



CFO Summit 2022

Milliyet executive



CFO'lar dinamik liderler olmalı

DataExpert ve Milliyet Executive iş birliği ve BMI organizasyonu ile CFO Summit 2022 düzenlendi. **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, "CFO'lar şirkete esneklik katan, dinamik liderler olarak konumlanmalı" dedi.

>> AYLİN RANA AYDIN 7'de



'CFO dinamik olmalı'

DataExpert ve Milliyet Executive iş birliğinde, BMI organizasyonu ile düzenlenen CFO Summit 2022, dün İstanbul'da gerçekleştirildi.



Aylin Rana Aydın

RESHAPE temasıyla düzenlenen zirvede iş dünyasının dönüşümüne öncülük eden Türkiye'nin önde gelen firmalarının üst düzey yöneticileri ve CFO'ları bir araya geldi. Zirvede dijitalleşmenin önündeki engeller, dijital finansın geleceği gibi konuların yanı sıra finansal iş süreçlerinin sürdürülebilirlik ve dönüşüm ekseninde yeniden tasarlanmasına yönelik öneri ve yöntemler ele alındı.

Zirvenin açılış konuşmasını gerçekleştiren İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, CFO'larla ilgili düzenlenen bu zirvenin sürekli gelişerek ve kendini yenileyerek yoluna devam etmesi, böylece sürdürülebilir bir başarıya imza atmasının gurur verici olduğunu belirtti. CFO'ların yalnızca firmanın parasını yöneten üst düzey yöneticiler olarak değil, şirkete esneklik ve sürdürülebilirlik katan, dinamik liderler olarak konumlanması gerektiğini belirten Bahçivan, "CFO 2022 Zirvesi'nde, ezber bozan, yaratıcı fikirler ve yaklaşımlar eşliğinde finans dünyasına yönelik yeni ve farklı bakışlar edineceğimize inanıyorum" dedi.

U dönüşü

Bu yıl çok daha fazla konuşulacak konunun kuşkusuz enflasyon olduğunu açıklayan Bahçivan, şöyle konuştu: "Alınan kimi tedbirlerle ve döviz kurunun duraganlaşmasına rağmen yükselen maliyetler ve devam eden fiyatlamaya güçlükleri nedeniyle beklenti oluşturmak ve finansal dengeleri

DataExpert ve Milliyet Executive iş birliğinde, BMI organizasyonu ile düzenlenen CFO Summit 2022 düzenlendi. ISO Başkanı Erdal Bahçivan, "CFO'lar yalnızca firmanın parasını yöneten üst düzey yöneticiler olarak değil, şirkete esneklik katan, dinamik liderler olarak konumlanmalı" dedi



GENAL YURTAS

Sağlıklı fiyat için kur istikrarı gerek

STFA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Nas moderatörlüğünde "Yüksek Enflasyon ve Küresel Durgunluk Konjonktüründe Şirketleri Bekleyen Zorluklar" adlı panel gerçekleştirildi. Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Baran Çelik, "İlk bakışta döviz kurunun artışı fiyatlarda rekabetçiliği artırıyor ve böylece sizin de yabancı pazarlarda rekabetinizin arttığını

düşünebilirsiniz. Fakat bu çok kısa vadede etki yaratıyor. Sizin sağlıklı fiyat oluşturabilmeniz için istikrarlı bir fiyat olmalı. Döviz kurularının artışı iç pazarda durgunluğa neden oluyor" diye konuştu. Çelik, küresel çip sorununun dünya otomotiv endüstrisinin 2021 yılında 10 milyon adet eksik üretimle karşı karşıya bıraktığını bunun büyük bir kısmını da binek araçların oluşturduğunu söyledi.

TFI TAB Gıda Yatırımları Holding

Kurucu Ortak & CEO'su Korhan Kurdoğlu ise Türkiye ve Çin başta olmak üzere 5 ülkede 7 markayla toplam 2700'ü aşkın restoran işletmesinde bulduklarını belirtti. Ürünlerin yüzde 50'sini kendilerinin ürettiğini açıklayan Kurdoğlu, "Hızlı servis restoran işinde dünyanın ilk beşine girmiş durumdayız. Tarıma ayrımcılık yapacak çok büyük girişimler olmalı. Bunun ülkemize çok büyük menfaati olacağını görüyoruz" diye konuştu.

yönetmek maalesef eskisinden daha zor." Uzun yıllardır tüm araçlarını "enflasyonu hedefe yükseltmek" üzerine kurgulayan büyük merkez bankalarının şimdilerde sert bir U dönüşü yaparak, enflasyonun yukarı yönde kontrolde çıkmasını engellemeye çalıştığını söyleyen Bahçivan, "Hentiz boyutunu tam öngöremesek de küresel finansman koşullarında bir sıkılaştırma süreci yaşayacağımız aşikar. Rusya-Ukrayna arasındaki yüksek tansiyon

başta olmak üzere, dünyada artan jeopolitik riskler de belirsizliği körükliyor" dedi.

