



# **TÜRKİYE VE KUZEY MAKEDONYA EKONOMİK İLİŞKİLERİ**

**İSTANBUL SANAYİ ODASI,  
12 KASIM 2019**

# SUNU PLANI

- 1. KUZHEY MAKEDONYA'YA İLİŐKİN ÖNEMLİ BİLGİLER**
- 2. TÜRKİYE – KUZHEY MAKEDONYA EKONOMİK VE TİCARİ İLİŞKİLERİ**
- 3. SWOT ANALİZİ VE ÖNERİLER**

# **1. KUZHEY MAKEDONYA'YA İLİŐKİN ÖNEMLİ BİLGİLER**

# KONUM

## Pan Avrupa Koridorları:

- Doğu- Batı Koridor 8, ve
- Kuzey- Güney Koridor 10

- Karayolu: 9,205 km
- Demiryolu: 900 km

## Uluslararası havalimanları:

- Üsküp
- Ohri

## Uluslararası limanlar\*:

- Selanik (Yunanistan) : 250 km
- Durres (Arnavutluk) : 300 km

\* Üsküpten mesafe



# TEMEL SOSYAL GÖSTERGELER

<b>Resmi Adı</b>	<b>Kuzey Makedonya Cumhuriyeti</b>
<b>Nüfus</b>	<b>2,1 milyon</b>
<b>Dil</b>	<b>Makedonca, Arnavutça</b>
<b>Din</b>	<b>Ortodoks (% 64,7), Müslüman (%33,3)</b>
<b>Yüzölçümü</b>	<b>25.713 km<sup>2</sup></b>
<b>Başkent (nüfus)</b>	<b>Üsküp (500 bin)</b>
<b>Başlıca Şehirleri (nüfus)</b>	<b>Manastır (80 bin), Kumanova (71 bin), Pirlepe (68 bin), Kalkandelen (60 bin)</b>
<b>İklim</b>	<b>Kuzeyde kara iklimi, güneyde Akdeniz iklimi</b>
<b>Yönetim Şekli</b>	<b>Parlamber Demokrası</b>
<b>Para Birimi</b>	<b>Makedonya Denarı (MKD), Avro'ya bağı</b>

# TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELER

	2017	2018	2019 (Tahmin)
<b>GSYH (Cari fiyatlar, milyar \$)</b>	<b>11,3</b>	<b>12,7</b>	<b>12,7</b>
<b>Reel GSYH Artışı (Sabit fiyatlar, %)</b>	<b>0,2</b>	<b>2,7</b>	<b>3,2</b>
<b>Kişi Başına GSYH (Cari fiyatlar, \$)</b>	<b>5.449</b>	<b>6.100</b>	<b>6.097</b>
<b>Enflasyon Oranı (%)</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>	<b>1,3</b>
<b>İşsizlik Oranı (%)</b>	<b>22,4</b>	<b>20,7</b>	<b>17,9</b>
<b>Cari İşlemler Dengesi (milyon \$)</b>	<b>- 151</b>	<b>- 38</b>	<b>- 83</b>

Kaynak: IMF, Ekim 2019

# ULUSLARARASI ÜYELİKLER VE ANLAŞMALAR

- **İkili Anlaşmalar:** EFTA, Ukrayna ve Türkiye ile STA, Türkiye dahil 30 ülkeyle Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması ve Çifte Vergilendirmenin Önlenmesi Anlaşmaları.
- **Bölgesel Çoklu Anlaşmalar:** AB ile İstikrar ve Ortaklık Anlaşması, CEFTA (Makedonya, Arnavutluk, Moldova, Sırbistan, Karadağ, Bosna-Hersek ve Kosova)
- **Çok Taraflı Anlaşmalar:** IMF (1992), BM (1993), DTÖ ve WIPO (2003), FRANCOPHONIE ve AGİT.
- **Kredi Kaynakları:** Dünya Bankası (IBRD), Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Uluslararası Para Fonu (IMF), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (CEB).

