



## Akşener İSO'yu ziyaret etti

İYİ PARTİ Genel Başkanı Meral Akşener, **İstanbul Sanayi Odasına (İSO)** ziyarette bulundu. Akşener, ziyarette, İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve yönetim kurulu üyeleriyle bir araya geldi. Basına kapalı gerçekleşen görüşme, yaklaşık 2 saat sürdü. Görüşmede, İYİ Parti Kalkınma Politikaları Başkanı ve Genel Başkan Yardımcısı Ümit Özlale, İYİ Parti Grup Başkanvekili ve Samsun Milletvekili Erhan Usta, İYİ Parti Finans Politikalarından Sorumlu Genel Başkan Danışmanı Prof. Dr. Bilge Yılmaz, İYİ Parti Ankara Milletvekili Durmuş Yılmaz ve İYİ Parti İstanbul İl Başkanı Buğra Kavuncu da yer aldı. Ziyaretin ardından gazetecilerin, görüşmeye ilişkin değerlendirmesini sorması üzerine Akşener, içeriğe ilişkin bilgi vermezken nezaket ziyaretinde bulduklarını söyledi. Öte yandan İYİ Parti'nin, "Eşitlenen Türkiye" sloganıyla düzenleyeceği Kalkınma Kongresi'nin ilk oturumu bugün İstanbul'da yapılacak. Partiden yapılan açıklamaya göre, İstanbul Kongre Merkezi'ndeki kongrede, İYİ Parti'nin, yoksulluk, kapsayıcılık ve istihdam konularındaki vizyonu ile programları açıklanacak.



Yeni ekonomi modelini yorumlayan ekonomistler, Merkez'in bağımsızlığına vurgu yaptı

# Yanlış düğmeye bastılar

Prof. Dr. Fatih Özatay, krizi durdurmak için yapılan tercihin yanlışlığına dikkat çekerken Cevdet Akçay, "Mecburen uygulanan sistemler hiçbir zaman güven vermez" dedi.

Türkiye'nin özellikle son üç yıldır kriz yaşamasına neden olan AKP iktidarının ekonomide attığı son adımlar her platformda yoğun olarak tartışılmaya devam ediyor. **Istanbul Sanayi Odası'nın (İSO)** aralık ayı İSO Meclisi toplantısına katılan Prof. Dr. Fatih Özatay ile Dr. Osman Cevdet Akçay'ın değerlendirmeleri de bu açıdan çok önemli.

Merkez Bankası'nın eski yöneticilerinden olan Özatay, "kur korumalı TL mevduatı" sistemini yorumlayarak şuna dikkat çekti: "Bunun cazibesine kapılıp enflasyonu düşünmüyoruz. Sisteme güven sağlamak ve enflasyon beklentisini düşürmek çok önemli. Programın çok büyük riskleri var. Yapısal reformlarla desteklenmeli. Örneğin rant yasası gerekiyor. Yine ülkenin risk primi (CDS) çok

yüksek. Yurtdışından kaynak girişinin de azalmaması gerek." Bir aylık mevduata almış yurttaşın vadesi en az üç ay olan yeni sisteme gireceği konusunda da endişe taşıdığını söyleyen Özatay, "Krizi durdurmak için basabileceğimiz bir sürü düğme vardı, biz yanlışına bastık. Halbuki 2001 krizinden sonra çok güzel düğmelere basıp ilerlemiş ve başarmıştık. Yani önümüzde örnek var. Zaten çok bu konuya üzülüyorum; nasıl yapabileceğimizi biliyoruz" dedi. Ayrıca iki ay önce mantıklı adımlar atılsa piyasaların bu durumda olmayacağını kaydeden Özatay, Merkez Bankası bağımsızlığının yeniden tesis edilmesini istedi.

## 'Neden 18 beklendi?'

Yeni ekonomik sistemin gerekçelerinin çok yanlış olduğunu vurgulayan ve CDS'nin ülkeler için çok önemli olduğunu hatırlatan Cevdet Akçay ise şöyle devam etti: "Faiz ve kuru kontrol etmeye çalışıyoruz ama CDS en zor kontrol ettiğimiz şeydir. CDS artarsa döviz ihtiyacı artar, umarım yöneticilerin bundan haberi vardır. Bu yeni çıkan ürünle ilgili sorularım ise şöyle: Niye şimdi çıktı, neden 18 beklendi? Bence şöyle oldu pazartesi ve öncesinde 'yarı belkiran'a gidiyorduk. Mesela bazı ATM'lerden bir seferde 800 TL çekemedim. Bu sistem, tercih ettiğimiz değil, mecbur kaldığımız bir sistemdi. Böyle sistemler ise hiçbir zaman güven vermez." • Ekonomi Servisi



İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, ziyarette, ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve yönetim kurulu üyeleriyle bir araya geldi. Basına kapalı gerçekleşen görüşme, yaklaşık 2 saat sürdü.

## İYİ Parti Kalkınma Kongresi bugün

İYİ Parti'nin, "Eşitlenen Türkiye" sloganıyla düzenleyeceği Kalkınma Kongresi'nin ilk oturumu bugün İstanbul'da yapılacak. Partiden yapılan açıklamaya göre, İstanbul Kongre Merkezi'ndeki kongrede, İYİ Parti'nin, yoksulluk, kapsayıcılık ve istihdam konularındaki vizyonu ile programları açıklanacak. Genel Başkan Meral Akşener'in açılış konuşmasını yapacağı kongrede, İYİ Parti Kalkınma Politikaları Başkanı Ümit Özlale "yoksulluk ve kapsayıcılık", İstanbul İl Başkanı Buğra Kavuncu "istihdam" konularında partinin çalışmalarını paylaşacak. AA



**VAHAP MUNYAR**  
Zam haberlerin sayesinde  
iyi para kazandım/02



# Zam haberlerin sayesinde iyi para kazandım



**İŞ DÜNYASINDA DİYALOG**  
Vahap Munyar  
vahap.munyar@dunya.com

**1**984 yılı Ocak ayı... Tercüman Gazetesi'nin Bekir Aydın yönetimi-  
mindeki İstihbarat Servisi'nde  
muhabir olarak çalışıyorum.

