

Sayın TOBB Başkanım,

Sayın Başkan,

Meclisimizin Değerli Üyeleri,

Meclisimizin Saygıdeğer Onur Üyeleri,

Değerli Misafirler ve

Kıymetli Medya Mensupları,

Yeni yılın ilk Meclis toplantısı olan Ocak ayı meclis toplantımızda görüşlerimi sizlerle paylaşmadan önce, hepinizi şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Bu ayki meclis toplantımızı değerli bir konuğumuzla birlikte gerçekleştiriyoruz. Çatı kuruluşumuz Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı, Sayın Rifat Hisarcıklıoğlu, “Sürdürülebilir Büyüme için Nitelikli Üretim Ekonomisine Geçişte Eğitim, Kalite ve Ar-Ge’nin Önemi” konulu Meclis toplantımıza katılımınızdan ötürü teşekkür ediyor, hoş geldiniz diyorum.

Az önce izlediğiniz filmde de vurgulandığı gibi 20 bini aşan üyesiyle Türkiye’nin en köklü ve en güçlü sanayi odası İSO olarak, sanayimizin ve üretim hayatımızın gelişmesi için yoğun bir çaba sergiliyoruz. Bu çabalarımızı, iki dönemdir başkanlığını yürüttüğüm TOBB Sanayi Odaları Konseyi olarak, TOBB Başkanımız Sayın Rifat Hisarcıklıoğlu’nun kıymetli katkı ve teşvikleriyle Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği çatısı altında da sürdürmenin gayreti içindeyiz.

Sayın Başkan, uzun bir aradan sonra sizinle İstanbul Sanayi Odası Meclisi'nde yeniden birlikte olmak biz sanayicilere mutluluk veriyor. Sanayimizin ve iş hayatımızın sorunlarına vakıf birisi olarak bugün bizlerle paylaşacağınız değerli görüşlerinizi ilgiyle dinleyeceğimizi ifade etmek istiyorum.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyelerimiz,

Başta bilim ve teknoloji olmak üzere, birçok alanda yaşanan değişimlerle yeni dünyanın şekillendiği bir dönemdeyiz. Toplumlar da bu değişimden nasibini alarak hızlı, köklü ve büyük değişiklikler yaşıyor. Biz sanayicileri de kaçınılmaz olarak içine çeken bu değişim; kültür, ekonomi, politika, iş, hiyerarşi, liderlik ve değerler gibi birçok farklı alanları kapsıyor. Bu değişim sürecinde bilgi, inovasyon ve kalite ise çok önemli bir role sahip.

Rekabet her geçen gün artarken, ne mutlu, sanayicilik de yeni nesil bir anlayışla tüm dünyada yeniden değer kazanıyor. Böyle bir süreçte Türkiye'nin yeni ve çok daha geniş ufuklu bir anlayışa yönelmesi gerektiğine inanıyoruz. Bunu yapmak zorundayız. Çünkü, bugün dünya toplumları daha fazla refah, daha fazla adalet ve öngörülebilir bir gelecek istiyor. Bunun için de nitelikli ve sürdürülebilir büyümenin sağlanması gerekiyor.

Değişim çağında geleceğe ilişkin endişeleri azaltmak, kaygıların yerine umutları yeşertmek için her zaman ifade ettiğimiz gibi üretim odaklı bir ekonomi anlayışı hakim kılınmalı. Çünkü ekonomin refah üreten, istihdam yaratan, verimlilik artışı sağlayan asli unsuru üretim, dolayısıyla sanayi sektörüdür.

Arzu ettiğimiz büyüme, “nitelikli” büyümedir. “Nitelikli” büyüme yüksek teknolojili ve yüksek katma değerli sanayi ürünlerinin, üretim ve ihracat içindeki payının arttığı büyümedir. Ancak bugünkü üretim yapımızın henüz arzu ettiğimiz bu noktada olduğunu söylemek zor. Özetle belirtecek olursam; nitelikli büyümeyi sağlamak için mevcut çabaların ötesinde kapsamlı bir atılıma ihtiyacımız var.

