



**Sedat  
YILMAZ**



## “Eski silo mantığından vazgeçin!..”

**ULUDAĞ** Ekonomi Zirvesi tüm hızıyla devam ediyor.

Ne güzel de sürüyor... Ekonomide açılmadık pencere, konuşulmadık konu, sorulmadık mesele kalmıyor. Zirveyi düzenleyenlere, panelistlere ve katılımcılara buradan teşekkür ediyorum.

Tabii ilk gün enerji versin diye “enerji” konularıyla başlayan zirveye inovasyon ve girişimle birlikte özellikle “büyüme” mevzuu giderek damgasını vuruyor.

Mesela son olarak moderatörlüğünü gazeteci Hakan Gökdağ'ın yaptığı Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Adnan Bali ve Bosh Türkiye CEO'su Steven Young'ın katıldığı “Katma Değerli Büyümenin Anahtarı: Inovasyon ve Girişim” oturumunda büyümenin kaynağına sondajlar yapılırken katma değerli büyümenin kara kutusu da açıldı.

Sayın Bali'yi konferanslarda, basın toplantılarında az dinledim... Tespitlerine hayranım. Hatta bir seferinde **Istanbul Sanayi Odası'nın (İSO)** meclis toplantısına konuk olmuştum ve orada hiç kimsenin düşünemediği reel sektör ile finans sektörünün çıkmaza giren ilişkileriyle ilgili çözüm üretici yaklaşımlarda bulunmuştu.

\*\*\*

Sayın Bali'nin bu defa da büyüme ile ilgili yaptığı tespitleri fevkalade, Türkiye'nin büyümeyle ilgili ceptiği bir dönemde Adnan Bali diyor ki: “Türkiye her yıl en az yüzde 5 büyümeli...”

Evet ülke mutlaka büyümeli... Her yıl en az yüzde 5 büyüme sağlayamazsak inanın ekonomi yerlerde sürünecek. Yeterince büyüyemeyiz her sene iş gücüne katılan 800 bin, başka bir hesapla mayla 1 milyon genç insana iş veremeyeceğiz!

Bakınız Sayın Bali, büyümenin hücrelerine girerek şahane bir analiz yapıyor... “Özellikle genç iştiidamı yerli kaynakla gerçekleştiriyorsak, dış kaynakla yapmak zorunda kalıyoruz. Dış kaynağa bağlı kalmak istemiyoruz, diyorsanız o zaman katma değerli büyüme şart!”

Var mı itiraz! Yok...

Sayın Bali işi bu noktada da kesmiyor, daha ilerisine atıf yapıyor... Katma değerli büyümeye dair şu çözümü getiriyor: “Şirketler kullandığı krediden daha fazla getirileye sahip olursa katma değerli büyüme oluşur. Bunun tersi durumda ise öz kaynakları tüketirsiniz...”

Anlayan, anladı!

\*\*\*

Aslında Sayın Bali, belki kaçırılan sözlerinin arasında gerçek büyümeyle giden yolu da gösteriyor... “Inovasyon ve yenilik, yeni fikirler” diyor... Ama ham hayalden değil elle tutulur fikirden bahsediyor. Inovasyonun ortaya çıkması için de, fikir evinin ihdasını, elle tutulur fikrin doğacağı ortamların tesisini istiyor.

Sayın Bali'ye göre, öyle bir fikir evi kurulmalı ki, farklı fikirler neş et etsin... Piyasa ekonomisinde olduğu gibi söz konusu fikirler, düşünceler tutmasa bile bundan kimse rahatsız olmasın...

Sayın Adnan Bali'nin burada tek bir isteği var... “Eski silo mantığından vazgeçin!..”

Evet, katma değerli büyümenin diğer göstergesi de patent başvuruları... Uludağ Ekonomi Zirvesi'nde mezkûr gerçeği gözler önüne seren diğer isim Bosh Türkiye CEO'su Steven Young... “10 girişimden 9'u başarısız olsa bile Ar-Ge'den kaçmayın!” sözleriyle Ar-Ge diyor, başka bir şey demiyor...

Young, 2018 yılında Türkiye'de patent başvurusunun yüzde 24 arttığı müdesini veriyor ancak, “Dünyada henüz ilk 20 de bile değiliz” cümlesiyle yapılacak çok fazla işin olduğunu da haber veriyor.