O dönemde Cahit Düzel yönetiminde-  
ki Hürriyet Ekonomi Servisi'nde görev  
yapan, 1981 yılında DÜNYA Gazetesi'nde  
birlikte çalıştığımız Enis Berberoğlu, bir  
sohbet sırasında konuyu açtı:

**-Hürriyet'e gelsen, birlikte çalışsak ne  
iyi olur.**

Yantıladım:

**-Çalışır olursa gelirim.**

Enis, DÜNYA'yı 1981 yılı Mart ayı ba-  
şında ekonomi gazetesine dönüştüren  
ekibin başında olan Cahit Düzel'e ko-

nuştü. DÜNYA'daki muhabirlik günle-  
rimden beni bilen Düzel, hemen çağırdı:

**- Ankara'da Yavuz Gökmen, İstan-  
bul'da Enis ve ben, makro haberler, ban-  
kacılık, finans tarafında iyiyiz. Piyasa  
haberleri ayağımız eksik. İstanbul Tica-  
ret Odası'nı (İTO), İstanbul Sanayi Oda-  
sı'nı (İSO) yakından izleyecek senin gibi  
bir muhabire ihtiyacımız var.**

1984 yılı Mart ayının ikinci yarısında  
Tercüman'dan Hürriyet Gazetesi Ekono-  
mi Servisi'ne geçtim. O dönemde fiyat ar-  
tışları sıklıkla birinci sayfaya çıkıyordu:

• **Camazam geliyor...**

• **Otomobil lastiğine zam gelecek.**

• **Peynirde zam gündemde.**

• **Zeytin-zeytinyağı fiyatları artıyor...**

O günlerde İstanbul Ticaret Odası'nun  
meclis üyelerinden Peysan'ın sahibi Ali  
Zafer Taciroğlu ve Bahçivan Gıda'nın ku-  
rucusu Mecit Bahçivan, sıklıkla görüştü-  
ğüm iş insanları arasındaydı.

Taciroğlu ve Bahçivan'a sıklıkla sorar-  
dım:

-Peynir piyasasında durum nasıl?

Taciroğlu'nun yanıtı üç aşamalı beş yuka-  
rı aynı olurdu:



Ali Zafer Taciroğlu, eşi Nedret Taciroğlu  
ve oğlu Yaman Taciroğlu ile birlikte.

**-Peynir 10-15 gün içinde zam var.**

Hemen daktilo başına oturur, haberi  
yazardım. Aradan yıllar geçti, Ali Zafer  
Taciroğlu ile bir toplantıda karşılaştık:

**-Biliyor musun? Sayende bir dönem  
iyi para kazandım.**

Ne demek istediğini anlayamadığımı  
görmeye başladım:

**- Hatırlıyor musun? 1984-1985 dö-  
neminde arayıp, "Piyasada durum nas-  
ıl?" diye sorardın. Ben de piyasayı ha-  
reketlendirmek için, "Peynirde zam ge-  
liyor" derdim. Sen o haberleri yazdıkça  
bizim satışlarımız artardı.**

Taciroğlu'nun bu itirafı üzerine "zam  
geliyor" haberleri yazarak nasıl kullana-  
labildiğimiz, piyasayı etkileyen rol oyna-  
yabildiğimiz beynime kazandı.

O günden sonra da bir daha fiyat hare-  
ketlerini önceden bildiren haber yazma-  
maya, yönettiğim sayfalarda kullanma-  
maya özen gösterdim.

Salı akşamı Temsa'nın davetiyle gitti-  
ğimiz Adana'da meslektaşım Ruhi San-  
yersordu:

**-Ali Zafer Taciroğlu'nu duydun mu?**

Merak ettim:

**-Ne oldu?**

Ruhi'de de meslektaşımız Selim Tür-  
sen arayıp bildirmişti:

**-Ali Zafer Taciroğlu vefat etti. Sen es-  
kiden sıkça görüşürdün. Bilgin olsun ist-  
edim.**

Taciroğlu'nun vefatını bir hafta gecik-  
meli öğrendim. Akkım İstanbul Ticaret  
Odası'ndaki sohbetlerimiz geldi. Zam ha-  
berleri konusunda bana ders olan itirafı-  
nı anımsadım...

Taciroğlu, İstanbul Ticaret Odası ile  
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği yön-  
etim kurullarında da görev yapmıştı...

Ali Zafer Bey'e Allah'tan rahmet dili-  
yorum...

## Binamıza denizden bakan Atatürk'ün gözlerini görür



PwC Ülke Kademli Ortaç Cenk Ulu liderliğindeki  
ekip, sohbetin sonuna doğru terasta çay-kahve  
içmeye davet etti.

BJK Plaza'daki ofisin terasından İstanbul  
Boğazı'nı seyredirken PwC Türkiye Müşteri &  
Endüstri Grupları Lideri Cihan Harman, terasta  
yukan doğru devam eden dış cephe camlarına  
dikkat çekti:

**-Bu camlarda Atamızın (Mustafa Kemal  
Atatürk) gözleri yer alıyor. Binamıza denizden  
bakanlar, teras ve üst bölgesine denk gelen  
noktada Atatürk'ün gözlerini görür.**

Harman'dan binanın denizden çekilmiş  
fotoğrafını istedim, şu mesajla gönderdi:

**-İşte Atatürk'ümüzün gözleri...**

## Seçimle ülke lideri oluruz, 60 yaşında hisseleri devrederiz

**GEÇENLERDE Hakan Gültaş, Şeref  
Oğuz ve Servet Yıldırım**'la birlikte  
PwC Yönetim Danışmanlığı  
A.Ş.'nin İstanbul'daki ofisine  
gittik.

