



'Üretim ekonomisi için bütün kartlar açıldı'



ISO Başkanı: Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü düşünmeliyiz. Her yerde tedarik zincirlerini ülkeye geri getirme, yabancı arza bağıllığı azaltma ve yerli üretim ile finansı destekleme konuşuluyor

RECEP ERÇİN

ISTANBUL Sanayi Odası (ISO) Meclisi'nin Mayıs ayı olağan toplantısı "Pandemiden Çıkış Stratejisi ve Yeni Normalde Sanayimiz" ana gündemi ile video konferans üzerinden yapıldı. ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, pandemi sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede öncelik tanımaya başladığına ve geçmişe kıyasla daha büyük bir rol tasarladığına dikkat çekti. "Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü düşünmeliyiz. Her yerde tedarik zincirlerini ülkeye geri getirme, yabancı arza bağıllığı azaltma ve yerli üretim ile finansı destekleme konuşuluyor" diyen Bahçivan, "Neoliberal piyasa tutuculuğu, piyasanın her şeyi güzelleştireceği konusundaki mutabakat bir süredir geri çekilmekte" ifadesini kullandı.

'NE GEREKIYORSA İSTEYECEĞİZ'

Sanayinin izleyeceği rotayı da çizen Bahçivan, şunları söyledi: "Orta vadede, tedarik zincirlerindeki değişimden alınacak potansiyel ihracat payına odaklanmalı; bir yandan rakiplerin politikalarını gözetirken diğer yandan kendi sanayimizin hazırlıklı hale gelmesini sağlamalıyız. Özellikle

KRİZDE BİLE ŞİRKET KURDULARI!

Pandemi krizinin en yoğun olduğu ay nisanda TOBB verilerine göre 2 bin 813 şirket kuruldu. Ancak kurulan şirket sayısı geçen aya göre yüzde 66, geçen yıla göre yüzde 58 azaldı. Aynı ayda 416 şirket kapandı. Kapanan şirket sayısı da geçen aya göre yüzde 45, geçen yıla göre yüzde 42 azaldı. Aynı ayda 196 yabancı ortaklı şirket kuruluşu oldu.

Avrupa pazarında tedarik zincirlerinin yenilenme sürecini gözeterek, ikili iş birliklerini, yabancı sermaye yatırımlarını, teknoloji ve Ar-Ge ortaklıklarını daha çok kullanmalıyız. Uzun vadede ise, yeni normalin çerçevesinin çizilmesi ve sanayi sektörümüze etkilerinin netleştirilmesi gerektiğini düşünüyoruz." Dün Bağlantı Elemanları Sanayici ve İş Adamları Derneği (BESİAD) istişare toplantısında da konuşan Bahçivan, "Üretim ekonomisi için bütün kartlar açıldı. Cumhurbaşkanı Yardımcımız Oktay da Bakanımız Albayrak da desteklerini ifade ettiler. Bundan sonra biz üretim için ne gerekiyorsa isteyeceğiz. Onlar vermezse de isteyeceğiz" diyerek yeni dönemde üretimden yana bir politika izleneceğinin mesajını sektör temsilcilerine ver-

di.

GÜVEN DIPTEN DÖNDÜ AMA...

Diğer yandan dün Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, 181 bine yakın işletmeye 146 milyar TL'ye yakın işe devam finansmanı sağlandığını açıkladı. Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan da Türk Eximbank'ın "Stok Finansman Destek Paketi"ni devreye aldıklarını bildirdi. Merkez Bankası'nın açıkladığı reel kesim güven endeksine göre imalatta güven Mayıs ayında geçen aya göre 10.1 puan artarak 76.9 oldu. Ancak endeks 100 seviyesinin oldukça altında kaldı. Bu durum faaliyetlerde daralma anlamına geliyor. Ancak daralmanın hızının yavaşlaması olumlu bir gelişme. Endeksin artmasına gelecek iç aydaki iç ve dış sipariş beklentisindeki artışlar etkili oldu. Buna göre vaziyet hala kırılğan. İmalatta kapasite kullanımı da mayısta bir puan artarak 62.6 seviyesine çıktı. Tüketici güveni de mayısta yüzde 8.5 artarak 59.5'e yükseldi. Ancak hala tarihi diplerde. Sektörlerde de dipten dönüş oldu. Güven, hizmet sektöründe yüzde 10.8, perakende ticaret sektörü yüzde 5 ve inşaat sektöründe yüzde 31.1 arttı. Ancak sektörler sırasıyla 79, 51.1 ve 58.5 değerlerini alarak 100 eşik değerinin altında kaldı.



