

# Türkiye, verimlilik artışına odaklansın

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO)** Meclisi'nin ağustos ayı olağan toplantısı "**İSO 500** Büyük Araştırmalarının Işığında **Sanayinin** Mevcut Durumu ve Gelecek Perspektifi" ana gündemi ile gerçekleştirildi. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'in açılış konuşmasını yaptığı toplantıda, gazeteci Hakan Güldağ'ın moderatörlüğünde gazeteci Dr. Şeref Oğuz, EDS Danışmanlık'tan Dr. Can Fuat Gürlesel ve Besfin Danışmanlık'tan Ferda Besli'nin katılımıyla ana gündeme ilişkin bir panel de yapıldı.

Toplantıda konuşan **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler için kaynakların sınırlı kalmaya devam edeceğini ve mevcut üretim yapısı ve modeliyle çok fazla yol alma imkanının olmadığını vurguladı. Bahçivan "Bu noktada var olan kaynakların daha rasyonel ve etkin kullanılması, **sanayimizin** inovasyon yetkinliğinin artırılması, teknolojiye, Ar-Ge'ye daha fazla yatırım yapılması, yüksek katma değerli üretim



yapısına geçilmesi, eğitilmiş ve nitelikli işgücünün oluşturulması gibi pek çok önemli hedefimiz var. Ancak en az bunlar kadar önemli bir diğer hedefimiz

de verimlilik olmalı. Zira son yıllarda gerek küresel ekonomide gerekse ülkemizde verimlilik artışı sağlayamıyoruz" dedi.

Uzun dönemde büyümenin ve küresel ölçekte rekabetin anahtarı olan verimliliğin aslında üretkenliğin kalitesinin de bir göstergesi olduğuna değinen Bahçivan "Daha iyi teknolojiler, daha iyi organizasyonlar ve daha iyi fikirler, üretkenlik artışının temelini oluşturmaktadır. Odağında verimliliğin olduğu 21. yüzyılda tek tek sektörler değil, disiplinler arası bütüncül yaklaşım ve çalışma ortamı ile katma değer yaratacak alanlara odaklanarak fark yaratmak, ekosistem oluşturmak öne çıkmaktadır. Dolayısıyla; önümüzdeki dönemde katma değeri yüksek ve ülkemiz açısından kritik önem arz eden sektörlerde kendi işletmelerimizle, kendi KOBİ'lerimizle, kendi sağlıklı finansmanımızla, kendi insan kaynağımızla, kendi ürünlerimizi üretmek ve dünya piyasalarından daha fazla pay almamızı sağlayacak dönüşümü gerçekleştirmek zorundayız" dedi.



ASO'DAN ACİL ÇAĞRI:

# Milli tarım politikası oluşturulmalı



Ankara Sanayi Odası (ASO) meclis toplantısında işsizlik, ihracatta düşüş ve enflasyon konuşuldu. Başkan Özdebir, hükümetin gıda enflasyonundaki artışa odaklanması gerektiğini belirterek, milli tarım politikası oluşturulması önerisinde bulundu

AYDINLIK / ANKARA

**A**NKARA Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, enflasyonda kalıcı düşüşün sağlanması için gıda enflasyonuna odaklanması gerektiğini söyledi. Özdebir, milli bir tarım politikası oluşturulması gerektiğine vurgu yaptı.

Özdebir, ASO'nun ağustos ayı meclis toplantısında sanayi üretimi, işsizlik ve enflasyonla mücadeleyle ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Sanayi üretimindeki daralmanın işsizlik rakamlarına da olumsuz yansımaları belirten Özdebir, şöyle konuştu: "2 Eylül'de ikinci çeyrek büyüme rakamları açıklanacak. Sanayi Üretim Endeksi, bu rakamın negatif olarak gerçekleşeceği ihtimallerini kuvvetlendiriyor. Sanayi üretiminde ve işsizlikle birlikte iç talepteki azalışın, kur ve faizin yukarı yönlü olması na neden olacağı unutulmamalıdır."

