



Türk sanayisi salgını fırsata çevirecek

İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan, "Kovid 19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları" projesini hayata geçireceklerini belirterek, "Böylece önümüzdeki dönemi Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koyacağız" dedi

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** yeni normale dönüşe iyi planlama ile hazırlanmak gerektiğine söyledi. Bahçivan, "Bu süreçte birinci önceliğimiz; sağlık, sağlık, sağlık diyerek tünelden az hasarla ve birbirimize bu hastalığı bulaştırmadan çıkabilmek olmalı" dedi.

Türkiye'nin üretmek zorunda olduğunun bir kez daha görüldüğünü vurgulayan Bahçivan, "Ülkemizin aydınlık yarınları için bu arzuyu ve üretim gücümüzü ayakta tutmak zorundayız. İSO olarak 'Kovid 19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projemizi başlattık. Proje ile küresel gelişmeleri de yakından takip ederek önümüzdeki yeni dönem için tüm sektörlerimizin güçlü ve geliştirmeye açık yönlerini tespit etmeye ve her yönüyle önümüzdeki dönemi Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koymaya çalışacağız" diye konuştu.

Yeni tedarik merkezi

Salgının, tedarik zincirinin tek bir coğrafyaya bağlı olmasının sakıncalarını tüm dünyaya gösterdiğinin altını çizen Bahçivan sözlerini şöyle sürdürdü: "Uluslararası çalışmalardan da görüyoruz ki, Avrupa da dahil olmak üzere gelişmiş ekonomiler alternatif tedarik merkezlerinin arayışı içinde. Ülkemiz, dinamik üretim yapısı ve avantajlı coğrafi konumu ile birçok sektörde tedarik noktası anlamında konumunu güçlendirmeye aday ül-



kelerin başında geliyor. Bu fırsatı iyi değerlendirmeli, yeni yatırımları ülkemize çekmek için yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik adımları hızla atmamız gerekiyor. Yine firmalarımızın ve çalışanlarımızın kendilerini daha güvende hissedebilmeleri için bu konuda yetkin ve önde gelen İş Sağlığı Güvenliği (İSG) firmalarıyla çalışmalar yapıyoruz. Bu kapsamda, işletmelerimizde daha sağlıklı çalışma koşulları açısından alınması gereken önlemler için her ölçekteki sanayi firmalarımıza rehber olacak bir model üzerinde çalışmaya başladık. Yakında sanayicilerin hizmetine sunacağız."

KDV bizim için sıkıntı

İSO Başkanı Bahçivan, sana-

ycilerden gelen sorun ve talepleri de olduğunu belirterek, bu konuda hükümetten yardım beklediklerini açıkladı. Erdal Bahçivan sorun ve talepleri şu şekilde sıraladı: "KDV sistemi, sanayimizin üzerinde ciddi bir finansman yükü oluşturmaktadır. Yalnızca 2018 yılı İSO 500 içinde yer alan firmaların devreden KDV yükü bir önceki yıla göre yüzde 35,6 artarak 9,7 milyar TL'ye çıkmıştır. Sanayimizin toplam devreden KDV yükü bu miktarın çok üzerinde olup sanayicilerimiz adeta bu tutarı sıfır faizle devlete borç vermektedir. KDV sistemi tümüyle reforme edilerek bir satış vergisi şekline dönüştürülmelidir. Ülkemizde üretimi olmayan veya yetersiz olan ürünlerin ithalatına getiri-

len vergiler, bu ürünleri girdi olarak kullanan sektörlerimizin maliyetlerini artırmakta, rekabet güçlerini olumsuz etkilemektedir. Başta yassı çelik, paslanmaz ve petrokimya ürünlerinde olmak üzere bu tür hammadde ve aramalı ithalatına yönelik vergi düzenlemelerinin sektörler ile yakın istişare içerisinde yapılmalı. Hammadde ve ara malı açısından ithalata bağımlı olduğumuz sektörlerin artık bu bağımlılıktan kurtulması gerekiyor. Ülkemiz kaynaklarının mega sanayi projeleri için kullanılması çok faydalı olacak. Konkordato sürecinde küçük alacaklıların korunması, bu firmaların hayatta kalması için büyük önem taşımaktadır."



