



# DÜNYA DARALİYOR

Ekonomi koronavirüs tehdidi altında. Şubatta PMI endeksi Çin'de 35.7'ye Japonya'da 47.8'e, globalde 47.2'ye düşerken, Türkiye'de ise 52.4'e çıktı.

## TÜRKİYE ÖNE ÇIKTI

Ülke .....	PMI
<b>Türkiye .....</b>	<b>52.4</b>
AB .....	51.6
<b>ABD .....</b>	<b>50.7</b>
Almanya .....	48
<b>Japonya .....</b>	<b>47.8</b>
Global .....	47.2
<b>Çin .....</b>	<b>35.7</b>



**S**ON birkaç yıldır aşığı yönlü risklerle karşı karşıya kalan dünya ekonomisi, koronavirüsle yeni bir sınamadan geçiyor. Virüsün ekonomiye vereceği tahribatın etkileri öncü verilere yansımaya başladı. Büyümenin öncü göstergelerinden imalat sanayii Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI), şubat verileri açıklanmaya başla-

dı. Çin'de şubat ayı imalat sanayi PMI verisi 35.7 ile 2005'ten bu yana en düşük seviyeye geriledi. Japonya'da da PMI şubatta 47.8'e geriledi. Almanya'da PMI, 48'e çıktı.

## 12 MİLYAR \$'LIK PAKET

Global imalat sanayii PMI endeksi, 2009'dan bu yana en hızlı düşüşle 50.4'ten 47.2'ye düşerek

küresel çapta imalat sektöründeki yavaşlamanın büyüklüğünü ortaya koydu. Türkiye'de ise, **Istanbul Sanayi Odası** Türkiye İmalat PMI şubatta 52.4'e çıkarak, iki aydır eşğin üzerinde gerçekleşti. PMI, Şubat 2018'den beri en hızlı iyileşmeye işaret etti. Dünya Bankası da, 12 milyar dolarlık paketini devreye sokacağını bildirdi.

## 150 TIR YUMURTA KAPIYA DAYANDI!

**YUMURTA** üreticileri, kapatılan İran sınırındaki Gürbülak Sınır Kapısı'nda bekleyen 150 TIR için çözüm arıyor. Yumurta Üreticileri Merkez Birliği Başkanı İbrahim Afyon, TIR'ların çıkışı için onay istediklerini belirterek, "Yumurtamızın sadece 1 kilometre geçerek ara bölgeye aktarılmasını talep ediyoruz. Şoförlerimiz özel kıyafetli olacak ve araçtan inmeyecek, karşı tarafın özel kıyafetli ekibi malı alacak" dedi.



## İSO Türkiye İmalat PMI Ocak ayında 51,3'e yükseldi



İSO Türkiye İmalat PMI anketinin Ocak 2020 dönemi sonuçlarına göre, Aralık ayında 49,5 olarak ölçülen İSO Türkiye İmalat PMI, Ocak ayında 51,3'e yükselerek son 22 aylık dönemde ilk kez eşik değer olan 50'nin üzerinde gerçekleşti. 5 aylık düşüş trendi de sona ermiş oldu.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat PMI (Satınalma Yöneticileri Endeksi) anketinin Ocak 2020 dönemi sonuçlarına göre, Aralık'ta 49,5 olarak ölçülen İSO Türkiye İmalat PMI, Ocak'ta 51,3'e yükselerek son 22 aylık dönemde ilk kez eşik değer olan 50'nin üzerinde gerçekleşti ve sektörün faaliyet koşullarında ılımlı iyileşmeye işaret etti. İSO Türkiye İmalat PMI anketinin Ocak 2020 sonuçları açıklandı. Eşik değer olan 50'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, Aralık'ta 49,5 olarak ölçülen İSO Türkiye İmalat PMI, Ocak'ta 51,3'e yükselerek son 22 aylık dönemde ilk kez eşik değer olan 50'nin üzerinde gerçekleşti ve sektörün faaliyet koşullarında ılımlı iyileşmeye işaret etti. Talepteki iyileşme, Ocak ayında yeni siparişlerin büyüme bölgesine geçmesini sağladı. Büyüme hızı ılımlı olmakla birlikte Mart 2018'den beri en güçlü düzeyde gerçekleşti. Yeni ihracat siparişleri de artış kaydederek 5 aylık düşüş trendini sona erdirdi. Yeni siparişlerin yeniden artışa geçmesi, imalatçıların üretimi üst üste üçüncü ay genişletmesini sağladı. Yeni siparişlerde olduğu gibi üretimdeki artış da iki yıla yakın bir dönemin en yüksek oranında gerçekleşti.





