

**Sayın Başkan,
Meclisimizin Değerli Üyeleri,
Meclisimizin Saygıdeğer Onur Üyeleri,
Değerli Misafirler ve
Kıymetli Medya Mensupları,**

Mayıs ayı meclis toplantımızda görüşlerimi sizlerle paylaşmadan önce hepinizi şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) ve THY Yönetim Kurulu Başkanı Sayın İlker AYCI, “Uluslararası Doğrudan Yatırımlar, Markalaşma, Lojistik ve Endüstriyel Stratejilerin Sürdürülebilir Kalkınma Açısından Ekonomimiz ve Sanayimiz İçin Rolü ve Önemi” konulu bu ayki meclis toplantımıza katıldığınız için teşekkür ediyor, hoş geldiniz diyorum.

Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı’nın yeni Başkanı Sayın Arda ERMUT ve Ajansın değerli yöneticileri de bugün burada bizlerle birlikte bulunuyorlar. Değerli misafirlerimize de hoş geldiniz diyor, bu meclis toplantımıza yaptıkları katılım için teşekkür ediyor, Sayın Arda ERMUT’a yeni görevinde başarılar diliyorum.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Milletçe yeni bir ramazan ayına heyecanla, sevinçle kavuşmamıza sayılı günler var. Ramazan ayı, her Müslümanın kendisini yenilediği, iç dünyasını tazelediği rahmet ayı, bereket ayıdır.

Zarafet, kardeşlik, dayanışma ramazanın bize getirdiği güzel değerlerdir. Kardeşliğin, paylaşmanın doruğa çıktığı bu ayda başta İstanbul olmak üzere tüm Türkiye farklı bir iklime bürünür.

Sevgilerin birleştiği, sofraların paylaşma ve dayanışmayla bereketlendiği İstanbul iftarlarının güzelliklerini anlatmak zor. Bu güzellikleri yaşamaya hazırlanırken, tüm İslam âleminin, ülkemiz insanlarının ve sizlerin yaklaşımda olan Ramazan ayını şimdiden tebrik ediyorum.

Milyonlarca insanın sevgi ve ilgisini kazanmış futbolda, büyük bir rekabet eşliğinde bir sezon daha tamamlanmak üzere. Galatasaray Futbol Takımı'nı Spor Toto Süper Lig'de 2014-2015 sezonunu, ligin bitimine bir hafta kala şampiyon olarak tamamlaması sebebiyle bir Galatasaraylı olarak tüm kalbimle tebrik ediyorum. Bu büyük başarıya imza atan değerli futbolcuları, yönetimi, teknik ve idari kadroyu, sezon boyunca desteklerini esirgemeyen taraftarları da gönülden kutluyorum.

Yaklaşık on gün sonra 7 Haziran 2015 tarihinde ülkemizde genel seçimler yapılacak. Seçim kampanyalarının münferit bir takım olaylar dışında demokratik bir ortamda sürüyor olması memnuniyet vericidir. Seçimi müteakip ortaya çıkacak sonucun da herkes tarafından olgunlukla kabul edileceğine inanıyoruz. Seçimin demokrasimiz, istikrar ve ekonomimiz açısından hayırlı sonuçlara vesile olmasını temenni ediyorum

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Biz seçimlere odaklanmışken, dünyada ise küresel ekonomide kredi musluklarının kısılmaya başlandığı, paradan para

kazanma anlayışının derinden sorgulandığı bir süreç yaşanıyor. Böyle bir dönemde Uluslararası Doğrudan Yatırımlar da giderek önem kazanıyor. Bu, biz sanayiciler açısından dikkate değer bir gelişmedir.

Çünkü artık sırf büyüme rakamlarından ziyade büyümenin kalitesine odaklanan bir strateji öne çıkmaktadır. Uluslararası doğrudan yatırımlar, gelişmekte olan ülkelerin kaliteli büyüme süreci açısından çok büyük önem taşıyor.

Dünyada üretim ekonomisi yeniden önem kazanırken, üretim anlayışı ve kalıpları geçen yüzyıldan çok farklı bir noktaya doğru evrilmektedir. Bilgi ve teknoloji-yoğun bir üretim anlayışı bu yüzyılın bir gerçeğidir. Ülkemizin bu gerçeği giderek daha fazla dikkate aldığını memnuniyetle görüyoruz. Ancak burada bir sorun var. Bilgi ve teknoloji-yoğun bir üretim için Türkiye'nin yerli sermaye stoku yetersiz. Yurtiçi tasarruf oranlarının düşüklüğü bu açıdan en büyük engeldir.

