



İhracata 'savunma' dopingi!



ULUSLARARASI projeler, ortak üretim ve doğrudan satış yöntemleriyle ihracatını artıran savunma ve havacılık şirketleri sektörü rekora taşıyan, kendileri de bu alanda Türk ekonomisinde üst sıralarda yer aldı. Sektör bu yıl için 3 milyar dolar hedef koydu. **4'te**



Savunma ihracatı devlerle artıyor

Türk savunma ve havacılık sanayisini geçen yıl ihracat rekoruna taşıyan şirketler, bu alanda Türk ekonomisinde de ön sıralarda yer aldı. 500 milyon dolardan fazla ihracat yapan TUSAŞ, sektöre liderlik etti, Türkiye genelinde 22'nci oldu

Uluslararası projeler, ortak üretim ve doğrudan satış yöntemleriyle ihracatını artıran savunma ve havacılık şirketleri sektörü rekora taşıırken, kendileri de bu alanda Türk ekonomisinde üst sıralarda yer aldı. Savunma ve havacılık cirosu geçen yıl bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 31 artarak 8 milyar 761 milyon dolar olarak gerçekleşti. Söz konusu dönemde ihracat yüzde 20 artışla 2 milyar 188 milyon dolara ulaştı. Bu ihracat rakamı aynı zamanda savunma ve havacılık açısından rekor olarak kayıtlara geçti.

Hedef 3 milyar dolar

Sektörde bu yıl için 3 milyar dolarla yeni bir rekor hedefleniyor. İstanbul Sanayi Odası tarafından yapılan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2018" araştırmasına göre, uçak, helikopter, insansız hava aracı ve bunların bileşenlerini üreten Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TUSAŞ), savunma ve havacılık sanayisinde geçen yıl en fazla ihracat yapan şirket olarak kayıtlara geçti. TUSAŞ, 503 milyon 671 bin dolar ile Türkiye genelinde 22. oldu. Sektörde ikinci sırada havacılık motorları konusunda uzmanlaşan TUSAŞ Motor Sanayii AŞ (TEİ) yer aldı. Geçen yıl 286 milyon 102 bin do-



larlık ihracata imza atan şirket, ülke sıralamasında 37'nciliğe adını yazdırdı. Paletli ve tekerlekli zırhlı araçlar üreten FNSS Savunma Sistemleri AŞ, 175 milyon 247 bin dolarlık ihracatla sektörde 3'üncü, Türkiye genelinde ise 70'inci sırada yer aldı. Sektörde ilk üçü, Türkiye'nin lider teknoloji şirketi ASELSAN izledi. ASELSAN, 142 milyon 564 bin dolarlık ihracat performansı ile Türkiye genelinde 98'inci oldu.

Dünyanın önde gelen havacılık şirketleri için üretim yapan Alp Havacılık, geçen yıl 107 milyon 374 bin dolarlık ihracat yaptı. Ürettiği zırhlı araçlar 30'dan farklı ülkede kullanılan Otokar, geçen sivil ve askeri alandaki faaliyetleriyle 211 milyon 556 bin dolarlık ihracata ulaştı. Şirketin savunma alanındaki ihracatı ise yaklaşık 95 milyon dolara karşılık geldi. Türkiye'nin bir diğer zırhlı kara aracı üreticisi Nurol Makina ise birçok

ülkeden aldığı siparişlerin teslimatı karşılığında 82 milyon 208 bin dolarlık ihracat başarısına ulaştı. Silah, mühimmat ve patlayıcı üreticisi Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumunun 2018 ihracatı ise 55 milyon 112 bin dolar oldu. Bu kuruluşları 41 milyon 805 bin dolarla BMC, 27 milyon 811 bin dolarla HAVELSAN, 10 milyon 83 bin dolarla ROKETSAN, 3 milyon 150 bin dolarla Karel Elektronik izledi.





PROF. DR.
MELİH BAŞ

ISO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (2018) -1

STANBUL Sanayi Odası'nın açıkladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (BBSK) Araştırmasına ait rapor geçen hafta açıklandı. Şirketlerin borç maliyeti yükü ön plana çıktı ama biz resmin bütününe bakalım.

