



# ISO: Performansa dayalı bir kamu yönetimi anlayışı hakim kılınmalı

**İSTANBUL** Sanayi Odası (ISO) Meclisi'nin şubat ayı olağan toplantısı, "Yeni Hükümet Sistemi'nin Ekonomimiz ve İş Dünyası İçin Önemi ve Etkileri" ana gündemi ile yapıldı. ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açış konuşmasını yaptığı toplantıya, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay da katılarak gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

## 'SİSTEMİN SONUÇ ODAKLI İŞLEMESİ ORTAK ARZU'

ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, açılış konuşmasında öncelikle sonuç odaklı bir bürokrasiyi sağlamak için; performansa dayalı bir kamu yönetimi anlayışının hakim kılınmasının elzem olduğuna inandıklarını söyledi. Bahçivan "Hakkaniyet duygusu, her türlü bürokratik imtiyazların kaldırılmasını gerektirmektedir. Öte yandan sanayicinin performansının da kamuda talep ettiğimiz gibi aynı anlayışla past-performansa göre değerlendirilebilmesi gerektiğine inanıyoruz. Sanayicinin, bağımsız şirketler tarafından denetlendikleri bir reyting sistemine tabi olması gerektiğini düşünüyoruz. İyi bir sicile sahip olmak, şirketlere somut avantajlar sağlayabilmelidir" diye konuştu. Bahçivan konuşmasında, Nisan 2017 tarihinde yapılan referandumla Türk milletinin kabul ettiği ve hız-

lı karar alma esası üzerine kurulan Cumhurbaşkanlığı Hükümet sisteminin pratik hayatta daha etkin ve sonuç odaklı işleminin herkesin ortak arzusu olduğunu vurguladı. Yaz aylarında yaşanan ve hiç hak etmediğimiz türbülansın ardından hızla alınan önlemlerin etkisiyle finansal piyasalarda bir dengelenmenin olduğunu, bu dengelenmenin reel sektöre kalıcı bir şekilde yansımaları noktasında atılan adımların devam ettirilmesi gerektiğini dile getiren Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü:

## 'SANAYİ, EĞİTİM VE TEKNOLOJİ POLİTİKALARI KOORDİNELİ OLMALI'

"Tüm dünyada bol paraya bağımlı savurgan harcama döneminin bittiğinin göz önünde bulundurulması gerekli. Önümüzdeki dönemde eski para bolluğu olmayacağına göre, sınırlı kaynaklarımızı daha rasyonel, verimli, titiz ve akılcı bir şekilde kullanmamız büyük önem taşıyor. Bu dönemde eski büyüme rakamlarının olmayacağını kabullenerek uzun vadeli, kararlı ve sabırlı tutumumuzu sürdürmek durumundayız. Yaşadığımız son olumsuzlukların kaynak sorunuyla birebir bağlantılı olduğu gerçeğinden hareketle verimlilik ve katma değer odaklı bir yaklaşımı öncelikli olarak benimsemek durumundayız."

Yeni dönemde Hükümet tarafından yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik alınan ön-



lemleri memnuniyetle karşıladıklarını, bununla birlikte yalnızca yerli yatırımların değil, yabancı yatırımların da yeniden canlandırılması gerektiğine inandıklarını aktaran Bahçivan şöyle devam etti: "Yeni sistemde yüksek teknoloji ve katma değerli üretim yoluyla ihracat artışı ekonomide öncelikli hedef. Bu süreçte biz sanayiciler de üretim, yatırım ve istihdam odaklı bir ekonomik kalkınma ve büyüme modeline vakit kaybetmeden çok daha hızlı bir geçiş yapılmasını istiyoruz. Bu doğrultuda sanayinin ve üretim ekonomisinin yeniden yükselebilmesi için sanayi politikası çerçevesinde belirlenen hedefler ve stratejiyle uyumlu bir eğitim ve teknoloji altyapısı oluşturulması gerekli. Meslek liselerinin verimliliğinin düşmesi ve üniversite eğitiminde öğrencilerin belli bölümlere yığılması beceri uyumsuzluğuna neden olarak işsizliği artırıyor. Yeni dönemde sanayi-eğitim ve teknoloji politikalarının daha koordineli değerlendirilmesi en büyük arzumuz."



## 'Sorun üretimde aransın'

**İstanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, yıllarca sanayiden kopuk bir biçimde ele alınan tarımın insanlığın geleceği açısından öneminin arttığını söyledi.

Bahçivan, "Yıllarca bu yanlışın içinde olduk. Şimdi bunu düzeltmenin tam zamanı. Tarımda asıl sorun, üretim tarafında aranmalıdır. Çünkü gerçek fırsatlar bu taraftadır. Bu konuda üreticimizi ve tüketicimizi memnun edecek reformist adımları devletimiz ivedilikle atmalı" dedi.



**ISO BAŞKANI BAHÇIVAN:**

## İyi sicile sahip olan şirkete somut avantaj sağlanmalı

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın konuk olduğu İSO Meclisi'nin şubat ayı olağan toplantısında konuştu. Bahçivan, sonuç odaklı bir bürokrasiyi sağlamak için performansa dayalı bir kamu yönetimi anlayışının hakim kılınmasının elzem olduğu-

na dikkat çekti. "Reel sektörün de kamuda talep ettiğimiz gibi past-performansa göre değerlendirilmesi gerektiğine inanıyoruz. İyi bir sicile sahip olmak, şirketlere somut avantajlar sağlayabilmelidir" diyen Bahçivan, entelektüel akıl, bilim ve teknolojinin tarım ile buluşturulması gerektiğine işaret etti. **/03**





ISO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN :

## İyi bir sicil şirketlere somut avantajlar sağlayabilmeli

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, sonuç odaklı bir bürokrasiyi sağlamak için performans dayalı bir kamu yönetimi anlayışının hakim kılınmasının elzem olduğuna dikkat çekerek "Reel sektörün de kamuda talep ettiğimiz gibi past-performansa göre değerlendirilmesi gerektiğine inanıyoruz. İyi bir sicile sahip olmak, şirketlere somut avantajlar sağlayabilmelidir" dedi.

