sahadada İSO rekabeti



SERCAN AKINCI  
İSTANBUL

İstanbul Sanayi Odası yeşil sahalara iniyor. İş dünyasının en güçlü isimlerinden Ali Koç'un Fenerbahçe Başkanı olmasının ardından, iş dünyasının tanınmış iki isminin adı da Galatasaray ve Beşiktaş için konuşuluyor. Kulislerde konuşulanlara göre İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Galatasaray Başkanlığı için yarışacak. İSO Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran'ın ise Beşiktaş'ın yönetiminde yer almak istediği iddia ediliyor.

Dün basına da yansıdığı üzere Galatasaray'da muhalefet cephesinin harekete geçtiği iddia ediliyor. Konuşulanlara göre, Galatasaray Başkanı Mustafa Cengiz'in yönetiminden memnun olmayanlar yeni bir başkan ile yola devam edilmesi için harekete geçtiler. Galatasaray eski İkinci Başkanı Cengiz Özyalçın'ın da aralarında bulunduğu ekip, Olağanüstü Genel Kurul için kolları sıvamış. Başkanlık için birçok ismin adı geçerken muhalefet İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a teklif götürmüştü. Bahçivan'ın da bu öneriye sıcak yaklaştığı kaydedilirken güçlü bir yönetim listesi hazırlanması bekleniyor. Bahçivan, şu an Galatasaray Divan Kurulu Üyesi. Cengiz Özyalçın ise Galatasaray'ın önceki Başkanı Dursun Özbeğin ilk döneminde İkinci Başkanlık görevini üstlenmiş, geçen yıl aralık ayında yapılan olağanüstü genel kurulda ise Özbeğin listesinde yer almamıştı. Normal şartlar altında Galatasaray'da seçimli genel kurulun 2021 yılında yapılması gerekirken, muhaliflerin harekete geçmesinin ardından yeni bir olağanüstü genel kurul yapılmasının sürpriz olmayacağı ifade ediliyor.

### BEŞİKTAŞ'TA KAZAN KAYNIYOR

Beşiktaş'ta ise gelecek mayıs ayında olağan seçimli genel kurul yapılacak. Mevcut başkan Fikret Orman ile muhalefet arasında ise seçim tarihi yaklaştıkça iplerin gerildiği ifade ediliyor. Hatta Fikret Orman kasım ayında yapılan divan kurulu toplantısında şu ifadeleri kullanmıştı: Yüreği olan çıksın mayıs ayında aday olsun. Bazı şeyler için pusuya yatmayın, pusu kurmak kalleşin işidir. Hodri meyardan, gelin aday olun.

Başkan Orman'ın sarf ettiği bu sözler muhalefet cephesinde tepkiyle karşılanırken seçimler için hazırlıkları da hızlandırmış. Kulislere göre Beşiktaş'ta mayıs ayında yapılacak seçimlerde Ahmet Nur Çebi'nin başkan adayı olacağı ifade ediliyor. Çebi'nin başkan yardımcısı olarak da İSO Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran'ın olacağı konuşuluyor. İki ismin hazırladığı yönetim listesinde ise iş dünyasından güçlü isimlerin olacağı belirtiliyor.

İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan ve Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran rakip olmaya hazırlanıyor. Erdal Bahçivan'ın Galatasaray yönetimine, Dalgakıran'ın ise Beşiktaş yönetimine aday olacağı konuşuluyor.



İddiaların doğru olup, yeni yönetimlere seçilmeleri halinde Bahçivan ve Dalgakıran sahalarda da karşı karşıya gelecek.



# Sanayiciler: Finans kesimi kepenk kapatmamızı bekliyor

**İSTANBUL Sanayi Odası (ISO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Kamu bankaları dışında, âdetâ diğerleri kepenkleri kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kepenkleri kapatmamızı dört gözle bekliyorlar." dedi.

Kahramanmaraş Ticaret ve **Sanayi Odası** (KMTSO) 7. Olağan Meclis Toplantısı'na katılan **Erdal Bahçivan**, buradaki konuşmasında; sektörün temel probleminin bankacılık olduğunu ve Türk bankacılık sisteminin bu dönem boyunca çok iyi bir sınav veremediğini dile getirdi. **Erdal Bahçivan**, şunları kaydetti:

"Sefayı ve zenginliği bankalarla beraber paylaştık. Her zengin ve bereketli dönemin belli zorlu dönemleri olabilir. İş ortaklığı bunu gerektirir. Yol arkadaşlığı ve sağlam dostluklar bunu gerektirir. Maalesef, Türk bankacılık sektöründe (sefa varken beraberiz, ama, zorluk ve cefa varken yalnızsınız) anlayışının çok net bir şekilde kendini ortaya koyduğunu görmekteyiz. Bu ülke bu imkânları ve zenginliği reel sektör üzerinden kazanmadı. Anlı şanlı kârları her sene her çeyrekte görmekteydi bankacılık kesimi. Kendilerinin yaptığı bir takım hatalı dav-

ranışları, kendilerinin yapmış olduğu bir takım yanlış kredi kullandırmalarının bedelini reel sektör üzerinden ödetmeye çalışmak tek kelimeyle insafsızlıktır."

**Erdal Bahçivan**, Türkiye'nin her zaman parayı bulabilecek ve yabancı yatırımcı çe-



ISO Yönetim Kurulu Erdal Bahçivan

kebilecek bir ülke olduğunu belirterek, "Türkiye, hiçbir zaman, borcunun üzerine yatmamış ve hiçbir zaman borcunu inkâr etmemiş bir ülkedir. Dünya'da; aldığı borca Türkiye kadar sadık olan başka ülke yok." diye konuştu.

ITHIB Başkanı Ahmet Öksüz ise 25 Aralık 2018 Salı günü itibarıyla ihracatın 160 milyar doları geçtiğini, 170 milyar dolarlık bir hedefe vardığını, ona da çok yaklaştıklarını söyledi. Bu yıl yine bir rekor beklendiğini dile getiren Öksüz, ihracatın ekonomi açısından çok önemli olduğunu belirtti.