Neo-liberalizm çöktü devletin rolü artıyor

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin Mayıs ayı olağan toplantısı, "Pandemiden Çıkış Stratejisi ve Yeni Normalde **Sanayimiz**" ana gündemi ile online olarak yapıldı. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, neo-liberal piyasa tutuculuğunun, piyasanın her şeyi güzelleştireceği konusundaki mutabakatın bir süredir geri çekildiğini belirtti.

Salgın sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede geçmişe göre daha büyük bir rol tasarladığını belirterek, "Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü düşünmeliyiz. Her yerde tedarik zincirlerini ülkeye geri getirme, yabancı arza bağıllığı azaltma ve yerli üretim ile finansı destekleme konuşuluyor. Tarihin gösterdiği gibi devletin geri dönüşü, ulus devletlerin önceliğiyle birlikte gelir" dedi. • **Ekonomi Servisi**



İSO: Salgında üç öncelik alanı oluştu

İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan, pandemi sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede

geçmişe göre daha büyük bir rol yüklediğine dikkat çekti. Bahçivan, "Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü düşünmeliyiz" dedi. Bahçivan,

"Yeni normalde **sanayinin** birbirinin tamamlayan üç öncelik alanı; dijital dönüşüm, yüksek kalite ve nitelikli işgücü istihdamı olacak" diye konuştu. /04



ISO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN:

Salgında devletin yeni rolünü düşünmeliyiz

İstanbul Sanayi Odası

(İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, salgın sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede geçmişe göre daha büyük bir rol tasarladığını belirterek, "Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü düşünmeliyiz. Her yerde tedarik zincirlerini ülkeye geri getirme, yabancı arza bağımlılığı azaltma ve yerli üretim ile finansı destekleme konuşuluyor" dedi.

İSO Meclisi'nin Mayıs ayı olağan toplantısı "Pandemiden Çıkış Stratejisi ve Yeni Normalde Sanayimiz" ana gündemi ile online olarak yapıldı. ABD ile Çin arasında COVID-19 nedeniyle arka plana çekilen ticaret ve teknoloji savaşında yeniden ısınma sinyalleri olduğunu aktaran Bahçivan, "Bu da hem salgın sonrası yeni normal hem de genel olarak küreselleşmenin geleceğini tayin edecek unsurlardan biri olmaya devam edecek. Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü de düşünmeliyiz" değerlen-



dirmesinde bulundu.

Bahçivan, neoliberal piyasa tutuculuğunun, piyasanın her şeyi güzelleştireceği konusundaki mutabakatın bir süredir geri çekildiğini belirterek, "Devlete; eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede daha büyük bir rol tasarlamak, yaşanan bu dönemde iktisatçılar ve politika yapımcılar için giderek bir öncelik haline geliyor. Diğer yandan, piyasa tutuculuğundan uzaklaşma; yeşil ekonomiye odaklı, iyi çalışma yerlerine sahip, orta sınıftan inşa eden kapsayıcı bir yaklaşım da alabilir. Tarihin gösterdiği gibi devletin geri dönüşü, ulus devletlerin önceliğiyle birlikte gelir" diye konuştu.

Gelişmekte olan ülkelerin artık yeni büyüme modellerine güvenmek zorunda olacağını vurgulayan Bahçivan, "Dünya ekonomisi ölçek olarak zaten kırılmalı ve sürdürülebilir olmayan bir yoldaydı, COVID-19, karşılaştığımız zorlukları ve vermemiz gereken kararları belirginleştiriyor" ifadelerini kullandı.



ISO Yönetim Kurulu Başkanı Bahçivan, salgın sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede geçmişe göre daha büyük bir rol tasarladığını belirtti. Bahçivan "Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü düşünmeliyiz. Her yerde tedarik zincirlerini ülkeye geri getirme, yabancı arza bağıllığı azaltma ve yerli üretim ile finansı destekleme konuşuluyor" dedi.