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın konuk olduğu **İSO** Meclisi'nin şubat ayı olağan toplantısında konuşan Bahçivan, önümüzdeki dönemde Türkiye'nin sınırlı kaynaklarını daha rasyonel, verimli, titiz ve akılcı bir şekilde kullanmasının önemli olduğunu vurgulayarak, "Yaşadığımız son olumsuzlukların kaynak sorunuyla birebir bağlantılı olduğu gerçeğinden hareketle verimlilik ve katma değer odaklı bir yaklaşımı önce-

likli olarak benimsemek durumundayız" diye konuştu.

Yeni dönemde doğrudan yabancı yatırımların da yeniden canlandırılması gerektiğine inandıklarını aktaran Bahçivan, "Yeni dönemde sanayi-egitim ve teknoloji politikalarının daha koordineli şekilde değerlendirilmesi en büyük arzumuz" şeklinde konuştu.

Ar-Ge'ye sağlanan teşvik ve destekleri takdirle karşıladıklarını belirten Bahçivan, "Küresel piyasalarda Türkiye algısını güçlendirmenin, yatırımlar için daha da cazip bir ülke olmanın tam zamanı" dedi.

Tarımın insanlığın geleceği açısından artan önemine de dikkat çeken Bahçivan, "Bu konuda reformist adımları devletimiz ivedilikle atmalıdır. **İSO** olarak biz de önümüzdeki günlerde tarım ve tarımsal sanayi konusunda ciddi adımlar atacağız" diye konuştu.

İSTANBUL - DÜNYA



## İş yapma kolaylığında ilk 20'yi hedefliyoruz

**C**UMHURBAŞKANI Yardımcısı Fuat Oktay Türkiye'nin Dünya Bankası'nın hazırladığı İş Yapma Kolaylığı Endeksi sıralamasında 17 basamak birden yükseldiğini belirterek, "İsrarla biz daha yukarıları hedefliyoruz. 43'üncü sıra bizim için asla ve asla yeterli değil. İlk 20'yi hedefliyoruz. Kamu olarak bunun gereklerini yapacağız" dedi.

Fuat Oktay, **İstanbul Sanayi Odası** Meclisi'nin "Yeni Hükümet Sistemi'nin Ekonomimiz ve İş Dünyası İçin Önemi ve Etkileri" gündemi ile gerçekleştirilen aylık olağan toplantısında sanayicilere seslendi. Cumhurbaşkanlığı hükümet sisteminin sahip olduğu dinamizm ve esneklikle Türkiye'nin kalkınması ve küresel ölçekte güçlü bir aktör olabilmesi için sanayicilere fırsatlar sunduğunu söyleyen Oktay, "Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'ne geçişimizin ardından hazırlanan 100 günlük eylem planları, planlama ve uygulamada izleme ve takip mekanizmalarını etkin şekilde hayata geçirmiştir. Yüksek teknoloji ve yüksek katma değerli üretim yoluyla sağlanacak ihracat artışı ve iç tasarrufla desteklenen

yatırımların artırılmasını öngören ekonomi yönetimini desteklemekteyiz. Yatırımcılar için belirsizliklerin azaltılmasıyla yeni sistemle birlikte daha yüksek yatırım potansiyeli olan bir ülke konumuna geleceğimize yürekten inanıyorum" dedi.

Oktay, Türkiye'nin böyle bir dönemde bugünkü ve geçmişte kullanılan teknolojilerle geleceğe bakma şansının olmadığını kaydederek şöyle konuştu: "Artık eski alışkanlıklarımızla sadece bugünün risklerini konuşup geleceğe bakamayız dolayısıyla yeni gerçekliklere de kendimizi adapte etmek zorundayız. Biz kendi kavramımızı kullanmak istedik ve 'Milli Teknoloji Hamlesi ve Dijital Türkiye' dedik. Bu ifadeleri kavramsallaştıralım. Savunma ve bilişim gibi stratejik alanlar başta olmak üzere her alanda milli ve yerli üretimimizi teşvik önem arz etmektedir. Özellikle insansız hava araçları ve savaş uçakları artık iddialı olduğumuz bir alan ama tek sektörle bir yere gidemeyiz. Çalışan mühendisinden yöneticisine kadar kamu ve özel sektördeki firmalara kadar bir özgüven oluştu. Biz ısrarla bunu diğer sektörlere yaymak istiyoruz."