# YATIRIM ORTAMI

- **Doing Business 2020, İş Yapma Kolaylığında 17. sırada**
- **Yabancı yatırımcıya kısıtlama ya da ayrımcılık yok**
- **Karın yurtdışına transferi serbest**
- **Gelir vergisi %10; Kurumlar vergisi %10; KDV %18, %5**
- **Sosyal güvenlik ödemeleri % 27,5**
- **Asgari ücret net 200 €, ortalama ücret net 420, brüt 615 €**
- **Haftalık çalışma süresi 40 saat, günlük mesai en çok 10 saat**
- **Serbest bölge teşvikleri ve genel teşvikler**
- **MKD, Avro'ya bağlı; enflasyon sifıra yakın**
- **Nitelikli insan kaynağının göçü**
- **Olumlu Türk malı imajı**

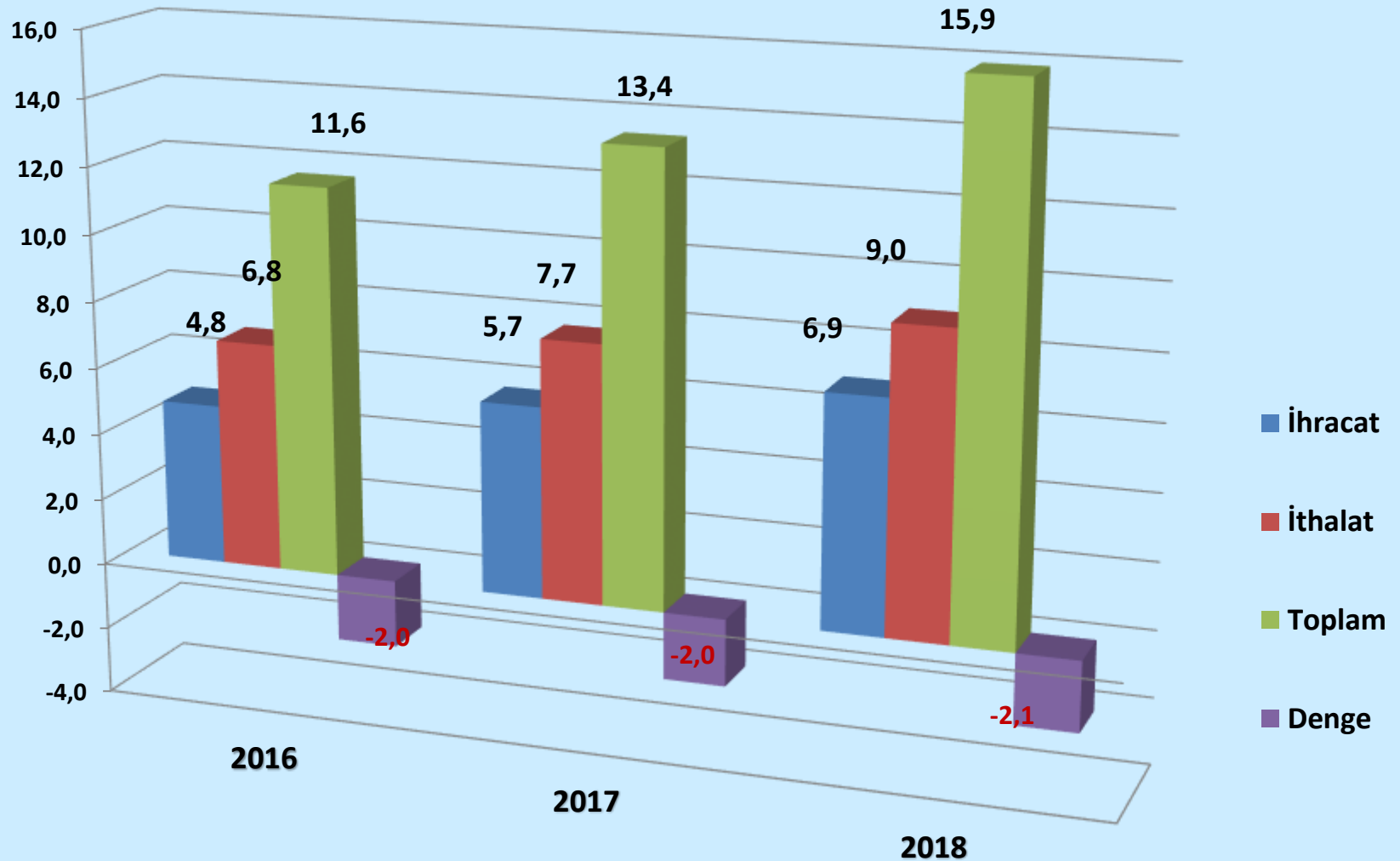




## MAKEDONYA'NIN DIŞ TİCARETİ (milyar \$)

YIL	2016	2017	2018
İHRACAT	4,8	5,7	6,9
İTHALAT	6,8	7,7	9,0
HACİM	11,6	13,4	15,9
DENGE	- 2,0	- 2,0	- 2,1

# MAKEDONYA'NIN DIŞ TİCARETİ (milyar \$)



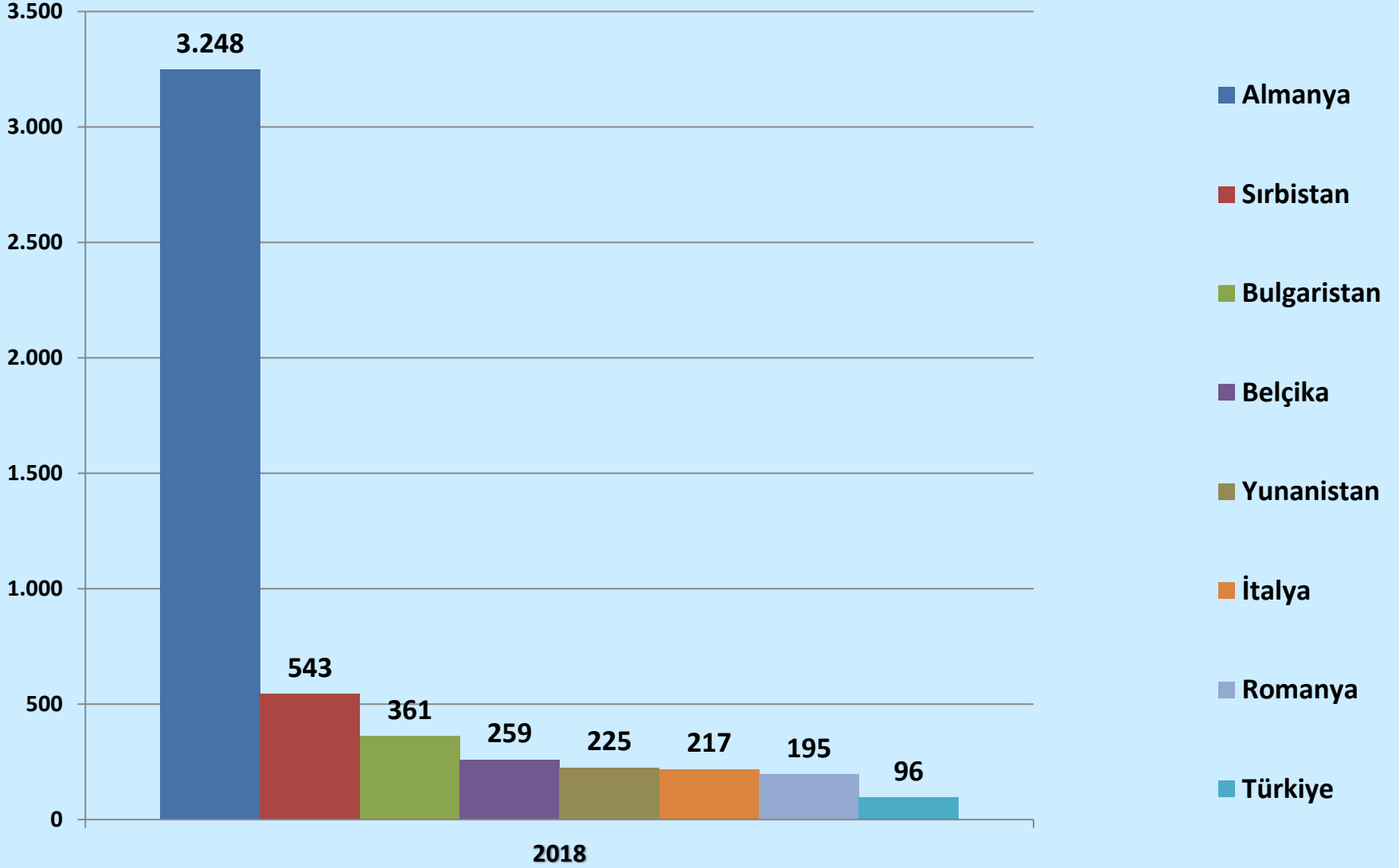
## K. MAKEDONYA'NIN İHRACATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (2018)