Erdal Bahçivan

Yeni dönemde ekonomiye güvenin önemi artıyor

■ **Istanbul Sanayi Odası (ISO)** Meclisi'nin Mayıs ayı olağan toplantısını gerçekleştirdi. **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, salgın sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede öncelik tanımaya başladığını ve geçmişe kıyasla daha büyük bir rol tasarladığını ifade etti. ABD ile Çin arasında Covid-19 nedeniyle arka plana çekilen ticaret ve teknoloji savaşında yeniden ısınma sinyalleri olduğunu aktaran Bahçivan "Bu da hem salgın sonrası yeni

normali hem de genel olarak küreselleşmenin geleceğini tayin edecek unsurlardan biri olmaya devam edecek. Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü de düşünmeliyiz" değerlendirmesinde bulundu. Bahçivan, neoliberal piyasa tutuculuğun, piyasanın her şeyi güzelleştireceği konusundaki mutabakatın bir süredir geri çekildiğini belirterek, sunları kaydetti: "Devlete; eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede daha büyük bir rol tasarlamak, yaşanan bu

dönemde iktisatçılar ve politika yapımcılar için giderek bir öncelik haline geliyor. Diğer yandan, piyasa tutuculuğundan uzaklaşma; yeşil ekonomiye odaklı, iyi çalışma yerlerine sahip, orta sınıfı yeniden inşa eden kapsayıcı bir yaklaşım da olabilir. Tarihin gösterdiği gibi devletin geri dönüşü, ulus devletlerin önceliğiyle birlikte gelir. İşte bu sebeple; her yerde tedarik zincirlerini ülkeye geri getirme, yabancı arza bağıllığı azaltma ve yerli üretim ile finansı destekleme konuşuluyor." Bahçivan,

yeni normalde Türk **sanayisi** için fırsata çevirmek amacıyla "Orta vadede, tedarik zincirlerindeki değişimden alınacak potansiyel ihracat payına odaklanmalı; bir yandan rakiplerin politikalarını gözetirken diğer yandan kendi **sanayimizin** hazırlıklı hale gelmesini sağlamalıyız. Özellikle Avrupa pazarında tedarik zincirlerinin yenilenme sürecini gözeterek, ikili iş birliklerini, yabancı sermaye yatırımlarını, teknoloji ve Ar-Ge ortaklıklarını daha çok kullanmalıyız" diye konuştu. - **EKONOMİ SERVİSİ**

SANAYİDE YENİ NORMALİN ŞİFRELERİ

Dijital dönüşüm, yüksek kalite ve nitelikli iş gücü

EKONOMİ SERVİSİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Covid-19 sonrası ilişkin öngörülerini açıklayarak, "Yeni normalde dijital dönüşüm, yüksek kalite ve nitelikli iş gücü istihdamı, **sanayide** birbirlerini tamamlayan üç öncelik alanı olacak" dedi. İSO Meclisi'nin Mayıs ayı olağan toplantısı "Pandemiden Çıkış Stratejisi ve Yeni Normalde **Sanayimiz**" ana gündemi ile online olarak gerçekleştirildi. Burada konuşan Bahçivan, yeni normalde Türk **sanayisi** için fırsata çevirmek amacıyla "Covid-19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları" projesi üzerinde çalıştıklarını aktararak şunları söyledi:

"Orta vadede özellikle Avrupa'da tedarik zincirlerinin yenilenme sürecini gözeterek, ikili iş birliklerini daha çok kullanmalıyız."

Öncelikli 3 alan

Uzun vadede ise yeni normalin çerçevesinin çizilmesi ve **sanayi** sektörüne etkilerinin netleştirilmesi gerektiğini belirten Bahçivan, şu ifadeleri kullandı:



Erdal Bahçivan



"Değişecek olan küresel talep eğrisini, yeni tüketim eğilimlerini, Türkiye ve dünyanın ihtiyaç duyacağı mal ve hizmet önceliklerini belirleyerek, buna uygun finans, teknoloji, diplomasi destekleri oluşturmalıyız. Yaşamakta olduğumuz kriz, derinliği ve içerdği yapısal kırılmalarla **sanayimizin** yeni beceriler kazanmasını da zorunlu kılıyor. Değişimin ne yönde olacağını öngörmeye çalışarak buna uygun üretim, paylaşım, eğitim, istihdam politikaları inşa etmeliyiz. Yeni normalde dijital dönüşüm, yüksek kalite ve nitelikli iş gücü istihdamı, **sanayide** birbirlerini tamamlayan üç öncelik alanı olacak."

Devletlerin rolü değişiyor

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, salgın süreci ile devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede geçmişe göre daha büyük bir rol düştüğünü belirterek, "Bu süreçte, devletlerin kazanmakta olduğu yeni rolünü düşünmeliyiz. Her yerde tedarik zincirlerini ülkeye geri getirme, yabancı arza bağıllığı azaltma ve yerli üretim ile finansı destekleme konuşuluyor" dedi. Bahçivan, ABD ile Çin arasındaki ticaret ve teknoloji savaşında da ısınma sinyalleri olduğunu aktardı.