## GEÇMİŞ PERFORMANSA GÖRE DEĞERLENDİRİLSİN

**ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Reel sektörün de kamuda talep ettiğimiz gibi geçmiş performansa göre değerlendirilmesi gerektiğine inanıyoruz. İyi bir sicile sahip olmak, şirketlere somut avantajlar sağlayabilmelidir. Sanayicinin, bağımsız şirketler tarafından denetlendikleri bir reyting sistemine tabi olması gerektiğini düşünüyoruz. İyi bir sicile sahip olmak, şirketlere somut avantajlar sağlayabilmelidir" diye konuştu. Yeni sistemde yüksek teknoloji

ve katma değerli üretim yoluyla ihracat artışının ekonomide öncelikli hedef olduğunun altını çizen Bahçivan, "Bu süreçte biz sanayiciler de üretim, yatırım ve istihdam odaklı bir ekonomik kalkınma ve büyüme modeline vakit kaybetmeden çok daha hızlı bir geçiş yapılmasını istiyoruz. Bu doğrultuda sanayinin ve üretim ekonomisinin yeniden yükselmesi için sanayi politikası çerçevesinde belirlenen hedefler ve stratejiyle uyumlu bir eğitim ve teknoloji altyapısı oluşturulması gerekli" dedi.





# Savurgan harcama dönemi bitti

Bol paralı dönemin sona erdiğini söyleyen **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, savurgan harcama döneminin bittiğini ifade etti. Sınırlı kaynakların verimli kullanılması gerektiğini vurgulayan Bahçivan "Eski büyüme rakamlarının olmayacağını kabullenerek uzun vadeli, kararlı ve sabırlı tutumumuzu sürdürmek durumundayız" açıklamasını yaptı.

**İ**stanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis'inin şubat ayı olağan toplantısı, "Yeni Hükümet Sistemi'nin Ekonomimiz ve İş Dünyası İçin Önemi ve Etkileri" gündemiyle gerçekleştirildi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, sonuç odaklı bir bürokrasiyi sağlamak için performans dayalı bir kamu yönetimi anlayışının hakim kılınmasının elzem olduğuna inandıklarını söyledi. Bahçivan "Hakkaniyet duygusu, her türlü bürokratik imtiyazların kaldırılmasını gerektirmektedir. Öte yandan sanayicinin performansının da

kamuda talep ettiğimiz gibi aynı anlayışla past-performansa göre değerlendirilebilmesi gerektiğine inanıyoruz. Sanayicinin, bağımsız şirketler tarafından denetlendikleri bir reyting sistemine tabi olması gerektiğini düşünüyoruz. İyi bir sicile sahip olmak, şirketlere somut avantajlar sağlayabilmelidir" diye konuştu. Yaz aylarında yaşanan ve hiç hak etmediğimiz türbülansın ardından hızla alınan önlemlerin de etkisiyle finansal piyasalarda bir dengelenmenin olduğunu, bu dengelenmenin reel sektöre kalıcı bir şekilde yansımaları nok-

tasında atılan adımların devam ettirilmesi gerektiğini dile getiren Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü: "Bu noktada tüm dünyada bol paraya bağımlı savurgan harcama döneminin bittiğinin göz önünde bulundurulması



gerekli. Önümüzdeki dönemde eski para bolluğu olmayacağına göre, sınırlı kaynaklarımızı daha rasyonel, verimli, titiz ve akılcı bir şekilde kullanmamız büyük önem taşıyor. Bu dönemde eski büyüme rakamlarının olmayacağını kabullenerek uzun vadeli, kararlı ve sabırlı tutumumuzu sürdürmek durumundayız. Yaşadığımız son olumsuzlukların kaynak sorunuyla birebir bağlantılı olduğu geçeceğinden hareketle verimlilik ve katma değer odaklı bir yaklaşımı öncelikli olarak benimsemek durumundayız."

## TARIM TARAFINDA ÜRETİM SORUNU VAR

Yıllarca sanayiden kopuk bir biçimde ele alınan tarımın insanlığın geleceği açısından artan önemine de dikkat çeken **Erdal Bahçivan** "Maalesef yıllarca bu yanlış içinde olduk. Şimdi bunu düzeltmenin tam zamanı. Entelektüel akıl, bilim ve teknolojiyi tarım ile buluşturmalıyız. Öte yandan tarımda asıl sorun, üretim tarafında aranmalıdır. Çünkü gerçek fırsatlar bu taraftadır. Bu konuda üreticimizi ve tüketicimizi memnun edecek reformist adımları devletimiz ivedilikle atmalıdır. İSO olarak biz de önümüzdeki günlerde tarım ve tarımsal sanayi konusunda ciddi adımlar atacağız. Şimdi ihtiyacımız olan; hız kaybetmeden Türkiye'nin doğru hedeflerle belirlenmiş sanayi projelerini gündeme alması ve nokta atışlarla küresel rekabet gücünü geliştirmesidir. Büyük bir hızla, daha istikrarlı ve güçlü bir ekonomi ortamının oluşturulmasına ihtiyacımız var. Ekonomimiz, sanayimiz ve toplumsal refahımız adına kaybedecek vaktimiz yok" diye konuştu.

## YERLİ YATIRIMLAR YETERLİ DEĞİL

Yeni dönemde Hükümet tarafından yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik alınan önlemleri memnuniyetle karşıladıklarını, bununla birlikte yalnızca yerli yatırımların değil, aynı zamanda doğrudan yabancı yatırımların da yeniden canlandırılması gerektiğine inandıklarını aktaran **Erdal Bahçivan** "Yeni sistemde yüksek teknoloji ve katma değerli üretim yoluyla ihracat artışı ekonomide öncelikli hedef. Bu süreçte biz sanayiciler de üretim, yatırım ve istihdam odaklı bir ekonomik kalkınma ve büyüme modeline vakit kaybetmeden çok daha hızlı bir geçiş yapılmasını istiyoruz. Bu doğrultuda sanayinin ve üretim ekonomisinin yeniden yükselebilmesi için sanayi politikası çerçevesinde belirlenen hedefler ve stratejiyle uyumlu bir eğitim ve teknoloji altyapısı oluşturulması gerekli. Meslek liselerinin verimliliğinin düşmesi ve üniversite eğitiminde öğrencilerin belli bölümlere yığılmasını beceri uyumsuzluğuna neden olarak işsizliği artırıyor" şeklinde konuştu.