ISO: ithalata bağımlılıktan kurtulalım!

CUMHURBAŞKANI Yardımcısı Fuat Oktay, **sanayicilerle** bir araya geldi. **Istanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan**'ın yönetimindeki toplantıda **sanayiciler** gelişmeleri Oktay ile paylaştı. Hammadde-aramalı ithalatı vergilerinde sektörle istişarenin önemine işaret eden **ISO Başkanı**'nın, Cumhurbaşkanı Yardımcısına aktardığı **sanayicilerden** gelen sorunlar ve taleplerden bazıları şöyle oldu: "Hammadde ve ara malı açısından ithalata bağımlı olduğumuz sektörlerin artık bu bağımlılıktan kurtulması gerekiyor."





İSO'dan yeni normal için yeni yol haritası

İstanbul Sanayi Odası (İSO) koronavirüs sonrası **sanayicinin** üretim gücünü ve arzusunu ayakta tutmak için bir yol haritası hazırlıyor. **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, "Covid-19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları projemiz ile önümüzdeki dönemi Türk **sanayisi** için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koyacağız" dedi.

İSO Meslek Komiteleri'nin COVID-19 İstişare Toplantısı, Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Fuat Oktay'ın katılımıyla telekonferans yöntemi ile yapıldı. **İSO Başkanı** Bahçivan, yeni normale dönüşü iyi planlama ile hazırlanmak gerektiğini belirterek, "Bu krizi bir tünel olarak görürsek, tünelle girdiğimiz noktadaki gerçeklerle, tünelden çıkacağımız noktadaki gerçekler aynı olmayacak" dedi. Bahçivan şöyle devam etti:

Tedarikte fırsatlar var

"Bu süreçte Türkiye'nin üretmek zorunda olduğu bir kez daha görüldü. Ülkemizin aydınlık yarınları için bu arzuyu ve üretim gücümüzü ayakta tutmak zorundayız. Türkiye, dinamik üretim yapısı ve avantajlı coğrafi konumu ile birçok sektörde tedarik noktası konumunu güçlendirmeye aday ülkelerin başında geliyor."

Bahçivan, "Firmalarımızın ve çalışanlarımızın kendilerini daha güvende hissedebilmeleri için bu konuda yetkin ve önde gelen İş Sağlığı Güvenliği (İSG) firmalarıyla çalışmalar yapıyoruz. Bu kapsamda, işletmelerimizde daha sağlıklı çalışma koşulları açısından alınması gereken önlemler için her ölçekteki **sanayi** firmalarımıza rehber olacak bir model üzerinde çalışmaya başladık. Yakında **sanayicilerin** hizmetine sunacağız."



Pandemi sonrası yol haritası hazır

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, "İSO olarak hazırladığımız 'Kovid-19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projemiz ile önümüzdeki dönemi Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koyacağız." ifadelerini kullandı

İSO Meslek Komiteleri'nin Kovid-19 İstişare Toplantısı, Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Fuat Oktay'ın katılımıyla telekonferans yöntemi ile gerçekleştirildi. **İSO**'dan yapılan yazılı açıklamada görüşlerine yer verilen **İSO Başkanı** Bahçivan, yeni normale dönüğe iyi planlama ile hazırlanmak gerektiğini bildirdi. "Bu krizi bir tünelleme olarak görürsek, tünelleme girdiğimiz noktadaki gerçeklerle, tünelden çıkacağımız noktadaki gerçekler aynı olmayacak." değerlendirmesinde bulunan Bahçivan, şunları aktardı: "Cumhurbaşkanlığı Yardımcısının koordinatörlüğünde yürütülen, tamamen 'Koronavirüsle mücadelede kazanımlarımızı kaybetmemeye odaklı normalleşme planı.' hepimize güven ve umut veriyor. Bu süreçte birincil önceliğimiz, sağlık, sağlık, sağlık diyecek tünelden az hasarla ve birbirimize bu hastalığı bulaştırmadan çıkabilmek olmalı.

