

**Sayın Müsteşarım,
Sayın Başkan,
Meclisimizin Değerli Üyeleri,
Meclisimizin Saygıdeğer Onur Üyeleri,
Değerli Misafirler ve
Kıymetli Medya Mensupları,**

Mayıs ayı meclis toplantımızda görüşlerimi sizlerle paylaşmadan önce hepinizi şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcımız Sayın Celal Sami Tüfekçi, “Savunma Sanayimizde Yeni Vizyon Arayışları, Sektördeki Son Gelişmeler İle Yeni İşbirliği İmkânlarının Sanayimiz Açısından Önemi” konulu bu ayki Meclis toplantımıza katılarak bizleri mutlu ettiniz, şahsınıza teşekkür ediyorum, hoş geldiniz.

Savunma Sanayi Müsteşarlığı savunma sanayi projelerini yürütmek üzere geçmişten bugüne teşvik ve destekleriyle ürün ve teknoloji geliştirme konusunda önemli bir rol oynamaktadır. Ülkemizin savunma sanayiinde son dönemde yaptığı parlak atılımlar ilgi ve takdirle karşılanıyor. Bugün bu önemli konuyu, değerli konuğumuzla birlikte, geniş bir perspektifle ele alacak olmamızın son derece anlamlı olduğuna inanıyorum. Bu toplantımızı Savunma Sanayii Müsteşarlığımız ile sanayicilerimiz arasında daha kapsamlı işbirliklerinin geliştirilmesine yönelik bir ilk adım olarak gördüğümü de burada özellikle ifade etmek istiyorum.

Değerli Meclis Üyeleri,

Manevi dünyamıza yönelik bir mutlu kavuşmaya değindikten sonra, ana gündem maddemizle ilgili görüş ve düşüncelerimi sizlerle paylaşacağım. On bir ay boyunca hasret ve özlemle beklediğimiz huzur ayı Ramazan'a kavuşmuş bulunuyoruz. Bu mübarek ayı sevgi ve muhabbetle idrak ederken, manevi dünyamızda da bambaşka bir iklimi yaşıyoruz.

Ramazan ayının en güzel yaşandığı şehirlerin başında hiç kuşku yok ki, güzel İstanbul'umuz geliyor. İstanbul'un her köşesinde kurulan iftar sofraları hepimize iyiliğin, gönülden paylaşmanın verdiği iç huzurunu tekrar yaşıyor. Ramazan ayının sizlere, ülkemize ve bütün İslam alemine huzur, bereket ve esenlik getirmesini diliyorum.

Sayın Müsteşarım, Sayın Başkan, Değerli Meclis Üyeleri ve Kıymetli Konuklar,

Bu ayki meclis gündemimizi savunma sanayiindeki vizyon arayışları oluştururken, dünya genelinde jeopolitik gerilimlerin, insanlık dışı terörün ve bunlardan kaynaklanan güvenlik kaygılarının hızla arttığı bir dönemden geçiyoruz. Birçok ülke artık vahşet tanımını da zorlayan terör saldırılarına hedef olurken; bazı ülkeler de bölgesel savaşlardan doğrudan ya da dolaylı olarak etkileniyor.

Bütün dünyayı etkileyen gerilimlere somut örnekler verecek olursam: Komşumuz Suriye'de bulunan terör örgütlerine karşı Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere verilen çok uluslu mücadele; diğer Ortadoğu ülkelerindeki şiddet olayları ve mezhep çatışmaları; Ukrayna'da yaşanan ve kimi zaman

çatışmaya dönüşen olaylar; Asya Pasifik bölgesinde yaşanan son önemli gerilimler dünyayı deyim yerindeyse diken üstünde tutuyor.

Sözünü ettiğim gerilimli süreçte küresel savunma konsepti ve yapısı da sorgulanarak yeni bir boyuta taşınmak isteniyor. Öyle ki, NATO'nun yeni görev ve işlevleri tartışılırken; Rusya ve Çin geçmişe göre daha büyük bir hızla silahlanıyor. Avrupa kendi ordusunu kurmaya çalışırken Körfez ülkeleri arasında da savunma birliğine yönelik adımlar atılıyor.