ÇALIŞACAGIZ KAZANACAGIZ

Çok iyi sınav verdik

Tüm dünyayı etkisi altına alan koronavirüs salgınıyla mücadelede Türkiye sağlıkta attığı adımlarla çok iyi bir sınav verdi. Alınan tedbirlere tüm vatandaşların kulak vermesi, bu savaşta oldukça önemliydi. Sağlık alanında bu başarı yakalanırken, iş dünyası da ekonomiyi ayakta tutmak için ellerinden geldiğince çalışmayı sürdürdü. Moralini hiçbir zaman bozmadı, gelecek adına planlar yapmaya hep devam etti.

İş alemi örnek oldu

Hükümetin aldığı önlemler, birçok sektör için can suyu olurken, iş aleminin yaşanan bu sağlık krizinde tek bir çalışanını bile feda etmek istememesi, tüm dünyaya örnek oldu. Şimdi sıra 4 günlük bayram tatilinde dinlenmek ve yeni döneme fırtına gibi girmek olacak. Geçmişteki krizleri çalışma azmi ve sağlam duruşuyla geride bırakan Türk iş dünyası, bu krizi de başarıyla aşacak.



Türklerin
yatırım aşkı

» 2'de





Türkleri yatırım aşkı kurtarır

Türkiye için kriz kavramı aslında pek yeni değil. Ancak bu kriz ne bize özel, ne de direkt ekonomi ile ilgili... Bu bir "sağlık" krizi. Tüm dünya önce korona belasını yenecek sonra ise koyulacak. Türkiye avantajlarını bu yeni dönemde iyi kullanmalı

Türk iş alemi korona krizi günlerinde, bir yandan geçmişin muhasebesini yaparken, diğer taraftan da gelecekteki yatırım planlarını gözden geçiriyor. Son dönemde video platformlarda görüntü-ğüm isimlerin ortak görüşü, bir an evvel salgının bitmesi ve işlerde, yatırımda tam gaz yola devam edilmesi yönünde. İşte o zaman Türkiye'yi kimsenin tutamayacağına inanç tam.

Astay Yönetim Kurulu Başkanı Mesut Toprak; "Kovid-19 krizi sadece bizim ülkemizin sorunu değil, tüm dünyada her yerde aynı şiddette hissediliyor. Bu yüzden tek başına bizim iyi olmamız da yeterli değil, müşterilerimiz iyi olacak ki, bizim işlerimiz de düzelsin ve iyi olsun. Dolayısıyla öncelik bu sağlık krizinin bir an evvel bitmesinde. Sonrasında bu krizi aşarız."

Yapı Merkezi Yönetim Kurulu Başkanı Başar Arıoğlu, "Dünya çapında işler yavaşladı. Daralma kaçınılmaz. Ancak, dünyada dolaşan büyük paralar günün sonunda bir yerlere gidecek. Artık faiz refah yaratmıyor, büyüme getirmiyor. Bu yüzden, bu paralar yatırıma gitmeli. Bu noktada da sağlanacak güven ile Türkiye, Batılı ülkelerden sermaye ve yatırım çekmeyi başaracaktır. Bizimle birlikte Hin-



Şükrü Andaç

distan, Afrika ülkeleri ve Ortadoğu'da fırsatlar çok."

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, "Türkiye attığı adımlarla bu krizden çok hızlı da çıkabilir, bu yaşananlar çok da uzayabilir. Krizlerde ne kadar tecrübeli olsak da, hala öngörü noktasında ciddi belirsizlik hakim. Toparlanma yıl sonunu da bulabilir, 2021'in sonlarını da. Dolayısıyla ülke olarak aynen sağlıkta olduğu gibi planlı bir stratejiyle, dış kaynakları çekecek, güveni tesis edecek bir yapıda hareket etmek gerekli. Normale dönüş süresini bu aksiyonlar belirleyecek."

Turkcell CEO'su Murat Erkan, "Yaşanan koronavirüs krizini fırsata çevirmek mümkün. Türkiye'nin önünde müthiş fırsatlar var. Hızlı çözüme ulaşırsak, yurtdışından ciddi yatırımcı çekmeyi başarabiliriz. Önümüzdeki 6 ayı altın fırsatlar olan bir dönem olarak görüyorum."