Bu süreçte Türkiye'nin üretmek zorunda olduğu bir kez daha görüldü.

Aksiyonlar ortaya koyacağız

Ülkemizin aydınlık yarınları için bu arzuyu ve üretim gücümüzü ayakta tutmak zorundayız. **İSO** olarak 'Kovid 19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projemizi başlattık. Proje ile küresel gelişmeleri de yakından takip ederek önümüzdeki yeni dönem için tüm sektörlerimizin güçlü ve geliştirmeye açık yönlerini tespit etmeye ve her yönüyle önümüzdeki dönemi Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koymaya çalışacağız."

Gerekli tedbirler alındı

Salgının, tedarik zincirinin tek bir coğrafyaya bağlı olmasının sakıncalarını tüm dünyaya gösterdiğini anımsatan Bahçivan, Avrupa

dahil olmak üzere gelişmiş ekonomilerin alternatif tedarik merkezlerinin arayışı içinde olduğunu aktardı. Türkiye'nin, dinamik üretim yapısı ve avantajlı coğrafi konumu ile birçok sektörde tedarik noktası anlamında konumunu güçlendirmeye aday ülkelerin başında geldiğini bildiren Bahçivan, şu değerlendirmelerde bulundu: "Bu fırsatı iyi değerlendirmeli, yeni yatırımları ülkemize çekmek için yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik adımları hızla atmamız gerekiyor. Yine firmalarımızın ve çalışanlarımızın kendilerini daha güvende hissedebilmeleri için bu konuda yetkin ve önde gelen İş Sağlığı Güvenliği (İSG) firmalarıyla çalışmalar yapıyoruz. Bu kapsamda, işletmelerimizde daha sağlıklı çalışma koşulları açısından alınması gereken önlemler için her ölçekteki **sanayi** firmalarımıza rehber olacak bir model üzerinde çalışmaya başladık. Yakında **sanayicilerin** hizmetine sunacağız."



Erdal Bahçivan



İSO: Salgın sonrası için projelerimiz hazır

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, pandemi sürecinde de görüldüğü gibi Türkiye'nin aydınlık yarınları için üretim gücünü ve üretim arzunu ayakta tutmak gerektiğini belirterek, "İSO olarak hazırladığımız 'Kovid-19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projemiz ile önümüzdeki dönem Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koyacağız." ifadelerini kullandı.

İSO Meslek Komiteleri'nin Kovid -19 İstişare Toplantısı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın katılımıyla telekonferans yöntemi ile gerçekleştirildi.

İSO'dan yapılan yazılı açıklamada görüşlerine yer verilen İSO Başkanı Bahçivan, "Ülkemizin aydınlık yarınları için bu arzuyu ve üretim gücümüzü ayakta tutmak zorundayız. İSO olarak 'Kovid 19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları.' projemizi başlattık. Proje ile küresel gelişmeleri de yakından takip ederek önümüzdeki yeni dönem için tüm sektörlerimizin güçlü ve geliştirmeye açık yönlerini tespit etmeye ve her yönüyle önümüzdeki dönem Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koymaya çalışacağız." şeklinde konuştu.