ŞİRKETİN SONSAL AMACI NE OLMALI ?

Şirketlerin sonsal amacı bir zamanlar kârlılıktı. Artık amaç denklemini tüm sosyal paydaşlara (ortaklar, çalışanlar, tedarikçiler, borç verenler, devlet, halk, doğal çevre vd.) sağlanan çıkarların uygunlaştırılması (optimizasyonu) modeli olarak uyguluyor. Bu konuda GRI sistemi, entegre raporlama vb. teknikler uygulanıyor. ISO raporu henüz bunlarla nedense ilgilen(emi)yor! Kismet! Keşke hükümet de zorunlu tutsa, ne güzel olur. Biz dünyaya 50 yıl geriden izlemek zorunda mıyız, Diber Ay'ın şarkısındaki gibi!

İLK 10 KİM?

TÜPRAŞ, Ford Otomotiv, Toyota Otomotiv, Oyak-Renault, TOFAŞ Türk, Arçelik, ISDEMİR, ERDEMİR, İçdaş Çelik, Hyundai Assan, Çölekoğlu Metalurji. Otomotiv ve hammaddede hazırlama anlamında demir-çelik dargalı bir takım! Toplum 5.0'a uygun bir manzara mı şimdi bu? Otomotiv şirketleri Sanayi 4.0'a uygun üretim yaptıklarını savlayabilirler, sonu o değil ki? Fortune Küresel 500 yazımıza bakın ne demek istediğimi görürsünüz.

ISO'unun 1969'da hazırladığı ilk çizelgede kimler var, bakın hele: Ege'nin Tarişi, Adana'dan Güney Sanayi A.Ş., neyse uzağıp da tadını kaçırmaayım. Türkiye yabancılaştırırken, şarkı söylüyor: Otomobil uçar gider/gönülüm gibi geçer gider/ben talihin peşindeyim/talih benden kaçar gider/yar yar güzel yolcu güle güle. Biz Nesrin Sipahi'den dinlerdik ama siz Barış Akarsu'dan da dinleyebilirsiniz.

KÂR(LİLİK) SIKIŞMASI

Rapora göre BBSK'nda dışsatım (döviz kuru artışınıyla) yüzde 11,3 artış ama kâr edenlerin sayısı 2017'de 422 iken 2018'de 381'e düşmüş. Nedenlerin başında kur farkı (kambiyo) zararları gelmiş. Döviz kuru riskini iyi yönetememiş! Kaç şirkette sertifikalı risk yönetim uzmanı var, norm kadrosunda risk yönetim pozisyonu var? Forward yapıp duruyoruz, kaç opsiyon sözleşmesi yaptınız ve hatta bunda kâra geçtiniz mi? Artık yeni normal var. Pembe bakış, şık giyimli uluslararası istihdamdan (deneyim farkı bir şey) geçmiş danışmanlık ve denetim uzmanlarını desteğiyle olan bu işte! Yerli, millî ve muhalif bakışlar gerek. Şirket mi yönetiyoruz, dalga mı geçiyoruz? Döviz kuru riski yönetiminde kâr yitimi zar atmakla önlenmiyor maalesef. BBSK da üretim dışı faaliyet gelirleri 2017'e göre yüzde 196,2 artmış! Sanayicilik mi yapıyoruz finans işletmeciliği mi? Bu filmi daha önce de izledik ve sonu mutlu değil. Bence Patron Mutlu Son İstiyor filmi bir daha izlemeliyiz. Artık tüm sosyal paydaşlar mutlu son istiyor.

FINANSAL KALDIRAÇ TERS TEPIYOR

Şirketler borç kullanarak işlerini büyütme olanağı sağlıyorlar. Borç için ödenen faizler vergi matrahından düşülür ve böylelikle (vergi kalkını etkisiyle) pay başına kâr artar. Ancak borç-özsermaye dengesi enuygunlaştırılmaktadır. Bir yerden sonra bu etki olumsuz döner. Bunun için yöneylem araştırması denilen disiplinle geliştirilmiş düzcizisel (lineer) ve düzcizisel olmayan (nonlineer) modeller kullanılabilmektedir. ISO BBSK içinde bu teknikleri kullanan ve şirketin finans biriminde sayısal yöntemler uzmanı istihdam eden kaç şirketimiz var acaba? Dert çok derman yok! Hangi türkü çığırma: kendim ettim kendim buldum! Neşet Ertan'ın ama oldu mu? Finansman giderlerinin faaliyet kâna oranı yüzde 88,9'a çıkmış! Tanışyon fırlamış yani! Limonlu su içme!

