



# MERKEZ BANKASI gündemi belirleyecek

Gelecek haftanın en önemli gelişmesi Merkez Bankası'nın (TCMB) 24 Ekim'deki Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında alacağı faiz kararı olacak. Ayrıca ECB'nin de faiz kararı beklenecek. Yarınki Merkezi Hükümet borç stoku verileri, Perşembe günü açıklanacak Ekim ayı reel kesim güven endeksi ile kapasite kullanım oranları gündeme yön verecek

**T**ÜRKİYE Kasım ayında ABD'de gerçekleştirilecek Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile ABD Başkanı Donald Trump arasında yapılacak görüşme öncesi Suriye paradoksu gibi önemli bir strateji üstünlüğü elde etti. Türkiye'nin, ABD ile varılan mutabakatla Barış Pınarı Harekati'ne zemin teşkil eden hedeflerine ulaştığı ve muhtemel gelecekte çıkabilecek ciddi olumsuzlukları da engelleyeceği gözleniyor. Taraftar, bölgeden küçük çaplı çatışma haberlerine aldırıs etmeden anlaşmayla birlikte yaptırımların kaldırılmasına ve ilk ülke ilişkilerinin eskisinden daha iyi bir noktaya geleceğine inandıklarını ifade ediyorlar.

Yine Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın anlaşma sonrası Türk Silahlı Kuvvetleri'nin bölgeden ayrılmayacağını, oradaki güvenliği sağlama devam edeceğini, 5 günlük sürenin bitiminde verilen sözlerin yerine getirilmesini durumunda harekatin çok daha kararlı şekilde süreceğini belirtti. Yine Türkiye'nin Suriye meselesindeki duruşunu ortaya koyuyor.

ABD basınının Suriye'deki iki ülke arasında varılan mutabakatla ilgili değerlendirmelerinde "Cumhurbaşkanı Erdoğan istediği her şeyi aldı" şeklinde değerlendirmeye Türkiye'nin uluslararası alanda itibarının daha da arttığına dair yorumları beraberinde getiriyor.

## Tek hananeli finansyon hedefini devamsın

Diğer yandan mutabakat öncesi Türkiye-ABD ilişkilerinin bozulumuna tabi dengeyi ve faizlerin yukarı yönlü hareketini önlemek amacıyla enflasyon beklentileri de mutabakat sonrası yerini yitirmişler. Terki etmiş durumda. Özellikle Merkez Bankası'nın (TCMB) 24 Ekim'de gerçekleştirilecek toplantıda buzulatan önemin yeniden düzenlemeye daha önce kararlaştırılan düşük enflasyon ve düşük faiz politikasını devam ettireceğini yönelik söylemlerle kamuverilerini sürdürüyor.

## Bütçede aslan payı sağlık ve eğitime

Yurtiçinde yine 2020 yılı bütçe kararının açıklanması Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne (TBMM) sunulması haftanın en önemli gelişmeleri arasında yer alıyor. Bütçe teklifi Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın imzasını taşıyor. Bütçe medyasal sunumundan önce Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın strateji ve bütçe başkanı Naci Ağbal, yeni bütçe gerektireceğini açıkladı. 1 trilyon 95.5 milyar liralık bütçede 138.9 milyar liralık açıklanıyor. Genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerine 1 trilyon 82 milyar 21 milyon 197 bin TL özel bütçeli idarelere 82 milyar 423 milyon 174 bin TL özetleniyor ve devletler için kurumlara 7 milyar 623 milyon 700 bin TL ödenek veriliyor. Bütçede aslan payını 188.5 milyar lira sağladı. Sağlık 176.1 milyar lira ile eğitim 141.1 milyar lira ile savunma ve güvenlik takip etti. Bu yılın ilk 9 ayında bütçe açığı 85.8 milyar TL olmuştur. Naci Ağbal'ın basın toplantısında da yılın ilk 9 ayda kişi başına net alınacak açıklama da açıklandı. Tabii Türkiye'nin ekonomide en önemli sorunları arasında biri büyüme. Yılsonu itibarıyla yüzde 0.5 olması beklenen büyüme rakamının 2020 ve gelecek 3 yılında yüzde 5 ve üzerine çıkarılması hedefleniyor. Bu konuda adımlar atılmıyor diyor. Merkez Bankası'nın kredi kartı ile vadeli alımlar üzerinde üye iş yerlerinin alabildiği komisyon oranına sınırlama getirilmesi de önayakını ilan etti. Yeni faiz indirimleriyle birlikte konut, mobilya, beyaz eşya gibi büyümeyi destekleyen sektörler arasında Merkez Bankası'nın elini baskı tutup faizi indirmede



birimlerine karşı değer kaybetmesine yol açıyor. Euro/dolar paritesinin 1.111'lerin üzerine çıkması da doların zayıflığına işaret ediyor. Uluslararası piyasalarda, hisse senetleri şirket karlıları ile dalgalı seyredirken, ülke tahvilindeki getiriler oluşan iyimser havayla birlikte gevşiyor.

Beşay Saray ekonomisi danışmanı Larry Kudlow'un ABD/Cin ticaret görüşmelerinde hiç olmadık kadar bir anlaşma zemini oluşturduğunu, ballırsa finans sektörü, döviz ve diğer alanlarda ilerleme sağlandığını, anlaşmanın tamamlanması için güçlü bir ivme oluşturduğunu söylemesi de kuresel piyasalar üzerinde risk istahının artmasına destek veriyor.

ABD de şirketlerin açıkladıkları raporları birlikte Brexit anlaşmasını taslak metni üzerinde mutabakatın olmasını yine borsa dalgalı seyretmeye atıyor.

Küresel ekonomide en olumsuz haber Çin den geldi. Çin'in son 30 yılın en yavaş büyümesini yaşadığını, biraz maliyet baskısı da ABD/Cin ticaret müzakereleri ve Brexit sürecinin istenilen şekilde yürümesi piyasalarda risk istahını bir müddet daha devam ettireceğini gösteriyor.

**BİST 100...** Türkiye/ABD'nin Suriye mutabakatıyla ilgiliye geçen yurt içi piyasalarda olumlu gelişmeye en fazla tepki veren Borsa İstanbul BIST 100 endeksi. Gelecek haftanın son günü yüzde 3.71'lik bir artışla 98.500'e ulaştı. 100.000 puanlara taşınma ihtimali yüksek. Endeksin önündeki en büyük engel olarak en güçlü destekleri 97.300 ve 97.200'ü not ediyor.

**DOLAR/TL...** Hafta başında Suriye'ye yönelik Türkiye/ABD karşısında ilişkilerindeki gerginlik ve hafta sonuna sarkan beklentilerle dolar/TL kurunda seyirleri 5.97'lerden başlayarak karşılıklı Barış Pınarı Harekati'nde ABD ile varılan mutabakat çerçevesinde yükselişin birden aşağı yönlü seyirine girdi. Yurt dışı piyasalarında da destekli doların değer kaybetmesine karşın Türkiye/ABD karşısında doların değer kaybına 5.72'den itibaren kurda 10 günlük ve 22 günlük hareketli ortalamaları etkisiyle 5.70'lere yeniden gündeme gelme ihtimali yüksek olduğu gözleniyor. TL'nin dolar karşısında güçlenmesinde özellikle ABD İhtifaz Vardımı sırasındaki gelişmelerden Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın müspet açıklamaları etkili oldu. Tabii doların zayıflığında sadece hareket ile ilgili gelişme değil, ABD'den açıklanan Barack Obama'nın 5. ayın en düşük seviyeye inmesi, ABD/Cin görüşmelerinde dolar/TL kurunu sıralı düşürdüğüne ilişkin ABD/TCMB'de doların TL'ye düşürülmesi gibi gelişmeler etkili oldu.

**YATIRIM ARAÇLARI**  
**SURİYE İLE TOPTANLADI**  
Olumlu kapasite yapan hafta sebebiyle Borsa İstanbul'da son günü yüzde 3.71 artışla 98.500'e ulaştı. 100.000 puanına yaklaşma sonucunda en yüksek 98.730.64 puanı görür. Borsanın pozitif seyrinde dolar kurundaki düşüş ve bankacılık hisselerindeki yoğun alımlar etkili oldu.

Bu hafta sonu itibarıyla yurtiçi piyasalarda tüm yatırım araçlarında kayıplar gözlendi. Borsa İstanbul son günü istifa rakamını haftalık yüzde 0.62'lik bir gerileme yaşadı. Kapalıçarşı da işlem gören 24 ayar külçe altının gram satış fiyatı bu hafta yüzde 0.96 azalışla 277.20 lira, Cumhuriyet altınının satış fiyatı da yüzde 0.97 değer kaybıyla 1.845.00 lira

oldu. Geçen hafta 455.00 lira olan çevrek altının satış fiyatı bu hafta 451.00 liraya düştü. ABD doları yüzde 1.25 değer kaybederek 5.7890 liraya, euro da yüzde 0.45 azalarak 6.4510 liraya geriledi. Diğer yandan yatırım fonları yüzde 0.06 değer kazandı. Bireysel emeklilik fonları da yüzde 1.02 değer kaybetti.

Haftalık bazda 1000 TL'lik yatırım borsada 993.8... dolarda 987.5... euroda 995.4... altında 989.4 lira oldu.

Gelecek haftanın en önemli gündemi Merkez Bankası'nın (TCMB) 24 Ekim'deki Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında alacağı faiz kararı olacak. Yarınki Merkezi Hükümet borç stoku verileri, Perşembe günü açıklanacak Ekim ayı reel kesim güven endeksi ile kapasite kullanım oranları gündeme yön verecek.

Yurt dışından da Avrupa Merkez Bankası (ECB) faiz kararıyla ülkelerin satınalma yöneticileri endeksi PMI verileri takip edecek gündemler

arasında yer alacak ABD/Cin ticaret görüşmelerini ikinci plana iten Brexit sürecinde gelişen olumlu noktaları tabii ki piyasaları olumlu yönde etkiledi. Sterlin'in dolar karşısında 1.30'lara kadar düşmesi da olumlu seyrin ilk belirtileri olarak algılanıyor.

Süreç hakikaten önemli hali. Brexit'teki yeni anlaşmaya göre, İrlanda Adası'nda fiziksel sınır uygulamaları emsalleme için Kuzey İrlanda, diğer zemlemler bakımından 'sınır'ı biçiminde Avrupa Birliği (AB) tek pazarına bağlı kalacak. Bu bağlamda Kuzey İrlanda, mal, tarımsal ürünler, KDV ve kamu desteklemeleri gibi çeşitli alanlarda AB müktesebatını uygulamayı sürdürecektir. Anlaşmaya, AB ve İngiltere arasında ulusal amaçlı kaynağın olan tedbir moddesi halkınmsı yolları. Fakat yeni Brexit anlaşması önürünlüğü getirmesi için AB üyesi ülkelerin, Avrupa Parlamentosu'nun ve İngiliz Parlamentosu'nun onayı da şart tabii ki.

**6.47'lerde seyreden kurda pivot bölge 6.50, TL'nin kuvvetliden durumunda kurun 6.40'ın altına inme ihtimali var. Şu anda 6.45 ve 6.40 gücü destek. Yüksek yönlü hareketle ise 6.50 ve 6.55'ler henüz değil, netliktir taşıyor.**

**ONS ALTI...** Aktin fiyatlarına yön veren ABD/Cin ticaret görüşmeleri. Son dönemde ilki ülke anlaşma anlamına gelen olumsuzuların gelmesi haberler aktin fiyatlarını da aşağı yönlü destekliyor. Aktin bu ay için en önemli beklentisi Ekim ayı sonunda gerçekleştirilecek ABD Merkez Bankası (FED) faiz kararına. Halen 1490 dolarda bulunmuş ons altın fiyatı ay sonuna kadar ABD/Cin ticaret görüşmeleri etkisinde 1480-1500 dolar aralığındaki hareket edeceğini tahminleri var.