MEB'de mesleki ve teknik eğitimden sorumlu Bakan Yardımcısı Mahmut Özer:

# Mesleki ve teknik eğitim gücünü geliştiriyor

**CUMHURBAŞKANLIĞI** Hükümet Sistemiyle ülkenin kangren olmuş birçok sorunu çözüme kavuşuyor. Özellikle eğitim alanında çözüm bekleyen meseleler, insanı merkeze alan bir anlayışla yeniden dizayn ediliyor



**Mesleki ve teknik eğitimde üzerinde durduğumuz iki nokta var. Birincisi ülkemizin önceliklerine ve ihtiyaçlarına göre hareket eden dinamik bir mesleki ve teknik eğitim inşa etmek istiyoruz. İkincisi mesleki ve teknik eğitimi bu minvalde inşa ederken ülkemizin tüm kaynaklarını ve birikimlerini kullanmak istiyoruz.**

**M**illî Eğitim Bakanlığı, 2023 Eğitim Vizyonunu açıkladığından sonra mesleki ve teknik eğitim alanında önemli adımları atıyor. Yıllardan beri sıkıştırılan konular birer birer çözümlenirken farklı alanlarda sektörler MEB ile her gün yeni işbirliği protokolleri imzalıyor. Sektörler, iş dünyası ve MEB arasında köprü görevi göre daha geliştirilene, dayanışmalı mesleki ve teknik eğitimde ilgili amalar yükselmeye ve ilgi alanları bir şekilde dönüşmeye başladı. Biz de son aylardaki bu dönüşümü ve gelişmeleri Millî Eğitim Bakanlığında mesleki ve teknik eğitimden sorumlu Bakan Yardımcısı Mahmut Özer'e sorduk.

## SÖYLEŞİ

**Ezgi Çelik**



### Sektörlerden yoğun talep var

Mesleki ve teknik eğitime ilişkin sektörlerden gelen en büyük eleştiriler, kendilerinin görüşlerine başvurmadan politikaların belirlenmesi ve programların yürütülmesiydi. Siz bu algıyı değiştirдіңiz. İşbirliğini arttırdığınız görülüyor. Bunun nasıl yaptınız?

Aslında, Millî Eğitim Bakanlığında iş sektörleri arasında temaslar ve işbirlikleri sürekli vardı. Biz bu işbirliklerini sistematik hale getirdik ve yeni bir işbirliği mesleki öncelikli. Tüm sektörlerde, kendilerinden herhangi bir talep beklemeksizin sektörlerle görüşmeye geçmeye başladık. Öncelikli eğitim sürecini birlikte yönetmeye ve yönetmek oluyor. Müfredatı birlikte güncelledik, öğrencileri beceri eğitimlerini sektörün gerçek iş ortamında yapmalarına ve olan öğretmenlerin mesleki gelişim eğitimlerini düzenli bir şekilde yapmalarına destek vermelerini istiyoruz. Ayrıca sektördeki deneyimli uzmanları alan ve dış derslerini güncellemeye ve okul yönetimi süreçlerini de biriktirmek için imkân tanıdık. Aslında yıllardan beri çalışan öğretmenlerin de bu olduğuna gördük. Mesleki ve teknik eğitime katkı vermelerine rağmen süreçlerde yerlerine alamamaktan şikâyet olduklarını gördük. Dolayısıyla bizim önceliklerimiz onların taleplerini birer birer karşılamak. Böylece tüm alanlarda imkânımız, sayıları ortak hareket ettirmek için bir araya gelmeye başladık. Bakanımız Sayın Ziya Selçuk'un konuşmalarında sık sık ifade ettiği gibi sektörün işbirliği taleplerini ortak yapıyoruz. Her gün yeni işbirlikleri imza yapıyoruz. Bu bağlamda aslında Millî Eğitim Bakanlığında iş sektörleri mesleki ve teknik eğitim alanında rezervans oldu.

### Mesleki eğitim güçlendirilecek

**Okak ayında İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Ticaret Odası (İTO), İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile imzaladığınız Mesleki ve Teknik Eğitimde İşbirliği protokolü de bu kapsamda önemli bir adım oldu.**

Evet. Bu işbirliği yukarıda değindiğimiz özelliklerini tamamlayıcı olarak. İlgili paydaşlarımızın her birinin zihin ufukları hem mesleki ve teknik eğitimin güçlendirilmesi ile ilgili çok sayıda projeyi vardı. Burada en çarpıcı olan Bakanlığımız ve sanayi ve ticaret hayatını önemli temsilcilerinin ortak mesleki ve teknik eğitimden imkânı değerlendirilmesi ve güçlendirilmesi yönünde bir araya gelip ortak hareket etme iradeleridir. Bu çok kıymetli bir adım oldu. Bu adımlar mesleki ve teknik eğitimin algısını da pozitif yönde etkileyecek ve değerini arttıracaktır.