Ahmet Öksüz, "Tekstil ve hammaddeleri sektörü olarak 10,5 milyar dolarlık bir ihracatla seneyi kapatacağız. Hazır giyimle birlikte düşündüğümüze dahil ettiğimizde ve deri mamullerini de buna kattığımızda, 28 milyar dolarlık bir ihracatımız söz konusu. 15 milyar dolar her yıl ülkeye net döviz getiren bir sektörüz." diye konuştu. Toplantıda, Kahramanmaraş Valisi Vahdettin Özkan, Ticaret ve **Sanayi Odası** Başkanı Serdar Zabun ile KMTSO Meclis Başkanı Hanefi Öksüz de konuştu.

■ İsmail Hakkı Demir (AA)



## HİZMET VE PERAKENDEDE GÜVEN ENDEKSLERİ YÜKSELDİ

Hizmet sektörü güven endeksi aralıkta yüzde 2,2, perakende ticaret sektörü güven endeksi yüzde 6,3 artarken, inşaat sektörü güven endeksi yüzde 2,1 azaldı. Türkiye İstatistik Kurumu, aralık ayına ilişkin sektörel güven endekslerini yayımladı. Buna göre, mevsim etkilerinden arındırılmış hizmet sektörü güven endeksi kasım ayında 79,8 iken, bu ay yüzde 2,2 artarak 81,5 değerine yükseldi. Mevsim etkilerinden arındırılmış perakende ticaret sektörü güven endeksi de aralık ayında yüzde 6,3 artarak 96,4 oldu. Mevsim etkilerinden arındırılmış inşaat sektörü güven endeksi geçen ay 56,6 iken, aralık ayında yüzde 2,1 azalarak 55,4'e geriledi.



## REEL KESİM GÜVEN ENDEKSİ ARALIKTA 91,5'E GERİLEDİ

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, aralık ayı İktisadi Yönelim Anketi ve Reel Kesim Güven Endeksinin açıkladı. Endeks bir önceki aya göre 1,3 puan azalarak 92,8'den 91,5 seviyesine geriledi. Mevsimsellikten arındırılmış reel kesim güven endeksi ise bir önceki aya göre 0,9 puan artarak 97,7 puan seviyesine yükseldi. Mevcut toplam sipariş miktarı ve gelecek üç aydaki ihracat sipariş miktarına ilişkin değerlendirilmeler endeksi artış yönünde; genel gidişat, gelecek üç aydaki toplam istihdam miktarı, mevcut mamul mal stoğu, gelecek üç aydaki üretim hacmi, son üç aydaki toplam sipariş miktarı ve sabit sermaye yatırım harcamasına ilişkin değerlendirmeler ise endeksi azalış yönünde etkiledi.

# İŞ DÜNYASI 2019 İÇİN

Döviz kurlarında yaşanan spekülasyonların etkisiyle zor bir yılı geride bırakan Türk iş dünyası, 2019'a daha iyimser bakarken hükümetten piyasaları rahatlatacak adımlar atmasını bekliyor.

### • EKONOMİ SERVİSİ

İş dünyası örgütlerinin temsilcileri, küresel gelişmelerin damga vuracağı 2019'da yapısal reformların devam etmesi, ilave tedbirlerin ve teşviklerin devreye girmesiyle ekonomideki daralmanın geride kalacağı görüşünü taşıyor. Önümüzdeki sene için iyimser olan sanayiciler ve ihracatçılar, 2019 yılının dengelenme dönemi olacağı konusunda hemfikir.

**FINANSMANA ERİŞİM KOLAYLAŞMALI**  
**İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdağ**, geleceğe umutla baktıklarını belirtti. 2019 için iyimser olduklarını vurgulayan Avdağ, "Yeni yılda alınan tedbirlerin ve dengeleme, istikrar içeren sürecin neticelerini göreceğiz. 2019 bir dengelenme yılı olarak üreticinin kazanç hanesine yazılacaktır" değerlendirmesinde bulundu. 2019 yılında iş dünyasının beklentilerinin üç konu etrafında yoğunlaştığını ifade eden Avdağ, bunları "kamuya iş yapan yüklenici firmalara hak edişlerinin zamanında ödenmesi", "KDV iadesi ödemelerinde hızlı hareket edilmesi" ve "finansmana erişimde iyileşme sağlanması" olarak sıraladı.

### KÜRESEL EKONOMİYE DİKKAT

Avdağ, global ekonomik sistemden, büyümenin sürdürülebilirliği noktasında gelen sinyallerin zaaf olduğunu dile getirecek, "Küresel ekonomide 2019'da rüzgâr karışık olacak gibi görünüyor. Ticaret anlaşmazlıkları, petrol, politik belirsizlikler ve yüksek faizlerin hepsi küresel ekonomik büyüme için risk oluşturuyor" uyarısı yaptı.

## KİM NE DEDİ?

● **Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) Başkanı Baran Çelik**: "2019'da ihracatımızı 32 milyar dolara taşımayı hedefliyoruz. Rusya, Kuzey Afrika gibi alternatif pazarlara ihracat artışımızın devam etmesini bekliyoruz."

● **Uludağ Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (UHKİB) Başkanı Nüvit Gündemir**: "İhracatımızın yüzde 81'lik kısmını oluşturan AB pazarında 2019 yılında da olumlu bir trend izleyeceğimizi tahmin ediyoruz. Kuzey Amerika ve Afrika ülkelerine ihracatımızda yüzde 42'lere yaklaşan artışların 2019 yılında da devam edeceğini öngörüyoruz."

● **Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB) Başkanı Pınar Taşdelen Engin**: "2019 yılı ihracat hedefimiz 1 milyar 850 milyon dolar. Türkiye tekstil ihracatından yüzde 15-20 pay almayı amaçlıyoruz."

● **Akdeniz Mobilya, Kâğıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği (AKAMİB) Başkanı Refik Onur Kılıçer**: "2018'de ihracatımızı yüzde 14 artırdık. 2019'da bu oranın en az yüzde 20 olması için elimizden geleni yapacağız. 2019 yılı sektör ihracatımızda hedefimiz 6 milyar dolar sınırını yakalayıp geçmek."

● **İstanbul Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği Başkanı Müjdat Sezer**: "Bakanlıklarımızın desteklerinin, birliğimizin girişimlerinin önümüzdeki yıl da yoğun bir şekilde devam etmesi ile ilk olarak kapalı pazarlarımızı ihraçta açacağız. Geçtiğimiz sene ihraçta açılan Japonya'ya sektör ihracatımızın katlanarak artacağını umuyoruz. Aynı zamanda Çin'e gerçekleştirilen hayvansal ürün ihracatının da serbest bırakılmasıyla 2023 İhracat Stratejisi Hedefleri'nde sektör için belirlenen 2019 yılı ihracat hedefi olan 3 milyar dolarlık ihracatın da üzerine çıkabileceğimizi düşünüyoruz."

