



**İSTANBUL SANAYİ ODASI
YÖNETİM KURULU
ÇALIŞMA PROGRAMI
2018-2022**



**İSTANBUL SANAYİ ODASI
YÖNETİM KURULU
ÇALIŞMA PROGRAMI
2018-2022**

İstanbul Sanayi Odası'nın Değerli Meclis Üyeleri,

Türkiye'nin en köklü ve en büyük sanayi odası olan İstanbul Sanayi Odası'nın organ seçimlerini güçlü kurumsal kültürümüz eşliğinde örnek bir şekilde gerçekleştirdik. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu olarak, bizlere emanet edilen görev ve sorumluluğu gururla ve heyecanla üstlenmiş bulunuyoruz. Önümüzdeki çalışma dönemi boyunca bu önemli görev ve sorumluluğu en iyi şekilde yerine getirmenin ve bize gösterdiğiniz güvene layık olmanın çabası içinde olacağız.

Gelecek kavramı herkesi meraklandıran, umutlandıran, kimi zaman tedirgin eden, gizemli ve heyecan verici bir kavramdır. Önümüzde fırsatlar kadar riskleri de beraberinde taşıyan bir dünya ve bölge gerçeği var. Sadece teorik olarak veya tartışarak değil somut uygulama ve adımlarla da geleceğe hazırlanmaya önem veriyoruz. Geleceğe yönelik trendleri doğru okumak zorundayız. Geleceğe bakarken dünü ve bugünü de göz önünde bulundurmalıyız.

Geçtiğimiz yıllarda gerek dünyada gerekse ülkemizde çok çarpıcı ekonomik dönüşümlerin yaşandığına tanık olduk. Öyle ki; 1980'lerden başlayarak, kontrolsüz küreselleşmenin hakim olduğu 2000'lere kadar uzanan süreç boyunca, sanayinin ekonominin asli unsuru olduğu gerçeği neredeyse unutulmuştu. Buna karşın, 2008'de yaşanan küresel finans krizinin ardından oluşan yeni koşullar, bütün dünyada sürdürülebilir, nitelikli ekonomik büyümenin ve kalkınmanın temel dinamiği olan sanayinin ekonomi açısından yeniden ön plana çıkmasını beraberinde getirdi. İşte, bu önemli süreçte, İstanbul Sanayi Odası olarak üretimi merkeze alan bir ekonomi anlayışının ülkemizde de benimsenmesi doğrultusunda büyük çaba gösterdik.

Üretim odaklı böyle bir ekonomi anlayışının son dönemde Hükümetimizin gündeminde yer almasıyla, işte bu çabalarımızın meyvesini almış bulunuyoruz. Ne mutlu bize, üretim ekonomisine geçişte öncü bir rol oynadık. Bu büyük adımı sanayimiz, ekonomimiz ve ülkemiz adına güzel ve umut verici bir başlangıç olarak görüyoruz. Bu konuda öncü girişimlere devam edeceğiz.

Uluslararası ekonomik konjonktür bize bu noktadan sonra daha da çetin ve zorluklarla dolu bir sürecin başladığını gösteriyor. Zira son bir yıldır, 2008'den bu yana ilk defa hem gelişmiş hem de gelişen ülkelerde aynı anda ekonomik büyüme gözlemlenirken,

krizden çıkış süreci en az kriz dönemi kadar hassas ve kırılgan bir zeminde gerçekleşiyor. Dünya genelinde ve özellikle de bölgemizde artan jeopolitik gerilimler, küreselleşme karşıtı tepkilerin getirdiği korumacılık yanlısı uygulamalar ve belirsizlikler yeni dönemin başlıca risk unsurları.

İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden çıkma kararı vermesi, ABD'nin küresel ticaret anlaşmalarından çekilmesi, artan ticaret savaşları ve Avrupa ülkelerinde aşırı siyasi görüşlerin destek bulması gibi örnekler de gösteriyor ki küresel serbest ticaret iklimi önümüzdeki yıllarda bir dizi sınavdan geçecek. Bununla eş zamanlı olarak, dünyanın önde gelen ekonomik güçlerinin Ortadoğu, Asya-Pasifik, Doğu Avrupa gibi coğrafyalarda farklı gerilimler çerçevesinde karşı karşıya gelmesi, yakın geleceğin bile öngörülemeyen olduğu bir ortamı besliyor. Gün geçtikçe daha tehlikeli bir hal alan küresel belirsizlikler, istikrar ve işbirliğine ihtiyaç duyan ekonomi için ciddi bir tehdit oluşturuyor.

Zorlu küresel koşullar, sanayinin faaliyet ortamını da daha zor bir hale getiriyor. Bunun etkisini en başta sanayi için finansman kaynaklarının eskiye göre daha az ve daha zor erişilir hale gelmesinde hissediyoruz. Dış kaynaklar azalırken bunların maliyeti artıyor. Diğer yandan iç kaynaklar sanayimizi daha kötü bir ortamla karşılaştırmaktan koruma noktasında etkili olsa da arzu ettiğimiz sanayi hamlesini gerçekleştirmek için henüz yeterli değil.

Bunun yanı sıra dünyadaki yeni nesil sanayi anlayışı çok daha rekabetçi, çok daha bilgi yoğun, çok daha yüksek katma değerli bir üretim yapısına dayanıyor. Özellikle sahip olduğu teknoloji birikimini ekonomik rekabet avantajına dönüştürmek isteyen gelişmiş ülkeler, yeni sanayileşme dönemine yeni teknolojilerle, yeni ürünlerle ve yeni üretim modelleriyle giriyor. Geçmişten kalma, ucuz ham madde ve düşük katma değerli üretim anlayışı, bütün dünyada yerini yenilikçi üretim anlayışına bırakıyor. Kimi zaman yıkıcı da olan yenilikler ekonomileri, toplumsal hayatı ve üretim modellerini derinden etkilerken; bizim de sanayimizi yüksek teknoloji ve yüksek katma değerli bir yapıya kavuşturmamız kaçınılmaz bir zorunluluğa dönüşmüş durumda.

Küresel ölçekte sanayiye dönüşün karşısına çıkan bir zorluk da söz konusu yeni üretim modellerinin ve yeni teknolojilerin gerektirdiği donanımlı insan kaynağını sağlamaktır. Dünyanın hemen

her yerinde işsizlik oranlarından bağımsız olarak, aradığı nitelikli elemanları bulamayan sanayicilerin var olduğu bir gerçek. Bu nedenle eğitim kurumlarını sanayiyle daha da yakınlaştıracak reformlar önümüzdeki dönemin en önemli tartışma konularından biri olacak. Özetle; üretim ekonomisine geçiş çok zorlu koşullar altında gündeme gelmiş durumda.

Şüphesiz ki ülkemizi sanayiye merkeze alan bir ekonomik yapıya kavuşturma görevimizi en zor koşullar altında dahi yerine getirmek zorundayız. Çünkü bu, toplumsal refahımız adına gelecek kuşaklara karşı bir borcumuzdur. Böyle bir ekonomik ve toplumsal dönüşümün başarıyla gerçekleştirilmesinde öncü rolün İstanbul Sanayi Odası'na düştüğü son derece açık. Önümüzdeki dönemde de İSO; fırsatları önceden gören bir vizyonla geleceğe hazırlanmalı ve üyelerine yol göstermelidir.

O halde bize düşen, yeniden ekonominin merkezine yerleşen sanayinin faaliyet koşullarının iyileştirilmesi için çok çalışmaktır. Bu doğrultuda dünyayı yakından takip ederek, resmi otoritelerle temas kurarak, her alandaki paydaşlarımızla işbirliğini geliştirerek sanayimizi ve sanayicimizi sürekli desteklemenin gayreti içinde olacağız. Sanayinin karşısındaki bütün zorluklara ve sorunlara hep birlikte, el birliğiyle çözüm arayacağız.