**PETROL...** Küresel recessyonda önemli aktörler olarak öne çıkan ABD/Cin petrol görüşmelerinde Brent süreci petrol fiyatları da yakından ilgilendiriyor. Brent petrolü 59 dolar seviyesinde hareket ederken ons altın ise 1495 ve 1479'ler kuvvetli destek noktaları takip ediyor.

asagı yönlü hareketle ise 1485 ve 1479'ler kuvvetli destek noktaları takip ediyor.

Küresel recessyonda önemli aktörler olarak öne çıkan ABD/Cin petrol görüşmelerinde Brent süreci petrol fiyatları da yakından ilgilendiriyor. Brent petrolü 59 dolar seviyesinde hareket ederken ons altın ise 1495 ve 1479'ler kuvvetli destek noktaları takip ediyor.



geçiren euro, Avrupa Birliği'nde Brexit süreciyle ilgili gelişmelerde dolar karşısında güçlü bir pozisyona girme. Türkiye/ABD karşısında doların değer kaybına 5.72'den itibaren kurda 10 günlük ve 22 günlük hareketli ortalamaları etkisiyle 5.70'lere yeniden gündeme gelme ihtimali yüksek olduğu gözleniyor. TL'nin dolar karşısında güçlenmesinde özellikle ABD İhtifaz Vardımı sırasındaki gelişmelerden Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın müspet açıklamaları etkili oldu. Tabii doların zayıflığında sadece hareket ile ilgili gelişme değil, ABD'den açıklanan Barack Obama'nın 5. ayın en düşük seviyeye inmesi, ABD/Cin görüşmelerinde dolar/TL kurunu sıralı düşürdüğüne ilişkin ABD/TCMB'de doların TL'ye düşürülmesi gibi gelişmeler etkili oldu.



İSTANBUL SANAYİ ODASI BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN KİRALIK ARSA İSTEDİ

# Tapu, sanayicinin AKLINI ÇELİYOR

**Betonla şehrin değeri düştü**

**İSTANBUL** Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan, üretim toplumu olabilmek için, çalışanlar kadar, sermayedarların da üretimin içine oluşunu korumak gerektiğini belirtti. Bahçivan, "İstanbul'un gayrimenkul fiyatı artıkça İstanbul sanayiden uzaklaşıyor, şehri değerlendirdikçe sanayiden uzaklaşıyoruz. Özellikle İstanbul'da sanayicinin tapusu olmasın, o tapu sanayicinin ahlakını bozuyor. Şehri betona gömüp, şehrin değerini düşürüyoruz. Devlet sanayicinin İstanbul'da binasını arsasını 49 yıllığına versin" diye konuştu. Bahçivan, tapu sorununu çözülmesi durumunda sanayicinin sermayesini Ar-Ge'ye, teknolojiye, pazarlamaya ayırabileceğini vurguladı.

**Çılgın projemiz var**

**G**AZİANTEP Sanayi Odası Başkanı Adnan Ünverdi de Gaziantep'in 180'e yakın ülkeye ihracat yaptığını, ülke ihracatında altıncı sırada olduklarını, eylül ayında ise Ankara'ya geçerek beşinci sıraya yükseldiklerini söyledi. Üç yılda 3 milyar dolar sanayi yatırımı yaptıklarını ve 150 işletmeyi faaliyete aldıklarını belirten Ünverdi "Geçen yıl 7 milyar dolar ihracat gerçekleştirdik ve 5 milyar dolar ithalat yaptık. En çok ihracat ettiğimiz ürünler; halı, tarımsal sanayi ve hububat ürünleri, tekstil, kimyevi maddeler ve mobilya, kağıt ve orman ürünleri. Bu yıl 7,5 milyar dolar ihracat hedefimiz var. İlimizde toplam altı adet OSB bölgemiz var. Çılgın proje olarak adlandırdığımız bir konu var" dedi. **7'de**

**İstanbul Sanayi Odası** Başkanı **Erdal Bahçivan**, "İstanbul'da sanayicinin tapusu olmasın, o tapu sanayicinin ahlakını bozuyor. Devlet sanayicinin İstanbul'da binasını, arsasını 49 yıllığına versin, 'Burası sadece üretim için, tapu da sizin değil, üretim yapman kaydıyla sana tahsis edilmiş bir yer' desin" dedi. Bahçivan, gayrimenkul fiyatı artıkça İstanbul'un sanayiden uzaklaştığını da vurguladı



Erdal Bahçivan

Adil Sani  
Konukoğlu

Adnan Ünverdi



# Tapu sanayicinin AKLINI ÇELİYOR

**Istanbul'un araziler değerlendirilince sanayiden uzaklaştığını kaydeden ISO Başkanı Bahçıvan, "İstanbul'da sanayicinin tapusu olmasın. O tapu sanayicinin ahlakını bozuyor. Devlet sanayicinin İstanbul'da binasını, arsasını 49 yılına versin. Böylece sanayici de sermayesini Ar-Ge'ye, teknolojiye, pazarlamaya ayırabilsin" dedi**

**Sedat YILMAZ**  
STANBUL Sanayi Odası (ISO) Meclisi, her yıl düzenlediği geleneksel Anadolu illeri ziyaretlerini bu sene Gaziantep ve Şanlıurfa'ya gerçekleştirdi. ISO Meclisi, bölge iş insanları ile tanışmak, Türkiye ekonomisinin geleceği için yapılacakları iş birliklerini istişare etmek ve Barış Pınarı Harekatı'na destek olmak üzere Şanlıurfa'nın ardından dün de Gaziantep ilini ziyaret etti. ISO Meclis Başkanı **Zeynep Bodur Okyay**, ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan** ve ISO Meclis üyeleri olmak üzere geniş bir katılımı gerçekleştiren program kapsamında Gaziantep Sanayi Odası ile ortak toplantı düzenlendi. Ziyarette ISO ve GSO arasında bir iş birliği protokolü imzalandı. Protokol, odaların yükümlü oldukları belgelendirme hizmetlerinin yanı sıra, eğitim, araştırma, bilgilendirme, danışmanlık ve yayın hizmetlerini kapsıyor.

#### Öğrenmeye geldik

İki oda tarafından ortak düzenlenen toplantıda konuşan ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan**, protokol ile iki oda ve şehir arasındaki gönül kardeşliğini kağıda döktüklerini söyledi. Bahçıvan, İstanbul sanayisi olarak öğretmeye değil, Gaziantep'ten bir şeyler öğren-

meye geldiklerinin altını çizdi. ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında giderek payını artıran Gaziantep ilinin, sanayideki aile işletmeciliğinin nesiller arasındaki aktarımını çok iyi başardığına dikkat çeken Bahçıvan, şöyle konuştu: "Aile işletmelerinin devamı çok önemli. İstanbul sanayisi olarak size fazla bir şey öğretmeye gerek yok. Buraya, sizden bir şey öğrenmeye geldik. Biz İstanbul-

lu olarak sanayiyi ikinci, üçüncü nesle aktarmada çok başarılı değiliz. Siz, nesiller arasında ticari aktarımı çok iyi başardınız. Gençleriniz Batı'ya eğitim almaya gidiyorlar ama muhakkak Gaziantep'e gelip dedesinin, babasının bayrağını devralıp başarıyla devam ettiriyorlar. Bu konuda İstanbul olarak eksikimiz çok. Sizi Allah nazardan saklasın. Bu bilgi ve tecrübe, kolay elde edilemiyor. Bunu çağla ve medeni-

yetle başarı içinde sürdürmek kolay değil. Görgüyu, ailenin etik ve kültürel değerleriyle harmanlamak. Antep'in ayrı bir formülü. Bu konuya yönelik eğitim ve deneyimde bizi besleyin."

#### İstanbul'da rant büyük

Konusmasında üretim toplumu olabilmek için, çalışanlar kadar, sermayedarların da üretimin içine oluşunu korumak gerektiğini belirten Bahçıvan, İstanbul'da sanayinin devam etmesi için tapusuz modele geçilmesi gerektiğine dikkat çekti. Bahçıvan, sözlerini şöyle sürdürdü: "İstanbul'un özellikle kentsel rantı büyük sorun teşkil ediyor. İstanbul'da araziler değerlendirildikçe sanayiden uzaklaşıyoruz. Bu nedenle sanayinin gelişmesi için tapusuz sanayi modelini getirmemiz lazım. Sanayicinin arsa-bina ilişkisinin koparılması gerekiyor, tapusu olmamalı. Çünkü tapu, bizlerin ahlakını bozuyor. Birilerinin kısa vadeli ihtirası nedeniyle, şehri betona gömüştür. Şehri uzun vadeli ayakta tutacak sanayi üretim kültürünü, maalesef ayağa düşürüyoruz. Onun için sanayinin tapusu olmasın. Sanayiye sadece üretim yapmak kaydıyla 49 yılına arazi-bina tahsis edilsin. Böylece sanayide sermayesini Ar-Ge'ye, teknolojiye, pazarlamaya ayırabilsin."

## Gaziantep'in çığırın projesi Türkiye'ye örnek olacak

GSO Meclis Başkanı **Adil Sani Konukoğlu** gençleri terör örgütünün elinden kurtarmak için daha çok yatırım ve ihracat yapacaklarını söyledi. Konukoğlu, "Ülkemizin ilk 10 büyük ekonomi arasında olması için her şeyimizi ortaya koyacağız" dedi. GSO Başkanı **Adnan Ünverdi** de Gaziantep'in 180'e yakın ülkeye ihracat yaptığını, ülke ihracatında altıncı sırada olduklarını, eylül ayında ise Ankara'ya geçerek beşinci sıraya yükseldiklerini söyledi. Üç yılda 3 milyar dolar sanayi yatırımı yaptıklarını ve 150 işletmeyi faaliyete aldıklarını belirten Ünverdi "Geçen yıl 7 milyar dolar ihracat gerçekleştirdik ve 5 milyar dolar ithalat yaptık. En çok ihracat ettiğimiz ürünler; halı, tarımsal sanayi ve hububat ürünleri, tekstil, kimyevi maddeler ve mobilya, kağıt ve orman ürünleri. Bu yıl 7,5 milyar dolar ihracat hedefimiz var. İlimizde toplam altı adet OSB bölgemiz var. Çığırın proje olarak adlandırdığımız bir konu var; tünelinin açılmasıyla, Mersin limanına 87 kilometre mesafede 35 bin metrekare alanda bir Şahinbey-Polateli OSB'miz olacak. Denize bağlantımız olacak. Asya ve Avrupa arasında üretim üssü olacak bölgemize yatırımları bekliyoruz" dedi.



## ISO VE GSO ARASINDA İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ

# İstanbul, Gaziantep'ten öğrenecek

**İstanbul Sanayi Odası (ISO)** ve Gaziantep **Sanayi Odası (GSO)** arasında imzalanan işbirliği protokolünde konuşan **ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan**, 'Gaziantep, sanayideki aile işletmeciliğinin nesiller arasındaki aktarımını çok iyi başardı. İstanbullu olarak bu konuda başarılı değiliz' diyerek Gaziantep'ten deneyim edinmek istediklerini söyledi



(soldan sağa) ISO Yn.Kr.Bşk. Erdal Bahçivan, GSO Yn.Kr.Bşk. Adnan Ünverdi, GSO Meclis Başkanı Adil Sani Konukoğlu.

