



SAĞLIKTAKİ OLUMLU ALGIMIZ TÜRKİYE İÇİN BÜYÜK FIRSAT

İSO Başkanı Bahçivan Türkiye'nin virüsle mücadelesinin Batı'da hayranlıkla izlendiğini söyledi. Bahçivan "Bu süreci geçerse ciddi fırsatlar çıkacak. Tedarikçiler için Çin yerine adres Türkiye olacak" dedi.



İstanbul'dan hatırı sayılır bir göç olacak

KORONAVİRÜSLE birlikte tarımın öneminin ve değerinin çok daha fazla hissedilmeye başlandığı bir döneme girildiğini belirten **Erdal Bahçivan**, "İstanbul'dan hatırı sayılır bir göç olacağını düşünüyorum. İstanbul'dan yerel hayata bir dönüş olacağını tahmin ediyorum" şeklinde konuştu. Bahçivan bir soru üzerine de "Tarımda da güzel haberler var. Bu sene bolluk senesi olacak gibi görünüyor" dedi.

Sanayiciler üretimi özledi

ÜRETİMİNİ durduran **sanayiciler** arasında işbaşı yapanlar olduğunu söyleyen Bahçivan "Yaptığımız tüm temaslarda **sanayicimizin** üretimi özlediğini görüyoruz. Hazırda bir nebze daha çarklar dönmeye başlayacak" şeklinde konuştu. **İSO** üyelerinin kısa çalışma ödeneğine ciddi başvuruları olduğunu kaydeden Bahçivan, "İstihdamın korunması meselesi de oldukça

önemli bir mesele. İşten çıkarma furçası **sanayi** adına şu anda yok. Bu insanlar kolay yetişmiyor. **Sanayimizin** hangi sektörüne bakarsak bakalım bulduklarını kolay kaybetmemek adına tüm fedakarlık yapılıyor" dedi.

Erdal Bahçivan üye firmaların yüzde 60'ının "Kısa Çalışma Ödeneği"ne başvuruda bulunduğunu da belirtti.



Erdal Bahçivan

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan düzenlediği sohbet toplantısında koronavirüsle mücadeledeki başarı nedeniyle Batı'da Türkiye'ye karşı sağlık alanında büyük bir hayranlık olduğunu belirterek, bu intibanın Türkiye için büyük bir fırsat olduğunu söyledi. "Yaşadığımız bu büyük sınav, Türkiye'nin bu süreçte güçlü bir sağlık alt yapısı olduğunu bize gösterdi. Çok şükür birçok ülkeden başarılı bir gidişat içindeyiz" diyen Bahçivan bunun fırsata çevrilebileceğini belirtti.

KAYMAĞINI YEMELİYİZ

Bahçivan, "Bunun bir şekilde kaymağını diğer alanlarda da yemeliyiz. Elde etmiş olduğumuz PR'ın CDS'sine baktığımızda, şu anda 50-60 falandır. Böyle fırsatlar kolay oluşmuyor. Türkiye bu süreci doğru



YASAR KIZILBAĞ

bir şekilde geçerse, bu işten ciddi anlamda fırsat çıkacağını göreceğiz" dedi. Şimdilerde yurtdışındaki tedarikçilerde Çin antipatisi oluştuğunu

vurgulayan Bahçivan, "ABD, Avrupa'da Çin'e karşı nefreti görüyorsunuz. Türkiye farklı avantajlarıyla Batı'nın Çin'e alternatif tedarik merkezi olması açısından en önemli alternatiflerden biri. Şu an bize alternatif gözüküyor. Türkiye'nin bu açıdan önemli bir şansı olduğunu düşünüyorum" diye konuştu.

PARA AKABİLİR

Bahçivan, tüm dünyanın Çin'e alternatif arayışı içinde olduğunu gözlemlediğini de belirtti. Bahçivan ayrıca dünyada paranın bol olduğu döneme girileceğini belirlerken "Bu rehabilitasyon sürecini doğru yönetirsek bu paranın akması için sebep yok" dedi.

Dolara alternatif çıksa da kurtulsak!

VİRÜS sonrası dolara bağımlılığın nereye evrileceğinin belli olacağını belirten Bahçivan "Teknolojik para dönemine gidiyor gibiyiz" dedi. Bahçivan "Dolar, Türk insanının, bırakın **sanayiciyi**, köylüsünün de şehirlisinin de en çok takip ettiği konu. Dolar stresi iyi bir stres değil. Dolara alternatif çıksa da kurtulsak!" diye konuştu.

“Sağıktaki başarımız dünyada güçlü bir imaj oluştırdı” diyen Bahçivan:

TEDARİKTE Çin’e alternatif ülkeyiz

// İmajımızı iyi kullanalım

TÜRKİYE’NİN hinterlandına Çin’in tedarik gücünü üstlenebilecek herhangi bir ülkenin olmadığını dile getiren **Erdal Bahçivan**, “Türkiye’ye karşı sağıktaki başarısından dolayı dünyada bir hayranlık var. Elde edilen imaj, PR ve sağıktaki 50-60 olduğunu tahmin ettiğimiz CDS’lerin ekonomide bir fırsat olarak değerlendirilebilir. Çin’e alternatif olma yolunda kazanımlarımızı doğru yönlendirebilirsek bu durum orta ve uzun vadede olumluya dönüşebilir” dedi. Dünyanın bol para dönemini yaşadığını ancak paranın henüz tam anlamıyla gereken yerlere ulaşmadığına değinen Bahçivan, “Söz konusu dönemde Türkiye’ye para akmaması için hiçbir sebep yok. Süreci iyi yönetmek gerekiyor” diye konuştu.

// Büyük bir fırsat yakaladık

TÜRKİYE’NİN Çin’e alternatif aday ülke olarak öne çıktığı küresel tedarik ve üretim merkezi olmanın uzun vadede gerçekleşebileceğini vurgulayan **ISO Başkanı Bahçivan**, şu anda pandemi sürecinin yaşandığını önce bu olumsuz dönemin atlatılması gerektiğini söyledi. Bahçivan, “Gerçekçi olmamız lazım. Öncelikle yeni yatırım, yeni projeler, yeni küresel alıcılar ve işbirlikleri için doğru strateji ve doğru zamana ihtiyacımız var” dedi. Böyle bir sürece girmesi durumunda potansiyeli güçlü Türkiye’nin bu işin altından rahatlıkla kalabileceğini dile getiren **Erdal Bahçivan**, “Bu durum Türk **sanayinin**, sektörlerin ve işletmelerin önünde büyük bir fırsat olarak duruyor” ifadelerini kullandı.

Sedat YILMAZ’ın haberi 7’de

Pandemiyle birlikte tek merkezli küresel üretimi elinde tutan Çin’e karşı ABD ve Avrupa başta dünyada bir antipati oluştuğunu hatırlatan **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, “Türkiye potansiyel yetişmiş iş gücü, lojistik konumu ve güçlü altyapısıyla Çin’e alternatif bir tedarik merkezi olmada en önemli ülke” dedi





Tedarikte Çin'e alternatif ülkeyiz

Pandemiyle birlikte tek merkezli küresel üretimi elinde tutan Çin'e karşı dünyada bir antipati oluştuğunu kaydeden **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, "güçlü altyapısıyla Çin'e alternatif bir tedarik merkezi olmada en önemli ülke" dedi.

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, pandemi sonrası Türkiye'ye kayacak tedarik ve üretim planlamasının uzun vadede olacağını belirterek, "Söz konusu durum Türk sanayisi ve işletmeleri için büyük bir fırsat. Süreci iyi değerlendirebilirsek ekonomimize büyük katkı sağlar" dedi.

İSO Başkanı Bahçivan, Türkiye'nin ana ihracat pazarı Avrupa başta olmak üzere dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgınının ülke sanayisine etkilerini ve salgın sonrası beklentilerini, online gerçekleştirilen basın toplantısında paylaştı.

Pandeminin, sosyal ve ekonomik tüm hareketleri kısıtlayan ve "yaşama mola" anlamına gelen bir süreç olduğunu ve hayatın eskisi gibi olmayacak yeni normalin ipuçlarını gösterdiğini belirten Bahçivan, Türkiye'nin koronavirüse karşı verdiği mücadelesinin başarıyla devam ettiğini söyledi.

Beklentimiz karşılandı

Pandemiyle birlikte üretim ve sanayi için öncelikli üç konuyu hükümete ilettiklerini ve kamuoyu ile paylaştıklarını belirten **Erdal Bahçivan**, "Bunlardan ilki nakit akışının güçlü tutulmasıydı. Piyasalara taze para enjekte edilmesi ve şirketlerin desteklenmesi gerekiyordu. İkinci konu istihdamı öne çıkarmıştık. İstihdamın korunması konusunda gerekli adımların atılmasını istemiştik. Üçüncüsü de kamu-nun reel sektördeki belirli alacaklarının bir süreliğine ötelenmesiydi" dedi.

Hükümetin pandemiye karşı aldığı temel kararların iletildiği üç konunun çözümüne yönelik olduğunu belirten **Erdal Bahçivan**, "Özellikle finans konusunda bizim de destekçisi olduğumuz, katkı sunduğumuz Kredi Garanti Fonu'nun da son bir iki haftadır gayet yoğun bir şekilde bu süreçte bir katkı yaptığını gözlemlemekteyiz. Bugün geldiğimiz noktada en azından o ilk çok dönemli karşılıklı diyaloglarla, imkânlar ve kaynaklar elverdiği ölçüde belirli bir disiplin içerisinde getirildi" diye konuştu.

Üretim ara verildi

Türkiye'nin gıda ve sağlık da dahil temel ihtiyaç ürünlerinde hiç sıkıntı yaşamadığını, tedarik noktaları, lojistik ekipleri ve sanayinin birçok alanında başarı hikayeleri yazıldığını hatırlatan Bahçivan, "İhracatımız her şeyden önce devam ediyor. Üretimimiz devam ediyor. Türkiye sanayisi bütün zorluklara rağmen toplumsal sorumluluğunu yerine getirmiyor ve üretimin ne kadar önemli ve hayati olduğunu bu dönem bir kere daha ortaya koyuyor" dedi.