Bu yetersizliğin ve engelin üstesinden gelebilmenin en etkili yolu, uluslararası doğrudan yatırımlardan geçiyor. Türkiye'de yabancı sermaye yatırımlarının artırılması; büyük ölçüde sermaye açığının ortadan kalkmasına, üretimde eski teknoloji yerine yeni teknolojinin kullanılmasına, yeni teknolojiyle birlikte üretimde verimliliğin artmasına ve yeni dış pazarlara daha fazla açılmasına olanak sağlayacaktır. Küresel rekabetin giderek arttığı bir dünyada, gelişmekte olan bir ülke olarak bu konuda eskiye oranla daha fazla çaba sergilememiz gerektiğini burada özellikle ifade etmek istiyorum.

Bu süreçleri yakından izleyen ve yöneten değerli konuğumuz Sayın İlker Aycı'nın, "Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerin gelecek yıllarda uluslararası doğrudan yatırım çekmede daha etkin bir rol oynayacakları" yönündeki tespiti son derece önemli.

Ülkemiz açısından bu etkin rolü destekleyecek sevindirici bir gelişmeye de tanıklık ettik. Bundan 20 yıl önce 1995 yılında kurulan Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) merkezinin İstanbul'a taşınmış olmasını çok önemli ve değerli bulduğumuzu burada özellikle ifade etmek istiyorum. Bu başarıdan dolayı WAIPA'nın Başkanı Sayın İlker Aycı'yı kutluyorum.

Kısa bir süre öncesine kadar Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanlığı görevini de yürüten Sayın Aycı çok önemli yeni bir görevi daha üstlenmiş bulunuyor.

Türkiye'nin dünyadaki en değerli markalarından birisi olmayı başarmış olan Türk Hava Yolları'nın Yönetim Kurulu Başkanlığına atanan Sayın İlker Aycı'ya bu yeni görevinde başarılar diliyorum. Türk Hava Yolları ekonomimizin, ihracatçımızın, sanayicimizin küresel ölçekteki zorlu rekabet yarışında önemli destekçilerinden birisidir. Türk Hava Yolları'nı başarıdan başarıya koşturan, geçmiş dönemlerdeki yöneticilere de teşekkür ediyorum.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Şimdi ana gündem maddemizle ilgili düşüncelerimi sizlerle paylaşmak istiyorum.

Doğrudan yabancı yatırımların gelişmekte olan ülke ekonomilerinin kalkınmaları açısından önemli olduğuna inanıyoruz. Bu yatırımlar sektörel dağılımlarına da bağlı olarak ülkelerin istihdam artışını da desteklemektedir. Özellikle ileri teknoloji ağırlıklı sektörlerde gerçekleştirilmeleri durumunda önemli bir kalifiye işgücü talebi oluşturduğunu biliyoruz.

Bu yatırımlar teknoloji yoğunluğuna bağlı olarak teknoloji transferinin en önemli kanallarından biri olup; ülke içerisinde teknoloji ve katma değer odaklı rekabetçiliğin gelişmesinde de önemli rol oynamaktadır.

Doğrudan yabancı yatırımlar, bir ülkede yatırım ikliminin ne durumda olduğunun doğrudan göstergelerinin önde gelenidir. Bu açıdan bir ülkenin küresel ekonomi içerisindeki prestiji ve istikrar algısı açısından da önem taşımaktadır. Zira ekonomik düzenlemeler, şeffaflık, hukukun üstünlüğü, bürokrasi gibi faktörler yatırımların önemli, uzun vadeli teşvik unsurları olarak bilinmektedir. Bu unsurların güçlü olduğu ülkelerde yabancı yatırımcıların risk iştahının daha yüksek olacağı ve daha uzun vadeli yatırımlara girecekleri aşikârdır.

Doğrudan yabancı yatırımlar, aynı zamanda ülkenin döviz gereksinimi açısından da en istikrarlı ve sürdürülebilir bir

kaynaktır. Zira kısa vadeli portföy yatırımları veya kredi-mevduat akımları gibi döviz kaynakları; finans piyasalarındaki oynaklıklara karşı son derece kırılgan olup geri çekilmesi oldukça kolay olan yatırım türleridir.