**İ**STANBUL **Sanayi Odası (ISO)** Meclisi, her yıl düzenlediği geleneksel Anadolu illeri ziyaretlerini bu sene Gaziantep ve Şanlıurfa'ya gerçekleştirdi. **ISO** Meclisi, bölge iş insanları ile tanışmak, Türkiye ekonomisinin geleceği için yapılacakları işbirliklerini istişare etmek ve Barış Pınarı Harekati'na destek olmak üzere Şanlıurfa'nın ardından bugün de (19 Ekim Cumartesi) Gaziantep ilini ziyaret etti. **ISO** Meclis Başkanı **Zeynep Bodur Okyay**, **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve **ISO** Meclis üyeleri olmak üzere geniş bir katılımı yapılan program kapsamında Gaziantep **Sanayi Odası** ile ortak toplantı düzenlendi. Ziyarette **ISO** ve **GSO** arasında bir işbirliği protokolü imzalandı. Protokol, odaların yükümlü oldukları belgelendirme hizmetlerinin yanı sıra, eğitim, araştırma, bilgilendirme, danışmanlık ve yayın hizmetlerini kapsıyor.

### NESİLLER ARASI AKTARIM

İki oda tarafından ortak düzenlenen toplantıda konuşan **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, imzaladıkları protokol ile iki oda ve şehir arasındaki gönül kardeşliğini kağıda döktüklerini belirtti. Bahçivan, İstanbul **sanayisi** olarak Gaziantep'ten

bir şeyler öğrenmeye geldiklerinin altını çizdi. **ISO Türkiye**'nin 500 Büyük **Sanayi** Kuruluşu araştırmasında giderek payını artıran Gaziantep ilinin, **sanayideki** aile işletmeciliğinin nesiller arasındaki aktarımını çok iyi başardığına dikkat çeken Bahçivan, şöyle konuştu:

"Aile işletmelerinin devamı çok önemli. Biz İstanbullu olarak **sanayi**yi ikinci, üçüncü nesle aktarmada çok başarılı değiliz. Siz, nesiller arasında ticari aktarımı çok iyi başardınız. Gençleriniz Batı'ya eğitim almaya gidiyorlar ama muhakkak Gaziantep'e gelip dedesinin, babasının bayrağını devralıp başarıyla devam ettiriyorlar. Bu konuda İstanbul olarak eksiklerimiz çok. Bu bilgi ve tecrübe, kolay elde edilmiyor. Bunu çağla ve medeniyetle başarı içinde sürdürmek kolay değil. Bu konuya yönelik eğitim ve deneyimle bizi besleyin."

### TAPUSUZ SANAYİ MODELİ

Konuşmasında İstanbul'da **sanayinin** devam etmesi için tapusuz modele geçilmesi gerektiğini söyleyen Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü: "İstanbul'un özellikle kentsel rantı büyük sorun teşkil ediyor. İstanbul'da araziler değerlendirilince **sanayiden** uzaklaş-

yoruz. Bu nedenle **sanayinin** gelişmesi için tapusuz **sanayi** modelini getirmemiz lazım. **Sanayicinin** arsa-bina ilişkisinin koparılması gerekiyor, tapusu olmamalı. Çünkü tapu, bizlerin ahlakını bozuyor. Birilerinin kısa vadeli ihtirası nedeniyle, şehri betona gömmüş durumdayız. Şehri uzun vadeli ayakta tutacak **sanayi** üretim kültürünü, maalesef ayağa düşürüyoruz. Onun için **sanayinin** tapusu olmasın. **Sanayiciye** sadece üretim yapmak kaydıyla 49 yıllığına arazi-bina tahsis edilsin. Böylece **sanayici** de sermayesini Ar-Ge'ye, teknolojiye, pazarlamaya ayırabilsin."

### GAZİANTEP'İN ÇILGIN PROJESİ

**GSO** Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Ünverdi, Gaziantep'in 180'e yakın ülkeye ihracat yaptığını, ülke ihracatında altıncı sırada olduklarını, eylül ayında ise Ankara'yı ge-

çerек beşinci sıraya yükseldikleri bilgisini verdi. Üç yılda 3 milyar dolar **sanayi** yatırımını yaptıklarını ve 150 işletmeyi faaliyete aldıklarını belirten Ünverdi, şunları



söyledi: "Geçen yıl 7 milyar dolar ihracat gerçekleştirdik ve 5 milyar dolar ithalat yaptık. En çok ihracat ettiğimiz ürünler; halı, tarımsal **sanayi** ve hububat ürünleri, tekstil, kimyevi maddeler ve mobilya, kağıt ve orman ürünleri. Bu

yıl 7.5 milyar dolar ihracat hedefimiz var. İlimizde toplam altı adet **OSB** bölgemiz var. Çılgın proje olarak adlandırdığımız bir konu var; tünelin de açılmasıyla, Mersin limanına 87 km mesafede 35 bin metrekare alanda bir Şahinbey-Polatlı **OSB**'miz olacak. Denizle bağlantımız olacak. Asya ve Avrupa arasında üretim üssü olacak bölgemize yatırımları bekliyoruz."



## Gaziantep'le işbirliği

**İSO** ile Gaziantep **Sanayi Odası** (GSO) işbirliği protokolü imzaladı. Düzenlenen törende konuşan **İSO Başkanı** Bahçivan, protokolle iki oda ve şehir arasındaki gönül kardeşliğini kâğıda döktüklerini söyledi. Bahçivan, İstanbul **sanayisi** olarak öğretmeye değil, bir şeyler öğrenmeye geldiklerinin al-

tını çizdi. GSO Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Ünverdi de ihracatta altıncı sırada olduklarını söyledi. Üç yılda 3 milyar dolar **sanayi** yatırımı yaptıklarını ve 150 işletmeyi faaliyete aldıklarını belirten Ünverdi, "Geçen yılki ihracatımız 7 milyar dolardı, bu yılki hedef 7.5 milyar dolar" dedi.



# 'Tapu sanayicinin ahlakını bozuyor'

**İSO Başkanı Erdal Bahçivan: Sanayicinin** arsa-bina ilişkisinin koparılması gerekiyor, tapusu olmamalı. Birilerinin kısa vadeli ihtirası nedeniyle, şehri betona gömmüş durumdayız.

## SEHRİBAN KIRAC

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, İstanbul'da **sanayinin** devam etmesi için tapusuz **sanayi** modeline geçilmesi gerektiğine işaret etti.

## 49 yıllık verilsin

**İSO** Meclisi'nin her yıl düzenlediği geleneksel Anadolu illeri ziyaretlerinin Gaziantep ayağında düzenlenen toplantıda konuşan Bahçivan, İstanbul'un özellikle kentsel rantının büyük sorun teşkil ettiğini, İstanbul'da araziler değerlendirdikçe **sanayiden** uzaklaşıldığını vurguladı.

Bahçivan, şöyle devam et-

ti: "**Sanayicinin** arsa-bina ilişkisinin koparılması gerekiyor, tapusu olmamalı. Çünkü tapu, bizlerin ahlakını bozuyor. Birilerinin kısa vadeli ihtirası nedeniyle, şehri betona gömmüş durumdayız. Şehri uzun vadeli ayakta tutacak **sanayi** üretim kültürünü, maalesef ayağa düşürüyoruz. Onun için **sanayinin** tapusu olmasın. **Sanayiciye** sadece üretim yapmak kaydıyla 49 yılına arazi-bina tahsis edilsin. Böylece **sanayici** de sermayesini Ar-Ge'ye, teknolojiye, pazarlamaya ayırabilsin. İstanbul'da 1 milyon 300 bin civarında konut stokta kalmış. Bu ayıp bize yeter."

• GAZİANTEP

## GSO VE ISO'dan sanayide güç birliği

GSO Ekim ayı Meclis Toplantısı, ISO Meclis ve yönetim kurulu üyelerinin katılımıyla yapıldı. Toplantıda iki il arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi gerektiğine vurgu yapılarak, **sanayi** ve ticarete birlikte atılacak adımlar üzerinde duruldu.



**EKONOMİ SERVİSİ** - Gaziantep Sanayi Odası (GSO) Ekim ayı Meclis Toplantısı, 58 ve 59'uncu Hükümet Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun, GSO Onursal Başkanı Abdulkadir Konukoğlu, İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, GSO Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Ünverdi ile GSO, ISO Meclis ve Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımıyla Meclis Başkanı Adil Sani Konukoğlu başkanlığında yapıldı. İstanbul ve Gaziantep'teki yatırım fırsatları, yürütülen çalışmalar ve halihazırda mevcut sorunların çözümleri değerlendirilerek, görüş alışverişinde bulunuldu. Toplantının açılış konuşmasını yapan GSO Meclis Başkanı Adil Sani Konukoğlu, "Ülkemizin sanayisine öncülük eden iki güzide odası olarak bir aradayız. İstanbul Türkiye'nin öncüsü, Gaziantep de Anadolu'nun öncüsü olan şehirler ve hepimiz ülkemiz için

mücadele ediyoruz" dedi.

### TÜRKİYE SANAYİSİNİN LOKOMOTİFİ İKİ ŞEHİR

Gaziantep Sanayi Odası Başkanı Adnan Ünverdi de, İstanbul ve Gaziantep'in Türkiye sanayisinin lokomotifleri olduğunu belirterek, şöyle konuştu: "Şehirde teknolojiyi de kullanarak, katma değerli üretim yapmaya gayret ediyoruz. Ortadoğu'ya açılan kapı konumunda olan şehrimiz, barındırdığı potansiyele ile öncü şehir olmayı sürdürüyor. 180 ülkeye ihracat yapıyoruz. Ocak-Eylül 2019 döneminde, en fazla ihracat yaptığımız ülke Irak oldu. Aynı dönemde en fazla ihracat yaptığımız ikinci ülke ABD, ABD'ye ihracatımız bu sene Ocak-Eylül döneminde, geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 20,9 arttı." Bölgede yaşanan sorunlara rağmen, 3 yılda 3 milyar dolar **sanayi** yatırımı yaptıklarını, 150 işletmenin faaliyete geçtiğini

vurgulayan Adnan Ünverdi, 2018 yılında 7 milyar dolar ihracat, 5 milyar dolar ithalat yaptıklarını dile getirdi.

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Meclis toplantısındaki konuşmasında, farklı **sanayi** şehirlerinde yapılan buluşmaların, iş dünyasının gelişmesi ve şehirler açısından büyük önem taşıdığını söyledi. Gaziantep'in, nesiller arasındaki **sanayicilik** transferinde son derece başarılı olduğunu kaydeden Bahçivan, "Aile işletmelerinin devamı konusunda lütfen bizi besleyin. İstanbul **sanayi** kuşaklarının nesilden nesile devredilmesi konusunda çok başarılı değil" dedi. Bahçivan, Gaziantep'te örnek bir yönetim anlayışının hakim olduğunu dile getirerek, bu anlayışın kentin gelişmesinde ve ilerlemesinde önemli rol oynadığını dile getirdi. Toplantının ardından ISO ile Gaziantep Sanayi Odası arasında işbirliği protokolü imzalandı.



JALE  
ÖZGENTÜRK İ.F.  
EKONOMİ  
FİSİLTİLARI

jozgenturk@hurriyet.com.tr

**OTELLER  
YÜZDE 90  
DOLU, DEV  
ZİNCİRLER  
YATIRIM  
ARAYIŞINDA**



# URFA'YA GÖBEKLİTEPE DOPİNGİ

İnsanlık tarihini değiştiren Göbeklitepe, Şanlıurfa'nın turizm tarihini de değiştiriyor. Göbeklitepe yılı ilan edilen 2019'da 1 milyon 250 bin ziyaretçi ile rekor kırılmış durumda. Otelleri yüzde 90 dolu olan kentte yatak kapasiteleri yetmiyor. Accor, Ramada gibi otel zincirleri arayışta. 300 odalı Millet Han gibi binalar da butik otel için yatırımcı bekliyor.

