



## PARA | SÖYLEŞİ

**ERDAL BAHÇIVAN** **ISO** Başkanı **Erdal Bahçivan**, sanayicilerin uzun vadeli finansman sorunu için 'kalkınma bankacılığı' modelini öneriyor. Bahçivan, "Seçim sonrası konuyu Ankara'ya taşıyacağız. Ayrıca sanayinin en güçlü sesi olmak için çalışıyoruz" diyor. RAHİME BAŞ UÇAR /rahime.bas@paradergi.com.tr

# "Kalkınma bankacılığı modeline dönülmeli"

ISO Başkanı  
Erdal Bahçivan



**ERDAL Bahçivan**, Türkiye'nin en büyük sanayi odası olan **Istanbul Sanayi Odası**'nda (**ISO**) bundan 27 yıl önce ilk sorumluluğunu üstlendi. 1987'de meclis üyesi seçildiğinde 24 yaşındaydı. **ISO**'nun en genç meclis üyesi olma unvanı halen ona ait. Meclis üyesi, yönetim kurulu üyesi, yönetim kurulu başkan vekili, meclis başkan vekili, meclis başkanı görevlerinin tümünde bulundu. Mayıs 2013'te ise Tanıl Küçük'le girdiği mücadeleyi kazanarak **ISO** Başkanı seçildi. **ISO** Meclis üyelerinin yarısına yakınının değiştiği seçimlerde ipi göğüsleyen Bahçivan, **ISO**'yu "sanayinin en güçlü sesi ve en güçlü lobisi" yapmak istiyor. Bahçivan ve ekibinin ajandasında İstanbul'dan sanayinin taşınmasından, **ISO**'ya yeni bir genel merkez yapmaya kadar birçok madde var. Bugünlerde yağmurlu havada "semsiyeyi kapatan" finans kesiminden dertli olan Bahçivan, sanayicinin uzun vadeli finansman sorununun çözümü için arayışlarını sürdürüyor. Seçimlerden sonra Ankara'ya bu konuda bir model sunmaya hazırlanan Bahçivan ile sanayicinin gündemindeki konuları konuştuk.



**Istanbul Sanayi Odası**'nın sanayideki gücü ne? Türk sanayinin ne kadarını temsil ediyorsunuz?

Türk sanayisinin yüzde 50'sini **Istanbul Sanayi Odası** temsil ediyor. Merkezleri İstanbul'da olan sanayi kuruluşları da bizim üyelerimiz olduğu için gerçekte bu oran yüzde 50'yi de aşiyor.

Son yıllarda, "**Istanbul Sanayi Odası**, sanayiciler adına yeterince lobi yapamıyor. Lobi gücünü kaybetti" eleştirileri vardı. Sizin döneminizde buna ilişkin bir adiminiz olacak mı?

Her dönemin kendine göre bir yönetim tarzı vardır. Biz sanayinin en güçlü sesi ve en güçlü lobisi olma özelliğimizi mutlak surette elimize almalıyız. Zaten görevi alırken bu gerekçeyle yola çıktık. Bu konuda hiç de mütevazı olmak istemiyoruz. **ISO**'nun sanayinin en güçlü sesi olması ve sanayinin haklılığını herkese en net şekilde anlatması gereken kurum olduğu konusunda herkeste bir konsensüs var. Bu dönem çok dinamik bir meclisimiz var. Meclis tarihinde ilk kez bu kadar güçlü bir değişiklik oldu. 105 meclis üyemiz var. Üyelerin yüzde 52'si değişti. Bu geçmiş yıllarda olmayan bir oran. Yeni fikirler ve yeni düşünceler noktasında meclisten başlayarak yönetime kadar ciddi bir değişiklik oldu. Yönetimde, geçmiş dönemde-

