



III KAPAK

## SERMAYE YETERLİLİĞİ İÇİN OLUMLU



■ **TEY Yatırım Genel Müdür Yardımcısı Mete Yüksel:** 28 milyar TL'lik tahvil ihracı nakit gerektirmeyen bir ihrac... Bunun sonucunda kamu bankalarının sermaye yeterliliği artacaktır fakat nakit olarak girmeyeceğinden dolayı kredi verme kapasitesi çok fazla artmayabilir. Özel tertip kağıtlar büyük ihtimalle Merkez Bankası'na götürülüp repo işlemleri gibi işlemlerde kullanılacaktır ve bir miktar nakit yaratacaktır. Fakat bunun düzenlenmesinin yapılması gerekir. Sermaye yeterliliği için fevkalade olumludur. Borç ödeme kabiliyetini yitirmiş şirketlerin sürekli olarak yüzdürülmesinden kaynaklı bir rahatsızlık var. Gerçek NPL'lerin boyutunu bilmiyoruz gibi bir kaygı dile getiriliyordu. Buna ait bazı adımlar gördük. Bu bizim için beklenmedik bir şeydi.

.....

## ERTELENEN TALEPLER YENİDEN HAREKETE GEÇECEK



■ **Konutder ve Sur Yapı Yönetim Kurulu Başkanı Z. Altan Elmas:** Sektörde kredilerin bir kısmı kurulacak olan gayrimenkul fonu hissesi ile takas edilmesi sektörü rahatlatıcak ve kredilerin fona konulmayan kısımlarının ödenebilirliğini daha da artıracaktır. Böylelikle gayrimenkul fonu hem bankalar hem de sektör firmalarının yararına bir enstrüman olacaktır. Aynı zamanda sermaye piyasalarımızın gelişimine de fayda verecektir. Bankalar isterse bu fon hisselerini piyasada satarak nakde dönebilecektir. Sonuç olarak sektör yeni paket ve önlemlerin etkisiyle daha sağlıklı bir yapıya kavuşacak. Ertelenen talep morallerini düzelmesiyle yeniden harekete geçecek. Zamanlama olarak da bahar ve yaz mevsimleri, sektörümüz açısından yeniden canlanma dönemidir. Bunun reform paketiyle desteklenmesi umut verici oldu.

.....

## UMUT VERİCİ ADIMLAR



■ **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan:** Bankacılık kesiminin kaynak kalitesini artırmaya yönelik düşüncelerin, reel sektör açısından kredi arzını artıracaklarını ümit ediyoruz. İstanbul Sanayi Odası olarak yıllardır, uzun vadeli tasarrufları güçlendirmek adına yapılacak en önemli hamlelerden birinin de kıdem tazminatı reformu olduğunu dile

getiriyoruz. Bu nedenle, Yapısal Dönüşüm Adımları kapsamında kıdem tazminatının da reforma tabii tutulacak olmasını, Türkiye'nin en büyük ihtiyacı olan uzun vadeli fon birikimine güçlü bir katkı sağlayacağı için çok anlamlı ve değerli buluyoruz. Özellikle geçici vergiyle ilgili getirilecek yeni uygulamalar, sanayicimizin ve üretim hayatımızın finansman kalitesini bir nebze de olsa rahatlatacaktır. Sanayimizde yerleşme programının, uzun vadeli nitelikli büyümeye katkı sunması açısından çok önemli bulduğumuzu özellikle ifade etmek isterim. Programda, geleceğimiz adına üzerinde titrenmesi gerektiğini her platforma dile getirdiğimiz eğitimin de yer bulması çok değerlidir. Sanayiciler olarak bu alanda atılacak adımları, eğitim çalışma ve hedeflerimize yönelik katkıda bulunulmasını önemli buluyorum.