Bu açıdan bakıldığında yapılacak çok iş var: Örneğin, giderek zorlaşan sanayinin finansmanı için geçmiş dönemde olduğu gibi yeni dönemde de inovatif çözümler üreterek siyasi otoritenin gündemine getirmemiz gerekiyor. Bu noktada geçmiş önerilerimizin hayata geçirilmesinin sağladığı ekonomik başarı, daha geniş çaplı önerilerimizin dikkate alınması için değerli bir referans niteliğindedir. Ayrıca iç ve dış piyasalarda sanayi için nitelikli, kolay erişilebilir ve ucuz finansman olanaklarının çeşitlendirilmesini hedeflemeliyiz. Aynı şekilde, dış ticaretin finansmanına yönelik kaynakların da artırılmasını sağlamak önceliklerimiz arasındadır.

Sanayinin karşısındaki diğer zorluk olan, sanayinin niteliksel dönüşümü bağlamında da yapmamız gereken çok şey var. Eğer önümüzdeki dönem yüksek teknolojinin ve yüksek katma değer başlıca rekabet unsuru olacağı bir dönem niteliğindeyse; ülkemizin ve İstanbulumuzun sanayi yapısının ve üretim koşullarının da vakit kaybetmeden bu rekabete hazırlanmasını sağlamalıyız. İşte, bu açıdan Sanayi Kongrelerimizi ufuk açıcı bir içerikle geliştirerek geleceğe hazırlanma yönünde daha etkili kullanacağız.

Sanayinin niteliksel dönüşümünün önemli bir unsurunu da dijital dönüşüm oluşturuyor. Dijital dünya bizler için büyük önem taşıyor. Şirketlerin üretkenlik, ciro, kalite, enerji verimliliğinde artış, maliyetlerinde azalma ve süreçlerde yalınlaşmasını hedefleyen dijitalleşme konusundaki dönüşüme daha fazla önem vereceğiz.

Geleceğe iyi hazırlanmak için bilgi-veri giderek büyük önem kazanıyor. Ekonomimizin gelişimi için teknoloji ve katma değer yaratan bir üretim hedefine sürekli vurgu yapıyoruz. Bunun için de bilginin ne kadar kıymetli olduğunu biliyoruz. Ekonomiler giderek bilgi tabanlı bir boyut kazanıyor. Günümüzde bilginin yönlendirdiği ekonomiler için bizim gibi sivil toplum kuruluşlarına bu açıdan önemli bir görev düşüyor. Biz İSO olarak çok ihtiyaç duyulan ekonomik bilgi hazinesine önümüzdeki dönemde daha fazla anlamlı katkı yapmayı hedefliyoruz.

Bu noktada ekonomik güç ile bilgi birikimi arasındaki bağ kuvvetlenirken, sanayicimizin rekabet kapasitesini artırmanın yolu bilgiye önem vermekten geçiyor. Bilimsel bilgi birikimine sahip üniversitelerle, araştırma kuruluşlarıyla, teknoparklarla, bu alanda faaliyet gösteren kamu kurumlarıyla işbirliklerimizi daha da geliştirerek sonuç odaklı projelere hep birlikte imza atmamız gerekiyor. Girişimcilerimizi yeni faaliyet alanlarında desteklemeli ve önlerini açmalıyız. Unutmamalıyız ki günümüz dünyasında bireysel girişimlerin birkaç yılda milyon dolarlık bütçelere dönüştüğü örnekler hiç de az değildir.

İstanbul Sanayi Odası yeni üretim modellerinin, yeni çalışma anlayışının benimsenmesi ve yaygınlaşması, bu konuda bir farkındalık oluşturulması açısından da öncü rolünü sürdürmelidir. Enerjiyi verimli kullanan, temiz üretim yapan, zamanı etkin değerlendiren üretim modelleri sanayicilerimiz için bir lüks değil, çağın gereğidir. Bütün bunlar geleceğe yönelik birer kurumsal değer olarak özüm-senmelidir.

Ülkemizdeki ve İstanbulumuzdaki sanayi firmalarının önemli bir kısmının aile şirketi olduğunu göz önünde bulunduracak olursak, gelecek kuşakları ön plana alan sürdürülebilirlik odaklı böyle bir kurumsallaşma anlayışının firmalarımıza çok şey kazandıracağı daha iyi anlaşılır.

Yine bu çerçevede İstanbul'un bir sanayi şehri olma özelliğini koruyup geliştirmemiz gerekiyor. Enerji, lojistik ve altyapı bakımından daha nitelikli sanayi alanlarının oluşturulması, sanayimizi geleceğe hazırlayan dönüşümün temel bir unsurudur.

Sanayinin insan kaynağı ihtiyacına çözüm bulma noktasında da Odamıza önemli bir görev düşüyor. Eğitim kurumlarıyla, siyasi otoriteyle ve bu alanda çalışan diğer paydaşlarımızla etkili işbirliklerini geliştirerek somut kazanımlar edinmemiz, ülkemizin genç nüfusunu bir avantaj olarak değerlendirmemiz bakımından büyük önem taşıyor.

Bununla kalmıyor; sürekli değişen koşullar karşısında dinamik bir karakter kazanan çalışan ve işveren ilişkisinin ve çalışma barışının korunarak güçlendirilmesi de her zaman için gündemdeki yerini ve önemini koruyan bir konudur. Hukuki ve idari açılardan bu alanda da geçmiş kazanımlarımızı yeni kazanımlarla pekiştirmek sanayimize ve toplumsal refahımıza katkı sağlayacaktır.

Yeni sanayileşme döneminde sanayimizi bu alanlarda desteklerken, her zaman temel bir ilke olarak benimsediğimiz işbirliği anlayışımız bir kat daha değer kazanıyor. Yaşadığımız sorunlara karşı somut çözüm önerilerimizi siyasi otoriteye sunarken; doğru bulduğlarımız kadar yanlış bulduğlarımızı da dile getirirken; yapıcı eleştirilerimizi ilgili birimlere yöneltirken; bürokrasiyi bir paydaş olarak yanımıza alırken; ihtiyaçlarımız doğrultusunda uzman ku-

ruluşlarla birlikte çalışırken bu işbirliği anlayışı daima bize rehber olmaya devam edecektir.

Bütün bu adımları ve daha fazlasını başarmak için hep birlikte, el ele vererek çalışmamız gerekiyor. Sanayicilerin sorunlarını en iyi bilenler sanayicilerdir, yani tabanımızdır. Bu açıdan tabanımızla sürekli ve etkin bir etkileşim içinde olmak bizim için son derece önemli. Önümüzdeki dönemde de gerek işbirliği ve görüş alışverişi gerekse yerinde, hızlı ve kaliteli hizmet sunmak bakımından tabanımızla yakın olmaya devam edeceğiz.

Bu ülkede elini taşın altına koyan, üreten, refah sağlayan, sağlıklı ve sürdürülebilir ekonomik büyümenin lokomotifleri olan sanayicilerimiz için ne yapsak azdır.

Çalışmalarımızı ve projelerimizi uzun vadeli bir sanayi vizyonuyla, Türkiye'nin güçlü bir endüstri ülkesi olması hedefiyle yürütme konusunda kararlıyız. Hayat ve şartlar sürekli değişir ama İSO sanayinin öncüsü, üretimin öncüsü olma rolünü hep korudu ve korumaya da devam edecek.