Enalı Bahçem. ISO BBSK raporunu açıklarken, bir de kredilerin inşaa aktığına ve finans sektörünün kendi vicdanıyla hesaplaşması gerektiğini söylemiş. Son onlarda değil ki! Finans sektörü vicdan yönetimi değil cüzdan (ingilizce portfolio, bizde de portföy denen şeyin) yönetimi işidir. Kredi cüzdanı da hükümetin inşaa dayalı sermaye birikimi ekonomi politikasına endekslenir. Hükümetin ekonomi politikasına rağmen vicdan yapacak finans sektörü beklentisi tam bir sanığı (sanmak+yanığı).

NOT: Yazının devamı gelecek haftaya.



İHRACAT REKORUNUN KAHRAMANLARI

● **Uluslararası** projeler, ortak üretim ve doğrudan satış yöntemleriyle ihracatını artıran savunma ve havacılık şirketleri sektörü rekora taşıırken, kendileri de bu alanda Türk ekonomisinde üst sıralarda yer aldı. Savunma ve havacılık cirosu geçen yıl bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 31 artarak 8 milyar 761 milyon dolar

olarak gerçekleşti. Söz konusu dönemde ihracat yüzde 20 artışla 2 milyar 188 milyon dolara ulaştı. Bu ihracat rakamı aynı zamanda savunma ve havacılık açısından rekor olarak kayıtlara geçti. Sektörde bu yıl için 3 milyar dolarla yeni bir rekor hedefleniyor.





İhracat rekorunun kahramanları

Türk savunma ve havacılık sanayisini geçen yıl ihracat rekoruna taşıyan şirketler, bu alanda Türk ekonomisinde de ön sıralarda yer aldı.

A Uluslararası projeler, ortak üretim ve doğrudan satış yöntemleriyle ihracatını artıran savunma ve havacılık şirketleri sektörü rekora taşıırken, kendileri de bu alanda Türk ekonomisinde üst sıralarda yer aldı.

Savunma ve havacılık cirosu geçen yıl bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 31 artarak 8 milyar 761 milyon dolar olarak gerçekleşti. Söz konusu dönemde ihracat yüzde 20 artışla 2 milyar 188 milyon dolara ulaştı. Bu ihracat rakamı aynı zamanda savunma ve havacılık açısında rekor olarak kayıtlara geçti.

Sektörde bu yıl için 3 milyar dolarla yeni bir rekor hedefleniyor.

İstanbul Sanayi Odası tarafından yapılan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2018" araştırmasına göre, uçak, helikopter, insansız hava aracı ve bunların bileşenlerini üreten Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TUSAŞ), savunma ve havacılık sanayisinde geçen yıl en fazla ihracat yapan şirket olarak kayıtlara geçti. TUSAŞ, 503 milyon 671 bin dolar ile Türkiye genelinde 22. oldu.

Sektörde, ikinci sırada havacılık motorları konusunda uzmanlaşan TUSAŞ Motor Sanayii AŞ (TEI) yer aldı. Geçen yıl 286 milyon 102 bin dolarlık ihracata imza atan şirket, ülke sıralamasında 37'nciliğe adını yazdırdı.

Paletli ve tekerlekli zırhlı araçlar üreten FNSS Savunma Sistemleri AŞ, 175 milyon 247 bin dolarlık ihracatla sektörde 3'üncü, Türkiye genelinde ise 70'inci sırada yer aldı.

Sektörde ilk üçü, Türkiye'nin lider teknoloji şirketi ASELSAN izledi. ASELSAN, 142 milyon 564 bin dolarlık ihracat performansı ile Türkiye genelinde 98'inci oldu.

Dünyanın önde gelen havacılık şirketleri için üretim yapan Alp Havacılık, geçen yıl 107 milyon 374 bin dolarlık ihracat yaptı.

