

**Sayın Başkan,  
Meclisimizin Değerli Üyeleri,  
Meclisimizin Saygıdeğer Onur Üyeleri,**

Zoom ortamında gerçekleştirmekte olduğumuz Haziran ayı meclis toplantımızda görüşlerimi sizlerle paylaşmadan önce hepinizi şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Ekonomimizin kalkınması, sanayimizin nitelikli dönüşümler eşliğinde gelişmesi ve rekabet gücümüzün artırılması her zaman öncelikli hedeflerimizden birisidir. Odağına niteliği almış bu hedefimize doğru yol alırken, bankacılık ve reel sektör ilişkileri biz sanayiciler için her zaman büyük bir önem taşıyor. Bugün bu önemli konuyu, değerli bir konuğumuzla birlikte ele alacağız.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdürü Sayın İbrahim Halil Öztop, “Sanayiye Dayalı Kalkınmada Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankasının Vizyonu ve Hedeflerinin Sanayimizin Geleceği Açısından Önemi” konulu bu ayki meclis toplantımıza katılarak bizleri mutlu ettiniz. Katılımınız nedeniyle size ve değerli çalışma arkadaşlarınıza teşekkür ediyor, hoş geldiniz diyorum.

**Sayın Başkan, Değerli Meclis Üyelerimiz ve Saygıdeğer Onur Üyelerimiz,**

Ülkemiz finans piyasaları, dolayısıyla sanayicinin finansmana erişimi ve rekabet edebilirliği konusu kuşkusuz küresel ekonomiden bağımsız düşünülemez.

Türkiye için ekonomide yeni bir başarı hikayesi planlanırken, sanayimizin geleceği tartışılırken; bu plan ve tartışmaların dünyadaki gelişmelerle uyumlu olması da büyük bir önem arz ediyor.

Finans dünyası ile reel sektör arasındaki ilişkiler; uzun yıllardan beri sanayicilerimizin nitelikli finansman ihtiyacını karşılamaktan çok uzak.

Ancak, sanayide yapısal dönüşüm yatırımları ile ileri teknoloji yoğunluklu sanayi yatırımlarının da uzun vadeli, nitelikli finansman kaynağı olmadan gerçekleşmeyeceği de bir gerçek.

İşte bu koşullar altında, İSO olarak bizim uzun zamandır güçlü bir şekilde savunduğumuz bir temel argüman olan Kalkınma Bankası'nın sanayimize büyük katkılar sunacağı aşikar.

Sayın İbrahim Halil Öztıp'un "*sektörlerin çalışma biçimlerini tümünden değiştiren teknolojik girişimlerini destekleyeceklerine*" yönelik sözlerini biz sanayiciler bu anlamda önemli ve değerli buluyoruz.

Teknolojiyi ortak geliştirme vizyonu öne çıkarken teknolojiye en az gelişmiş devletler kadar hâkim bir ülke olmalıyız. Bu da ancak pazarda çok sayıda üreticinin rekabetinin yaşandığı, KOBİ'lerle ve sanayi kuruluşlarıyla nitelikli işbirliklerinin geliştirildiği bir ekosistemle mümkün olacaktır.

İstanbul Sanayi Odası olarak, üretimde niteliksel dönüşümü; bir başka ifadeyle yüksek katma değerli ve yüksek teknoloji ürünlerin payının arttığı bir üretim yapısına geçişi de uzun zamandır muhtelif platformlarda savunuyoruz. Üretimde böyle bir dönüşümü yapabilmemiz için bilim ve teknoloji son derece önemli. Sanayimizin bilimsel ve teknolojik altyapısının güçlendirilmesi için de uzun vadeli yatırımlara ihtiyaç duyuluyor. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın biz sanayicileri teknolojik kalkınmada desteklemeyi vizyoner bir şekilde hedeflemiş olması çok önemlidir.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın finansmanda yerleşme ve millileşme modeli hepimizde bir heyecan yarattı. Bu vizyona baktığımızda; her zaman yatırımcının yanında ve sürdürülebilir kalkınma ile yarınlara değer katmak hedeflenmiştir. İşte bu noktada; şunu içtenlikle ifade etmek isterim ki bu hedeflere ulaşmak için bu yolculuğu birlikte yapabiliriz. Bugünkü toplantımızı bu açıdan çok anlamlı ve değerli bulduğumu da özellikle vurgulamak istiyorum.