## Tasarrufu dolar olanın davranış kalıbı

Öncelikle Türkiye'de "çift paralı" bir ekonomi olduğunu ve tek paralı ekonomilerden farklı bir işleyiş algoritması bulunduğunu hatırlayalım.

Serbest piyasa sisteminde "ekonomiye para hükmeder" (Money dominates economy) diye bir inanış vardır. Bu inanış büyük çapta doğrudur. Zaten bu yüzden ekonomide işler bozulunca, herkes çözümü paranın patronu merkez bankasından bekler. Merkez bankalarının ekonomiyi yönlendirirken kullandığı (faizi ve para miktarını ayarlamak anlamına gelen) araç setine, "para politikası" denir. Merkez bankalarının bu uğraşta iş ortağı "hazine/maliye" ikilisidir. Bu ikilinin kullandığı araç setine de (vergi salma ve kamuyu borçlandırma anlamına gelen) "fiskal politika" adı verilmiştir. Merkez bankası ile hazine "tandem" çalışır. Yani biri topu atarsa, diğeri tutar. Bir başka benzetmeyle "birinin ayağı yere basmıyorsa, diğerrinin ayağı mutlaka yere basar". Böylece, gerek ekonomi canlansın diye ısıtılırken, gerek enflasyon insin diye soğutulurken, "biz vur dedik, sen öldürdün" gibi bir halin oluşmasından kaçınılır.

### TL FAİZİ TÜKETİMİ, DÖVİZ FAİZİ YATIRIMI ETKİLER

AKP "faiz sebep, enflasyon sonuçtur" önermesini ortaya attı. Bu önermeden hareketle "faizi düşürerek, enflasyonu indirme" yöntemine geçildi. Kısa sürede faizler indirildi. Pek tabii inen TL'nin faiziydi. Dövizin "faizi/maliyeti" değildi. Çift paralı Türkiye'de TL, hane halkının "tüketim" kararlarında, döviz ise firmaların "yatırım" kararlarında etkili olan paradır. TL'nin faizi inince, önce tüketim harcamaları arttı. Piyasa canlanınca, firmalar TL kredisiyle döviz alıp, makine teçhizat yatırımına girişti. Derhal "cari açık" hortladı. Verilen bilgilere göre **Istanbul Sanayi Odası** tara-



findan yapılan ve ekonomik büyümenin öncü göstergesi kabul edilen "Satın alma Yöneticileri Endeksi" bu yılın ocak ayında 51.3 iken şubat ayında 52.4'e çıkmış. Bu endekste 50'nin üstü canlanma anlamına geliyor. Zaten 2019'un son çeyreğinde de GSYİH (galat olarak milli gelir) yüzde 6 gibi yüksek bir oranda büyümüştü. Demek ki; 2019'un 10'uncu ayından beri ekonomi ısınıyor. Döviz fiyatları ise önce pek oynamadı; ama şimdi hafiften başını kaldırdı.

### DÖVİZ BORCU OLAN ZARARLI, DÖVİZİ OLAN KÂRLI ÇIKTI

Benim bugün irdelemek istediğim esas konu, parasal tasarrufların döviz ve altında tutan hane halkının, bundan sonra nasıl davranacağıdır. Buradan kalkarak döviz fiyatlarının seyrini kestirmeye çalışacağım. Son dönemde döviz fiyatı, enflasyondan hızlı artışı için, bu kesimin "zenginleştirm" duygusu yükselmiştir. Bu hisle tüketim harcamalarını artırmaları normaldir. Üstelik bu kesim, fiyatları zihninde dolara dönüştürdüğü için, zamlar karşısında duyarsız kalabilir. Bu da iç talep canlanmasını ve fiyat artışlarını destekler. Ama bu kesimin, fiyatı arttı diye dövizlerini bozduracaklarını sanmıyorum. Çünkü TL'nin hiçbir cazibesi kalmadı. Anlaşıldığı kadarıyla, hükümetin faizi yükselterek döviz baskılamak gibi bir amacı yok. Onlar, daha ziyade kamu bankaları aracılığıyla döviz satarak kuru frenliyor. Ancak bu sürdürülebilir bir yöntem değil. Bu şartlar altında Türkiye daha fazla "dolarize" olacak ve ekonomimize TL değil, dolar/döviz yön verecektir. Sürekli cari fazla verir hale gelmeden de "ne paramız ne de ekonomimiz" istikrara kavuşamayacaktır. **Son söz: Parada istikrar, ekonomide istikrardır.**