## Galatasaray divan kurulu üyesi

Erdal Bahçivan, 1963 yılında İstanbul'da doğdu. Alman Lisesi'ni bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1986 yılında mezun oldu. Öğrencilik yıllarından itibaren aile şirketi olan Türkiye'nin en ünlü peynir üreticilerinden Bahçivan Gıda'da çalışmaya başladı, halen Bahçivan Gıda Genel Müdürü. Babası Mecit Bahçivan ise şirketin yönetim kurulu başkanlığını yürütüyor. **Erdal Bahçivan**, Oda'daki görevi nedeniyle işleriyle ilgili konuşmak istemiyor. Oda başkanı olduktan sonra zaman planlamasını daha disiplinli yapmaya çalıştığını belirten Bahçivan, "Kendi yaptığımız işleri de ihmal etmememiz gerekiyor" diyor. 15 yaşında Hasan adında bir oğlu, 10 yaşında da Nur adında bir kızı olan Bahçivan onları ihmal etmemeye özen gösteriyor. **Erdal Bahçivan**, sıkı bir Galatasaray taraftarı. Bu yıl divan kurulu üyesi olan Bahçivan, bu sezon takımına güveniyor. **Erdal Bahçivan**'ın en büyük zevklerinden biri de haftada birkaç gün Boğaz'da yürüyüş yapmak.





ki yönetimlerde görev alan hiçbir yönetim kurulu üyemiz yok. Orada da taze kan var. Bunun yansımalarını göstermek için emin adımlar atıyoruz.

**Türkiye'nin önde gelen sanayicilerinin oda meclisinde fillen bulunmaması, profesyonellerini görevlendirmesi ISO'nun gücünü azaltan bir faktör olarak görülüyor...**

Bu söylediğiniz konu **Istanbul Sanayi Odası**'nın tabanının da değişmesiyle alakalı bir konu. Mevcutta temsil edilen sanayicilerin içinde KOBİ'ler de var, büyük ölçekli sanayiciler de... Taban değişiyor, tabandaki komite yapısı da değişiyor. KOBİ'ler sanayi odasının tabanında daha ağırlıklı yer tutuyor. Eskiden 3-4 bin üyeden bahsediyorduk şu anda 15 bin üyemiz var.

**Gayrisafi milli hasılamıza sanayinin katkısı son 15 yılda yüzde 25'lerden yüzde 15'lere düştü. Bu oranı nasıl yorumluyor sunuz?**

Bu hoş bir rakam değil. Türkiye sanayisiz büyüyemez ve istikrarını sağlayamaz. 2023 vizyonu olan bir Türkiye'nin, dünyanın ilk 10 ekonomisi arasına girmeye çalışan bir ülkenin sanayisi küçülerek bunları başarması mümkün değil. Nihayetinde enerji başta olmak üzere ciddi cari açığı olan bir ülkemiz. Tasarruflarımız çok düşük. Tüm bunların yegane çözümü, üretmekten, teknolojik yönden katma değeri yüksek bir sanayi ülkesi ve sanayi ürünleri ihracatçısı olmaktan geçiyor. İçine girdiğimiz sarmal yeni bir sanayi hamlesi oluşturarak aşmaktan başka da bir çaremiz yok. Dünya da model değişimi içinde. Sadece paranın hakim olduğu, finansal oyunların oynandığı bir dünyanın kimseye mutluluk ve istikrar getirmedeği net olarak ortaya çıkmış durumda. Türkiye'de birçok zorluğa rağmen insanlar halen sanayiden vazgeçmiyor. Bu tutumun biraz desteklenmesi durumunda yeni başarı hikayelerinin doğabileceğine inanıyorum.

**Sanayicileri nasıl bir teşvik ya da destek sistemi mutlu eder?**

Bir kere uzun vadeli finansman noktasında sanayicinin destekleneceği bir model oluşturulması gerekiyor. Temel sektörler belirlenip Kalkınma Bankacılığı modeliyle bu destekler gerçekleştirilmeli. Geçmişte Türkiye bunu yapmış. Sınai Kalkınma Bankası'nın özünde bunlar var. Firmalar kendi imkanlarıyla yurtdışı



**Istanbul Sanayi Odası**, bu ayın başında üyelerine yerinde hizmet verebilmek için Ümraniye İMES ve Yenibosna'da birer temsilcilik açtı.