Sanayide neler yaşandığına dair bir saha çalışması başlattıklarını belirten Bahçivan, tüm sektörlerin orta vadede projeksiyonlarını tek tek görebilecek bir rapor hazırlığı içinde olduklarını söyledi. Pandemi sürecinde başarılarıyla öne çıkan iş kollarının olduğunu, ancak bu dönemde meslek liselerinin de yitirdiğini parladığını belirten Bahçivan, 1,5 yıl önce Milli Eğitim Bakanlığı ile Meslek Liseleri Protokolü çerçevesinde destek verdikleri meslek liselerinin bugün pandemiye üstlendikleri misyon ve yeni girişimler olarak ortaya çıkmasından son



derece memnun olduklarını kaydetti.

Gazetecilerin de sorularını cevaplandıran **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, PMI çalışmalarıyla ilgili bilgi verdi. Hazırladıkları PMI, öncü göstergeler açısından ekonomiyi, reel sektöre katkıları yaptığını ve son olarak da geçen aydan itibaren PMI'da 10 alt sektörü projeksiyona aldıklarını söyledi. Sektörel değerlendirme çalışmaları içinde rehabilitasyon döneminde geçmişe yönelik talebi bu dönemde karşılaştırmak istemediklerini anlatan Bahçivan, "Erken bir reçete yazamayız. Talep eğrisinin nasıl gelişeceğini görmemiz lazım. Dünyanın gidişatını da görerek... Ekonomideki gelişmelerin de dar bantlı gelişeceğini göreceğiz. Şu anda çok güçlü birtakım öngörü boyutlu değerlendirme yapmayı erken ve riskli görüyoruz" dedi.

Kimse işten çıkarılmadı

Şalteri kapatanların kısa çalışma ödeneğine başvurduğunu, **İSO** dan da yüzde 60-65 oranında bir başvurunun gerçekleştiğini hatırlatan **Erdal Bahçivan**, "Tabii ki istihdamın korunması çok önemli. Ankara ile mart ayında görüşmemizin en önemli konusu buydu. Şu anda İstanbul sanayisi bu konuyu asla ve asla bir fırsat olarak görmüyor. Zorunlu izinle, kısa çalışma ödeneğiyle veya kendi imkanlarıyla devam ediyor ama işten çıkarmaya yok. Çünkü beşeri sermayemiz kolay kolay yetişmiyor. Sanayide çirâğdan ustasına kadar her çalışanımız belli bir zamanda yetişiyor. Şu anda herkes maksimum fedakarlık yapıyor" diye konuştu.

Çin'e alternatifiz

Türkiye'nin pandemi sürecinde başta sağlık, ekonomi ve sosyal alanlardaki başarılarıyla dünyayı hayran bıraktığını belirten Bahçivan, "Söz konusu durum aslında bir fırsat. Bu durumu değerlendirmemiz gerekiyor. Sağlığa elde ettiğimiz PR'in CDS sine baktığımızda, şu anda 50-60 falan. Türkiye bu süreci ekonomik anlamda orta vadede sağlıklı ve doğru bir şe-

kilde geçirirsek bu işten de daha iyi çıkacağımızı göreceğiz" dedi.

Dünya tedarikçilerinde Çin korkusu başladığını, ABD, Avrupa ve diğer ülkelerde Çin'e karşı bir nefret enpatisi oluştuğunu gözlemlendiğini vurgulayan **İSO Başkanı Bahçivan**, "Türkiye farklı avantajlarına sahip. Birikmiş potansiyeli, tecrübeli iş gücü ve lojistik konumu var. Bunun ortalamasına baktığımız zaman Türkiye, Çin'e alternatif olan en önemli tedarik merkezi olmaya aday. Bunu doğru yöne yönlendirebilirsek uzun vadede olumluya dönüşebilir" diye konuştu.

Türkiye rahat para çeker

Yeni dönemin uzun süreci olduğunu anlatan Bahçivan, "Bu yeni yatırımlar, yeni projeler, yeni alıcı, tedarikçi ve işbirlikleri gerektirir. Burada doğru strateji ve doğru zamana ihtiyacımız var. Gerçekçi olmamız lazım. Bütün sektörlerimizin burada şans var. Hatta aklımıza gelmeyen sektörlerde dahil. Çin alternatifinin Türk sanayinin ve işletmelerinin önünde bir fırsat olduğunu düşünüyorum. Çin partnerimiz ama, insanlar Çin'e karşı bir farklı alternatif arayacaksa bu niçin biz olmayalım" ifadelerini kullandı. Bol para ortamında dünyada Türkiye'ye kaçak kadar kaynak olacağıni düşündüklerini belirten **Erdal Bahçivan**, "Avrupa ve ABD'den dünyaya kaynak kaçak. Borç ödeme, reel ekonominin dinamik olması, yabancı yatırımda her zamanki ödeme noktasında verdiği güven, dinamik nüfusu Türkiye'nin nakit bulma konusunda referansları. Türkiye orta vadede doğru strateji ve politikalarla yatırımcıları ikna ettiği takdirde kaynak çekilmede zorluk çekmez. Önemli olan bu kaynakları doğru kullanabilmek. Şu anda bile şirket görüşmeleri-nin devam ettiğini gözlemliyoruz. Bu ülkeye duyulan güven açısından önemli" dedi.

Merkez'in politikaları pozitif

Para politikaları, KDV, küresel kurumcılık konusunda da görüşlerini

KDV üretimi destekliyor

ERDAL Bahçivan, KDV'nin Avrupa Birliği'nin Türkiye'ye sanki üretimi desteklemek üzere dikte ettiği bir vergi çeşidi olduğunu kaydetti. Bahçivan, "Önce buna tüketici vergisi dendi. KDV, AB tarafından kazıklanmış bir vergi modeli. Çünkü bir üretim vergisi. Sanayiden KDV yoluyla vergi transferi adı altında bir fon transferi yapılıyor. Desteklenmesi gereken bir sektör, fon sağlıyor. Batı bunu nasıl yapıyor, tüketici vergisi olarak yapıyor. Özetle KDV'nin direkt satış ya da tüketici vergisine dönüşmesini istiyoruz" dedi. Dünyada yeniden ticari korumacılığın olmayacağını dile getiren **İSO Başkanı Bahçivan**, "Teknoloji hayatımıza o kadar güçlü girdi ki bu kadar hayatımıza giren teknoloji geri döndürmek kolay değil. Teknoloji ile korumacılığın yıkılacağını düşünüyorum. Teknolojik para dönemi de geliyor" şeklinde konuştu.

açıklayan **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, "Merkez Bankası'nın Türkiye'nin en nitelikli ve marka değeri yüksek olan kurumu olduğunu her zaman söylüyoruz. Bugün de Merkez Bankası'nın bu süreci bence doğru analiz ettiğine dair inancımızda bir eksiklik yok. Ali-nan süreçte dair yöntemler tabii ki farklılıklar olabilir. Sanayi bakış açısında Merkez Bankası'nın politikaları-nın son dönemde pozitif olduğunu söyleyebiliriz" şeklinde konuştu. Enflasyon ile ilgili olarak, önümüz-deki aylarda dışarıdan gelen petrol gibi ithalat kalemlerinde enflasyonla ilgili avantaj yaşanacağını dile getiren Bahçivan, "Farklı emtia fiyatları ile ilgili de talebin de düşecek olması enflasyonun aşağı yönlü baskılayacaktır. Tarımda da güzel haberler var. Bu sene bolluk senesi olacak gibi görünüy-ör" dedi.



İSO Başkanı Bahçivan'dan önemli çıkış: DOLARA ALTERNATİF ÇIKSA DA KURTULSAK



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, doların sadece sanayicinin değil Anadolu'daki vatandaşın da gündeminde olduğunu söyledi. Bahçivan, dolar stresinden kurtulmak gerektiğini belirtti

Kaynaklar doğru kullanılmalı

BAHÇIVAN, ekonomi gazetecileriyle video konferans toplantısında bir araya geldi. Kaynak bulma sorunumuz olmadığını vurgulayan Bahçivan, Türkiye'nin bugüne kadarki borç ödeme geçmişi, kapasitesi, dinamik nüfusu dikkate alındığında referanslarının iyi olduğunu anlattı. Bahçivan, dünyada Türkiye'ye akacak kadar kaynak bolluğu oluştuğuna işaret etti, kaynakların doğru kullanılması gerektiğini ifade etti.

Nereye evrileceğini göreceğiz

KORONAVİRÜS sürecinin, parada hızlı bir değişime neden olacağını kaydeden Bahçivan, "Dolara bağımlılığın nereye evrileceğini göreceğiz. Tüketim alışkanlıklarını takip etmek lazım" diye konuştu. Bahçivan, "Dolara karşı bir alternatif çıksa da kurtulsak. Dolar stresi iyi bir stres değil" ifadelerini kullandı.

» RECEP ERÇİN'in haberi 6'da





İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN:

Dolar stres unsuru olmaktan çıkmalı

Türkiye'nin kaynak bulma değil kaynakları doğru kullanma sorunu olduğunu dile getiren **İSO Başkanı Bahçivan**, dolara bağımlılığın sakıncalarına ilişkin sorumuzu yanıtladı. Bahçivan, 'Dolara karşı bir alternatif çıksa da kurtulsak' dedi

RECEP ERÇİN

SANAYİCİ dolar stresi yaşamaktan bezdi. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Dolara karşı bir alternatif çıksa da kurtulsak. Dolar sadece **sanayicinin** değil Anadolu'daki vatandaşın da gündeminde. Dolar stresi iyi bir stres değil. Umurum biz bunu bir stres unsuru olmaktan çıkarırız" ifadelerini kullandı.

'KAYNAK ÇEKME SORUNU YOK'

Gazetelerin ekonomi müdürleri ve yazarlarıyla video konferans toplantısı aracılığıyla bir araya gelen **Erdal Bahçivan**, Türkiye'nin bir kaynak bulma sorunu olmadığını söyledi. Dünyada Türkiye'ye de akacak kadar kaynak bolluğu oluştuğunu belirten **Erdal Bahçivan**, Türkiye'nin bugüne kadar ki borç ödeme geçmiş, kapasitesi, dinamik nüfusu dikkate alındığında referanslarının iyi olduğunu anlattı.