PwC Ülke Kademli Ortaç Cenk  
Ulu, PwC Türkiye Müşteri  
& Endüstri Grupları Lideri-  
Ortak Cihan Harman, Birleşme  
ve Satın Alma Danışmanlığını  
yöneten ortak Aslı Şen'in de  
aralarında bulunduğu yönetim  
ekibiyle sohbet ettik.

Cenk Ulu'nun titrinin "Ülke  
Kademli Ortaç" olması dikkatimizi  
çekti:

**-Siz PwC Türkiye'nin Ülke  
Başkanı değil misiniz?**

Yantıladı:

**-Biz, "Başkan" demiyoruz.**

**Ayrıca ülkelerdeki ofislerin  
liderleri seçilmiyor.**

Kendisinin de iki adaylı  
seçimi kazanıp "Ülke Kademli  
Ortaç" sıfatıyla Türkiye'deki 2 bin  
400 kişilik kadroyu yönettiğini  
belirtti:

**-PwC Türkiye'deki toplam  
ortak sayımız 64. Ortakların  
yüzde 75'inin oyunu alan ülke  
lideri seçilir. "Ortak" statüsünde 8  
yılı tamamlayanlar ülke liderliğine  
aday olabilir. Adaylar önce global  
merkezin onayından geçer.**

Cihan Harman araya girdi:

**-Bizde ortakların payları eşittir.**

Aslında ortaklık bir unvandır.

Cenk Ulu sürdürdü:

**-Bizde hisseler nominaldır. 60  
yaşına gelen ortak, hisselerini  
nominal değerden yeni ortağa  
devreder. Mevcut ortakların  
yüzde 75'inin oyunu alan ortaklar  
arasına girebilir.**

Ulu, şu noktanın altını çizdi:

**-Ülke liderleri 4'er yıldan iki  
dönemden fazla görevde kalamaz.**

**Seçimde adaylar stratejilerini  
açıklayarak yarışa girer.**

Hiçbir krizde eleman

çıkarmadıklarını vurguladı:

**-Gerektiğinde ortak gelirlerini  
azalttık. Bu yıl 400 kişiyi daha  
kadromuza kattık.**

Ankara, İzmir ve Bursa'da  
da ofislerinin hizmet verdiğini  
kaydetti:

**-Eskişehir'de de ofis açtık. 50**

**kişiyi işe aldık. Eskişehir'deki  
kadromuz 300'e çıkacak.**

150 ülkede ofisleri bulunan  
uluslararası danışmanlık şirketi  
PwC ülke liderlerinin seçimle  
işbaşına geçmesi, görev süresinin  
4'er yıllık iki dönemle sınırlı olması  
ilginç değil mi?



## Akşener, İstanbul Sanayi Odası'nı ziyaret etti

İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, **İstanbul Sanayi Odası**'nı (**İSO**) ziyaret etti. İYİ Parti lideri, **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve yöneticilerle görüştü. Basına

kapalı gerçekleşen görüşme yaklaşık 2 saat sürdü. Çıkışta, toplantının gündeminin sorulması üzerine Akşener, <Karşılıklı bilgilendirme> açıklamasında bulundu.



## BAHÇIVAN: YENİ EKONOMİK ÖNLEMLER, FİNANSAL İSTİKRARI TEKRAR TESİS EDECEK

# Zorlukları birlikte aşabiliriz

**İSO Başkanı** Bahçivan “Ülke olarak bu türde bir zorlu dönemle ilk defa karşılaşmıyoruz. Geçmişte olduğu gibi bugün de bu zorlukları hep birlikte elbirliğiyle aşabiliriz. Yeter ki belirsizlik olmasın” dedi

### ORTAK AKIL VE İSTİŞARE

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** “Ülke olarak bu türde bir zorlu dönemle ilk defa karşılaşmıyoruz. Geçmişte olduğu gibi bugün de bu zorlukları hep birlikte elbirliğiyle aşabiliriz. Yeter ki belirsizlik olmasın, öngörü yapılabilsin, akılcı yaklaşımlar öne çıksın ve güven ortamı oluşturulabilsin. Yeni süreci hep birlikte ortak akıl ve istişare yoluyla iyi değerlendirmemiz gerekiyor” dedi.

### KURDA RAHATLAMA OLDU

**BAHÇIVAN** şunları söyledi: “Önlemin açıklanmasıyla birlikte kurda belirli rahatlama yaşanmış durumda. Yeni aracın etkin bir şekilde kullanılması durumunda, vatandaşlarımızın döviz mevduatı yerine TL'yi tercih etmesini sağlayarak, mevduatın vade yapısına olumlu katkı sağlayabileceğini düşünüyoruz. Tamamen ihracat ve döviz getirisi üzerine odaklanılmamalı. İç piyasanın taşıyacağı riskleri de hesaba katmalıyız.”







# Kur düştü peki ya etiketler?

TL'yi teşvik edici iki yeni mevduat ürününün ardından dolarda sert düşüş dikkat çekiyor. **Kur 18 seviyelerinden 10 lira seviyelerine kadar indi.** Tabii ki akıllara gelen ilk sorulardan biri de döviz kurlarındaki bu düşüş vatandaşın cebini rahatlatacak mı?



HAFTANIN  
ENLERİ  
Şeref Ögüz  
ser@dogan.com

**B**ir okurumdan aldığım posta şöyle; "3-4 gün önce dolar 18 TL iken 13,90 TL olan 1/2 kg peynirden bugün almaya gittiğimde dolar 12,50 TL olmasına rağmen 19,90 TL oldu. İlim mecur olduğu için yarın gidip alacağım. Döviz artarken fiyatların artması normal ama döviz düştü-

ğünde fiyatların düşmemesi kabul edilemez.

Keza elektrik, doğalgaz, akaryakıt, gübre, yem, gıda ve temizlik malzemeleri ve fiyatları artan akla gelebilecek her şeyin fiyatının düşmesi gerek.