Ürettiği zırhlı araçlar 30'dan farklı ülkede kullanılan Otokar, geçen sivil ve askeri alandaki faaliyetleriyle 211 milyon 556 bin dolarlık

ihracata ulaştı. Şirketin savunma alanındaki ihracatı ise yaklaşık 95 milyon dolara karşılık geldi.

Türkiye'nin bir diğer zırhlı kara aracı üreticisi Nurool Makina ise birçok ülkeden aldığı siparişlerin teslimatı karşılığında 82 milyon 208 bin dolarlık ihracat başarısına ulaştı.

Silah, mühimmat ve patlayıcı üreticisi Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumunun 2018 ihracatı ise 55 milyon 112 bin dolar oldu.

Bu kuruluşları 41 milyon 805 bin dolarla BMC, 27 milyon 811 bin dolarla HAVELSAN, 10 milyon 83 bin dolarla ROKETSAN, 3 milyon 150 bin dolarla Karel Elektronik izledi.



Savunmadaki ihracat rekorunun kahramanları

Türk savunma ve havacılık sanayisini geçen yıl ihracat rekoruna taşıyan şirketler, bu alanda Türk ekonomisinde de ön sıralarda yer aldı.

▲ Uluslararası projeler, ortak üretim ve doğrudan satış yöntemleriyle ihracatını artıran savunma ve havacılık şirketleri sektörü rekora taşıırken, kendileri de bu alanda Türk ekonomisinde üst sıralarda yer aldı.

Savunma ve havacılık cirosu geçen yıl bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 31 artarak 8 milyar 761 milyon dolar olarak gerçekleşti. Söz konusu dönemde ihracat yüzde 20 artışla 2 milyar 188 milyon dolara ulaştı. Bu ihracat rakamı aynı zamanda savunma ve havacılık açısından rekor olarak kayıtlara geçti.

Sektörde bu yıl için 3 milyar dolarla yeni bir rekor hedefleniyor.

İstanbul Sanayi Odası tarafından yapılan "Türkiye'nin 500



Büyük Sanayi Kuruluşu-2018" araştırmasına göre, uçak, helikopter, insansız hava aracı ve bunların bileşenlerini üreten Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TUSAŞ), savunma ve havacılık sanayisinde geçen yıl en fazla ihracat yapan şirket olarak kayıtlara geçti. TUSAŞ, 503 milyon 671 bin dolar ile Türkiye genelinde 22. oldu.

Sektörde ikinci sırada havacılık motorları konusunda uzmanlaşan TUSAŞ Motor Sanayii AŞ (TEI) yer aldı. Geçen yıl 286

milyon 102 bin dolarlık ihracata imza atan şirket, ülke sıralamasında 37'nciliğe adını yazdırdı.

Paletli ve tekerlekli zırhlı araçlar üreten FNSS Savunma Sistemleri AŞ, 175 milyon 247 bin dolarlık ihracatla sektörde 3'üncü, Türkiye genelinde ise 70'inci sırada yer aldı.

Sektörde ilk üçü, Türkiye'nin lider teknoloji şirketi ASELSAN izledi. ASELSAN, 142 milyon 564 bin dolarlık ihracat performansı ile Türkiye genelinde 98'inci oldu.

Dünyanın önde gelen havacılık şirketleri için üretim yapan Alp Havacılık, geçen yıl 107 milyon 374 bin dolarlık ihracat yaptı.

Ürettiği zırhlı araçlar 30'dan farklı ülkede kullanılan Otokar, geçen sivil ve askeri alandaki faaliyetleriyle 211 milyon 556 bin dolarlık ihracata ulaştı. Şirketin savunma alanındaki ihracatı ise yaklaşık 95 milyon dolara karşılık geldi.

Türkiye'nin bir diğer zırhlı kara aracı üreticisi Nurul Makina ise birçok ülkeden aldığı siparişlerin teslimatı karşılığında 82 milyon 208 bin dolarlık ihracat başarısına ulaştı.

Silah, mühimmat ve patlayıcı üreticisi Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumunun 2018 ihracatı ise 55 milyon 112 bin dolar oldu.