ÜRETİMDE AVANTAJ ARTIK BİZDE

Salgın sürecinde ülkeler, üretimde riski dağıtma, yakın coğrafyalarla çalışma ve daha butik imalata odaklanırken, Türkiye'nin önemli bir merkez olacağı öngörülüyor. Sadece 4 saatlik uçuş mesafesiyle Türkiye, 30 trilyon dolarlık pazara ulaşabiliyor. »8'de





Avantaj artık bizde fırsata hazır lanalım

★ Salgın sürecinde ülkeler, üretimde riski dağıtma, yakın coğrafyalarla çalışma ve daha butik imalata odaklanırken, Türkiye yatırımın ve tedarikin önemli bir merkezi olmaya aday

★ Sadece 4 saatlik uçuşla Türkiye, 30 trilyon dolar, yani toplam küresel ticaret hacminin yarısına karşılık gelen pazara ulaşabiliyor. Genç, dinamik ve hızlı yapısıyla potansiyeli yüksek

Yeni tip koronavirüs (Kovid-19) her anlamda dünyayı büyük bir dönüşüme itiyor. Özellikle ticarete, üretimde bildiğimiz pek çok şeyi unutup, yeni sistemlere kapılarımızı açmaya başlayacağız. Dünyanın daha önce ticarete başladığı değişimler çok daha hızlı yaşanacak. Tam bu noktada 4 saatlik uçuş mesafesi ile 30 trilyon dolar, yani toplam küresel ticaretin yarısına kamalık gelen bir pazara ulaşabilen Türkiye, yeni üretim sisteminde ana tedarikçi olmaya en güçlü aday. Tekstilden makineye kadar geniş bir yelpazede üretimin merkezi olması beklenen Türkiye'nin bu kapsamda tüm sektörlerde hazır hale gelmesi öneriliyor.

Bu üç günlük yazı dizimizde başta Avrupa olmak üzere büyük firmaların, ana tedarikçisi ve üretim merkezi olma yolunda Türkiye'nin güçlenen algisını sektör temsilcileri ve uzmanlarıyla konuşuyoruz. Türkiye'nin bu potansiyelini en iyi şekilde kullanması için yapılan önerileri, mevcut sistemlerin durumunu ve rekabet gücüne yönelik yorumları sayfamıza taşıyoruz.

'Teveccüh oluştu'

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak da sık sık bu konuyu gündeme getirirken, Türkiye'ye karşı bu süreçte büyük bir teveccüh oluştuğunu vurguluyor. Bu teveccühün ise iş birliklerine, yatırımlara yansımaya dikkat çekiyor.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank da küresel şirketlerin üretim merkezlerini çeşitlendirmeye çalıştığını, Türkiye'nin çok kolay bir şekilde bu merkezlerden birisi olabileceğini ifade ediyor. **Sanayicilere** sektörlerinde faaliyet gösteren küresel şirketlerle irtibata geçmeleri önerisinde bulunan Varank, "Onların tedarikçisi olmak için teklifte bulunun. Yeni ortaklar bulun, yeni piyasalara açılın" diyor.

'Dönem lehimize'

Makine İmalat **Sanayisi** Dernekleri Federasyonu (MAKİED) Başkanı Adnan Dalgakıran, "Makine sektörü yüzde 50-60 cirosunu ihracattan elde ediyor. Bu ihracatın da yüzde 50'den fazlası Avrupa'ya yapıyor. Bu süreci doğru yönetirsek daha sonrası için avantaj elde ederiz. Lehimize bir dönem oluştuğu söylenebilir" diye konuştu. Bu dönemde tedarik zincirindeki aksamların ülkelerle, daha yakın coğrafyaya ile çalışma gerekliliğini gösterdiğini anlatan Dalgakıran, bu kapsamda Avrupa ile Türkiye'nin daha fazla yaklaşması sonucunun doğabileceğini dile getirdi. Dalgakıran, şu değerlendirmeyi yaptı:

"Kovid-19 ile pek çok şey değişecek. Endüstri 4.0'ı yani otomasyonu hızlandıracak. Bu da ülkelerin dışındaki üretimlerini daha yakın yerlere ve kendilerine çekmesi demek. Altyapımızı hazır tutarsak, konsolidasyonu gerekliliğini kavrayarak fırsatlara hazır oluruz. Aynı üretimi çok sayıda yapan küçük küçük işletmeler var. Dünya teknoloji kadar ölçek ekonomisi de çok stratejik. Ölçek ekonomisi