## DEVİRİM NİTELİĞİNDE BAŞLIKLAR



■ **İstanbul Ticaret Borsası Başkanı Ali Kopuz:** Her başlığı bir devrim niteliğindeki açıklama iş dünyamızın beklentilerinin üzerindedir. Yıllardır güçlü ve kararlı bir şekilde sürdürülen yapısal reform adımlarının en büyüğü olduğunu gördüğümüz bu açıklamalar, iş dünyası olarak bizleri çok umutlandırdı. Her bir başlık bir devrim niteliğinde ve doğrusunu söylemek gerekirse bizlerin

beklentilerinin çok üzerinde. Tarımla ilgili açıklanan tedbirler Türk tarımının mükus talihini değiştirecek nitelikte. Tarımda Milli Birlik Projesi olarak isimlendirilen tarım tedbirlerin, yıllardır süregelen sorunları çözeceğine inanıyorum. Özellikle sektör temsilcisi olarak ısrarla vurguladığımız ve ilgili bakanlıklara öneriler sunduğumuz; Bölgesel Ürün Bazında Arz Talep Planlaması, Sözleşmeli Tarım, Değer Zinciri, Gıdada Markalaşma, Hal Yasası, Küçükbaş Hayvancılık Hamlesi gibi adımların atılması Türk tarımının dünya ile rekabetinde dev bir adım olacaktır.

## ADIMLAR İHRACATÇILARI GELECEĞE TAŞIYACAK



■ **İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) Başkanı Adil Pelister:** İKMİB olarak bu süre zarfında, ekonomi yönetiminin çizdiği küresel vizyon ve beklentilerimizi karşılayan nokta atışı desteklerle birlikte ihracatta yeni rekorlar kıracağımıza eminiz. Birliğimizin çatısı altındaki petrokimya ve ilaç sektörlerinin, 7 stratejik sektör arasında yer almasından

da son derece memnunuz. İhracata dayalı ve yüksek katma değerli teknolojik üretimi amaçlayan bir ekonomi tesis edilmesi için biz de üzerimize düşen görevi eksiksiz şekilde yerine getireceğiz. Bu bağlamda, Ticaret Bakanlığımız tarafından Ağustos ayında açıklanacak İhracat Master Planı ile uluslararası pazarlara yönelik yüksek katma değerli ürünlerimizle kimya ihracatında yeni bir sayfa açacağımıza gönülden inanıyoruz.





# İmalatta daralma sürüyor

- İmalat sanayi satın alma yöneticisi endeksi (PMI) Nisan'da 46.8'e gerileyerek sektördeki daralmanın 13'üncü ayına girdiğine işaret etti. Daralmanın şiddeti ise 13 ayın ortalamasına kıyasla azaldı. İmalat sektöründe zorlu piyasa koşulları Nisan'da devam ederken, yeni siparişlerde yavaşlamanın devam etmesi de üretim ve satın alma faaliyetlerinde daralmaya yol açtı. IHS Markit tarafından **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** için hazırlanan imalat PMI, Mart'ta 47.2 ile geçen yıl Temmuz ayından bu yana en yüksek seviyeye çıkmıştı. Endekste 50'nin altı seviyeler daralmaya, üzeri ise büyümeye işaret ediyor. Girdi maliyetleri Nisan'da geçen yılın Ekim ayından bu yana en sert artışı kaydetti. Artış büyük ölçüde TL'nin dolar karşısındaki değer kaybından kaynaklandı. Bunun yansıması olarak nihai ürün fiyatlarındaki artış ise Nisan'da son 6 ayın en yüksek hızında gerçekleşti.
- Üretim alt endeksi Mart ayındaki 47.8 seviyesinden 46.6'ya geriledi. Üretimdeki gerileme Nisan ayında 1 yılı geride bıraktı. Yeni siparişler alt endeksi 44.5'ten 43.5'e geriledi. Yeni siparişlerdeki daralma on üçüncü ayına girerken, daralma Ocak ayından beri en yüksek hızda gerçekleşti. Yeni ihracat siparişleri alt endeksi ise Nisan'da 49.2 seviyesinden 47.5'e geriledi. Ancak bu gerileme toplam yeni siparişlerdekine kıyasla daha düşük oranda gerçekleşti. Üretimde yavaşlama devam ederken, istihdamda genel olarak değişim gözlenmedi. Tedarikçilerin teslimat süreleri ise, ödeme tahsilatında yaşanan zorluklar nedeniyle Nisan'da uzamayı sürdürdü.



**EKREM C. TOPRAK** / [ekonomi@celaltoprak.org](mailto:ekonomi@celaltoprak.org)

# Kadınlar bu görüntüyü değiştirmeli

Çok yıllar önceydi... İsmail Gülle İTHİB başkanlığına seçilmişti. Yönetimde hiç kadın yok diye yazmıştık o günlerde.