114 / Z RAPORU

**DOS-  
YA**

EZGİ ÇAY



# İhracata yön veren kadınlar

**TÜRKİYE, İHRACAT AÇISINDAN PEŞ PEŞE REKORLAR KIRDIĞI BİR DÖNEMDEN GEÇİYOR. BU PERFORMANSTA KUR SEVİYELERİNİN ELVERİŞLİ OLMASININ YANISIRA, TÜRK ŞİRKETLERİNİN BÖLGEYE VE DÜNYAYA YAYILAN GİRİŞİMCİ GÜCÜNÜN DE ETKİLİ OLDUĞUNU GÖRÜYORUZ. İHRACATÇI ŞİRKETLERİN TEPE NOKTALARINA BAKTIĞIMIZDA İSE, ÇOĞUNLUK ERKEK YÖNETİCİLERDE OLMAKLA BİRLİKTE, BAŞARILARIYLA DİKKAT ÇEKEN PEK ÇOK KADIN YÖNETİCİYE DE RASTLIYORUZ.**

Türkiye'de yüzlerce şirket ihracatta büyük başarılar imza atıyor, dünyanın dört bir yanına ürün satışı gerçekleştiriyor. 2019 verilerine göre Türkiye'de yıllık ihracat bir önceki yıla göre yüzde 2'lik artışla 180 milyar doları aşmış durumda. Türkiye böylece 2019'un sekiz ayında ihracat rekorları kırdığı gibi, yılın tümünde de rekora imza atmış oldu. Bu sonuçla, bir önceki yıl kırılan rekor, 2019'da tazelenmiş oldu. Yakalanan istikrarlı performansta, mevcut kur seviyelerinin yanı-

sıra Türk şirketlerinin girişimci enerjisi de etkili oluyor.

Türkiye'de kendi sektörlerinde ihracat atağına öncülük eden pek çok şirket mevcut. İhracatçı şirketlere yakından bakıldığında ise, Türk ekonomisine dış ticarete katkı sağlayan kadın yöneticilerin sayısının arttığını gözlemliyoruz. Türk iş dünyasında ihracat yaparak ülke ekonomisine katkıda bulunan 6 Türk iş kadınının başarı hikayeleri, bu konuda diğer girişimcilere ilham ve cesaret verecek nitelikte...



## RUHSAR PEKCAN

TİCARET BAKANİ

Dünyada, korumacılık önlemlerinin artırıldığı, ticaret savaşları ve teknolojik dönüşümlerin olduğu dönemde Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi kabinesinde, ihracattan sorumlu ilk Ticaret Bakanı olan Ruhsar Pekcan, ihracata yön veren kadınlara liderlik ediyor. 1981 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda başladığı iş hayatına özel sektörde devam etti. 2005 yılında Karon Mühendislik şirketini kurdu. Firma halen Kazakistan, Azerbaycan, Türkmenistan, Lübnan, Suriye, Libya, Sudan, Yemen, Yunanistan, Romanya, Bulgaristan, İspanya, Hırvatistan, Çin Hindistan ile aktif olarak çeşitli projeleri yürütüyor. Üç dönem DEİK Türkiye-Suriye İş Konseyi Başkanlığını yürüten Pekcan, ayrıca Türkiye-Ürdün İş

Konseyi Başkanlığı yaptı. TOBB Kadın Girişimler Kurulu Başkan Yardımcılığı da yapan Pekcan'ın Ticaret Bakanı olduğu dönemde, İhracat Ana Planı hazırlandı, Akıllı İhracat Platformu oluşturuldu ve TİM ve TOBB öncülüğünde İhracat Destek Ofisleri açıldı. Döneminde 2019 yılı Türkiye'nin ihracatta rekor yılı oldu, 180,5 milyar dolar ihracat gerçekleşti. Küresel ticarete Türkiye'nin payını artırmayı amaçlayan İhracat Ana Planı çerçevesinde, 17 hedef ülke belirlendi ve makine, otomotiv, elektrik-elektronik, kimya ve gıda endüstrisinden oluşan 5 hedef sektör ilan edildi. Ticaret Bakanı Pekcan, "Hedef ülkelerin ithalatından aldığımız payı iki katına çıkarmak hedefindeyiz" diye vurgu yapıyor.