**TURİZMDE** hem geliri hem turist sayısını artırmak isteyen Türkiye'nin son yıllarda elinde bir pırlanta var. Şanlıurfa'da 30 yıldır yapılan kazılarla ortaya çıkan Göbeklitepe... Yerleşik insanlık tarihini Mısır Piramitlerinden, Sümerlerden yani milattan önce 7 binlerden 12 bin yıl önceye götüren Göbeklitepe, 2018'den beri Unesco Dünya Mirası daimi listesinde. Dünyanın büyük ilgisini çeken Göbeklitepe, ABD'de yapılan bir listede dünyada ölmeden görülmesi gereken 2'nci mekan olmuş. Türkiye de bu önemli bölgenin farkında. Türkiye'nin tanıtımında artık başrolle yerleşen Göbeklitepe için Kültür ve Turizm Bakanlığı 2019'u "Göbeklitepe Yılı" ilan etmişti.

**İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO)** geleneksel Anadolu ziyaretlerinin rotası bu kez Şanlıurfa oldu. Başkan **Erdal Bahçivan** ve **sanayicilerle** Şanlıurfa'daydı. İlk durağımız da Göbeklitepe... Doğuş Grubu'nun sponsorluğunda müthiş bir düzenleme yapılan alana otobüsler dolusu ziyaretçi gelmişti. Aldığımız bilgilere göre bu yıl

Türkiye'nin her yöresinden 1 milyon 250 bin ile ziyaretçi rekoru kırılmış. Oteller yüzde 90 doluluğa ulaşmış. Ne yazık ki bu ziyaretçilerin ancak yüzde 1'i yurtdışından. Çünkü bölge ABD ve batılı ülkelerin kırmızı çizgisinde yer alıyor. Ancak Urfa'daki bölgedeki müthiş zenginliğin dünyaya duyurulmasında, turizmin hakettiği yere gelmesinde adımlar atmaya kararlı.

## ZİNCİR MARKA YOK

Bunun için kentten kamu ve özel sektör temsilcileri, Avrupa Birliği fonlarından da yararlanarak Şanlıurfa Turizm Geliştirme AŞ'yi kurmuşlar. Hatta iddialarına göre Türkiye Turizmi Geliştirme Ajansı'na da model olmuşlar. Ajansın başkanı Mehmet Uncu bölgede yapılabilecek yatırımlara ilişkin detaylı bir yatırım ortamı sunumu hazırlamış. 2023 için Turizm Master Planı çıkarılmış. Sadece Şanlıurfa değil Unesco listesinde yer alan Gaziantep, Adıyaman, Mardin ve Diyarbakır'ı da kapsayan Mezopotamya başlığı altında projeler hazırlanıyor. Müzikten mutfığa uluslararası festivallerin de olduğu planın en önemli handikabı yeterli

otel olmaması. Mehmet Uncu nüfusu 2 milyon civarında olan Urfa'nın yaş ortalamasının 19 ile en genç il olduğunu söylüyor. 2390 tescilli taşınmaz kültür varlığı bulunduğunu ekliyor. Yatak kapasitesi 6380 olan kentte turizm belgeli yatak kapasitesi ise sadece 2326. 2007'de 200 bini bile bulmayan ziyaretçi sayısı bugün 1 milyon 250 bin olmuş ama Hilton Garden Inn dışında zincir marka yok kentte. Aldığımız bilgilere göre bugünlerde Accor, Ramada gibi zincirler bölgeye gelmek istiyor ancak hem bölgenin siyasi sorunları hem otel yatırımı yapacak yatırımcı bulamamaları büyük engel. Uncu yatırımcıları davet ederken bölgedeki yatırım imkanlarını da şöyle sıralıyor: "Urfa cazip yatırım imkanlarına sahip 6'ncı bölgede yer alıyor. KDV, Gümrük Vergisi istisnaları var. Kurumlar Vergisi indirimi, SGK istihdam destekleri, faiz destekleri var. 5 ve 4 yıldızlı oteller için yatırım alanları belirlenmiş durumda. Butik otel yapmak için tarihi binalar ve hanlar var. Mesela 300 odalı Millet Han yatırımcı bekliyor."

## TEMA DEĞİL Temakids, patenti TEMA EĞİTİM KURUMLARI'NIN

**A**ĞUSTOS ayında Tema Vakfı'nın markasını korumak için bazı davalar açtığını anlatan "TEMA Kavgası" başlıklı bir haber yer aldı bu sütunlarda. Kulis köşesinin ikinci yazısı ise "Bir okul mağduriyeti de Halkalı ve Kurtköy'den" başlığını taşıyan tamamen farklı bir konuya sahipti. Haberde yer alan Tema Eğitim Kurumları Limited Şirketi'nden ortakları Murat Polat ve Ertuğrul Amasyalı adına avukatlarından bir açıklama geldi. Açıklamada özetle şu bilgiler yer alıyor: "Tema Kavgası haberinin içeriklerinden ve bütümünden çıkan sonuç, müvekkil şirketin ve ortakları olan Murat Polat ve Ertuğrul Amasyalı'nın hakkı olmadığı bir markayı, üstelik haksız çıkar elde etmek amacıyla ve hukuka aykırı olarak kullanmış olduğudur. Oysa gerçek bu değildir. Tema Eğitim Kurumları Limited Şirketi ünvanlı müvekkil şirket, eğitim işleri ile iştigal etmek üzere 2013 yılında kurulmuş ticaret siciline kayıtlı olan ve kurulduğu günden bu yana faaliyet gösteren yasal ve itibarlı bir şirkettir. Bunun yanı sıra habere konu olan sadece Tema ibaresinden söz edilen dava konusu markanın doğrusu Temakids olup ilkelimizde marka tescilli konusunda tek resmi yetkili kurum olan Türk Patent Marka Kurumu nezdinde 2014 yılından beri müvekkil şirket adına tescil olan markalardan biridir. Haberde sadece Tema Vakfı'ndan bilgi alınmıştır. Bunun amacı da müvekkilleri haksız göstermektir. Üstelik bununla da kalmayıp haber müvekkillerimle ilgili olmayan "Bir mağduriyet de Halkalı ve Kurtköy'den" başlığı ile verilen eğitimle bağlantılı olarak devam edilmiştir. Bu da müvekkilleri suçlayıcı bir haberdir." Düzeltmek görevimiz. Ancak iki haberin birbirinden bağımsız olduğunu ve Amasyalı ve Polat'a özellikle bir zarar vermek istemediğimi hatırlatmak da benim hakkım.

## İSO: GAZİANTEP'TEN BİR ŞEYLER ÖĞRENMEYE GELDİK



**İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul sanayisi olarak öğretmeye değil, Gaziantep'ten bir şeyler öğrenmeye geldiklerinin altını çizerek "İSO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında giderek payını artıran Gaziantep ili, sanayideki aile işletmeciliğini nesiller arasındaki aktarımını çok iyi başardı. Aile işletmelerinin devamı çok önemli. Buraya, sizden bir şey öğrenmeye geldik" dedi.**





## Ortalama yaşımız 19.5, YATIRIMCI için büyük fırsat

**ERDAL Bahçvan** başkanlığındaki **Sanatçı** **Sarıyer Odası (SO)** Yönetim Kurulu, geçen ağustos ayı ortalarında "Anadolulu turu" konusunda şu kaçırdı:

- Yılda iki kez Anadolu'daki illerimize odamız meclis üyeleriyle birlikte gidiyor, işbirliği, yatırım fırsatlarını konuşuyoruz. 17-19 Ekim'de Sanlıurfa ve Gaziantep'e gidelim.

**Erdal Bahçvan**, **ISO** Meclis Başkanı **Zeynep Bodur Okyay**, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları **İrhan Özhanmaral**, **Sadık Ayhan Saruhan**, **ISO** Meclis Başkan Yardımcısı **Serdar Urfalıoğlu**, **ISO** Yönetim Kurulu Üyeleri **Behir Yelken**, **Sultan Tepe**, **Kemal Akar** ve **Vehbi Çanpolat**'ın

önderliğinde **ISO** Meclis Üyeleri, 17 Ekim Cuma sabahı THY'den kiralanan uçakla Sanlıurfa'ya gitti.

**ISO** dan 55 kişilik iş insanı heyeti Sanlıurfa Ticaret ve **Sarıyer Odası** Meclis Başkanı **Ahmet Altun**, Yönetim Kurulu Başkanı **İbrahim Halil Peltek**, Sanlıurfa Ticaret Borsası Başkanı **Mehmet Kaya** rehberliğinde kentte Göbeklitepe'ye turistik tur, organize **sarıyer** bölgesine dönük yatırım ortamı gezisi yaparken Ankara'da Cumhurbaşkanı **Recep Tayyip Erdoğan** başkanlığında olup, ABD Başkan Yardımcısı **Mike Pence** başkanlığındaki heyetle Suriye'de sınırlardan itibaren 30-32 kilometre derinlik, 444 kilometre uzunlukta öngörülen "Güvenli Bölge"yi görüşüyor.

Derken gece **Pence** başkanlığındaki ABD heyetiyle uzlaşmaya varıldığı haberi geldi:

- **Terör örgütü PKK/YPG, 120 saatte güvenli bölgeden çekilecek.**

Suriye'deki savaş ortamına rağmen 6'ncı bölge temsilcilerinin desteği ile son 3-4 yıldır yatırım çeken Sanlıurfa'daki iş dünyası örgütlerinin temsilcileri, ABD'yle varılan uzlaşma ile moral buldu, **ISO** heyetine şu mesajı verdi:

- **Daha fazla yatırıma, işbirliğine gelin, coğrafyamızın kaderini değiştirme çabamıza destek verin.**

Sanlıurfa Ticaret ve **Sarıyer Odası** ndaki bu kapsamda Sanlıurfa Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü **Yunus Çolak**, "Neden Sanlıurfa?" sorusuna nüfus avantajından girdi:

- **2 milyon nüfusumuzla Türkiye'de 8'inciyiz. Yılda 65**



**VAHAP MUNYARILCI**  
**İŞİN SÖZÜ**

bin bebek dünyaya geliyor. Nüfus artış oranında Türkiye birincisiyiz. Avrupa'da yaş ortalaması 41, ülkemizde 31 iken, Sanlıurfa'da 19.5. Yani, ilimizin genç nüfusu önemli avantaj.

Pazar büyüklüğüne işaret etti: - **Çeyre ilerimizi de dikkate alırsak, Sanlıurfa'da 10 milyonluk bir nüfusa, yani pazara hitap etmek mümkün. Bölge ülkelerini dahil ettiğimizde 650 milyon nüfus söz konusu.**

Tarım alanı büyüklüğüne atıfta bulundu:

- **Tarım alanı büyüklüğü açısından Sanlıurfa, ülkemizin 3'üncü büyük kenti. Şu anda 400 bin hektar alan sulanabiliyor. Bu alan 900 bin hektara çıkacak.**

6'ncı bölge teşkilatının kente yönelik yatırımları teşvik edilmesine istihdamla örnek verdi:

- **2008 yılında OSB'de istihdam 2 bin 556 iken, 2018'de 25 bine ulaştı.**

Kurumlar Vergisi'nden KDV'ye, SGK priminden faiz indirimine kadar sunulan avantajların ne arlamaya geldiğini şöyle örneklendi:

- **Sanlıurfa'da yapılacak yatırım harcamalarını İstanbul'daki vergiden düşmek mümkün. Örneğin 10 milyon liralık maliyet, sunulan avantajlarla 3 milyon liraya kadar iniyor.**

İstanbul'da 10 milyon liralık harcama ile yapılan iş, Sanlıurfa'da 3 milyon liraya gerçekleştiriliyorsa, yatırımcıların kuruşa girmesi gerekmez mi?