Oysa doğrudan yatırımlar genellikle reel sektör alanındaki fiziksel varlıklara yönelik oldukları için, geriye taşınması kolay değildir ve daha uzun vadeli niteliğe sahiptir. Bu nedenle cari açık veren bir ülkede dış ekonomik dengelerin ne kadar sağlıklı durumda olduğu, yalnızca cari açığın büyüklüğüyle değil; aynı zamanda cari açık finansmanında doğrudan yatırımların ne kadar pay sahibi olduğuyla da ölçülmektedir.

İşte bu noktada, Türkiye’de uluslararası doğrudan yatırımların durumuna değinmeden önce, bu alanda sahip olduğumuz önemli bir kuruma dikkatinizi çekmek istiyorum. Yatırımcıların bütün sorunlarını tek bir noktadan çözebilmelerini sağlamak ve Türkiye’nin sunduğu yatırım olanaklarını küresel iş dünyasına tanıtmak amacıyla 2006 yılında Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı kuruldu. Mevcut kamu kurumları içerisinde yeni kurulmuş bir kurum olmakla birlikte bu Ajans, genç ve eğitimli bir kadroyla dünyadaki yatırım pastasından daha büyük dilimler alabilmenin mücadelesini veriyor.

Ajans, yatırım promosyonu alanında sergilediği başarıyı, önümüzdeki yıllarda yatırım desteği alanında da ortaya koymayı hedefliyor. Sayın İlker AYCI’yla birlikte güzel bir ekip çalışması yürütmüş olan Sayın Arda ERMUT ve ekibinin bu yeni

dönemde değerli başarılarla imza atacağına yürekten inanıyorum.

Şimdi, Türkiye’de uluslararası doğrudan yatırımların durumuna değinecek olursam: Türkiye’nin cari açık finansmanının önemli bir bölümü, kısa vadeli kredi akışları ve portföy yatırımlarıyla karşılanmaktadır. Buna karşılık doğrudan yatırımların toplam cari açık finansmanındaki payı oldukça düşüktür.

Gerçi 2013’te yüzde 17 olan net doğrudan yatırımlarının toplam net sermaye akımları içerisindeki payı 2014’te yüzde 29’a yükselmiştir. Ancak bu görece artışın kaynağı, doğrudan yatırımlardaki yükseliş değil, doğrudan yatırımlar dışında kalan portföy yatırımları ve özellikle de kredi-mevduat akımlarındaki gerileme olmuştur.

Nitekim mutlak değer olarak bakıldığında net doğrudan yatırım girişlerinin 2014 yılında önceki yıla göre yüzde 37,6’lık bir azalma gösterdiğini ve 8,8 milyar dolardan 5,5 milyar dolara gerilediğini görmekteyiz. 2014’te doğrudan yatırım girişi önceki yıla göre sadece binde yedi oranında artış göstermiştir.

Uluslararası doğrudan yatırımların ülkemizde sektörlere göre dağılımı dikkat çekicidir: T.C. Merkez Bankası verilerine göre 2002-2014 yılları arasında Türkiye’ye yönelik doğrudan yatırımlarında en büyük payın yüzde 36,9 ile finans ve sigorta alanına yöneldiğini, imalat sanayinin ise yüzde 22,3 ile ikinci sırada yer aldığı görüyoruz.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Bugün burada Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) Başkanı Sayın İlker AYCI'nın bu konuyla ilgili söyleyeceklerini büyük bir ilgiyle dinleyeceğimizi özellikle ifade etmek istiyorum.

Türkiye, marka ülke olmak yönündeki iddiasını uluslararası doğrudan yatırımlardan daha fazla pay alarak güçlendirmelidir.

Biraz önce de ifade ettiğim gibi, ekonomik düzenlemeler, şeffaflık, hukukun üstünlüğü, bürokrasi gibi alanlarda ihtiyaç duyulan düzenlemeler gerçekleştirilerek, uluslararası doğrudan yatırımlarla ilgili yöneticilerin elleri güçlendirilmeli, işleri kolaylaştırılmalıdır.