Denizbank CEO'su Hakan Ateş, "Türkiye, tüm dünyada olduğu gibi korona krizinde biz dizi öniem aldı. Para ve maliye politikaları bu anlamda şu ana kadar etkili oldu. Bunun yurtdışı fonlama ile desteklenmesi gerekiyor. 1994, 1998, 2001, 2008 krizleri... Türkiye geçmişte yaşadığımız her krizde beni şaşırttı.



Yaşadığımız bu kötülükler bitecek; sokaklar, mağazalar, şehir, bayram sonrasında yine o eski neşesini bulacak.

Umarım bu kez de öyle olur."

Gürallar Yönetim Kurulu Başkanı Erkan Güral, "İnşaat, turizm, seramik, 3 farklı sektördeyiz. Kovid-19 salgını günleri boyunca otellerimiz kapalı kalmış durumda ama diğer işlerimiz hiç durmadı. Turizmde de yarın açılacak gibi hazırız. Yatırımlarımız da sürüyor. Sapanca'da ikinci otel ile Antalya'da yeni otel yatırımında aynı hızda ilerliyoruz. Yılın ikinci yarısından umutluyum."

Mercedes Koluman Genel Müdürü Altuğ Erciş, "Türkiye'de 55 yıllık bir grubuz. Ve biz krizlere karşı tedbirleri çabuk almakta

o kadar ustalaştık ki, hemen yeni döneme ayak uydurduk. Devletin attığı adımlar, diğer ülkelere göre hızlı, içi dolu ve efektifti. Otomotiv zaten sıkıntılıydı ama bu yılın 2019 rakamlarında bitmesini bekliyorum. Biz dört yeni ileri teknoloji destekli showroom yatırımını planımızdan vazgeçmedik, büyümeye devam edeceğiz."

NGN Yönetim Kurulu Başkanı İnanç Erol, "Yurtdışından getirdiğimiz uluslararası sermaye ile Tuzla'da 150 milyon dolarlık data center yatırımını hayata geçirdik. Yaşanan koronavirüs krizi bize gösterdi ki, gerek yerli bulut teknolojilerine yatırım gerek Türk mühendis istihdamımız

ne kadar doğru imiş. Türkiye'ye ve yerli teknolojilere yatırıma devam etme kararlılığımızdan hiçbir zaman taviz vermeyeceğiz. Bir sonraki yatırım için planlarımızda Ankara yer alıyor."

Fenix Gayrimenkul Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Mavi, "Antalya'da gayrimenkul tarafında işler pek durmuş değil. Özellikle İstanbul, Ankara ve Avrupa ülkelerinden ciddi talep alıyoruz. Bu dönemde Konyaaltı bölgesinde 200 milyon TL yatırımla büyük ölçekli karma projemizi başlattık. İnşaat aşamasına geçildi, örnek daireler hazır. Almanya'da da yatırıma bu dönemde başladık."

**SİPARİŞLER ARTIYOR, HIZLA İYİLEŞECEĞİZ**

İş dünyasında heyecan büyük

İş dünyası, gıda başta olmak üzere birçok sektörde Avrupa'dan talebin arttığını, çıkışın hızlı olacağını gördüklerini açıkladı. Dün Mayıs ayı olağan meclis toplantısını yapan İstanbul Ticaret Odası (İTO) ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) başkanları, çıkışın işaretlerini gördüklerini ve bunun heyecanını yaşadıklarını açıkladı. İTO Başkanı Şekib Avdagiç, birçok sektörde siparişlerin arttığını, haziran ayıyla birlikte çıkışın hızlanacağını söyledi. İTO'nun Mayıs ayı olağan Meclis Toplantısı'nda konuşan Avdagiç, siparişlerin önemli bir işaret fişegi olduğunu, ikinci olumlu haberin de sınır kapılarından geçen tır ve kamyon sefer sayısında büyük artışlar görüldüğünü dile getiren Avdagiç "Yukarı doğru yükseliş var. Bunu tır şoförlerinin taleplerinden de gördük" dedi. "Batı için Uzak Doğu tedarikte artık daha uzak" ifadesini kullanan Avdagiç,



"Hükümetin tedbir ve kararlarındaki sıkı duruş gücümüzü artırdı. Mağazalar açıldığında 'sosyal fiyat tedbiri almak, iş gücünden vazgeçmemek, nakit akışını dikkatli yönetmek, öz sermaye güç vermek' bizi koronadan koruyacak dört antikör" ifadesini kullandı.

