

**Sayın Başkan,
Meclisimizin Değerli Üyeleri,
Meclisimizin Saygıdeğer Onur Üyeleri,
Değerli Misafirler ve
Kıymetli Medya Mensupları,**

Şubat ayı meclis toplantımızda görüşlerimi sizlerle paylaşmadan önce, hepinizi şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Öncelikle yakın tarihte kaybetmiş olduğumuz değerli bir büyüğümüzün üzüntüsünü sizlerle paylaşmak istiyorum. Odamız Meclis Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerinde bulunmuş kıymetli sanayicimiz Ergun Başkan geçtiğimiz haftalarda Hakk'ın rahmetine kavuştu. Merhuma Allah'tan rahmet, ailesine ve camiamıza başsağlığı diliyorum.

Bu ayki ana gündem maddemizle ilgili görüşlerimi sizlerle paylaşmadan önce Odamızı yakından ilgilendiren bir konuya değineceğim: Odalar ve Borsalar Kanunu gereği, 2013 yılındaki seçimlerin ardından 81 ilde Türkiye genelinde Oda seçimlerinin geçtiğimiz Ekim ve Kasım aylarında yapılmasına karar verilmişti. Ancak, malumunuz olduğu üzere Bakanlar Kurulu'nun aldığı kararla Oda seçimleri Nisan 2018 tarihine ertelendi.

Odalar ve Borsalar Kanununun bize verdiği yetkiyle, Nisan ayında seçim sorumluluğumuzu yerine getirmek için çalışmalarımızı başlatmış bulunuyoruz. İlçe Seçim Kurulu tarafından da onaylanan seçim kararımıza 2 Nisan 2018

tarihinde Meslek Komiteleri seçimleriyle başlıyoruz. Hilton Elmadağ Convention Center'da yapılacak Meslek Komiteleri seçimlerinin ardından 7 Nisan 2018 tarihinde ise Odamız Meclis Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu, Disiplin Komisyonu, TOBB Delegeleri ve Meslek Komitesi Başkanları seçimlerini Odakule binamızda gerçekleştireceğiz. Seçim döneminin camiamıza hayırlı olmasını diliyorum.

Her yıl Mart ayının ilk haftası kadınlar için önemli bir kutlama ve etkinliklere ev sahipliği yapıyor. Kadınlar birçok açıdan başarılar sergileyerek her gün hayata daha fazla değer katıyorlar. Hayatı zenginleştiren tüm kadınların 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kutlu olsun.

Bu ayki meclis toplantımızı değerli bir konuğumuzla birlikte gerçekleştiriyoruz. İnovatif Girişimci, Fütürist ve Türkiye Fütüristler Derneği Onursal Başkanı Sayın Alphan Manas, "Bilim ve Teknolojinin Işığında Değişen İş-Üretim Anlayışı ve Geleceğe Dair Öngörüler" konulu Meclis toplantımıza katılımınızdan ötürü teşekkür ediyor, hoş geldiniz diyorum.

Gelecek hepimizi meraklandıran, umutlandıran, kimi zaman tedirgin eden, gizemli ve heyecan verici bir kavram. Geleceği bilmiyoruz ve yaşamadan da bilemeyeceğiz. Ancak bugünün verilerini geleceğe yönelik bir bakış açısıyla değerlendirerek gelecek hakkında tahminler de yürütmek mümkün.

Zamanın gitgide daha hızlı aktığı, geleceğin gün geçtikçe daha hızlı yaklaştığı günümüzde, böylesi tahmin ve öngörüler her zamankinden daha fazla önem arz ediyor. İşte bu nedenle

bugün değerli konuğumuzun görüşlerini heyecanla dinleyeceğimizi özellikle ifade etmek istiyorum.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Şimdi ana gündem maddemizle ilgili görüşlerimi sizlerle paylaşmak istiyorum.

Dünyanın hemen her bölgesinde son yıllarda bir belirsizlik ortamının hâkim olduğunu görüyoruz. Artan jeopolitik gerilimler, şiddetli doğa olayları, toplumsal olaylar, siber saldırılar gibi yeni nesil riskler ve ekonomik belirsizlikler....