Bana Sultan Tepe'nin listede olduğu yanıtı verilmişti. Sultan Tepe listede vardı ama yedekteydi. Biz de bunu hatırlattık. Sultan Tepe yedek listede olmasına rağmen o dönem çok iyi bir performans gösterdi.

Sonraki dönem İsmail Gülle asıl listeye koydu. Şimdi de İTHİB'in yönetiminde çok önemli işler yapıyor.

Sultan Tepe aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası'nın da yönetiminde yer alıyor. Orada da başarılı projelere imza atıyor. Yani yönetimde bir de kadın olsun diye değil, bileğinin hakkıyla yönetimde yer alıyor.

Bunu neden yazdık... Neden hatırlatma gereği duyduk... Geçtiğimiz günlerde Kahramanmaraş'ta Tekstil ve Hazır Giyim Sektör Kurulları Ortak Toplantısı yapıldı.

Toplantıya sektörün bütün önemli isimleri katıldı. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı İsmail Gülle, İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Yönetim Kurulu



Sultan Tepe Türkiye'nin en önemli sektörü tekstilin başkanlar toplantısındaki tek kadın olarak dikkat çekti. Bu tabloyu değiştirmek için eskiden görev erkeklerle düşüyordu. Ama artık bu tabloyu değiştirmek kadınların elinde.

lu Başkanı Ahmet Öksüz, İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Gültepe, Kahra-

manmaraş Sanayi ve Ticaret Odası Başkanı Serdar Zabun ve Kahramanmaraş Sanayi ve Ticaret Odası Meclis Başkanı Hanefi Öksüz ora-

daydı.

Toplantının sonunda bir aile fotoğrafı çekildi. İlginçtir bu fotoğrafta tek kadın vardı. Sultan Tepe o kadar sektör yetkilisinin arasında yerini bileğinin hakkıyla almıştı. Başka kadınların da yine bileğinin hakkıyla bu aile fotoğrafında yerini almasını bekliyoruz.

Artık eskisi gibi mutlaka bir kadın olsun mantığı ile bakmıyoruz. Hak eden kadınlara zaten sektör pozitif ayrımcılık yapıyor. İsmail Gülle'nin seçtiği TİM Genel Kurulu'nda daha fazla kadın yönetimlerde yer alsın diye bütün başkan adayları çaba gösterdi. Hatta önceki Başkan Mehmet Büyükekşi bir toplantıda bu konuda özel çaba içinde olacaklarını ilan etti. Fotoğrafi değiştirmek için kadınlar elinize taşın altına koyulmalısınız. İş dünyası sizi bekliyor.

## TURAGAY MORAL VERDİ

● Tek kadının yer aldığı sektör kurullu toplantısının baş aktörü Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay oldu. Tekstil sektörü bugüne kadar bir devlet yetkilisinin duymadıklarını duydu onun ağzından... Hem özel sektörde hem de kamuda çok başarılı çalışmalara imza atan Rıza Tuna Turagay'ın sektörü moral veren konuşmasının satırbaşları şöyleydi:

● Tekstil ve konfeksiyon sektörü devletimizin gözbebeği. Sektörlerimizin devletimiz ve hükümetimiz olarak her zaman arkasında olacağız.

● Devletimiz tekstil ve hazır giyim sektörlerinin önemini bilincinde. Ekonominin bugün geldiği noktada tekstil ve hazır giyim büyük payı bulunuyor.

● Tekstil ve hazır giyim sektörleri olarak artık bir atılım yapılması gerekiyor. Tekstil ve hazır giyim sektörlerimiz ihracat ve kalkınma da en önemli rolü oynuyor.

● Devlet olarak üstümüze ne düşüyorsa yapıyoruz. Tekstil ve hazır giyim sektörleri ülkemiz ekonomisi için en önemli sektörlerin başında geliyor. İstihdamda katkısı açık.

● En fazla katma değer yaratan sektörlerden. Ülke olarak ihracat birim fiyatımız 1,33 dolar iken, tekstil ve hazır giyim sektörlerimizde bu rakam 17 dolara kadar çıkıyor.

● Sektörlerimizin ne kadar büyük katma değer yarattığı da ortada. İhracat bizim için çok önemli. Daralan iç talebe karşın ihracat yapmalıyız. Bu ülke bizim bu ülke için hep beraber çalışmalıyız.