# İYİMSER

**HEDEF 200'LÜ  
RAKAMLAR**

**İKİNCİ  
YARIDA DAHA  
GÜÇLÜ  
EKONOMİ**

Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkanı İsmail Gülle ihracat hedeflerinin 200 milyar dolarlık seviyeye ulaşmak olduğunu belirterek, "Önümüzdeki en büyük tehdit, ABD ve Çin arasında karşılıklı gümrük vergisini artırmaya yönelik adımlara başlanan ticaret savaşları olgusudur. 2019'da ticaret savaşlarının diğer ülkelerin katılımıyla daha da derinleşmesi de gündemde" dedi.

## BAHÇIVAN: TEMKİNLİ OLMALIZ

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan** da hükümetin sektörlerle can suyu verebilecek adına aldığı teşvik kararlarının genelle yapılması ve bir toparlanma oluşturmalarının zaman alacağını söyledi. Bahçivan, sunulan kaydetti: "2019 yılı için temkinli iyimserlik sürecindeyiz. Gelecek yıl biraz temkinli olmamız gerekiyor. Özellikle yılın

ilk yarısı için dikkatli olunması gereken bir yıl olacak. Zaten hükümetin de vermiş olduğu mesajda, 2019 yılı için Yeni Ekonomi Programı'ndaki (YEP) büyüme hedefinin 2,8 olduğunu görüyoruz ki orada da zaten çok gerçekçi bir analiz var. Yerel seçimlerin mart ayında olması, bizi bekleyen birtakım temel konulara biraz daha sabır göstermemiz gerektiğini

gösteriyor. Seçimlerden sonra Türkiye, uzun süre, 4 küsur yıl seçim konuşamayacak bir döneme girecek ve umarız ki daha güçlü yapısal reformlarla 2019'un en azından ikinci yarısını daha güçlü ve daha çözümlere odaklanmış olarak geçirecektir. Ben onun için yılın ilk yarısıyla ikinci yarının biraz daha birbirinden farklı olacağını düşünüyorum."



# ÖZEL BANKALARA ELEŞTİRİ

**İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, "KAMU BANKALARI DIŞINDA ADETA DİĞERLERİ KEPENKLERİ KAPATMIŞ VAZİYETTE" DEDİ.**

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan,** "Kamu bankaları dışında adeta diğerleri kepenkleri kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kepenkleri kapatmasını dört gözle bekliyorlar." dedi. Sektörün temel probleminin bankacılık olduğunu ve Türk bankacılık sisteminin bu dönem boyunca çok iyi bir sınav veremediğini dile getiren Bahçivan, "Kamu bankaları dışında adeta diğerleri kepenkleri kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kepenkleri kapatmasını dört gözle bekliyorlar. Sefayı ve zenginliği bankalarla beraber paylaştık. Her zengin ve bereketli dönemin belli zorlu dönemleri olabilir. İş ortaklığı bunu gerektirir. Yol arkadaşlığı ve sağlam dostluklar bunu gerektirir. Maalesef Türk bankacılık sektöründe sefa varken beraberiz, ama zorluk ve cefa varken yalnızsınız anlayışının çok net bir şekilde kendini ortaya koyduğunu görmekteyiz. Bu ülke bu imkanları ve zenginliği reel sektör üzerinden kazanmadı. Maşallah anlı şanlı karları her sene her çeyrekte görmekteydi bankacılık kesimi. Kendilerinin yaptığı bir takım hatalı davranışları, kendilerinin yapmış olduğu bir takım yanlış kredi kullandırmalarının bedelini reel sektör üzerinden ödemeye çalışmak tek kelimeyle insafsızlıktır." diye konuştu.



**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan,**

## "Ankara da bunun farkında"

**BANKACILIK** sektörünün hatalarını en kısa sürede gözden geçireceğine inandığını ifade eden Bahçivan, bankacılık sisteminin kendini göstermesi gereken dönemde iyi bir görüntü veremediğini belirtti. Bahçivan, "Şu anda hepimizin ihtiyacı olan daha moral, daha fazla geleceğe ümitle bakabilme iyimserliği ama her gün bir bankacının yarınlarla ilgili ortaya koyduğu negatif söylemler, negatif beklentiler, farklı farklı felâket senaryoları en moralli sanayici bile, en moralli tüccarı bile ister istemez bir soru işaretine, gelecekle ilgili negatif duruma sokuyor. Bununla ilgili uyarılarımızı yapıyoruz. Ankara da bunun farkında. Bizim için 2019'da olumlu çıkışlara eğer finans dünyası da kendini değiştirip ayak uydurursa inşallah yılın üçüncü ve dördüncü ayından sonra ben düzelmenin ve toparlanmanın olabileceği bir dönemin işaretlerini verebileceğini düşünüyorum." diye konuştu.



# 2019 reform ve dinamizm yılı

ISO Başkanı Erdal Bahçivan, 2019 yılına ilişkin, "Türkiye'nin uzun vadeli ekonomik potansiyelini güçlendirecek, ihracat becerisini geliştirecek, dinamizmini artıracak reformlara odaklanma yılı olarak değerlendirilmemiz gerek" dedi.



**I**stanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, "2019'u, Türkiye'nin uzun vadeli ekonomik potansiyelini güçlendirecek, ihracat becerisini geliştirecek, dinamizmini artıracak reformlara odaklanma yılı olarak değerlendirmemiz gerek" dedi. ISO Meclisi'nin "2019'a Giren Küresel Ekonomik Beklentiler ve Türkiye Ekonomisi" ana gündemi ile gerçekleştirilen aralık ayı olağan toplantısında konuşan Bahçivan, ihracatın, dış talebin büyümeye katkısının artarak devam edeceği belirtti. Bahçivan, diğer taraftan ithalatın düşmesi, turizmin canlı seyri ve düşme eğilimindeki petrol fiyatlarının, cari açığın hızla iyileşmesini sağladığına dikkati çekti.