## 7 milyon dolara fabrika binası yapma, 35 bin liraya kirala

**ŞANLIURFA** Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü **Yunus Çolak**, kentteki iki özel organize **sarıyer** bölgesine dikkat çekti:

- **Hikmet Tanrıverdi'nin başkanlığı döneminde İstanbul Hazırgiyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB), Sanlıurfa'da HOSAB'ın (Hazırgiyim OSB) kurulmasına öncülük etti. Şu anda 2 firma orada üretim yapıyor. 5-6 firma araştırmalarına başladı.**

- **Ayaklıkacılar Sınajı Bölgesi, şu anda 13 fabrika binası hazır hale getirilmiş olarak kuruldu. Valliğimiz, Kalkınma Ajansı proje bedelinin karşılığında işin içine girdi. Buradaki fabrika binaları yıllık 35 bin liraya kiraya veriliyor.**

55 kişilik **ISO** heyeti, Sanlıurfa Ayakkabıcılar **Sınajı** Bölgesi'ni de gezdi. Ziyatın Çarlık nın alilerin 3'üncü başağı için kurduğu 3 GEN'in maline montajını yerinde inceledi. **ISO** Başkanı **Erdal Bahçvan**, bölgeyi hayalindeki proje olarak nitelendi:

- **Sanayici** üretimi, teknolojiye harcaması

gereken kaynağın önemli bölümü fabrika binalarına gidiyor. Zamanla fabrikaların bulunduğu yerlerin değeri yükseliyor. **Sanayici** de rantiyeye olup çıkıyor, üretimi gözardı edebiliyor. Oysa böyle kiralık fabrika binası modeli, asıl kaynağın teknolojiye yönelmesinin önünü açar.

3 GEN'in fabrikasında şu hesaba yerli:

- **Böyle bir fabrika binası için 7 milyon dolar gerekir. Böyle bir kaynağın bina yerine üretime, teknolojiye harcamadığını düşünsenize. Sanayici bina yükünden kurtulmuş oluyor.**

Ayaklık sektörünün vakfı TASEV Başkan Yardımcısı ve **ISO** Meclis Üyesi **Hüseyin Çetin**, bölge ile ilgili şu bilgiyi verdi:

- **3 üretici 3 ay sonra burada üretime başlıyor. 13 fabrikanın tamamı işletmeye açıldığında bölgenin istihdamı 5 bine çıkacak. Arkasından 13 fabrika binası daha kiralanmak üzere yapılacak.**



## “TAPU, SANAYİCİNİN AHLÂKINI BOZUYOR”

>> **İSTANBUL Sanayi Odası** Başkanı **Erdal Bahçıvan**, “İstanbul’da sanayicinin tapusu olmasın, o tapu sanayicinin ahlâkını bozuyor. İstanbul’un gayrimenkul fiyatı arttıkça İstanbul sanayiden uzaklaşıyor, şehri değerlendirdikçe sanayiden uzaklaştırıyoruz. Şehri betona gömüp, şehrin değerini düşürüyoruz. Tapusuz sanayi modelini getirmemiz lazım” diye konuştu. **104**

# “TAPU, SANAYİCİNİN AHLAKINI BOZUYOR”



**İSTANBUL SANAYİ ODASI** BAŞKANI **ERDAL BAHCIVAN**, “İSTANBUL’DA **SANAYİCİNİN** TAPUSU OLMASIN, O TAPU **SANAYİCİNİN** AHLAKINI BOZUYOR. İSTANBUL’UN GAYRİMENKUL FİYATI ARTTIKÇA İSTANBUL **SANAYİDEN** UZAKLAŞIYOR, ŞEHİRİ DEĞERLENDİRDİKÇE **SANAYİDEN** UZAKLAŞTIRIYORUZ. ŞEHİRİ BETONA GÖMÜP, ŞEHİRİN DEĞERİNİ DÜŞÜRÜYÜRÜZ. TAPUSUZ **SANAYİ** MODELİNİ GETİRMEMİZ LAZIM” DİYE KONUŞTU.

İstanbul Sanayi Odası’nın (İSO) geleneksel Anadolu illeri ziyaretleri kapsamında İstanbullu sanayiciler, Şanlıurfa’nın ardından Gaziantep’e geçerek, bölge sanayicileri ile bir araya geldi. Gaziantep Sanayi Odası’nda kentlin iş adamları ile buluşan İSO heyeti, şehirdeki yatırım fırsatlarını, yürütülen çalışmalarını ve hali hazırda mevcut sorunların çözümlerini konuştu. İSO Başkanı Bah-

civan, meclis toplantısındaki konuşmasında, farklı sanayi şehirlerinde yapılan buluşmaların, iş dünyasının gelişmesi ve şehirler açısından büyük önem taşıdığını söyledi. Bahçivan, üretim toplumu olabilmek için, çalışanlar kadar, sermayedarların da üretimin içine oluşunu korumak gerektiğini belirterek, şunları söyledi:

## “ŞEHİRİ BETONA GÖMÜP DEĞERİNİ DÜŞÜRÜYÜRÜZ”

“İstanbul’un gayrimenkul fiyatı arttıkça İstanbul sanayiden uzaklaşıyor, şehri değerlendirdikçe sanayiden uzaklaştırıyoruz. Özellikle İstanbul’da sanayicinin tapusu olmasın, o tapu sanayicinin ahlakını bozuyor. İstanbul gibi dünya markası gibi bir şehirde 1 milyon küsur elde kalmış, satılmak için bekleyen konutumuz var, bu ayıp bize yeter. Şehri betona gömüp, şehrin değerini düşürüyoruz. Sanayi ve üretim kültürünü ayığa düşürüyoruz. Devlet sanayicinin İstanbul’da binasını arsasını 49 yıllığına versin, ‘Burası sadece üretim için, tapu da sizin değil, üretim yapman kaydıyla sana tahsis edilmiş bir yer’ desin. Tapusuz sanayi modelini getirmemiz lazım.”



# TAPUSUZ SANAYİ MODELİ

**Sanayide 'tapusuz' model öneren İSO Başkanı Bahçivan, "İstanbul'da sanayicinin tapusu olmasın, o tapu sanayicinin ahlakını bozuyor. Devlet sanayicinin İstanbul'da binasını, arsasını 49 yıllığına versin" dedi**

**İ**stanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, "İstanbul'da sanayicinin tapusu olmasın, o tapu sanayicinin ahlakını bozuyor. Devlet sanayicinin İstanbul'da binasını, arsasını 49 yıllığına versin, 'Burası üretim yapman kaydıyla sana tahsis edilmiş bir yer desin" açıklamasında bulundu.

İSO'nun, geleneksel Anadolu illeri ziyaretleri kapsamında İstanbullu sanayiciler, Şanlıurfa'nın ardından Gaziantep'e geçerek, bölge sanayicileri ile bir araya geldi. Gaziantep Sanayi Odası'ndaki (GSO) buluşmada İSO ve GSO arasında bir işbirliği protokolü de imzalandı. Protokol, odaların yükümlü oldukları belgelendirme hizmetlerinin yanı sıra, eğitim, araştırma, bilgilendirme, danışmanlık ve yayın hizmetlerini kapsıyor.

Toplantıda konuşan İSO Başkanı Erdal Bahçivan, "İstanbul'da sanayicinin tapusu olmasın, o tapu sanayicinin ahlakını bozuyor. Devlet sanayicinin İstanbul'da binasını, arsasını 49 yıllığına versin, 'Burası sadece üretim için, tapu da sizin değil, üretim yapman kaydıyla sana tahsis edilmiş bir yer' desin. Tapusuz sanayi modelini getirmemiz lazım. Sanayinin devamı için Anadolu'ya gitme gerekliliğini birçok arkadaşımız gözden geçiriyor" diye konuştu.

## Üretim pınarı

Türkiye ile ABD arasında, Barış Pınarı Harekatı'na yönelik görüşmelerin ardından varılan anlaşma-



Aylin Rana Aydın  
Gaziantep

nın önemine dikkati çeken, Bahçivan, "Barış Pınarı ile başlayan süreci 'üretim pınarı'na çevireceğiz. Ülke güvenliği söz konusu olunca ekonomimiz de, servetimiz de ikinci planda kalır" dedi.

Bahçivan, Gaziantep'te örnek bir yönetim anlayışının hakim olduğunu dile getirerek, bu anlayışın kentin gelişmesinde ve ilerlemesinde önemli rol oynadığını dile getirdi. "Gaziantep, nesiller arasındaki sanayicilik transferinde son derece başarılı. Aile işletmelerinin devamı konusunda lütfen bizi besleyin" diyen Bahçivan, İstanbul'un sanayi kuşaklarının nesilden nesile devredilmesi konusunda çok başarılı olmadığını dile getirdi.

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, üretim toplumu olabilmek için, çalışanlar kadar, sermayedarların da üretimin içine olması gerektiğini belirterek, "İstanbul'un gayrimenkul fiyatı arttıkça İstanbul sanayiden uzaklaşıyor. Sanayi ve üretim kültürünü ayağa düştürüyoruz" dedi.



## SÜRİYE'NİN İNŞASINDA ETKİN ROL ÜSTLENECEK

Bölgede yaşanan kaosa rağmen, 3 yılda 3 milyar dolar sanayi yatırımı yaptıklarını, 150 işletmenin faaliyete geçtiğini bildiren GSO Başkanı Adnan Ünverdi, geçen yıl 7 milyar dolar ihracat, 5 milyar dolar ithalat yaptıklarını dile getirerek, "Bu yıl da 7.5 milyar dolar ihracat hedefimiz var. Altı tane organize sanayi bölgemiz (OSB) var, yeni bir OSB yapılandırmasını da sürdürüyoruz. Sınırdaki güvenli bölgenin kurulması yeni bir dönemin başlangıcı. Suriye'nin yeniden inşasında Gaziantep etkin bir rol üstlenecek. Bugün buraya yatırım yapanlar yarının

kazananları olacak" ifadelerini kullandı. Uygulamalı KOBİ yetkinlik çerçevesinde 5 model fabrikadan birinin Gaziantep'te olacağını söyleyen Ünverdi, fabrikanın inşasını bu yılın sonunda tamamlamayı hedeflediklerini açıkladı.

GSO Meclis Başkanı Adil Sani Konukoğlu ise, "Ordumuzun ve milletimizin arkasındayız, bize düşen her görevde yanlarındayız. Hiçbir terör örgütüne fırsat vermeyeceğiz. Sanayiciler olarak gençleri terör örgütlerinin elinden kurtarmak için daha çok çalışıp, daha çok üretip, daha çok yatırım yapacağız" dedi.

## ABD'ye ihracat arttı

GSO Başkanı Adnan Ünverdi, İstanbul ve Gaziantep'in Türkiye sanayisinin lokomotifleri olduğunu söyledi. Şehirde teknolojiyi de kullanarak, katma değerli üretim yaptıklarına işaret eden Ünverdi, şöyle devam etti: "Ortadoğu'ya açılan kapı konumunda olan şehrimiz, barındırdığı potansiyeller ile öncü şehir olmayı

sürdürüyor. 180 ülkeye ihracat yapıyoruz. Ocak-Eylül 2019 döneminde, en fazla ihracat yaptığımız ülke Irak. Aynı dönemde en fazla ihracat yaptığımız ikinci ülke ABD, ABD'ye ihracatımız Ocak-Eylül 2019 döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 20.9 arttı. Türkiye'de en fazla ihracat yapan iller arasında 6'ncı sıradayız."