Bu kuruluşları 41 milyon 805 bin dolarla BMC, 27 milyon 811 bin dolarla HAVELSAN, 10 milyon 83 bin dolarla ROKETSAN, 3 milyon 150 bin dolarla Karel Elektronik izledi.



İSTANBULLU SANAYİCİLERE 'ANADOLU'YA YATIRIM YAPIN' ÇAĞRISI

İstanbul Sanayi Odası'nın Meclis Toplantısı'na konuk olarak katılan Mersin Ticaret ve Sanayi Odası (MTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Kızıltan, İstanbullu sanayicilerin yatırımlarını yaparken İstanbul dışındaki kentleri de tercih etmeleri, üretimi Anadolu'ya da yayarak Türkiye'yi topyekun kaldırdırmaları çağrısında bulundu. Sanayicilere Mersin'in ekonomik gücü ve yatırım olanakları hakkında bilgi veren Kızıltan, limandan serbest bölgeye, ta-

rımsal gücünden, organize sanayi bölgelerine, teknoparklarından lojistik imkanlarına, dış ticaretinden turizm potansiyeline kadar Mersin ekonomisini her yönüyle anlattı. İstanbullu sanayicilere, Anadolu'da yatırım yapmaları çağrısında bulunan Kızıltan, "Sizler Türkiye'nin büyük sanayicilerisiniz. Gelin sanayiye Türkiye sathına yayalım. Bunu yaparsak Türkiye'yi daha güçlü hale getiririz" dedi. MERSİN/DÜNYA

İSO 500'ün yüzde 11'i yenilendi

İSTANBUL Sanayi Odası'nın (İSO) hazırladığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2018 Araştırması"na göre, geçen yıl 56 şirketin İSO 500'e ilk kez girmesiyle listenin yüzde 11'i yenilenmiş oldu. 2017 listesinde yer almayan 56 şirket, geçen yıl ilk 500'e girmeyi başardı. Listeye yeni giren 56 şirketin, 43'ü İSO İkinci 500'den yükselen, 13'ü de İSO 1.000 dışından gelen şirketlerden oluştu. Bu arada, geçen yıl isminin açıklanmasını istemeyen şirket sayısı 20 olarak gerçekleşti. AA



İHRACATI %20 arttı



Savunma ve havacılık cirosu geçen yıl bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 31 artarak 8 milyar 761 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Söz konusu dönemde ihracat yüzde 20 artışla 2 milyar 188 milyon dolara ulaştı. Bu ihracat rakamı aynı zamanda savunma ve havacılık açısından rekor olarak kayıtlara geçti.

ULUSLARARASI projeler, ortak üretim ve doğrudan satış yöntemleriyle ihracatını artıran savunma ve havacılık şirketleri sektörü rekora taşıırken, kendileri de bu alanda Türk ekonomisinde üst sıralarda yer aldı.

Savunma ve havacılık cirosu geçen yıl bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 31 artarak 8 milyar 761 milyon dolar olarak gerçekleşti. Söz konusu dönemde ihracat yüzde 20 artışla 2 milyar 188 milyon dolara ulaştı. Bu ihracat rakamı aynı zamanda savunma ve havacılık açısından rekor olarak kayıtlara geçti.

Rekor hedef 3 milyar \$

Sektörde bu yıl için 3 milyar dolarla yeni bir rekor hedefleniyor.

İstanbul Sanayi Odası tarafından yapılan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2018" araştırmasına göre, uçak, helikopter, insansız hava aracı ve bunların bileşenlerini üreten Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TUSAŞ), savunma ve havacılık sana-

yisinde geçen yıl en fazla ihracat yapan şirket olarak kayıtlara geçti. TUSAŞ, 503 milyon 671 bin dolar ile Türkiye genelinde 22. oldu.

TEI ikinci

Sektörde ikinci sırada havacılık motorları konusunda uzmanlaşan TUSAŞ Motor Sanayii AŞ (TEI) yer aldı. Geçen yıl 286 milyon 102 bin dolarlık ihracata imza atan şirket, ülke sıralamasında 37'nciliğe adını yazdırdı.

FNSS üçüncü

Paletli ve tekerlekli zırhlı araçlar üreten FNSS Savunma Sistemleri AŞ, 175 milyon 247 bin dolarlık ihracatla sektörde 3'üncü, Türkiye genelinde ise 70'inci sırada yer aldı.

