



CFO Summit 2022 İstanbul'da gerçekleşti

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, CFO'ların yalnızca firmanın parasını yöneten üst düzey yöneticiler olarak değil, belirsizlik ve risklerin giderek arttığı bir dünyada, firmanın direncini ve uyum yeteneğini güçlendiren, şirkete esneklik, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman katan, yol gösteren dinamik liderler olarak konumlanması gerektiğini belirtti.

Milliyet Executive, DataExpert, İz İletişim iş birliğinde, BMI organizasyonu ile Türkiye'nin finans ve ekonomi alanında en önemli karar alıcılara, düşünce önderlerine ev sahipliği yapan 6. CFO Summit 2022 İstanbul'da gerçekleştirildi.

RESHAPE teması ile düzenlenen zirvede, Türkiye'nin önde gelen firmalarının üst düzey yöneticileri ve CFO'ları, finans ve bankacılık sektöründen orta ve üst düzey yöneticiler, finans ve ekonomi alanında uzman akademisyenler ve bu alandaki sektör danışmanları, uzman gazeteciler ve finansal yönetim danışmanları bir araya geldi.

Kur dalgalanmaları ve yüksek enflasyona bağlı küresel durgunlukla birlikte dijitalleşmenin önündeki olası engeller ve dijital finansın geleceği gibi konuların yanı sıra hızlı dönüşümün etkisiyle şekillenen yeni süreçte, şirketlerin bu dönüşüme nasıl ayak uyduracağı gibi konular da ele alındı. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, salgın sonrası küresel tedarik zincirlerinde yaşanan ve hala devam eden aksamaların dünyada olduğu gibi Türkiye'yi de enflasyonda ve hemen her alanda etkilediğine işaret etti. Bahçivan, şunları kaydetti:

“Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında 2026'da başlayacak sınırdaki karbon düzenlemesine hazır olmak için **sanayiciler** olarak güçlü bir farkındalığa, yeni yatırımlara ve uygun koşullarda finansmana ihtiyacımız var.”

(Haber Merkezi)



Türkiye'nin en etkin 50 CFO'su ödüllendirildi

TÜRKİYE'nin en etkin 50 finansal işler direktörü (CFO) ödüllendirildi.

Finans ve ekonomi alanında en önemli karar alıcılara ve düşünce önderlerine ev sahipliği yapan 6.

CFO Summit 2022, İstanbul'da gerçekleştirildi.

Milliyet Executive, DataExpert ve İz İletişim iş birliğinde, BMI organizasyonu ile düzenlenen ve açılış konuşmasını **İs-**

tanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın yaptığı CFO Summit 2022, "En Etkin 50 CFO" ödül töreni ile sona erdi.

Zirvede "Kovid-19 son-

rası finansın geleceği ve sürdürülebilirliği", "küresel durgunlukla birlikte dijital finansın geleceği", "riskler ve yeni yönelimler" gibi konular ele alındı. **(Ekonomi Servisi)**



CFO Summit 2022 sona erdi

Türkiye'nin önde gelen firmalarının üst düzey yöneticileri ve CFO'ları, CFO Summit 2022'de bir araya geldi. İş dünyasının dönüşümüne öncülük eden zirvede buluşan liderler finansal büyümenin yol

haritasına ilişkin önemli bilgiler paylaştı. Pandeminin öngörülemez etkilerine vurgu yapılan etkinlikte yeni dönemde büyümenin yolunun sürdürülebilirlik ve dijitalleşmeden geçtiğine dikkat çekildi.

İSTANBUL (DHA) – Milliyet Executive & Data-Expert & İZ İletişim iş birliğinde, BMI organizasyonu ile bu yıl altıncısı düzenlenen, Türkiye'nin finans ve ekonomi alanında önemli karar alıcılarına ve düşünce önderlerine ev sahipliği yapan CFO Summit 2022 Zirvesi sona erdi. RE-SHAPE teması ile düzenlenen zirvede, Türkiye'nin önde gelen firmalarının üst düzey yöneticileri ve CFO'ları, Finans ve Bankacılık sektöründen orta ve üst düzey yöneticiler, finans alanında uzman akademisyenler ve bu alandaki sektör danışmanları, uzman basın mensupları ve finansal yönetim danışmanları bir araya geldi.

FIRSATLAR, RİSKLER, YENİ YÖNELİMLER ELE ALINDI

Etkinlikte dünyayı zorlu bir sürece sokan salgının etkisiyle, pandemi sonrası yeni normalde finansın geleceği ve sürdürülebilirliği; iklim krizinin, yenilenebilir enerjilerin, şirketlerin finans alanında hızlanan dijitalleşme sürecinin ve sürdürülebilirliği getireceği fırsatlar, riskler ve yeni yönelimler değerlendirildi. Kur dalgalanmaları ve yüksek enflasyona bağlı küresel durgunlukla birlikte dijitalleşmenin önündeki olası engeller ve dijital finansın geleceği gibi konuların yanı sıra hızlı dönüşüm etkisiyle şekillenen yeni süreçte, şirketlerin bu dönüşüme nasıl ayak uyduracağı gibi konular da ele alındı.