## Yaratıcılığın bir alışkanlık olduğu ekosistem oluşturmamız gerekiyor

**İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) "Yerli ama Evrensel, Bugün Ama Gelecek" ana temasıyla düzenlediği 14. Sanayi Kongresi, Haliç Kongre Merkezi'nde başladı.**

Sanayicilerin, ekonomi dünyasının önde gelen isimlerinin, akademisyenlerin, bürokratların, öğrencilerin, sivil toplum önderlerinin ve basının yoğun ilgisiyle başlayan kongrede çok sayıda dinleyici yer aldı. İSO Meclis Başkanı **Zeynep Bodur Okyay** ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın ev sahipliğinde başlayan kongreye Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede'nin yanı sıra İSO Meclis Başkan Yardımcıları **Ayhan Yavrucu** ve **Serdar Ürfalılar**, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları **Adnan Dalgakıran** ve **İrfan Özhamaratlı**, Yönetim Kurulu Üyeleri **Sadık Ayhan Saruhan** (Sayman), **Sultan Tepe**, **Bekir Yelken**, **Kemal Akar**, **İsmail Cenk Çimen**, **Vehbi Çanpolat**, **Cemal Keleş** ve **Mustafa Tacir**, İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi **Kemal Karabel** ile Meclis ve

Meslek Komiteleri Üyeleri de yoğun bir katılım sergiledi. İSO Meclis Başkanı **Zeynep Bodur Okyay** da 14. **Sanayi Kongresi**'nin açılış konuşmasında üretimin, ticaretin ve küreselleşmenin dinamiklerinin ve ekonominin yapısının da radikal bir biçimde değişmesiyle, küresel güç dengesinin de yeniden tesis edildiği bir dönemden geçtiğimizi söyledi. Tam da bu nedenle, küresel boyutta yeni bir "işletim sistemine" ihtiyaçları olduğunu aktaran **Okyay**, küreselleşme ile birlikte gelen karşılıklı bağımlılık kavramının dijitalleşme ile artan bir bağlantısallığa dönüştüğünü kaydetti. **Okyay**, hal böyle olunca, ekosistemin tüm ilişkilerinde paydaşlar arasında güven oluşturmak ve bunu sürdürülebilmeyi başarmanın kritik önem taşıdığını vurguladı. Dünyanın yeni

teknolojilerle sadece kara deliğin fotoğrafını çekmekle kalmadığına dikkat çeken **Okyay**, kişiselleştirilmiş tıbbı geçiştiren eklemeli imalatla uzayda yatırım yapmaya kadar bir dizi radikal gelişmenin coşkusu yaşadığını belirtti. İnsanlığın bir tarafta büyük bir ilerleme kaydettiğine şahit olurken, diğer tarafta geleceği tehdit eden gelişmelerle karşı karşıya kaldıklarını ifade eden **Okyay**, deyim yerindeyse, bir "tezatlıklar çağı"nda yaşadıklarını dile getirdi. **Okyay**, yapılan araştırmaların gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin gençlerinin kendi ailelerinden daha yüksek bir hayat standardına sahip olacağına dair umutları olmadığını gösterdiğini hatırlattı. **Okyay**, ülkemizde değiştirmemiz gereken temel sorun alanlarımızın başında her dört üniversite mezunundan birinin işsiz olması, memur

olma hayaliyle 4,5 milyon gencin devlet kapısında beklemesi ve 21 milyon kadının evde oturması konularının geldiğini açıkladı. Bu ve benzeri derin toplumsal sorunları çözmek için eski yöntemleri bir kenara bırakmaları gerektiğine değinen **Okyay**, sadece iş yapış şekillerini değil bütünüyle kafa yapılarını değiştirmeleri gerektiğini anlattı. **Okyay**, gelmiş oldukları bu noktada artık bildikleri, tanımladıkları çoğu zaman da sanayicilerin yaftalandığı mevcut kapitalist mantığın artık işlemediğini düşündüğünü ve gördüğünü söyledi. İş insanları olarak işlerinin ötesinde, toplumsal konularda kafa yormak, fikir üretmek ve iyiye doğru değişimi sağlamak gibi bir sorumlulukları olduğunu belirten **Okyay**, artık, "sahip olanlar" ve "olmayanlar" ayrımının ötesine geçmeleri