MECLİS VE MESLEK KOMİTELERİ

Odamızın en güçlü organları olan Meclisimiz ve Meslek Komiteleri-
miz sanayimizin sorunlarının doğru tespit edilerek çözümler üretil-
mesi açısından kritik öneme sahiptir. Bu çerçevede, Meclisimizin ve
Meslek Komitelerimizin çalışmalarına büyük bir önem vermekteyiz.
Yönetim Kurulu olarak, bu çalışmalardan çıkacak sonuçların titizlik-
le değerlendirilmesi, beklentileri karşılayacak çözümlerin üretilme-
si konusunda her türlü çaba ve gayretin gösterilmesini sağlayacağız.

Öncelikle Meclis ve Meslek Komiteleri Üyelerimizin katılımıyla sa-
nayimizi ve ekonomimizi yakından ilgilendiren konularda **ihtisas**
kurulları oluşturacağız. Böylece Meclis ve Meslek Komiteleri Üyele-
rimizin entelektüel boyutunun daha fazla öne çıkarılmasına, yeni fi-
kirlerin üretilmesine, sorunlarımızın çözülmesine ve yeni projelere
adım atılmasına öncülük edeceğiz.

Meslek Komitelerimizin üyeleri ile ilişkilerinin güçlenmesi, aidiyet
duygusunun artması, müşteri odaklı yaklaşım çerçevesinde ihtiyaç
ve beklentilerin doğru tespit edilmesi ve karşılanması önemse-
diğimiz bir konu. Bu kapsamda, çağın gerekleri uyarınca tasarlanacak

bir **mobil uygulama** ile Meslek Komiteleri ile gruplarına bağlı üye-
ler arası ilişkileri pekiştirmeyi hedefliyoruz. Meslek Komitelerinin
faaliyetlerini belirli aralıklarla hazırlayacağımız broşürler/görsel
materyallerle de üyeleri ile paylaşacağız. Bunun yanında, Meslek
Komitelerinin gruplarına mensup üyeleri ile daha sık bir araya gele-
bilecekleri etkinlikler düzenleyeceğiz.

Meslek Komitelerinin, sektörel dernekleri ile sürekli bir iletişim ve
işbirliği halinde olması; sorunların tespiti ve çözümündeki süreçte
çok başlılığı ortadan kaldıracığı gibi ortak kararların alınmasına da
olanak sağlayacaktır. Bu anlayıştan hareketle, Meslek Komitelerinin
yapacağı çalışmalarda ilgili meslek derneklerinin de yer almasını
teşvik edeceğiz. Sektörel derneklerin yanında, Meslek Komitele-
rinin yapacağı toplantılara, akademisyenler, kurum temsilcileri ve
uzmanların katılımının sağlanmasının önemli olduğuna inanıyoruz.
Sektörel işbirlikleri bağlamında, birbirlerini tamamlayan, birbirleri
ile ilişkisi olan Meslek Komitelerini bir araya getirerek ayrı bir sinerji
yaratmayı hedefliyoruz.

ÜYELERİMİZLE İLİŞKİLER

İstanbul Sanayi Odası yeni dönemde, dünya standartlarında oluş-
turduğu modern hizmet binasında hizmet kalitesini daha üst se-
viyeye çıkartarak üye memnuniyeti esas olan ve bu memnuniyeti
sürekli ölçerek iyileştirme çalışmaları yapma anlayışı içerisinde
çok daha nitelikli, etkin, verimli ve üyelerine değer üretme hiz-
met anlayışı ile çalışmalarını yürütecektir.

Üyelerimizin içinde bulunduğu koşulları ve geleceğe yönelik bek-
lentilerini belirlemek ve bunları karşılamaya yönelik çalışmalar
yapacağız. Bu kapsamda bölgesel toplantılarımızı son derece
önemsemekteyiz. Bölgesel toplantılarımız ile üye sorunlarını di-
rekt olarak yerinde tespit edecek ve sorunların giderilmesine yö-
nelik sorumlu kamu kesimini sahada üyelerimizle buluşturacağız.
Bölgesel toplantılarımızı, sektörel derneklerle ve OSB'lerle işbir-
liği platformu oluşturma haline getireceğiz.

Yeni dönemde **temsilciliklerimizin** işlevlerini daha da etkinleş-
tirecek bu noktalardaki hizmetlerimizi ekspertiz raporlarını her
yönü ile düzenleyecek bir boyuta taşıyacağız.

Üyelerimizin, iletişim bilgileri ve coğrafi konumları başta olmak
üzere temel verilerini interaktif olarak güncel halde tutacak ça-
lışmalar yürüteceğiz. Bu alanda bir bilgi bankasının oluşturulması
çalışmasına vakit kaybetmeksizin başlayacağız.

Üye ile ilişkileri geliştirmek ve doğru etkinliği doğru firmaya ulaş-
tırma ana hedefiyle üyelerimize ilişkin mevcut ve ilave bütün bil-
gileri, başlattığımız **CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) sistemi** ile
daha aktif olarak kullanılabilir duruma getireceğiz.

Üyelerimizin temel hizmetlerimize ulaşmasında, teknolojiye da-
yalı kolaylaştırıcı ve hızlandırıcı uygulamalarımızı daha da geliştireceğiz. **Online hizmetler** ağımızın kullanımını yaygınlaştırıcı
çalışmalar yapacağız.

Üyelerimizin ölçeklerine göre nasıl farklı hizmetler verebileceği-
mize yönelik bir araştırma başlatacağız. Bu çalışmanın sonucuna
göre hizmetlerimizi geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Odamız üye sayısını artırmaya yönelik çalışmalar yaparak

2020 yılında 20.000 seviyesinin üzerine çıkmayı başaracağız. TOBB mevzuatında firmalara yönelik uygulamaların daha basitleştirilerek üyelerin evrak yoğunluğunu hafifletici yönde düzenlemelerin yapılmasına öncü olacağız.

Üyelerimizi ilgilendiren mevzuat hükümlerinde kurumlar ara-

sındaki farklı uygulamaları giderecek alanları belirleyerek bunların uyumlaştırılmasına yönelik çalışmaları başlatacağız. İstanbul Sanayi Odası olarak üyelerimize avantajlı imkanlar sunmayı planladığımız **İSO Kart** projesini yürütmekteyiz. Proje ile Odamız Üyesi firmalara satın almalarında ayrıcalıklı ve avantajlı hizmetler sunmanın gayreti içinde olacağız.

AR-GE, İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİK

Ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşması noktasında sanayimizin daha katma değerli ürünler üretmesi için firmalarımızın AR-GE ve inovasyon yetkinliğinin artması gerektiğine inanıyoruz. Bu yetkinliğin ise insan kaynağından altyapıya kadar geniş bir yelpazede tüm enstrümanların ele alınarak artacağına inanıyoruz.

Bu kapsamda ülkemizin teknoloji tüketen değil, **teknoloji üreten** bir ülke konumuna gelmesi için eğitim ve danışmanlık hizmetleri başta olmak üzere görüş ve politika oluşturup kamunun gerekli adımları atmasını sağlayarak sanayimize destek olacağız.

Nitelikli insan kaynağının sanayiye yönlendirilmesi, “**sanayi ve üretim kültürünün**” geliştirilmesi temel misyonumuz olacaktır. Bu sayede ülkemizde üretilen katma değer ve ihracatın içindeki sanayi payını artırma yönündeki faaliyetlerimize hız kesmeden devam edeceğiz.

Firma, kurum ve kuruluşların yenilik ve yaratıcılığı bir kurum kültürü olarak benimsemeleri, ulusal ve uluslararası desteklerden daha fazla yararlanmaları ve proje üretme yeteneklerinin artırılması için kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi yönünde çalışacağız.