'Bursa yatırım, üretim, ihracat merkezi adayı'

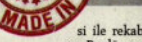
"Sosyal ve toplumsal yönleriyle olduğu kadar ekonomik açıdan da önemli bir sınavdan geçiyoruz" diyen Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) Başkanı İbrahim Burkyay, bu dönemde hükümetin destek paketleriyle Türkiye'nin, pozitif ayrışan ülkeler arasında yer aldığı dile getirdi. Ürettiği mal ve hizmeti dünyanın 187 ülkesine sunan Bursa'nın yerli ve milli üretim yeteneğiyle birlikte yeni ekonomi modelinin ihtiyacı duyduğu en önemli yatırım, üretim ve ihracat merkezi olmaya aday olduğunu vurgulayan Burkyay, "Bursa iş dünyası olarak pandemiyle mücadele döneminde üretim ve hizmet kapasitemizi muhafaza etmek ve istihla-



İbrahim Burkyay

mimizi korumak temel önceliğimiz oldu. Bu süreçte salgın Türkiye'de görüldüğü ilk gündün itibaren oluşturduğumuz kriz masasıyla başta ihracatçılarımız olmak üzere ticaret zincirinin tüm aktörleriyle yakın temas içinde bulunarak destek mekanizmalarını harekete geçirdik" diye konuştu.

Bu dönemde daha hızlı gelsecek e-ihracat nedeniyle yeni dönemde firmaların ticaretini dijital teknolojilerin de desteğiyle yeni bir boyuta taşımaya hedefledikleri anlatan Burkyay, sanal fuarlara ilişkin hazırlıklara da başladıklarını söyledi.



si ile rekabet etmek zor. Bu dönemde birleşmelere ciddi destekler verilmesi, dönem avantajına çevrilmesi için çok önemli bir adım olacaktır."

'Yerli milli fırsat'

Takim Tezgahları **Sanayisi** ve İş İnsanları Derneği (TİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Fatih Varlık, ana yatırım mali olarak kullanılan takım tezgahlarının,

sanayide üstlendiği önemli rolü 'makinelere yapılan makinelere' şeklinde anlatırken, imalat **sanayisinin** bütün alanlarına çalıştırlarını söyledi. Takım tezgahlarının çok stratejik bir sektör olduğuna vurgu yapan Varlık şu şekilde konuştu:

"Böylesine stratejik sektörlerde sahip olduğumuz avantajları doğru kullanmamız ve eksik taraflarımızı hızla tamamlamamız çok önemli. Bu üretim krizi dönemini yerli ve milli üretime daha fazla ağırlık vererek fırsata çevirmeliyiz. Doğru yapmamız halinde lider pazarlarımız olan ABD, Rusya, Polonya,

Almanya ve Kanada başta olmak üzere 173 ülkedeki Türk makinelerini kullanım oranını artırabiliriz."

Varlık, takım tezgahları sektörünün güçlendirilmesine yö-



ISO'dan yol haritası

Istanbul **Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan**, salgın, tedarik zincirinin tek bir coğrafyaya bağlı olmasının sakıncalarını tüm dünyaya gösterdiğini, Avrupa dahil olmak üzere gelişmiş ekonomilerin alternatif tedarik merkezlerinin arayışında olduğunu söyledi. Türkiye'nin, dinamik üretim yapısı ve avantajlı coğrafi konumu ile birçok sektörde tedarik noktası anlamında konumunu güçlendirmeye aday ülkelerin başında geldiğini bildiren Bahçivan, şu değerlendirmelerde

bulundu: "Ülkemizin aydınlık yarınları için bu arzu ve gettirm gücümüzü ayakta tutmak zorundayız. ISO olarak 'Kovid 19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projemizi başlattık. Proje ile küresel gelişmeleri de yakından takip ederek önümüzdeki yeni dönem için tüm sektörlerimizin güçlü ve geliştirmeye açık yönlerini tespit etmeye ve her yönüyle önümüzdeki dönem Türk **sanayisi** için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koymaya çalışacağız."