ASELSAN dördüncü

Sektörde ilk üçü, Türkiye'nin lider teknoloji şirketi ASELSAN izledi. ASELSAN, 142 milyon 564 bin dolarlık ihracat performansı ile Türkiye genelinde 98'inci oldu.

Dünyanın önde gelen havacılık

şirketleri için üretim yapan Alp Havacılık, geçen yıl 107 milyon 374 bin dolarlık ihracat yaptı.

Otokar'dan 211,5 milyon \$ ihracat

Ürettiği zırhlı araçlar 30'dan farklı ülkede kullanılan Otokar, geçen sivil ve askeri alandaki faaliyetleriyle 211 milyon 556 bin dolarlık ihracata ulaştı. Şirketin savunma alanındaki ihracatı ise yaklaşık 95 milyon dolara karşılık geldi.

Türkiye'nin bir diğer zırhlı kara aracı üreticisi Nurof Makina ise birçok ülkeden aldığı siparişlerin teslimatı karşılığında 82 milyon 208 bin dolarlık ihracat başarısına ulaştı.

Silah, mühimmat ve patlayıcı üreticisi Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumunun 2018 ihracatı ise 55 milyon 112 bin dolar oldu.

Bu kuruluşları 41 milyon 805 bin dolarla BMC, 27 milyon 811 bin dolarla HAVELSAN, 10 milyon 83 bin dolarla ROKETSAN, 3 milyon 150 bin dolarla Karel Elektronik izledi.



SAVUNMA İHRACATINDA 3 MİLYAR DOLARLIK ATAK

Türkiye'nin savunma devleri ihracatını geçen yıl yüzde 20 artışla 2.2 milyar dolara çıkardı. Savunma ve havacılık açısından rekor olarak kayıtlara geçen bu rakamın bu yıl 3 milyar dolara ulaşması bekleniyor.



Türk savunma şirketleri katıldıkları birçok fuarda ilgi görüyor.

U LUSLARARASI projeler, ortak üretim ve doğrudan satış yöntemleriyle ihracatını artıran savunma ve havacılık şirketleri sektörü rekora taşıırken, kendileri de bu alanda Türk ekonomisinde üst sıralarda yer aldı. Savunma ve havacılık cirosu geçen yıl bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 31 artarak 8 milyar 761 milyon dolar olarak gerçekleşti. Söz konusu dönemde ihracat yüzde 20 artışla 2 milyar 188 milyon

dolara ulaştı. Bu ihracat rakamını aynı zamanda savunma ve havacılık alanında rekor olarak kayıtlara geçti. Sektörde bu yıl için 3 milyar dolarla yeni bir rekor hedefleniyor.

TUSAŞ LİDER

İstanbul Sanayi Odası tarafından yapılan 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2018' araştırmasına göre, uçak, helikopter, insansız hava aracı ve bunların bileşenlerini üreten Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TUSAŞ), sa-

vunma ve havacılık sanayisinde geçen yıl en fazla ihracat yapan şirket olarak kayıtlara geçti. TUSAŞ, 503 milyon 671 bin dolar ile Türkiye genelinde 22. oldu. Sektörde ikinci sırada havacılık motorları konusunda uzmanlaşan TUSAŞ Motor Sanayii AŞ (TEI) yer aldı. Geçen yıl 286 milyon 102 bin dolarlık ihracata imza atan şirket, ülke sıralamasında 37'nciliğe adını yazdırdı. Paletli ve tekerlekli zırhlı araçlar üreten FNSS Savunma Sistemleri AŞ, 175 mil-

yon 247 bin dolarlık ihracatla sektörde 3'üncü, Türkiye genelinde ise 70'inci sırada yer aldı. Sektörde ilk üçü, Türkiye'nin lider teknoloji şirketi ASELSAN izledi.