İstanbul Sanayi Odası bünyesindeki kuruluşlarımızın özellikle de KOBİ’lerimizin AR-GE desteklerinden daha yaygın ve etkin faydalanabilmesine yönelik çalışmalarımızı sürdüreceğiz. TEYDEB AR-GE destekleri, KOBİ’lere yönelik KOSGEB destekleri ile AB-KOBİ programları konularında eğitim ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştireceğiz.

“**AR-GE Merkezleri Danışmanlığı Projesi**” ile firmalarımızın AR-GE merkezi başvuru süreçlerinin en etkin şekilde yürütülerek desteklerden hızlıca yararlanır konuma getirmek ve AR-GE yol

haritalarını oluşturmak için danışmanlık faaliyetlerini üyelerimizin hizmetine sunacağız.

Üretimde katma değer artmasında çok önemli bir enstrüman olan tasarımın sanayimize çok önemli girdi sağlayacağına inanıyoruz. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın liderliğinde yürütülen “**İstanbul Tasarım Vadisi Projesi**”nin en önemli paydaşı olarak projenin doğru bir şekilde kurgulanmasını ve firmalarımızın en etkin şekilde faydalanmasını sağlayacağız.

“**İSO KOZA: Girişim Hızlandırma Programı**” ile İstanbul’un ülkemiz girişim ekosisteminde uluslararası bir merkeze dönüştürülmesine ve girişimcilik kültürünün sanayi odağında da yaygınlaştırılarak, belirlenmiş olan tematik alanlarda iş fikrini geliştirmiş girişimlerin ulusal ve uluslararası alanlarda gelişmelerine ve hızlı büyümelerine katkı sağlayacak faaliyetleri hayata geçireceğiz.

Nesnelerin interneti, yapay zeka, büyük veri gibi sanayide dijitalleşmenin temel alanlarında firmalarımızın yetkinliğini artıracak faaliyetleri hayata geçireceğiz.

Üretim kültürünün özendirilmesi ve kamuoyu oluşturulması anlamında geçmiş yıllarda yaptığımız çok başarılı çalışmaları sürdüreceğiz. 2002 yılından beri yapmakta olduğumuz **Sanayi Kongrelerimizi** 2014 yılından itibaren farklı bir formata kavuşturduk. “21. Yüzyıla Büyük Yüzleşme” ve “Vasatlıktan Çıkış için İnsan ve Kültür” ana temasıyla sürdürdüğümüz kongrelerimizi yeni dönemde de geliştirip bütün kesimlerin buluşma noktası haline getireceğiz.

Üniversiteler ile İşbirlikleri

Firmalarımızın AR-GE ve inovasyon yetkinliklerinin artırılmasında akademik dünyadaki bilgi birikiminin sanayiye aktarılmasının kritik olduğunu ve aynı şekilde sanayi deneyiminden

faaydalanan akademik dünyanın da daha üretken olacağına inanıyoruz. Bu kapsamda İstanbul'un önde gelen üniversiteleri ile karşılıklı faydanın iyi kurgulandığı bir işbirliği modeli geliştirerek akademi ve sanayi firmaları arasında etkin bir arayüz olma-ya devam edeceğiz.

Bu kapsamda, üniversite-sanayi işbirliği ekosisteminde yer alan tüm aktörler ile etkin ve sonuç odaklı işbirliği modelleri geliştirerek **akademisyen-sanayi firmaları eşleşmeleri** ve **patentlerin ticarileştirilmesi** konularında çalışmalar yürüteceğiz.

Tüm bu faaliyetlerimizi bir **internet portalı** ile destekleyerek bu alanda akademisyen, danışmanlık ve sanayi firması havuzu oluşturacağız. İstanbul Sanayi Odası desteği ile üniversite-sanayi işbirliğindeki başarı hikayelerini kamuoyu ile paylaşacak etkinlikler, tanıtım toplantıları ve **proje pazarları** organize ederek bu alandaki farkındalığı ve motivasyonu artıracaktır.

Hızlı gelişen teknolojik ilerlemelerin ışığında, küresel düzeyde rekabetin artırılması ve bulundukları bölgede yaratılan katma değere katkı sağlamaları amacıyla üniversitelerimizin **tematik alanlarda ihtisaslaşmalarına** büyük önem veriyoruz. Üniversitelerimizin bir kısmının eğitimde, bir kısmının da araştırma ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlaması amacıyla farklılaşmasını desteklemeye devam edeceğiz.

Nitelikli işgücü için kritik bir önkoşul olarak gördüğümüz **"staj"** müessesine özel önem vereceğiz. Bu bağlamda mühendislik alanında İstanbul'un en iyi üniversitelerinin akademik başarısı en yüksek mühendislik öğrencilerinin nitelikli bir süreçle sanayi firmalarımızda staj görmesini sağlayacağız.

İSO Başarı Hikayeleri olarak başlattığımız projemizde her yıl 20 firmamızın herhangi bir alandaki iyi uygulamasını kitaplaştırarak hem diğer firmalarımıza ilham kaynağı olmasını hem de üniversitelerimizde uygulama olarak okutulacak yerli ve milli hikayelerin oluşmasını sağlayacağız.

Girişimcilik

Girişimcilik alanındaki faaliyetlerimiz ile ekosistemdeki sanayi odaklı girişimlerin filizlenmesinde büyük bir rol oynayacağız. İstanbul Sanayi Odası olarak, girişimcilerimize, **"geleceğin sanayicisi"** olma yolunda önemli bir fon derinliği oluşturma yanısıra sanayi alanında belirli sektör deneyimi olan üst düzey yöneticiler ve şirket sahibi üyelerimizi ile bir araya getirecek ve bilgi birikimi ve tecrübe paylaşımına olanak sağlayacağız.

Firmalar ve girişimcilerimiz arasında kuracağımız işbirlikleri ile girişimci projelerini, firmalarımız için önemli bir **"açık inovasyon"** aracı haline getirerek, sanayi firmalarımızın inovasyon süreçlerini bir ölçüde start-up ekosisteminden tedarik etmelerine aracılık edeceğiz.

Tüm bu süreçlerde ortak çalışmalar yaptığımız İTÜ ARI Teknokent ile işbirliğimizi artırarak devam ettireceğiz. Yine bu kapsamda başlatmış olduğumuz **İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı'nın** etkinliğini tematik alanlarda ayrı ayrı çağrılar düzenleyerek artıracaktır.

Girişimlerin finansmanı konusunda da erken aşama finansman aracı olarak sanayicilerimizden oluşan **İSO Melek Yatırımcı Ağı'nı** kuracağız. Ayrıca üniversitelerimiz ve diğer kamu kurumlarıyla işbirliği içinde **Kurumsal Risk Sermayesi** fonunun kurulmasını liderlik yapacağız.

DİJİTALLEŞME VE ENDÜSTRİ 4.0

Dijitalleşme, Dördüncü Sanayi Devrimi ya da Endüstri 4.0 olarak adlandırılan süreç sanayimiz için önümüzdeki dönemde hem en büyük fırsatları hem de en büyük riskleri barındırmaktadır. Sanayideki dijitalleşme süreci, alışlagelmiş tüm kalıpları yok edecek ve üretimden ticarete, lojistikten çalışma hayatına kadar tüm alanlarda tamamen yeni dinamiklere göre şekillenecek bir imalat sanayi ortaya çıkacaktır.

"Dijital üretim teknolojileri" ile dünyada üretim dinamiklerinin

yeniden şekillendiği bir dönemde, Odamız üyelerinin müşteriye temas eden süreçlerinden üretimi kapsayan tüm süreçlerine kadar dijitalleşme yol haritasını çıkararak firmalarımızın rekabet gücünü artırmayı ve ülke ekonomisine daha fazla değer yaratmayı hedefliyoruz.

