



Halıcı Group CEO'su Dr. Hüseyin Halıcı

“Bir an önce dijital dönüşüm sürecini benimsemeliyiz”

Dijital dönüşüm sürecinde; profesyonel, teknik destek, eğitim ve süreklilik içeren çözüm ve yazılımlar alınması gerektiğinin altını çizen **Halıcı Group CEO'su Dr. Hüseyin Halıcı**, KOBİ'lerin geç kalma psikolojisine kapılarak panik yapmamaları gerektiğini ifade etti.

Halıcı Group CEO'su Dr. Hüseyin Halıcı, **Istanbul Sanayi Odası (İSO)** tarafından düzenlenen ve Teknoloji Girişimcisi & Teknoloji ve İnovasyon Danışmanı Ergi Şener'in moderatörlüğünü üstlendiği 'Doğru Yazılım Seçim ve Entegrasyonu' isimli online seminerde, dijital dönüşüm sürecini ve süreçteki yazılımın önemini anlattı. Dijital dönüşüm sürecinde gerek müşterinin, gerekse yazılım firmasının birbirine güvenmesi gerektiğini vurgulayan Halıcı, dijitalleşemediği takdirde proseslerin işletilmeyeceğini ve korkmadan dönüşüm süreciyle yüzleşilmesi gerektiğini söyledi.

“Dönüşüm her sektöre göre farklılık gösteriyor”

Sanayiden kamuya, finanstan sağlığa kadar bütün sektörleri etkileyen dönüşümün her sektöre göre farklılık gösterdiğini ifade eden Halıcı, “Her sektörün ortak hedefi dijitalleşmek; ancak standart ve/veya hazır bir dijital dönüşüm çözümü yok. **Sanayiden** de ziyade, çimento endüstrisinde farklı bir dijital

dönüşüm; hatta fabrika bazında bile ihtiyaçlar ayrışıyor. Aynı tür hastalığı yaşasa bile her insanda farklı semptomlar görülebildiği gerçeğinden hareketle, dönüşüm sürecinin bir doktor reçetesi gibi yazılması gerekiyor. Genel bir çözüm önerirseniz, başarılı bir sonuç elde edilemeyecektir” dedi.

“Geç kalma psikolojisine kapılmamalıyız”

Dijital dönüşüm sürecinde; profesyonel, teknik destek, eğitim ve süreklilik içeren çözüm ve yazılımlar alınması gerektiğinin altını çizen Dr. Halıcı, KOBİ'lerin geç kalma psikolojisine kapılarak panik yapmalarının önemine değindi. Halıcı, “KOBİ'ler; yanlış yatırımı önlemek için detaylı araştırmalar yapmalı, danışmanlık ve uygulama firmalarını doğru seçmeli, doğru analiz ve durum tespiti yapmadan çözüm almamalı” diye konuştu.

Dijital dönüşümün geniş bir kavram ve zor bir ders olduğunu vurgulayan Halıcı, şöyle devam etti: “Dijitalleşme, dijital dö-

nüşüm; 'Endüstri 4.0', 'Toplum 5.0' ve 'akıllı üretim' gibi birçok kavram var. Ülkemizin yüzde 98'inin KOBİ olduğunu düşünürsek; **sanayicilerimizin** bilhassa KOBİ'lerimizin özellikle ilk kez karşılaştıkları, aşına olmadıkları bu kavramlar karşısında endişelerini gidermek adına söz konusu tanımlamaların çok iyi anlatılması şart.”

Konuyla ilgili örnek bir başarı hikâyesi anlatılsa bile, algının oluştuğunu; ancak çözümü oluşturacak yapının kurulamadığını kaydeden Dr. Hüseyin Halıcı, “Yazılım, otomasyon, mekanik vb. uzmanlar bir masaya oturacak ve herkes kendi uzmanlığını anlatarak ortak bir payda oluşturacak ki; günün sonunda herkes ve en önemlisi de müşteriler anlayabilsin. Algı tamam ama; nasıl bir çözüm sunulacağı konusunda tereddütler var. Endüstri 4.0 çözümü talep edildiğinde; 'mekanik & robot', 'elektrik & otomasyon' ve 'bilgi & iletişim & yapay zeka' olmak üzere üç gruptaki bileşenlerin tamamının uyumlu bir şekilde sağlanması durumunda doğru çözüm elde edilecektir” diyerek sözlerini noktaladı.