Türkiye'ye 2000'li yıllar boyunca bolca kaynak geldiğini kaydeden Bahçivan, "Sektör tartışması yapmak istemiyorum ama keske **sanayiye** kullanılabilsaydı. Türkiye'nin kaynak çekme sorunu yok kaynaklarını kullanma sorunu var. İhtiyaçlar doğru tespit edilmediği zaman ekonomiyi verecek zarar daha büyük olur. İyi tespit edilmiş, değerlendirilmesi gereken döneme giriyoruz. Bu ortamda bile şirket görüşmeleri sürüyor. Yatırım fırsatları değerlendiriliyor" diye konuştu. Bahçivan, faizlerin aşağı gelmesi nedeniyle borçlanma konusunda yol alınabileceğini ancak nakit akışında bir sorun yaşanmamasının önemli olduğunu ifade etti.

BAĞIMLILIK NEREYE EVRİLECEK?

Başkan Bahçivan'a, "Bütün dünyada tek bir rezerv para birimine olan bu derece ba-

ğımlılık sorun değil mi? Dünyanın sadece FED'in ağızına bakması bütün ülkeler açısından risk değil mi?" diye sorduk. Koronavirüs süreciyle birlikte en önemli değişimin para konusunda olacağını ifade eden **Erdal Bahçivan**, teknolojik para tarafından hızlı bir değişim beklediğini söyledi. Koronavirüs sürecinin, parada da hızlı bir değişime neden olacağını kaydeden Bahçivan, "Bu dönemde dolara bağımlılığın nereye evrileceğini de göreceğiz. Paranın kullanım ve tüketim alışkanlıklarını da takip etmek lazım. Elektronik paralar nereye evrilecek? Yeni neslin paraya olan alışkanlığı tüketim eğrisi bizim jenerasyondan çok daha farklı olacak. Kaynak noktasında da alıştığımız kaynaklar dışında farklı kaynaklar görebileceğiz" diyerek, paranın çeşidinin ve kullanımının da geleneksel kalıpların dışına çıkabileceğini anlattı. Dolar kuru konusunda da haberimizin girişinde aktardığımız ifadeleri kullanan **Erdal Bahçivan**, tek rezerv para birimi doların Türk **sanayicisi** üzerindeki etkisini özetlemiş oldu.

KİLCAL DAMARLARA İNMEMİ

Dolar hegemonyası özellikle kriz dönemlerinde gelişen ülkelerde finansal istikrarın daha bir bozulmasına neden oluyor. Türk reel sektörünün yüksek dış borçluluğu ve döviz açığı (Şubat 2020 itibarıyla finansal kesim dışındaki firmaların net döviz açığı 170.4 milyar dolar) dikkate alındığında, dünyada dolara olan talebin artmasıyla bir kaynak sıkıntısı gündeme geldi. FED'in bilançosu 6 trilyon dolar aşsa da **Erdal Bahçivan**'ın da dükkü sohbette belirttiği üzere pompalanan likidite henüz kılcal damarlara inmiş değil.

İSO nöbetçi eczane gibi çalıştı

SEKTÖRLERİ nelerin beklediğine yönelik bir çalışma içerisinde olduklarını bunun yanında **İSO 500** rapor için de çalışmalarını sürdürdüğünü anlatan **İSO** Başkanı, maske tedarikinden, üyelere gelen taleplerin bakanlıklara ve üst kurumlara iletilmesine kadar bu süreçte ara vermeden "nöbetçi eczane gibi" çalıştıklarını söyledi. Bahçivan bütün **İSO** ekibini özveriyle çalışmalarından dolayı tebrik

ederken, ilgili bakanların da kendilerine bir telefon kadar yakın olduğunu hatırlatarak, hükümetin bu yönde göstermiş olduğu samimiyetten söz etti. Bahçivan, Milli Eğitim Bakanlığı ile başlatılan meslek liselerine yönelik hamilik uygulamasının da bu dönemde sağladığı faydalara dikkat çekerek, öğrencilerin birer girişimci gibi sağlık araç gereçleri ürettiklerini söyledi.

Sağlıktaki CDS ekonomide de olmalı

TÜRKİYE'nin kurumlarıyla pandemiyle mücadelede sağladığı başarıyı "Sağlık alanındaki CDS'imiz (risk primi) 50-60 seviyesinde" sözleriyle özetleyen Başkan Bahçivan, "Bunu ekonomiyeye de kaydırmalıyız" dedi. Bu süreçte nakit akışının

güçlü tutulması ve istihdamın korunmasını öncelik olarak belirlediklerini anlatan Bahçivan, sınırlı olan kaynaklara rağmen Ankara'nın bu süreçte can suyu niteliğindeki tedbirleri hayata geçirdiğini vurguladı. Kredi Garanti Fonu'nun kritik önemde

olduğunu ifade eden Bahçivan, ekonomiler kapanmış olmasına rağmen temel ihtiyaç malzemelerinin tedarikinde hiçbir sıkıntı yaşanmamasının, bir ülkede güçlü **sanayinin** ne kadar önemli olduğunu gösterdiğini söyledi.

Bankalar son 10 gündür topa girdi

ÖZEL bankalara yönelik şikayetlerin sorulması üzerine ise **İSO** Başkanı Bahçivan, "Özel bankalar da ilk başta işin dışındaydı ancak son 10 günde topa girdiklerini görüyoruz. Bankalar bizi anladığını söylüyor ama farklı bankaların bize nasıl davrandıklarını gördüğümüz zaman bu kez de onların bizi yeterince anlamadıklarını düşünüyoruz. Ama yine de son 10 gündür olumlu bir yaklaşım var" diye konuştu.



Çin'e alternatif olabiliriz ama...

TEDARİKÇİLERDE Çin korkusunun başladığını anlatan **İSO** Başkanı, şunları söyledi: "ABD, Avrupa'da Çin'e karşı nefreti görüyorsunuz. Türkiye farklı avantajlarına sahip. Bunun ortalamasına baktığımız zaman Türkiye, Çin'e alternatif olan en önemli tedarik merkezi olmaya aday. Bunu doğru yöne yönlendirebilirsek, orta vadede olumluya dönebilir. Çin'den Türkiye'ye gelecek tedarigi uzun vadeli olarak görüyorum. Bunlar için doğru stratejiyi ve doğru zamana ihtiyacımız var. Şu anda sektör vermek istemiyorum ama bu Çin gerginliği ve antipatisi olarak tabir ettiğimiz, yani Batı toplumunun Çin alerjisi var. Çin'e alternatif arayacaklarsa bu neden Türkiye olmasın diye düşünüyoruz ama bu uzun zamanda olacağını düşünüyorum." Bahçivan, teknolojik dönüşümün korunması için vermeyeceğini de sözlerine ekledi.

İstanbul'dan göç bekliyor

Çarkların hazırlanmış dönmece başlayacağını, üyelerinin yüzde 60'ının Kısa Çalışma Ödeneğine başvurduğunu, 30'lar seviyesine düşen imalat PMF'ına bakıldığında bütün dünyada benzer bir durum olduğunu ifade eden Bahçivan, önümüzdeki dönemde yeşil ekonominin önem kazandığını kaydetti. Tanınmının önemini ve değerinin çok daha fazla hissedilmeye başlandığı bir döneme girildiğini söyleyen Bahçivan, "İstanbul'dan hatırı sayılır bir göç olacağını düşünüyorum. İstanbul'dan yerel hayata bir dönüş olacağını tahmin ediyorum. Şöyle düşünüyorum; olası depremin daha az hasarlı olması için Allah bize koronayı gönderdi. İstanbul'dan farklı şekillerde insanların doğduğu yere göç olabilir" dedi.

KDV üreticiye AB'nin kazığı

BU dönemde yapılabilecek en önemli mali devrimin KDV sistemindeki değişiklik ile sağlanabileceğini vurgulayan **İSO** Başkanı, şunları kaydetti: "KDV konusu 1980'li yıllarda hayatımıza girdi. Önce tüketici vergisi dendi. KDV, AB tarafından çok iyi paketlenip kazanılmış bir vergi modeli. Artık bir üretim vergisi oldu. Finansman gibi pahalı ve zor olan bir enstrümanı KDV ile devlete fon olarak çekiyorsunuz. **Sanayiden** KDV yoluyla vergi transferi adı altında bir fon transferi yapılıyor. Bu kadar desteklenmesi gereken bir sektör, bir fon sağlıyor. Bu vergi, adeta geri dönmeyen bir şekilde sizden çekiliyor ve uzun yıllar geri ödenmeden devlet kasasında kalıyor. Yatırım yaparken KDV, alırken KDV... Maliye'nin hoşuna gitti tabi bu. Batı bunu nasıl yapıyor, tüketici vergisi olarak yapıyor. Özetle; direkt satış ya da tüketici vergisi olarak dönüşmesini istiyoruz."

İlk durağı berber olacak

ERDAL başkana ev hayatının nasıl geçtiğini ve kendi şirketindeki durumu da sorduk. "Çok şükür bu süre boyunca fabrikadaki tüm ekibimiz yaptıkları işin sorumluluğunda. Tabii inekler de korona tanımıyor. Çok şükür hastahkla ilgili sıkıntı olmadı" diyen Bahçivan, evde çalışmanın ofise gidip gelmekten daha yoğun olduğunu anlattı. "**Mecit Bahçivan** (Erdal beyin merhum babası) bir dakika bile işe gitmeden durmazken, **Erdal Bahçivan** üç gün işe gitmeden işleri yönetebiliyor" ifadesini kullanan Bahçivan, "Henüz daha berberle dokunmadık. Herhalde ilk uğrayacağım yerlerden biri olacak. Makale ev raporları okumaktan henüz kitap okumaya vakit bulabildiğimi söyleyemem" diye konuştu.



SANAYİDE ÇARKLAR HAZİRANDA DÖNMEMEYE BAŞLIYOR, NORMALLEŞME SİPARİŞLERE BAĞLI

Fırsatçılık yapmadık

İSO Başkanı **Erdal Bahçivan**, salgından etkilenen üyelerinin yüzde 65'inin kısa çalışma ödeneğine başvurduğunu belirterek "**Sanayici** işten çıkarma konusunda fırsatçılık yapmadı" dedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Koç'tan Sabancı'ya kadar Türkiye'nin en büyük **sanayi** işletmelerinin de aralarında yer aldığı, 20 bin üyeli bir meslek örgütü. Bu üyeler Türkiye **sanayi** sektöründe üretimin yüzde 37'sini, istihdamın yüzde 31.9'unu oluşturuyor.