ÜÇ ADIMDA HIZLI ÇIKIŞ

İSO Başkanı **Erdal Bahçivan** da Türk sanayii için yeni normal fırsatına çevirmenin yol haritasına

çalıştıklarını söyledi. Bahçivan "İlk etapta tedarik zincirindeki değişimden alınacak potansiyel ihracat payına odaklanmalıyız. Bir yandan rakiplerin politikalarını gözetirken diğer yandan kendi sanayimizin hazırlıklı hâle gelmesini sağlamalıyız. İkili iş birlikleri çok önemli. Türkiye ve dünyanın ihtiyaç duyacağı mal ve hizmetleri belirleyerek buna uygun finans, teknoloji, diplomasi destekleri oluşturmalıyız" dedi.



İŞ DÜNYASI GÜÇLÜ DÖNÜŞ YAPACAK

İstanbul **Sanayi** ve Ticaret Odalarının başkanları bayramın ardından hız kazandı. Ekonomiyeye katkı sağlayacak politikalarla ilgili umut verici açıklamalarda bulundu.



geçmemek, nakit akışımızı dikkatle yönetmek ve öz sermayemize güç vermek iş dünyamızın antikor olacaktır” dedi.

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak’ın katılı-

mla **TOBB** tarafından organize edilen son toplantıda Bakan Albayrak’ın yerli üretimin çok daha önemli hale geleceğine yönelik vurgusundan memnuniyet duyduklarını ifade eden Avdagiç, “Sayın Bakanımız Berat Albayrak’ın cari açık problemini ebedi şekilde ortadan kaldırma konusunda tam bir duruş sergilediğini izledik. Bu bizi heyecanlandırdı” diye konuştu.

İSO’DA DA GÜNDEM YENİ NORMAL

İstanbul Sanayi Odası (İSO)

HAZİRAN’DA İBRE YUKARIYA DÖNECEK
İstanbul Ticaret Odası (İTO) Mayıs ayı meclis toplantısı, yeni tip koronavirüs (Covid-19) tedbirleri kapsamında video konferans yöntemiyle gerçekleştirildi.

İTO Başkanı Şekib Avdagiç, iki önemli haberin iş dünyasında çıkış sürecinin başlamakta olduğu konusunda cesaret verdiğini belirtti. Avdagiç, bazı sektörlerden son günlerde ‘yoğun siparişler’ aldıkları bildirim gelmesinin, hazirandan itibaren ekonomide ibrenin yukarıya doğru çıkacağına inançlarını artırdığını söyledi.

Avdagiç, Türkiye ve Türk iş dünyasının iki aydır küresel koronavirüsle mücadelesinde ‘kriz ustası’ olduğunu bir kez daha gösterdiğini ve krizi birçok gelişmiş ülkeye göre çok büyük başarıyla koordine ettiğini belirterek, “Üretimimizi koronavirüsten 4 antikor koruyacak. Mağazalar yeniden açıldığında ‘sosyal fiyat’ tedbirini almak, arzu ettiğimiz çıkışın itici motoru olacak iş gücümüzden vaz-

düşünmeliyiz. Her yerde tedarik zincirlerini ülkeye geri getirme, yabancı arza bağıllığı azaltma ve yerli üretim ile finansı destekleme konuşuluyor” dedi.

YOL HARİTASI HAZIRLANIYOR

Bahçivan, yeni normal Türk **sanayisi** için fırsata çevirmek amacıyla “Covid-19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları” projesi üzerinde çalıştıklarını da aktararak, “Orta vadede, tedarik zincirlerindeki değişimden alınacak potansiyel ihracat payına odaklanmalı; uzun vadede ise, yeni normalin çerçevesinin çizilmesi ve **sanayi** sektörüne etkilerinin netleştirilmesi gerekmektedir” dedi.

Bahçivan, “Salgın, biyolojik boyutuyla yönetilebilir hale gelse dahi, ekonomideki etkileri çok daha uzun sürecek. Türkiye’nin **sanayisi** bütün zorluklara rağmen üretiyor ve ülkeyi ayakta tutuyor. Üretimin; ihracatın, günlük yaşamın ve istihdamın sigortası olduğunu en net şekilde görmekteyiz. İşte herkes hep birlikte taniyor, **sanayi** dünya genelinde bir ül-

ke için, bir toplum için değerini bir kere daha ortaya koydu” diye konuştu.

Bu arada Merkez Bankası’nın açıkladığı 2020 yılı Mayıs ayı kapasite kullanım oranı bir önceki aya göre 1 puan artarak yüzde 62.6 seviyesinde gerçekleşti.