TÜRKİYE ARTIK SAVUNMA SANAYİ İHRAÇ EDEBİLEN BİR ÜLKE

TÜRKİYE SAVUNMA SANAYİNDE YILLIK CİRONUN 11 MİLYAR DOLARI AŞTIĞINI BELİRTEN SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANI MUSTAFA VARANK, "BU CİRONUN YAKLAŞIK YÜZDE 30'U DA İHRACATTAN GELİYOR. TÜRKİYE ARTIK SADECE KENDİ SAVUNMA SANAYİSİNİ İNŞA EDEBİLEN DEĞİL, YURT DIŞI PAZARLARA DA İHRAÇ EDEBİLEN BİR ÜLKE KONUMUNA GELDİ." DEDİ.

Teknokar Savunma ve Havacılık AŞ Yeni Fabrika Açılış Töreni'nde konuşan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, savunma sanayii alanında kıyasıya bir rekabet olduğunu söyledi. Küresel askeri harcamaların 2 trilyon dolara ulaştığını dile getiren Varank, dünyanın en büyük ekonomilerinden ABD ve Çin'in bu alandaki harcamalarına değindi. Dünyada ekonomik güç ve uluslararası arenada söz sahibi olmak için savunma sanayiine yatırım yapmak gerektiğini belirten Varank, "Savunma sanayii hem milli güvenlik açısından hem de sektörde geliştirilen teknoloji ve tedarik ağı yoluyla ülke ekonomisi açısından bir lokomotif işlevi görüyor." ifadesini kullandı.

Savunma sanayisinde ihracat yasağı gibi sorunların uzun vadede sektörde yerleşmenin önünü açtığına işaret eden Varank, şunları kaydetti: "Yani kötü komşu, ev sahibi yapıyor. 2002'de yüzde 20'lerde olan yerlilik oranını yüzde 70'lerin üzerine çıkarmayı başardık. Sektörün yıllık cirosu 11 milyar doları aşmış durumda. Bu cironun yaklaşık yüzde 30'u da ihracattan geliyor. Türkiye artık sadece kendi savunma sanayisini inşa edebilen değil, yurt dışı pazarlara da ihraç edebilen bir ülke konumuna geldi."

Sektörün büyümede iyi bir ivme yakaladığını, yakın bir gelecekte Türkiye'nin lokomotif sektörlerinden biri olmaya aday olduğunu dile getiren Varank, "2015 sonrası dönemde ciro büyüklüğü dolar bazında yıllık ortalama yüzde 22, ihracatı ise ortalama yıllık yüzde 12 büyüyen bir sektör ama alacak daha çok yolumuz var.



Mustafa Varank

Özel sektör firmalarımız için savunma sanayisinde keşfedilmemiş daha çok büyük fırsatların olduğunu düşünüyorum." dedi.

"GİRİŞİMCİLERE DESTEK VERMEYE DEVAM EDECEĞİZ"

Hükümet olarak girişimcilerin savunma sanayi alanındaki fırsatlardan istifade etmeleri için destek vermeye devam edeceklerini belirten Varank, bugüne kadar TÜBİTAK aracılığıyla 813 savunma sanayi projesine 5 milyar liraya yakın kaynak aktardıklarını, KOSGEB aracılığıyla da 2018-2020 döneminde savunma sanayindeki 277 KOBİ'ye 30 milyon liraya yakın destek sağladıklarını bildirdi.

Varank, kalkınma ajanslarının da 53 projeye eş finansman desteği verdiğini ifade ederek, firmalar arasında ortak kaynak kullanımını teşvik etmek amacıyla kurulan OSB'lerden söz etti. Savunma ve havacılık sektöründe Türkiye'ye büyük katkı sağlayacak diğer bir OSB'nin bugün Teknokar'ın da dahil olduğu Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB'si olduğunu söyleyen Varank, "Bölgedeki 155 sanayi parselinin 149'u yatırımcılara tahsis edilmiş durumda. Tüm tesisler yatırımcılarla dolduğunda burada 15 bin kişilik ilave istihdam öngörüyoruz." diye konuştu.



Varank, TÜBİTAK'ın merkez ve enstitülerinin de özel sektör firmalarına Ar-Ge ve test altyapısı sağlamanın yanında stratejik Ar-Ge çalışmalarını doğrudan gerçekleştirdiğini anımsattı. Savunma **sanayinde** ve bağlantılı teknolojilerdeki başarılarında nitelikli insan kaynağının önemli bir faktör olduğuna işaret eden Varank, TÜBİTAK **Sanayi** Doktora ve Uluslararası Lider Araştırmacılar programları gibi insan kaynağına yönelik çalışmalara değindi.