JALE ÖZGENTÜRK

yen Bahçivan, "Bu hafta içinde bir danışman firmayla birlikte üyeleri ve sektörlerini nelerin beklediğini belirleyecek bir çalışma başlattık. Haziran ortalarına kadar bununla ilgili bir sonuç ortaya çıkış olacak" dedi.

39 TL az ama

İSO üyelerinin ağırlıklı olarak kısa çalışma ödeneğini mi yoksa ücretsiz izin fırsatını mı kullandığı ve ücretsiz izinde çalışana uygulanan 39 TL konusunda görüşlerine ilişkin soruyu ise Bahçivan şöyle yanıtladı:

"Üyelerimizin yüzde 60-65'i kısa çalışma ödeneğine başvurdu. İstihdamın korunması meselesi de oldukça önemli bir mesele. İstanbul **sanayicisi** bu konuyu kesinlikle fırsat olarak kullanmadı. Batı'da olduğu gibi işten çıkarma furçası **sanayi** adına şu anda yok. Bu insanlar kolay yetişmiyor. Günlük 39 TL ile yaşamak zor ama en azından işini koruyor olmak önemli" dedi.

Türkiye'nin sağlık alanında yarattığı olumlu bir intiba olduğunu söyleyen Bahçivan, "Bunun bir şekilde kaymağını diğer alanlarda da yemeliyiz" dedi. Dünyada yurtdışındaki tedarikçilerde Çin antipatisi oluştuğunu da anlatan Bahçivan, "Şu an bize alternatif gözüküyor. Ancak tabii ki bu durumu uzun vadede fırsata çevirebiliriz" dedi.



Erdal Bahçivan

İSO Başkanı **Erdal Bahçivan**, dün gazetecilerle online bir toplantı gerçekleştirdi ve koronavirüs salgını sürecinin üyelerine etkilerini ve geleceğe ilişkin görüşlerini açıkladı.

Sanayinin üretimi özlediğini ancak mayıs ayında bayram ve tatil gününün fazla olduğu için **sanayide** çarkların haziran da dönmeye başlayacağını belirten Bahçivan, normalleşmenin ise ancak yurtdışından gelecek siparişler ile iç piyasada perakendenin seyrine bağlı olacağını açıkladı.

Sertifikasyon gündemde

Firmaların hangi sağlık önlemleri ile çalışacağına ilişkin çalışma yaptıklarını da aktaran Bahçivan, bir sertifikasyonun gündeme gelebileceğine işaret etti. Tüm sektörler, kendi çalışma şartlarına göre korona ile birlikte nasıl güvenli çalışma ortamı sağlayabilir bunun çalışmalarına başlayacağız" dedi.

Bu arada sektörleri nelerin beklediği konusunda da bir çalışma içinde olduklarını ekledi.

Özel bankalar nihayet topa girdi

Erdal Bahçivan, Kredi Garanti Fonu kaynaklı kredilerin kamu bankaları eliyle firmalara destek sağladığını, özel bankaların da son 10 gündür topa girdiğini belirtti. Bahçivan'dan bazı başlıklar şöyle:

✓ **İSO**'nun imalat **sanayi**inin önemli göstergesi olan **PMI endeksi** aslında tüm dünyada da aynı oranda geriliyor.

✓ Borçluluk önemli sorun ama bu dönemde firmalar için borçluluk düzeyinin biraz daha tolere edilebilir bir ko-

nu olduğunu düşünüyorum. Bunda faizlerin düşüklüğü ve bankaların gösterdiği hassasiyetin etkisi var.

✓ Dünyada para basıldı, büyük bir kaynak var. Bu kaynakların Türkiye'ye yöneleceğini düşünüyorum. Türkiye'ye yatırım yapmak isteyenlerin şirketlerle görüşmeleri bu ortamda bile sürüyor.

✓ Yaşanan gelişmelerle birlikte enflasyon yönünde olumlu bir aşağı dönüş olacağını düşünüyoruz.

✓ Merkez Bankası'nın sü-

reci doğru analiz ettiğine inancımızda eksiklik yok. Politikalarında **sanayiye** yönelik son dönemde pozitif farklılık var.

✓ Tarımın önemi artacak. İstanbul'dan hatırı sayılır bir göç olacağını düşünüyorum.

✓ **Sanayinin** başarılı firmalarının belirlendiği **İSO 500** Listesi'nin bu sene malum sebeplerden dolayı geç açıklanacağını dile getiren Bahçivan, "Bu sene **İSO 500** Listesi'nin temmuzun 10'u ya da 15'i gibi açıklayacağız" dedi.



ISO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN:

Sanayici üretimi özledi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye'nin COVID-19'la mücadelede örnek bir başarı gösterdiğini ifade ederek, "Sağlıkta ortaya koyduğumuz başarı, dünyada da hayranlıkla izleniyor. Öyleyse, sağlıktaki bu başarının kaymağını diğer alanlar-

da yiyebilmeliyiz. Sağlıkta oluşan güveni ekonomiye de kaydırmalıyız" dedi. **Erdal Bahçivan**, görüntülü platform üzerinden gerçekleşen basınla sohbet toplantısında, salgının **sanayinin** ve üretimin değerini bir kez daha ortaya çıkardığını söyledi. Ekonomide en be-

lirleyici unsurun talep olduğuna işaret eden Bahçivan, "İç ve dış talepte hareketlenme işaretleriyle birlikte tamamen durmuş olan işletmeler de ufak ufak üretime hazırlanıyor. Herkes üretimi, fabrikasını özlemiş durumda" diye konuştu. **VAHAP MUNYAR/03**



Sağlıkta oluşan güveni ekonomiyeye de yansıtalım

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, "Sağlıkta oluşan bu güveni ekonomiyeye de kaydırmalıyız" dedi.



VAHAP MUNYAR

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Eğer sağlık alanında ekonomideki gibi bir CDS benzeri risk ölçümü olsa, Türkiye'nin sağlık alanındaki CDS'i 50-60 düzeyinde olurdu. Sağlıkta oluşan bu güveni ekonomiyeye de kaydırmalıyız" dedi. **Erdal Bahçivan**, görüntülü platform üzerinden gerçekleşen sohbet toplantısında şunları söyledi:

SAĞLIKTA CEPHE SAVAŞI: Engelişmişler dahil dünyadaki diğer ülke örnekleriyle karşılaştırılınca, Sağlık Bakanlığı'mız ve başta doktorlarımız olmak üzere sağlık ordumuz, COVID-19 sürecini başarılı yönetiyor. Sağlık ordumuz muazzam bir cephe savaşı veriyor. Türkiye'nin sağlıkta ortaya koyduğu başarı, dünyada da hayranlıkla izleniyor. Öyleyse, sağlıkta ki bu başarının kaymağını diğer alanlarda yiyecebilmeliyiz. Sağlıkta oluşan güveni ekonomiyeye de kaydırmalıyız.

YATAĞA BAĞLI HASTA ÖRNEĞİ: Önemli bir rahatsızlıkla uzun süre yatağa bağlı kalan hastalar, sonrasında fizik tedavi görür, başka organlarında ortaya çıkan komplikasyonların giderilmesine çalışılır. Dünyada COVID-19 sürecinde yaşanan durgunluk, ekonomide böyle bir etkiye yol açtı.

SANAYİ, SANAYİ, SANAYİ: Salgın, **sanayinin**, üretimin değerini ortaya koydu. İlaç, gıda, temizlik ürünleri başta olmak üzere bazı sektörler COVID-19 sürecinde çalışmalarını başarıyla sürdürdü, sürdürüyor. **Sanayi, sanayi, sanayi...** Bundan sonra da **sanayinin** pabucunun dama atılmaması gerekiyor.

BELKİ SERTİFİKASYON OLACAK: Önümüzdeki günlerin en önemli konularından biri güvenilir ortamda çalışmayı sürdürebilmek olacak. **Sanayi Bakanlığı, TOBB** ve bağlı odalar olarak fabrikalarda sağlık açısından güvenli çalışma ortamının oluşmasına odaklanacağız. Dünyadaki iyi örnekler

Bahçivan'ın açıklamalarından ayrıntılar

İşten çıkarma furiası yok İSTİHDAM KORUNUYOR:

Sanayicimiz salgın dönemini personelinin aleyhine kullanacak bir fırsat olarak görmüyor. İşten çıkarma furiası yaşanmıyor. Şalteri indiren şirketler kısa çalışma ödeneği gibi desteklerden yararlanıyor. Personel, işini kaybetmemek adına kısa çalışma ödeneğini kabulleniyor. Ayrıca, personel de kolay yetişmiyor. **Sanayici**, yetişmiş personelinde kolay kolay vazgeçmeyi düşünmüyor.

İstanbul'dan göç olacak HATIRI SAYILIR GÖÇ:

Ben önümüzdeki dönemde İstanbul'dan hatırı sayılır düzeyde bir göç olacağını düşünüyorum. Deprem riskini de alacak bazı vatandaşlar, İstanbul'dan diğer kentlere göç edecek.

Tedarik merkezi için fırsat doğdu BATIDA ÇİN ALERJİSİ VAR:

Dünyada Çin'e doğru yönelmiş, neredeyse tek merkezli bir tedarik ortamı oluşmuştu. COVID-19'un çıkış noktası olan Çin'e karşı başta batı olmak üzere birçok ülkede alerji var. Bu durumda tedarik

merkezi konusunda Türkiye'ye bir fırsat görünüyor. Bu, kısa vadede yaşanacak bir değişim olmayacak. Sektör ayrımı yapmaksızın bu eğilimi dikkate almamız, fırsatı değerlendirmemiz gerekiyor.

Kaynak bulmada acz içinde olmayız

PARA ŞİMDİLİK KALPTE:

Globalde paranın bollığı bir döneme giriyoruz. Yalnız, henüz para bir anlamda kalbin etrafında duruyor. Daha kılcal damarlara doğru yönelmeye, akmaya başlamadı. Dünyada Türkiye'ye akabilecek kaynak var. O kaynak mutlaka kılcal damarlara inecek. Paranın adresini bilemem ama Türkiye'ye de gelecek. Türkiye, kaynak bulmada acz içinde olmayacak. Nitekim bu ortamda bile Türkiye'deki şirketlere yabancılardan ortaklık veya tümüyle satın alma teklifleri geldiğini duyuyoruz.