İstanbul Sanayi Odası olarak, üretimde niteliksel bir dönüşümü sağlamamız gerektiğini farklı zeminlerde sürekli olarak gündeme getiriyoruz. Odamız, bu niteliksel dönüşümü destekleyen bir vizyona da sahip. Üreterek büyümek, istihdam oluşturmak, ihracatı artırmak, rekabetçiliğe önem vermek, refahı büyütmek ve refahın adil paylaşımını sağlamak bizim temel önceliğimizdir

Açık yüreklilikle söylemek istiyorum ki, Türkiye’de sanayinin yüksek katma değerli ve yüksek teknoloji yoğunluklu sektörlerle dönüşüm ihtiyacının devam etmekte olduğunu inkar edemeyiz. Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu çalışmamızın sonuçlarına baktığımızda da bu gerçeğe net bir şekilde karşılaşıyoruz. Nitelikli ve sürdürülebilir büyümenin yolu yüksek teknolojiden geçiyor. İSO 500 araştırmamızın ortaya koyduğu önemli sonuçlardan biri de sanayimizin teknoloji yoğunluğuna ilişkin verilerdir. Bu alanda son yıllarda bizleri sevindiren ve geleceğe dair umutlandıran bir hareketlenmenin olduğuna da tanık oluyoruz.

Bu hareketlenmeye kalıcı ve sürdürülebilir bir ivme kazandırmalıyız. Başkalarının ürettiği teknolojiyi tüketen olmaktan hızla çıkıp, kendi yüksek milli teknolojimizi geliştirmemiz gerekiyor. Geçtiğimiz günlerde Gebze-Bilişim Vadisi’ndeki lansmanına tanıklık ettiğimiz, TOBB Başkanımız

Sayın Rifat Hisarcıklıoğlu'nun da büyük çaba ve katkı sağladığı yerli otomobilin “yerli, milli ama evrensel” bir anlayışla milli teknoloji hamlesine katkı yapacağına inandığımızı da burada özellikle vurgulamak istiyorum.

Yeri gelmişken açıkça ifade etmek isterim ki; Büyük hedeflere sahip, genç nüfusu olan bir Türkiye için çok şikâyetçi olduğumuz orta gelir tuzağını ve niteliksiz büyümeyi artık kabul edilemez görüyoruz. O halde, Türkiye güçlü sanayi ülkesi olma yolunda üretimde niteliği artırma zorunluluğuyla karşı karşıyadır.

Bilim ve teknoloji kaldıracını üretime taşıyarak, düşük büyümenin panzehirleri olarak önerilen; beşeri sermayenin eğitim yoluyla güçlendirilmesi, Ar-Ge, tüm üretim ve hizmet süreçlerinde teknoloji içeriğinin yükseltilmesi, en fazla odaklanmamız gereken konular olmalıdır. Böyle bir odaklanmanın nitelikli üretime kapı aralayacağını bilmem söylememize gerek var mı?

Şu konuda sanırım hepimiz mutabıkız: Yüksek katma değerli ürünlerin payının arttığı nitelikli ihracat, olmazsa olmazımızdır.

İSO olarak işte tüm bu alanlarda sanayimizin gelişmesi için önemli adımlar attık ve atmaya da devam ediyoruz.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyelerimiz,

Şimdi son zamanlarda attığımız bu adımların bazılarını sizlerle paylaşmak istiyorum.

Öncelikle; üretim modellerinden yönetim kültürüne, müşteri ilişkilerinden tedarik zincirine kadar tüm dinamikleri kökünden değiştirecek olan Dijital Dönüşüm konusunda önemli bir merkez,

belki de Türkiye’de tek örneği olan “Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi”ni İstanbul Kalkınma Ajansı fonu ile hayata geçirdik. Dijital Dönüşüm yol haritası danışmanlıkları, Dijital Dönüşüm Mini MBA ile yapay zeka, büyük veri ve nesnelerin interneti gibi alanlarda teknik eğitimler vererek hem firmalarımıza yol gösteriyor hem de bu dönüşümü sağlayacak en önemli faktör olan insan kaynağını geliştirmeye çalışıyoruz.