## "Yeni bir binamız olacak"

**Istanbul Sanayi Odası**'nın genel merkezi **Istanbul Tepebaşı**'nda bulunuyor. Başkan **Erdal Bahçivan**, **ISO**'yu yeni ve modern bir genel merkez binasına kavuşturmak için kolları sıvamış durumda. Sıfırdan bir bina yaptırabilecekleri gibi, bitmiş bir binayı da satın alabileceklerini söyleyen Bahçivan şu değerlendirmeyi yapıyor: "**ISO**'nun ihtiyaçlarına cevap verebilecek yeni bir binaya taşınma önerimiz programımızda da var. Yer konusunda çalışmalarımız devam ediyor. Sıfırdan bir bina yapılması ya da sıfırdan yeni



**ISO**'nun genel merkezi/Tepebaşı

yapılmış bir binanın satın alınması şeklinde de olabilir" diyor.

kaynaklardan kredi bulabiliyor. Bu da bilançolarımıza uzun vadeli döviz kredisi olarak giriyor. O zaman da döviz riski taşıyorsunuz. Uzun vadeli bir kalkınma bankacılığı kredi mekanizmasının oluşturulması şart. Bir kısmı kredi yoluyla olabilir, bir kısmı gir-çık mantıklı ortaklıklar yoluyla olabilir. Uzun vadeli tahvillerle beslenecek modeller olabilir.

**Sizin oluşturduğunuz bir model önerisi var mı?**

Bunun üzerinde çalışıyoruz. Kalkınma bankacılığının tekrar Türkiye'nin gündemine girmesi konusunda güçlü bir çalışma başlattık. Seçimden sonra Ankara'nın da gündemine bu konuyu getireceğiz.

**Seçim atmosferi, sanayicileri nasıl etkiliyor?**

Ekonomik gündem ikinci planda olduğu müddetçe insanlar beklenti moduna giriyor. Şu anda bekle gör ruh hali herkeste hakim. 2014'ün ilk altı ayında bu durum sürecektir.

**Dalgalı dönemlerde finans kesiminin sanayiciye bakışı nasıl?**

Sağ olsunlar finans kesimi her zaman hava hafif puslandığı zaman herkesten önce reaksiyon gösteriyorlar. Finans kesimi diğer sektörlere göre defansa çekilmeyi daha er-

ken yapıyor. Hatta oradaki erken uyarı sistemi bazen gereğinden fazla tedirginlik yaratıyor; panik havası estiriyor.

**Üyeleriniz bu noktada ne tür tavırlarla karşılaşıyor?**

Cesaretlerini kırma noktasında davranışlar var. Örneğin bir kredi başvurusunda, "Değerlendirmeyi bir süre sonraya bırakalım. Seçim ortamı bir bitsin, yılın ilk yarısını bir görelim" gibi söylemler oluyor. Şunu belirtmeliyim ki, genel bir kredi geri çağırma yok.

**Istanbul'dan sanayinin taşınması konusunda çalışmalarınız ne aşamada?**

İlk defa **Istanbul Sanayi Odası** bünyesinde Organize Sanayi Bölgeler Komitesi oluşturduk. Komitemiz ilgili bakanlık ve belediyelerle çalışıyor. Somut çıktılarını önümüzdeki günlerde paylaşıcağız. İstanbul'un sanaysiz olması ve tamamen sanayiden temizlenmesi görüşüne katılmıyoruz. Metrekaresini bin dolara satın alıp sanayicilik yapan arkadaşlarımız var. İstanbul ve İstanbul havzasında yaşaması gereken temel sektörlerin neler olacağı, bunların da nasıl bir yapılaşması olması konusunda hummalı bir çalışma içindeyiz. Arazi noktasında sanayinin işinin kolaylaştırılması ve cazip arazi imkanlarıyla donanması gerekiyor.



**ISO Meclisi**'nde 105 sanayici, sektörlerini temsil ediyor.