özellik önerilerini şöyle sıraladı: "Almanya, Tayvan, Japonya, İspanya, İtalya'da başarıyla uygulanan kümeleme modelini" Kocaeli, Bursa, İzmir, Konya'da hayata geçirebiliriz. Teknik

üniversitelerde 'Takım Tezgahı Mühendisliği' bölümü açabiliriz. Sektöre yönelik 'Ar-Ge ve Mükemmeliyet Merkezi' kurabiliriz. Yatırım finansman destekleri oluşturulabiliriz."

'Güvenilir tedarikçiyiz'

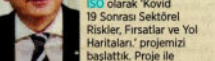
Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, yeni tip koronavirüs (Kovid-19) salgınının, uluslararası yatırımların dünyadaki dağılımını derinden etkileyeceğini söyledi. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türkiye-Avrasya ve Sektörel İş Konseyleri başkanlarıyla video konferans yöntemiyle bir araya gelen Pekcan sunuları söyledi:

"Biz, salgın ile başarıyla mücadele edip salgın sonrası dönemde ortaya çıkan dönem hazırlıklı bir şekilde karşılayan ülkelerin bu süreçte öne geçeceğini inanıyoruz. Bu süreç zorlukların yanı sıra bazı sektörlerimiz için de yeni fırsatlar ve imkanlar doğuracaktır. Türkiye zaten sağlık turizmi konusunda başanlı bir ülke. Bu süreçte de bunu bütün dünyaya anlatmış oldu. Öte yandan salgın, uluslararası yatırımların dünyadaki dağılımını derinden etkileyecek. Uzak Doğu'dan birçok yatırım da etkilenecek. Artık ülkeler içlerine kapanmaya başladı. Ancak Türkiye'nin konumu, güvenilir tedarikçi oluşu, endüstriyel altyapısı ve iş gücü kapasitesi bizi burada bir adım daha öne çıkarıyor. Bu fırsatları iyi değerlendirip, Türkiye'yi yatırımların merkezi haline getirelimiz. Burada da iş konseylerinin katkıları son derece önemli."



Ruhsar Pekcan

si ile rekabet etmek zor. Bu dönemde birleşmelere ciddi destekler verilmesi, dönem avantajına çevrilmesi için çok önemli bir adım olacaktır."



bulundu: "Ülkemizin aydınlık yarınları için bu arzu ve gettirm gücümüzü ayakta tutmak zorundayız. ISO olarak 'Kovid 19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projemizi başlattık. Proje ile küresel gelişmeleri de yakından takip ederek önümüzdeki yeni dönem için tüm sektörlerimizin güçlü ve geliştirmeye açık yönlerini tespit etmeye ve her yönüyle önümüzdeki dönem Türk **sanayisi** için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koymaya çalışacağız."

Salgın sonrası için yol haritası hazır

İstanbul Sanayi Odası, pandemi sonrası için yol haritası hazırladı.



İstanbul Sanayi Odası Başkanı **Erdal Bahçivan**, "İSO olarak hazırladığımız 'Kovid-19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projesi ile önümüzdeki dönemi Türk **sanayisi** için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koyacağız. Gelişmiş ekonomiler alternatif arayışı içinde" dedi.

Türkiye'nin, dinamik üretim yapısı ile konumunu güçlendirmeye aday ülkelerin başında geldiğini söyleyen **İSO Başkanı** Bahçivan, "Bu fırsatı iyi değerlendirmeli, aydınlık yarınlar için yeni yatırımları ülkemize çekmeye yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik adımları hızla atmalıyız" diye konuştu.