Bütün bunlar birçok ülkeden insanların daha çok kaygı ve karamsarlık dile getirmesine neden oluyor. Belirsizlikler, gelecek karşısında işte böyle olumsuz duyguları besliyor. Öyle ki, gelecekle ilgili senaryolarda çoğu zaman insanlığa umutsuzluk dolu bir yolculukta edilgen bir rol biçiliyor.

Oysa geleceği sadece öngörülemez ve önlenemez sorunlar bütünü olarak görmek son derece yanlış olur. Bugünkü dinamikleri izleyerek onun nasıl olacağına karar vermek, onu yönlendirmek ve planlamak elimizde. Gelecek karşısında karamsar ve edilgen bir konumdan kendimizi sıyrarak daha etkili bir konuma kavuşmamız mümkün. Bunun için de fütürizm son derece önemli.

Fütürizm, kökünü İngilizce “gelecek” kelimesinden alan bilimsel bir disiplindir. Sosyolojiden, istatistikten, demografiden, coğrafyadan, teknolojiden yararlanan bu disiplin, dünyada her geçen gün daha çok ilgi görüyor.

Gelecek öngörülerini yaparken, bugünden gözlemlenen ve mega trend adı verilen küresel eğilimler merkezi bir rol oynuyor. Şimdi ekonomi ve üretim hayatını etkilemesi muhtemel bazı mega trendlere kısaca değinmek istiyorum.

Bunlardan ilki nüfus yapısındaki değişiklikler. Yaşlı bir nüfus ve düşük bir nüfus artışı, yakın zamana kadar az sayıda ülkenin sorunu idi. Oysa bugün dünya nüfusunun yüzde 60'ının yaşadığı ülkelerde, doğurganlık düzeyini nesli sürdürmek için yetersiz bir seviyede bulunuyor.

Önümüzdeki 50 yılda yıllık küresel nüfus artışının yüzde 0,25 gibi çok düşük bir düzeyde olması beklenirken, yaşlanan nüfus yapısının ekonomiler üzerinde ciddi etkilerinin olacağı düşünülüyor. Sağlık ve bakım hizmetleri gibi sektörlerde yeni gelişmeleri tetikleyecek bu eğilim, üretim alanında işgücü açığını da beraberinde getirecektir. Bu bağlamda örneğin 65 yaş üstü istihdam programlarının ilk örnekleri görülmeye başlandı bile.

İkinci mega trend, özellikle gelişen ekonomilerdeki şehirleşme eğilimidir. Dünyada her hafta bir buçuk milyon insan kırsal kesimden şehir nüfusuna katılıyor. Bunun çok büyük bir kısmı Çin, Hindistan, Endonezya gibi gelişen ülkelerden. 2025'te gelişmekte olan ülkelerdeki 440 şehrin küresel GSYH'nın yarısını üretmesi bekleniyor. Bugün bu şehirlerin çoğunun adını bilmiyoruz.

Bu eğilimle birlikte 2050 yılında gelişmekte olan ülkelerin küresel gelirdeki payının bugünkü yüzde 35'ten yüzde 50'ye çıkacağı düşünülüyor. Özetle söyleyecek olursam; bir yandan

küresel ekonomide ağırlık merkezi gelişen ülkelere kayarken diğer yandan şehirleşmeye bağlı altyapı, enerji, inşaat gibi sektörlerde gelişmenin süreceği tahmin ediliyor.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Üçüncü ve özellikle üzerinde en çok durmak istediğim mega trend ise bilimsel teknolojik gelişmenin iş ve üretim hayatına etkisidir.

Bilim ve teknolojinin ilerleme hızı, son yıllarda şaşırtıcı bir hızla geçmişe kıyasla en yüksek noktasına ulaştı. Son dönemde gündemimize giren teknolojik gelişmelere şöyle bir göz atacak olursak: Uzay madenciliği ve uzaya yönelik sivil havacılık alanlarında cesur adımlar atılıyor. Uzay yolculuklarının artması beklenirken, insansız hava araçları gökyüzünde kendilerine çok önemli bir yer edindiler bile. Artık güvenlikten tarıma, birçok alanda yüksek kabiliyetli insansız hava araçlarının kullanıldığını görüyoruz.