gereken bir dönemde olduklarını kaydetti. **Okyay** şöyle devam etti: "Peki, gelecek Türkiye'nin midir? Neden olmasın? Bunun da yolu Türkiye'nin bugün karşı karşıya kaldığı tehditleri toplumsal motivasyona dönüştürebilmesi, toplumsal fay hatlarını ortadan kaldırabilmesinden geçiyor. Bakınız, biz bir aydır İstanbul'da yerel seçim oylarını yeniden saymaya uğraşırken Çin 115 binden fazla patent başvurusunda bulundu. Bugün dünya dördüncü sanayi devrimi veya dijital dönüşüm sürecinden geçerken biz, bu endüstri devrimini de kaçırmamak için ve zor rekabet koşullarında ayakta kalabilmek için tabiri caizse 'kediye kanat takmak' zorundayız. Aynı şeyleri yapmaya devam edip farklı sonuçlar beklemek mümkün değil. Sanayideki en büyük sorunumuz ortada: Teknoloji açığı. Bu

açığı kapatabilmemizin tek anahtarı da insan. Önümüzdeki dönemde, sahip olduğumuz en kıymetli kaynak sermaye değil; yetenek olacak. Beşeri sermayenin en iyi şekilde gelişmesi ve sanayinin geleceğini inşa etmesi için de uygun ekosistemin oluşturulması şart. Hiç şüphesiz, bu ekosistemin temelini iyi bir yatırım ortamı ve iş yapma kolaylığı oluşturuyor; ancak bunlar tek başına yeterli değil." **Okyay**, böyle bir ortamda, sanayinin ihtiyaç duyduğu yenilikçi fikirlerin gelişmesi ve esas sorunun "yetenek" oluşturma gerçeği gün gibi önlerinde dururken eğitimin de bugünün ve daha da önemlisi yarının ihtiyaçlarına göre dönüşmesinin, sürekli öğrenmenin önceliklendirilmesini gerektiğini söyledi. Yaratıcılığın alışkanlık olduğu, inovasyonun rutin ve sürekli hale geldiği bir kültür ve bir ekosistem oluşturmaları gerektiğini belirten **Okyay**, dünyada kuralları yeniden tanımlanan sanayinin ülkemizde de güçlü bir şekilde var olmasına devam edebilmesi için hedeflerinin bu iklimi yaratmak olması gerektiğini ifade etti.



**Zeynep Bodur Okyay;**





## İmalat PMI Nisan'da geriledi

Mart'ta 47.2 ile geçen yıl Temmuz ayından bu yana en yüksek seviyesine çıkan imalat PMI, Nisan'da 46.8'e geriledi.

İmalat sanayi satın alma yöneticisi endeksi (PMI) Nisan'da 46.8'e gerileyerek sektördeki daralmanın 13b ayına girdiğine işaret etti. Daralmanın şiddeti ise 13 ayın ortalamasına kıyasla azaldı.

Bikem İnce İnanç: Bu sene devlet bilişim ve imalat sektörüne ciddi destek veriyor

İmalat sektöründe zorlu piyasa koşulları Nisan'da devam ederken, yeni siparişlerde yavaşlamanın devam etmesi de üretim ve satın alma faaliyetlerinde daralmaya yol açtı.

IHS Markit tarafından **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** için hazırlanan imalat PMI, Mart'ta 47.2 ile geçen yıl Temmuz ayından bu yana en yüksek seviyeye çıkmıştı.

Endekste 50'nin altı seviyeler daralmaya, üzeri ise büyümeye işaret ediyor.

Reuters'ın haberine göre girdi maliyetleri Nisan'da geçen yılın Ekim ayından bu yana en sert artışı kaydetti.

Artış büyük ölçüde TL'nin dolar karşısındaki değer kaybından kaynaklandı. Bunun yansıması olarak nihai ürün fiyatlarındaki artış ise Nisan'da son 6 ayın en yüksek hızında gerçekleşti. **(Haber Merkezi)**



# Çeyrek asrın özeti

Yeni Şafak  
25  
YASINDA



**YENİ ŞAFAK, 25. YILIN GURURUNU YAŞIYOR. "TÜRKİYE'NİN ÖZÜ AYDINLIK" DİYEREK YOLA ÇIKAN YENİ ŞAFAK'IN, ÇEYREK ASIRLIK SERÜVENİNİ ÖZETLEYEN ÖZEL SAYISI BÜYÜK İLGI GÖRDÜ.**