## YENİ YIL YÜKSELİŞLE BAŞLAR

Bu durumu dış kırılganlıkların azaltılması açısından iyi değerlendirilmesi gereken bir fırsat olarak gördüklerini aktaran Bahçivan, şunları kaydetti:

"Her ne kadar kasım ayında enflasyon beklentilerin üzerinde düşüş gösterse de bu düşüşte kurdaki

geri çekilme ve bazı sektörlerdeki vergi indirimlerinin belirleyici rol oynadığını görüyoruz. Kuşkusuz bu önlemler, ekonomiye hareketlilik getirmesinin yanı sıra enflasyonda yıl sonu hedeflerine yaklaşılması açısından faydalı oldu. Ancak 2019'un ilk yarısında asgari ücret başta olmak üzere ücret artışları, birikmiş maliyetlerin fiyatlara yansıtılabilecek olması ve geçen seneden kaynaklanan baz etkileriyle geçici yükseliş görebiliriz."

## ENFLASYONDA İYİLEŞME SÜRECEK

Erdal Bahçivan, "Yılın ilerleyen aylarında ise enflasyonun kademeli bir düşüş göstermesini ve 2019 sonunda yüzde 15'lere doğru çekilmesini öngörüyoruz" dedi. Fed'in faiz artırımında beklenenden yavaş hareket etmesi, petrol fiyatlarındaki düşüş eğiliminin sürmesi gibi olasılıkların Türkiye'nin enflasyonla mücadelesine dışarıdan destek sağlayabileceğine de dikkati çeken Bahçivan, 2019 yılı için temkinli bir iyimserliğin hakim olduğunu söyledi.



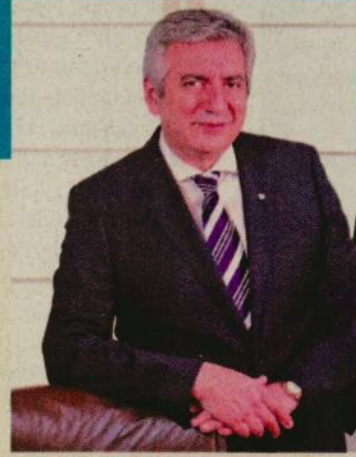
## ÖZEL BANKALARA ELEŞTİRİ

ISO Başkanı Erdal Bahçivan, özel bankaların ekonomideki kalkınma rolüne yeterli katkı vermediğine dikkat çekerek, şöyle dedi: "Kamu bankalarına ilaveten birkaç özel banka bu süreçte gerçekten reel ekonomi için sorumlu ve duyarlı davranmaya gayret ediyor. Bunların dışındakilerin 'ben oyuna ara verdim' deme lüksü yok. Ülkemizin nimetlerini paylaşırken bankalarımız paydaş gibi davranırken, sıra külfetlere geldiğinde paydaşlığı unuttularını hiç doğru bulmadığımızı burada bir kere daha özellikle ifade etmek istiyorum."



## İSO: Bankalar çok insafsız

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, özel bankaların reel sektöre insafsız davrandığını söyledi. Başkan Bahçivan, bankaların hatalı kredi kullandırmalarının bedelini reel sektöre ödetmesinin insafsızca olduğunu belirtti. Bahçivan, bu dönemde iyi bir sınav veremeyen bankaların adeta reel sektörün kepenk kapatmasını beklediklerini vurguladı. ● **6. sayfada**







# 'Bankalar kepenk kapatmamızı bekliyor'



**İSO Başkanı**, özel bankaların reel sektöre insafsız davrandığını söyledi. Başkan Bahçivan, bankaların hatalı kredi kullandırmalarının bedelini reel sektöre ödetmesinin insafsızca olduğunu belirtti. Bahçivan, bankaların adeta reel sektörün kepenk kapatmasını beklediklerini vurguladı

Kahramanmaraş Ticaret ve **Sanayi Odası** (KMTSO) Meclisi, 7'nci olağan toplantısını **İstanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu'nun (İSO) katılımıyla gerçekleştirdi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, son dönemdeki ekonomik gelişmeleri değerlendirdi. Türkiye'nin karamsarlıktan iyimserliklere doğru çok hızla dönebilen bir ülke olduğunu ifade eden Bahçivan, Türkiye'nin 2019'da tekrar kendini toparlayabile-

ceğinin işaretlerini aldıklarını kaydetti. İş dünyasını ciddi sıkıntıya sokan dövizdeki dengesiz iniş ve çıkışların dengeye oturmuş durumda olduğunu, yüksek enflasyonun da birkaç ay sonra belirli bir dengeye oturmuş olacağını ifade eden **Erdal Bahçivan**, sektörün temel probleminin bankacılık olduğunu ve Türk bankacılık sisteminin bu dönemde çok iyi bir sınav veremediğini söyledi. Bahçivan, şöyle devam etti:

## 'İnsafsızlık yapıyorlar'

"Kamu bankaları dışında adeta diğerleri kepenkleri kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kepenkleri kapatmasını dört gözle bekliyorlar. Sefayı ve zenginliği bankalarla beraber paylaştık. Her zengin ve bereketli dönemin belli zorlu dönemleri olabilir. İş ortaklığı bunu gerektirir. Yol arkadaşlığı ve sağlam dostluklar bunu gerektirir. Maalesef Türk bankacılık sektöründe sefa varken be-

raberiz ama zorluk ve cefa varken yalnızsınız anlayışının çok net bir şekilde kendini ortaya koyduğunu görmekteyiz. Bu ülke bu imkanları ve zenginliği reel sektör üzerinden kazanmadı. Maşallah anlı şanlı karları her sene her çeyrekte görmekteydi bankacılık kesimi. Kendilerinin yaptığı bir takım hatalı davranışları, kendilerinin yapmış olduğu bir takım yanlış kredi kullandırmalarının bedelini reel sektör üzerinden ödetmeye çalışmak tek ke-limeyle insafsızlıktır."