Sanayinin başarılı firmaları

Temmuz'da açıklanacak

ISO 500 LİSTESİ:

Sanayinin başarılı firmalarının belirlendiği ISO 500 Listesi'nin bu sene malum sebeplerden dolayı Temmuz'un 10'u ya da 15'i gibi açıklanacağı.

bakılacak. Belki de ihracatta çalışma ortamındaki virüs önlemleri de bir kriter olacak. Belki dünya bu konuda bir sertifikasyona doğru gidecek.

HERKES ÜRETİMİ ÖZLEMİŞ: İç piyasada perakendenin seyri, ihracatta da siparişler çalışmaya, üretime dönüşte belirleyici

olacak. COVID-19, dünyada birçok sektörün tümüyle durmasına yol açtı. Talep de dondu zaten. Ekonomide en belirleyici unsur talep. İç ve dış talepte hareketlenme işaretleriyle birlikte tamamen durmuş olan işletmeler de ufak ufak üretime hazırlanıyor. Herkes üretimi, fabrikasını özlemiş durumda.



SANAYİCİ HAZİRANDAN UMUTLU

EKONOMİ SERVİSİ

ÜRETİMİN durduğu **sanayide** haziran ayıyla birlikte çarkların yeniden dönmeye başlamasını beklediğini ifade eden **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Başkanı **Erdal Bahçivan**, yurtdışından gelecek siparişler ile iç piyasada perakendenin seyrinin normalleşme sürecinde belirleyici olacağını söyledi. Koronavirüs sürecinin **sanayiye** etkileri ile ilgili online toplantı düzenleyen Bahçivan, "Üretimi duran **sanayicilerimizde** mayıs ayı ile birlikte çalışma gayreti, arzusu oluştu. Ama mayısın bir şanssızlığı var, bayram çok. 1 Mayıs, 19 Mayıs, hemen arkasından Ramazan Bayramı. O nedenle başlamak



isteyenler de biraz bayramların sekteye uğratmasından dolayı çok güçlü başlamıyorlar. Ancak ufak ufak da olsa üretim hazırlıkları ve üretime doğru eğilim, motivasyon başlıyor" dedi. Yurtdışından gelecek siparişlerin çok daha güçlü yönlendirici olacağına dikkat çeken Bahçivan, "Tabi ki iç piyasada da perakendenin seyri

etkili olacak. Ama **sanayicimizin** üretime dönme iştahı var, bunu çok net görüyoruz. **Sanayinin** çarklarının haziranda dönmeye başlayacağını düşünüyorum" diye konuştu.

ETKİSİ ÖLÇÜLÜYOR

Koronavirüsün sektörler üzerindeki etkisini şu aşamada



tahmin etmenin zor olduğunu ancak bununla ilgili bir çalışma başlattıklarını kaydeden Bahçivan, "Bu hafta içinde bir çalışmaya başladık. Danışman bir firma ile beraber sektörleri orta vadede nasıl bir durum bekliyor. Adeta bir swot analizi yapacak bir çalışma olacak. Haziran ortalarına kadar bitmiş olacağız" dedi. Bahçivan öte yandan, PMI verilerinin, tekstil, giyim eşyaları, inşaatı destekleyen sektörler, elektrik-elektronik ürünler ve otomotivin salgın sürecinden en çok etkilenen sektörler, kimya ve gıdanın ise en az etkilenen sektörler olduğunu ortaya koyduğunu söyledi. İmalat **sanayi** satın alma yöneticisi endeksi (PMI) Nisan'da endeks tarihinin en sert düşüşünü kaydederek 11 yılın en düşük seviyesi olan 33.4'e indi.

REÇETE YAZMAK İÇİN HENÜZ ERKEN

SEKTÖRLERE yönelik ne tür tedbirler talep edildiği sorusu üzerine de **Erdal Bahçivan**, şu cevabı verdi: "Üyelerimizle birebir temas içindeyiz. Bu hafta başladığımız sektörel değerlendirme çalışması ortaya çıktıktan sonra rehabilitasyon dönemine yönelik yapılması gerekenler noktasında

telepleri dile getireceğiz. Ama şu an için bir reçete yazmayı henüz bu değerlendirmeler yapılmadan çok erken görüyorum" dedi ve ekledi: "Herşeyden önemlisi talep eğrisinin nasıl geliştiğini görmemiz lazım. Talep beklentilerine göre değerlendirsek teşhisler ve tedbirler de hatalı olabilir. Öncelikle

talebin nasıl gelişeceğini, biraz da dünyanın gidişatını görerek, gelişmeleri günbegün izleyip hükümetten beklentilerimizi, **sanayide** kendi yapacaklarımızı da o boyutta götürmek doğru olacaktır. Şu an çok güçlü öngörü ve değerlendirme yapmayı erken ve riskli görüyorum."

'Türkiye bu süreçte güçlü bir sınav verdi'

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, "Hayat bu kadar zor olduğu dönemde dahi devam ediyor. Tarımda, tedarikte, **sanayide**, perakendede ve lojistikte çok sıkıntı yok" dedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'nin yeni tip koronavirüs (Kovid-19) sürecinde güçlü bir sınav verdiği belirterek, "Hayat bu kadar zor olduğu dönemde dahi devam ediyor. Tarımda, tedarikte, **sanayide**, perakendede ve lojistikte çok sıkıntı yok. Bunların ne kadar değerli olduğu ve birikmiş iş gücüyle **sanayimizin** böyle bir dönemde ayakta olmasının önemini gördük. Bütün sektörler zaafa uğrasa da **sanayi** bir ekonominin toplumun sigortası. Bu dönemde de bunu gösterdik." dedi. Bahçivan, **İSO** ev sahipliğinde düzenlenen online basın toplantısında ekonomi basınıyla bir araya gelerek, gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Bahçivan, "En gelişmiş ülkeler dünyanın en güçlü şirketleri ve kurumları böylesi bir olayın karşısında hazırlıksız yakalanması gafil. Avrupa Birliği gibi dünyanın en kurumsallaşmış devletler topluluğu en büyük zararı gördü. Süreç nereye evrilecek o da soru işareti. Savaşın farklı bir versiyonu ve tarih yeniden yazılıyor. Türkiye sağlık dünyası muazzam bir cephe savaşı veriyor. Şu an görünen rakamlarla anlaşılıyor ki Batı'daki sıkıntılı durumu biz ülke olarak görmedik." diye konuştu.

Talebin bir anda tüm sektörlerde bu kadar kökten kesilmesi-



nin ilk kez yaşandığına işaret eden Bahçivan, "Talebin olmadığı bir yerde ekonomik hayat olmuyor. Üretimi, ticareti ve hizmet sektörünü talep sürüklüyor. Dünya şu anda talebini kesmiş durumda. Adeta yaşama mola verildi. Böyle bir durum kısa da sürmediği için asıl mesele insanların içine kapandığı bu psikolojik süreçte geçmiş alışkanlıklarını ve talep paradigmasını nasıl değiştireceği." değerlendirmesinde bulundu.

Bahçivan, süreç başladığından bu yana **İSO** olarak 3 tane temel konu üzerinde durduklarını belirterek, şunları kaydetti: "Birincisi şirketlerimizin nakit akışının olabildiğince güçlü tutulmasıydı ki bunun ilk baştan büyük bir nakit krizi oluşturacağı belliydi. İkinci olarak istihdamın korunması konusu en önemlisiydi. **Sanayi** şirketlerinde de farklı sektörlerde de yetmiş belirlenmiş bir düzeye gelmiş insanlarımız kolay elde edilmiyor. Zaten Türkiye'de son yıllarda güç-

lü bir istihdam piyasasından gelmiyor hatırı sayılır bir işsizliğimiz vardı. Onun üzerine yeni bir dalganın gelmemesini çok önemsedik ve Ankara'ya da ilettik. Üçüncüsü de kamu alacakları konusunda devletimizin olabildiğince **sanayiye** mükellefe rahatlık ve kolaylık göstermesiydi. Gördük ki bu üç konuyu da önlemler paketinde imkanlar dahilinde aktif hale getirildi. Özellikle finansman konusunda Kredi Garanti Fonu'nun desteği son 2-3 haftadan beri gayet aktif şekilde kamu bankalarıyla adeta bir can suyu katkısıyla sektörler nakit akışı oluşturuyor."

Üretimlerini aksatmadan hayatın devamını sağlayan **sanayicilerin** bu süreçteki önemine işaret eden Bahçivan, "Güçlü bir sınav verdi Türkiye. Hayat bu kadar zor olduğu dönemde dahi devam ediyor. Tarımda, tedarikte, **sanayide**, perakendede ve lojistikte çok sıkıntı yok. Bunların ne kadar değerli olduğu ve birikmiş iş gücü-

le **sanayimizin** böyle bir dönemde ayakta olmasının önemini gördük. Bütün sektörler zaafa uğrasa da **sanayi** bir ekonominin, bir toplumun sigortası bu dönemde de bunu gösterdik." dedi. Bu dönemin en önemli konularından birinin sürekli diyalog halinde olmak olduğunu belirten Bahçivan, şunları söyledi:

"**Sanayicilerde** iç içe olmak, her birine çare getirmesek bile insanlara dokunmak önemli. Tüm üyelerimizle temas içindeyiz onlardan gelen sektör bilgilerini gün be gün analiz etmeye çalışıyoruz. Örneğin, maske konusuna müdahil olduk destek veriyoruz. En önemli konu yavaş yavaş çalışmaya başlayacak olan **sanayimizdeki** çalışanlarımızın bu dönem boyunca son derece güvenli çalışma ortamında işlerine devam etmesi. Hem **Sanayi** ve Teknoloji Bakanlığı'mız hem de Sağlık Bakanlığımız ile temas içindeyiz, tüm üyelerimize danışmanlık ve yönlendirme için çalışıyoruz. Sektör durumlarına göre virüsten nasıl korunulur çalışmalarına başlayacağız. Bu önümüzdeki haftaların en önemli konusu. Mücadele edilse de virüs hayatımızdan gitmiyor hepimiz bununla yaşamaya alışacağız. Sektörlerin tedbirleri bu konuda çok önemli olacak, çalışanlarımızın sağlığı en önemli konumuz, tüm imkanlarımızı kullanacağız." (aa)



Mahkûmiyet!