## **Sayın Başkan, Değerli Meclis Üyelerimiz ve Saygıdeğer Onur Üyelerimiz,**

İnsanlık olarak zor günlerden geçiyoruz. Tüm krizlerde olduğu gibi yaşamakta olduğumuz Covid-19 krizinde de sanayi odaklı kalkınmanın önemini bir kere daha öğrenmiş olduk. Ekonominin bağışıklık sistemini artırması bir yana; son yaşadığımız süreçte, tedarik zincirlerinin kırılmalar yaşadığı bir dönemde üretmenin, kendi kendine yetebilmenin önemini ciddi bir şekilde deneyimledik.

İçinden geçmekte olduğumuz pandemi dönemi tedarik zincirinin tek bir coğrafyaya bağlı olmasının sakıncalarını tüm dünyaya gösterdi. Uluslararası çalışmalardan da görüyoruz ki Avrupa da dahil olmak üzere gelişmiş ekonomiler alternatif tedarik merkezlerinin arayışı içindeler.

Ülkemiz, dinamik üretim yapısı ve avantajlı coğrafi konumu ile birçok sektörde tedarik noktası anlamında konumunu güçlendirmeye aday ülkelerin başında geliyor. Global değer zincirlerinin yeniden şekillenmekte olduğu bu dönemde önümüze çıkacak fırsatları iyi değerlendirmeli, yeni yatırımları süratle hayata geçirmeliyiz.

Diğer taraftan, gelişmekte olan bir ekonomi olarak orta gelir tuzağını aşmak, genç ve dinamik nüfusumuza istihdam yaratabilmek, verimlilik ve katma değer açığımızı kapatabilmek için de büyük bir yatırım hamlesine ihtiyacımız olduğu açık.

Bütün bu yatırım gerekliliği, tekrar vurgulayacak olursam; finansman ihtiyacını da beraberinde getiriyor. Kabul etmeliyiz ki; özel sektörün kendi kaynaklarıyla bu yatırımları finanse etme olasılığı oldukça düşük. Bu nedenle dünyadaki pek çok sanayileşme örneğinde görüldüğü gibi, ülkemiz de yeni nesil bir Kalkınma Bankasına sahip olmalıydı. Ne mutlu ki, Kalkınma Bankamız, ihtiyacımız olan büyük yatırımlar için uzun vadeli, uygun maliyetli yatırım ve proje kredileri sağlamak üzere “Kalkınma ve Yatırım Bankası” adıyla yeniden yapılandırıldı.

## **Sayın Başkan, Değerli Meclis Üyeleri ve Meclisimizin Saygıdeğer Onur Üyeleri,**

Hepimiz biliyoruz ki, iyi çalışan bir kalkınma ve yatırım bankası, ülkelerin kalkınma mücadelesinde belirleyici rol oynuyor.

Dünyada Çin, Güney Kore ve Almanya gibi örnekler de bunu bize açıkça gösteriyor. Bu ülkelerdeki kalkınma bankalarının aktif büyüklükleri ülkelerin GSYH'sinin %15'i ile %18'i arasında değişmekte. Yine aynı ülke kalkınma bankalarının dağıttıkları krediler, ülke GSYH'lerinin %10'u ile %13'ü oranında. Bu büyüklüklere ulaştığı takdirde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, ülkemizin aktif büyüklüğü olarak en büyük bankası haline gelecek ve ülkemiz sanayisinin bir üst lige yükselmesine önemli katkılar sağlayacaktır.

Sermayesi güçlü, proje finansmanı modeli ile büyük yatırımları fonlayan ve gerektiğinde ortak olabilen, ucuz ve uzun vadeli finansman sunan bir kalkınma bankacılığı modelinin ülkemiz için hayati öneme sahip olduğunu düşünüyoruz. Ar-Ge, inovasyon ve teknolojik ürün üretimi alanlarında sağlayacağı finansal desteklerle, ülkemizde yer alan sanayi şirketlerinin yeni ve yüksek katma değerli ürünler geliştirmesini sağlayacağını ve uluslararası firmalarla rekabet gücünü artıracığından şüphe duymuyoruz.

Yeniden yapılanmanın ardından kısa bir süre geçmesine rağmen Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın bu anlamda pek çok önemli adıma imza attığını da görüyoruz.

Bunlardan en önemlisi, T.C. Merkez Bankası kaynaklı 20 Milyar TL toplam hacimli, ilk aşamada Kalkınma ve Yatırım Bankası tarafından kullanılacak olan ve stratejik sektörlerdeki yatırımları hedefleyen Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'nin hayata geçirilmesidir. Örneği uzun yıllardır görülmeyen 10 yıl vade ve TL bazlı yüzde 7,75 faiz ile firma başına 400 Milyon TL'ye kadar verilecek olan bu kredilerin özellikle belli sektörlerde ve ara ürünlerde ithalat bağımlılığımızı azaltacağına ve ülkemizin stratejik sektörlerdeki yatırımlarını önemli oranda hızlandıracağına inanıyoruz.