Ülkemizin orta gelir tuzağını aşması için uluslararası doğrudan yatırımlar kadar, ülke olarak markalaşmak da çok önemli. Burada doğru bir stratejinin izlenmesi gerekiyor. Ülkemizin gücünün ve farkındalığının artırılmasında global marka olma mücadelesi kadar, etrafımızda bulunan coğrafyalarda da bölgesel bir marka olmanın mücadelesi verilmelidir.

Bir ülkenin markalaşmasının önemine değinirken, bu süreç şehirler ve firmalar bazında markalaşmayla da desteklenmelidir. İstanbul bir marka şehir olma yolunda son yıllarda gerçekten önemli mesafeler kat ediyor. Bu şehirdeki firmalarımızın da kendi markalarını geliştirerek ülke ve şehirlerin markalaşma mücadelesinde yerlerini almaları gerekiyor.

Bu bağlamda önemli gördüğüm bir noktaya dikkat çekmek istiyorum: Güçlü, sürdürülebilir, global markalar; ihracat geliri,

ekonominin dinamizmi ve gücünde büyük artışlar sağlar. Bu büyük ekonomik artışı sağlamaya imkân verecek güçlü bir markayı yaratmak hiç de kolay değil. Markalaşmanın planlı, uzun vadeli ve sabra dayalı bir inşa süreci olduğunu da asla unutmamalıyız.

Hiçbir marka bir gecede efsane haline gelmemiştir. Dünyaca bilinen birçok markaya baktığımızda bunların çoğunun bir asırdan fazla bir ömre sahip olduklarını görüyoruz.

Steve Jobs'un "küçük başlayın, büyük düşünün" sözü markalaşma açısından çok önemli. Markalaşmanın önündeki en önemli engel, vizyon eksikliği ve kısa vadeli düşünme alışkanlığıdır. Bu olumsuz alışkanlıkları geride bıraktığımız takdirde Türkiye'den de hiç kuşkusuz küresel markalar çıkacaktır.

Türkiye'nin önündeki hedeflere ulaşması için fason ürünler ihracatından uzaklaşarak, ihracatta marka ve imaj yaratılmasına, yaratılan bu marka ve imaj ile ihraç ürünlerinin dünya pazarlarında tanıtılmasına öncelik verilmelidir. İşte bu noktada çok önemli bir tespiti sizlerle paylaşmak istiyorum: "Marka bir vaattir. Ama iyi marka tutulmuş bir vaattir. Bu vaadi her gün, her hafta, her sene devamlı tutmanız lazım. Marka konusunda en önemli olan budur."

Ülkemizin yeni bir ekonomik sıçrama yapmasında, uluslararası doğrudan yatırımlar ve markalaşma kadar, şüphesiz lojistiğe de büyük görevler düşüyor. Küresel dünyada lojistik, ekonominin ve rekabetin en temel unsurlarından birisi haline gelmiştir.

Öyle ki, küresel dünyaya açık modern bir ekonominin, kaliteli ve sağlam bir lojistik altyapısı olmadan dünya piyasalarında rekabet etmesi mümkün değildir.

Dünyada gelişmenin itici gücünü lojistik yatırımları oluşturuyor. Ülkemizde de son yıllarda karayolu, demiryolu ve havayolu taşımacılığında çok önemli mesafeler kaydedilmiştir. Özellikle sivil havacılığımızdaki yatırımlar ve ilerlemeler kayda değer çok önemli gelişmelerdir.

Bugün birçok global şirket için Türkiye ve özellikle İstanbul bir çekim merkezi haline gelmiştir. Ülkemiz; Orta Asya, Afrika, Ortadoğu, Avrupa ve Asya eksenindeki ülkeleri birbirine bağlayan stratejik bir bölge haline hızla dönüşmektedir. Bu süreçte Türk Hava Yolları'nın büyük bir rol oynadığını özellikle ifade etmek istiyorum. Türk Hava Yolları'nın bu önemli gelişmeye bugüne kadar yaptığı değerli katkılarını bundan sonra da devam ettireceğine yürekten inandığımı sizlerle paylaşmak istiyorum.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Ana gündem maddemizle ilgili düşüncelerimi burada noktalarken; bu ayki faaliyetlerimiz hakkında sizleri kısaca bilgilendirmek istiyorum.