İstanbul Sanayi Odası olarak, **akıllı fabrikalar, dijital üretim teknolojileri, robotik süreç otomasyonu, nesnelerin interneti, yapay zeka, büyük veri, artırılmış gerçeklik ve sanal gerçeklik**

gibi alanları kapsayacak şekilde dijitalleşme konusunda 19 bine yakın üyemizin dönüşümüne katkı sunmak amacıyla, bünyemizde bir **Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi** oluşturacak ve ISO üyesi sanayi firmalarına dijitalleşme yolculuklarında teknik, finansal ve iş adımları anlamında yol gösterecek danışmanlık hizmeti sunacağız.

Firmalarımız dijitalleşme adımlarını atarken **yerli teknoloji tedarikçilerini** destekleyip ülkemizin dijitalleşme alanında da teknoloji üreten bir ülke olması için gereken adımları atacağız. Bu kapsamda hizmet verebilecek yerli teknoloji tedarikçilerinin doğru bir sınıflandırma ile envanterini çıkarıp sanayicimize seçim yapabilmesi için sunacağız.

FİNANSMANA ERİŞİM

Sanayicilerimiz, yoğun rekabet ortamında faaliyetlerini sürdürmenin yanı sıra yeni yatırımlar gerçekleştirmek ve faaliyetlerini genişletmek istediklerinde giderek artan bir finansman ihtiyacı ile karşı karşıyadır.

Mevcut imkanların bu ihtiyacı karşılamada yetersiz kaldığı ve bu nedenle yoğun bir kaynak gereksinimi duyulduğu günümüzde yeni nesil **“Kalkınma Bankacılığı”**nın ülkenin öncelikli yatırım projelerine finansman sağlayan, yüksek ve sürdürülebilir bir büyüme seviyesine sahip olunmasına yardımcı olan bir araç olduğunu düşünüyoruz. **Teminat olmadan ve projenin kendisini teminat kabul eden, yüksek sermayeli, kamu personel mantığından uzak ve özel**

sektör bankası gibi yönetilen bir kalkınma bankasının kurulup sanayimizin finansmanını desteklemesi için gerekli girişimleri yapacağız.

Halka arz, tahvil ve bono işlemleri ve şirketler için bir finansman yöntemi olarak kira sertifikası ihracı **“sukuk”** ve benzeri alanlarda sanayimizin finansman ihtiyacının giderilmesine imkan sağlayan uygulamalar konusunda bilgilendirme faaliyetlerimizi sürdüreceğiz.

Ayrıca **Borsa İstanbul’da** KOBİ ölçeğinde şirketlerin yer alması yönünde çalışmalar yapacağız

YERLİ ÜRETİMİ VE YERLİ MALI ALIMINI TEŞVİK

Büyük kamu alımlarında ve büyük özel sektör projelerinde yerli ürün kullanımına önem veriyoruz. Özellikle de büyük sanayi yatırımı projelerine destek vererek hem ülkemizin gücüne destek olmayı ve firmalarımızı cesaretlendirmeyi hem de bu projelerde yerli ürün kullanımına katkı sağlamayı amaçlıyoruz. Bu kapsamda oluşturmakta olduğumuz Tedarikçi Platformu ile Odamız çatısı al-

tında düzenleyeceğimiz etkinliklerle, firmalarımızı doğru iş ortaklarıyla buluşturmayı amaçlıyoruz. Tüm sektörlerle açık olan **“ISO Tedarikçi Platformu”** ile savunma sanayi, yenilenebilir enerji, sivil havacılık gibi alanlarda, büyük alım yapan özel sektör firmaları ve Sağlık Bakanlığı, DMO, TCDD gibi kamu kurumlarının alımlarında eşleştirme etkinliklerine devam edeceğiz.

KAMU VE KURUMLAR İLE İLİŞKİLER VE İŞBİRLİKLERİ

Başta Ekonomi, Gümrük ve Ticaret, Bilim Sanayi ve Teknoloji, Maliye, Enerji ve Tabii Kaynaklar, Çevre ve Şehircilik ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlıkları olmak üzere tüm kamu kurumları ile yakın iletişim halinde olacağız ve sanayicimizin sorunlarına en etkin ve en kısa sürede çözüm bulmanın yollarını araştıracağız. Ayrıca proaktif bir yaklaşımla sanayicimiz için en etkin politikaların oluşması için çalışacağız.

İstanbul Sanayi Odası olarak mevzuat çalışmalarına daha faz-

la önem vereceğiz. Gerek görüş oluşturarak gerekse kamunun **mevzuat çalışmaları** sürecinde yer alarak sektörlerimize azami katkıda bulunacağız.

Türk sanayisinin yüksek katma değerli ve yüksek, orta-yüksek teknoloji sektörlerine dönüşüm ihtiyacı bulunmaktadır. Bu dönüşüm ancak yeni bir anlayışa dayalı reformcu bir **teşvik sistemi** ile mümkün olacaktır. Bölge bazlı kalıplaşmış teşvikler yerine, adeta “terzi modeli” gibi, firmaların ihtiyaçlarını göz

önünde bulunduran, firma ve proje bazlı yeni bir modelin benimsenmesinin önemli olduğuna inanıyoruz.

Bu anlayış ile kamu teşviklerinin yalın ve anlaşılır olması ve projeye bağlı, denetlenebilir yeni bir yatırım teşvik modeli oluşturulması, bu değerlendirmede firmanın vizyonunun, geçmiş performansının, insan kaynaklarının, yatırım anlayışının, maddi durumunun ve ortaklık yapısının dikkate alınması yönündeki önerilerimizin takipçisi olmaya devam edeceğiz.

Vizyoner bakış açısını geliştirmek, yeni işbirliklerine imkan sağlamak, odalar arasında dayanışmayı artırmak ve Türkiye'nin bir bütün olarak sanayileşerek kalkınmasına hizmet et-

mek amacıyla başlattığımız **yurt içi ziyaretlerini** bu dönemde daha da geliştirerek sürdüreceğiz.

Kurumlarla ilişkileri sadece yurt içinde sınırlı tutmayacağız. Yeni dönemde stratejik ortaklık yapabileceğimiz ve bize katkı sağlayacak yurt dışındaki kuruluşlarla da ortak çalışmalar yapacağız.

İstanbul Sanayi Odası olarak yeni ve stratejik işbirliklerine imkan sağlamak için bölge odalarıyla işbirliklerini önemsiyoruz. İstanbul'un içinde bulunduğu Marmara Bölgesi'nin gerek teknolojik gerek yatırım anlamında çekim gücünü daha da artırmak için **bölgemizdeki diğer illerle** stratejik ortaklıklara imza atmayı hedefliyoruz.

EĞİTİM FAALİYETLERİ VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Kurumsallaşma, teknoloji, AR-GE, inovasyon, AB'ye uyum süreci, çevre, enerji, dış ticaret, finansman, sosyal güvenlik ve hukuk konuları başta olmak üzere geniş bir yelpazeyi kapsayan eğitim faaliyetlerimizi üyelerimizin ihtiyaç ve talepleri ile güncel gelişmeler paralelinde yapılandırarak, çözüm odaklı ve sonuç alıcı bir yapıya kavuşturacağız.

Sanayide dijital dönüşüme liderlik edecek proje yöneticileri ya da bu konuda bizzat teknik uygulama yapacak firma çalışanlarına yönelik **nesnelerin interneti, büyük veri ve yapay zeka** gibi teknolojilerde daha derin ve detaylı yetkinlik kazandıracak eğitimler düzenleyeceğiz.