Şekib Avdagiç

Meclis’inin Mayıs ayı olağan toplantısı “Pandemiden Çıkış Stratejisi ve Yeni Normalde **Sanayimiz**” ana gündemi ile online olarak ger-

çekleştirildi.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, salgın sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede geçmişe göre daha büyük bir rol tasarladığını belirterek, “Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü



Erdal Bahçivan



Güçlü devlet dönemi



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin Mayıs ayı olağan toplantısı "Pandemiden Çıkış Stratejisi ve Yeni Normalde **Sanayimiz**" ana gündemi ile telekonferans yöntemiyle gerçekleştirildi. Toplantıda konuşan **İSO**

Başkanı Erdal Bahçivan, pandemi sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede geçmişe göre daha büyük bir rol tasarladığına dikkat çekerek, "Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü düşünmeliyiz. Her yerde tedarik zincirlerini ülkeye geri getirme, yabancı arza bağılılığı azaltma ve yerli üretim ile finansı destekleme konuşuluyor" dedi. • **4'TE**



Devletlerin rolü artıyor

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, pandemi sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede geçmişe göre daha büyük bir rol tasarladığına dikkat çekerek, "Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü düşünmeliyiz. Her yerde tedarik zincirlerini ülkeye geri getirme, yabancı arza bağıllığı azaltma ve yerli üretim ile finansı destekleme konusuluyor" dedi

YENİ MESAJ / DETAY HABER

İstanbul Sanayi Odası

(İSO) Meclisi'nin Mayıs ayı olağan toplantısı "Pandemi-den Çıkış Stratejisi ve Yeni Normalde **Sanayimiz**" ana gündemi ile telekonferans yöntemiyle gerçekleştirildi. Toplantıda konuşan İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, pandemi sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede öncelik tanıma-ya başladığına ve geçmişe kıyasla daha büyük bir rol tasarladığına dikkat çekti.

ABD ile Çin arasında Covid 19 nedeniyle arka plana çekilen ticaret ve teknoloji savaşında yeniden ısınma sinyalleri olduğunu belirten Bahçivan, "Bu da hem salgın sonrası yeni normal, hem de genel olarak küreselleşmenin geleceğini tayin edecek unsurlardan biri olmaya devam edecek. Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü de düşünmeliyiz. Neoliberal piyasa tutuculuğu, piyasanın her şeyi güzelleştireceği konusundaki mutabakat bir süredir geri çekilmekte. Devlete; eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede daha büyük bir rol tasarlamak, yaşanan bu dönemde iktisatçılar ve politika yapımcılar için giderek bir öncelik haline geliyor. Diğer yandan, piyasa tutuculuğundan uzaklaşma; yeşil ekonomiye odaklı, iyi çalışma yerlerine sahip, orta sınıfı yeniden

inşa eden kapsayıcı bir yaklaşım da alabilir. Tarihin gösterdiği gibi devletin geri dönüşü, ulus devletlerin önceliğiyle birlikte gelir. İşte bu sebeple; her yerde tedarik zincirlerini ülkeye geri getirme, yabancı arza bağıllığı azaltma ve yerli üretim ile finansı destekleme konusuluyor" diye konuştu.

Gelişmekte olan ülkelerin artık yeni büyüme modellerine güvenmek zorunda olacağını altını çizen **İSO Başkanı**, "Dünya ekonomisi ölçek olarak zaten kırılgan ve sürdürülebilir olmayan bir yoldaydı, Covid 19, karşılaştığımız zorlukları ve vermemiz gereken kararları belirginleştiriyor. Özetle; dünya ekonomisinin kaderi virüsün ne yaptığıyla değil, nasıl cevap vermeyi seçtiğimizle alakalı şeklindeki yorumlar dikkat çekiyor" dedi.

Sanayide üç unsur ön planda

Bahçivan, yeni normalde Türk **sanayisi** için fırsata çevirmek amacıyla "Covid 19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları" projesi üzerinde çalıştıklarını da hatırlatarak, yeni normalde **sanayinin** orta ve uzun vadede izleyeceği yol haritasının ipuçlarını da verdi. Bahçivan, şöyle konuştu: "Orta vadede, tedarik zincirlerindeki değişimden alınacak potansiyel ihracat payına odaklanmalı; bir yandan rakiplerin politi-