İstanbul Sanayi Odası Meclisi olarak bildiğiniz gibi her yıl Anadolu'nun farklı şehirlerini ziyaret ediyoruz. Bu yıl ilk meclis gezimizi geçtiğimiz hafta sonu Malatya'ya yaptık. Malatyalı sanayici ve iş adamları tarafından unutulmaz bir sıcak

atmosferde karşılanırken, bu gezimizde Anadolu'nun gelişmişliğini daha iyi gözlemleme imkânını da bulduk.

Bizlere yeni ufuklar açan bu ziyaretimizin Malatyalı dostlarımıza da katkısının olduğunu umarken, üyelerimiz arasında yapılan görüşmelerden güçlü birliktelikler çıktığına da inanıyorum.

Bu vesileyle gösterdikleri örnek ev sahipliği nedeniyle başta Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Hasan Hüseyin Erkoç olmak üzere tüm Malatyalı dostlarımıza bir kere daha teşekkür ederken; siz değerli Meclis üyelerimizden bundan sonraki Anadolu seyahatlerimize daha güçlü bir katılım beklediğimizi de burada özellikle ifade etmek istiyorum.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin 71'inci Mali Genel Kurulu, bu ayın başında; Birinci gün Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile ikinci gün hem başbakanın hem de ana muhalefet partisi liderinin katılımıyla Ankara'da gerçekleştirildi. Meclisimizden TOBB delegesi arkadaşlarımızın yanı sıra Türkiye'nin her yerinden gelen sanayi ve ticaret odaları ile borsa delegeleri bu toplantıya yoğun katılım sergilerken, ben de TOBB Genel Kurulu Divanı'nda Sanayi Odaları Konsey Başkanı olarak yer aldım.

İstanbul Sanayi Odası olarak esas amacımızın; ekonomimizin büyümesine, sanayimizin sorunlarının çözümüne ve rekabet gücünün artmasına katkıda bulunmak olduğunu dikkate alarak, siyasi partilerin **bu konularda** seçim beyannamelerine önem veren bir anlayışa sahibiz. Bu anlayışımızın bir gereği olarak,

Meclis Başkanlık Divanımız ve Yönetim Kurulumuzun aldığı karar neticesinde; Adalet ve Kalkınma Partisi, Cumhuriyet Halk Partisi ile Milliyetçi Hareket Partisi'nin ekonomiden sorumlu yöneticileriyle ekonomimize ve sanayimize yönelik konularda karşılıklı istişarelerde bulunduğumuz toplantılar gerçekleştirdik.

İktisadi Kalkınma Vakfı'nın Kuruluşunun 50. yılı nedeniyle Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Volkan Bozkır ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun da katıldığı kutlama törenine meclis üyesi arkadaşlarımızla birlikte etkin bir katılım sağladık. Kurucu ortağı olduğumuz İktisadi Kalkınma Vakfı'na nice başarılı yıllar diliyorum.

Üye Odaklı hizmet anlayışımızdaki kalite politikamıza yönelik yapmakta olduğumuz çalışmalarımızın bir kaç neticesini sizlerle paylaşmak istiyorum.

Sanayiciler için en önemli raporlardan birisi de kapasite raporudur. Kapasite raporlarının hazırlanıp verilmesi süresi ortalama olarak 25 güne yükselmmişti. Bu alanda gerek verimlilik ve gerekse de organizasyonel anlamda yapmış olduğumuz düzenlemelerle bu süreyi 10 güne indirdik. Ayrıca kapasite raporuna acil ihtiyacı olan üyelerimizin talepleri öncelikli olarak ele alınıyor ve 3-4 gün içerisinde sonuçlandırılıyor.

Bir diğer neticeyi de online hizmetler alanında elde ettik. Şöyle ki; üyelerimiz artık ISO'ya hiç gelmeden online ortamda temel hizmetlerimiz olan faaliyet belgesi, kapasite raporuna ilişkin

müracaat, suret onayı ve süreç takibi ile üyelik aidat ödeme işlemlerini yapabilmektedir.

Sayın Başkan, Meclisimizin Değerli Üyeleri, Kıymetli Onur Üyelerimiz ve Değerli Medya Mensupları,

Sözlerimi burada noktalarken; Değerli Konuklarımız Sayın İlker Aycı ile Sayın Arda Ermut ve ekibine tekrar hoş geldiniz diyor, hepinizi, şahsım ve yönetim kurulumuz adına bir kere daha saygıyla ve sevgiyle selamlıyorum.