**Bu adından sonra bu hafta Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile '81 İde 81 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi' işbirliği projesini başlattınız. Bu da önemli bir adım oldu.**

Evet. Yukarıda ifade ettiğim eğitim süreçlerini ortak yönüne ve diğer önceliklerini tanımlı kapsayıcı bir projeye. Projenin en önemli özelliklerinden birisi bu işbirliğinin tüm ilkerimizi kapsaması. Diğer taraftan TOBB'an mesleki ve teknik eğitimde ilgili değeri birikimini de bu okullarımıza aktarmaya imkân bulacağız. Ayrıca seçilen 81 Mesleki ve Teknik Anadolu lisesinde 81 tansım-beceri atölyesi kurulacak ve öğrencilerimizin gelişimleri için şifalı olarak kullanılacak. Bu işbirliğinde hedefimiz seçilen okullarda imkân mesleki ve teknik eğitimde mükemmelleştirilmesini sağlamak ve diğer ilkerlerine de destek vermektir.

### 'ASELSAN'la okul açtık'

**ASELSAN ve İTÜ ile ortak mesleki ve teknik Anadolu lisesleri kuruldu. Bu çabalarınız, başta da geniş yer buldu ve takdir edildi. Bunlara neyi hedefliyorsunuz?**

Mesleki ve teknik eğitimde üzerinde durduğumuz iki nokta var. Birincisi ülkemizin önceliklerine ve ihtiyaçlarına göre hareket eden dinamik bir mesleki ve teknik eğitim inşa etmek istiyoruz. İkincisi mesleki ve teknik eğitimi bu minvalde inşa ederken ülkemizin tüm kaynaklarını ve birikimlerini kullanmak istiyoruz. ASELSAN ve İTÜ ile ilgili atılan adımlar bu iki noktaya da kapsıyor. Savunma sanayinde ülkemiz çok önemli hamdler yapıyor ve bu alanın mesleki ve teknik orta-öğretimde eğitim vermede biricik rolünü görüyoruz. ASELSAN ve MEB olarak böyle bir işbirliğini kurulumunda mutabık kaldık. Soreç çok hızlı ilerledi ve sonuçta yukarıda değindiğimiz işbirliği özelliklerini kapsayacak şekilde Ankara Odunlu ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesini kurduk. Bildiğiniz gibi İTÜ mühendislik alanında en güçlü ve tarihsel birikimi olduğuna kuvvetli olan üniversite-telekomünikasyon birliği. İTÜ'nün ayrıca arıtma, suyunun saralı gereksinimleri (AVR) yaklaşımı ile mesleki İngilizce eğitimi ile ilgili de önemli birikimi var. Tüm bu birikimler ve deneyimlerden mesleki ve teknik eğitimde yararlanmak istedik. Öncelikli İTÜ yetenekleri ile paylaşıp, büyük destek verdiler. Benzer şekilde İTÜ ile İstanbul'da İTÜ Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesini kurduk.

**Mesleki ve teknik eğitimin kalitesini arttırmak için alan öğretmenleri ile ilgili ne tür çalışmalar yapıyorsunuz?**

Mesleki ve teknik eğitimin kalitesini arttırmada öğretmenlerimizin bilgilerini sürekli güncelleyecek hizmet içi eğitimler ve işbirliği önemli çok önemli. Bu konu üzerinde hassasiyetle duruyoruz. Bu konuda ilk adımları üniversitemizin teknolojikleri ile yaptık. Teknoparklarda alan öğretmenlerimizin yer almasını ve alanları ile ilgili düzenli eğitimde katılmaları ve Ar-Ge işbirliklerini güçlendirmesi için ilk adım İstanbul'da atıldı. İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ARI Teknokent ve İstanbul Üniversitesi (İÜ) İstanbul Teknokent ile 'Ar-Ge Merkezleri ile Mesleki ve Teknik Eğitimi Geliştirme' işbirliğini başlattık. Bu adımların kapsamında genişletmek için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ile tüm teknoloji merkezleri kapsamında bu bağlamda işbirliği başlatılmaya devam ediyor. Diğer taraftan 2019 yılı mesleki ve teknik eğitim alan öğretmenleri ile

### Mezun olanlar hemen istihdam edilecek

**İlk hareketi galiba Kültür ve Turizm Bakanlığı ile yaptınız.**

Evet, Kültür ve Turizm Bakanlığında iki alan da ortak hareket ediyoruz. Birincisi turizm alanında nitelikli eleman ihtiyaçlarını karşılama için bu alanla eğitim veren mesleki ve teknik Anadolu lisesinden yeniden yapılandırılmasını kapsıyor. Proje için kapsamımızda 11 mesleki ve teknik Anadolu lisesi ile ortak çalışacağız. Bu okullarımızda İngilizce ve Rusça zorunlu yabancı dil eğitimi verilecek. Ayrıca bölgesel turist profiline göre öğrencilere Almanca, Arapça, Rusça ve Çince dil dersleri seçeneği ders seçenekleri sunulacak. Bu okullardaki diğer dil öğretilerine ve ders müfredatında da Kültür ve Turizm Bakanlığında ve sektörle birlikte yeniden yapılandırıldı. Bu okullardaki alan öğretmenlerinin mesleki gelişim eğitimleri de düzenli aralıklarla sektör tarafından verilecek. Öğrenciler ise önceki sınıfla 2019 Nisan ayında imzalanan ortaklaşa beceri eğitiminde aylık yaklaşık 2 bin TL ücret ve burs alacaklar ve bu miktar üst sınıflarda güncel olarak. Öğrenciler mezun olduklarında da sektörde istihdam edilecek.