Bankamızın atmış olduğu bir diğer önemli adım da Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında “Teknoloji ve İnovasyon Fonu” ile “Bölgesel Kalkınma Fonu”nun kurulumu için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile protokol imzalanmasıdır.

Yeri gelmişken yatırım kredileriyle ilgili teminat sistemine de değinmek istiyorum. Ülkemizde projenin niteliği, yatırımın kendisi ne yazık ki bir teminat olarak değeriendirilmemektedir. Genellikle nakdi teminat istendiği için şirketlerimiz teminat bulmakta büyük güçlük çekmekte, yüksek maliyetlere katlanmak zorunda kalmaktadır. Ülkemizde artık nitelikli yatırımların tapuya, gayrimenkule bağlı bu tür eski tip teminat alışkanlıklarından kurtarılması gerektiğini düşünüyoruz. Bunun yerine proje bazlı bir bakış açısıyla, yatırımın sonunda ortaya çıkacak değeri teminat olarak kabul edilmelidir.

Kredi Garanti Fonu (KGF) destekli kredi mekanizması, içinde bulunduğumuz zorlu koşullarda firmalarımıza nefes aldırın önemli bir enstrüman olmuştur. Kalkınma ve Yatırım Bankamız tarafından sağlanacak yatırım kredilerinde de KGF destekli bir teminat yönteminin hayata geçirilmesinin elzem ve önemli olduğunu özellikle vurgulamak istiyorum.

Özellikle, global değeri zincirlerinin yeniden şekillenmekte olduğu bir dönemde mevcut rollerimizi pekiştirmek ve yeni roller kapmak için teknoloji altyapımızı geliştirmek açısından, Teknoloji ve İnovasyon Fonu için ayrılmış olan 350 milyon TL'nin artırılmasını daha da önemsedimizi belirtmek istiyorum.

Özetle ifade edecek olursam; hep birlikte Türkiye'nin geleceğine güvenmeliyiz. Bu bağlamda Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın ülkemiz ekonomisinin geleceğine dair çok güzel hayalleri olan, sanayicilerimizin yüksek teknolojiye dayalı, katma değeri yüksek ürünleri içeren yatırım projelerine ortak olmaya ve birlikte daha da geliştirmeye davet ediyorum. Bunu hep birlikte başaracağımızdan hiç kuşku duymadığımızı özellikle ifade etmek istiyorum.

## **Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,**

İçinde bulunduğumuz pandemi döneminde hem hükümetimiz hem de iş dünyası için; işin ve istihdamın korunması en öncelikli alanlardan birini oluşturmaktadır.

Bu amaçla, uygulanan kısa çalışma ödeneği istihdamın korunmasına önemli katkıda bulunmuştur. Haziran ayı ile başlayan normalleşme sürecinde birçok sektörümüzden işlerin açılmasına yönelik olumlu sinyaller almaktan memnuniyet duyuyoruz. Ancak, pandeminin etkisinin devam edeceği, birçok sektörümüz için gerçek anlamda toparlanmanın uzun süre gerçekleşmeyeceği dikkate alındığında istihdamın korunması için kısa çalışma ödeneğinin en az üç ay ve hatta yıl sonuna kadar uzatılması ve istihdamın korunmasına katkıda bulunacak diğer desteklerin süratle hayata geçirilmesini zorunlu görüyoruz.

## **Sayın Başkan ve Meclisimizin Değerli Üyeleri,**

Şimdi, son günlerde, Odamızın Koronavirüsle mücadele ve yeni normale geçişe yönelik bazı faaliyetlerini kısaca sizlerle paylaşmak istiyorum.

Odamız organizasyonunda 5 Haziran Cuma günü Eximbank Genel Müdürü Sayın Ali Güney ve genel müdür yardımcılarının katılımıyla “Yeni Normal Sürecinde İhracatımıza Eximbank Desteklerini” ele aldığımız etkinliği gerçekleştirdik.

Benzer şekilde 15 Haziran Pazartesi günü bu kez KOSGEB Başkanı Sayın Prof. Dr. Cevahir Uzkuurt'u başkan yardımcıları ve daire başkanları ile birlikte geniş bir kadro ile Odamız etkinliğinde ağırladık. Sanayimize yönelik KOSGEB desteklerini ele aldığımız toplantı hem Odamız hem de KOSGEB açısından çok faydalı geçti.