Küresel daralma olabilir, fakat önemli olan bizim ne yaptığımız!



# 'DİJİTALLEŞME MERKEZDE OLMALI'

**T**ÜRK sanayisinin dijital dönüşümüne katkı vermeyi amaçlayan **İstanbul Sanayi Odası (İSO)**, 'İSO Dijital Dönüşüm Ofisi Lansmanı ve Sanayide Dijital Dönüşümün Kilometre Taşları' paneli düzenledi. İstanbul Kalkınma Ajansı katkılarıyla ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ev sahipliğinde düzenlenen, Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış Yeniçeri ile çok sayıda sanayi firması temsilcisinin katıldığı panelde, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi **Oğuzhan Aygören** moderatörlüğünde **Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık**, GE Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü **Canan Özsoy** ve İstanbul Sanayi



Odası Meclis Üyesi ve CTECH Bilişim Teknolojileri Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Faruk Sarı görüşlerini paylaştı.

Yeni sanayi çağına hazır olmak ve sanayicileri bilinçlendirmek konusunda birçok etkin çalışma yaptıklarını

vurgulayan İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Sanayi şirketlerinin dijitalleşmesi yolunda verilen hizmetler kapsamında, bu alanda ürün ve hizmet sunan yerli tedarikçilerin tespit edilmesi ve bu firmalar ile

işbirliklerinin oluşturulmasına da çalışıyoruz. Bu çerçevede İSO olarak dijital dönüşümün, sanayi uygulamaları alanlarında faaliyet gösteren teknoloji firmalarımızı İSO'nun Teknoloji İş Ortağı olmaya davet ediyoruz. Bütün bu gelişmeler ve yaptığımız çalışmalar çerçevesinde şunu net bir şekilde ifade etmek gerekir ki; dijital devrime dayanan yeni sanayileşme perspektifi, artık kalkınma stratejimizin merkezinde yer almalıdır. Teknolojide tüketici değil, üretici konumda olmamız kaçınılmaz. Başkalarının geliştirdiği teknolojiye bağımlı olarak kalkınan bir ülke modeli olmadığını hiçbir zaman aklımızdan çıkarmamalıyız" dedi.



# "Dijitalleşme artık kalkınma stratejimizin merkezinde olmalı"

✓ **İstanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**: "Dijital devrime dayanan yeni sanayileşme perspektifi, artık kalkınma stratejimizin merkezinde yer almalı. Teknolojide de üretici konumda olmamız kaçınılmaz. Bu kapsamda dijital dönüşümün sanayi uygulamaları alanlarında faaliyet gösteren yerli teknoloji firmalarımızı **ISO**'nun Teknoloji İş Ortağı olmaya davet ediyoruz"

İSTANBUL (AA) - **İstanbul Sanayi Odası** (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Dijital devrime dayanan yeni sanayileşme perspektifi, artık kalkınma stratejimizin merkezinde yer almalı. Teknolojide de üretici konumda olmamız kaçınılmaz. Bu kapsamda dijital dönüşümün sanayi uygulamaları alanlarında faaliyet gösteren yerli teknoloji firmalarımızı **ISO**'nun Teknoloji İş Ortağı olmaya davet ediyoruz." ifadelerini kullandı.

**ISO**'dan yapılan açıklamaya göre, İstanbul Kalkınma Ajansı katkılarıyla ve **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ev sahipliğinde düzenlenen, Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış Yeniçeri ile çok sayıda sanayi firması temsilcisinin katıldığı **ISO** Dijital Dönüşüm Ofisi Lansmanı ve Sanayide Dijital Dönüşümün Kilo-metre Taşları paneline, Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık, GE Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Canan Özsoy ve **İstanbul Sanayi Odası** Meclis Üyesi ve CTECH Bilişim Teknolojileri Yönetim Kurulu Üyesi Faruk Sarı katıldı.

Açıklamada paneldeki görüşlerine yer verilen Bahçivan, yeni sanayi çağına hazır olmak ve sanayicileri bilinçlendirmek konusunda birçok etkin çalışma yaptıklarını belirtti.

Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Sanayi şirketlerinin dijitalleşmesi yolunda verilen hizmetler kapsamında, bu alanda ürün ve hizmet sunan yerli tedarikçilerin tespit edilmesi ve bu firmalar ile iş birliklerinin oluşturulmasına da çalışıyoruz. Bu çerçevede **ISO** olarak dijital dönüşümün sanayi uygulamaları alanlarında faaliyet gösteren teknoloji firmalarımızı **ISO**'nun Teknoloji İş Ortağı olmaya davet ediyorum."

Bütün bu gelişmeler ve yaptığımız çalışmalar çerçevesinde şunu net bir şekilde ifade etmek gerekir ki; dijital devrime dayanan yeni sanayileşme perspektifi, artık kalkınma stratejimizin merkezinde yer almalıdır. Teknolojide tüketici değil, üretici konumda olmamız kaçınılmaz. Başkalarının geliştirdiği teknolojiye bağımlı olarak kalkınan bir ülke modeli olmadığını hiçbir zaman aklımızdan çıkarmamalıyız."

Bahçivan, sanayiciler olarak da dijitalleşme sürecinin endüstrilerdeki bütün üretim şekillerini değiştirdiğine ve üretim sistemlerini yeniden oluştuğuna tanıklık ettiklerini belirterek, "Bu değişim, sanayinin sadece üretim hatlarına da indirgenmemeli. Sanayide dijitalleşme derken artık bir şirketin bütün çalışma ve süreçlerinin dijitalleşmesi aklımıza gelmeli. Bu yeni dönem, kendi kendini düzenleyebilen otonom üretim sistemleri vadediyor." ifadelerini kullandı.

Cep telefonlarının giderek akıllanması gibi bu gelişmenin odağında olan fabrikalarında akıllandığını kaydeden Bahçivan, şunları kaydetti:

"Öyle ki ülkemizde henüz ilk örneklerini gördüğümüz, gelişmiş ülkelerde ise hızla yaygınlaşan 'Akıllı Fabrika' bir kavram olarak literatürde de yerini almış durumda. Diğer taraftan yapay zeka ve derin öğrenme, geleceğin dünyasının en önemli rekabet alanlarından biri olmaya aday. Bu noktada altını çizmemiz gereken gerçek; dijitalin yarattığı yeni üretim ekosistemi perspektifidir. Bu bağlamda Türkiye'nin de şekillenmekte olan yeni nesil sanayi anlayışını benimsemesi ve bu doğrultuda bir dönüşüme kendini hazırlaması gerçeğidir."

Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış Yeniçeri de "Dijital teknoloji tedarikçilerinin ve üreti-

cilerinin en büyük ihtiyacı finansman olduğunun bilincindeyiz. İSTKA olarak bu konuların destekçisiyiz. Veri iletişim dijitalleşmenin altyapısını oluşturuyor. Dijitalleşmenin ön koşulu dijital iletişim konusunda önemli adımlar atacağız. Dijital Dönüşüm Ofisi dijitalleşme konusunda sanayiciler için yol haritası sunacak." değerlendirmesinde bulundu.

Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık ise dijitalleşmenin, şirketlerin bu dönemde odaklanması gereken en önemli konulardan biri olduğunu, dijitalleşmenin şirketler için seçenek değil gerekli bir değişim olduğunu kaydetti. GE Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Canan M. Özsoy, dijital dönüşümün şirketler için üretkenlik ve inovasyon alanında büyük kazanımların önünü açacağını belirtti.

Özsoy, şunları kaydetti: "3 milyar insanın bağlandığı tüketici internetinde yüz milyarlarca dolara varan gelir ve verimliliğe tanık olduk. 2020 yılında öngörülen 50 milyar nesnenin ve 9 milyar insanın bağlı olduğu Endüstriyel İnternette ise bu değer trilyonlarca dolara ulaşması bekleniyor. Türkiye'nin rekabet gücü yüksek ekonomiler arasında yer alabilmesi için endüstrilerdeki bu gelişmeleri yakından takip etmesi ve hızlı adımlar atması gerekiyor"

**ISO** Meclis Üyesi ve CTECH Bilişim Teknolojileri Yönetim Kurulu Üyesi Faruk Sarı da "Dünyada önemli bir rekabet söz konusu. Bu dönüşüm maalesef sanayiye de vuracak. Çünkü otomotize olmak, işsizlik de demek. **ISO**'nun bu öngörüyle sanayinin dijital dönüşüme adaptasyonu konusunda taşın altına elini koyması takdir şayan." yorumunu yaptı.