Doğrudur; okuruma katılıyorum. Dolardaki zıplamanın kur geçişkenliğiyle etiketleri tırmadığını anlamak bir yere kadar mümkün ama dolar düşürü-

lünce fiyatların tırmadıkları yerde kalmaması anlayamam. Ticaret Bakanı; "kontrollerle fırsatlara göz açtırmayacağız" diyor. Fakat biliyoruz ki denetimler bir yere kadar... Temel sorun, ticaret ahlakı, iş etiğine gelip dayanıyor.

Artış döneminde bazı firmalar fiyatları yukarı güncellerken, bazıları ise mevcut indirim ve yılbaşı öncesi kampanyalarının vazgeçmişti.



Döviz kurlarında yaşanan düşüşün ardından üretici de tüketici de fiyatlar zıpladı. Vatandaşın plâzı özellikle de zincir marketlerdeki fiyat etkilerinde...

**75**  
MİLYAR TL  
BÜYÜK ÖLÇEKLİ  
ŞİRKETLERİN  
YAPILANDIRILAN  
TOPLAM BORCU

**6**  
AY  
FİYATI 5  
BİN TL'NİN  
ÜZERİNDEKİ  
TELEFONLAR  
İÇİN TAKSİT  
SAYISI

## 'CEP' TAKSİDİNE GÜNCELLEME

BDDK, cep telefonu takiti sayısı ve kredi limitlerini güncelledi. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, kart kabulünü sağlayan işyerinin "yenileme merkez" veya "yetkili satıcı" niteliğinde olması kaydıyla, "yenilenmiş ürün" niteliğinde olan cep telefonu alimlerinde, kredi kartı taksitlendirme sürelerinin fiyatı 5.000 Türk lirası ve altında olan cep telefonları için 12 ay, fiyatı 5 bin TL'yi aşan cep telefonları için 18 ay olarak belirlenmesine karar verdi. Cep telefonu alımı amacıyla kullanılan tüketici kredilerinde vade sınırının belirlenmesinde dikkate alınan 3 bin 500 TL tutarı da 5 bin TL'ye çıkarıldı. Cep telefonu alımı amacıyla kullanılan tüketici kredilerinde vade sınırı da, fiyatı 5 bin TL ve altında olan cep telefonları için 12 ay, fiyatı 5 bin TL üzerinde olan cep telefonları için 3 ay olarak belirlendi.

## YABANCILARIN KUR KORUMASINA BAKIŞI

Kur korumalı vadeli TL mevduatı açıklanmasından sonra Türk lirası dolar karşısında hızlı bir şekilde değer kazandı. Modelin sürdürülebilirliğine vurgu yapan yabancı yatırımcılar uygulamanın maliyetinin çok fazla olabileceği görüşünde. Öte yandan Fitch Ratings, yeni duyurulan kur korumalı Türk lirası vadeli mevduatların kurda yarattığı düşüşün sürdürülmesi halinde bunun Türk bankaları için pozitif olacağını belirtti. Fitch, Türk bankalarının kurdaki oynaklığa karşı kurigian olduğunu da vurguladı.

## YAPILANDIRMA 75 MİLYAR TL'Yİ AŞTI

Ekim 2019'dan bu yana büyük ölçekli şirketlerin yeniden yapılandırılan borçlarının tutarı 75 milyar TL'ye geçti. 25 milyar TL ve üzeri borcu olan büyük ölçekli şirketler, Ekim 2019 ve Kasım 2021 dönemi içerisinde 75,3 milyar TL'lik borçlarını yeniden yapılandırdı. FYYB başlıtanan firmalardan; 4 tanesi tarım, balıkçılık, avlık ve ormancılık, 4 tanesi madencilik ve taş ocaklığı, 52 tanesi

## AVRUPA'DA TİCARİ SATIŞLAR DÜŞÜYOR

Avrupa Otomobil Üreticileri Birliği (ACEA) verilerine göre; AB'de yeni ticari araç tescilleri, kasımda geçen yılın aynı dönemine kıyasla %14,7 gerileyerek 142 bin 480 seviyesine indi. Tescil miktarı, Kasım 2020'de 167 bin 1 adet olmuştur. AB ülkeleri arasında kasımda ticari araç satışları geçen yılın aynı dönemine göre Almanya'da %22,1, Fransa'da %12,2, İtalya'da %15 ve İspanya'da %30,4 geriledi. AB dışı 27 ülke arasında kasımda en fazla yeni ticari araç Fransa'da trafiğe çıktı. Bu dönemde Fransa'da 35 bin 870, Almanya'da 28 bin 499, İtalya'da 17 bin 327 ve İspanya'da 12 bin 755 ticari vasta tescil edildi.

## FDA'DAN PFIZER İLACINA KULLANIM ONAYI

ABD Gıda ve İlaç İdaresi (FDA), ABD'li ilaç firması Pfizer'in COVID-19'a karşı geliştirdiği ağızdan alınan ilaca "acil kullanım" onayı verdi. Açıklamada, ilacın güvenli olduğu, hastaneye yatışları ve bilmisleri azaltmada önemli bir araç olacağı ifade edildi. "Paxlovid" adı ve reçeteye satışı sunulacak ilaç, 12 yaş üstü yüksek riskli hastaların tedavisinde kullanılacak. Ağzdan alınan ilacın Covid-19 teşhisi konulduktan hemen sonra ve semptomların görülmeye başladığı ilk 5 günde alınması gerekecek. Hastaneye yatış ve ölüm oranlarını %89 azalttığı İngiltere, Merck'in ürettiği "Molnupiravir" isimli ilacın kullanımına onay veren ilk ülke olmuştur.

imalat sanayi, 5 tanesi enerji, 39 tanesi inşaat, 28 tanesi toptan ve perakende ticaret, motorlu araçlar servis hizmetleri ile kişisel ve hane halkı ürünleri, 23 tanesi turizm, 23 tanesi taşınmazlar, depolama ve haberleşme, 3 tanesi emlak komisyon, kiralama ve işletmecilik faaliyetleri, 4 tanesi eğitim, 4 tanesi sağlık ve sosyal hizmetler, 5 tanesi diğer hizmetler sektöründe, 44 tanesi diğer sektörlerde faaliyet gösteriyor.