Sektörel derneklerimizden gelen davetlere bu dönemde de mümkün olduğunca katılarak hem sektörlerimizin güncel sorunlarını öğrenmenin hem de Oda olarak yaptığımız çalışmalarını kendileri ile paylaşmanın gayreti içinde olduk.

Geçtiğimiz ay başlattığımız ve önümüzdeki “Yeni Normal” sürecinde sektörlerimizi bekleyen fırsat ve riskleri ele aldığımız “Covid- 19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları” projemize yönelik çalışmalar bu dönemde de son hızıyla devam etti. Geçtiğimiz üç haftalık süreçte Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerimizin katılımıyla 17 sektör toplantısı gerçekleştirerek sizlerin değerli görüş ve önerilerini raporumuza dahil etmenin gayreti içinde olduk. Temmuz ayı başında tamamlamayı hedefliyoruz.

Yürütmekte olduğumuz ve çok önemseydiğimiz bir diğer çalışmamız olan “İSO- Covid- 19 Özelinde Salgın Hatalıklara Mücadele Standardı” projemizin en önemli ve kapsamlı aşamasını oluşturan “El Kitabını” tamamladık ve 17 Haziran tarihinde bir basın bülteni ile kamuoyuna duyurup sanayimizin kullanımına sunduk. Yeni normale geçerken sanayi tesislerimizde gerekli sağlık ve hijyen önlemlerinin alınmasını ve bunun bir standart şeklinde uygulanmasını kapsayan projemizde, el kitabını takiben prosedürler, talimatlar ve soru formları da süratle tamamlanarak önümüzdeki günlerde kullanıma sunulacak.

Sanayi tesislerimizde pilot uygulamalarına başladığımız projeye özel bir web sayfası da oluşturduk. Firmalarımız, bu web sayfasında Covid19 özelinde risk gruplarını belirleyebilecek, standart ile ilgili tüm dokümanları ve gelişmeleri takip edebilecek, eğitim filmleri ile çalışanlarını eğitebilecekler.

### **Sayın Başkan ve Meclisimizin Değerli Üyeleri,**

Hiç şüphesiz Covid-19 sonrası dönemde gündemimize almamız gereken kritik öneme sahip konulardan biri de Dijital Dönüşüm. Bildiğiniz gibi Oda’mız yaklaşık 2 yıl önce bu konuda kapsamlı danışmanlık ve eğitim bileşenleri içeren bir program başlattı. Bu alanda başlattığımız bir diğer çalışma da sektörlerimize özel olarak tasarladığımız “Sektörel Dijital Dönüşüm” seminerleri oldu. 10 temel sektörümüz için ayrı ayrı hazırladığımız program dijital dönüşüm sürecinde sektörler bazında dikkate alınması gereken tüm unsurları içeriyor.

Bu dönemde toplantı, eğitim ve seminerlerimizi teknolojinin desteğiyle hız kesmeden zoom üzerinden düzenlemeye devam ediyoruz. Sektör toplantılarımız ve meslek komitelerimizin aylık toplantılarının yanı sıra meclis çalışma gruplarımızın da toplantılarını elektronik ortamda tekrar başlatmalarından memnuniyet duyuyoruz.

Sizlerle paylaşmak istediğim bir diğer konu da sanayi çalışanlarımıza yönelik Covid-19 tarama testleri ile ilgili. Tam bir ay önce başladığımız bu çalışma bizden kaynaklanmayan nedenlerle ne yazık ki istediğimiz gibi ilerlemedi ve testlerde henüz gelişme kaydedemedik. Konu hakkında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız, Sağlık Bakanlığımız ve Valiliğimiz ile sürekli temas halindeyiz ve testlerin yakın zamanda başlaması konusunda umudumuzu koruyoruz.

2 Temmuz'da Gelir İdaresi Başkanımız ile vergi konularını, Temmuz ayının ikinci yarısında da Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımız ile enerji konularını ele alacağımız istişare toplantılarını zoom üzerinden gerçekleştireceğiz. Bu konudaki taleplerinizi Genel Sekreterliğimize iletmenizi rica ediyoruz.

Uzun süredir hazırlıklarını sürdürdüğümüz 2019 yılı 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırma sonuçlarını da 13 Temmuz'da açıklayacağız.

**Sayın Başkan, Değerli Meclis Üyeleri ve Meclisimizin Saygıdeğer Onur Üyeleri,**

Sözlerimi burada noktalarken, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdürü Sayın İbrahim Halil Öztop'a ve değerli çalışma arkadaşlarına aramızda buldukları için tekrar teşekkür ediyor, sizleri bir kez daha saygı ve sevgiyle selamlıyorum.