Bu güvenlik arayışıyla birlikte savunma sanayii de bütün dünyada son dönemde en çok konuşulan konulardan biri haline gelmiş bulunuyor. Artık bu alanda yeni model arayışları, yeni işbirlikleri ve yeni nesil tedarik stratejileri birçok ülkenin gündemini oluşturuyor. Öte yandan, savunmaya yönelik yapılan harcamalar da dünya çapında artış gösterme eğiliminde.

Çok yakın tarihli bir çalışma bu harcamaları ele alıyor ve savunma sanayinin küresel büyüklüğünü rakamsal olarak ortaya koyuyor: "Küresel Havacılık Uzay Endüstrisi ve Savunma Sanayi 2017 Görünümü" raporuna göre dünyada savunma harcamaları yıllık 1 trilyon 760 milyar doları buluyor. Raporda geçtiğimiz yıllarda daralan sektörün içinde bulunduğumuz yıldan itibaren yükselişe geçeceği ve 2017 için yüzde 2 oranında büyüme sağlayacağı da öngörülüyor.

Böyle bir küresel konjonktür içinde; ülkemizin sahip olduğu jeostratejik konum, güvenlik ve savunma konularını bizler için çok daha önemli kılıyor. Ateş çemberini andıran bir coğrafyada

yaşadığımızdan hiç kimsenin kuşkusu olmadığına inanıyorum. Çünkü dünyadaki sıcak çatışma bölgelerinin büyük bir bölümü yakın ve komşu coğrafyalarımızda yer alıyor. İstikrarsızlıkların süreklilik kazandığı bir coğrafyanın ortasında bulunan Türkiye'nin güvenliği her şeyden önce gelmelidir. Bu konuda ne kadar çaba harcansa azdır.

Bu çabaya dikkat çekerken; savunma sanayimizin son yıllarda ortaya koyduğu yüksek performanslı gelişme gerçekten de takdire şayandır. Savunma ve havacılık sektörü ciromuzun 5 milyar dolara; ihracatımızın son beş yılda ikiye katlanarak 1,7 milyar dolara; sektördeki AR-GE harcamalarımızın da 900 milyon dolara yükseldiğini büyük bir memnuniyetle görüyoruz.

Savunma sanayiine yönelik çalışmaların somut sonuçlarını artık biliyoruz:

- MİL-GEM savaş gemilerinin üçü envantere girmiş durumda.
- Milli tank ALTAY'ın seri üretimine başlanıyor.
- Milli helikopter ATAK bu ay içinde görücüye çıktı.
- Yerli insansız hava aracı ANKA başarıyla kullanılıyor.
- Yerli piyade tüfeği MPT-76 envantere girdi.
- İkinci askeri istihbarat uydumuz GÖKTÜRK 1 geçen yıl uzaya fırlatıldı.
- Yerli savaş uçağı TFX'e yönelik, jet motorunun geliştirilmesi dahil önemli adımlar atılıyor.
- Yerli füzeyle yönelik çalışmalar hızla ilerliyor.

Hiç unutmamalıyım; nereden nereye geldik... Hayal olan artık gerçek oluyor. Bu başarı hikâyelerinin bizler için anlamlı bir millî gurur vesilesi olduğunu özellikle vurgulamak istiyorum.

İstanbul Sanayi Odası olarak, ülkemizin bu alandaki başarılarını önümüzdeki yıllarda daha ileriye götüreceğine inanıyoruz. Sayın Müsteşarımızın bu konudaki düşüncelerini büyük bir ilgi ve heyecanla dinleyeceğiz.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Bu başarı hikâyesinde en önemli nokta savunma sanayimizde yerlilik oranının yüzde 60'ları bulmuş olmasıdır. Şunu özellikle belirtmek istiyorum: Bu, yüzdeyle ifade edilen sıradan bir başarı değildir. Her şeyden önce bağımsız bir milli savunma konsepti için, bu savunmanın arka planında yer alan sanayii ve teknoloji altyapısının yerli ve milli kaynaklardan karşılanması, hayati bir koşuldur. Böyle bir anlayış eşliğinde, kendi kendine yeterli bir savunma sektörümüz, ülkemizin bölgesel ve küresel çıkarlarının en iyi şekilde korunmasında anahtar role sahiptir.