**180**  
MİLYAR  
**468**  
MİLYON

**2019 YILI İHRACAT  
MİKTARI**

**TİCARET BAKANİ  
RUHSAR PEKCAN'IN  
ÖNCELİK VERDİĞİ  
KONULARDAN BİRİ,  
İHRACATTA 'YÜKSEK  
TEKNOLOJİLİ' SANAYİ  
ÜRÜNLERİNİN  
AĞIRLIĞININ  
ARTIRILMASI.  
TÜRKİYE'NİN  
DÜNYADA YAŞANAN  
DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜ  
FIRSATI ÇEVİRMEK  
ZORUNDA  
OLDUĞUNUN ALTINI  
ÇİZEN BAKAN PEKCAN,  
"SÜRDÜRÜLEBİLİR  
BÜYÜME VE REKABET  
İÇİN İNOVASYONA,  
AR-GE'YE VE  
DİJİTALLEŞMEYE  
YÖNELİK ÖZGÜN  
POLİTİKALAR  
GELİŞTİRECEĞİZ"  
DİYOR**





116 / Z RAPORU

## DOS- YA



### ZEYNEP BODUR OKYAY

KALE GRUBU YÖNETİM KURULU  
BAŞKANI VE CEO

Kale Grubu adına, 2018'de yüzde 40'a yakın büyümeyle cirosunu 2.9 milyar TL'ye, ihracatını 200 milyon dolar yükseltti. Balıkesir'de 40 milyon liralık yatırımla Kalekim fabrikası açarak Ege Bölgesi'ndeki varlığını güçlendiren grup, dış yatırımlar için dikkatini Kuzey Afrika ve Balkanlar'a çevirdi. Bodur Okyay grupta, dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik ve kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarını artırdı. **Zeynep Bodur Okyay**, aynı zamanda pek çok sivil toplum kuruluşu, dernek, vakıf ve odanın yönetim kurullarında çalışıyor. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclis Başkanı, İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) Başkan Vekili, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK AB İş Konseyleri Koordinatör Başkanı ve DEİK İspanya İş Konseyi Başkanı, Türkiye **Sanayici** ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) Üyesi, Türk Eğitim Vakfı (TEV) Mütevelli Heyeti Üyesi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (**TOBB**) Seramik ve Refrakter Meclisi Başkanlığı, **TOBB** Kadın Girişimciler Kurulu Başkan Yardımcılığı aktif olarak üstlendiği görevler arasında yer alıyor.



### EBRU ÖZDEMİR

LIMAK YATIRIM YÖNETİM  
KURULU BAŞKANI

Özdemir, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunu. 2007'den bugüne, aralarında İstanbul Yeni Havalimanı, 1915 Çanakkale Köprüsü, Blaise Diagne Uluslararası Havalimanı (Senegal), Priştina Uluslararası Adem Yaşari Havalimanı (Kosova), Hamitabat Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, Kosova Elektrik Dağıtım Hizmetleri yatırımlarını üstlendi. Grup bünyesinde Kuveyt Yeni Havalimanı Projesi ve Yusufeli Barajı Projesi'ni takip ediyor.



### HÜLYA GEDİK

GEDİK HOLDİNG YÖNETİM  
KURULU BAŞKANI

İhracatın cirodaki payını yüzde 15'ten yüzde 50'ye çıkartan Gedik Holding, Azerbaycan'daki fabrika ile yurtdışında ilk yatırımını hayata geçirdi. 2018 yılında GeKa markasıyla teknoloji ihracatına da başlayan Gedik Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı Hülya Gedik, bir dünya markası olmak istediklerini söylüyor. Kaynak, vana ve döküm alanında faaliyet gösteren Gedik Holding, rotasını yurtdışına çevirmiş durumda. Geçtiğimiz yıl cironun üçte biri ihracattan gelirken bu yıl bu oran yüzde 50'ye çıktı. Azerbaycan'da açılan fabrika ile yurtdışında üretim faaliyetlerine başlayan holding, yeni yatırım fırsatlarını da kolluyor. Holding, bu yıl teknoloji ihracatına da başlamış. GeKa markasıyla anahtar teslim fabrikalar Türkmenistan ve Cezayir'de üretime başlamış. Libya'da da önümüzdeki dönemde bir fabrikanın açılması planlanıyor. Gedik Holding, dünyada Çin, Tayvan, Kore, Almanya ve ABD'li şirketlerle rekabet ediyor.