Mahkûmiyet illa bir suç ve ceza karşılığı olmuyor. Mahkûmiyet illa bir dört duvar arası veya sınırlı bir mekân içinde de olmuyor.

Mahkûmiyet bazen yaşadığımız ortam olarak bizi bulabiliyor.

Mahkûmiyet bazen de yaşamak zorunda kalacağımız bir gelecek olarak şimdiden kesilen ceza oluveriyor. Hatırlayın 1991 seçimlerini. O seçimler ülkenin 10 kayıp yılının mahkûmiyet kararı olmuştu aslında.



İBRAHİM
KAHVECİ

Ya da 2002 seçimleri... Kara bulutların dağılmasında, bir nefes alınmasında özgürlüğe açılan pencere olmuştu.

Sonra o özgürlük günleri de bitti. Sanki hayatımız aslında içeride de bazen dışarı çıkıp nefes alabiliyoruz. Ya da ne diyorlardı "açık cezaevinde izinli çıkış".

Şimdi izin bitti... Yeniden içeri girme vakti.

Hiç kalıcı olarak kurtuluş ya da dışarıda hayat olmuyor.

Sanırım bu mahkûmiyet ağır bir yük. Hele de gelecek yükü çok daha ağır.

Biz karar verdik buna. Hep beraber karar verdik.

Açlığımıza karar verdik.
Yoksulluğumuza karar verdik.
Sefaletimize karar verdik.
İşsizliğimize karar verdik.
Kısaca kendi mahkûmiyetimize karar verdik.

Bu da nedir böyle? Tam bir felaket senaryosu çiziyorum galiba.

Çok mu karamsanım, ne?

Bugün tarihi bir işsizlik, tarihi bir gelirsizlik yaşıyoruz. Ama MHP Genel Başkanı Sn Bahçeli "Türkiye ekonomisinin zorlu dalgalanmalara maharetle direnmesi, tedbirlerin zamanında alınması iç ve dış odakların çığına çevirmektedir" diyor.

Yani ağıttan intiharlar edilen ülkeye dış mihraklar saldırmıyor diyor. Ağıttan ayakta duracak hali kalmamış birine dış mihrakların vurmasına gerek mi var?

Yanlış yönetimden daha büyük mihrak mı olur?

Bu ülkede un var, yağ var, şeker var ama helva yapan bir tane aşçı çıkmıyor. Çıkan oluyor ama sonra yaptıkları helvayı kendileri yiyor.

Millete bir şey kalmıyor.

Bugün kara bulut var ama asıl kara günler gelecekte.

Mesela İSO Başkanı **İsmet Balcıoğlu** diyor ki "Sorum kaynak çekmekte değil". İyi ama gelen mi var ülkeye.

Hazine garantili proje ve kar varsa bütün -kapitalistler- gelir tabii. Bize bizim riskimizi de üstlenecek kalkınmacı yabancı sermaye lazım. Gerçi sıcak paracı yabancılar bile ülkeyi terk etti ama biz hala "yabancı gelir" diye bekliyoruz.

Demokrasimiz kaçınıcı sırada. Medya özgürlüğümüz kaçınıcı sırada.

İnsani endekslerimiz kaçınıcı sırada.

Bize kim niye gelsin? Dün Rusya ile S-400 maskesi kuruyorduk, bugün ABD ile maskeleyiyoruz. Olmayınca da "S-400'ü kurunuz ha!" restini çekiyoruz.

Ne dünya bize güveniyor ne biz kendimize bakıyoruz.

Venezuela'da orta sınıf "İktidar ülkeyi referandumlarla uçuruma götürüyor. Darbeye de hayır..." derken kimse dinlemedi onları.

Şimdi açığa mahkûmlar, Şimdi yoksulluğa mahkûmlar, Şimdi işsiz bir halde yaşıyorlar. Mahkûmiyetten kurtulmak için zamanında uyanmak gerekiyordu. Zamanında dinlemek gerekiyordu.

Daha yiye gideceğiz, her geçen aydan daha iyi olacağız, ülke kalkınacak, şahtanacak deyimlerinin ne kadar altın boş olduğunu 2016 sonrası gördük.

Şimdi umutla bekleyenler varsa diyorum

MAHKUMUZ

Bu kafa ve yönetim anlayışı ile dışarı çıkacak halimiz olmayacak. Baksanıza krizden çıkışta bile aklımıza camilerden önce AVM'leri açmak geliyor. 'Para' bizim her şeyimiz... Yaşasın neo-liberalizm.



Türkiye'nin kaynak bulma sıkıntısı yok

Türkiye'nin kaynak bulma konusunda sıkıntı yaşamadığını söyleyen **İSO Başkanı** Bahçivan "Dünyada Türkiye'ye akacak yeterli kaynak var. Bu kadar nakit hem Avrupa hem Amerika kaynaklı ince ince farklı damarlara akmaya başlayacaktır. Türkiye geçmişte bir şekilde borç ödeme sadakatıyla ve yatırımcıya verdiği güven ile kaynak bulabilme referansına sahip" dedi.

Tüm dünya koronavirüs salgınına hazırlıksız yakalandı. Salgının Türkiye tarafına değinen **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** "Türkiye sağlık dünyası muazzam bir cephe savaşı veriyor. Şu an görünen rakamlarla anlaşılıyor ki Batı'daki sıkıntılı durumu biz ülke olarak görmedik" diye konuştu. Talebin bir anda tüm sektörlerde bu kadar kökten kesilmesinin ilk kez yaşandığına işaret eden Bahçivan, "Talebin olmadığı bir yerde ekonomik hayat olmuyor. Üretimi, ticareti ve hizmet sektörünü talep sürüklüyor. Dünya şu anda talebini kesmiş durumda. Adeta yaşama mola verildi.

Böyle bir durum kısa da sürmediği için asıl mesele insanların içine kapandığı bu psikolojik süreçte geçmiş alışkanlıklarını ve talep paradigmalarını nasıl değiştireceği" dedi. Türkiye'nin kaynak bulma konusunda sıkıntı yaşamayacağına inandıklarını ifade eden Bahçivan "Dünyada Türkiye'ye akacak yeterli kaynak var. Bu kadar nakit hem Avrupa hem Amerika kaynaklı ince ince farklı damarlara akmaya başlayacaktır. Türkiye geçmişte bir şekilde borç ödeme sadakati, ekonomisinin dinamik olması ve yabancı yatırımcıya verdiği güven birleştiğinde kaynak bulabilme referanslarını oluşturuyor" ifadelerini kullan-

dı. Kaynakların doğru kullanılması daha önemli olduğuna işaret eden Bahçivan "Orta vadede Türkiye doğru politika ve stratejilerle kaynak çekme sıkıntısı yaşamayacaktır. Örneğin, geçmişte bolca getirdiğimiz kaynaklar keşke **sanayimizde** kullanılabilsaydı. Odaklanmamız gereken, kaynakların katma değer yaratacak, sürdürülebilir noktalara taşıyacak şekilde kullanılması. Doğru işler yaparsak bu kaynaklar bu topraklara gelir. Şu ortamda bile şirket görüşmelerinin devam ettiğini duyuyorum. Bu da Türkiye'ye güven duyulduğunun göstergesi" değerlendirmesini yaptı. - **İBRAHİM KAHVECİ**

MERKEZ SÜRECİ DOĞRU ANALİZ ETTİ

Erdal Bahçivan, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) bu dönemdeki kararlarına ilişkin de "Merkez Bankası her zaman Türkiye'nin en nitelikli kurumlarından ve marka değeri yüksek bir kurum olduğuna dair inancımızı koruduk, bugün de koruyoruz. Merkez Bankamızın bu süreci bence doğru analiz ettiğine ve bu konudaki değerlendirmeleri en doğru şekilde yaptığına olan inancımız da bir eksiklik yok. Tabii ki alınan önlemler farklı olabilir ama **sanayiye** yönelik bu dönemdeki kaynak akışı noktasında son dönemlerde bir pozitif farklılık olduğunu da gözlemliyoruz" açıklamasını yaptı.



Erdal Bahçivan



Talebin bir anda tüm sektörlerde bu kadar kökten kesilmesinin ilk kez yaşandığına işaret eden **Erdal Bahçivan** "Talebin olmadığı bir yerde ekonomik hayat olmuyor" dedi.

FOTOGRAF: REUTERS



Sanayici 'hazır kıta' üretime yüklenecek

Kovid-19 ile duran ya da yavaşlayan **sanayi** kollarında çarklar hızlanıyor. **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, "Sorumluluğumuzu yerine getiriyoruz. İhracatın, günlük yaşamın ve istihdamın sigortasıyız" dedi

EKONOMİ SERVİSİ

İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'nin ana ihracat pazarı Avrupa başta olmak üzere dünyayı etkisi altına alan Kovid-19 salgınının ülke **sanayisine** etkilerini ve salgın sonrası beklentilerini, online düzenlenen toplantıda paylaştı. "Kovid-19'un üzerimizde yarattığı manevi ve maddi tahribatın büyüklüğünü ve vahametinin ne olduğunu ileriki yıllar çok daha iyi anlayabileceğiz" diyen Bahçivan, "Kesin olan bir şey var ki; hiçbir devletin, hiçbir kurumun, uluslararası boyuttaki şirketlerin dahi simülasyonlarında yer almayacak derecede; insanlığın sosyal ve ekonomik tüm hareketlerini kilitleyen bir sürecin içine girdik" ifadelerini kullandı.

Salgını, "yaşama mola" süreci olarak tanımlayan **ISO Başkanı**, "Bu molada birçok şey testten geçiriliyor. Aslında yeni normalin ipuçlarını da son günlerde yavaş yavaş görüyoruz. Yaşamın eskisi gibi olmayacağını şimdiden söylemek mümkün. Kesik kesik bir hayatımız olacak gibi görünüyor. Hiçbir işkolu eski hayatını bulamayacak. Bu gerçeği kabullenerek hazırlıklı olmalıyız" dedi.

Tedbirler yerinde...