Otomasyon ve robotik alanında da hayret verici gelişmeler yaşanıyor. Yakında yeni nesil robotlar fabrikalarda, kamusal alanlarda hatta evlerimizde artık hayatımızın olağan bir parçası haline gelecek.

Robotikle birlikte malzeme de gelişerek üretimin daha ucuz ve daha esnek olmasına imkân sağlıyor. Nano parçacıklar gibi yeni malzemeler ürünlere yeni özellikler kazandırıyor. Gelişmiş kompozit malzemeler havacılık, otomotiv ve tekstil sektörleri başta olmak üzere her alanda daha fazla kullanılıyor.

Yapay Zekâ ve derin öğrenme, geleceğin dünyasının en önemli rekabet alanlarından biri olmaya aday. Makineler öğrenme becerilerini geliştirerek, sadece insanların yapabileceği düşünülen alanlarda daha çok boy gösteriyor.

2020 gibi yakın bir tarihte dünyadaki akıllı ve bağlantılı nesnelere sayısının 50 milyarı bulması bekleniyor. Makinelerin birbiriyle iletişimi artarken otomasyon ve iletişim süreçlerinde insana daha az görev düşüyor. Nesnelere interneti, işte bu birbiriyle bağlantılı akıllı cihazlardan oluşan sistemin adı. Bu gelişmenin üretim ve iş yapma modellerini kökünden değiştireceğinden hiç kimsenin şüphesi yok.

Enerji elde etme, depolama ve aktarma teknolojilerinde de büyük bir ilerleme sağlandı. Kısa bir zaman öncesine kadar elde edilmesi çok pahalı olan temiz ve yenilenebilir enerjilerin fiyatı erişilir düzeylere gelirken, bunların etkin ve verimli kullanımına olanak sağlayan yeni aktarma yolları ve bataryalar da hayatımıza girdi.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Bilim ve teknolojiye bütünüyle bu ilerlemelerin etkisi ekonomi ve sanayide kendini gösteriyor. Artık ülkelerin gelişmişlik kıstasını, yüksek katma değerli, nitelikli teknolojik üretim ve yatırımlar belirliyor. Bilim ve teknolojiye gelişmeler, ekonomik gelişmenin ve küresel rekabetin temel dinamiğini oluşturuyor.

Burada öne çıkan bir nokta, Dördüncü Sanayi Devrimi ya da Sanayi 4.0 olarak da adlandırılan dijital dönüşümdür. Bu dönüşüm kısaca üretim teknolojileri ile gelişmiş bilişim

teknolojilerinin birleşmesini ve böylece verimliliğin artırılmasını ifade ediyor. Geçmiş Meclis toplantılarımızda bu yeni sanayi devrimini detaylı bir şekilde ele almıştık ve ülkemizin bu devrimi kaçırma şansının olmadığını belirtmiştik.

Şimdi, bilim ve teknolojide yaşanan gelişmelerin taşıdığı önemli bir sosyal boyuta dikkat çekmek istiyorum: Yeni nesil üretim anlayışı, mesleklerde de hızlı bir değişime yol açmakta. Otomasyon nedeniyle eski meslekler kaybolurken, yeni meslekler ortaya çıkıyor. Bundan 25 yıl önce ülkemizde 8 bin civarında “iş” tanımı yapılırken bugün 12 bin iş tanımı olduğu belirtiliyor. Yani daha önce var olmayan meslekler bugün hayatımızın bir parçası haline gelirken geçmişteki birçok meslekte hayatımızdan çıkıyor.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Burada şu sorunun sorulması gerektiğini düşünüyorum: Yeni çağın yeni mesleklerini etkili bir şekilde icra edebilecek nitelikli insan kaynağını nasıl yetiştireceğiz?

Bilimsel bilgiye sahip insan kaynağı, hem teknolojik dönüşümün temel bir unsuru hem de toplumsal gelişim için bir zorunluluktur. Çünkü teknolojik yenilikler ancak yaratıcı düşünebilen bir beyin gücünden çıkabilir.

Çok yakın bir gelecekte daha da hayati öneme sahip olacak nitelikli insan ihtiyacı karşısında ne yapabiliriz? Elbette bu noktada çok önem kazanan, nitelikli eğitime bugünden başlayarak gereken önemi vermektir.