■ 132 sayfalık özel sayıda gazetemizin 28 Şubat süreciyle "topyekun mücadelesi", Irak'ın işgali, Suriye iç savaşı, Gezi olayları, 17/25 Aralık kumpasları, çukur olayları ve 15 Temmuz darbe girişimindeki kritik yayınları yer aldı. Cumhurbaşkanı Erdoğan, 25. yıla özel bir makale kalem alırken, hükümet üyeleri, STK temsilcileri ve iş dünyası Yeni Şafak'ı tebrik etti. 15



# Çeyrek asrın özeti

"Türkiye'nin Onüçüncü Aydınlık" manşetiyle 1995'te çıktığı yolda savrulmadan yürüyen Yeni Şafak, 25. yılını kutluyor. 4 fasikül halindeki toplam 132 sayfalık özel serüvenini okuyucu ile paylaşıyor. Çeyrek asrın özeti, çok sayıda gazeteci, politikacı ve iş insanının görüş ve tankıklarıyla hazırlanıyor.

1995 yılında çıktığı yoldan sapmadan ve savrulmadan yürüyen Yeni Şafak, 25. yılını gururla yaşıyor. "Türkiye'nin Onüçüncü Aydınlık" manşetiyle "Bismillâh" diyen gazetemiz, çeyrek asrın serüvenini hazırladığı eklerle okuyucu ile paylaşıyor. 4 fasikül 132 sayfalık ekte, Türkiye'nin 25. yılı ve Yeni Şafak'ın 'millî iradesini' yansıtan tavizsiz duruşu manşetlere ortaya koyuldu. Bin yıl sürecek denilen 28 Şubat süreci, kritik seçimler, Irak'ın işgali, Suriye içi savaşı, Gezi olayları, 17/25 Aralık kumpasları, Hendek olayları ve 15 Temmuz darbe girişimi gibi Türkiye'nin dönüm noktaları yeniden hafızalarda tazeleniyor. Gazetemizin okuyucularıyla buluşmasında alın teri olan editörlerinden çaycıma kadar Yeni Şafak ailesi bu ekte evlere, işyerlerine konuk oldu. Çok sayıda gazeteci, politikacı, iş insanı ve STK'ları görüş ve bizzat tankıklarını bildirdiği Yeni Şafak'ın 25'inci yıl özel yayını için Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan da bir makale kaleme aldı.

## COSKUMUZA ORTAK OLDULAR

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, TBMM Başkanı Mustafa Şentop, TBMM eski Başkanı Binali Yıldırım, MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, İçişleri Bakanı Süleyman Soylu, Ulaştırma Bakanı Cahit Turhan, Gençlik ve Spor Bakanı Mehmet Muharrem Kasapoğlu, Millî Eğitim Bakanı Ziya Selçuk, Adalet Bakanı Abdülhamit Gül, Ticaret Bakanı Ruhsan Pekcan, Disipliner Bakanı Nevruz Cavusoğlu, Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Sağlık Bakanı Fahrettin Koca, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez, Tarım ve Orman Bakanı Bekir Paludner, Millî İktisadi Araştırmalar ve Turizm eski Bakanı Naci Avcı, AK Parti Millî İktisadi Araştırmalar eski Başkanı Mustafa Şentop, AK Parti Genel Başkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın yanı sıra, AK Parti Sözcüsü Ömer Çelik, Adalet eski Bakanı Bekir Bozdağ ve Millî Savunma eski Bakanı Nurettin Demirel özel eki için hazırlanan mesajlarıyla Yeni Şafak'ın 25'inci yıl gururuna ortak oldu.

## STIKLARDA YANIMIZDA

Türkiye'nin gelişiminde önemli bir yere sahip olan STK'lar da Yeni Şafak'ın amutmadı. İstanbul Sanayi Odası Ensal Bahçoğlu, Ankara Ticaret Odası Başkanı Gürsel Baran, Diyarbakır Ticaret Odası Başkanı Mehmet Kaya, Türkiye İktisadi Gelişim ve İş Ahbâbı Derneği Başkanı Ayhan Karahan, İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekip Audoğdu, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mehmet Büyüksimlitçi, Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Suat Hacısalihoğlu, Erzurum Ticaret Odası Başkanı Lütfü Yücelik, Halk-İş Genel Başkanı Mesut Arslan, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hırsırcıoğlu, MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, ASKON Genel Başkanı Orhan Aydın ve KONUT-ER Başkanı Altan Elmar, 25'inci yıla özel yazı kaleme aldı.