Hayat boyu öğrenme paradigması bağlamında eğitim ve gelişim faaliyetlerimizi "İSO Akademi" altında organize ederek üyelerimize danışmanlık ve "Mini MBA" programları ile daha etkili ve bütünsel hizmet sağlayacağız. Bir çatı örgütlenmesi olarak kurguladığımız akademi ile İstanbul'daki rekabetçi üniversitelerin **sürekli eğitim merkezlerinin** eğitim ve danışmanlık fonksiyonlarını hizmet kataloğumuza ekleyerek çarpan etkisi oluşturup, üniversitelerle karşılıklı fayda sağlayacağız.

Tüm bu eğitsel tabanlı gelişim faaliyetleri ile firmaların kurum-

sallaşması genel önceliklerimizden birini oluşturacaktır. Bu anlayışla, **Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim** odaklı eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine özel bir önem vereceğiz.

Sanayimizin, nitelikli ara eleman sorunu sürmektedir. Bu dönemde **Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modelimizin** gelişmesine önem vereceğiz. Mesleki eğitim alanında eğitim niteliğinin artırılması ve müfredatın sanayi firmalarımızın ihtiyacına göre geliştirilmesi yönündeki çalışmalarımıza ve ilgili Bakanlık ve kurumlarla işbirliğine devam edeceğiz.

Nitelikli çalışan noktasında önemli bir yeri bulunan yeterlilik sistemi kapsamında sınav ve sertifikalandırma konusunda aktif olacağız. **TOBB MEYBEM Mesleki Yeterlilik ve Belgelendirme Merkezleri A.Ş.** ile işbirliği yaparak sınav ve belgelendirme noktasında İstanbul ölçeği ile ulusal bir etki yaratacağız.

Yeni dönemde hedeflediğimiz **uzaktan eğitim** programları ve seminerlerimizin canlı yayınları ile üyelerimizin ihtiyaçlarına yönelik konuları, firmaların iş süreçlerini aksatmayacak bir şekilde, zaman ve mekandan bağımsız olarak takip etmelerine imkan sağlayacak uzaktan eğitim yönetim sistemini hayata geçireceğiz.

ÇALIŞMA HAYATI, İSTİHDAM, SOSYAL GÜVENLİK VE İSG

Sanayimize en değerli katkısı, çalışanlarımızın yaptığına inanıyoruz. 2017 yılında Odamızın da aktif ve kapsamlı işbirliği ile etkili bir şekilde uygulanan **“İstihdam Teşvik ve Destekleri”** eğitim ve bilgilendirme toplantılarımızın olumlu sonuçları görülmüş bu kapsamda da 2018’de devam etmesi yönünde karar verilmiştir.

İlgili destekler hakkında üyelerimizi bilgilendirirken, yaşanan sorunların çözümünü, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı nezdinde yakından takip edeceğiz.

İstihdam üzerindeki mali, idari ve bürokratik yük ve yükümlüklerinin azaltılması, rekabetçi istihdam vergi oranlarına erişilmesi, kıdem tazminatı sorununun işçi ve işveren açısından hakka niyete dayalı bir çözüme kavuşturulması sanayimiz açısından çok büyük bir önem taşımaktadır. Bu gerçekten hareketle, gerekli adımların daha hızlı atılması yönünde çaba göstereceğiz.

Yatırım ortamının istihdam açısından iyileştirilmesi ve İstanbul’daki istihdam ve eğitim sorunlarının birlikte ele alınarak çözümlenmesi konusunda öncü çalışma ve çabaların içinde olacağız.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanında yaşanan son gelişmeleri takip edecek, iş güvenliğinin teknik ve hukuki boyutu konusunda üyelerimizin özellikle KOBİ’lerimizin bilinç ve bilgi düzeylerinin artmasına yönelik eğitimleri organize edeceğiz.

2018 yılında özellikle iş davalarında arabuluculuk sistemi zorunlu hale getirilmiştir. Bu çerçevede üyelerimizin başta iş davaları olmak üzere hukuki uyuşmazlıklarının çözümü için Oda bünyesinde **İstanbul Sanayi Odası Arabuluculuk Merkezi**’ni oluşturduk. Bu merkezden üyelerimizin sadece iş davaları için değil aralarındaki tüm hukuki davaların çözümü noktasında daha fazla yararlanması için çalışmalar yürüteceğiz.

EKONOMİK ARAŞTIRMALAR VE RAPORLAR

Türk sanayi sektörünün gelişimine ışık tutan ve bu yıl 50. yaşını kutlayan **“Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu”** araştırmalarımızı değişim odaklı ve yenilikçi bakış açısıyla geliştirmeyi sürdüreceğiz.

Geçtiğimiz yıl ISO 500’ün spesifik konulardaki çarpıcı sonuçlarını ayrıntılı analiz etmek amacıyla yayınlamaya başladığımız **“Tematik Raporlar”** serimizi önümüzdeki dönemde yeni konu başlıklarıyla zenginleştireceğiz.

Tarihi ve arşiv değeri yüksek olan bu çalışmamıza özel olarak hazırlanan www.iso500.org.tr web sitesini daha etkin hale getireceğiz.

Dünyada giderek yükselen işbirliği anlayışı doğrultusunda bir dünya markası olan IHS Markit ile yürütmekte olduğumuz işbirliğimizi artırarak sürdüreceğiz. Bu işbirliği kapsamında Eylül 2015’ten bu yana olduğu gibi önümüzdeki dönemde de her ayın ilk iş günü İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat PMI raporlarını kamuoyu ile paylaşacağız. Yine dünyada aylık bazda açıklanan ilk şehir PMI’ı olan İstanbul İmalat PMI’ını da ekonomi dünyasının kullanımına sunmaya devam edeceğiz.

Önümüzdeki dönemde yine IHS Markit işbirliğinde iki yeni raporu hayata geçireceğiz. Bunlardan ilki ülkemiz için tamamen yeni bir anket çalışması olan **“Sanayide Görünüm ve Beklentiler”** raporu. Bu rapor ile sektörümüzdeki ekonomik aktivite, sermaye yatırımları, dijitalleşme harcamaları, karlılık gibi göstergelere ilişkin gelecek 12 aylık beklentileri ve riskleri ortaya koyarak yakın geleceğe ışık tutmaya çalışacağız.

İşbirliğimizin diğer yeni meyvesi ise Türk sanayisini çevreleyen küresel ortamın değerlendirilmesini amaçlayan **“İhracat İklimi Endeksi”** çalışması. Bu endeks ile de ülkemizin ana ihracat pazarlarının gelişimini izleyebileceğiz.

Önümüzdeki dönemde imalat sanayi alt sektörlerinde yaşanan gelişmelerin yanı sıra yakın döneme ilişkin fırsat ve tehditleri ortaya koyan özet niteliğinde kısa **“Sektörel Bültenler”** hazırlamayı hedefliyoruz.

Öte yandan sanayinin geleceğine yön vermek üzere **sektörel bazda yol haritasını** ortaya koyacak bir çalışma yapmayı planlıyoruz.

ÇEVRE, ENERJİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Döngüsel ekonominin temel fikri yenilikçi iş modelleri geliştirerek büyümeyi kaynakların tüketilmesine bağlı olmaktan kurtarmaktadır. Daha verimli süreçlerin hedeflendiği, atık oluşumunun engellendiği, tekrar kullanma, tamir etme, tekrar üretme ve geri dönüşüm yoluyla daha az kaynak kullanılmasının amaçlandığı “sürdürülebilir kalkınma” ve “döngüsel ekonomi” gelecek dönem çevre çalışmalarımızın merkezinde yer alacaktır.

İyi uygulamaların kamu ile paylaşılmasının, sanayicilerimizi temiz üretim konusunda teşvik eden önemli bir araç olduğu düşünceyle geçtiğimiz yıllarda bir yıl Çevre Ödülü, bir yıl Enerji Verimliliği Ödülü olarak gerçekleştirdiğimiz ödülleri, her yıl **Çevre ve Enerji Verimliliği Ödülleri**’nin ikisini birden vererek geliştireceğiz.