Nitelikli eğitim derken; bilim, teknoloji, mühendislik ve matematik kavramlarının İngilizce kısaltması olan STEM'in eğitimde çok daha merkezi bir konuma sahip olması gerektiğine dair hiç şüphe yok. STEM, alışlagelmiş ders ortamı eğitimini aşmaya yönelik bir girişimin adı.

Yaratıcılık ve merak gibi duyguları destekleyerek öğrencilerin edindikleri bilgileri gerçek hayatta uygulama düzeyinde kullanması ilkesine dayanıyor. Bir başka ifadeyle STEM, isminde barındırdığı disiplinler arasında uygulamaya yönelik işbirliğini sağlayarak çözüm odaklı düşünmeyi öğretiyor.

Değişen iş ve üretim anlayışı ile geleceğe dair bazı temel öngörülerini sizlerle kısaca bu şekilde paylaştıktan sonra şunu özellikle vurgulamak isterim ki gelecekte korkmamak lazım. Alman düşünür Goethe'nin dediği gibi; "Gelecek, umut sahibi olanlar için vaatlerle doludur." Bizler de ülkemizin, sanayimizin ve ekonomimizin aydınlık geleceğine dair inanç ve umutla doluyoruz.

Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,

Şimdi, Oda olarak yürüttüğümüz bazı faaliyetleri sizlerle paylaşacağım.

Bugün buradan, ön çalışmalarına İSO olarak bizim de çok emek harcadığımız, yönetim olarak göreve geldiğimizden bu yana her platformda ve toplantıda ısrarla üzerinde durduğumuz KDV uygulamaları ile ilgili sevindirici bir gelişmeyi sizlerle paylaşmak istiyorum. Dün "Katma Değer Vergisi Kanununda değişiklikler

öngören Kanun Tasarısı” Türkiye Büyük Millet Meclisine sevk edildi.

KDV uygulamaları bildiğiniz gibi esas olarak sanayinin kıt kaynaklarından kamuya adeta bir işletme sermayesi transfer yükü getirmekteydi. Ülkemizde tüketim vergisi olarak adlandırılan KDV, biz sanayici ve üreticiler için son 30 yıl içinde adeta bir üretim vergisine dönüşmüştü. Çünkü nihai yük hep üreticinin ve sanayicinin üzerinde oldu. Sadece İSO olarak açıkladığımız 2016 yılı 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmamızdaki sanayicimizin devletten KDV alacağı 6 milyara çıkmış bulunuyor.

Bugün ya da önümüzdeki birkaç günde Meclisten geçerek yürürlüğe girmesini beklediğimiz KDV değişikliği için Hükümetimize, Maliye Bakanlığımıza ve emeği geçen tüm kesimlere buradan teşekkür etmek istiyorum, sanayimize ve sanayicimize hayırlı olmasını temenni ediyorum.

İstanbul Sanayi Odası olarak kamu-özel sektör işbirliğinde Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine destek olmak amacıyla Ekonomi Bakanlığı ile olan işbirliğimizi daha da geliştirecek bir istişare toplantısı düzenledik.

Toplantımıza Ekonomi Bakanımız Nihat Zeybekci, Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel, Eximbank Genel Müdürü Adnan Yıldırım, Ekonomi Bakanlığı yetkilileri ile İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri katıldı. Bu toplantımızda Meslek Komitesi Üyelerimiz sektörleriyle ilgili sorunlarını dile getirdi.

Meslek Komiteleri Üyelerimiz ayrıca Gelir İdaresi Başkanlığı ile ilgili güncel konularla ilgili Odakule’de yapılan toplantıda görüş ve önerilerini, Gelir İdaresi Başkanlığı yetkililerine aktarma fırsatını buldu.

Ekonomi Bakanlığımız ve Gelir İdaresi Başkanlığımız ile yaptığımız bu toplantıların bir benzerini Gümrük ve Ticaret Bakanlığımız ile 20 Mart tarihinde gerçekleştireceğiz. Bu toplantıda da Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerimiz sektörel konularını Bakanlığımız ile paylaşma imkanı bulacaklar.