### Bu çok önemli bir adım. İkinci atanda ne var?

Birincisi İstanbul'da Genel Sekreter Türk Sanatları Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin kurulması idi. Son yıllarda geleneksel Türk sanatları alanında önemli gelişmeler olmasına rağmen bu



Millî Eğitim Bakan Yardımcısı Mahmut Özer, arkadaşımız Ezgi Çelik ile mesleki ve teknik eğitimdeki son gelişmeleri anlatıyor.



## Yeni düzenleme teknik eğitimin önünü açacak

**Son aylarda mesleki ve teknik Anadolu lisesleri ilgili çok sayıda iyileştirme yapıldı. Örneğin Mesleki ve Teknik Eğitimde Döner Sermaye Kapsamında Üretimden Yapılan %15 Hazine Kesintisi %1'e Düşürüldü. Özetle, öğrencileri ile ilgili mesleki ve teknik eğitim alan öğretmenleri olma şartı getirildi. Bunlara ilgili bilgilere erişim mi?**

Bir taraftan sektörler ve saha ilgili araştırmalar yaparken mesleki ve teknik Anadolu liseslerini yönetmek de öğretmenler ve yöneticilerimiz kapsayıcı araştırmalar yaptık. Öğretmenlerimiz ve yöneticilerimiz

## "Hizmet içi eğitim, en hassas olduğumuz konu"

kapsamında bir işbirliği eğitim paketi hazırladık. Bu çerçevede 2019 yılında 3 bin 400 öğretmenimiz işbirliğinde, 4 bin öğretmenimiz ise ilk kez uzman eğitim alacaklar. Yeni imzaladığımız ve yukarıda konuştuğumuz işbirliği protokolü kapsamında da savunma sanayi ile ilgili alanlardaki 2023 öğretmenimiz kapsamında mesleki gelişim eğitimi verebilecek. Bu kapsamda 2019 yılında 900 alan öğretmenimiz eğitim imkânı sağlayacaklar. Dolayısıyla 2019 yılında toplam 8 bin 400 öğretmenimize yönelik işbirliği eğitim planlaması yapıldı ve uygulama başladı. 2018 yılında alan öğretmenlerimize yönelik işbirliği eğitim alan öğretmen sayısı 2019 yılındaki planlanan sayı ile karşılaştırıldığında bu yıl geçen seneye oranla işbirliği eğitim alan öğretmen sayısında yaklaşık dört kat artış sağlanmış olacak. Ayrıca alan öğretmenlerimize yönelik yan dış eğitimler de detaylı bir şekilde planlandı. Özellikle öğretmenlerimiz profesyonel gelişimlerini destekleyecek adımları sürdüreceğiz.





# 'İyi sicilli şirket avantajlı olsun'



## EKONOMİ SERVİSİ

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, "Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi, bürokratik oligarşiyi ve tüm belirsizlikleri ortadan kaldırmada çok büyük bir adım olmuştur" dedi.

**Istanbul Sanayi Odası (ISO)** Meclisi'nin şubat ayı olağan toplantısı Cumhurbaşkanı Yardımcısı Oktay'ın katılımıyla, "Yeni Hükümet Sistemi'nin Ekonomimiz ve İş Dünyası İçin Önemi ve Etkileri" ana gündemiyle gerçekleştirildi.

## Hedef ilk 20 ülke...

Oktay, Dünya Bankası'nın hazırladığı İş Yapma Kolaylığı Endeksi sıralamasında Türkiye'nin ilk 20'yi hedeflediğini dile getirerek, "Kamu olarak bunun gereklerini yapacağız" diye konuştu.

**ISO Başkanı Erdal Bahçivan** ise yaptığı konuşmada, iyi bir sicile sahip olmanın şirketlere somut avantajlar sağlayabilmesi gerektiğini söyledi.

Bahçivan, sonuç odaklı bir bürokrasiyi sağlamak için performansa dayalı bir kamu yönetimi anlayışının hakim kılınmasının elzem olduğuna inandıklarını söyledi. Hakkaniyet duygusunun, her türlü bürokratik imtiyazın kaldırılmasını gerektirdiğini dile getiren Bahçivan, "Sanayicinin performansının da kamuda talep ettiğimiz gibi aynı anlayışla past-performansa göre değerlendirilebilmesi gerektiğine inanıyoruz. Sanayicinin, bağımsız şirketler tarafından denetlendikleri bir reyting sis-

temine tabi olması gerektiğini düşünüyoruz. İyi bir sicile sahip olmak, şirketlere somut avantajlar sağlayabilmelidir" diye konuştu.

## Verim ve katma değer

Bahçivan, Nisan 2017'de yapılan referandumla Türk milletinin kabul ettiği ve hızlı karar alma esası üzerine kurulan Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin pratik hayatta daha etkin ve sonuç odaklı işleminin herkesin ortak arzusu olduğunu ifade etti.

Yaz aylarında yaşanan türbülansın ardından hızla alınan önlemlerin de etkisiyle finansal piyasalarda bir dengelenmenin olduğunu ve bu dengelenmenin reel sektöre kalıcı bir şekilde yansımaları noktasında atılan adımların devam ettirilmesi gerektiğini anlatan Bahçivan, konuşmasını şöyle sürdürdü:

"Tüm dünyada bol paraya bağımlı savurgan harcama döneminin bittiğinin göz önünde bulundurulması gerekli. Önümüzdeki dönemde eski para bolluğu olmayacağına göre, sınırlı kaynaklarımızı daha rasyonel, verimli kullanmamız büyük önem taşıyor. Bu dönemde eski büyüme rakamlarının olmayacağını kabullenerek uzun vadeli, kararlı ve sabırlı tutumumuzu sürdürmek durumundayız.