## BAŞKANLAR DESTEKLEDİ

Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Selahattin Gürkan, Başakşehir Belediye Başkanı Yasın Kartal, Çekmeköy Belediye Başkanı Ahmet Poynaz, Sultangazi Belediye Başkanı Av. Abdurrahman Dursun, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktas, Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem Yüce, Bağcılar Belediye Başkanı Lütfü Çiğdem, 25 yılını ilikelli başarıyla yaşayan Yeni Şafak özel yayınında yer aldılar. İlikelli yayıncılık politikasından sapmadan yoluna devam eden Yeni Şafak'ın 25'inci yıl özel ekine Türkiye'nin önde gelen önemli şirketlerinden, Yıldız Holding CEO'su Mehmet Tütüncü, CNR Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ceyda Eren, Vodafone Türkiye CEO'su Colman Deegan, Türkcell Genel Müdürü Murat Erkan ve DAP Yapı Yönetim Kurulu Başkanı Ziya Yılmaz da katkı sağladı.



## Yeni Şafak bizi yalnız bırakmadı

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Yeni Şafak'ın 25. yıl coşkusu- na ortak oldu. Bizim için bir yazı kaleme alan Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Yeni Şafak Türkiye mücadelemizde bizi yalnız bırakmadı" dedi.

## Büyük mücadelede bedeller ödedi

Yeni Şafak'ın Türkiye'nin en başarılı gazeteleri arasında yer aldığı söylenen Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, 1994 yılında farklı bir yayın anlayışıyla medyaya yerini alan, güçlü, bağımsız Türkiye idealiyle destek veren ve bu yolda yekûnen bedeller ödeyen Yeni Şafak gazetesinin 25. kuruluş yıl dönümünü kutluyor.

Yeni Şafak'ın prensipleri ve engin tecrübesinden aldığı güç ve ilhamları tarihi misyonuna yarınlar sekilde yokuna devam edeceğine inanıyor. Yeni Şafak gazetesinin yöneticilerini ve tüm çalışanlarını gönülden tebrik ediyor. FETÖ'nün hain 15 Temmuz darbe girişiminde şehit olan Yeni Şafak foto muhabiri Mustafa Cambar'a Allah'tan rahmet diliyorum" ifadelerini kullandı.

## Hakk'ın ve halkın sesi oldu

TBMM 28. Başkanı ve Türkiye Cumhuriyeti son Başbakanı Binali Yıldırım, "Kırtlı imkânlarla yayıncılık dünyasına atıldığı günden beri, Hakk'ın ve halkın sesi olarak görev yapan Yeni Şafak gazetesinin basını basınında itibarı bir konuşma sahip olduğunu ifade etmek istiyorum.

Daha aydınlık bir Türkiye idealiyle ifade eden isimliye yaygın hayatına basıncı günden bugüne kadar içerisini zenginleştirerek gelişen Yeni Şafak gazetesini, kültür hayatımıza kazandırdığı değerleri sebebiyle tebrik ediyor. Milletimizin birliği, vatandaşın bütünlüğü konusunda son derece hassas olan ve manevi değerlerimize özen gösteren, korku ve nefretten uzak, gerçeklere dayalı haberçilik yapan Yeni Şafak gazetesinin daha nice yıllar okuyucusuyla buluşmasını temenni ediyor, sevgi ve sevgilerini kullandım" ifadelerini kullandı.

25'inci yıl özel yayını için bir makale kaleme alan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Yeni Şafak'ın çeyrek asrını Türkiye'nin gelişmesine, ilerlemesine ve beka mücadelesine tankıklık ettiğini söyledi. Yeni Şafak'ın bundan sonra da aynı çizgide yoluna devam edeceğine inandığını vurgulayan Erdoğan şunları kaydetti: Çeyrek asrını ülkemizin gelişmesine, ilerlemesine ve beka mücadelesine tankıklık eden, büyük Türkiye'ye ve hedeflerine inanan, bu süreçte halkımızın doğru, tarafsız ve eksiksiz bilgilendirilmesi görevini başarıyla yerine getiren Yeni Şafak gazetesinin 25. yılını tebrik ediyorum. Geçen 25 yılda pek çok başarıyla, nice başarıyla imza atan ülkemiz demokrasi, insan hakları ve hukukun üstünlüğü ilkelelerinden taviz vermeden her alanda büyümeyi ve ilerlemeyi sürdürmüştür. Bu süreçte özümzimize koyulan engelleri, azlık milletimizin desteğiyle aşmış olmanın, ülkemizin geleceğine yönelik tedbirler taraf etmenin gururunu yaşıyorum.