KESİNTİSİZ İLETİŞİM

Kesintisiz iletişim için 9 yılda yapılan yatırım 78 milyar liraya yaklaştı. Türk Telekom, Turkcell, Vodafone, TT Mobil ve diğer işletmeciler, kesintisiz iletişimin sağlanması amacıyla 2011-2019 döneminde 77.6 milyar liralık yatırım yaptı. En fazla yatırım yapılan yıl 17.3 milyar lirayla 4.5G ihalesinin gerçekleştirildiği 2015 yılı olarak kayıtlara geçti.



Koronavirüs türbülansı

Kovid-19, havacılığı 'türbülansa' soktu. Salgın nedeniyle sınırların kapatılması ve seyahat yasağı gibi tedbirler havacılık sektörünü olumsuz etkiledi. Kovid-19, sektör gelirlerinin tamamının ortandan kalkmasına neden oldu. ABD, Almanya, Fransa, Hollanda, İngiltere gibi ülkeler hava yolu firmalarına destek için çeşitli tedbirlere yöneldi. Salgın nedeniyle hava yolu şirketleri gelirlerinin bu yıl 314 milyar dolar azalması bekleniyor, talebin normale dönmesini beklemiyor.



Pandemi sonrası **sanayi** için yol haritası hazırlanıyor



İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, pandemi sürecinde de görüldüğü gibi Türkiye'nin aydınlık yarınları için üretim gücünü ve üretim arzusunu ayakta tutmak gerektiğine dikkat çekti. Bahçivan, "İSO olarak hazırladığımız 'Covid 19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projemizle küresel gelişmeleri de yakından takip ederek, her yönüyle önümüzdeki dönemi Türk

sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koyacağız" dedi.

İSO Meslek Komitesi'nin Covid-19 İstişare Toplantısı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın katılımıyla telekonferans yöntemiyle gerçekleştirildi. Oktay, "Takdire şayan bir çaba ortaya koyarak tedbirler çerçevesinde üretimini sürdüren, dönüştüren ve çalışanlarına sahip çıkan tüm **sanayicilerimizi** yürekten kutluyorum" dedi.



Fuat Oktay

Mola bitti, çarklar dönüyor

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meslek Komiteleri'nin Covid-19 İstişare Toplantısı, **Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay**'in katılımıyla telekonferans yöntemi ile gerçekleştirildi. **İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan**'ın moderasyonunda yapılan Toplantıya Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nden katılan **Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay**, "Türk sanayisinin çarkları gelecek için dönüyor" mesajını verdi. **Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay**, **sanayicilerin** pandemi sürecinde sağlık başta olmak üzere temel ihtiyaç malzemeleri alanında başarılı çalışma-



lar yaptığını belirterek "Takdire şayan bir çaba ortaya koyarak tedbirler çerçevesinde üretimi sürdürülen, dönüştüren ve çalışanlarına sahip çıkan tüm **sanayicilerimi**zi yürekten kutluyorum. Yurt dışından gelecek siparişler ve iç piyasanın hareketlenmesiyle **sanayicimizin** geçici molası sona erdi. Türk **sanayisinin** çarkları şimdi gelecek için dönüyor. **Sanayicilerimizle** istişare halinde kalmaya devam edeceğiz" dedi.



Erdal Bahçivan

Yeni döneme hazırlık

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da, Türkiye'nin üretim gücünü ve üretim arzusunun ayakta tutmak gerektiğine dikkat çekerek "İSO olarak hazırladığımız 'Covid 19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projemiz ile önümüzdeki dönemi Türk **sanayisi** için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koyacağız" diye konuştu.



İSO, pandemi sonrası için yol haritası hazırladı



İSTANBUL Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçıvan, "İSO olarak hazırladığımız 'Kovid-19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projemiz ile önümüzdeki dönemi Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koyacağız" dedi.

Elimizi çabuk tutmalıyız

ISO, pandemi sonrası için yol haritası hazırladı. Yeni dönemde tedarikte öne çıkması için Türkiye'nin elini çabuk tutması gerektiğini belirten ISO Başkanı Erdal Bahçivan, "Bu fırsatı iyi değerlendirmeli, yeni yatırımları ülkemize çekmek için yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik adımları hızla atmamız" dedi.