**SANAYİDE ÜRETİMİ TEŞVİK EDEN MODEL**

Özdebir, sanayide yerli üretimi teşvik eden, katma değerli, yüksek teknoloji üre-

timi destekleyen bir büyüme modeline hızlı bir şekilde geçilmesi gerektiğini bildirdi. İç talepteki azalışla birlikte son aylarda büyümenin lokomotifini niteliğindeki ihracat rakamlarında da bir zayıflamanın yaşandığına işaret eden Özdebir, şöyle devam etti: "İhraç ettiğimiz ürünlerin ortalama kilogram fiyatı 1.15 dolar seviyesine kadar düştü. Aslında 5 yıl öncesinde bu rakam 1.7 dolar seviyesindeydi. Kilo fiyatında yüzde 10'luk bir artış, ekonomide 18 milyar dolarlık ek bir kaynak girişi sağlamaktadır. Diğer ihracat potansiyeli yüksek ülkelerle karşılaştığımızda oldukça düşük seviyede kalıyoruz. Öte yandan, reel sektörün toplam borcunun milli hasılaya oranı 10 yılda 3 katına çıkarak, yüzde 75 seviyelerine kadar yükselmiş durumda. Özel sektörün yüksek borçluluk rasyosu finansal istikrarı olumsuz etkilerken, gelecek yıllarda sürdürülebilir bir büyüme için gerekli yatırımların yapılmasını engellemekte, bu durum da ekonominin istihdam yaratma kapasitesini olumsuz yönde etkilemektedir."

**İSTIKRAR VURGUSU**

Özdebir, mevcut şartlar itibarıyla

reel sektörün orta ve uzun vadeli bir plan yapmakta zorlandığına dikkati çekerek, "Reel sektörün yatırım iştahı her geçen gün azaltılmaktadır. Reel sektörün uzun ve orta vadeli ve dengeli bir strateji belirleyebilmesi için ekonomik istikrarın ve güvenin sağlanması yegane şarttır" ifadelerini kullandı.

**BAKANA JAPONYA ÖRNEĞİ ÖNERİSİ**

Kurban Bayramı öncesinde Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın ASO'yu ziyaret ettiğini anımsatan Özdebir, şunları kaydetti: "Özellikle içinde bulunduğumuz durgunluk ortamından çıkışın yani firmaların üretim gücünün korunması ve piyasaların işler hale gelebilmesi için, kamunun reel sektöre sermaye niteliğinde kaynak aktarması gerektiğini kendisine belirtti. Bu çerçevede kendisine Japonya örneğini anlattık ve reel sektöre likidite sağlamak açısından daha önce bu ülkenin uygulamaya koyduğu bir model önerisinde bulduk."

**ISO BASKANI BAHCIVAN: Verimlilik artışına odaklanılmalı**

**İSTANBUL** Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, son yıllarda gerek küresel ekonomide gerekse Türkiye'de verimlilik artışının sağlanamadığına dikkat çekerek "Oysa verimlilik; büyümenin ve küresel ölçekte rekabetin anahtarı ve üretkenlik kalitesinin de çok önemli bir göstergesi" dedi.

Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler için kaynakların sınırlı kalmaya devam edeceğini ve mevcut üretim yapısı ve modeliyle çok fazla yol alma imkanının olmadığını vurgulayan Bahçivan, şöyle konuştu: "Bu noktada var olan kaynakların daha rasyonel ve etkin kullanılması, sanayimizi inovasyon yetkinliğinin artırılması, teknolojiye, yüksek katma değerli üretim yapısına geçilmesi hedefimiz var. Ancak en az bunlar kadar önemli bir diğer hedefimiz de verimlilik olmalı. Zira son yıllarda gerek küresel ekonomide gerekse ülkemizde verimlilik artışı sağlayamıyoruz."

Uzun dönemde büyümenin ve küresel ölçekte rekabetin anahtarı olan verimliliğin aslında üretkenliğin kalitesinin de bir göstergesi olduğuna değinen Bahçivan "Kendi insan kaynağımızla, kendi ürünlerimizi üretmek ve dünya piyasalarından daha fazla pay almamızı sağlayacak dönüşümü gerçekleştirmek zorundayız" diye konuştu.



Nurettin Özdebir

## ASO: REEL SEKTÖR UZUN VADELİ PLAN YAPAMIYOR

Ankara **Sanayi Odası** (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, mevcut şartlar itibarıyla reel sektörün orta ve uzun vadeli bir plan yapmakta zorlandığına dikkati çekerek, "Reel sektörün yatırım iştahı her geçen gün azalmakta. Reel sektörün uzun ve orta vadeli ve dengeli bir strateji belirleyebilmesi için ekonomik istikrarın ve güvenin sağlanması yegâne şart" dedi. Özdebir, ASO'nun ağustos ayı meclis toplantısında yaptığı konuşmada, **sanayi** üretimindeki daralmanın işsizlik rakamlarına da olumsuz yansımaları belirterek, "2 Eylül Pazartesi günü ikinci çeyrek büyüme rakamları açıklanacak. **Sanayi** Üretim Endek-

si, bu rakamın negatif olarak gerçekleşeceği ihtimallerini kuvvetlendiriyor. **Sanayi** üretiminde ve işsizlikle birlikte iç talepteki azalışın, kur ve faizin yukarı yönlü olmasına neden olacağı unutulmamalı. Özel sektörün yüksek borçluluk rasyosu finansal istikrarı olumsuz etkilerken, gelecek yıllarda sürdürülebilir bir büyüme için gerekli yatırımların yapılmasını engellemekte, bu durum da ekonominin istihdam yaratma kapasitesini olumsuz yönde etkilemektedir" diye konuştu. Özdebir, "Enflasyonda kalıcı düşüşün sağlanması için gıda enflasyonuna odaklanılması, milli bir tarım politikası ile tarım ve hayvancılıkta ya-

pisal reformların uygulamaya konulması gerekiyor" ifadelerini kullandı.