# KENTSEL DÖNÜŞÜMDEKİ EN BÜYÜK SORUNLARDAN BİRİNE NEŞTER ATILDI VATANDAŞLARA TEK TARAFLI FESİH HAKKI

Kentsel dönüşümde müteahhit inşaatla başlamaz veya yapım işini geciktirirse, bina ve arsa sahipleri sözleşmeyi tek taraflı feshedebilecek

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından kentsel dönüşüm kapsamında müteahhitle yapılan sözleşmelerin, 1 yıl başlamaması veya 6 ay durması gibi hallerde bina veya arsa sahiplerince tek taraflı olarak feshedilmesinin önü açıldı. 6306 sayılı Kanun'un uygulama yönetmeliğinde yapılan değişikliklerle kentsel dönüşüm kapsamında arsa payı karşılığı müteahhitle yapılacak olan anlaşmalarda fesih konusunda önemli değişiklikler yapıldı. Buna göre artık sadece müteahhit değil, arsa veya daire sahipleri de sözleşmeden belirli şartlar altında cayabilecek. Yönetmelik değişikliği dün Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Yönetmeliğe göre, uygulama alanında hak sahipleri ile müteahhit arasında imzalanmış olan gayrimenkul satış vaadi sözleşmeleri ile arsa payı karşılığı inşaat sözleşmelerinin feshi, hak sahiplerince aşağıda belirtilen şartlar dâhilinde talep edilebilecek.

## BİR YIL SINIRI

Yönetmeliğin ilgili maddesinde fesih hakkının kullanılabilmesi için "Bütün maliklerle anlaşma sağlanmasından veya hisseleri oranında paydaşların en az üçte iki çoğunluğu ile karar alınıp

bu karara katılmayanların hisselerinin satışından sonra müteahhitten kaynaklanan sebeplerle bir yıl içinde yeni yapının yapım işine başlanılmamış olması gerekir" deniyor.

Sözleşmelerin bu gerekçe ile fesih edilebilmesi için, sözleşme hükümlerine göre yapım işinin başlanılmasından önce hak sahiplerince yerine getirilmesi gereken edimler var ise bunların yerine getirilmiş olması, yapım işine başlanılmasına engel teşkil edecek bir yargı kararı, idare kararı, idare uygulaması veya benzeri geçerli bir gerekçe olmaması ve yapım işine müteahhitten kaynaklanan sebeplerle başlanılmamış olması gerekiyor.

## 6 AYDIR DURMUŞSA

Fesih hakkının kullanılabilmesi için, yapım işinin belirli bir seviyede durdurulmuş ve en az 6 aydır projenin bitirilmesini gerektirecek seviyede ekip ve ekipmanla inşai faaliyete devam edilmiyor olması gerekiyor. Sözleşmelerin bu gerekçe ile feshedilebilmesi için, yapım işinin durdurulduğunun, ilgili idarenin tespit, tutanak ve kayıtları, yapı denetimi sistemindeki kayıtlar, fotoğraflar, uydu görüntüleri gibi bilgi ve belgeler ile ortaya konulması isteniyor.



## İSO: Satılık 1 milyon konut var, bu ayıp bize yeter

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan,

"İstanbul gibi dünya markası gibi bir şehirde 1 milyon küsur elde kalmış, satılmak için bekleyen konutumuz var, bu ayıp bize yeter" dedi.

İSO'nun geleneksel Anadolu illeri ziyaretleri kapsamında İstanbullu sanayiciler, Şanlıurfa'nın ardından Gaziantep'e geçerek, bölge sanayicileri ile bir araya



Bahçivan

geldi. İSO Başkanı Bahçivan, meclis toplantısında yaptığı konuşmada, "İstanbul'un gayrimenkul fiyatı arttıkça İstanbul sanayiden uzaklaşıyor. Özellikle İstanbul'da sanayicinin tapusu ahlakını bozuyor. Şehri betona gömüp, değerini düşürüyoruz. Sanayi ve üretim kültürünü ayağa düşürüyoruz. Tapusuz sanayi modelini getirmemiz lazım" diye konuştu.



# 'Sanayicinin tapusu olmasın, ahlakı bozuluyor'

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO)** Meclisi, her yıl düzenlediği geleneksel Anadolu illeri ziyaretlerini bu sene Gaziantep ve Şanlıurfa'ya gerçekleştirdi. **İSO** Meclisi, bölge iş insanları ile tanışmak, Türkiye ekonomisinin geleceği için yapılacakları iş birliklerini istişare etmek ve Barış Pınarı Harekatı'na destek olmak üzere Şanlıurfa'nın ardından dün de Gaziantep ilini ziyaret etti. Ziyarette **İSO** ve GSO arasında bir iş birliği protokolü imzalandı.

## 49 YIL KIRALIK VERİLSİN

İki oda tarafından ortak düzenlenen toplantıda konuşan **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "İstanbul'da araziler değerlendirildikçe **sanayiden** uzaklaşıyoruz. İstanbul'da **sanayicinin** tapu-

su olmasın, o tapu **sanayicinin** ahlakını bozuluyor. Devlet **sanayicinin** İstanbul'da binasını, arsasını 49 yıllığına versin, 'Burası sadece üretim için, tapu da sizin değil, üretim yapman kaydıyla sana tahsis edilmiş bir yer' desin. Tapusuz **sanayi** modelini getirmemiz lazım. **Sanayinin** devamı için Anadolu'ya gitme gerekliliğini birçok arkadaşımız gözden geçiriyor" dedi. Bahçivan bölgeyi ziyaret için geldikleri gün Türkiye ve ABD arasında yapılan anlaşma ile barışın yeşerdiğine dikkat çekerek "Dileriz Barış Pınarı ile başlayan süreci 'Üretim Pınarı'na dönüştürürüz. Söz konusu ülke ise her şeyimiz bu ülkeye feda olsun. Allah vatansız bırakmasın"

dedi. Bahçivan Gaziantepli **sanayicilere** ise "Gaziantep, **sanayideki** aile işletmeciliğinin nesiller arasındaki aktarımını çok iyi başardı. İstanbullu olarak bu konuda başarılı değiliz. Bu konuya yönelik eğitim ve deneyimde bizi besleyin" diye seslendi. Gaziantep **Sanayi Odası** Meclis Başkanı Adil Sani Konukoğlu ise "**Sanayiciler** olarak gençleri terör örgütlerinin elinden kurtarmak için daha çok çalışıp, daha çok üretip, daha çok yatırım yapacağız" diye konuştu.



Önceki gün Şanlıurfa'ya giden İstanbullu **sanayicilerin** dünkü durağı Gaziantep oldu. **İSO** üyeleri Gaziantep **Sanayi Odası** ile işbirliğini içeren protokole imza attı.





# İSO'dan tapusuz modelle kalkınma formülü

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'dan** "Tapusuz sanayi modeline geçilsin" teklifi geldi. Firmalara üretim yapmak kaydıyla 49 yıllığına arazi-bina tahsis edilmesini öneren Bahçivan, "Bu şekilde sanayiciler sermayelerini Ar-Ge'ye, teknolojiye, pazarlamaya ayırabilir" dedi.



Toplantıda GSO Medis Başkanı Adil Sanii Konukoğlu, Barış Pınarı Harekâtı'na değinerek, "Ülkemizin ve ordumuzun arkasındayız. Gençleri terör örgütlerinin elinden kurtarmak için daha çok yatırım ve ihracat yapacağız, ülkemizin ilk 10 büyük ekonomi arasında olması için her şeyimizi ortaya koyacağız" şeklinde konuştu.

Erdal Bahçivan Adil Sanii Konukoğlu Adnan Ünverdi

**BUĞRA KARDAN / GAZİANTEP**  
İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, İstanbul'da sanayinin devam edip gelişmesi için tapusuz modele geçilmesi gerektiğini söyledi. "İstanbul'un özellikle kentsel rantı büyük sorun teşkil ediyor. Metropolde araziler değerlendirdiğimiz sanayiden uzaklaşıyoruz" diyen Bahçivan, "Bu nedenle sanayinin gelişmesi için tapusuz sanayi modelini getirmemiz lazım. Sanayinin arsa-bina ilişkisinin koparılması gerekiyor, tapusu olmamalı. Çünkü tapu bizlerin ahlakını bozuyor. Birilerinin kısa vadeli ihtirası nedeniyle şehri betona gömmüş durumdayız. Şehri uzun vadeli ayakta tutacak sanayi üretim kültürünü, maalesef ayağa düşürüyoruz. Onun için sanayinin tapusu olmasın. Sanayiciye sadece üretim yapmak kaydıyla 49 yıllığına arazi-bina tahsis edilsin. Böylece sanayici de sermayesini Ar-Ge'ye, teknolojiye, pazarlamaya ayırabilsin" diye konuştu.

**GAZİANTEP TÜRKİYE'YE ÖRNEK OLACAK**  
Eleneneksel Anadolu illeri ziyaretlerini bu sene Gaziantep ve Şanlıurfa'ya gerçekleştiren İSO heyeti, Gaziantep Sanayi Odası (GSO) mensuplarıyla bir araya geldi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, İSO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kurulu-

**İş birliği protokolü imzalandı**  
İSO ve GSO arasında bir iş birliği protokolü imzalandı. Protokol odaların yükümlü oldukları belgelendirme hizmetlerinin yanı sıra eğitim, araştırma, bilgilendirme, danışmanlık ve yayın hizmetlerini kapsıyor.

şu araştırmasında giderek payını artıran Gaziantep'in sanayideki aile işletmeciliğini nesilden nesile başarıyla aktardığına dikkat çekerek "Aile işletmelerinin devamlılığı konusunda Gaziantep'te sanayicilerden öğrenecek pek çok şeyin olduğunu vurguladı. GSO Yönetim Kurulu Başkanı **Adnan Ünverdi** ise Gaziantep'in 180'e yakın ülkeye ihracat yaptığını dile getirdi. Ülke ihracatında altıncı sırada olduklarını; eylül ayında ise Ankara'yı geçerek ilk beşe girmeyi başardıklarını aktardı.

**CILGIN PROJE HAYAT BULACAK**  
Son 3 yılda 3 milyar dolar sanayi yatırımları yaptıkları ve 150 işletmeyi faaliyete aldıklarını bilgisini veren Ünverdi "Geçen yıl 7 milyar dolar ihracat gerçekleştirdik ve 5 milyar dolar ithalat yaptık. En çok halı, tarımsal sanayi ve hububat ürünleri, tekstil ile kimyevi maddeleri ihraç ettik. Bu yıl 7,5 milyar dolar ihracat hedefimiz var. İlimizde şu anda toplam 6 adet OSB var. Yine bizim çılgın proje olarak adlandırdığımız bir konu var. Malum tünelin açılmasıyla Mersin Limanı'na 87 kilometre mesafede 35 bin metrekare alanda bir Şahinbey-Polateli OSB'miz olacak. Böylece denizle bağlantımız olacak" açıklamasında bulundu.  
Ünverdi, ayrıca sanayicileri Gaziantep'e gelmeye ve yatırım yapmaya çağırdı.



## Tapusuz model olsun

**İSTANBUL Sanayi Odası** Başkanı **Erdal Bahçivan**, “İstanbul’da **sanayicinin** tapusu olmasın, o tapu **sanayicinin** ahlâkını bozuyor. Devlet **sanayicinin** İstanbul’da binasını, arsasını 49 yıllığına versin, ‘Burası sadece üretim için, tapu da sizin değil, üretim yapman kaydıyla sana tahsis edilmiş bir yer’ desin. Tapusuz **sanayi** modelini getirmemiz lâzım. **Sanayinin** devamı için Anadolu’ya gitme gerekliliğini birçok arkadaşımız gözden geçiriyor.” ifadelerini kullandı. **İSO**’nun, geleneksel Anadolu illeri ziyaretleri kapsamında İstanbullu **sanayiciler**, Şanlıurfa’nın ardından Gaziantep’e geçerek, bölge **sanayicileri** ile bir araya geldi. Bahçivan, ayrıca, “İstanbul’un gayrimenkul fiyatı arttıkça İstanbul **sanayiden** uzaklaşıyor, şehri değerlendirdikçe **sanayiden** uzaklaştırıyoruz. Özellikle İstanbul’da **sanayicinin** tapusu olmasın, o tapu **sanayicinin** ahlâkını bozuyor. İstanbul gibi dünya markası gibi bir şehirde 1 milyon küsur elde kalmış, satılmak için bekleyen konutumuz var, bu ayıp bize yeter” dedi.