GTIP	Ürün Tanımı	İhracat (Milyon \$)	MK'ye İhracatta Payı
3815	Reaksiyon başlatıcılar, katalitik müstahzarlar	1.448	21%
8421	Santrifüjlü kurutma, arıtma, filtre cihazları	726	10,5%
8544	İzole edilmiş kablolar	618	8,9%
9401	Oturmaya mahsus mobilyalar	239	3,5%
8702	Otobüs	207	3,0%
7306	Demir/çelik borular	165	2,4%
8537	Elektrik kontrol ve dağıtım tabloları	164	2,4%
7208	Demir/çelik sıcak hadde yassı ürünler	151	2,2%
2401	Yaprak tütün ve döküntüleri	138	2,0%
8708	Kara taşıtları aksam ve parçaları	137	2,0%

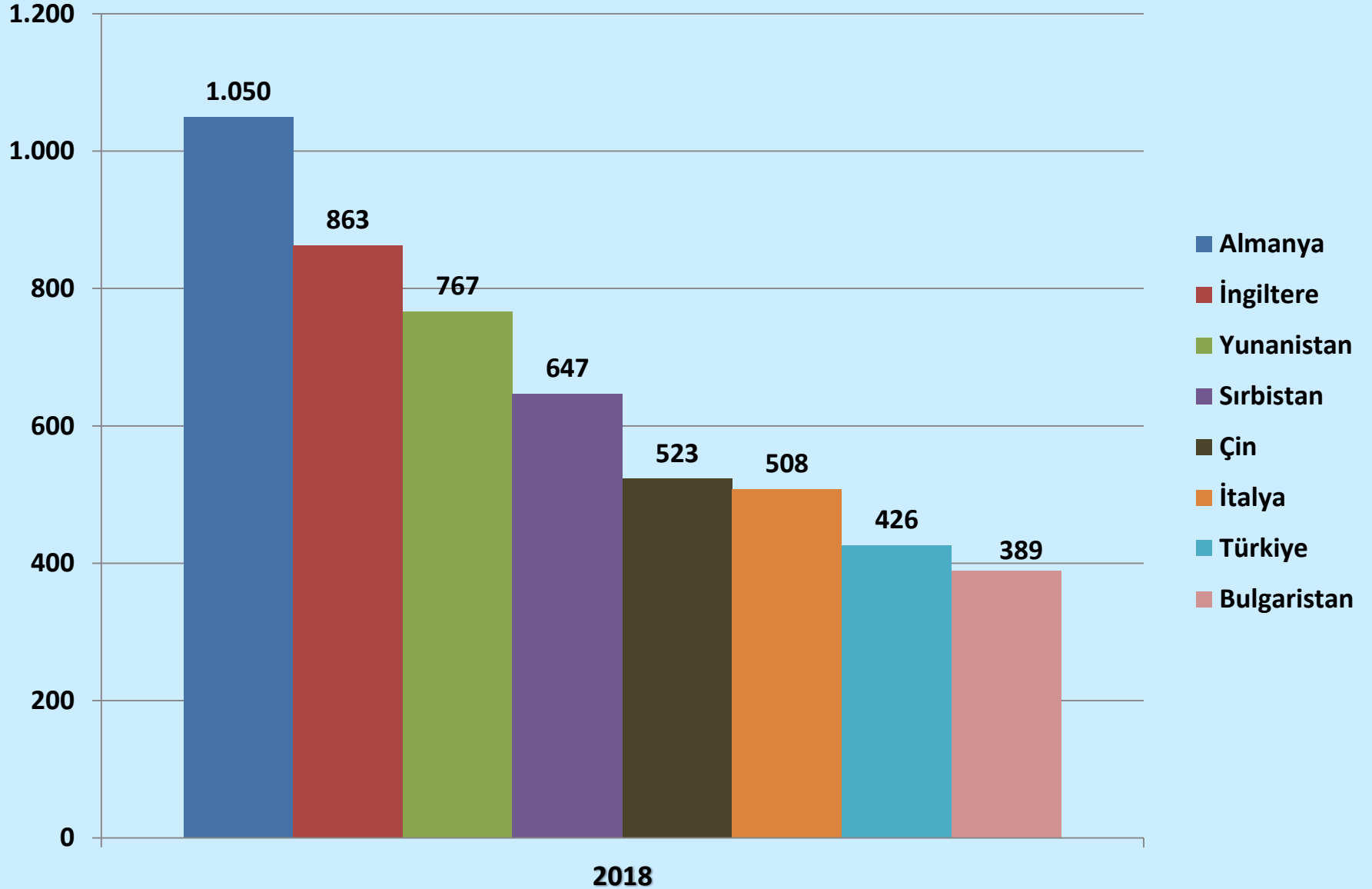
## K. MAKEDONYA'NIN İTHALATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (2018)

GTIP	Ürün Tanımı	İhracat (Milyon \$)	MK'ye İhracatta Payı
7110	Platin, paladyum	1.075	11,9%
2710	Petrol	604	6,7%
6909	Laboratuvarda kullanılan seramik eşyalar	381	4,2%
7208	Demir/çelik sıcak hadde yassı ürünler	267	3,0%
8544	İzole edilmiş kablolar	238	2,6%
8703	Otomobil	198	2,2%