kalarını gözetirken diğer yandan kendi **sanayimizin** hazırlıklı hale gelmesini sağlamalıyız. Özellikle Avrupa pazarında tedarik zincirlerinin yenilenme sürecini gözeterek, ikili iş birliklerini, yabancı sermaye yatırımlarını, teknoloji ve Ar-Ge ortaklıklarını daha çok kullanmalıyız. Uzun vadede ise, yeni normalin çerçevesinin çizilmesi ve **sanayi** sektörümüze etkilerinin netleştirilmesi gerektiğini düşünüyoruz. Değişecek olan küresel talep eğrisini, yeni tüketim eğilimlerini, Türkiye ve dünyanın ihtiyaç duyacağı mal ve hizmet önceliklerini belirleyerek, buna uygun finans, teknoloji, diplomasi destekleri oluşturmalıyız. Yaşamakta olduğumuz kriz, derinliği ve içerdiği yapısal kırılmalarla **sanayimizin** yeni beceriler kazanmasını da zorunlu kılıyor. Değişimin ne yönde olacağını öngörmeye

çalışarak buna uygun üretim, paylaşım, eğitim, istihdam politikaları inşa etmeliyiz. Yeni normalde dijital dönüşüm, yüksek kalite ve nitelikli işgücü istihdamı, **sanayide** birbirlerini tamamlayan üç öncelik alanı olacak."

Pandemi sürecinde Bili-min en temel rehber olması gerektiğinin görüldüğünün de altını çizen Bahçivan, "Pandemi, biyolojik boyutuyla yönetilebilir hale gelse dahi, ekonomideki etkileri çok daha uzun sürecek. Türkiye'nin **sanayisi** bütün zorluklara rağmen üretiyor ve ülkeyi ayakta tutuyor. Üretimin; ihracatın, günlük yaşamın ve istihdamın sigortası olduğunu en net şekilde görmekteyiz. İşte herkes hep birlikte tanık oluyor, **sanayi** dünya genelinde bir ülke için, bir toplum için değerini bir kere daha ortaya koydu" dedi.



Devlet yeni bir rol kazanıyor

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, salgın sürecinin eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede devletlere geçmişe göre daha büyük bir rol tasarladığını söyledi. Bahçivan, **"Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolü düşünmeliyiz"** dedi.



Erdal Bahçivan

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, salgın sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede geçmişe göre daha büyük bir rol tasarladığını söyledi. "Pandemiden Çıkış Stratejisi ve Yeni Normalde Sanayimiz" ana gündemiyle online olarak kapılan İSO Meclisi'nin Mayıs ayı olağan toplantısında konuşan Bahçivan, salgın sürecinin devletlere, eşitsizliklere ve ekonomik güvensizliklere cevap vermede öncelik tanımaya başladığını ve geçmişe

kıyasla daha büyük bir rol tasarladığını ifade etti.

DÜNYA EKONOMİSİ İYİ BİR YOLDA DEĞİLDİ

ABD ile Çin arasında Covid-19 nedeniyle arka plana çekilen ticaret ve teknoloji savaşında yeniden ısınma sinyalleri olduğunu aktaran Bahçivan, "Bu da hem salgın sonrası yeni normalde hem de genel olarak küreselleşmenin geleceğini tayin edecek unsurlardan biri olmaya devam edecek. Bu süreçte, devletin kazanmakta olduğu yeni rolünü de düşünmeliyiz" dedi.

Gelişmekte olan ülkelerin

artık yeni büyüme modellerine güvenmek zorunda olacağını vurgulayan Bahçivan, "Dünya ekonomisi ölçek olarak zaten kırılgan ve sürdürülebilir olmayan bir yoldaydı, Covid-19, karşılaştığımız zorlukları ve vermemiz gereken kararları belirginleştiriyor. Özetle; dünya ekonomisinin kaderi virüsün ne yaptığıyla değil, nasıl cevap vermeyi seçtiğimizle alakalı şekledeki yorumlar dikkat çekiyor" ifadelerini kullandı.

NASIL FIRSATA CEVİRİRİZ

Yeni normalde Türk sanayisi için fırsata çevirmek amacıyla

"Covid-19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları" projesi üzerinde çalıştıklarını da aktaran Bahçivan, "Orta vadede, tedarik zincirlerindeki değişimden alınacak potansiyel ihracat payına odaklanmalı; bir yandan rakiplerin politikalarını gözetirken diğer yandan kendi sanayimizin hazırlıklı hale gelmesini sağlamalıyız. Özellikle Avrupa pazarında tedarik zincirlerinin yenilenme sürecini gözeterek, ikili iş birliklerini, yabancı sermaye yatırımlarını, teknoloji ve Ar-Ge ortaklıklarını daha çok kullanmalıyız" dedi. ■ EKONOMİ SERVİSİ / İSTANBUL