Yaşadığımız son olumsuzlukların kaynak sorunuyla bağlantılı olduğu gerçeğinden hareketle verimlilik ve katma değer odaklı yaklaşımı öncelikli benimsemek durumundayız."





## 'ilk 20'yi hedefliyoruz'

Cumhurbaşkanı  
Yardımcısı Fuat  
Oktay, **Istanbul**  
**Sanayi Odası** (İSO)  
Meclis toplantısına  
katıldı. Oktay,  
"Dünya Bankası'nın  
'İş Yapma Kolaylığı  
Endeksi'  
sıralamasında ilk  
20'yi hedefliyoruz.



Fuat Oktay

Kamu olarak bunun  
gereklerini  
yapacağız.  
Cumhurbaşkanlığı  
Hükümet Sistemi,  
bürokratik  
oligarşiyi ve tüm  
belirsizlikleri  
ortadan kaldırmada  
çok büyük bir adım  
olmuştur" diye konuştu.



# Türkiye'nin iş yapma kolaylığında hedefi ilk 20



FUAT  
OKTAY

**CUMHURBAŞKANI** Yardımcısı Fuat Oktay'ın da katılımıyla, 'Yeni Hükümet Sistemi'nin Ekonomimiz ve İş Dünyası İçin Önemi ve Etkileri' ana gündemiyle gerçekleştirilen ISO Meclisi'nin şubat ayı olağan toplantısına katıldı. Oktay burada yaptığı konuşmada 'Dünya Bankası'nın hazırladığı İş Yapma Kolaylığı Endeksi sıralamasında ilk 20'yi hedefliyoruz. Kamu olarak bunun gerek-

lerini yapacağız" dedi. Oktay ayrıca Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin, bürokratik oligarşiyi ve tüm belirsizlikleri ortadan kaldırmada çok büyük bir adım olduğunu da söyledi.

## AR-GE'YE ODAKLANALIM

**İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan** ise, "Reel sektörün de kamuda talep ettiğimiz gibi past-performansa göre değerlendirilmesi gerektiğine inanıyoruz. İyi bir sicile sahip olmak, şirketlere somut avantajlar sağlayabilmelidir" dedi. Bahçivan ayrıca dünyada 'bol para dönemi' nin son bulduğunu belirterek "Dünyada bol paraya bağımlı savurgan harcama dönemi bitti. Sınırlı kaynaklarımızı daha rasyonel, verimli, tiz ve akılcı bir şekilde kullanmamız büyük önem taşıyor" dedi. Ar-Ge'ye sağlanan teşvik ve destekleri tak-

dirle karşıladıklarını belirten Bahçivan, "Ancak bu teşviklerin denetlenmesi ve etkinliğinin ölçülmesi gerekli. Kamunun sağladığı Ar-Ge teşviklerinin ne derece patent ve faydalı model gibi çıktılara ve ticarileşebilen yeniliklere dönüştüğü takip edilmeli. Ar-Ge, tüm üretim ve hizmet süreçlerinde teknoloji içeriğinin yükseltilmesi, en fazla odaklanmamız gereken konular olmalıdır" diye konuştu.





## VALİ AZİZ YILDIRIM İSTANBUL'DA İADE-İ ZİYARETLERDE BULUNDU

**HABER MERKEZİ-** Vali Aziz Yıldırım, Tekirdağ Valiliğine atanması dolayısıyla kendisine hayırlı olsun ziyaretlerinde bulunan İstanbul Ulaştırma ve Altyapı 1. Bölge Müdürü Rüştü Akdulun, Karayolları 1. Bölge Müdürü İbrahim Akgündüz, **İSO (İstanbul Sanayi Odası)** Başkanı **Erdal Bahçivan**, İstanbul Orman Bölge Müdürü Recep Ateş,

İstanbul Milli Parklar 1. Bölge Müdürü Resul Doğan, İller Bankası Bölge Müdürü M. Ferit Yüksel, Kadıköy Kaymakamı Dr. Mustafa Özarlan'a İstanbul'da iade-i ziyaretlerde bulundu. Ziyaretler sırasında Vali Aziz Yıldırım'a İl Emniyet Müdürü Mustafa Aydın, İl Jandarma Komutanı Albay Şahin Karakaş eşlik etti.



# Oktaay, iş yapma kolaylığında hedef koydu: **İLK 20'DE OLACAĞIZ**

İstanbul'da sanayicilere seslenen **Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay**, "Dünya Bankası'nın hazırladığı İş Yapma Kolaylığı Endeksi sıralamasında ilk 20'yi hedefliyoruz. Kamu olarak bunun gereklerini yapacağız" mesajını verdi.



**İ**stanbul Sanayi Odası (İSO) Şubat Ayı Meclis Toplantısı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın katılımıyla gerçekleştirildi. "Yeni Hükümet Sistemi'nin Ekonomimiz ve İş Dünyası İçin Önemi ve Etkileri" ana gündemiyle gerçekleştirilen toplantıda konuşan Oktay, "Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi, bürokratik oligarşiyi ve tüm belirsizlikleri ortadan kaldırmada çok büyük bir adım olmuştur" dedi.

## KAMU OLARAK GEREKENİ YAPACAĞIZ

Oktay, "Dünya Bankası'nın hazırladığı İş Yapma Kolaylığı Endeksi sıralamasında ilk 20'yi hedefliyo-

ruz. Kamu olarak bunun gereklerini yapacağız" mesajı verdi.