ASELSAN İLK 100'DE

ASELSAN, 142 milyon 564 bin dolarlık ihracat performansı ile Türkiye genelinde 98'inci oldu. Dünyanın önde gelen havacılık şirketleri için üretim yapan Alp Havacılık, geçen yıl 107 milyon 374 bin dolarlık ihra-

cat yaptı. Ürettiği zırhlı araçlar 30'dan farklı ülkede kullanılan Otokar, geçen sivil ve askeri alandaki faaliyetleriyle 211 milyon 556 bin dolarlık ihracata ulaştı. Şirketin savunma alanındaki ihracatı ise yaklaşık 95 milyon dolara karşılık geldi. Türkiye'nin bir diğer zırhlı kara aracı üreticisi Nurol Makina ise 82 milyon 208 bin dolarlık ihracat başarısına ulaştı. Silah ve mühimmat üreticisi MKE'nin 2018 ihracatı ise 55 milyon 112 bin dolar oldu.

Şirketlerin savunma sanayii ihracatı (Milyon dolar)

| | |
|-----------------------|--------|
| TUSAŞ..... | 503.6 |
| TEI..... | 286.1 |
| FNSS Savunma..... | 175.22 |
| ASELSAN..... | 142.5 |
| Alp Havacılık..... | 107.3 |
| Otokar..... | 95.0 |
| Nurol Makina..... | 82.2 |
| MKE..... | 55.1 |
| BMC..... | 41.8 |
| Havelsan..... | 27.8 |
| Roketsan..... | 10.1 |
| Karel Elektronik..... | 3.1 |



Savunmada ihracat rekortmeni TUSAŞ

Uluslararası projeler, ortak üretim ve doğrudan satış yöntemleriyle ihracatını artıran savunma ve havacılık şirketleri sektörü rekora taşırken, kendileri de bu alanda Türk ekonomisinde üst sıralarda yer aldı. Savunma ve havacılık cirosu geçen yıl bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 31 artarak 8 milyar 761 milyon dolar olarak gerçekleşti. Söz konusu dönemde ihracat yüzde 20 artışla 2 milyar 188 milyon dolara ulaştı. Bu ihracat rakamı aynı zamanda savunma ve havacılık açısından rekor olarak kayıtlara geçti. Sektörde bu yıl için 3 milyar dolarla yeni bir rekor hedefleniyor. **Istanbul Sanayi Odası** tarafından yapılan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2018" araştırmasına göre, uçak, helikopter, insansız hava aracı ve bunların bileşenlerini üreten Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TUSAŞ), savunma ve havacılık sanayisinde geçen yıl en fazla ihracat yapan şirket olarak kayıtlara geçti. TUSAŞ, 503 milyon 671 bin dolar ile Türkiye genelinde 22. oldu. Sektörde ikinci sırada havacılık motorları konusunda uzmanlaşan TUSAŞ Motor Sanayii AŞ (TEI) yer aldı. Geçen yıl 286 milyon 102 bin dolarlık ihracata imza atan şirket, ülke sıralamasında 37'nci lige adını yazdırdı. Paletli ve tekerlekli zırhlı araçlar üreten FNSS Savunma Sistemleri AŞ, 175 milyon 247 bin dolarlık ihracatla sektörde 3'üncü, Türkiye genelinde ise 70'inci sırada yer aldı. Ürettiği zırhlı araçlar 30'dan farklı ülkede kullanılan Otokar, geçen sivil ve askeri alandaki faaliyetleriyle 211 milyon 556 bin dolarlık ihracata ulaştı. Şirketin savunma alanındaki ihracatı ise yaklaşık 95 milyon dolara karşılık geldi.



Savunma ve havacılık şirketleri zirvede

TÜRK savunma ve havacılık sanayisini geçen yıl ihracat rekoruna taşıyan şirketler, bu alanda Türk ekonomisinde de ön sıralarda yer aldı. ● 6



Savunma ve havacılık şirketleri zirvede

Türk savunma ve havacılık sanayisini geçen yıl ihracat rekoruna taşıyan şirketler, bu alanda Türk ekonomisinde de ön sıralarda yer aldı.

Uluslararası projeler, ortak üretim ve doğrudan satış yöntemleriyle ihracatını artıran savunma ve havacılık şirketleri sektörü rekora taşırken, kendileri de bu alanda Türk ekonomisinde üst sıralarda yer aldı.