# 2.1

%

**2019 YILINDA BİR  
ÖNCEKİ YILA GÖRE  
İHRACAT ARTIŞ  
ORANI**



### BERNA GÖZBAŞI

BRN YATAK BAZA EV TEKSTİLİ  
ŞİRKETİ ORTAĞI

Birçok firmaya uluslararası pazarlama ve dış ticaret danışmanlığı yapan Berna Gözbaşı, ihracata açılmamış birçok KOBİ'yi ihracatla tanıştırdı. Gözbaşı, 2001-2006 yılları arasında Ortadoğu, Doğu ve Batı Afrika pazarlarında aktif çalıştı. Berna Gözbaşı, 2006 yılında yatak üretimine başladı. BRN Yatak'ı farklı paketleme yöntemleri 5 kıtada 60'dan fazla ülkeye ihraç eden bir şirket haline getirerek, çok kısa bir sürede sektörün en önemli ihracatçı firmalarından biri haline getirdi ve girişimcilik ve ihracat dalında birçok ödülle layık görüldü. BRN Yatak'ın kurucusu Gözbaşı, 2023'te 100 ülkeye ulaşmayı hedefliyor.



### ELİF ATA ERDURAN

TEKSAN JENERATÖR YÖNETİM  
KURULU ÜYESİ

Türkiye'nin jeneratör ihracatçılarından Mardin ve Gaziantep'te biyogazla, Kuzey Denizi'nde de hibrit jeneratörü üretimiyle, 460 milyon TL'lik cirosunun yüzde 60'ını ihracattan elde etti. Ürünlerini 130'dan fazla ülkeye ihraç eden firma, Ortadoğu, Rusya ve Türkiye Cumhuriyetleri, Kuzey ve Orta Afrika gibi yakın pazarların yanında Güney Amerika, Avrupa ve Asya ülkelerine gerçekleştirdiği satışlarla da pazarlarını çeşitlendirdi. Faaliyetlerini İstanbul ve Kocaeli'deki fabrikalarında yüzde 100 yerli sermaye ile yürüten şirket, ihracattan aldığı payı artırmak için İngiltere ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde ofis ve depo açmayı planlıyor. Teksan Jeneratör Yönetim Kurulu Üyesi Elif Ata Erduran, Ar-Ge faaliyetlerine öncelik veriyor.



### MERVE TORBALI

HİDELSAN HİDROLİK VE PNÖMATİK  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Hidelsan, 1987 yılından bu yana "Proje bazlı Genel ve Özel amaçlı Hidrolik Makine ve Hidrolik Ekipman" imalatıyla Türk sanayisine hizmet veriyor. Hidelsan Hidrolik ve Pnömatik Yönetim Kurulu Üyesi Merve Torbalı 2019 yılını şu şekilde değerlendiriyor: "Metal enjeksiyonla parça imalatı yapan alüminyum firmalarına yönelik gerçekleştirdiğimiz son teknoloji Hidrolik preslerimizi güçlendirerek yenilikçi çerçevede üretmekle geçti." Torbalı'nın 2020 yılı hedefleri arasında makine parkuru ve teknolojik yatırımları artırmak var. Romanya, Bulgaristan, Arnavutluk, Cezayir, Mısır, Amerika ve Kanada'daki alüminyum parça imalatı yapan firmalar şirketin ihracat hedefleri arasındaki yerini alıyor. Hidelsan aynı zamanda idari kadroda kadın istihdamına büyük önem veriyor. Merve Torbalı, aynı zamanda Pendik Belediyesi ile birlikte düzenlediği istihdam fuarlarında kadın iş gücünü sanayiye kazandırmak için özel çaba harcıyor.