Biraz önce de ifade ettiğim gibi dijital dünya bizler için büyük önem taşıyor. Şirketlerimizin üretkenlik, ciro, kalite, enerji verimliliğinde artış, maliyetlerinde azalma ve süreçlerde yalınlaşmasını hedefleyen dijitalleşme konusunda dönüşüm sağlayacak önemli bir girişime imza attık. İSO üyesi firmalarımızın dijital dönüşümüne ışık tutmak amacıyla dünyanın önde gelen dijital dönüşüm hizmet sağlayıcıları GE Dijital ve Accenture ile işbirliğine gittik. Bu iki kuruluşla yaptığımız işbirliği; dijitalleşme yolundaki İSO Üyesi sanayi firmalarına yeni bir ufuk çizecek, önlerini daha iyi görmelerini sağlayacak.

Uluslararası işbirliklerine önem vermeye devam ediyoruz. İSO’nun son dönemde düzenlediği Tayland, Hindistan, Özbekistan, Güney Afrika ülke günleri, sanayicilerimizin oldukça yoğun katılımı ve ilgisine maruz kaldı. Dış ticaret, yatırımlar ve fırsatlar açısından ufukların açılmasına katkı yapan ülke günlerini sürdürmeye kararlıyız.

Bildiğiniz gibi Odamızın “girişimcilikten sanayiciliğe” vizyonu ile İstanbul Teknik Üniversitesi ARI Teknokent ile kurduğu stratejik ortaklığın bir gereği olarak; İSO KOZA girişimcilik hızlandırma programı düzenlemektedir. Girişimcilerimizi daha da ileriye taşımak ve sizlerle buluşturarak karşılıklı fayda yaratmak istiyoruz. Bu amaçla, 6 Mart 2018 Salı günü düzenleyeceğimiz “İSO KOZA – İTÜ Çekirdek Girişimleri ile Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı”na siz değerli Meclis Üyelerimizi bekliyoruz.

İstanbul Sanayi Odası olarak IHS Markit ile Eylül 2015’de başlattığımız işbirliği çerçevesinde, dünyada ekonomik aktivitenin en önemli öncü göstergelerinden biri olan Satınalma Yöneticileri Endeksi’ni (PMI) her ay Türkiye ve İstanbul için yayınlıyoruz.

Uzun bir aradan sonra gerek dünyada gerekse ülkemizde eş zamanlı olarak yüksek seviyelere ulaşan PMI verileri ışığında günümüzdeki gelişmeleri ve önümüzdeki döneme ilişkin beklentileri tartışmak amacıyla 13 Mart’ta Swisotel’de “2018’de Dünya ve Türkiye Ekonomisine PMI Perspektifinden Bakış” başlığı ile bir konferans düzenliyoruz. Ülkemizin ve Markit’in önde gelen ekonomistlerinin katılacağı bu konferansa siz değerli Meclis Üyelerimizin katılımını bekliyoruz.

İSO Çevre Ödüller’i başvuru sürecimiz başladı. “İnovatif çevre dostu ürün”, “çevre dostu uygulama” ve “çevre ve sürdürülebilirlik yönetimi çalışmaları” için sanayi firmalarına; “çevre ve sürdürülebilirlik” konusunda çalışmalar yürüten akademisyenlere ve kurum/kuruluşlara vereceğimiz “İstanbul

Sanayi Odası Çevre Ödülleri”ne son başvuru tarihinin 16 Mart olduğunu hatırlatmak isterim.

Sanayimizin en önemli sorunu ve ihtiyacı olan finansman konusunda üyelerimize katkıda bulunmak amacıyla 27 Mart 2018 tarihinde Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası yetkilileri ile bankanın sunduğu imkanlara ilişkin bir tanıtım toplantısını Odakule’de gerçekleştireceğiz.

Son olarak yeni başlattığımız bir çalışmaya değineceğim. AR-GE Merkezleri Hazırlık ve Başvuru Danışmanlığı isimli çalışmamız ile İstanbul Sanayi Odası olarak üye firmalarımızın AR-GE merkezi teşviklerinden yararlanmalarını teminen bir danışmanlık projesi geliştiriyoruz.

Sözlerimi noktalarken; Değerli Konuğumuz Sayın Alphan Manas’a tekrar hoş geldiniz diyor, hepinizi, şahsım ve yönetim kurulumuz adına bir kere daha saygıyla ve sevgiyle selamlıyorum.