## İYİ SİCİL AVANTAJ SAĞLAMALI

### İSO Yönetim Kurulu Başkanı

**Erdal Bahçivan** ise sonuç odaklı bir bürokrasiyi sağlamak için performans dayalı bir kamu yönetimi anlayışının hakim kılınmasının elzem olduğuna inandıklarını söyledi. Hakkaniyet duygusunun, her türlü bürokratik imtiyazın kaldırılmasını gerektirdiğini dile getiren Bahçivan, "Sanayicinin performansının da kamuda talep ettiğimiz gibi aynı anlayışla past-performansa göre değerlendirilebilmesi gerektiğine ina-

nıyoruz. Sanayicinin, bağımsız şirketler tarafından denetlendikleri bir reyting sistemine tabi olması gerektiğini düşünüyoruz. İyi bir sicile sahip olmak, şirketlere somut avantajlar sağlayabilmelidir" diye konuştu.

## SAVURGANLIK DÖNEMİ BİTTİ

Dünyada bol paraya bağımlı savurgan harcama döneminin bittiğine işaret eden Bahçivan, "Sınırlı kaynaklarımızı daha rasyonel, verimli, titiz ve akılcı bir şekilde kullanmalı, eski büyüme rakamlarının olmayacağını kabullenerek uzun vadeli, kararlı ve sabırlı tutumumuzu sürdürmek durumundayız" dedi.





## Artık bol para dönemi bitti

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisi'nin Şubat ayı olağan toplantısı, "Yeni Hükümet Sistemi'nin Ekonomimiz ve İş Dünyası İçin Önemi ve Etkileri" ana gündemi ile gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmasını yapan **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** "Tüm dünyada bol paraya bağımlı savurgan harcama döneminin bittiğinin göz önünde bulundurulması gerekli" dedi. • **6'DA**



## Bol para dönemi bitti

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)**

Meclisi'nin şubat ayı olağan toplantısı, "Yeni Hükümet Sistemi'nin Ekonomimiz ve İş



Dünyası İçin Önemi ve Etkileri" ana gündemi ile gerçekleştirildi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay konuk olarak katılarak gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu. **Erdal Bahçivan**, performansa dayalı bir kamu yönetimi anlayışının hakim kılınmasının elzem olduğuna inandıklarını ifade ederek, "Hakkaniyet duygusu, her türlü bürokratik imtiyazların kaldırılmasını gerektirmektedir" diye konuştu. Bahçivan, şunları söyledi: "Bu noktada tüm dünyada bol paraya bağımlı savurgan harcama döneminin bittiğinin göz önünde bulundurulması gerekli. Önümüzdeki dönemde eski para bolluğu olmayacağına göre, mevcut kaynaklarımızı daha rasyonel, verimli, titiz ve akılcı bir şekilde kullanmamız büyük önem taşıyor. Bu dönemde eski büyüme rakamlarının olmayacağını kabullenerek uzun vadeli, kararlı ve sabırlı tutumumuzu sürdürmek durumundayız. Öte yandan maalesef yıllarca bu yanlışın içinde olduk. Şimdi bunu düzeltmenin tam zamanı. Entelektüel akıl, bilim ve teknolojiyi tarım ile buluşturmalıyız. Öte yandan tarımda asıl sorun, üretim tarafında aranmalıdır. Çünkü gerçek fırsatlar bu taraftadır." **HABER MERKEZİ**



# İş yapma kolaylığında HEDEF İLK 20

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, Dünya Bankası'nın hazırladığı İş Yapma Kolaylığı Endeksi sıralamasında Türkiye'nin hedefinin "ilk 20" olduğunu söyledi. **İstanbul Sanayi Odası** Meclisi'nin şubat ayı toplantısında konuşan Oktay, "Kamu olarak bu hedefin gereklerini yapacağız" dedi.

Dünya Bankası'nın hazırladığı İş Yapma Kolaylığı Endeksi sıralamasında Türkiye'nin hedefinin "ilk 20" olduğunu söyleyen Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, "Kamu olarak bunun gereklerini yapacağız" açıklamasında bulundu. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisi'nin şubat ayı olağan toplantısı, "Yeni Hükümet Sistemi'nin Ekonomimiz ve İş Dünyası İçin Önemi ve Etkileri" ana gündemi ile gerçekleştirildi. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Oktay konuk olarak katılarak gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

Fuat Oktay, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin, bürokratik oligarşi başta olmak üzere iş dünyasının önündeki bütün belirsizlikleri ortadan kaldırmada



çok büyük bir adım olduğuna da sözlerinde yer verdi.

## YATIRIM ORTAMI İYİLEŞİYOR

**İSO** Başkanı Bahçivan, yeni dönemde hükümet tarafından yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik alınan önlemleri memnuniyetle karşıladıklarını belirterek, bununla birlikte yalnızca yerli yatırımların değil aynı zamanda doğrudan yabancı yatırımların da

yeniden canlandırılması gerektiğini söyledi. Yeni sistemde yüksek teknoloji ve katma değerli üretim yoluyla ihracat artışının ekonomide öncelikli hedef olduğunun altını çizen Bahçivan, şöyle devam etti: "Bu süreçte biz sanayiciler de üretim, yatırım ve istihdam odaklı bir ekonomik kalkınma ve büyüme modeline vakit kaybetmeden çok daha hızlı bir geçilmesini istiyoruz."

■ EKONOMİ SERVİSİ / İSTANBUL