Bu role dikkat çekerken, Cumhurbaşkanlığımızın himayesinde bu ayın başında gerçekleştirilen 13'üncü IDEF Uluslararası Savunma Sanayii Fuarının göğsümüzü kabarttığını da sizlerle paylaşmak istiyorum. İSO olarak ziyaret ettiğimiz IDEF fuarı yerli savunma sanayimizin geldiği noktayı bizlere çok net bir şekilde gösterdi.

Yerli savunma sanayimizin gelişmesinin önemine dikkat çekerken; savunma sanayiine geniş bir bakış açısıyla bakmamız gerektiğini de ifade etmek istiyorum:

Savunma sanayiini yalnızca silah, mühimmat ve askeri araç üretimi olarak düşünmememiz gerekir. Bu sektörü, savunma ile ilgili ihtiyaçların karşılanması için yürütülen ticari faaliyetler; savunma sistemlerine yönelik Ar-Ge faaliyetleri; bina inşaat faaliyetleri; gıda, giyim, sağlık, lojistik gibi çok daha geniş alanı kapsayan bir organizma olarak düşünmemiz gerektiğine inanıyorum.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Yerli savunma sanayimizin gelişmesi ekonomimize ve sanayimize de büyük katkılar sağlamaktadır: Savunma sektöründe ithalata olan bağımlılık azaldıkça cari açığın da azaldığını görüyoruz. Dahası, yüksek teknoloji ve yüksek katma değerli savunma sanayii ürünlerinin ihracatındaki artış, arzu ettiğimiz nitelikli ihracat yapısına doğru atılmış büyük bir adım niteliğindedir.

Ayrıca, belki de en önemlisi; savunma sanayii diğer sektörler üzerinde bir çarpan etkisine sahiptir. Bu sektörün hem yarattığı üretim talebi, hem de teknolojik geri beslemeler yoluyla makine, kimya, tekstil, otomotiv, bilişim teknolojileri, inşaat, gemi endüstrisi gibi birçok sanayi alt sektörüne de önemli katkıları olmaktadır.

Her ülkenin savunma sanayisinin, o ülkenin teknolojik kapasitesiyle her zaman yoğun bir ilişkisi olmuştur. Bilişimden teknik tekstil ürünlerine, otomotivden hazır gıdalara kadar çeşitli sivil alanlarda kullanılan birçok ürün ilk olarak askeri kullanım için geliştirilmiştir.

İşte bu noktada, askeri endüstri ile sivil endüstri arasındaki değer yaratan ilişkinin son yıllarda güçlendiğini görmekten duyduğum memnuniyeti ifade etmek istiyorum. Savunma sanayiinin teknoloji ihtiyacının sağlanması noktasında Savunma Sanayii Müsteşarlığımız yeni bir vizyona sahip. **“Teknoloji transferi”** anlayışının yerine **“Teknolojiyi Ortak Geliştirme”** anlayışı ön plana çıkıyor. Bu vizyon tüm paydaşları; teknolojiyi transfer eden, edilgen ve bağımlı bir konumdan çıkarmayı hedeflemektedir.

Teknolojiyi ortak geliştirme vizyonu öne çıkarken teknolojiye en az yabancı ortakları kadar hâkim bir ülke olmalıyız. Bu da ancak pazarda çok sayıda üreticinin rekabetinin yaşandığı, KOBİ’lerle ve sivil sanayi kuruluşlarıyla nitelikli işbirliklerinin geliştirildiği bir ekosistemle mümkündür.

Bu ekosistemin gerçekleşebileceğini, Savunma Sanayii Müsteşarlığımızın yoğun bir çalışmayla hazırladığı 2017-2021 Stratejik Planına bakarak anlıyoruz.