# “Geleneksellikle geleceği bağlamada Kahramanmaraş önemli bir model”



■ **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, "Geleneksellikle geleceği birbirine bağlama noktasında Kahramanmaraş önemli bir modeldir ve Türkiye'nin de bu modele ihtiyacı vardır" dedi. Kahramanmaraş Ticaret ve **Sanayi Odası** (KMTSO) Meclisi 7. Olağan Toplantısını gerçekleştirdi. Meclis Toplantı Salonunda **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan** ve **İSO Yönetim Kurulu Üyelerinin** katılımı ile gerçekleştirilen toplantıda, son ekonomik gelişmeler hakkında görüşmeler yapıldı. ● **6-7'DE**





# > İSO YÖNETİMİ KMTSO “Geleneksellelikle geleceği Kahramanmaraş



Haber : Emre Akkış/  
Mehmet Can Tekdöş

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, “Geleneksellelikle geleceği birbirine bağlama noktasında Kahramanmaraş önemli bir modeldir ve Türkiye’nin de bu modele ihtiyacı vardır” dedi.**



Erdal Bahçivan



Ahmet Öksüz



Hanefi Öksüz



Serdar Zabun



Vahdettin Özkan

Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası (KMTSO) Meclisi 7. Olağan Toplantısını gerçekleştirdi. Meclis Toplantı Salonunda İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile gerçekleştirilen toplantıda, son ekonomik gelişmeler hakkında görüşmeler yapıldı. Toplantıya, KMTSO Meclis Başkanı M. Hanefi Öksüz ve Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Zabun'un yanı sıra, İstanbul Teftiş ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği Başkanı Ahmet Öksüz, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu üyeleri Sultan Jap, Bekir Velken, Kemal Keleş ile Vahbi Çampolat ve Cemal Keleş ile KMTSO Yönetim Kurulu üyeleri ve Meclis üyeleri katıldı. Toplantının açılış konuşmasını yapan Meclis Başkanı M. Hanefi Öksüz, finans konusunda birçok yanlış kredilerin yapıldığını

diğini, bunun da acısını reel sektörün çektiğini söyledi. “İSO NUN TECRÜBESİNDEN İSTİFA EDECEĞİZ” Öksüz şöyle konuştu: “Bugün misafirimiz olan İstanbul Sanayi Odası ülkemizin en büyük sanayi odasıdır. Bu nedenle biz onların tecrübesinden ve bilgi birikiminden çok istifade edeceğiz. Bugün birlikte zaman geçirdik, sağ olsunlar ilimizdeki sanayi tesislerini birlikte gezdik. Sehrimizin sanayi tesislerini kendilerine tanıttık, çok güzel bir toplantı olacağına inanıyorum. Ülkemizin en önemli meselelerinden birisi eğitim. Eğitim yapmış, hakikaten bizim iş dünyamızın taleplerine hiç uymuyor. Biz bu gençlerin hayatlarında en fazla üretim yapıp-cakları dönemleri, güzel bir üniversite tahsil yapmakla ama sonunda büyük bir işsizlikle karşılaşılıyor. Dolayısıyla bunun çok iyi planlanması lazım. Bizim

çocukluğumuzda ilkokulu bitirdikten sonra insanlar çocuklarını bir kısmını sanata verirdiler. Sanatı da küçüksemek lazım buralarda çok güzel bir şey öğrenip sanat sahibi oluyor çocuklar. Geçen gün inşaat sektöründe uğraşan bir arkadaşım anlatıyor: “Ne sıvacı bulabiliyoruz ne sucu bulabiliyoruz ne inşaatçı bulabiliyoruz. Bunların hepsini Suriyelilere yaptırıyoruz.” Pekli biz gelecek neslimizi insanın ihtiyacı olmayan üniversite tahsiliyle nasıl sıvı ediyoruz? Eğitim çok önemli, okul çok önemli, ama bunlar ekonominin taleplerine göre olmalı. Meslek okullarını, ben de çok önemsiyorum ve ekonomiyi ihtiyacına göre eğitim veriyor. İş bulamayan üniversite mezunu gençlerimiz bir de bunalmaya giriyor. Hiçbir şey öğrenmemiş oluyor. İkinci bir şeyden daha bahsetmek istiyorum. Finansta okuduğumuz kadaryla birçok yanlış krediler yapılan-

dırılmış. Basında da okuyoruz, birçok büyük gruplar büyük rakamlarla bankaların alacaklarını zor tahsil ettikleri bir dönemde bu rakamlar o kadar yüksek ki, bunun acısını biz reel sektör çekiyoruz. Çünkü bu kaynakların büyük bir kısmı oralara gitti.” “İSO YÖNETİM KURULUNA TEŞEKKÜR EDİYORUM” Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası'nın 2018 yılı çalışmalarını hakkında bilgi veren KMTSO Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Zabun ise “Türk özel sektörü motivasyonunu ve ülkesine olan inancını hiç eksiltmeden, kalkınma yolunda yorulmadan koşmaya devam etmiştir” dedi. Zabun konuşmasını şöyle sürdürdü: “Bugün, İstanbul Sanayi Odası Yönetimi ile İstanbul Teftiş ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği'nin çok kıymetli başkanı hemşehrımız Ahmet Öksüz toplantımızı teşrif ettiler. Tekstil sektör-

rünün en güçlü temsilcisi konuyla Ahmet Öksüz başkanlığında kısa adıyla İTHB'in çok önemli başarılarına koşmaya devam etmesi bizleri sevindiriyor, gururlandırıyor. Aynı şekilde, İstanbul Sanayi Odamız, gerçekten Türkiye ekonomisi ve reel sektörü adına, çok önemli işlere imza atan, Türk sanayisinin çok güçlü bir temsilcisi. Bu anlamda, ülkemizin gurur kaynağıdır. Ben bu ziyaretlerinden dolayı hem sayın Ahmet Öksüz'e, hem de başta İSO Yönetim Kurulu başkanı sayın Erdal Bahçivan olmak üzere tüm İSO Yönetim Kurulu'na teşekkür ediyor, köklü geçmişiyle, kültür ve turizmle, uygarlıklar beşiği Anadolu'nun cennet köşelerinden Kahramanmaraş'ta kendilerini ağırlamaktan duyduğumuz memnuniyeti belirterek tekrar hoş geldiniz diyorum” şeklinde konuştu.