**Gaziantep - aa**



# Sanayici tapusuz olsun

**ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, İstanbul'un kentsel rantının iş dünyasını **sanayiden** uzaklaştırdığına işaret ederek, "**Sanayicinin** tapusu olmasın. O tapu **sanayiciyi** ahlaken de bozuyor. Dahası o tapunun emlak değeri de yok. Bankanın kapısına düşünce 50 milyon dolarlık fabrika binası 3 milyon dolara gidiyor" dedi. Gaziantep **Sanayi Odası** Başkanı Adnan Ünverdi ise Suriye'nin yeniden inşasında Gaziantep'in büyük rol üstlenebileceğini dile getirdi. ● **4'TE**





# Sanayicinin tapusu olmasın

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul'un kentsel rantının iş dünyasını sanayiden uzaklaştırdığına işaret ederek, "Sanayicinin tapusu olmasın. O tapu sanayiciyi ahlaken de bozuyor. Dahası o tapunun emlak değeri de yok. Bankanın kapısına düşünce 50 milyon dolarlık fabrika binası 3 milyon dolara gidiyor" dedi



**RECEP BAHAH / GAZİANTEP**  
İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO) geleneksel Anadolu illeri ziyaretleri kapsamında İstanbullu sanayicilerin Anadolu coğrafyasının iş insanları ile tanışmasını temin etmek ve Türkiye ekonomisinin geleceği için yapılabilecek iş birliklerini istişare etmek üzere Şanlıurfa'nın ardından Gaziantep'i ziyaret etti. Ziyaret çerçevesinde ISO Başkanı Erdal Bahçivan ve ISO Meclis Üyeleri, Gaziantep Sanayi Odası'nda düzenlenen toplantıda bölge sanayicileri ile bir araya geldi. Ziyarete ISO ve GSO arasında bir iş birliği protokolü imzalandı. Gaziantep Sanayi Odası (GSO) Meclis Başkanı Adil Sani Konukoğlu, açılışta yaptığı değerlendirmede, Barış Pınarı Harekâtı'na değinerek, hiç bir terör örgütüne geçit vermeyeceklerine işaret etti ve "Biz millet olarak asker doğmuşuz. Kimimiz sanayinin, kimimiz ticaretin, kimimiz de ordunun askeriyiz. Biz vatan için hiç bir fedakârlıktan kaçınmayacağımızı cümle âleme bildirmek isteriz. Biz devletimizin, milletimizin ve ordumuzun arkasındayız. Hiç bir terör örgütüne geçit vermeyeceğiz" dedi. Bu çerçevede gençlere daha fazla imkân verebilmek için daha çok çalışacaklarını dile getiren Konukoğlu, "Gençleri bu örgütlerin elinde kurtarmak için daha çok yatırım ve ihracat yapacağız. Bunu cümle âlem bilsin, dünya ona göre ayağını denk alsın" dedi.

İki oda tarafından ortak düzenlenen toplantıda konuşan ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da, söz-

lerine GSO'nun kuruluşuna hizmet eden ve aramızdan ayrılan iş insanlarını rahmetle anarak başladı. Bölgeyi ziyaret için geldikleri gün Türkiye ve ABD arasında yapılan anlaşma ile barışın yeşerdiğine dikkat çeken Bahçivan, "Sanayici olarak farklı bir aşkla gelince, Allah da yardım ediyor. Dileriz Barış Pınarı ile başlayan süreci Üretim Pınarı'na dönüştürürüz. Söz konusu ülke ise her şeyimiz bu ülkeye feda olsun. Allah vantsız bırakmasın" dedi. Protokol ile iki oda ve şehir arasındaki gönül kardeşliğini kâğıda döktüklerini belirten Bahçivan, İstanbul sanayisi olarak öğretmeye değil, Gaziantep'ten bir şeyler öğrenmeye geldiklerinin altını çizdi. ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında giderek payımı artıran Gaziantep ilinin, sanayideki arasındaki aktarımını çok iyi başardığına dikkat çeken Bahçivan, şöyle konuştu: "Aile işletmelerinin devamı çok önemli. İstanbul sanayisi olarak size fazla bir şey öğretmeye gerek yok. Buraya, sizden bir şey öğrenmeye geldik. Biz İstanbullu olarak sanayiye ikinci, üçüncü nesle aktarmada çok başarılı değiliz. Siz, nesiller arasında ticari aktarımı çok iyi başardınız. Gençleriniz Batı'ya eğitim almaya gidiyor ama muhakkak Gaziantep'e gelip dedesinin, babasının bayrağını devralıp başarıyla devam ettiriyor. Bu konuda İstanbul olarak eksiklerimiz çok. Sizi Allah nazardan saklasın. Bu bilgi ve tecrübe, kolay elde edilmiyor. Bunu çağla ve medeniyetle başarı

## Suriye'nin yeniden inşasına talibiz

GSO Başkanı Adnan Ünverdi de ISO-GSO buluşmasında yaptığı konuşmada Gaziantep'in en fazla ihracat yapan 6. il olduğuna işaret ederek, "İhracatta zaman zaman 5. sıradaki Ankara'yı geçiyoruz. Ancak Ankara savunma sanayi ile öne çıkıyor. Bir helikopter satınca bizi geçiyorlar! 185 ülkeye ihracat ediyoruz. Türkiye'de ve dünyada yaşanan ekonomik krize rağmen, ilimiz 2018'de 7 milyar dolar ihracat, 5 milyar dolar ithalat yaptı. İhracatımız ithalatımızdan 2 milyar dolar daha fazla. Bu yıl 7.5 milyar dolarlık ihracat hedefimize ulaşmak istiyoruz. Bu yıl Ocak-Eylül döneminde aylık bazda 609 milyon dolar oldu. En fazla ihracatı Irak'a yapıyoruz. Bu yılın 9 aylık kesiminde Irak'a ihracat 1 milyar 13 milyon dolar oldu. Geçen seneye göre yüzde 2.5'lik düşüş var. ABD, 546 milyon dolarla ikinci sırada. Bu ülkeyi Suriye izliyor. En

fazla ihracat edilen ürün ha-  
lı... Tekstil ihracattaki payı  
yüzde 45'e yaklaşıyor" şek-  
linde konuştu. İlde 6 tane  
organize sanayi bölgesi  
(OSB) olduğunu ve yeni  
OSB hazırlanacağını da sür-  
düğünü dile getiren Ünverdi,  
"Çılgın proje olarak adlan-  
dığımız bir konu var: tünelin de açılmasıyla, İskenderun Limanı'na 87 kilo-  
metre mesafede 35 bin  
metrekare alanda bir Şahin-  
bey-Polateli OSB'miz ola-  
cak. Denizle bağlantımız  
olacak. Böylece ihracat hızlanacak" dedi. ISO'nun Türkiye'nin en büyük ilk 1000  
şirket araştırmasında Gaziantep'in 57 şirketle yer aldığını dile getiren Ünverdi,  
Gaziantep'in parça havlalı üretiminde dünya üçüncüsü, makarnada ise Avrupa ikincisi olduğunu belirterek, Suriye'nin yeniden inşasında, ülkenin kuzeyinde oluşturulacak güvenli bölge dahil Gaziantep'in büyük rol üstleneceğini dile getirdi.

çinde sürdürmek kolay değil. Görgüyü, ailenin etik ve kültürel değerleriyle harmanlamak, Antep'in ayrı bir formülü... Bu konuya yönelik eğitim ve deneyimde bizi besleyin."

## İstanbul betonlaştı

Erdal Bahçivan, İstanbul'un kentsel rantının iş dünyasını sanayiden uzaklaştırdığına işaret ederek, "Sanayicinin tapusu olmasın. O tapu sanayiciyi ahlaken de bozuyor" dedi. İstanbul'da satılmayı bekleyen 1 milyon konut olduğunu vurgulayan Bahçivan, şunları söyledi: "İstanbul'un özellikle kentsel rantı büyük sorun teşkil ediyor. İstanbul'da araziler değerlendirilince sanayiden uzaklaşıyoruz. Bu ayıp bize yeter. İstanbul'u betona gö-

müyoruz. İnşaat belediyeler için hayat kaynağı... Belediyeler; ruhsat harcı, yapı harcı, kaldırım harcı derken inşaatçı neredeyse 20 kalem harç alıyor. Birilerinin kısa vadeli ihtirası nedeniyle, şehri betona gömmüş durumdayız. Şehir uzun vadeli ayakta tutacak sanayi üretim kültürünü, maalesef ayağa düşürüyoruz. Onun için sanayicinin tapusu olmasın. Sanayiciye sadece üretim yapmak kaydıyla 49 yıllığına arazi-bina tahsis edilsin. Böylece sanayici de sermayesini Ar-Ge'ye, teknolojiye, pazarlamaya ayırabilir. Kısaca üretim yapmak kaydıyla sanayicinin tahsis edilmiş yeri olmalı. Dahası o tapunun emlak değeri de yok. Yolunuz bankaya düşüğünde 50 milyon dolarlık fabrika, 3 milyon dolara düşüyor."



# Tapu sanayicinin ahlakını bozuyor



**Istanbul Sanayi Odası'nın Güneydoğu turunun ikinci durağı Gaziantep oldu. Gaziantep buluşmasına sanayicinin sahip olduğu tapu damga vurdu. ISO Başkanı Erdal Bahçivan, "Tapu sanayicinin ahlakını bozuyor. Sanayicinin tapusu olmasın. Parayı tapuya değil üretime yatırmalıyız" dedi.**

## İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALADILAR

Buluşmada **Istanbul Sanayi Odası** ile Gaziantep **Sanayi Odası** arasında işbirliği protokolü imzalandı. Protokolde karşılıklı iş hacminin ve sinerji oluşmasının sağlanması vurgulandı. Toplantıda Gaziantep **Sanayi Odası'nın** kuruluşuna onay veren eski Bakanı Ali Coşkun'a plaket verildi. Coşkun, "Birlik ve beraberlik oldukça biz daha çok güçleniriz. Geçmişte bunun mücadelesini çok verdik. Bazen sekteye uğrasa da iyi bir yol aldık" dedi.

**S**anayicilerin ülke genelinde bilgi ve birikimini paylaştığı buluşmalarda **Istanbul Sanayi Odası** temsilcilerinin ikinci durağı Gaziantep oldu. **ISO Başkanı Erdal Bahçivan** Antepli **sanayicilere** seslenerek "Bizim size öğreteceğimiz pek bir şey yok ama sizden alacağımız çok şey var" dedi. Bahçivan, üretim toplumu olabilmek için, çalışanlar kadar, sermayedarların da üretimin içine oluşunu korumak gerektiğini belirtti.

### BU AYIP BİZE YETER

İstanbul'un gayrimenkul fiyatı arttıkça İstanbul'un **sanayiden** uzaklaştığını ifade eden Bahçivan, "Şehir değerlendirdikçe **sanayiden** uzaklaşıyoruz. Özellikle İstanbul'da **sanayicinin** tapusu olmasın, o tapu **sanayicinin** ahlakını bozuyor. İstanbul gibi dünya markası gibi bir şehirde 1 milyon küsür elde kalmış, satılmak için bekleyen konutumuz var, bu ayıp bize yeter. Şehri betona gömüp, şehrin değerini düşürüyoruz. **Sanayi** ve üretim kültürünü ayağa düşürüyoruz" dedi.

**ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, bu



Mine Acar

sıkıntının aşılması için çarpıcı bir öneride bulundu.