Yeşil finansman

"CFO'lar yalnızca firmanın parasını yöneten üst düzey yöneticiler olarak değil, belirsizlik ve risklerin giderek arttığı bir dünyada, firmanın direncini ve uyum yeteneğini güçlendiren, şirkete esneklik ve sürdürülebilirlik katan, dinamik liderler olarak

konumlanmalı" diyen Bahçivan, "Öte yandan, makroekonomik belirsizlikler ve değişken seyreden maliyetler karşısında firmalarının güçlü bilanço yapılarını korumak için CFO'ların karar alma süreçlerinde çok daha geniş, esnek ve çok boyutlu düşünceleri gerekiyor" ifadelerini kullandı. Yeşil finansmanın da işlem hacminin her yıl katlanarak arttığını kaydeden Bahçivan, 2025'te 5 trilyon dolar düzeyine ulaşacağını tahmin edildiğini sözlerine ekledi.

Dijital köprü

QNB eFinans Genel Müdürü Okay Yıldırım, dijitalleşmeyle ilgili bir sunum gerçekleştirdi. QNB Finansbank'ın dijital köprüsünü de anlatan Yıldırım, dijitalleşmenin kurumsal hayatın ayrılmaz bir parçası olduğunu söyledi. CEO'ların dijitalleşme oranının küreselde yüzde 77, Türkiye'de ise yüzde 67 oranında olduğunu belirten Yıldırım, "İyi tanımlanmış üç yıllık dijitalleşme yol haritası planı olan şirketler yüzde 71. Su an itibarıyla dijitalleşmiş şirket oranı ise yüzde 8" dedi. BI Technology Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ömer Çıtak ise gerçekleştirdiği sunumda veri ve analitik alanda yapılan önemli yatırımlara rağmen çoğu kuruluşun hala yalnızca sınırlı sonuçlar aldığını dile getirdi. Çıtak, "Artık dünya bir gün öncesinin verisini analiz ederek rekabeti avantaj sağlayabileceğimiz dünya değil. O yüzden gerçek zamanlı verilerle analize dönüştüğü bir yapıda değerlendirilmesi gerekiyor. Biz de bu konuda kilit teknolojiler kullanarak kurumlara destek olmaya çalışıyoruz" diye konuştu.



Okay Yıldırım



Ömer Çıtak

Yardımcısı Ömer Çıtak ise gerçekleştirdiği sunumda veri ve analitik alanda yapılan önemli yatırımlara rağmen çoğu kuruluşun hala yalnızca sınırlı sonuçlar aldığını dile getirdi. Çıtak, "Artık dünya bir gün öncesinin verisini analiz ederek rekabeti avantaj sağlayabileceğimiz dünya değil. O yüzden gerçek zamanlı verilerle analize dönüştüğü bir yapıda değerlendirilmesi gerekiyor. Biz de bu konuda kilit teknolojiler kullanarak kurumlara destek olmaya çalışıyoruz" diye konuştu.

Kurumsal girişim teşvik edilmeli

Re-Pie Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Ali Ergin, kurumsal girişim sermayesine (CVC) yönelik bir sunum gerçekleştirdi. Ergin, "Yapılan bir çalışmaya göre, CVC'lerin önündeki engeller şirketin VC yapısını tam olarak anlayamaması, kurumsal yapının yeterince hızlı ve çevik olamaması, finansal/stratejik yatırım çıkarması, kurumların kısa vadeli beklentisi, çalışanların yeterince teşvik edilememesi olarak görülüyor" dedi.



Mehmet Ali Ergin



Erdal Bahçivan

Zirvede 'Yüksek Enflasyon ve Küresel Durgunluk Konjonktüründe Sirketleri Bekleyen Zorluklar' adlı bir panel gerçekleştirildi.

BÜYÜMENİN YOLU DİJİTALLEŞME

YENİDEN ŞEKİLLENDİRMEK

DataExpert ve Milliyet Executive işbirliği ve BMI organizasyonu ile düzenlenen CFO Summit 2022, dün İstanbul'da gerçekleştirildi. Reshape (yeniden şekillendirmek) temasıyla düzenlenen zirvede Türkiye'nin önde gelen firmalarının üst düzey yöneticileri ve CFO'ları (finans grup başkanı) bir araya geldi. Zirvede dijitalleşmenin önündeki engeller, dijital finansın geleceği, finansal iş süreçlerinin sürdürülebilirlik ekseninde yeniden tasarlanmasına yönelik öneri ve yöntemler ele alındı.