## 'VERGİ MUAFİYETİ' TAMAM

Artık tüm ücret ve maaşların asgari ücret tutan kısmından gelir ve damga vergisi alınmayacak. Buna göre, hizmet erbabı, ödemenin yapıldığı ayda geçerli olan asgari ücretin aylık brüt tutarından işçi Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) ve işsizlik sigortası primleri düşüldükten sonra kalan tutarına isabet eden ücretlerin istisnasız olarak ücret gelirinin vergilendirilmesinde, verginin hesaplanacağı gelir dilim tutarı ve oranları istisna kapsamındaki tutarlar da dikkate alınarak belirlenecek. Ödenecek vergi tutan bu suretle bulunan vergi tutarının içinde, istisna tutarına isabet eden kısmı düşülmek suretiyle hesaplanacak. İstisna nedeniyle alınmayacak olan vergi, ilgili ayda aylık asgari ücret üzerinden

hesaplanması gereken vergiyi aşmayacak. Birden fazla işverenenden ücret alanlar için bu istisna sadece en yüksek olan ücrete uygulanacak. Ücret gelirlerinin vergilendirilmesinde asgari ücretin aylık brüt tutarının yüzde 85'i gelir vergisinden istisna edildiği için uygulama alanı kalmayan "Asgari Geçim İndirimi" düzenlemesi yürürlükten kalkacak.

## MOBIUS: TÜRKİYE'YE YATIRIMA DEVAM

Ünlü yatırımcı Mark Mobius Türkiye'ye yönelik değerlendirilmesinde "yatırıma devam" mesajı verdi. Mobius'un paylaştığı görüşler şöyle: Biz Türkiye'ye yatırım yaptık ve yapmaya devam edeceğiz. Hiçbir şekilde elimizde olanı satmıyoruz. Hükümetin son attığı adım iyi bir adımdı. Çünkü insanlara yardımcı oluyorlar ve TL'nin değer kaybı açısından iyi bir adım oldu. Düşük lira maliyeti ihracatçılara yardımcı oluyor. Aynı zamanda turizm de yardımcı olacak bir şey. Çok fazla negatif bir şey yok. Mesela ihracat yapan bir şirkete yatırım yapıyoruz. Daha ucuz lira olması o şirkete yardımcı oluyor. Gelir dolar veya euro cinsinden ama gider TL cinsinden mi buna bakıyoruz. En büyük makro risk ihracat piyasasının kapatılması olur.

Kovid'in tekrar üretime engel olması da diğer bir risk olabilir. Türkiye önemli bir piyasaya devam edecek, en likit piyasalardan.

## BAHÇIVAN'DAN ORTAK AKIL ÇAĞIRISI

İstanbul Sanayi Odası Başkanı Ünal Bahçivan, kur korumalı TL mevduat ve ihracatçılara Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın ihracatçılarına ileri vadeli kur imkanı değerlendirdi. Bahçivan "Geçmişte olduğu gibi bugün de bu zorlukları hep birlikte eleştirebiliriz. Yeter ki belirsizlik olmasın, öngörü yapılabilsin, açıklık yaklaşımlar öne çıksın ve güven ortamı oluşturulabilsin. İşte bu noktada, bu hafta başlayan yeni süreci hep birlikte ortak akıl ve istişare yoluyla iyi değerlendirmeli" dedi.

## ENERJİ KRİZİ TEHDİT EDİYOR

Avrupa'da birçok fabrika enerji krizi nedeniyle faaliyetlerini durdururken bu durum toparlanma aşamasındaki ekonomilerde kötüleşmeye neden olabilir. Avrupa'da enerji fiyatları Rusya'dan gelen doğalgazın azalması ve Fransa'nın nükleer santrallerini beklenmedik biçimde kapatmasıyla rekor yüksek seviyelere çıktı. Almanya ve İspanya başta olmak üzere bölgede enflasyon 30 yılın zirvelerine çıkarken fiyatlardaki bu artışın stagflasyon riskini artıracak, ekonomik büyüme de sakte vuracağından endişe ediliyor. Yeni omikron varyantı da ülke ekonomilerindeki toparlanmayı tehdit ediyor.

## MUSK, TESLA İLE SON VİRAJDA

Tesla'nın patronu Elon Musk Tesla'daki hisse satışlarıyla ilgili olarak "Toplam Tesla hissesi satılmı nereyede yüzde 10'a getirmesi gereken hisse satışı yaptım" değerlendirmesinde bulundu. Musk 928,6 milyon dolarlık daha Tesla hissesi sattı ve elektrikli otomobil üreticisindeki payının yüzde 10'unu satacağına ilişkin taahhüdünü yerine getirmeye biraz daha yaklaştı.



## Akşener'den İSO'ya ziyaret

İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, beraberinde partililer ve İl Başkanı Buğra Kavuncu ile birlikte dün **İstanbul Sanayi Odası**'nı ziyaret etti. Basına kapalı yapılan 2 saatlik görüşmede, **İSO Başkanı Erdal Bahçivan** ve yönetim kurulu üyeleri de bulundu. Akşener ve Bahçivan görüşmenin ardından birbirlerine plaket verdi. Akşener, "Karşılıklı bilgilendirme yaptık" diye konuştu. CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu da 15 Aralık'ta **İSO**'yu ziyaret etmişti.

■ Aydemir KADIOĞLU/ İSTANBUL



# İSO, 2022'de sanayinin geleceğine yönelik riskleri ve fırsatları ele aldı

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, "Bu yeni aracın etkin bir şekilde kullanılması durumunda vatandaşlarımızın döviz mevduatı yerine TL'yi tercih etmesi sağlanarak mevduatın vade yapısına olumlu katkı sağlayabileceğini düşünüyoruz" dedi.