3004	Tedavide kullanılan ilaçlar	177	2,0%
3824	Kimya sanayinde kullanılan kimyasal ürünler	144	1,6%
8536	Elektrik devresi teçhizatı	143	1,6%
2716	Elektrik enerjisi	134	1,5%

# İHRACATTA BAŞLICA ÜLKELER (Milyon \$)



# İTHALATTA BAŞLICA ÜLKELER (Milyon \$)



## **2. TÜRKİYE - KUZHEY MAKEDONYA EKONOMİK VE TİCARİ İLİŞKİLERİ**

## TÜRKİYE-MAKEDONYA DIŞ TİCARETİ (milyon \$)

YIL	2016	2017	2018
İHRACAT	378	360	397
İTHALAT	83	101	108
HACİM	461	461	505
DENGE	295	259	289



# K. MAKEDONYA'YA İHRACATIMIZDA BAŞLICA ÜRÜNLER (2018)

GTIP	Ürün Tanımı	İhracat (1.000 \$)	MK'ye İhracatta Payı
3004	İlaçlar	10.214	2,6%
7604	Alüminyum profil	7.861	2.0%
9403	Diğer mobilyalar	7.698	1,9%
8544	İzole edilmiş kablolar	7.502	1,9%
5209	Pamuk mensucat	7.038	1,8%
3926	Plastik eşyalar	6.992	1,8%
6006	Diğer örme mensucat	6.799	1,7%
0805	Turunçgiller	6.792	1,7%
5702	Dokunmuş halılar	6.713	1,7%
9401	Oturmaya mahsus mobilyalar	5.756	1,4%