### Verimlilik şart

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** da odanın ağustos ayı olağan meclis toplantısında yaptığı konuşmada, **ISO 500** Büyük Araştırması'nın, bilim ve teknolojiye yatırım yapmadan uluslararası rekabette üstünlük sağlanamayacağını ortaya koyduğunu ifade etti. Bahçivan, "Dolayısıyla katma değeri yüksek ve ülkemiz açısından kritik önem arz eden sektörlerde, verimlilik dönüşümünü gerçekleştirmek zorundayız" dedi.

● Ekonomi Servisi



ISO 500 IŞIĞINDA GELECEK PERSPEKTİFİ

## Verimlilik dönüşümünü gerçekleştirmek zorundayız

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisi'nin ağustos ayı olağan toplantısı "İSO 500 Büyük Araştırmalarının Işığında Sanayinin Mevcut Durumu ve Gelecek Perspektifi" ana gündemi ile gerçekleştirildi.

Açılış konuşmasını yapan **İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan**, "Türk sanayinin gelişimi açısından arşiv niteliği taşıyan **İSO 500** Büyük Araştırması, bilim ve teknolojiye yatırım yapmadan uluslararası rekabette üstünlük sağlanamayacağını ortaya koyuyor. Dolayısıyla katma değeri yüksek ve ülkemiz açısından kritik önem arz eden sektörlerde verimlilik dönüşümünü gerçekleştirmek zorundayız" dedi.

Bahçivan, Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler için kaynakların sınırlı kalmaya devam edeceğini ve mevcut üretim yapısı ve modeliyle çok fazla yol alma imkanının olmadığını vurguladı. Bahçivan şöyle devam etti: "Bu noktada var olan kaynakların daha rasyonel ve etkin kullanılması, **sanayimizin** inovasyon yetkinliğinin artırılması, teknolojiye, Ar-Ge'ye daha fazla yatırım yapılması, yüksek katma değerli üretim yapısına

geçilmesi, eğitilmiş ve nitelikli işgücünün oluşturulması gibi pek çok önemli hedefimiz var. Ancak en az bunlar kadar önemli bir diğer hedefimiz de verimlilik olmalı. Zira son yıllarda gerek küresel ekonomide gerekse ülkemizde verimlilik artışı sağlayamıyoruz."

### Verimlilik, üretkenliğin kalitesinin göstergesi

Uzun dönemde büyümenin ve küresel ölçekte rekabetin anahtarı olan verimliliğin aslında üretkenliğin kalitesinin de bir göstergesi olduğuna değinen Bahçivan "Odağında verimliliğin olduğu 21. yüzyılda tek tek sektörler değil, disiplinler arası bütüncül yaklaşım ve çalışma ortamı ile katma değer yaratacak alanlara odaklanarak fark yaratmak, ekosistem oluşturmak öne çıkmaktadır. Dönüşümü gerçekleştirmek zorundayız" dedi.

Toplantı sonrası gazeteci **Hakan Güldağ**'ın moderatörlüğünde gazeteci **Dr. Şeref Oğuz**, **EDS Danışmanlık**'tan **Dr. Can Fuat Gürlesel** ve **Besfin Danışmanlık**'tan **Ferda Besli**'nin katılımıyla ana gündeme ilişkin bir panel de yapıldı.

İSTANBUL - DÜNYA



# 'Verimlilik artışına odaklanılmalı'

**İ**STANBUL Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin ağustos ayı olağan toplantısı "İSO 500 Büyük Araştırmalarının Işığında Sanayinin Mevcut Durumu ve Gelecek Perspektifi" ana gündemi ile gerçekleştirildi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıda, gazeteci Hakan Güldağ'ın moderatörlüğünde gazeteci Dr. Şeref Oğuz, EDS Danışmanlık'tan Dr. Can Fuat Gürlesel ve Besfin Danışmanlık'tan Ferda Besli'nin katılımıyla ana gündeme ilişkin bir panel de yapıldı.