Hemen hemen tüm bileşenleri ile hizmet verdiğimiz Dijital Dönüşüm Ofisi’mizi tüm Türkiye’deki odalarımıza TOBB aracılığı ile yaygınlaştırmaktan memnun olacağımızı burada belirtmek istiyorum.

İSO olarak önem verdiğimiz bir diğer konu da geleceğın sanayicilerini iş dünyamıza kazandırmak. Bu amaçla bir yandan TOBB ile İstanbul’daki genç girişimciler kurulunun çalışmalarını koordine ederken diğer yandan İstanbul Kalkınma Ajansının desteğıyle İSO Koza Girişim Hızlandırma Projemizi yürütüyoruz. Bu projemizle; teknoloji geliştirme, arge-inovasyon çalışmalarında hiç şüphesiz yerleşik şirketlerimizden daha hızlı ve daha verimli geliştirme yapabilen Startup’larımızı iş hayatına güçlü bir şekilde hazırlamanın gayreti içindeyiz.

Her şeyin başı insan kaynağı dedik. Bu konuda, eğitimlerimizi İSO Akademi adını verdiğimiz çatı altında bir araya getirdik ve son iki yılda kapsamını geliştirerek eğitim sayımızı 140’a, temas ettiğimiz paydaş sayımızı ise 6.500’e çıkardık.

Eğitim alanında attığımız bir diğer önemli adım da mini MBA programları oldu. Üyelerimizden büyük rağbet gören bu program kapsamında, Dijital Dönüşüm, Ar-Ge, Tasarım Yönetimi, Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma gibi 11 alanda Mini MBA etkinlikleri ile orta ve üst seviye yönetici yetiştirilmesine yardımcı oluyoruz.

Hepinizin bildiği gibi işsizlikle kayıt dışı istihdam arasında pozitif bir ilişki söz konusudur. İstanbul Sanayi Odası olarak mesleki eğitimin işsizliğin en büyük ilacı olduğunu düşünüyor, mesleki eğitimin gelişmesine yönelik projelerde elimizi taşın altına koymaktan çekinmiyoruz.

Sanayimizin katma değeri yüksek ürünleri üretebilmesi için iyi eğitilmiş, nitelikli işgücüne ihtiyacı vardır. Ancak sanayimiz nitelikli işgücü temin etmekte zorlanmaktadır. Üretim hayatımızın ihtiyaç duyduğu işgücünü yetiştirebilmek için, yüksek nitelikli bir eğitim konseptini süratle hayata geçirmemiz ve özellikle meslek liselerindeki eğitimi, sanayi ile yakın işbirliği içinde yürütmemiz gerekiyor.

Bu kapsamda geçtiğimiz yıl bu tarihlerde, Milli Eğitim Bakanlığımız ile belki de bugüne kadar yapılmış en kuvvetli **“eğitim-iş birliği protokolü”** olan **“Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü”**nü imzaladık.

Söz konusu Protokolün amacı, İstanbul’da mesleki ve teknik eğitim veren okullarda eğitim programlarını sanayi sektörümüzle

birlikte tasarlamak ve öğrencilerimizin niteliğini artırarak iş hayatına hazırlamayı sağlamaktır.

Proje kapsamında bugüne dek 39 okulumuzda 200'ün üzerinde toplantı gerçekleştirdik, Binlerce öğrenci ve öğretmene ilave eğitimler sağladık, fabrikalarımıza teknik geziler düzenledik.

Kabul etmeliyiz ki; bu çalışmalar kapsamında oluşturulan hedefler, uzun süreli ve sabır gerektiren bir iştir. Bu yolda karşımıza sorunlar çıkacaktır ama biz geleceğe umutla bakıyoruz. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğimizin de mesleki eğitime verdiği önemin farkındayız ve benzeri bir projeyi iller düzeyinde yürüttüğünü biliyoruz. Yaklaşık bir yıldır 39 okulda yürüttüğümüz bu projedeki bilgi ve birikimlerimizi Birliğimizle paylaşmaya hazır olduğumuzu ve bu konuda her zaman destek ve katkılarınızı beklediğimizi ifade etmek istiyorum.