# K. MAKEDONYA'DAN İTHALATIMIZDA BAŞLICA ÜRÜNLER

GTIP	Ürün Tanımı	İthalat (1.000 \$)	MK'den İthalatta Payı
7208	Demir/çelik sıcak hadde yassı ürünler	37.299	34,6%
6902	Ateşe dayanıklı tuğlalar	8.067	7,5%
7309	Demir/çelik depolar	5.698	5,3%
5515	Diğer sentetik devamsız liften dokumalar	4.675	4,3%
5407	Sentetik filament liften kumaşlar	4.614	4,3%
8534	Baskı devreler	3.467	3,2%
5211	Pamuk mensucat	3.197	3,0%
3815	Reaksiyon başlatıcılar, katalitik müstahzarlar	3.009	2,8%
8516	Elektrikli su ısıtıcıları	2.768	2,6%
5903	Plastik kaplanmış mensucat	2.442	2,3%

# TÜRK YATIRIMLARI



# YATIRIMCILARIN KARŐILAŐTIĐI SORUNLAR

- Vergi hukuku ve diğer mevzuatlardaki sık değişiklikler,
- Sık yapılan ve uzun süren teftişler ve ağır ceza uygulamaları,
- Bürokrasinin gelişen mevzuatı uygulama bilgisinin yetersizliği,
- Faaliyet izni, inőaat ruhsatı vb. lisans süreçlerin çok uzun zaman alması,
- Adalet sisteminin etkin çalışmaması,
- Önemli ihalelerin sonuçlandırılmaması ve son aşamada yapılan iptaller...

## **3. SWOT ANALİZİ VE ÖNERİLER**

# SWOT ANALİZİ

S (GÜÇLÜ YÖNLER)	W (ZAYIF YÖNLER)
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Konum</li><li>✓ Tarıma elverişli iklim ve araziler</li><li>✓ Düşük vergi oranları</li><li>✓ İstikrarlı Döviz Kuru</li><li>✓ Düşük enflasyon</li><li>✓ Ticari anlaşmalar</li><li>✓ TIDZ (Serbest Bölgeler)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Küçük bir pazar</li><li>❖ Değişken mevzuat</li><li>❖ Bürokrasi</li><li>❖ Altyapı yetersizliği</li><li>❖ Siyasi istikrarsızlık</li><li>❖ Verimsiz işgücü</li><li>❖ Adalet sisteminin çalışmaması</li></ul>
O (FIRSATLAR)	T (TEHDİTLER)
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ AB'ye üyelik olasılığı</li><li>✓ Olumlu Türk malı imajı</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Beyin ve yetenek göçü</li></ul>

## KUZEY MAKEDONYA'YA YATIRIM VE İHRACATIMIZI ARTIRMAYA YÖNELİK ÖNERİLER

- Tarım, hayvancılık ve işlenmiş tarım ürünleri sektörlerinde yatırım
- Enerji üretim ihaleleri
- Doğalgaz dağıtım ihaleleri
- Hedef pazarı Avrupa olan lojistik maliyeti yüksek ürünler için üretime yönelik yatırımlar (Serbest Bölgeler)
- Balkan ülkelerine pazarlamaya yönelik ofis, depo, showroom, mağaza yatırımları

# **SORULARINIZ ?**

**BÜNYAMİN KUTLU**

**T.C. TİCARET BAKANLIĞI  
İHRACAT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**E-posta: [kutlub@ticaret.gov.tr](mailto:kutlub@ticaret.gov.tr)**