**İSO Başkanı  
Erdal  
Bahçivan**

Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler için kaynakların sınırlı kalmaya devam edeceğini ve mevcut üretim yapısı ve modeliyle çok fazla yol alma imkanının olmadığını vurgulayan Bahçivan "Daha iyi

teknolojiler, daha iyi organizasyonlar ve daha iyi fikirler, üretkenlik artışının temelini oluşturmaktadır. Odağında verimliliğin olduğu 21. yüzyılda tek tek sektörler değil, disiplinler arası bütüncül

yaklaşım ve çalışma ortamı ile katma değer yaratacak alanlara odaklanarak fark yaratmak, ekosistem oluşturmak öne çıkmaktadır. Dolayısıyla; önümüzdeki dönemde katma değeri yüksek ve ülkemiz açısından kritik önem arz eden sektörlerde kendi işletmelerimizle, kendi KOBİ'lerimizle, kendi sağlıklı finansmanımızla, kendi insan kaynağımızla, kendi ürünlerimizi üretmek ve dünya piyasalarından daha fazla pay almamızı sağlayacak dönüşümü gerçekleştirmek zorundayız" dedi.



# 'Türkiye verimliliğe odaklanmalı'

## EKONOMİ SERVİSİ

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, son yıllarda gerek küresel ekonomide gerekse Türkiye'de verimlilik artışı sağlanamadığına dikkat çekerek "Oysa verimlilik; büyümenin ve küresel ölçekte rekabetin anahtarı ve üretkenlik kalitesinin de çok önemli bir göstergesi" dedi.

Bahçivan, "Türk **sana-yinin** gelişimi açısından arşiv niteliği taşıyan **İSO 500** Büyük Araştırması, bilim ve teknolojiye yatırım yapmadan uluslararası rekabette üstünlük sağlanamayacağını ortaya koyuyor. Dolayısıyla katma

değeri yüksek ve ülkemiz açısından kritik önem arz eden sektörlerde verimlilik dönüşümünü gerçekleştirmek zorundayız" dedi.

## Daha fazla yatırım

**İSO**'nun ağustos ayı toplantısında konuşan Bahçivan, şunları söyledi:

"Gelişmekte olan ülkeler için kaynaklar sınırlı kalmaya devam edecek. Mevcut üretim yapısı ve modeliyle çok fazla yol alma imkanı yok. Bu noktada var olan kaynakların daha rasyonel ve etkin kullanılması, **sanayimizin** inovasyon yetkinliğinin artırılması, teknolojiye, Ar-Ge'ye daha fazla yatırım yapılması, yüksek katma değerli



Erdal Bahçivan

üretim yapısına geçilmesi, eğitilmiş ve nitelikli işgücünün oluşturulması gibi pek çok önemli hedefimiz var. Ancak en az bunlar kadar önemli bir diğer hedefimiz de verimlilik olmalı. Zira son yıllarda gerek küresel ekonomide gerekse ülkemizde verimlilik artışı sağlayamıyoruz."



## Sanayide verimlilik artışı sağlanamadı

**İSTANBUL Sa-**  
**nayi Odası (İSO)**  
Meclisi'nin ağustos ayı olağan toplantısı "ISO 500 Büyük Araştırmalarının Işığında Sanayinin Mevcut Durumu ve Gelecek Perspektifi" ana gündemi ile gerçekleştirildi. İSO Yönetim Kurulu

Başkanı **Erdal Bahçivan**, son yıllarda gerek küresel ekonomide gerekse Türkiye'de verimlilik artışı sağlanamadığına dikkat çekti. Uzun dönemde büyümenin ve küresel ölçekte rekabetin anahtarı olan verimliliğin aslında üretkenliğin kalitesinin de bir göstergesi olduğuna değinen Bahçivan "Daha iyi teknolojiler, daha iyi organizasyonlar ve daha iyi fikirler, üretkenlik artışının temelini



Erdal Bahçivan

oluşturmaktadır. Odağında verimliliğin olduğu 21. yüzyılda tek tek sektörler değil, disiplinler arası bütüncül yaklaşım ve çalışma ortamı ile katma değer yaratacak alanlara odaklanarak fark yaratmak, ekosistem oluşturmak öne çıkmaktadır. Dolayısıyla; önümüzdeki dönemde katma değeri yüksek ve ülkemiz açısından kritik önem arz eden sektörlerde kendi işletmelerimizle, kendi KOBİ'lerimizle, kendi sağlıklı finansmanımızla, kendi insan kaynağımızla, kendi ürünlerimizi üretmek ve dünya piyasalarından daha fazla pay almamızı sağlayacak dönüşümü gerçekleştirmek zorundayız" dedi.