UYGUN FİNANSMAN İHTİYACI

Zirvenin açılış konuşmasını yapan **Istanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan**, iklim değişikliği krizine dikkat çekti. Bahçivan, "Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında 2026'da başlayacak karbon düzenlemesine hazır olmak için sanayiciler olarak yeni yatırımlara ve uygun finansmana ihtiyacımız var. Ayrıca CFO'lar da yalnızca firmanın parasını yönetenler olarak değil, belirsizlik ve risklerin arttığı bir dünyada, şirkete sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman katan dinamik liderler olarak konumlanmalı" dedi.

TÜRKİYE'DE YÜZDE 67

Dijitalleşmenin kurumsal hayatın ayrılmaz bir parçası olduğunu söyleyen QNB eFinans Genel Müdürü Okay Yıldırım da CEO'ların dijitalleşme oranının küreselde yüzde 77, Türkiye'de ise yüzde 67 olduğunu söyledi. BI Technology Satış ve

Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ömer Cıtağ ise "Artık dünya bir gün öncesinin verisini analiz ederek rekabette avantaj sağlayabileceğimiz dünya değil. O yüzden gerçek zamanlı verilerle değerlendirilmesi gerekiyor" diye konuştu.



CFO'lar dinamik liderler olarak konumlanmalı

Istanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, CFO'ların firmalara sürdürülebilir finansman katan; yol gösteren dinamik liderler olarak konumlanmaları gerektiğini belirtti. Bahçivan, 6. CFO Summit 2022 İstanbul'la ilgili yaptığı açıklamada dünyanın yeni bir döneme girdiğini belirtti. Bahçivan, CFO'ların firmaları bu döneme en iyi şekilde adapte etmekle yükümlü olduklarına işaret etti.



CFO SUMMIT 2022 İSTANBUL'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

■ GÜLAY YÜCEL

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "CFO'lar yalnızca firmanın parasını yöneten üst düzey yöneticiler olarak değil, belirsizlik ve risklerin giderek arttığı bir dünyada, firmanın direncini ve uyum yeteneğini güçlendiren, şirkete esneklik, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman katan, yol gösteren dinamik liderler olarak konumlanmalı." dedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, CFO'ların yalnızca firmanın parasını yöneten üst düzey yöneticiler olarak değil, belirsizlik ve risklerin giderek arttığı bir dünyada, firmanın direncini ve uyum yeteneğini güçlendiren, şirkete esneklik, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman katan, yol gösteren dinamik liderler olarak konumlanması gerektiğini belirtti.

Milliyet Executive, DataExpert, İz İşletim İş Birliğinde, BMI organizasyonu ile Türkiye'nin finans ve ekonomi alanında en önemli karar alıcılara, düşünce önderlerine ev sahipliği yapan 6. CFO Summit 2022 İstanbul'da gerçekleştirildi.

RESHAPE teması ile düzenlenen zirvede, Türkiye'nin önde gelen firmalarının üst düzey yöneticileri ve CFO'ları, finans ve bankacılık sektöründen orta ve üst düzey yöneticiler, finans ve ekonomi alanında uzman akademisyenler ve bu alandaki sektör danışmanları, uzman gazeteciler ve finansal yönetim danışmanları bir araya geldi.

Etkinlikte dünyayı zorlu bir süreçle süzen salgının etkisiyle salgın sonrası yeni normalde finansın geleceği ve sürdürülebilirliği, iklim krizinin, yenilenebilir enerjilerin, şirketlerin finans alanında hızlanan dijitalleşme sürecinin ve sürdürülebilirliğin getireceği fırsatlar, riskler ve yeni yönelimler değerlendirildi.

Kur dalgalanmaları ve yüksek enflasyona bağlı küresel durgunlukla birlikte dijitalleşmenin öndeki olası engeller ve dijital finansın geleceği gibi konuların yanı sıra hızlı dönüşümün etkisiyle şekillenen yeni süreçte, şirketlerin bu dönüşüme nasıl ayak uyduracağı gibi konular da ele alındı.

Açıklamada görüşlerine yer verilen **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, salgın sonrası küresel tedarik zincirlerinde yaşanan ve hala devam eden aksamların dünyada olduğu gibi Türkiye'yi de enflasyonda ve hemen her alanda etkilediğine işaret etti.

Dünyanın çeşitli bölgelerinde artan jeopolitik riskler ve iklim değişikliği krizine dikkati çeken Bahçivan, şunları kaydetti:

"Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında 2026'da başlayacak sınırdaki karbon düzenlemesine hazır olmak için **sanayiciler** olarak güçlü bir farkındalığa, yeni yatırımlara ve uygun koşullarda finansmana ihtiyacımız var. Bununla birlikte CFO'lar da yalnızca firmanın parasını yöneten üst düzey yöneticiler olarak değil, belirsizlik ve risklerin giderek arttığı bir dünyada, firmanın direncini ve uyum yeteneğini güçlendiren, şirkete esneklik, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman katan, yol gösteren dinamik liderler olarak konumlanmalı."