ALTUNKAYA: FİNANS LİDERLERİ ZİRVESİ ARTIK GELENEKSEL HALE DÖNÜŞTÜ

Zirveye ilişkin değerlendirme yapan Data-Expert'in Yönetici Ortağı M. Yasin Altunkaya ise "CFO Summit'in altıncısını düzenledik. Türkiye'deki finans liderlerine önem atfetmek için düzenlediğimiz zirve serisinin bir ayağını gerçekleştirmiş olduk. Finans Liderleri Zirvesi artık geleneksel hale dönüştü. Her sene finans liderlerinin gündem maddelerini oluşturduğumuz, bir araya gelip fikir paylaşımı yaptığımız oturumlar serisi oldu. Toplamda 6 panelde farklı konuları ele aldık. Gündem maddelerimiz dünyanın içinde bulunduğu enerji, finans krizleri ve politik dengesizlikler oldu. Çok iyi bir zirveydi, beklentilerimizin ötesinde gerçekleşti. 400'ün üzerinde katılımımız vardı. Türkiye ekonomisinin hemen yarısını yöneten finans liderleriyle bir araya geldik. Dolayısıyla ekonomiye yön veren finans liderlerinin gözünden bu sene ve önümüzdeki dönem nasıl geçecek? Bunları tartışma imkanımız oldu" diye konuştu.

BAHÇIVAN: YENİ YATIRIMLARA VE UYGUN KOŞULLARDA FİNANSMANA İHTİYACIMIZ VAR

Zirvenin açılışını yapan **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, salgın sonrası küresel tedarik zincirlerinde yaşanan ve hala devam eden aksamaların dünyada olduğu gibi Türkiye'yi de enflasyonda ve hemen her alanda etkilediğine değindi. Dünyanın çeşitli bölgelerinde artan jeopolitik risklerin ve iklim değişikliği krizine dikkat çekerek Bahçivan, "Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında 2026'da başlayacak sınırdaki karbon düzenlemesine hazır olmak için **sanayiciler** olarak güçlü bir farkındalığa, yeni yatırımlara ve uygun koşullarda finansmana ihtiyacımız var. Bununla birlikte CFO'lar da yalnızca firmanın parasını yöneten üst düzey yöneticiler olarak değil, belirsizlik ve risklerin giderek arttığı bir dünyada, firmanın direncini ve uyum yeteneğini güçlendiren, şirkete esneklik, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finansman katan, yol gösteren dinamik liderler olarak konumlanmalı" dedi.

ERGIN: CVC'YE YATIRIMLAR DÜNYADA 16 MİLYAR DOLARA ULAŞTI

Zirvede 'Unicorn Dünyası ve Kurumsal Girişim Yatırımları' başlıklı bir konuşma yapan Re-Pie'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Ali



Ergin, Kurumsal Girişim Sermayeleri'ne (CVC) yönelik bilgi vererek şu ifadeleri kullandı:

"Şirketlerin stratejileri, büyüme hedefleri ve yeni pazar arayışları doğrultusunda yaptıkları yatırımları içeren girişim sermayesi fonlarıdır. Kurumsal girişim sermayelerine (CVC) yatırımlar dünyada 16 milyar dolara ulaştı. Toplam 2 bin 900 tane iş olduğunu biliyoruz. Bunun 318 tanesinde çıkış oldu. 2021'in ilk 6 ayında kurumsal girişim sermayelerinin dahil oldukları fonların toplamı rekor seviyeye ulaştı. Sadece 6 ayda ulaşılan seviyenin, 2020 yılı toplamından daha fazla olduğu görülüyor. 2021 yılının sadece ilk yarısında toplam 438 çıkış yapıldı ve bunların 318'i M&A işlemi, 120'si halka arz olarak gerçekleşti. 2016 yılından itibaren CVC'lerin dahil oldukları fonlarda 2 bin 580 çıkış gerçekleşmişti. Kimler yapıyor bu işi diye baktığımızda ise Google, Intel ve Microsoft gibi şirketlerin bu işin içinde olduğunu görüyoruz. Bu tarz işler biraz sabır ister. Girişim ekosistemindeki işler biraz zaman alır."