İhracat rakamları rekor olarak kayıtlara geçti

Savunma ve havacılık cirosu geçen yıl bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 31 artarak 8 milyar 761 milyon dolar olarak gerçekleşti. Söz konusu dönemde ihracat yüzde 20 artışla 2 milyar 188 milyona ulaştı. Bu ihracat rakamı aynı zamanda savunma ve havacılık açısından rekor olarak kayıtlara geçti.

Havacılık şirketi Tusaş Türkiye genelinde 22. oldu

İstanbul Sanayi Odası tarafından yapılan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2018" araştırmasına göre, uçak, helikopter, insansız hava aracı ve bunların bileşenlerini üreten Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TUSAŞ), savunma ve havacılık sanayisinde geçen yıl en fazla ihracat yapan şirket olarak kayıtlara geçti. TUSAŞ, 503 milyon 671 bin



dolar ile Türkiye genelinde 22. oldu. Sektörde ikinci sırada havacılık motorları konusunda uzmanlaşan TUSAŞ Motor Sanayii AŞ (TEI) yer aldı. Geçen yıl 286 milyon 102 bin dolarlık ihracata imza atan şirket, ülke sıralamasında 37'nciliğe adını yazdırdı.

Aselsan 98. sırada yer aldı

Paletli ve tekerlekli zırhlı araçlar üreten FNSS Savunma Sistemleri AŞ, 175 milyon 247 bin dolarlık ihracatla sektörde 3'üncü, Türkiye genelinde ise 70'inci sırada yer aldı. Sektörde ilk üçü, Türkiye'nin lider teknoloji şirketi ASELSAN izledi. ASELSAN, 142 milyon 564 bin dolarlık ihracat performansı ile Türkiye genelinde 98'inci oldu. Dünyanın önde gelen havacılık şirketleri için üretim yapan Alp Havacılık, geçen yıl 107 milyon 374 bin dolarlık ihracat yaptı. Ürettiği zırhlı araçlar 30'dan farklı ülkede kullanılan Otokar, geçen sivil ve askeri alandaki faaliyetleriyle 211 milyon 556 bin dolarlık ihracata ulaştı. Şirketin savunma alanındaki ihracatı ise yaklaşık 95 milyon dolara karşılık geldi.



Savunma ve havacılık cirosu % 31 arttı

Türk savunma ve havacılık sanayii geçen yıl ihracat rekoru kırdı. 500 milyon dolardan fazla ihracat yapan TUSAŞ, sektöre liderlik etti.

ULUSLARARASI projeler, ortak üretim ve doğrudan satış yöntemleriyle ihracatını artıran savunma ve havacılık şirketleri sektörü rekora taşırken, kendileri de bu alanda Türk ekonomisinde üst sıralarda yer aldı. Savunma ve havacılık cirosu geçen yıl bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 31 artarak 8 milyar 761 milyon dolar olarak gerçekleşti.

2.2 MİLYAR DOLAR İHRACAT

Söz konusu dönemde ihracat yüzde 20 artışla 2 milyar 188 milyon dolara ulaştı. Bu ihracat rakamı

aynı zamanda savunma ve havacılık açısında rekor olarak kayıtlara geçti. Sektörde bu yıl için 3 milyar dolarla yeni bir rekor hedefleniyor. **İstanbul Sanayi Odası** tarafından yapılan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2018" araştırmasına göre, uçak, helikopter, insansız hava aracı ve bunların bileşenlerini üreten Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TUSAŞ), savunma ve havacılık sanayiinde geçen yıl en fazla ihracat yapan şirket olarak kayıtlara geçti. TUSAŞ, 503 milyon 671 bin dolar ile Türkiye genelinde 22. oldu.

FNSS 175 milyon dolar ile üçüncü

PALETLİ ve tekerlekli zırhlı araçlar üreten **FNSS Savunma Sistemleri AŞ**, 175 milyon 247 bin dolarlık ihracatla sektörde 3'üncü, Türkiye genelinde ise 70'inci sırada yer aldı. Sektörde ilk üçü, Türkiye'nin lider teknoloji şirketi **AELSAN** izledi. **AELSAN**, 142 milyon 564 bin dolarlık ihracat performansı ile Türkiye genelinde 98'inci oldu.