İSTANBUL, AA

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, "Kuşkusuz yeni ekonomi tedbirleri arasında en önemli başlık, TL varlıklarını yeni bir döviz talebi yaratmayacak şekilde değerlendirilebilmesi amacıyla getirilen 'Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat' uygulamasıdır. Söz konusu önlemin kamuoyuna açıklanmasıyla birlikte kurda belirli rahatlamaya yaşanmış durumda. Bu yeni aracın etkin bir şekilde kullanılması durumunda vatandaşlarımızın döviz mevduatı yerine TL'yi tercih etmesi sağlanarak mevduatın vade yapısına olumlu katkı sağlayabileceğini düşünüyoruz." ifadelerini kullandı.

İSO açıklamasına göre, İSO Meclisi'nin aralık ayı olağan toplantısı, "2021 ve 2022'ye Ekonomik Açından Bakarken Sanayimizin Bugünü ve Geleceğine Yönelik Riskler ve Fırsatlar" ana gündemi ile uzun bir aradan sonra fiziki olarak Odakule Fazıl Zoru Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi.

Açıklamada meclis toplantısının açılışında yaptığı konuşmasına yer verilen İSO Yönetim Kurulu Başkanı Bahçivan, dünyada hala para bolluğunun yaşandığı, ülke olarak da fırsatların ve yapacak çok işin olduğu bir dönem içinde bulunduğunu belirtti. Türkiye'nin kendi iç dertlerinden kurtulup dünyadaki elverişli likidite koşullarından yeterince faydalanması ve bu dönemi daha iyi değerlendirmesi gerektiğini aktaran Bahçivan, "Geçen hafta ekonomimizdeki aşırı dalgalanmalara çare olarak Hazine ve Maliye Bakanlığımız tarafından, benim de katıldığım toplantıda, Yeni Ekonomi Mode-



Erdal Bahçivan

li' açıklandı. Üretim odaklı ve ihracatı önceleyen bu modelde, para ve maliye politikalarının eş güdümü ile tüm araçların etkin şekilde kullanılması öngörülürken, yüksek büyüme-yüksek cari açık sarmalından çıkılması hedefleniyor. Hiç kuşkusuz bu söylenenler hepimizin ortak arzusu. Fakat tamamen ihracat ve döviz getirisi üzerine odaklanılmamalı. İç piyasanın taşıyacağı riskleri de hesaba katmalıyız." ifadelerini kullandı.

## 'En önemli başlık, Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat'

Açıklanan yeni finansal araç ve ekonomik tedbirlerin, yeni ekonomi modelini desteklerken, her zaman savundukları finansal istikrarın da tekrar oluşmasına katkı yapmayı amaçladığını vurgulayan Bahçivan, her zaman savundukları üretim ekonomisi çarklarının istikrarlı bir şekilde işlemesine destek vermesini de ümit ettiklerini belirtti.

Yeni ekonomik tedbir paketine değinen Bahçivan, şunları kaydetti: "Cumhurbaşkanımız tarafından açıklanan, sanayici ve ihracatçılarımızı da yakından ilgilendiren yeni bir ekonomik tedbir paketinin

ayrıntıları henüz tam olarak netleşmemiş olsa da ilk bilgiler doğrultusunda yeni tedbirlerle ilişkin görüşlerimi kısaca sizlerle paylaşmak istiyorum. Öncelikli olarak, geçen hafta belirlenen asgari ücret konusuna değinmek istiyorum. Asgari ücret konusunda oldukça hassas bir sürecin ardından hem çalışanlarımızın enflasyon karşısında alım gücünü koruyan hem de işverenin maliyetini belli ölçüde destekleyen bir çözüme ulaşılmışının da toplumsal refah açısından güzel bir netice olduğuna inanıyoruz. Kuşkusuz yeni ekonomi tedbirleri arasında en önemli başlık, TL varlıklarını yeni bir döviz talebi yaratmayacak şekilde değerlendirilebilmesi amacıyla getirilen 'Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat' uygulamasıdır. Söz konusu önlemin kamuoyuna açıklanmasıyla birlikte kurda belirli rahatlamaya yaşanmış durumda. Bu yeni aracın etkin bir şekilde kullanılması durumunda, vatandaşlarımızın döviz mevduatı yerine TL'yi tercih etmesi sağlanarak mevduatın vade yapısına olumlu katkı sağlayabileceğini düşünüyoruz. Yine devlet iç borçlanma senetlerinde stopajın sıfırlanmasını da yurt içi borçlanmayı teşvik etmesi açısından olumlu değerlen-

## 'İleri vadeli kur uygulaması ihracatçılar için kritik'

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, yeni tedbirler arasında sanayiciler açısından dikkati çekici bir diğer düzenlemenin, kur dalgalanması sebebiyle fiyatlama belirsizliği yasayan ihracatçı firmalara Merkez Bankası aracılığıyla ileri vadeli kur uygulamasının getirilmesi olduğunu, vurguladı.

diriyoruz." Söz konusu açıklamada belirtilen kurumlar vergisindeki 1 puanlık indirimin, mevcut KDV uygulamasının gözden geçirilmesinin, temettü ödemelerinde stopajın düşürülmesinin, KGF desteğiyle öncelikli sektörlerle uzun vadeli kredi imkanı sağlanmasının ve proje bankacılığının gündeme alınmış olmasının da sanayi açısından memnuniyet verici diğer başlıklar olduğunu aktaran Bahçivan, şu değerlendirmelerde bulundu: "Öte yandan, bir süredir piyasalardaki oynaklıkta etkili olan, sermaye kontrolü getirileceği gibi söylentiler karşısında Cumhurbaşkanımızın serbest piyasa düzeninden vazgeçilmeyeceğini, kontrollü kam-biyo rejimi gibi bir düşüncelerinin olmadığını açıklamasının da ekonomimizin istikrarı açısından değerli buluyoruz. Özetle, ülke olarak bu türde bir zorlu dönemle ilk defa karşılaşmıyoruz. Geçmişte olduğu gibi bugün de bu zorlukları hep birlikte el birliğiyle aşabiliriz. Yeter ki belirsizlik olmasın, öngörü yapılabilirsin, akılcı yaklaşımlar öne çıksın ve güven ortamı oluşturulabilirsin. İşte bu noktada, bu hafta başlayan yeni süreci hep birlikte ortak akıl ve istişare yoluyla iyi değerlendirmemiz gerektiğine inanıyorum."