Sanayimizin rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlamak amacıyla gerek kamu alımlarında gerekse büyük özel projelerde yerli ürün kullanımını sağlamaya yönelik çalışmalar yapıyoruz. Yarın, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mustafa Varank'ın teşrifleriyle ikincisini düzenleyeceğimiz ve siz değerli meclis üyelerimizin yoğun katılımını beklediğimiz, Savunma Sanayi Buluşmalarının yanı sıra Nükleer Enerji ve Sağlık Sektörü Tedarikçi Günleri gibi etkinliklerle de firmalarımızı doğru iş ortaklarıyla buluşturuyoruz.

Hiç kuşkusuz kamu alımları, sanayimizin rekabet gücünün artırılması için çok önemli bir araç. Kamu alımlarında yurt içinde üretilen ürünlerin tercih edilmesi ve yerli sanayinin desteklenmesi birçok sektörde dışa bağımlılığı azaltacak, ülkemizin uluslararası rekabet gücü üzerinde olumlu etkiler yapacaktır.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyelerimiz,

Bilginin çok kıymetli olduğu ve bilgiyi kullanabilen, bundan bir değer üretebilen firmaların ve hatta ülkelerin ciddi fark yaratacağı ve diğerlerine üstünlük sağlayacağı bir dönemin içindeyiz.

Odalar camiası olarak, üyelerimiz ve sunduğumuz hizmetler vasıtasıyla ciddi miktar ve içerikte veri üretiyoruz. İstanbul Sanayi Odası olarak bu veriyi değere dönüştürmek üzere yalnızca bu konuya odaklanacak olan Veri Analiz Şubemizi oluşturduk ve çalışmalara başladık.

Bizler elimizdeki verileri sürekli Birliğimize aktarıyoruz. Her oda sorumlu olduğu il ve bölgeye ilişkin verilere sahipken TOBB, bu verilerin tümüne hakim. Birliğimizin bu verileri bizlerle daha cömertçe paylaşmasını beklediğimizi özellikle ifade etmek istiyorum. Bu paylaşım verdiğimiz hizmetleri çeşitlendirmek kadar niteliğini de artıracaktır.

Malumunuz olduğu üzere, İstanbul Sanayi Odası, çevre çalışmalarına 1987 yılında, henüz ülkemizde çevre bakanlığı

kurulmadan önce başladı. Aradan geçen 30 yılı aşkın süre zarfında çevre ve enerjiye yönelik çalışmalarımızla toplumda ve sanayimizde çevre bilincinin gelişmesine, bu alandaki mevzuatın oluşmasına önemli katkıda bulunduk.

Bugün ise artık “sürdürülebilirlik” adı altında, çevre ve enerjiden çok daha fazlasını içeren, gerek toplumsal gerekse üretim hayatımızı derinden etkileyen bir kavram ile karşı karşıyayız.

İstanbul Sanayi Odası olarak 2020 yılında sürdürülebilirlik kavramını çalışmalarımızın odağına koymaya karar verdik. Bu alandaki insan kaynağımızı geliştirmek, şubelerimizi yeniden yapılandırmak ve güçlü projeler üretmek üzere çalışmalara başladık.

Sürdürülebilirlik yolculuğunda, sektörlerimiz ve firmalarımız önemli bir dönüşüm süreci yaşayacaklar. Bunun için hem danışmanlık ve yönlendirme hizmetine hem de finansmana ihtiyaç duyacaklar.

Bu dönüşüme destek olmak üzere ve düşük karbonlu ekonomiye geçişte dünya genelinde yaygın olarak kullanılan “yeşil fon” uygulamasının ülkemizde de başlatılması konusunda Birliğimizin ciddi bir rol oynayacağını dikkatlerinize sunmak istiyorum.