### EN FAZLA İHRACAT ALMANYA'YA YAPILDI

2019 YILINDA İHRACATTA İLK SIRAYI ALMANYA ALDI. ALMANYA'YA YAPILAN İHRACAT 15 MİLYAR 435 MİLYON DOLAR OLURKEN, BU ÜLKEYİ SIRASIYLA 10 MİLYAR 870 MİLYON DOLAR İLE BİRLEŞİK KRALLIK, 9 MİLYAR 300 MİLYON DOLAR İLE İTALYA, 8 MİLYAR 999 MİLYON DOLAR İLE İRAK VE 8 MİLYAR 58 MİLYON DOLAR İLE ABD TAKİP ETTİ. İHRACATTA İLK 5 ÜLKEYE YAPILAN İHRACAT, TOPLAM İHRACATIN YÜZDE 30,7'SİNİ OLUŞTURUYOR.



# Fiyat değişim oranı: 15,27

Erzurum İstatistik Bölgesi'nde, fiyatlar ocak ayına göre yüzde 0,09 oranında artış kaydetti. Yıllık fiyat artış oranının yüzde 13,76 olarak belirtildiği Bölgede, fiyatlar 2019 aralık ayına göre de yüzde 1,17 oranında arttı, 12 aylık ortalamalara göre fiyat değişim oranı da yüzde 15,27 olarak kaydedildi.



## ŞUBAT 2020 DÖNEMİ

- ERZURUM İstatistik Bölgesi'nde enflasyon, ülke ortalamasına göre, aylık bazda yüzde 0,24 oranında düşük çıktı. Bölgede TÜFE, 2019 yılı aralık ayına göre de yüzde 0,48'lik düşük gösterdi, 12 aylık ortalamalara göre fiyat değişim oranı yüzde 1,33, yıllık TÜFE ise yüzde 1,39 oranında yüksek olarak belirlendi.

## ŞUBAT TÜFE'SİNDE EN'LER

- 4 istatistik bölgede Şubat 2020 dönemi bazlı TÜFE'nin en yüksek olduğu bölgeler aylıkta yüzde 0,41'lik artışla ile Ağrı, 2019 yılı aralık ayına göre fiyat artışında yüzde 1,65 ile Van, yıllıkta yüzde 13,76 ile Erzurum, 12 aylık ortalamalara göre fiyat değişim oranında da yüzde 15,79 ile Van bölgesi olarak tespit edildi. **Haberi 4'de**







# Denetimli yükümlülere iş imkanı

**FLASHABER /** Denetimli Serbestlik Müdürlüğü tarafından denetim ve takipleri devam eden yükümlülerin meslek edinmelerine ve tekstil sektöründe istihdam edilmelerine yönelik oluşturulan "Tekstil Uygulama Atölyesi" açılış töreni bugün İstanbul Anadolu Denetimli Serbestlik Müdürlüğü'nde yapıldı. İstanbul Denetimli Serbestlik Müdürlüğü tarafından, İŞKUR, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği, İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği ve Kadıköy



Halk Eğitimi Merkezi'nin katkılarıyla eğitim ve iyileştirme çalışmalarını ile denetim ve takipleri devam eden yükümlülerin topluma kazandırılması sürecinde meslek edinmelerine destek olunarak yeniden suç işleme-

lerinin önlenmeye çalışılması, topluma kazandırılması amacıyla Tekstil Uygulama Atölyesi Projesi oluşturuldu. Atölyede 336 saat kurs gören yükümlüler, kursu tamamladıktan sonra işe yerleştirildi.

## "FAZLASIYLA MEMNUNUZ"

Tekstil atölyesinde eğitim alan bir hükümlü, "Atölyeden önce yaptığım başvurular hep reddediliyordu. Aramıyorlardı, geri dönüş olmu-yordu. Sonra bu kursun açıldığını öğrendim. Yaklaşık 2 buçuk aylık eğitimimiz oldu. Hocamız sağ olsun öğretti, yetiştirdi bizi. Sonra da sertifika verip işe yerleştirecekler. Fazlasıyla memnunuz. Sağ olsunlar meslek sahibi olduk. Kursun sonunda iş sahibi olacağız. Düzenli bir gelirimiz olacak. En azından hayata bir yerden devam ediyor olabileceğiz" ifadelerini kullandı