# O'YA ÇIKARMA YAPTI

# eleceği bağlamada şönemli model

## "ÜZERİMİZE DÜŞENİ YERNE GETİRMEYE GAYRET EDİYORUZ"

Kent ekonomisine dair bilgiler veren Zabun, "Ülkemiz, iş dünyamız 2018'i her ne kadar çok verimli bir yıl olarak geçirmişse de, Türk özel sektörü motivasyonu ve ülkesine olan inancını hiç eksiltmeden, kalkınma yolunda yorulmadan koşmaya devam etmiştir. Kahramanmaraş iş dünyası olarak bu inanca çok çalışıyoruz. Şehrinizin, ülkemizin kalkınmasına adına üzerimize düşeni yerine getirmeye gayret ediyoruz. Yalıtılmış 40 milyar liralık ekonomisiyle, sanayi üretimiyle, Türkiye'nin en gelen şehirlere birisi olarak ülkemizin gücüne güç katıyoruz. Yeni OSB projelerimizle, ekonomiyeye katkımızı artırmaya çalışıyoruz. Yapılan yatırımlarla birlikte, İstanbul Sanayi Odamızın en büyük bir sanayi kuruluşu araştırmasına göre Türkiye'nin en başarılı 8 kentiyiz. 300 ihracatçı şirketimizle 120 ilköçe ülkemizin milli ürünlerini ve altınlarımızı ihraç ediyoruz. Ülkemizin en büyüğü olan, yoğun caba harcadığımız, Türkçülojistik Merkezimiz faaliyete geçtiğinden Kahramanmaraş ihracat seferberliğindeki rolünü kat ve kat artıracaktır. Enerji sektöründe kapasite bakımından Türkiye'nin lideri olan Kahramanmaraş, 4,5 milyar ton linyit yatakları ve özel sektör tarafından gerçekleştirilen yatırımlarla bu sektörde de çok başarılı işlere imza atmıştır." diye konuştu.

## "SORUNLARI DİLE GETİRENEK, ÇÖZÜM ARIYORUZ"

Özel sektörün sorunlarını, şehrin ihtiyaçlarını dile getiren Zabun, "İkinci hayatta yaşanan sorunlar, sektörel talepler, finans alanındaki reel sektörün karşılaştığı sıkıntılar ve Kahramanmaraş'ın en iyi şekilde temsil edilmesini, odamızın ana gündeminin oluşturulan çalışmalarında, ihதியacı olduğu her alanda Kahramanmaraş ticaret ve sanayi odası olarak üyelerimizin yanında yer aliyor, hizmet yelpazemizi sürekli olarak genişletiyoruz. Türk Eximbank Bütüme, Tahkim ve Arabuluculuk Merkezimiz, Türk Standartlar Enstitüsü, Kredi Garanti Fonu, İşkur Hizmet Noktası, Üyeliklerimiz Otisimiz faaliyetlerine başlayan yeni birimlerimizdir. Önümüzdeki yıl ise İhracat Destek Ofisi, Türk Patent ve Marka Kurumu, İnovasyon Danışmanlık Merkezimiz kuracak ve şehrinizin hizmetine sunacağız" dedi.

## "ÜNİVERSİTELERLE BİRLİKTE ÇALIŞMALARIMIZI SÜRDÜRÜYÜZ"

Ülke olarak bilginin ticarileştirme konusunda hızla ve güçlü adımlar atılması gerektiğinin altını çizen Zabun, "Üniversitemizle birlikte çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Ortak projelerimiz, burs ve destek programlarımızla elimizi taşın altına koyarak Kahramanmaraş'ın bu kültürlü zenginleştiğimiz için caba gösteriyoruz. Öte yanda, şirketlerimizden bilgi alma kapasitelerini güçlendirmek adına düzenlediğimiz eğitim programlarımız yoğun bir ilgi ile devam ediyor. Bu programlarla, girişimci adaylarımız destek oluyor, dış ticaret konusunda mesleki eğitimlerimizi sürdürüyoruz. İş dünyasının çatı kuruluşu olarak, ilimizin 150 yıllık damak zevki ve gurur kaynağımız 'Maras Dondurması'nun coğrafi işaretini aldık ve görkemli bir lans-

man programı düzenleyerek en büyük değerimizi taçlandırdık. Yine Odamız adına tescilli ürünümüz, Maraş Biberi ile ilgili kalite ve pazar gücümüzü faaliyetlerimiz devam etmektedir. Öte yanda, tarımda pazarlama kabiliyetinin artırılması bakımından önem verdiğimiz Kahramanmaraş tarım fuarı ile bu alanda üretici ve tüketicileri bir araya getirecek şehrimiz için yeni pazarların kapısını aralıyoruz. Bu yıl, 3.sünlü düzenlediğimiz uluslararası tekstil zirvesi, uluslararası Kahramanmaraş Tekstil Makineleri Fuarı, tekstil alanında dünya teknoloji devlerinin katılması sahne olurken, geçmişten geleceğe sim sarma konulu defile programımız ile Kahramanmaraş'ın bu sektördeki küresel gücünü, üretim ve tasarım kabiliyetini daha net göstermiş olduk" ifadelerini yer verdi.

## "EXPO TÜRKİYE İÇİN DE GÜÇLÜ BİR ÇEKİM MERKEZİ OLACAK"

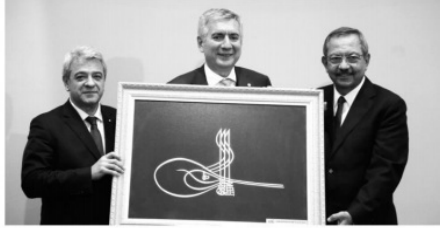
Onikişubat Belediyesi'nin Expo 2023 projesinin Kahramanmaraş'ın en büyük prestij projelerinden birisi olduğunu söyleyen Zabun, "Expo 2023 projesi kapsamında, 750 bin metrekarelik Expo alanı oluşturulmaktadır. Kültür ve Kongre Merkezi, Aqua Park ve Lunapark, Doğa Müzeleri başta olmak üzere çok çeşitli spor ve etkinlik alanları ile 68.700 metrekarelik dev bir gület ve 220.000 metrekarelik fazla yeşil alan ile Expo 2023 projesi yalnızca Kahramanmaraş için değil, bölge ve Türkiye için de güçlü bir çekim merkezi olacaktır.