Savunma sanayimiz yerli ve kaliteli ürüne ihtiyaç duyarken sanayicilerimiz de bu alandaki fırsat ve imkânlardan istifade etmek istiyor. İşte bu alandaki imkânları sanayicilerimizin iyi değerlendirebilmesi için doğru ve etkili bir yönlendirmeye ihtiyaç duyuluyor. Bu bağlamda, savunma sanayii bürokrasimiz ile özel sektörümüzün en sağlıklı ve verimli şekilde bir araya gelmesi büyük bir önem taşıyor. Üretken ve sonuç odaklı bir işbirliği mekanizmasının oluşturulması noktasında **“ara yüz”** niteliği taşıyan kurumların da önemli bir rol oynayacağını özellikle belirtmek istiyorum.

Türkiye'nin en köklü ve en büyük sanayi odası olan İstanbul Sanayi Odası, savunma sanayii alanında işbirliklerinin geliştirilmesi noktasında bu "ara yüz" işlevini görebilecek en yetkin kurumlardan biridir. 18 bini aşkın üyesiyle sonuç odaklı işbirlikleri geliştirmek noktasında doğru bir adrestir. Bu adresin savunma sanayimiz için bütün aktörleri tarafından da daha etkili bir şekilde değerlendirilmesi gerektiğine inanıyorum.

Biz İstanbul Sanayi Odası olarak, 2013 – 2016 Çalışma Programımızda da belirttiğimiz gibi, savunma sanayisinde nitelikli firmalar aracılığıyla İstanbul ve hinterlandının en önemli üretim merkezi olması için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Bu bağlamda yerli üretimi ve yerli malı alımını teşvik, Odamızın öncelikli konuları arasındadır. Daha önce bir dizi etkinliğimizde kamu ile tedarikçileri buluşturarak işbirliklerinin önünü açtık. Bu çerçevede şu etkinlikleri düzenledik: Sağlık Bakanlığımızın katılımıyla sağlık sektörüne yönelik bir toplantı; Üçüncü havaalanının yerli üretimle inşasına yönelik bir toplantı ve saha ziyareti; THY Teknik ve TAI-TUSAŞ ile işbirliği projelerini gerçekleştirdik. Böylece yerli üreticilerimizi destekledik ve cesaretlendirdik. Benzer çalışmalarımız devam edecek. Ekim ayının başında gerçekleştirmeyi planladığımız "Savunma Sanayii Buluşması" ile üyelerimizi ve sektör temsilcilerini bir araya getireceğiz. Bu etkinliğin ön çalışması olarak ilk toplantımızı da önümüzdeki günlerde yapacağımızı da sizlerle paylaşmak isterim.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Teknoloji alanında işbirliklerinden bahsederken; kamu ve sivil sanayinin yanı sıra burada önemli bir aktör de üniversitelerdir. Üniversitelerle birlikte, Türkiye’de teknoloji geliştirme merkezleri, kuluçka merkezleri ve teknopark benzeri yapılanmaların giderek arttığı; öte yandan, üniversite ile sanayi arasında etkin işbirliklerinin kurulmaya başlandığı görülmektedir. Bilim üreten üniversitelerin araştırmalarının, ürüne dönüştürülerek ticarileştirilmesi sürecinde üniversite-sanayi işbirliğinin çok daha verimli olacak bir şekilde sağlanması gerekiyor.

Bu nedenle İstanbul Sanayi Odası olarak üniversite-sanayi işbirliğine özel bir önem veriyoruz. İstanbul’un köklü üniversiteleri ile birlikte oluşturduğumuz Üniversite-Sanayi İşbirliği Platformu aracılığıyla bu konuda önemli çalışmalar yapmaktayız. Ayrıca Sanayi Platformunda paydaşımız olan İstanbul Teknik Üniversitesi’yle, İTÜ Çekirdek Girişimcilik Ekosistemi çerçevesinde işbirliğimizi daha ileri bir noktaya taşıdık. Son olarak, kısa bir süre önce gerçekleştirdiğimiz “Teknoloji Geliştirmede İsrail Deneyimi ve İşbirliği Fırsatları Semineri”nde de geniş bir katılımıla yeni çağın ruhuna uygun üniversite-sanayi işbirliği ele alındı.