İstanbul Sanayi Odası olarak 2019 yılını çok güçlü bir bütçe performansı ile kapattık. Odamızın kanunla tanımlanmış gelir kalemleri yanında proje kaynaklarından da yeni fonlar

oluşturmanın çabası içindeyiz. Avrupa Birliği, Ticaret Bakanlığı ve Kalkınma Ajansı’ndan aldığımız projelerin finansal büyüklüğünün oda bütçemizin yüzde 13’üne ulaştığını memnuniyetle belirtmek isterim. Bu kaynakları daha da geliştirmek için oda bünyemizde bir proje geliştirme ofisini de hayata geçirdik.

Birliğimizin de özellikle Avrupa Birliği fonlarına yönelik birçok çalışma yaptığını biliyoruz. Odalarımızın bu fonlardan daha fazla yararlanması için proje hazırlama yetkinliklerinin geliştirilmesi ve fonlar hakkında güncel bilgilere sahip olması noktasında daha fazla desteğinize ihtiyaç duyduğumuzu ifade etmek istiyorum.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyelerimiz,

İş dünyası olarak her gün gerek işçi-işveren ilişkileri gerekse ticari ilişkiler kapsamında birçok hukuki uyuşmazlıkla karşı karşıya kalıyoruz.

Arbuluculuğun 1 Ocak 2018 itibarıyla iş davalarında, 1 Ocak 2019 itibarıyla da ticari davalarda zorunlu hale getirilmesi ile İstanbul sanayi odası olarak, üyelerimize bu alanda hizmet sunmak üzere 2018 yılında arbuluculuk merkezimizi hayata geçirdik. Arbuluculuk başvurularının adliyelerdeki büroların yanı sıra odamızda kurduğumuz bu tür merkezlerden de yapılabilmesi için birliğimizin desteğini talep ediyoruz.

İstanbul’un her yönü ile yaşam yoğunluğu dikkate alındığında en önemli sermayenin “**zaman**” olduğu gerçeği hepimizin üzerinde hem fikir olduğu bir konu. Bu anlamda üyelerimizin zaman

sermayelerini en verimli bir şekilde kullanmalarını sağlamak ve onlara yakın olmak açısından, İSO olarak ikisi Avrupa yakasında, ikisi de Anadolu yakasında olmak üzere 4 ayrı noktada temsilcilik açtık. Üyelerimiz merkezde alabilecekleri tüm temel hizmetleri bu noktalarda da alabilmekte ve bugün gelinen nokta itibari ile işlemlerin yüzde 50'sini aşan bir kısmı temsilciliklerimizde yapılmaktadır. Ulaşılan bu seviye vermiş olduğumuz bu kararın ne kadar isabetli olduğunu ortaya koymaktadır.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyelerimiz,

Konuşmamın başında ifade ettiğim gibi büyük değişimlerin meydan okuduğu bir çağdayız. Değişim dönemlerinden herkesin kazançlı çıkmadığını bize tarih gösteriyor. Geçmiş değişim dönemlerini layıkıyla atlatamadığımız ve bunun acısını çok çektiğimiz bir gerçek. Bu sefer doğru ve gerçekçi bir yol haritası eşliğinde kazananlar liginde olmak hepimizin ortak hedefi olmalıdır.

Bu ortak hedefi vurgularken, atacağımız her adımın odağında işbirliği olmalıdır. İstanbul Sanayi Odası olarak, çatı kuruluşumuz TOBB ile bugüne kadar sergilediğimiz işbirliği ve diyalogu daha da geliştirerek, sanayimiz ve üretim hayatımızı yakından ilgilendiren değişim sürecinde üzerimize düşen görevleri başarıyla yerine getireceğimize yürekten inanıyorum.

Bu inanç eşliğinde sözlerimi burada noktalarken, TOBB Başkanımız Sayın Rifat Hisarcıklıoğlu'na tekrar hoş geldiniz diyor,

hepinizi, şahsım ve yönetim kurulumuz adına bir kere daha saygı ve sevgiyle selamlıyorum.