## "YOL HARİTASI VE ÇALIŞMA PLANI"

2019-2022 dönemini kapsayan bir yol haritası ve çalışma planı oluşturduklarını anlatan Zabun, stratejik hedeflerini açıkladı. Zabun, "Ticari ve ekonomik itibarlığı için önde gelen ağ kuruluşu olmak, iş dünyasının sözcülüğünde lider olmak, bilgi, danışmanlık ve eğitim hizmetlerinde etkinliği artırmak, Kahramanmaraş'ın ötesinde oda markasının gücünü ve görünürlüğünün artırılması, üyeleri için mükemmel bir girişimcilik ve finans erişim koordinasyon merkezi olmak, hedefleriyle yolumza devam ediyor, şehrimizin kalkınması, ülkemizin gelişmesi için her durumda çalışmaya, üretmeye devam edeceğiz. Odamızın 2019 yılı bütçesini 7,5 milyon lira olarak belirleyip Meclisimizin onayına sunduk. Bu konuyla ilgili şunu özellikle ifade etmek istiyorum ki, sanayicimizin, tüccarımızın, esnafımızın durumunu göz önüne alarak, odamızın verdiği hizmet ve belge ücretlerinde 2019 yılı için herhangi bir artış yapılmadı. Hizmetlerimiz mevcut haliyle aynı fiyatlarla devam edecektir. Yeni dönem yol haritamızın ve bütçemizin hayırlı işlere vesile olması dileyoruz" şeklinde konuştu.

## "MARAŞLILAR OLARAK, DAYANIŞMA İÇİNDE YAŞAMA İRADESİ VE KARARLILIĞIMIZI ORTAK BİLDİRİ İLE BEYAN ETTİK"

Konuşmasına '1978 Maraş Olaylarını' değinerek devam eden Zabun, "Kahramanmaraş'ın değerlerini, medeniyetini, Alevi'si ve Sünni'siyle Maraşlılar hep birlikte oluşturmuştur. Karanlık odaklarca tezgahlanan bu olayların tek mağduru, Alevi'dir, Sünni'dir, Kürt'tür, Türk'tür, bütün Maraş'tır, bütün Türkiye'dir. Maraşlılar



olarak, dayanışma içinde yaşama iradesi ve kararlılığımızı ortak bildiri ile beyan ettik. Bir daha ne bu kadın kentin, ne ülkemizin, karanlık şer odaklarından oynanılı ile bu acıları yaşamaması asla istemiyoruz" şeklinde konuştu.

## "İHRACATÇININ DÜNYA BARIŞINA, ÜLKE BARIŞINA MEMLEKET İSTİKRARINA KATKISI VAR"

Kahramanmaraş Valisi Vahdettin Özkan ise yaptığı konuşmada, Kahramanmaraş'ta ekonomik aktörlerin, ekonomik illüklerin küresel düzeyde çok olumlu etkilerinin olduğunu söyledi. Özkan konuşmasında şunlara değindi: "İstikrar ortamına artık ekonomik faaliyetler ve çokuluslu şirketler katkı sunuyor. Başın örneğini yaşadığımız Anadolu'nun dört bir yanında bütün şehirlerarasındaki letişimi, etkileşimi, sevgiyi, muhabbeti sağlamada bu ticari illüklerin çok önemli bir katkısı olduğunu var. İlin valisi olarak misafirimize hoş geldiniz derken tabii ki ekonominin gelişimini, mevcut durumun analiziyle mevcut durumun fotoğrafını, gelecek beklentilerini, bizler çok istide ettik. Ama kamudan beklenen, üretim yapan, yatırım yapan, ihracat yapan insanlarımızın önünü açmaktır. Bu fiziki altyapının iyileştirilmesinde, hukuki düzenlemelerde, idari işlemlerde sadelik, ama en önemlisi sosyal siyasal istikrar ortamının tesis edilip istikrardır. Bütün insanlarımız gelecekte buna güven duyarsa, özgüvenle illüklerimiz hususunda kamu tarafından algiatik olarak tesis edilmesidir. Hem Parlamento'muzun bu konudaki genel yönleyici işleme, Hükümetimiz bunları program halinde projelendirerek vatandaşlarımızın hizmetinde bulunması, bu ekonomik faaliyetlerin iyileşmesiyle ilgili altyapının hukuki düzenlemeler idari düzenlemeler ve geleceğe yönelik istikrar ile ilgili faaliyetler, ama özellikle bu istikrara ilgili hususlar

kamu kadar üreticinin, ihracatçının dünya barışına, ülke barışına memleket istikrarına katkısı var."

## "YÜKSEK ENFLASYONA BİRKAÇ AY SONRA BELİRLİ BİR DENGEYE OTURMUŞ OLACAK"

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan yaptığı konuşmada, kamu bankaları dışında diğerlerinin adeta kепенkleri kapatmış vaziyette olduklarını söyledi. "Sanki bizlerin de kепенkleri kapatmasını dört gözle bekliyoruz" dedi. Bahçivan, gelecekteki dengeye ilişkin bir hayli olumlu görüşte olduğunu belirtti. "Şu anda hepimizin ihtiyacı olan daha fazla maraj, daha fazla geleceğe ümitte bakabilme iyileşmesi ama her gün bir bankacının yarınları ilgili ortaya koyduğu negatif söylemler, negatif beklentiler, farkı farkı felaket senaryoları en marallı sanayicileri bile, en marallı tüccarı bile ister istemez bir soru işaretine, gelecekte ilgili negatif duruma sokuyor. Bununla ilgili uyarılarımız yapıyoruz. Ankara da bunun farkında. Bizim için 2019'da olumlu çıkarsa eğer finans dünyası da kendini değiştirip ayak uydurursa inşallah yılın üçüncü ve dördüncü ayından sonra ben düzelmeyi ve toparlanmamı olabileceği bir dönemim işaretlerini verileceğini düşünüyoruz."

## "BİRKAÇ AY SONRA BİR DENGEYE OTURMUŞ OLACAK" DEDI.

## "SEFA VARKEN BERABERİZ AMA ZORLUK VE ÇEŞİT YARAKEN YALNIZSINIZ ANLAYIŞI."

Sektörün temel probleminin bankacılık olduğunu ve Türk bankacılık sisteminin bu dönem boyunca çok iyi bir snay vermediğini dile getiren Bahçivan, şunları kaydetti: "Kamu bankaları dışında adeta diğerleri kепенkleri kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kепенkleri kapatmasını dört gözle bekliyoruzlar. Seyahat ve zenginliği bankalarla beraber paylaştık. Her zengin ve bereketli dönemin belli zorlu dönemleri

olabilir. İş ortaktığı bunu gerektirir. Yol arkadaşlığı ve sağlam dostluklar buna gerektirir. Maalesef Türk bankacılık sektöründe sefa varken beraberiz ama zorluk ve sefa varken yalnızsınız anlayışının çok net bir şekilde kendini ortaya koyduğunu görmekteyiz. Bu ülke bu imkânları ve zenginliği reel sektör üzerinden kazanmadı. Maşallah anlı şanlı kaatları her sefer her creyekte görmektedir bankacılık kesimini. Kendilerinin yaptığını bir takım hatalı davranışları, kendilerinin yapmış olduğu bir takım yanlış gerçek kullandıklarını be delimli reel sektör üzerinden ödemeye çalışmak tek kelimeye inansızlıktır.