Hükümetin aldığı tedbirlere değinen Bahçivan, şöyle devam etti: "Ankara elindeki kaynaklar çerçevesinde bu konuların çözümü noktasında ilk 45 günü mümkün olduğu kadar aktif geçirdi. Özellikle finans konusunda bizim de destekçisi olduğumuz, katkı sunduğumuz KGF'nin de son bir iki haftadır gayet yoğun bir şekilde bu sürece bir katkı yaptığını gözlemlemekteyiz. Bugün geldiğimiz noktada en azından o ilk şok dönemini karşılıklı diyaloglarla, imkânlar ve kaynaklar elverdiği ölçüde belirli bir disiplin içerisinde getirdik."

Belli başlı iş kollarında üretimin devam ettiğine vurgu yapan **Erdal Bahçivan**, "Türkiye **sanayii** bütün zorluklara rağmen toplumsal sorumluluğunu yerine getiriyor ve üretimin ne kadar önemli ve hayati olduğunu bu dönem bir kere daha ortaya koyuyor. Birçok sektör o veya bu nedenle şalterini kapatmış dahi olsa üretimin ihracatın da



Erdal Bahçivan

sigortası, günlük yaşamın da sigortası, istihdamın da sigortası olduğunu en net şekilde görmekteyiz. İşte görüyoruz, **sanayi** bir ülke için, bir toplum için değerini bir kere daha ortaya koydu" diye konuştu.

İşten çıkarma yok

Üretim hayatında, **sanayide** neler yaşandığına ilişkin bir saha çalışması başlatıldığını anlatan Bahçivan, "Üyelerimizle tek tek değerlendirmeler yapacağız. Bütün sektörlerin nabzını tutacağız. Bütün sektörlerimizin orta vadede projeksiyonlarını tek tek görebileceğimiz bir rapor olacak" dedi.

"Sektör bandına bakınca, en çok etkilenen tekstil, en az etkilenen ise kimya ve gıda olarak görülüyor" diyen **ISO Başkanı Erdal Bahçivan** şöyle konuştu:

"Özellikle sektörel değerlendirme çalışması içinde rehabilitasyon döneminde kendileriyle dile getireceğiz. Ama şu anda bir reçete yazmayı çok erken buluyoruz. Talep eğrisinin nasıl gelişeceğini görmemiz lazım. Dünyanın gidişatını da görerek... Şu anda çok güçlü birtakım öngörü boyutlu değerlendirme yapmayı erken ve riskli görüyorum. Tabii ki istihdamın korunması çok önemli. Şu anda İstanbul **sanayisi** bu konuyu asla ve asla bir fırsat olarak görmüyor. **ISO**'nun 20 bini aşkın üyesi var. Yüzde 60-65 oranında kısa dönem çalışmasına başvuru var. Zorunlu izinle, kısa çalışma ödeneğiyle veya kendi imkanlarıyla devam ediyor ama işten çıkarma yok. Çünkü beşeri sermayemiz kolay kolay yetişmiyor. Şu anda herkes maksimum fedakarlık yapıyor."

'Kaynak gelir doğru kullanalım'

Dünyadan Türkiye'ye akacak yeterli kaynak olduğunu belirten Bahçivan, şu değerlendirmeyi yaptı: "Türkiye hem borç ödeme sadakati, hem reel ekonomisinin çok iyi olması, hem de dinamik nüfusu gibi nakit bulabilme referansları taşıyor. Önemli olan kaynak kullanımının doğru kullanımı. Türkiye'nin odaklanması gereken konu doğru ve bize katma değer yaratacak, Çin'e alternatif olacak, cari açığımızı düşürecek işlerinin olması."



Sanayide çarklar dönmeye başlıyor



CUMHURBAŞKANI
Recep Tayyip Erdoğan'ın ilk safhasını açıkladığı normalleşme sürecinin ilk adımı otomotiv sektörü tam kadro sahaya iniyor. Sanayi ve Teknoloji Bakanı

Mustafa Varank, "11 Mayıs itibarıyla ülkemizdeki tüm otomotiv ana fabrikaları tekrar faaliyetlerine başlamış olacak" dedi. Ankara Sanayi Odası'nın (ASO) "İşimiz, Gücümüz Üretim" başlıklı ortak toplantısına



✓ **Erdal Bahçivan** ISO Başkanı

FİRMALARIN hangi sağlık tedbirleri içinde çalışacağına yönelik bir sertifikasyon gündeme gelebilir. Özellikle ihracat yapan firmaların mal sattıkları firmalarda, 'hangi koşullarda çalışıyorsunuz' noktasında bir takım sorgulamalar da olacak.



EKONOMİ



ANKARA

video konferansla katılan Varank, sanayicilerle dirsek temasında olmaya önem verdiklerini belirten söyledi. Salgının başından itibaren her türlü talep ve öneriyi titizlikle dikkate aldıklarını ifade eden Varank, "Fabrikaların temelli kapanması gibi bir yaklaşımımız asla olmadı. 16 bin 900 firma üretimlerini sürdürdü" ifadelerini kullandı.

TEKSTİLCİLER DE SAHADA

Otomotiv fabrikalarının büyük

bölümünün yeniden üretime geçtiğini aktaran Varank, şunları söyledi: "11 Mayıs itibarıyla ülkemizde tüm ana otomotiv fabrikaları tekrar faaliyetlerine başlamış olacak. Bazı tekstil firmalarının da açılmaya başladığını biliyoruz."

BANKALAR NORMALLEŞİYOR

Öte yandan normalleşme adımlarına bankalar da katılıyor. Bu hafta başında Denizbank, QNB Finansbank, Şekerbank ve TEB normal çalışma düzenine geçti. Garanti ve Akbank bugün, İş Bankası ise 11 Mayıs'ta normal mesaiye dönüyor.

✓ **Tahsin Öztiryaki** İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhr. Birliği

BİZ zaten sektör olarak yüzde 80 oranında açığız, kapatmadık. 15 Mayıs'tan sonra zaten dünyada da hareketlilik başlayacak. Bütün standartları kollayarak işlerin devamlılığı sağlanmalı.

✓ **Alper Kanca** Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği Başkanı

OSB'LERDE çalışan binlerce insan test ediliyor. Herkesin endişeleri azalmış durumda. Bu da üretime geçişi kolaylaştırdı. Bu hafta sektörümüz tekrar canlandı. Sağlık kurallarına uyarak üretime başladık.

✓ **Çetin Tecdelioğlu** Hırdavat Sanayici ve İş Adamları Derneği Başkanı

SEKTÖR olarak üretiminin kısmi zamanlı bile olsa devam etmesini her zaman dile getirdik. Fabrikalarımız gerek sosyal mesafe gerekse yemekhane gibi konulara uyum sağlıyor.



İSO BAŞKANI, PARA BOLLUĞU DÖNEMİNE GİRİLDİĞİNİ SÖYLEDİ VE UYARDI: EN BÜYÜK SORUNUMUZ KAYNAKLARI DOĞRU KULLANAMAMAK

Korona sonrası ABD ve Avrupa'da basılan paraların bir süre içinde Türkiye'ye de akacağını söyleyen **İSO Başkanı** Bahçivan, "Keşke 2000'lerde akan para **sanayiye** aktarılsaydı. Kaynaklar doğru yönetilirse Çin antipatisini fırsata çevirebiliriz" dedi

İstanbul Sanayi Odası (**İSO**) Başkanı **Erdal Bahçivan**'a göre dünya ekonomileri, koronavirüs nedeniyle talebin aniden ve uzun süreli durmasına karşı alınan önlemler sonrasında paranın bol olduğu bir döneme giriyor. ABD ve Avrupa'da talebi canlandırmak için basılan paraların bir süre içinde "damarlara yayılacağını" ve Türkiye'ye de akacağını belirten Bahçivan, "Türkiye olarak en büyük sorunumuz kaynakları doğru kullanamamak" dedi. Basın mensuplarıyla bir araya geldiği Zoom toplantısında Bahçivan, "Türkiye'ye olacak yeterli nakit olacak. Önemli olan bu kaynağın doğru, katma değer yaratan, cari açığı düşürüp sürdürülebilir ihracat yaratan alan-



Özlem Ermiş
BEYHAN

lara yönlendirilmesi... Keşke 2000'lerde de dünyada böyle bir para bolluğu olduğunda gelen kaynak **sanayici** için kullanılabilseydi" şeklinde konuştu.

ÇİN ANTİPATİSİ BAŞLADI

Türkiye'nin sağlık ordusunun çok başarılı bir sınav verdiğinin altını çizen **İSO Başkanı**, Türkiye ekonomisinin risk seviyesinin yüksekliğini gösteren CDS'e atfta bulunarak, "Sağlıkta bir CDS hesaplanırsa, durumumuz en ileri seviyede. Bunu ekonomiye kaydırmalıyız" ifadesini kullandı. Tedarikçilerde Çin antipatisinin başladığını, sadece Çin'den alım yapan birçok Avrupalı alıcının en azından bu oranı düşürme kararlılığında olduğunu vurgulayan Bahçivan, "Türkiye, Çin'e alternatif en büyük aday ülkedir. Rehabilitasyon sürecini doğru yönetirsek orta vadede büyük fırsatlar var" yorumunu yaptı.

'ÖZEL'LER HAREKETLENDİ

KGF kredilerinin kamu bankaları aracılığıyla dağıtımının sürdürdüğünü belirten **İSO Başkanı**, özel bankaların ise "son 10 gün içinde topa girmeye başladığını" söyledi. Bir soru üzerine doları stres olmaktan çıkarmak gerektiğini vurgulayan Bahçivan, bir başka soruya ise "Gelen verilere göre bu yıl tarımda bolluk yılı olacak. Enflasyonda, faiz tarafını cesaretlendirecek bir döneme gireceğiz" sözleri ile yanıt verdi.



ÇARKLAR HAZIRANDA DÖNMeye BAŞLAR

İSO olarak **sanayicilerin** işlerine çalışan güvenliğini sağlayarak dönmesi için danışmanlık hizmeti sağlayacaklarını söyleyen **Erdal Bahçivan**,

mal alan şirketlerin koronaya karşı nasıl önlem alındığını sorgulayacağını ve bunun bir sertifikasyon sürecine gideceğini söyledi. **İSO Başkanı**, bayram olduğu için mayısın bir hazırlık



E. Bahçivan

süreci olarak geçeceğini, çarkların haziran ayında dönmeye başlayacağını belirtti. Bu noktada talebin çok önemli olduğunu altını çizen Bahçivan, "Talebin ne şekilde gelişeceğini hiç kimse öngöremiyor. Almanya'da mağazalar açıldı ama henüz hepsi boş. Talep paralelinde üretim de canlanacak" diye konuştu.