Paris İklim Anlaşması’na taraf olan ülkemiz “Niyet Edilen Ulusal Katkı Beyanı”; referans senaryoya göre 2030 yılında sera gazı emisyonlarını %21 oranına kadar azaltmayı hedeflemektedir. **İklim Değişikliği** gerçeği ve etkilerine uyum için sanayimize eğitim ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştireceğiz.

Enerji dünya çapında rekabet eden sanayimizin toplam üretim maliyeti içerisinde önemli bir yer tutmaktadır. Sanayimizin **enerji ihtiyacının** “sürekli, kaliteli ve uygun maliyetli” bir şekilde karşılanması için gerekli politikaların oluşturulmasına katkı vereceğiz.

Bu kapsamda Ekonomi Bakanlığı tarafından desteklenen ve ihtiyaç analizi tamamlanan **“Nükleer Güç Santralleri için İhracat Odaklı Yerelleşme Projesi”**nde yer alan üye firmalarımız için eğitimler ve-

rerek yurt içi ve yurt dışı pazarlama faaliyetleri gerçekleştireceğiz.

Enerji maliyetleri, enerji güvenliği ve iklim değişikliği konusunda yükselen endişeler enerjinin verimli kullanılmasını önemli kılmıştır. **Enerji verimliliği** düşük karbonlu ekonominin kalbidir. “İstanbul Enerji Verimliliği Merkezi” ekipmanları ile yapacağımız ölçümlerle, sanayimizin tasarruf potansiyelinin belirlenmesi sağlanacaktır. Sanayimizde enerji verimliliği konusunda yaşanan problemleri ve zorlukları tespit ederek, yapıcı çözüm önerileri getirecek, başta Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımız olmak üzere paydaşlarımızla ortak projeler yürütecek, sanayi sektöründe enerji verimliliğini özendirici ve bilgilendirici çalışmalar yapacağız.

Kısaca YEKA olarak anılan “Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları” ihaleleri yeni politikamızın hem **“arz güvenliği”** hem de **“yerli-leştirme”** prensiplerine katkı sağlayacaktır. Rüzgar ihalesini kazanan Ortak Girişim Grubu ile sanayicilerimizi buluşturduğumuz etkinlik benzeri ikili görüşmeler ile üyelerimizin bu projelerde yer almasına katkı sağlayacağız. Rüzgar Türbini Ekipmanları UR-GE Projemizde yer alan üyemiz firmaların bu sektördeki yetkinliği ve kapasitesini artırmak üzere başlattığımız çalışmalara devam edeceğiz.

Odamızın çevre ve enerji çalışmalarına yön veren, ilgili tüm tarafları aynı masa başında toplayan, bir nevi think-tank görevi üstlenen **“Çevre ve Enerji İhtisas Kurulları”**mız yeni dönemde çalışmalarına devam edecektir.

AVRUPA BİRLİĞİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER

İstanbul Sanayi Odası, geçmişte olduğu gibi önümüzdeki dönemde yürütülecek olan yurt içi ve yurt dışı kamu ve özel sektör kurumları ile işbirliği ve koordinasyon içinde muhtelif etkinliklerin gerçekleştirilmesine öncülük edip, güncel meseleleri takip ederek ve inisiyatif olarak özel sektörümüzün dış ticaret kapasite ve yetkinliklerini artırmak için yoğun bir çalışma içinde bulunacaktır.

En önemli ihraç pazarlarımızdan olan Avrupa ile ilgili olarak hedefimiz, Avrupa Birliği mevzuatını takip ederek, Türkiye-AB Ortaklık ilişkileri ve Türkiye-AB katılım sürecinde sanayicilerimizi bilgilendirmek ve uluslararası düzeyde temsil edilmesini sağlamaktır. Avrupa Birliği ile ilişkilerde son dönemde gündemde olan Gümrük

Birliği anlaşmasının güncellenmesi ve İngiltere’nin birlikten ayrılma süreci (BREXIT) konuları takip edilerek üyelerimiz bilgilendirilecektir.

Firmalarımıza fırsat sunan pazarların tespit edilmesi, potansiyel müşterilere ulaşılması ve ürünlerini dünya pazarlarında konumlandırımlarına katkıda bulunmak amacıyla Ekonomi Bakanlığı destekli UR-GE projeleri, ülke günleri, sektörel ticaret heyetleri ve ikili iş görüşmeleri çalışmalarımız sürecektir.

2008 yılından itibaren yürütmekte olduğumuz Avrupa İşletmeler Ağı projesi ile firmalarımızın uluslararasılaşma stratejilerinin

oluşturulmasına, dış ticaret ve uluslararası işbirlikleri konularında bilgilendirilmesine devam edeceğiz. Ayrıca, firmaların inovasyon ve AR-GE altyapılarını geliştirip dış pazarlarda rekabet edebilirliklerini artırarak uluslararası ortaklıklar kurmalarına destek olacağız.

Firmalarımızın; özellikle Uzakdoğu ülkelerinden ithal edilen düşük fiyatlı, kalitesiz ve standart dışı malların yarattığı haksız rekabet ile ilgili sıkıntılarına yönelik daha etkin ve sonuç alıcı çalışmalar

yaparak, ilgili kurumlar nezdinde sorunların çözümünün takipçisi olacağız.

Dış ticaret stratejileri, gümrük rejimleri, mevzuatı ve uygulamaları ile ilgili konularda Ekonomi ve Gümrük ve Ticaret Bakanlıkları ile yakın işbirliği içinde olacağız.

İhracat kredileri ve alternatif dış ticaret finansman araçlarının yaygın ve etkin kullanımının sağlanması yönünde çalışmalar yapacağız.

YURT İÇİ VE YURT DIŞI FONLARDAN YARARLANMA

İşbirliği anlayışı ve kültürümüzün bir gereği olarak yeni çalışma dönemimizde de sektörlere ait tüm dernekler ve STK'larla yakın ilişki içerisinde olacağız ve çalışmalarımızda sürekli iletişim halinde

bulunacağız. Bu çerçevede özellikle yurt içinde İSTKA ve yurt dışında da AB fonlarından azami ölçüde yararlanacak projelerin geliştirilmesine odaklanacağız.

SANAYİNİN YERLEŞİMİ VE YENİ OSB'LER

Gerek İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından onaylanan 1/100.000 Ölçekli İstanbul İl Çevre Düzeni Planı'nda, gerekse İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan İstanbul Bölge Planı'nda; İstanbul'da sanayi istihdam payının azaltılması ile İstanbul'a göçün kontrol edilmesi amaçlanmaktadır. Bu bağlamda İstanbul'un gelecek vizyonu; kültür, turizm, ticaret, finans ve moda merkezi olması şeklinde belirlenmiştir. Bu süreçte İstanbul'daki sanayimizin yara almaması adına yüksek katma değerli, temiz üretim yapan sanayicimizin teşviki, İstanbul'un yakınındaki bölgelerde bilhassa Avrupa ve Anadolu Yakası'nda birer adet **yeni nesil organize sanayi bölgeleri** kurulması için girişimlerde bulunacağız. Bu konudaki çalışmalarımızı Marmara

Bölgesi'nde yeni OSB'ler oluşturulması üzerine yapacağımız araştırmalarla desteklemeyi hedefliyoruz.