## "TÜRKİYE BÜRCUNA SADIĞI BİR ÜLKEDİR"

Bankacılık sektörünün hatalarını en kısa sürede gözden geçireceğini inandığını ifade eden Bahçivan, bankacılık sisteminin kendini göstermesi gereken dönemde iyi bir görünürlü veremediğini belirtti. Bahçivan, söyle devam etti: "Şu anda hepimizin ihtiyacı olan daha fazla maraj, daha fazla geleceğe ümitte bakabilme iyileşmesi ama her gün bir bankacının yarınları ilgili ortaya koyduğu negatif söylemler, negatif beklentiler, farkı farkı felaket senaryoları en marallı sanayicileri bile, en marallı tüccarı bile ister istemez bir soru işaretine, gelecekte ilgili negatif duruma sokuyor. Bununla ilgili uyarılarımız yapıyoruz. Ankara da bunun farkında. Bizim için 2019'da olumlu çıkarsa eğer finans dünyası da kendini değiştirip ayak uydurursa inşallah yılın üçüncü ve dördüncü ayından sonra ben düzelmeyi ve toparlanmamı olabileceği bir dönemim işaretlerini verileceğini düşünüyoruz."

Bahçivan, Türkiye'nin her zaman parayı bulabilecek ve yabancı yatırımcı çekebilecek bir ülke olduğunu belirtti. "Türkiye hiçbir zaman borcunu üzerine yatırmış ve hiçbir zaman borcunu inkâr etmemiş bir ülkedir. Dünyada başka bir ülke Türkiye kadar sadık olan bir başka ülke yok" diye konuştu.

## "BİRKAÇ AY SONRA BİR DENGEYE OTURMUŞ OLACAK" DEDI.

## "SEFA VARKEN BERABERİZ AMA ZORLUK VE ÇEŞİT YARAKEN YALNIZSINIZ ANLAYIŞI."

İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçuları Birliği (İTHB) Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Öksüz ise dün itibarıyla ihracatın 160 milyar doları geçtiğini, 170 milyar dolarlık hedefe çok yaklaştıklarını söyledi. Bu sene yitirer rekor beldiklerini dile getiren Öksüz, ihracatın ekonomi açısından çok önemli olduğunu belirtti. Bunun önemini özellikle altını aydınlatırken, her beraber yaşadığımız son üçüncü çeyrek bitiyeme rakamlarını da hep beraber gürdüklerini dile getiren Öksüz, "Pozitif katkıyı ihracat ve üretim sektörlerinden sağladık. Tekstil ve hammaddeleri sektörü olarak 10,5 milyar dolarlık bir ihracatı seneyi kapatacağız. Hazır giyimde bir likte düşündüğümüzde dahil ettiğimizde her detayın mutluluğu ile buna katkılarımızda 28 milyar dolarlık bir ihracatımız söz konusudur. En güzel tarafı da net ihracatçı olmamız. Buna daha çok önem veriyoruz. Bu ilköçe döviz kazandırmak çok önemli. Bu konuda da en önemli sektörünüz. Bununun da ne kadar gurur duyarsak azdır. 15 milyar dolar her yıl ilköçe net döviz getiren bir sektörünüz" şeklinde konuştu.





**İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) BAŞKANI ERDAL BAHCIVAN:**

# KEPENK KAPATMAMIZI DÖRT GÖZLE BEKLİYORLAR

**Istanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, sektörün sorunlarından bahsederken, “Kamu bankaları dışında adeta diğerleri kepenkleri kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kepenkleri kapatmasını dört gözle bekliyorlar” dedi.

**KAHRAMANMARAŞ** Ticaret ve Sanayi Odası (KMTSO) Meclisi, 7'nci olağan toplantısını **Istanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu'nun katılımıyla gerçekleştirdi. Toplantıya; Kahramanmaraş Valisi Vahdettin Özkan, KMTSO Meclis Başkanı Hanefi Öksüz, Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Zabun, İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği Başkanı Ahmet Öksüz, **Istanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ile **İSO** ve KMTSO yönetim kurulu üyeleri katıldı. Toplantıda konuşan **Erdal Bahçivan**, son dönemdeki ekonomik gelişmeleri değerlendirdi. Türkiye'nin karamsarlıktan iyimserliklere doğru çok hızlı dönebilen bir ülke olduğunu ifade eden Bahçivan, Türkiye'nin 2019'da tekrar kendini toparlayabileceğinin işaretlerini aldıklarını kaydetti. /DHA



## KAMU BANKALARI DIŞINDA ADETA DİĞERLERİ KEPENKLERİ KAPATMIŞ VAZİYETTE

İzmir İş dünyasını ciddi sıkıntıya sokan dövizdeki dengesiz inis ve çıkışların dengeye oturmuş durumda olduğunu, yüksek enflasyonun da birkaç ay sonra belirli bir dengeye oturmuş olacağını ifade eden **Erdal Bahçivan**, sektörün temel probleminin bankacılık olduğunu ve Türk bankacılık sisteminin bu dönemde çok iyi bir sınav veremediğini söyledi. Bahçivan, şöyle devam etti: “Kamu bankaları dışında adeta diğerleri kepenkleri

kapatmış vaziyette. Sanki bizlerin de kepenkleri kapatmasını dört gözle bekliyorlar. Sefayı ve zenginliği bankalarla beraber paylaştık. Her zengin ve bereketli dönemin belli zorlu dönemleri olabilir. İş ortaklığı bunu gerektirir. Yol arkadaşlığı ve sağlam dostluklar bunu gerektirir. Maalesef Türk bankacılık sektöründe sefa varken beraberiz ama zorluk ve cefa varken yalnızsınız anlayışının çok net bir şekilde kendini ortaya koyduğunu görmekteyiz.