" DAHA İYİ BİR İVME YAKALAYACAĞIZ "

Türkiye'nin gündemini üretim, istihdam ve ihracatta tutmak için gayret gösterdiklerini vurgulayan Varank, şöyle devam etti: "Tüm dünyanın ekonomik olarak sarsıntı geçirdiği bir yılı inşallah pozitif büyümeyle kapatacağız. Yeni yatırımlar pandemiye rağmen hız kesmiyor. 2020'de teşvik belgesi düzenlediğimiz sabit yatırım tutarı 2019'un yüzde 25 üzerinde. Tüm öncü göstergeler 2021'e de üretim alanında güçlü bir başlangıç yaptığımızı gösteriyor. ISO İmalat **sanayi PMI endeksi** ocakta bir önceki aya göre 3,6 puan artış gösterdi. İhracatımız tüm zamanların ocak ayı rekorunu kırarak yıllık bazda yüzde 2,5 arttı. İmalat **sanayindeki** üretimin öncü göstergelerinden **OSB**'lerdeki elektrik tüketimi ocakta bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 6 daha fazla. İnşallah, ekonomi ve hukuk alanındaki reform gündemimizin hayata geçmesiyle çok daha iyi bir ivme yakalayacağız."

"**SANAYİCİYE** HER TÜRLÜ KOLAYLIĞI GÖSTERMEYE HAZIRIZ "

Varank, Bakanlık olarak, **sanayiciler** ve memleket için katma değer oluşturma gayretindeki tüm girişimcilerin yanında olduklarına dikkati çekerek, onlara her türlü kolaylığı göstermeye hazır olduklarını vurguladı. Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas **OSB**'de yeni fabrikasının açılışı gerçekleştirilen Teknokar Savunma ve Havacılık AŞ'nin de risk alan, savunma **sanayinin** gücüne güç katma gayretinde olan firmalardan biri olduğuna işaret eden Varank, "Savunma ve havacılık sektörüne yenilikçi alt sistem tedariki sağlama noktasında önemli bir fonksiyon icra ediyor. Bu bağlamda Teknokar'ın yatırımını da öncelikli yatırım konuları kapsamındaki muafiyetlerle destekledik. Bundan sonra daha güçlü, başarılı bir Teknokar göreceğiz." dedi.

SAVUNMA SANAYİNDE YERLİLİK YÜZDE 70'E ÇIKTI

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, ASELSAN'ın Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığının bulunduğu Akyurt tesislerini de ziyaret etti. Türkiye'nin kendi teknolojilerini üretmede son yıllarda büyük gayret içinde olduğuna dikkati çeken Varank, "Bunun en önemli alanlarından biri de savunma **sanayisi**. Birçok ülke Türkiye'ye şu anda gizli ya da açık ambargo uyguluyor, birçok ürüne kısıt getiriyor. Son yıllarda yakaladığımız gayretle birlikte Türkiye, savunma **sanayisinde** yüzde 20'lerde olan yerlilik oranlarını yüzde 70'lerin üzerine çıkardı." diye konuştu. ASELSAN'ın hava platformları için geliştirdiği elektro-optik keşif, gözetleme ve hedefleme sistemi "CATS" hakkında bilgi veren Varank, şunları kaydetti: "Bunlar insansız hava araçlarında hem gözlem yapan hem de lazer işaretleme yapan sistemler. Son dönemde Bayraktarların aldığı CATS sistemlerine Kanada ambargo uygulamaya başladı, ihracatına yasak getirdi. ASELSAN'ın geliştirdiği bu sistem, İHA'larda başarılı bir şekilde test edildi ve şu anda aktif olarak kullanılıyor. Yurt dışından almamıza kısıt getirilen İHA'larda kullanılan kameralar bu sistemlerdi, burada çok başarılı bir şekilde yapılmış."



ISO "EU China SME Centre" ile stratejik ortaklık kurdu

İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, sanayicileri Çin pazarına hazırlamak için önemli bir adım atarak EU China SME Centre (AB Çin KOBİ Merkezi) ile bir işbirliği protokolü imzaladıklarını söyledi. ISO'nun stratejik ortaklık kurduğu EU China SME Centre'nın Avrupa ve Çin'de 270'in üzerinde devlet kurumu ve ticari destek kuruluşuyla işbirliği ve Pekin'de yerel bir ofisi bulunuyor. ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bah-

çivan'ın ev sahipliğinde Türkiye ve Çin arasındaki ekonomik ilişkilerin ve yatırım fırsatlarının değerlendirildiği "Çin ile İş Yapmak ve Ticaret-Yatırım Fırsatları" seminerine, Türkiye Cumhuriyeti Pekin Büyükelçisi Abdulkadir Emin Önen ve ISO'nun yeni işbirliği çerçevesinde EU China SME Center (AB Çin KOBİ Merkezi) Direktörü Renzo Isler ile birlikte ISO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri, panelistler ve çok sayıda sanayici katıldı.