İSTANBUL'DAN GÖÇ OLACAK

■ "Yeni dönemde yapılması gereken en önemli mali devrimin KDV reformu olduğunu düşünüyoruz. KDV, satış vergisine dönüştürülmeli."

■ "Korona dönemi herkes yaşam felsefesini gözden geçirdi. Korona sonrası döneme bunlar şekil verecek. Örneğin ben İstanbul'dan çok ciddi bir göç olacağını düşünüyorum."

■ **İSO 500** bu yıl da açıklanacak ancak mayıstan temmuza ertelendi.

■ **İSO**'nun 20 bin üye işletmesinin yüzde 60-65'i kısa çalışma başvurusu yaptı.



Haziran'da çarkları DÖNDÜRÜRÜZ

■ **İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, üretime başlamak için hazırlıklarını Haziran başına göre yaptıklarını söyledi. Ancak birçok alanda üretimin sürdüğünü belirten Bahçivan,



Erdal Bahçivan

“Temel ihtiyaç ürünlerinde, sağlık malzemelerinde çalışanlarımız başta olmak üzere o fabrikalarımızın yöneticileri, o tedarik noktalarının lojistik ekipleri, depolarda çalışanlar, perakende noktalarında çalışan-

lar da bir başarı hikayesi yazıyorlar. İhracatımız her şeye rağmen devam ediyor” dedi. **Sanayicilerin** Mayıs itibarıyla çalışma arzusu içinde olduklarını belirten Bahçivan, “Mayıs’ta bayram tatili çok. O yüzden hazırlıklar Haziran’a göre yapılıyor. İç piyasadaki perakendenin seyri burada önemli” diye konuştu.



BATT'NIN TALEBİ BİZE YÖNELECEK

Çin'e karşı antipati Türkiye'ye yarıyor

İSO Başkanı Erdal Bahçivan

"Yeni dünyada Çin'e karşı bir alerji var. Batı, Türkiye'ye yönelecek. Orta ve uzun vadede üretim esnekliğimiz, hızımız ve konumumuz sayesinde çok önemli kazanımlar elde edeceğiz" dedi.

**CANAN ERASLAN**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, bütün teknolojik gelişmişliğe rağmen dünyanın salgına yakalanmış olmasını 'gafil avlanmak' olarak adlandırdı ve hiçbir şeyin eskisi gibi olmaya çağını ifade etti. Gazetelerin ekonomi yöneticileriyle online toplantıda bir araya gelen **Erdal Bahçivan**

"Salgınla birlikte talep bir anda değişti. Gıda ve kimya hariç hemen hemen bütün sektörler şalter indirdi. Üstelik kısa da sürmedi. Bu kadar uzun mola verilmemişti. Şimdi herkes yediden yetmişe hayat felsefesini gözden geçiriyor. 'Bu kadar büyük evlere, tüketim çılgınlığına, hırslara gerek var mıymış' diye düşünüyor, buna göre geleceğimize karar veriyoruz" dedi. Türkiye'nin sağlıkta elde ettiği imajı doğru yönlendirmesi hâlinde büyük çıkış yaşayacağını ifade eden Bahçivan "Tecrübeli iş gücümüz, konumumuz, altyapımız ve nüfusumuz ile batının Çin'e karşı yöneleceği en önemli ülkeyiz. Ne doğumuzda ne batımızda ne de kuzey ve güneyimizde bizim gibisi yok. Doğru yönetirsek büyük avantaj sağlayacağız. Dünyada basılan çok miktarda para var. Onlar bir yere gidecek. Rehabilitasyon sürecini iyi atlatırsak, bu kaynaktan önemli pay alabilir, yaptıklarımızın hasadını alabiliriz. Doğru projeler, doğru iş birlikleri yapılmalı. Çin'e karşı tepki uzun sürecek" diye konuştu.

ÜRETMEYİ ÖZLEDİK

Bazı otomotiv şirketlerinin iş başı yaptığını, yavaş yavaş normalleşmenin sağlanacağını söyleyen Bahçivan "Ancak mayıs çok tatilli bir ay. 1 Mayıs'ı geçirdik. 19 Mayıs ve ardından bayram var.

Hazıranda çarkların daha güçlü dönmeye başlayacağını bekliyorum" dedi. **Sanayicinin** üretime dönme iştahının ve motivasyonunun çok yüksek olduğunu söyleyen Bahçivan; yeni dönemde giyimden **sana-yi** ürünlerine kadar her alandaki üretimin, gelecek talebe göre şekilleneceğini ifade etti.

**Erdal Bahçivan**



OTOMOTİV gaza basıyor

» Sanayide çarklar tekrar hızlanıyor. Bakan Mustafa Varank "11 Mayıs itibarıyla bütün ana otomotiv fabrikaları faaliyete geçecek. Bazı tekstil firmaları açıldı. İhracat kanalları normale dönünce sektör hızla toparlanacak" dedi. **5'TE**



11 MAYIS'TA HEPSİ İŞBAŞINDA...

Otomotivde bütün fabrikalar çalışıyor

■ **Sanayi** ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank "11 Mayıs itibarıyla ülkemizde tüm otomotiv ana fabrikaları tekrar faaliyetlerine başlamış olacak" dedi. Ankara **Sanayi Odası**nı gerçekleştirdiği konferansa katılan Bakan Varank "Sokağa çıkma sınırlamasının olduğu günlerde bile 16 bin 900 firma üretimi sürdürdü. Bazı tekstil firmalarının da açılmaya başladığını biliyoruz. AVM'lerin ve ihracat kanallarının normalleşmesiyle

sektörler hızlıca toparlanacak. Gebze Teknik Üniversitesinde **sanayiye** hizmet veren laboratuvarın benzeri Ankara için de devreye girecek. Türkiye, kaldığı yerden yoluna devam edecek" dedi.

YABANCI GELİYOR

İSO Başkanı **Erdal Bahçıvan** da, dünyada oluşacak kaynaktan önemli bir oranın Türkiye'ye akacağını belirterek şunları söyledi: Ülkemizin borç ödeme sadakati, verdiği güven, dina-

mik nüfusu hep referans oldu. 2000'lerde gelen kaynak **sanayiye** aktarılsaydı, bugün çok başka yerde olurduk. Yatırımlar bundan sonra doğru kullanılmalı. Uluslararası yatırımcı şirketlerin ilgisi de sürüyor. Sonuçlanması yakın en az üç dört büyük görüşme biliyorum. Yani doğru proje gördüğünde yatırımcılar da geliyor. Korona da çekip gitmiyor. Onunla yaşamayı öğreneceğiz. Artık tedbirler çok önemli olacak...



“Çin antipatisini fırsata çevirebiliriz”

İSTANBUL Sanayi

Odası (ISO) Başkanı

Erdal Bahçivan

ev sahipliğinde online olarak düzenlenen sohbet toplantısında önemli konulara değinildi. Türkiye'nin sağlık alanında yarattığı intibayı fırsata çevirebileceğini bildiren Bahçivan, “Bunun bir şekilde kaymağını diğer alanlarda da yemeliyiz. Böyle fırsatlar kolay oluşmuyor. Türkiye bu süreci doğru bir şekilde geçerse, bu işten ciddi anlamda fırsat çıkacağını görüyoruz” dedi.

Şimdilerde yurtdışındaki tedarikçilerde Çin antipatisi oluştuğunu vurgulayan Bahçivan, “Türkiye farklı avantajlarıyla Batı'nın Çin'e alternatif tedarik merkezi olması açısından en önemli alternatiflerden biri. Şu an bize alternatif gözüküyor. Türkiye'nin bu açıdan önemli bir şansı olduğunu düşünüyorum” diye konuştu. Tüm dünyada da bu yönde Çin'e alternatif arayışları gözlemlendiğini belirten Bahçivan, “Tedarik merkezi olmamız konusunda henüz ciddi çalışmalar yapmak için erken olduğunu düşünüyoruz. Bu durumu uzun vadede fırsata çevirebiliriz. Bütün sektörlerimiz de bunu değerlendirebilir” ifadesini kullandı.



Erdal Bahçivan



BU FIRSATLARI DEĞERLENDİRMELİYİZ



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, online olarak düzenlenen sohbet toplantısında pandemi döneminde Türkiye'nin sağlık alanında ortaya koyduğu performansın fırsata çevirebileceğini söyledi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan,

"Bunun bir şekilde kaymağını diğer alanlarda da yemeliyiz. Böyle fırsatlar kolay oluşmuyor. Türkiye bu süreci doğru bir şekilde geçerse, bu işten ciddi anlamda fırsat çıkacağını görüyoruz" dedi.

Bahçivan. Yeni dönemde **sana-yıcı** ve üreticilerin atması gereken adımlara şu sözlerle değindi:

ÇİN ANTİPATİSİ TÜRKİYE İÇİN BİR AVANTAJ

Son dönemde yurtdışındaki tedarikçilerde Çin antipatisi oluştu. Türkiye farklı avantajlarıyla Batı'nın Çin'e alternatif tedarik merkezi olması açısından en önemli alternatiflerden biri. Şu an bize alternatif gözüküyor. Türkiye'nin bu açıdan önemli bir şansı olduğunu düşünüyorum.

Hayat bu kadar zorlu bir süreç-



te bile devam ediyor. Bir kez daha diyoruz ki **sanayi sanayi sanayi. Sa-nayi** bir toplumun sigortasıdır. Bu süreçte sürekli diyalog içinde olmak gerektiğini görüyoruz. Tüm üyelerimizle de diyalog içindeyiz. Tüm üyelerimize destek vermeye devam ediyoruz. En önemli konu-

lardan birisi de **sanayi** çalışanlarımızın güvenli bir ortamda çalışmasıdır. Bu konuda bakanlıklarla temaslar içindeyiz. Kendi üyelerimize de bilgilendirme yapmak için çalışmaya başlamış durumdayız. ISO olarak **sanayicimize** tüm imkanlarımızı kullanacağız.