### "TAPUSUZ SANAYİ MODELİ" ÖNERDİ

Bahçivan, "Devlet **sanayicinin** İstanbul'da binasını arsasını 49 yıllığına versin, 'Burası sadece üretim için, tapu da sizin değil, üretim yapman kaydıyla sana tahsis edilmiş bir yer.' desin. Tapusuz **sanayi** modelini getirmemiz lazım. İstanbul'da **sanayicinin** parası arsaya binaya değil üretime gitsin. Biz artık yüksek katma değerli üretime ağırlık verelim. **Sanayinin** devamı için Anadolu'ya gitme gerekliliğini birçok arkadaşımız gözden geçiriyor" dedi.

### DEVLETİN YANINDAYIZ

Gaziantep **Sanayi Odası** Başkanı Adnan Ünverdi de konuşmasına devlete destek vurgusuyla başladı. Ünverdi, "Biz de iş dünyası olarak üretirek ve istihdam oluşturarak ülkemize destek olacağız. Türkiye'nin 6. büyük iliyiz ve en fazla ihracat yapan 6. iliyiz. Geçen yıl 5 milyar dolar ithalat, 7 milyar dolar ihracat yaptık. Bu yıl da 7.5 milyar dolar ihracat yaparak yılı kapatmayı planlıyoruz" dedi. ■ **GAZİANTEP**

## GAZİANTEP'E AYAKKABI OSB GELİYOR

Ünverdi, Gaziantep'te 6 **OSB** olduğunu ve 7'nincisinin de yakında ayakkabi **OSB** olarak faaliyete geçeceğini söyledi. Bunun Türkiye'de ilk olacağına vurgu yapan Ünverdi, konuşmasını şöyle sürdürdü: "Buradan dünyaya ayakkabıyı biz giydireceğiz. Ayakkabi ihracatı artacak."

## GENÇLER İÇİN DAHA FAZLA YATIRIM YAPARIZ

Gaziantep **Sanayi Odası** Meclis Başkanı Adil Sani Konukoğlu ise, şunları söyledi: Ordumuzun ve milletimizin arkasındayız, bize düşen her görevde yanlarındayız. Dünya bilsin ki, devletimizin, milletimizin, ordumuzun arkasındayız. Hiçbir terör örgütüne fırsat veremeyeceğiz. **Sanayiciler** olarak gençleri terör örgütlerinin elinden kurtarmak için daha çok çalışıp, daha çok üretip, daha çok yatırım yapacağız."



# "Söz konusu vatansa ekonomi dahil her şey ikinci planda kalır"

✓ **ISO Başkanı** Bahçivan: "Söz konusu vatan ve ülke güvenliği olduğu zaman, ekonomi de dahil her şey ikinci planda kalır"  
✓ "Şu an oluşan moral sürecinin önümüzdeki süreçte, ekonomimize olumlu işaretlerini mutlaka göreceğiz"  
✓ "Asıl amacımız, mümkün olduğu kadar İstanbul **sanayisinin**, İstanbul **sanayicisinin** bütün birikimlerini ve fırsatlarını bölgenin

kaynakları ile buluşturabilmek"

✓ "Şanlıurfa'da satılan tarım ilaçlarının yarısından çoğu sahte, çözeceğimiz sorunlardan biri de bu. Ülkemizin en değerli topraklarında, çiftçinin kullandığı ilaçların yarısı sahte. 'Böyle gelmiş, böyle gider.' diyemeyiz"

ŞANLIURFA (AA) - **İstanbul Sanayi Odası (ISO)**

**Başkanı Erdal Bahçivan**, "Söz konusu vatan ve ülke güvenliği olduğu zaman, ekonomi de dahil her şey ikinci planda kalır. Şu an oluşan moral sürecinin önümüzdeki süreçte, ekonomimize olumlu işaretlerini mutlaka göreceğiz." dedi.

ISO'nun, geleneksel Anadolu illeri ziyaretleri kapsamında İstanbullu **sanayiciler**, bölge iş insanları ile tanışmak, Türkiye ekonomisinin geleceği için yapılıcakları iş birliklerini istişare etmek ve Barış Pınarı Harekatı'na destek olmak üzere Şanlıurfa'yı ziyaret etti.

Bölge ziyareti kapsamında AA muhabirine bilgi veren Bahçivan, Türkiye ile ABD arasında, Suriye'nin kuzeydoğusundaki Barış Pınarı Harekatı'na yönelik görüşmeler ardından varılan anlaşmaya ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

Gelinen noktanın hayırlı olması temennisinde bulunan Bahçivan, şunları kaydetti:

"Söz konusu vatan ve ülke güvenliği olduğu zaman, ekonomi de dahil her şey ikinci planda kalır. Bu konuda hükümetimizin, kahraman Türk Silahlı Kuvvetlerimizin yanında olduğumuzu Türk özel sektörü olarak ilan ettik. Her daim ne olursa olsun, huzur, barış, istikrar, sürdürülebilirlik her ekonomi için son derece önemli.

Şu an oluşan moral sürecinin önümüzdeki süreçte, ekonomimize olumlu işaretlerini mutlaka göreceğiz. Özellikle bölge ekonomisinin alacağı olumlu katkıların sadece bölge için değil, Türkiye için de umut ışığı olacağını düşünüyorum. İş seyahatimizi 3 ay önce planlamıştık, tesadüfen bu tarihe denk geldi. Asıl amacımız, mümkün olduğu kadar İstanbul **sanayisinin**, İstanbul **sanayicisinin** bütün

birikimlerini ve fırsatlarını bölgenin kaynakları ile buluşturabilmek."

Neler yapılabileceğini yerinde görmek ve incelemek istediklerini dile getiren Bahçivan, bu anlamda Şanlıurfa'da ve bölgede fırsata dönüşecek önemli potansiyeller olduğunu söyledi.

Bir süreden beri ABD tarafının Türkiye'ye yönelik dile getirdiği yaptırım söylemlerine de değinen Bahçivan, "Ekonomi belirsizlikleri sevmez. Yatırımlar, yatırımcılar belirsizlikleri sevmez. Bu ihtimallerin ortadan kalkıyor olması, sadece bölge için değil, Türkiye'nin genelinde de gerek yabancı sermaye, gerek yerli sermaye bir çok yatırımın tekrar olumluya döneceği kanaatindeyim." ifadelerini kullandı.

Şanlıurfa bölgesinin kaynaklar yönünden çok güçlü olduğuna işaret eden Bahçivan, şu değerlendirmelerde bulundu:

"Türkiye'nin kaynak problemi yok, Türkiye'nin sorunu kaynakları doğru kullanabilme noktasındaki eksikliğimiz. Bu bölge, insanlığın tarihini değiştiren bir bölge. Buranın farklı kaynakları ülke için, **sanayi**, turizm, üretim, tarım anlamında çok ciddi değerler oluşturacak.

Buradaki refahı, buradaki ekonomik değerleri yükselttikçe Türkiye'nin de İstanbul'un da yükünü hafifleteceğiz. Özellikle Şanlıurfa'ya yapılan yatırımlarda ivmelenmeyi hissediyoruz. İstanbul yatırımcısının, İstanbul **sanayicisinin** Şanlıurfa'ya karşı bir daha pozitif bir yaklaşımı var, bunu gözlemliyoruz ve bunun daha da artacağını düşünüyoruz."

"Pamukta jüt sorunu ortadan kalkmalı"

Ziyaret çerçevesinde **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, **ISO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Ökyay** ve **ISO Meclis Üyeleri**, Şanlıurfa Ticaret ve **Sanayi**

**Odası**'nda düzenlenen toplantıda bölge **sanayicileri** ile bir araya geldi.

Başkan Bahçivan, meclis toplantısındaki konuşmasında, "Söz konusu vatan olunca, her şey teferuat. Bu haklı davamızda dünya bizi ne kadar anlamasa da, güvenlik söz konusu olunca bir ve beraber olmamızın en anlamlı mesajını herkese açık bir şekilde vermiş olduk. Dün gelinen süreçte de askeri alanda yaşanan başarı, siyasi masada da kendini ortaya koydu. Kardeşlik hukukumuzu ön plana alırsak, bu coğrafyanın gücü, birçok imkanı doğuracaktır. Yaşanan süreç, umarım bize bu dersi vermiştir. Burası huzurluysa, İstanbul'da rahat uyuyor." değerlendirmesinde bulundu.

İstanbul **sanayisinden** Şanlıurfa'ya hatırı sayılır yatırımlar yapıldığını belirten Bahçivan, riski alıp gelen **sanayicinin** mutluluk katsayısının yükselmesi gerektiğini, en önemli teşviğin bu olduğunu dile getirdi.

Bahçivan, şehrin ve bölgenin sorunlarından da bahsetti. Bu konuda şehrin en önemli ihraç kalemi olan Urfa pamuğunu örnek veren Bahçivan, şunları söyledi:

"Maalesef ambalaj sorunu nedeniyle Urfa pamuğunun marka değeri düşüyor. Pamuğun koyulduğu çuvaldan karışan jüt, 'Kalite bozukluğu var.' bahanesiyle ürünün fiyatında da talebinde de düşüşe neden oluyor. Üreticinin, borsanın, odaların olduğu bir platformla yapmamız gereken, sızlamak değil, sorunu ortaya koymak ve çözüme ulaşmak. Jüt nedeniyle pamuk üzerinde oluşan lekeyi el birliğiyle ortadan kaldırmamız lazım.

Aynı şekilde buraya ziyaretimizde tarım ilaçlarının sahte olduğunu öğrendik. Urfa'da merdiven altı ilaçlarla ilgili sorunun da acilen çözümü gerekiyor. Sonuçta bir kısmı kötü ambalajdan bir kısmı sahte ilaçtan kaynaklı pamuk üretimi düşüyor, ihracatı olumsuz etkiliyor. Üretim 1 milyon 200 bin ton olacağına 1 milyon oluyor. Yeni bir fırsat Türkiye'si yaratmak istiyorsak, sorunları konuşup çözmemiz lazım."

"Pamukta yaşanan sorunu kendime dert edineceğim"

Pamukta yaşanan sorunu ortadan kaldırmak için, ellerinden geleni yapacaklarını aktaran Bahçivan, bu sorunu kendilerine dert edineceklerini söyledi.

Bahçivan, "Duyup rahatsız olduğum konulardan biri, Urfa'da satılan tarım ilaçlarının yarısından çoğu sahte olduğu. Açık konuşalım, çözeceğimiz sorunlardan biri de bu. Ülkemizin en değerli topraklarında, çiftçinin kullandığı ilaçların yarısı sahte. 'Böyle gelmiş, böyle gider.' diyemeyiz." ifadelerini kullandı.

**ISO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Ökyay**, "Şanlıurfa, ticaret ve **sanayide** bir çekim merkezi. Bölgenin havasını solumak, karşılıklı üretim için iyi gelecektir. Ekonomiye canlandırarak geleceği umutla bakmak için, Ar-Ge ve inovasyonu teşvik etmekle uğraşmamız gerekiyor." dedi.

Şanlıurfa Ticaret ve **Sanayi Odası** Başkanı Halil Peltek ise, "Biz **sanayiciler** olarak üretmek, çalışmak, coğrafyamızın makus kaderini değiştirmek istiyoruz. Ülkemizi, şehrimizi kaldırmak için elele mücadele vereceğiz." diye konuştu.

**ISO** heyeti, daha sonra Organize **Sanayi** Bölgesi'ni ve oradaki üretim tesislerini ziyaret etti.



## "Söz konusu vatansa ekonomi dahil her şey ikinci planda kalır"

ŞANLIURFA (AA) - **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan,**

"Söz konusu vatan ve ülke güvenliği olduğu zaman, ekonomi de dahil her şey ikinci planda kalır. Şu an oluşan moral sürecinin önümüzdeki süreçte, ekonomimize olumlu işaretlerini mutlaka göreceğiz." dedi.