DALGALI EKONOMİDE RİSK YÖNETİMİ VE YATIRIM PLANLAMASI OTURUMU

Ardından avukat Dr. İsmail G. Esin'in moderatörlük yaptığı 'Dalgalı Ekonomide Risk Yönetimi ve Yatırım Planlaması' başlıklı oturumda Anadolu Efes'in CEO'su ve Bira Grubu Başkanı Can Çaka, Oyak Yatırım'ın Genel Müdürü Erkan Ünal, Şişecam'ın Genel Müdürü Görkem Elverci ve Enerjisa'nın CEO'su Murat Pınar konuşmacı olarak yer aldı.

İlk olarak söz alan Anadolu Efes'in CEO'su ve Bira Grubu Başkanı Can Çaka, "Türkiye'nin de jeopolitik risklerin ortasında olmasından dolayı dünyada da konuşulur Türk yöneticileri riskleri, krizleri yönetme konusunda efsunlandı. Gerçekten öyle çünkü ona alıştık. Her sektörün bence dijitalleşme, kurum içi ve dışı girişimcilik ile çalışması elzemdir. Sürdürülebilirlik de öyle önemli bir alan. Hepimizin görevi, çocuklarımızın yaşadıkları geleceğe bırakabileceği için bugün itibarıyla karbon ayak izimizi azaltmamız lazım. Çevreye etkimizi azaltmamız lazım. Önümüzdeki 10 yıl için en önemli yatırımlarımız belki de bu alanda olacak" ifadelerini kullandı.

ÜNAL: KRİZ FIRSATLARI DA BERABERİNDE GETİRİYOR

Kriz anlarında soğukkanlılık vurgusu yapan Oyak Yatırım'ın Genel Müdürü Erkan Ünal da "Krizler her zaman kötü değildir. Yani ekonominin kendini yenilemesi, ülkelerin kendilerini yenilemesi için bazen batmak da iyi bir şeydir, fırsatlar da çıkıyor. Genel olarak bizlerin şirketleri iyi yönettiğini düşünüyorum" dedi.

Şişecam'ın Genel Müdürü Görkem Elverci ise "Yönetmelik sürdürülebilirlik, hedefleri olan

sürdürülebilirlik gibi başka konular da ön plana çıkıyor. Kendi yönetim kadromuzla da konuşurken hep aynı şeyi söylüyoruz bir krize kriz içinde hazırlanamazsınız. Krizi krizin içerisinde çok sınırlı şekilde yönetirsiniz. Krizleri yönetebilmek için krize girmeden önce riskleri öngörmek, hesaplamak ve başınıza geldiği zaman ne yapmanız gerektiğini çok daha önceden planlayıp gerekli yönetsel ve dijital olarak altyapılarla ilgili hazırlığı yapmak gerekiyor" diye konuştu.

PINAR'DAN ORTAK AKIL VURGUSU

Enerjisa'nın CEO'su Murat Pınar da "Krizleri ortak akla yenmek lazım. Son karar liderler verecektir ama ekibiniz artık kriz ekibidir. Enerjinin kendisi zaten kriz yönetimidir. Her gün, her an, her ilde, her kasabada elektrik kesintisi o bölgenin krizidir" ifadelerini kullandı.

BÜYÜK ÖLÇEKLİ YATIRIMLAR İÇİN FİNANSMAN VE KUR OYNAKLIGINDAN KORUNMA SEÇENEKLERİ OTURUMU

Merkez Bankası eski Başkanı Prof. Dr. Erdem Başçı'nın moderatörlük yaptığı 'Büyük Ölçekli Yatırımlar İçin Finansman ve Kur Oynaklığından Korunma Seçenekleri' başlıklı oturumda İY Holding'in Mali İşler Başkanı Dr. Evren Öztürk, Nuro Holding'in CFO'su Kerim Kemahlı, Kalyon Holding'in CFO'su Mustafa Koçar ve İGA Havalimanı İşletmesi'nin CFO'su Selahattin Bilgen konuşmacı olarak yer aldı.

İGA Havalimanı İşletmesi'nin CFO'su Selahattin Bilgen, "Her risk ve kriz beraberinde fırsatı da getiriyor. Bu fırsatları ne şekilde değerlendireceğimiz veya fırsata çevireceğimiz aslında o krizlere ne kadar hazır olduğumuzla ilgilidir. Bizim İGA'daki başarımızın arkasında dijitalleşme var" dedi.

İY Holding'in Mali İşler Başkanı Dr. Evren Öztürk ise zor günlerde herkesin mazeretine olduğuna dikkat çekerek şirket içinde mazeret yerine maharet kültürü yarattıklarını dile getirdi.

Kalyon Holding'in CFO'su Mustafa Koçar da "Bizim için projeleri hayata geçirirken kaynak planlaması önemli. Tüm bunları yapabilmek de etkin bir risk yönetiminden geçiyor. Belirsizlik ortamında kaçmak yerine risklerden fırsat elde etmeye çalışıyoruz. Bunun için de oyun alanını geniş tutup, esnek yapılar kurmaya çalışıyoruz" diye konuştu.