## MILLÎ İRADE VURGUSU

2002 yılında görevi devraldığımız günden bu yana sadece ekonomi alanında değil demokraside de Türkiye'ye çağ atlatık. Demokrasimiz adına utancı günün olan 28 Şubat 1997'deki müdahalenin özgürlükleri kurtulayan ve tam anlamıyla zaalim olanak nitelenen tüm uygulamaları tarihe gömdük. Temel hak ve hürriyetlerin ve özgürlüklerin kullanılmasının önündeki engelleri bir bir kaldırdık. Ülkemizde demokrasiyi ve halkın iradesini huzmedemeyenlerin amaçlarına ulaşamayacağını 15 Temmuz darbe girişiminde milletimizin destansı direnişiyile tüm dünyaya gösterdik. Türkiye'yi köşeye sıkırmak için yapılan her hamle bizi daha da güçlendirdi.

## HALKIN SESİ OLDUNUZ

Halkımızın da desteği ve teveccühleriyle yürüttüğünü gelen Cumhurbaşkanı Hükümet Sistemi ile daha aydınlık yarınlar, daha büyük hedefler için daha çok çalışmak üzere yeni bir başlangıç yapıldı. 2023 hedeflerimizle vatandaşlarımızın aldığımız güç ve destekle yürütüyoruz. Son yıllarda bölgesel ve küresel alanda önemli aktör haline gelen ülkemiz demokrasiyi vaze getirmeye unsurunu medyada da çeşitliliğe sahip, özgürlükçü bir ortamın oluşması yönünde önemli başarılar kat etti. Bizler milletimizle buluşmaya ve milletimize hizmet etme onurunu yasarken; meslek ahlakını, kişi hak ve özgürlüklerini ilke edinen basın-yayın organlarımız da bir taraftan kamuoyuna bilgilendirme görevini yerine getirdi, bir taraftan da vatandaşlarımızın sesi oldu.

## BİRLİK VE BERABERLİĞİMİZİN PEKİSMESİNE KATI SUNDU

Yeni Şafak gazetesinde bu doğrultuda üstlendiği büyük sorumlulukları başarıyla tasması, bizi her zaman gururlandırmıştır. Yayına başladığı ilk günden beri Büyük Türkiye mücadelesinde bizi yalnız bırakmayan Yeni Şafak ailesine teşekkür ediyorum. Yeni Şafak gazetesinin sorumluluklarını bilincinde olarak hem demokrasimizin gelişmesine hem de birlik ve beraberliğimizin pekişmesine katkıları sürdüreceğine inanıyorum. Basta Albayrak ailesini önemliyorum. Yeni Şafak gazetesinin 25. yıla ulaştıran ve bundan sonra da başarıyla çalışmalarına devam edeceğine inandığım, emeği geçen herkese tebrik ediyor, sizleri en kalbi duygularla selamlıyorum.

## Doğru ve tarafsız



Yeni Şafak'ın doğru ve tarafsız ilkesi ile yayın politikası benimseyişini belirten Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkanı Devlet Bahçeli, "Yeni Şafak gazetesini, 25. yılını 1995'te pek çok başarılı haberçiliğe imza atmış, milletimizin doğru ve tarafsız bilgilendirilmesi konusunda özzerine düşen sorumluluğu yerine getirmiştir. Tasması olduğu millî ve manevî hassasiyetlerle milimiyüz yasını her seferinde isaret ve İbra eden Yeni Şafak gazetesinin daha nice yıllar Türk medyasında adından söz ettirmesini temenni ediyorum. Yeni Şafak gazetesinin 25. kuruluş yıl dönümünde değerli yazar ve yöneticilerini gönülden kutluyor, çeyrek asrılık birikimini geleceğe istikrar içinde, güvenli şekilde, ilikgünlük heyecanla ulaşmasını diliyorum" dedi.