■ EKONOMİ SERVİSİ - İSTANBUL



SANAYİCİNİN ÇARKI GELECEĞE DÖNÜYOR

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, sanayicilerin pandemi sürecinde sağlık bosta olmak üzere temel ihtiyaç malzemeleri alanında başarılı çalışmalar yaptığını belirterek "Yurt dışından gelecek siparişler ve iç piyasanın hareket-

lenmesiyle sanayicimizin gecici molası sona erdi. Türk sanayisinin çarkları şimdi gelecek için dönüyor. Salgın ve sonrasındaki dönemde sanayicilerin üzerinde durması gereken 4 temel unsur öne çıktı; çalışanların sağlığının güvence

altına alınması, yerleşme ve katma değerli yerli üretim, stratejik üretim dönüşümüne imkan verecek şekilde küresel gelişmelerin yakından takip edilmesi ve yeni normalde uluslararası piyasalarda oluşacak fırsatlar" ifadelerini kullandı.

İstanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan, pandemi sürecinde de görüldüğü gibi Türkiye'nin aydınlık yarınları için üretim gücünü ve üretim arzusunun ayakta tutmak gerektiğini belirterek, "ISO olarak hazırladığımız 'Kovid-19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projemiz ile önümüzdeki dönem Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koyacağız." ifadelerini kullandı.

ISO Meslek Komiteleri'nin Kovid -19 İstişare Toplantısı, Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Fuat Oktay'ın katılımıyla telekonferans yöntemi ile gerçekleştirildi. ISO'dan yapılan yazılı açıklamada görüşlerine yer verilen ISO Başkanı Bahçivan, yeni normale dönüşü iyi planlama ile hazırlanmak gerektiğini bildirdi.

URETİMİN GUCU GÖRÜLDÜ

"Bu krizi bir tünel olarak görsek, tünele girdiğimiz noktadaki gerçeklerle, tünelden çıkacağımız noktadaki gerçekler aynı olmayacak" değerlendirmesinde bulunan Bahçivan, şunları aktardı: "Bu süreçte Türkiye'nin üretmek zorunda olduğu bir kez daha görüldü. Ülkemizin aydınlık yarınları için bu arzuyu ve üretim gücümüzü ayakta tutmak zorundayız. ISO olarak 'Kovid 19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları' projemizi başlattık. Proje ile küresel gelişmeleri de yakından takip ederek önümüzdeki yeni dönem için tüm sektörlerimizin güçlü ve geliştirmeye açık yönlerini tespit etmeye ve her yönüyle önümüzdeki dönem Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koymaya çalışacağız."

TEDARİK TEKELDEN ÇIKMALI

Salgının, tedarik zincirinin tek bir coğrafyaya bağlı olmasının sakıncalarını tüm dünyaya gösterdiğini anımsatan Bahçivan, Avrupa dahil olmak üzere gelişmiş ekonomilerin alternatif tedarik merkezlerinin arayışı içinde olduğunu aktardı. Türkiye'nin, dinamik üretim yapısı ve avantajlı coğrafi konumu ile birçok sektörde tedarik noktası anlamında konumunu güçlendirmeye aday ülkelerin başında geldiğini bildiren Bahçivan, şu değerlendirmelerde bulundu: "Bu fırsatı iyi değerlendirmeli, yeni yatırımları ülkemize çekmek için yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik adımları hızla atmamız. Yine firmalarımızın ve çalışanlarımızın kendilerini daha güvende hissedebilmeleri için bu konuda yetkin ve önde gelen İş Sağlığı Güvenliği (İSG) firmalarıyla çalışmalar yapıyoruz. Bu kapsamda, işletmelerimizde daha sağlıklı çalışma koşulları açısından alınması gereken önlemler için her ölçekteki sanayi firmalarımıza rehber olacak bir model üzerinde çalışmaya başladık. Yakında sanayicileri hizmetine sunacağız."