Nuro Holding'in CFO'su Kerim Kemahlı ise "Bir projeyi fırsatları risklerden fazla gördüğünüz için yaparsınız. O zaman buradaki asıl konu fırsatları da riskleri de doğru ölçmenizdir. Genelde fırsatları patronlar, riskleri de CFO'lar görür. Sonra da bol bol tartışılır. Bu arada her zaman patron kazanır. O yatırımı yapacaksanız da bize de o riskleri yönetmek düşer" ifadelerini kullandı.

Zirve en etkili 50 CFO ödül töreniyle sona erdi.



'Beşeri sermayemizi kaybediyoruz'

Oyak Yatırım Genel Müdürü Erkan Ünal, İstanbul'da düzenlenen 6. CFO Summit'te katıldığı paneldeki değerlendirmesinde, Türkiye'nin en önemli sorununun enflasyon olduğunu dile getirerek, "Burada çok önemli bir hususun altını çizmek istiyorum: Döviz kurunun bu noktaya gelmesi beşeri sermayeyi eritiyor. Nitelikli çalışanlarımızı kaybediyoruz. Türkiye'nin karşılaştığı en büyük risklerden biri bu" dedi



RECEP BAHAR / DETAY HABER

6. CFO Summit (Mali İşler Müdürleri Zirvesi) RESHAPE (Yeniden Şekillenmek) temasıyla İstanbul'da düzenlendi. Zirvede Türkiye'nin önde gelen firmalarının üst düzey yöneticileri ve CFO'ları, finans ve bankacılık sektöründen orta ve üst düzey yöneticiler, finans ve ekonomi alanında uzman akademisyenler ve bu alandaki sektör danışmanları, uzman gazeteciler ve finansal yönetim danışmanları bir araya geldi. Etkinlikte kur dalgalanmaları ve yüksek enflasyona bağlı küresel durgunlukla

birlikte dijitalleşmenin önündeki muhtemel engeller ve dijital finansın geleceği gibi konuların yanı sıra hızlı dönüşümün etkisiyle şekillenen yeni süreçte, şirketlerin bu dönüşümüne nasıl ayak uyduracağı gibi konular da ele alındı.

Finansman ihtiyacı artıyor

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, zirvedeki konuşmasında, salgın sonrası küresel tedarik zincirlerinde yaşanan ve hala devam eden aksamaların dünyada olduğu gibi Türkiye'yi

de hemen her alanda etkilediğine işaret etti. Dünyanın çeşitli bölgelerinde artan jeopolitik riskler ve iklim değişikliği krizine dikkati çeken Bahçivan, şunları kaydetti: "Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında 2026'da başlayacak sınırdaki karbon düzenlemesine hazır olmak için **sanayiciler** olarak güçlü bir farkındalığa, yeni yatırımlara ve uygun koşullarda finansmana ihtiyacımız var."

Türkiye beşeri sermayesini kaybediyor

Zirve kapsamında düzenlenen panelde konuşan Oyak Yatırım Genel Müdürü Erkan Ünal ise, zor zamanlarda şirketleri paranın değil çalışanlarının ayakta tuttuğunu ifade ederek, "Kendimizi boksör gibi düşünüyorum. Gardımızı yukarıda tutmamız gerekiyor. Biz Türk idareciler kriz karşısında panik olmuyoruz. Panik işleri içinden çıkılmaz hale getiriyor. Krizler; şirketlerin, ülkelerin kendilerini yenilemeleri için fırsat aynı zamanda. İktisatta aldığımız her kararın bir etkisi var" şeklinde ko-

nuştı. Türkiye'nin en önemli sorununun enflasyon olduğunu dile getiren Ünal, "Hükümetin enflasyona karşı reaksiyonu gevşek para ve maliye politikası şeklinde. Burada çok önemli bir hususun altını çizmek istiyorum: Döviz kurunun bu noktaya gelmesi beşeri sermayeyi eritiyor. Nitelikli çalışanlarımızı kaybediyoruz. Türkiye'nin karşılaştığı en büyük risklerden biri bu" dedi.

Türkiye'de kriz bitmiyor!

Şişecam Genel Müdürü Görkem Elverici de "CFO'ya 6. katılım, hepsinin ana konusu kriz" şeklinde konuştu. Elverici, "Ekonomik kriz, Türkiye'de hayatın gerçeği... Bir İsviçrelinin 80 yılda gördüğü türbülansı, Türkler 15 günde yaşıyor. Dünyada camın tüm alanında faaliyet gösteren tek şirketiz. Her alanda dünyada ilk 5'e giren gelişmekte olan tek ülke şirketiyiz. Öte yandan bir krize, krizin içinde hazırlanamazsanız. Mutlaka krize ön hazırlık şart... Sakin sulara ulaştığınız an, gerçekte çalışmanız gereken an" dedi.