Diğer yandan **İstanbul'dan taşınmak isteyen ve/veya taşınma mecburiyetinde** kalan sanayicilerin taşınmasının desteklenmesini de önemli bir konu olarak görmekteyiz. Bu anlamda bu firmalarımıza; tüm altyapısı tamamlanmış, arazi ve fabrika binalarının uzun dönemli kiralanması uygulamasının bir an önce hayata geçmesi önemli önceliklerimiz arasında yer alacaktır. Ayrıca taşınacak firmalarımıza, taşınma maliyetlerine destek olacak bir teşvik paketinin oluşturulması konusunda da çalışacağız.

KURUMSAL İLETİŞİM VE MEDYA

2018-2022 döneminde üyelerimizle, kamuyla, medya ve tüm diğer paydaşlarımızla olan iletişimimizi geliştireceğiz. Ayrıca itibar yönetimi, kurumsal marka ve imaj inşası, sosyal sorumluluk, kültür-sanatı kapsayan oldukça geniş bir alandaki faaliyetlerimizi çeşitlendireceğiz.

İSO'nun kendini ifade etmesi, duruşunu göstermesi, farklılığını ortaya koyması açısından yeni bir **kurumsal kimlik** çalışması başlatacağız.

İstanbul Sanayi Odası olarak erişimi kolay, zaman ve mekan sınırlaması olmaksızın her konuda bilgi ve fikir paylaşıcağıımız, kurumun daha etkili iletişimine, faaliyet, proje ve hizmetlerinin tanınmasına katkıda bulunacak **sosyal medyanın** gücünden bu dönemde daha fazla yararlanacağız.

Tanıtım faaliyetleri kapsamında **"İSO'da Bu Ay bülteni"** ve e-bülten'in içeriğinin ve ulaştığı kitlenin genişletilmesi için çalışacağız.

Üyelerimizin birbirini anlaması ve sorunların/sıkıntıların tespiti ve çözümü için **“İSO Üyelerini Dinliyor” projesi kapsamında** özel bir iletişim hattının kurulmasını planlıyoruz. Üyelere bu hat ile sadece İSO ile ilgili değil bürokrasi başta olmak üzere iş faaliyetleriyle ilgili diğer sıkıntılarını da aktarabilme imkanını sağlayacağız.

Özellikle yabancı konuklar ve heyet ziyaretleri başta olmak üzere çeşitli etkinliklerde gösterilmek üzere İSO’yu, hizmetlerini ve faaliyetlerini anlatan kısa bir **İSO filmi** hazırlayacağız.

Geçtiğimiz dönemde İSO’nun çok kıymetli olan arşiv niteliğindeki doküman, yazı, ses kaydı, video, fotoğraf vb. belgelerini dijital olarak kayıt altına almıştık. Buradaki belgelerin kullanımının kolaylaştırılması ve arşivin sağlıklı bir şekilde tutulmasını sağlamak için profesyonel bir arşiv programı uygulamasına geçilmesi için çalışmalar yürüteceğiz.

Üyelerimizin ve kullanıcıların internet üzerinden zaman ve mekan kısıtı olmadan faydalanabilecekleri yeni nesil bir televizyon yayını olarak **İSO Web TV**’yi kurma çalışmalarını başlatacağız.

İSO’nun 65. yılı dolayısıyla hazırladığımız **Sanayi Tarihi** kitabının belgesel ve sanayicilerle röportajlar bölümünü “Üretenlerin Öyküsü, Zamanın Tanıkları, Sanayiye Işık Tutanlar” gibi çeşitli başlıklar altında kısa süreli bölümlere ayırarak sosyal medyada, web sitemizde ve **İSO Web TV**’de yayınlayacağız.

Toplumsal faydaya önem veren İSO, bu dönemde **sosyal sorumluluk projelerinin** içinde daha fazla yer alacaktır. İSOV ile birlikte gerçekleştireceğimiz faaliyetlerin yanı sıra toplumun saygınlığını kazanmış, yaptığı işler ile takdir toplamış STK’lar ile de yeni çalışmaların arayışı içinde olacağız.

Kültür-sanat bağlamında sanayi kültürünün gençlere aşılması kapsamında etkinlikler düzenleyeceğiz. Odakule binamızın yenilenmesi kapsamında bir süreliğine çalışmalarına ara verdiğimiz **İstanbul Sanayi Odası Sanat Galerisi’ni** daha etkin bir şekilde tekrar faaliyete geçireceğiz.

Bu çalışma döneminde de bir marka değeri olan **Sanayi dergimizi** gerek içerik ve gerekse tasarım yenilikleriyle daha güçlü bir referans kaynağı haline getireceğiz.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Uzun süren çalışmaların neticesi olarak Odamız veri tabanında oluşan ve firmalarımızın ürettikleri ürünleri, kullandıkları ham maddeleri ve makine parklarını içeren envanteri üreticilerle tedarikçilerin buluşmasını sağlayacak katma değerli bir platform haline getirmeyi ve Odamızda bir **Veri Analiz Merkezi** oluşturmaya hedefliyoruz.

Bu dönemde gerçekleştirmeyi hedeflediğimiz bir diğer çalışma da Elektronik Belge Yönetim Sistemi’ne geçiş projesidir. Bu proje ile kurum içi ve kurum dışı tüm yazışmalarımızı elektronik ortamda yap-

rak bir yandan zaman ve kırtasiye maliyetlerinden tasarruf sağlarken diğer yandan iş süreçlerimizde verimliliğimizi artırmayı amaçlıyoruz.

TOBB tarafından tüm oda ve borsaların günlük işleyişindeki otomasyonu sağlamak üzere ortak bir yazılım sistemi geliştirilmiş ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından bu yazılımın tüm oda ve borsalarda kullanımı zorunlu hale getirilmiştir. TOBB Dijital Dönüşüm Projesi olarak adlandırılan bu proje kapsamında Odamızda kullanılan bilgi sistemi ile TOBB sisteminin entegrasyonunu sağlayacağız.

MERKEZ BİNANIN DEĞERLENDİRİLMESİ VE ODAKULE

İstanbul’un ilk gökdelenlerinden biri olan Odakule binasını çağın gereklerine uygun olarak yenilenmesi çalışmalarını tamamlayarak üyelerimize ve çalışanlarımıza çok değerli bir çalışma ortamı sunduk.

Odakule’ye taşınmadan önce faaliyetlerimizi yürüttüğümüz ve önemli bir tarihsel geçmişi ve kimliğe sahip merkez binamızın en iyi şekilde değerlendirilmesi yönündeki çalışmalarımızı kısa sürede sonuçlandırmaya çalışacağız.

İstanbul Sanayi Odası'nın Değerli Meclis Üyeleri,

Bizlere verdiğiniz destek ve heyecan ile hazırladığımız İstanbul Sanayi Odası'nın marka değerini daha da güçlendirecek, bir yıldız gibi parlatacak 2018-2022 Çalışma Programımızın hepimize hayırlı olmasını diliyoruz. İstanbul Sanayi Odası olarak güçlüyüz,

geleceğe güvenle bakıyoruz, örnek bir işbirliği anlayışı içinde hep birlikte el birliğiyle sanayimizi ve ekonomimizi daha üst noktalara taşıyacağımıza yürekten inandığımızı belirtiyor, saygılarımızı sunuyoruz.

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu

Erdal Bahçıvan	Yönetim Kurulu Başkanı
Adnan Dalgakıran	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
İrfan Özhamaratlı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Sadık Ayhan Saruhan	Yönetim Kurulu Sayman Üyesi
Sultan Tepe	Yönetim Kurulu Üyesi
Bekir Yelken	Yönetim Kurulu Üyesi
Kemal Akar	Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail Cenk Çimen	Yönetim Kurulu Üyesi
Vehbi Canpolat	Yönetim Kurulu Üyesi
Cemal Keleş	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Tacir	Yönetim Kurulu Üyesi



**İSTANBUL
SANAYİ ODASI**

www.iso.org.tr