## İSO'YA 120 DAKİKALIK ZİYARET

Akşener, İYİ Parti'nin düzenleyeceği Kalkınma Kongresi'nden bir gün önce beraberindeki heyetle birlikte **İstanbul Sanayi Odası**'nı ziyaret etti. 2 saatlik görüşme için Akşener "Karşılıklı bilgilendirmede bulunduk" dedi. **S/8**



## Akşener'den İSO'ya iki saatlik 'ekonomi' ziyareti

Muhalefetin iş dünyasına yönelik ziyaretleri devam ediyor. CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ve Gelecek Partisi Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu'nun ardından İYİ Parti lideri Meral Akşener de **İstanbul Sanayi Odası'nı (İSO)** ziyaret etti. Akşener, ziyarette, İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve yönetim kurulu üyeleriyle bir araya geldi. Basına kapalı gerçekleşen görüşme, yaklaşık 2 saat sürdü. Görüşmede, İYİ Parti Kalkınma Politikaları Başkanı ve Genel Başkan Yardımcısı Ümit Özlale, İYİ Parti Grup Başkanvekili ve Samsun Milletvekili Erhan Usta, İYİ Parti Finans Politikalarından Sorumlu Genel Başkan Danışmanı Prof. Dr. Bilge Yılmaz, İYİ Parti Ankara Milletvekili Durmuş Yılmaz ve İYİ Parti İstanbul İl Başkanı Buğra Kavuncu da yer aldı. Ziyaretin ardından gazetecilerin, görüşmeye ilişkin değerlendirmesini sorması üzerine Akşener, içeriğe ilişkin bilgi vermezken "Biz, klasik olarak ziyaretlerimizi yapıyoruz, nezaket ziyareti, karşılıklı bilgilendirme" dedi. -ANKA



# Meral Akşener İSO'yu ziyaret etti



İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, İSO'nun Beyoğlu'nda bulunan binasına saat 10.30 sıralarında geldi. Akşener, İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve yöneticilerle görüştü. Basına kapalı gerçekleşen görüşme yaklaşık 2 saat sürdü.



## AKŞENER'DEN GENÇLERE 'ANNE' SÖZÜ: Sizleri dinleyeceğiz can suyunuz olacağız

İYİ Parti lideri “Gençlerimize bir anne olarak söz veriyorum. Sorunlarınızı çözeceğiz. Yarınlarımızı kaybedemeyiz” dedi

İYİ Parti lideri Meral Akşener, partisinin grup toplantısında gençlerin sorunlarını anlattığı konuşmadan bir kesit paylaşarak, “Gençlerimizin umutlarına can suyu olacak, onları dinleyecek ve sorunlarını çözeceğiz. Söz olsun, hem de anne sözü!” ifadelerini kullandı. Akşener, sosyal medya hesabından partisinin grup toplantısında gençlerin sorunlarını anlattığı konuşmadan bir kesit paylaştı.

### İSYAN ETTİLER

Gençlerin fotoğraflarıyla, duygusal bir müzik eşliğinde derlenen videoda Akşener şu ifadeleri kullandı:

“Gencecik bir kardeşimizin isyanını aktarayım: ‘Ben bu vatanın, ben bu milletin çocuğuyum. Benim yaşımdakiler yurt dışından geliyor burada tatil yapıyor. Ben de onlara hizmet ediyorum. Ben bu vatanın evladı değil miyim?’ Bugünü kaybettik. Bu kafayla gidip gençlerimizin sesine kulak vermezsek yarını da kaybedeceğiz. Sizlere sözüm olsun gençlerimiz hak ettikleri hayatı yaşayacak. Anne sözü.” Akşener, paylaşımına “Gençlerimizin umutlarına can suyu



İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Akşener'e vazo hediye etti.

### İSO'DA 2 SAAT TOPLANTI YAPTI

Akşener, **İstanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı'nı ziyaret etti. Toplantı 2 saat sürdü...

olacak, onları dinleyecek ve sorunlarını çözeceğiz. Söz olsun, hem de anne sözü!” notunu düştü.

### ORTAK AKIL VURGUSU

Öte yandan Akşener geçen hafta hükümetin yeni ekonomi politikalarına ilişkin açıklamalarda bulunan **İstanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ı ziyaret etti. Akşener gazetecilerin sorularına, “Klasik olarak ziyaretlerimizi yapıyoruz. Nezaket ziyaretleri... Karşılıklı bil-

gilendirme” yanıtını verdi. Bahçivan önceki gün verdiği bir demeçte, ortak akıl vurgusu yaparak şunları söylemişti: “Geçmişte olduğu gibi bugün de bu zorlukları hep birlikte el birliğiyle aşabiliriz. Yeter ki belirsizlik olmasın, öngörü yapılabilirsin, akılcı yaklaşımlar öne çıksın ve güven ortamı oluşturulabilirsin. İşte bu noktada, bu hafta başlayan yeni süreci hep birlikte ortak akıl ve istişare yoluyla iyi değerlendirmemiz gerektiğine inanıyorum.”