Bu çabalarımız eşliğinde şunu özellikle söylemek isterim ki: Sahip olduğu nitelikli insan gücü, sayısı 40’ı geçen üniversiteleriyle, Türkiye’de en çok Ar-Ge merkezinin bulunduğu şehir olma özelliğiyle İstanbul’un savunma sanayii alanında da önümüzdeki yıllarda büyük bir role kavuşacağına inanıyoruz. Bu inancı vurgularken, ISO olarak bu alana yönelik

abalarımızı daha da artırma kararlılığında olduğumuzu belirtmek istiyorum.

Bugünkü toplantımız geleceğe yönelik atacağımız yeni adımlar konusunda bizlere heyecan ve destek veriyor. Bu toplantımızın Savunma Sanayii Müsteşarlığımız ile İstanbul Sanayi Odası arasında işbirliğini daha da güçlendirerek yeni bir sinerji yaratacağına yürekten inanıyorum.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Ana gündem maddemize yönelik düşüncelerimi bu şekilde sizlerle paylaştıktan sonra, şimdi de Odamızın yürüttüğü bazı faaliyetlere kısaca değineceğim.

Üst çatı kuruluşumuz Türkiye Odalar ve Borsalar Birliđi'nin 73'üncü Genel Kurulu, 23-24 Mayıs 2017 tarihlerinde Ankara'da Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan ve Sayın Başbakanımız Binali Yıldırım'ın katılımıyla yapıldı. TOBB Genel Kurulu'na İSO olarak Meclis Üyelerimiz delege arkadaşlarımızla birlikte katılım gerçekleştirdik.

Geçtiğimiz haftalarda İSO Meclisi çok sıcak bir ev sahipliğine tanık oldu. 12-13 Mayıs 2017 tarihlerinde, geleneksel Anadolu illeri ziyaretlerimiz kapsamında Çanakkale ilimizi ziyaret ettik. İSO Meclis Üyelerimizin ve Meslek Komitesi Üyelerimizin yoğun ilgi gösterdiği bu ziyaretimiz çok verimli geçti. ÇTSO Başkanı Bülend Engin ve ÇTSO Meclis Başkanı Osman Okyay ile birlikte Çanakkale'deki yatırım ve iş fırsatları üzerine değerlendirmelerde bulunduk.

Kahramanlıklar diyarı bu şehirde şehitliğimizi ziyaret ettik, ayrıca sanayimizin gururu olan Çan'daki Çanakkale Seramik Fabrikası'nı gezdik.

Bu faaliyetlerimizin yanı sıra, sizlerle iki önemli duyurumuzu da paylaşmak istiyorum:

Kamuoyunun büyük merakla beklediği 500 büyük sanayi kuruluşu araştırmamızın sonuçlarını gelecek hafta 5 Haziran 2017 tarihinde açıklayacağız.

İkinci olarak; üyelerimize daha kaliteli hizmet vermek için çalışma ortamımızı iyileştirmeye yönelik bir çabamızın sonucunu almak üzereyiz. Odamızın merkez binasındaki tüm hizmet birimlerini yenilenen Odakule binamıza 12 Haziran 2017 tarihinde taşıyoruz. Bu tarih itibarıyla Odakule'de hizmet vermeye başlıyoruz. Bu çalışmalarımız için bize yetki veren Meclisimiz başta olmak üzere emeği geçen herkese de bu vesileyle teşekkür etmek istiyorum.

Sözlerimi tamamlarken, Savunma Sanayii Müsteşarımız Sayın Celal Sami Tüfekçi'ye tekrar hoş geldiniz diyor, hepinizi, şahsım ve yönetim kurulumuz adına bir kere daha saygı ve sevgiyle selamlıyorum.