## Akşener'den İSO yönetimine ziyaret

İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, kurmaylarıyla birlikte **İstanbul Sanayi Odası**'na (İSO) ziyarette bulundu. Akşener'in İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve yönetim kurulu üeleriyle yaptığı görüşme yaklaşık 2 saat sürdü. **Sayfa 8**





# İYİ Parti krizden çıkışın formülünü anlatacak

Akşener'in katılımıyla İstanbul'da yapılacak "Eşitlenen Türkiye" sloganlı kongreye, ekonomistler ve **sanayi** sektörü temsilcileri katılacak. Kongrede İYİ Parti iktidarında kalkınma alanında uygulanacak program paylaşılacak.

## Erman Çimen

İYİ Parti'nin, 'Eşitlenen Türkiye' sloganıyla düzenleyeceği Kalkınma Kongresi'nin ilk oturumu bugün İstanbul'da yapılacak. İstanbul Kongre Merkezi'ndeki kongrede, İYİ Parti'nin, yoksulluk, kapsayıcılık ve istihdam konularındaki vizyonu ile programları açıklanacak. İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener'in açılış konuşmasını yapacağı kongrede, parti kurmaylarının hazırladığı "yoksulluk ve kapsayıcılık" ile "istihdam" konularındaki çalışmalar paylaşılacak.

Kongrenin "yoksulluk" panelinde ise Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur Yavaş, derin yoksulluk çalışmaları ile tanınan Hacer Foggo ve Türkiye ekonomisinin gelişme ile büyüme sorunları üzerinde çalışan Prof. Dr. Öner Günçavdı konuşmacı olacak.

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu, finans ve iktisat uzmanı Murat Kubilay ve **sanayici** iş insanı Nur Ger'in "kapsayıcılık" panelinde söz alacağı kongrenin, "istihdam" panelinde ise İYİ Parti Ekonomi Politikaları Başkanlığına adanan Prof. Dr. Bilge Yılmaz söz alacak. Yılmaz'ın yanı sıra çalışmalarında ekonomik büyüme, üretim verimliliği, beşeri sermaye ve inovasyon ekonomisi üzerine odaklanan Prof. Dr. Ufuk Akçığıt ve Boğaziçi Ekono-



Meral Akşener, ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a konuk oldu.

## Akşener'den ISO'ya nezaket ziyareti

İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener dün İstanbul Sanayi Odası'na (ISO) ziyarette bulundu. Akşener, ziyarette, ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve yönetim kurulu üyeleriyle bir araya geldi. Basına kapalı gerçekleşen görüşme, yaklaşık 2 saat sürdü. Görüşmede, İYİ Parti Grup Başkanvekili ve Samsun Milletvekili Erhan Usta, İYİ Parti Finans Politikalarından Sorumlu Genel Başkan Danışmanı Prof. Dr. Bilge Yılmaz, İYİ Parti Ankara Milletvekili ve eski Merkez Bankası Başkanı Durmuş Yılmaz ve İYİ Parti İstanbul İl Başkanı Buğra Kavuncu da yer aldı. Ziyaretin ardından gazetecilerin, görüşmeye ilişkin değerlendirmesini sorması üzerine Akşener, içeriğe ilişkin bilgi vermezken nezaket ziyaretinde buldukları söyledi. Erdal Bahçivan, 17 Aralık'ta sosyal medya hesabından yaptığı paylaşımında Merkez Bankası'nın faiz indirim kararını eleştirmişti. Bahçivan, Twitter'dan "Faiz indirimine giden Merkez Bankası'nın, bugün elindeki kıymetli döviz kaynaklarını piyasaya sürmesini şaşkınlıkla izliyoruz" ifadelerini paylaşmıştı.

mi ve Ekonometri Merkezi'nden araştırmacı Cevdet Denizler de panelde konuşma yapacaklar.

İYİ Parti Lideri Meral Akşener, önceki günkü Meclis grup konuşmasında kongrelerin önemine dikkat çekerek "Farklı tarihlerde gerçekleştireceğimiz, toplamda 4 günlük bir Kalkınma Kongresi düzenleyerek İYİ Parti'nin, Ekonomi ve Kalkınma alanlarındaki vizyonunu, programını, projelerini ve çözüm önerilerini sizlerle paylaşacağız. 'Eşitlenen Türkiye' oturumunda yoksulluk, kapsayıcılık

ve istihdam alanlarındaki çözümlerimizi paylaşacağız. 4 oturumun sonucunda da İYİ Parti iktidarında uygulayacağımız ekonomi ve kalkınma alanındaki programımızı 100 günlük, 300 günlük ve 500 günlük takvimimizi tamamlayıp sizlerin dikkatine sunacağız" demişti.



# AKŞENER'DEN İSO'YA ZİYARET

İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, İstanbul Sanayi Odasına (İSO) ziyarette bulundu.



Akşener, ziyarette, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve yönetim kurulu üyeleriyle bir araya geldi. Basına kapalı gerçekleşen görüşme, yaklaşık 2 saat sürdü.

Görüşmede, İYİ Parti Kalkınma Politikaları Başkanı ve Genel Başkan Yardımcısı Ümit Özlale, İYİ Parti Grup Başkanvekili ve Samsun Milletvekili Erhan Usta, İYİ Parti Finans Politikalarından Sorumlu Genel Başkan Danışmanı Prof. Dr. Bilge Yılmaz, İYİ Parti Ankara Milletvekili Durmuş Yılmaz ve İYİ Parti İstanbul İl Başkanı Buğra Kavuncu da yer aldı.

Ziyaretin ardından gazetecilerin, görüşmeye ilişkin değerlendirmesini sorması üzerine Akşener, içeriğe ilişkin bilgi vermezken nezaket ziyaretinde bulduklarını söyledi.



## Meral Akşener ISO'yu ziyaret etti



**İYİ PARTİ** Genel Başkanı Meral Akşener, **İstanbul Sanayi Odası**'nı (ISO) ziyaret etti. İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, ISO'nun Be-yoğlu'nda bulunan binasına dün saat 10.30 sıralarında geldi. Akşener, ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve yöneticilerle görüştü. Basına kapalı gerçekleşen görüşme yaklaşık 2 saat sürdü.