

**Sayın Büyükşehir Belediye Başkanımız,  
Sayın Başkan,  
Meclisimizin Değerli Üyeleri,  
Meclisimizin Saygıdeğer Onur Üyeleri,  
Değerli Misafirler ve  
Kıymetli Basın Mensupları,**

Kasım ayı meclis toplantımızda görüşlerimi sizlerle paylaşmadan önce hepinizi şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Kadir Topbaş, “Dünya Kenti İstanbul’un Sanayi ile Birlikte Cazibe Merkezi Haline Getirilmesi ve Bu Vizyonla İstanbul’da Sanayinin Yeniden Planlanması” konulu bu ayki meclis toplantımıza katılarak bizleri mutlu ettiniz.

2009 yılı Ağustos ayı Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı ve 2011 yılı Şubat ayı meclis toplantımızda da konuğumuz olmuştunuz. Sizi bir kez daha aramızda görmekten büyük bir memnuniyet duymaktayız. Şahsınıza teşekkür ediyor, hoş geldiniz diyorum.

**Sayın Başkan ve Değerli Meclis Üyeleri,**

21’nci yüzyılda gelişen demokrasi anlayışına paralel şekilde yerel yönetimler giderek büyük bir önem kazanırken; “küresel şehirler” olarak adlandırılan bazı şehirler de ülkeler gibi güçlü ve önemli hale gelmektedir.

Hepimiz için çok değerli olan gözbebeğimiz küresel şehrimiz İstanbul hakkındaki düşüncelerimi ifade etmeden önce, yerel yönetimlere yönelik düşüncelerimi sizlerle kısaca paylaşmak istiyorum.

Çağdaş demokratik toplumlarda yerel yönetimler bugüne kadar büyük bir güç kazandı. Gelişen demokrasi anlayışı doğrultusunda daha fazla güç kazanmaya da devam edecek.

Katılımcı demokratik kültürün gelişmesinde büyük bir öneme sahip olan yerel yönetimler, yaptıkları hizmetlerle insanların yaşamını doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle, yapılan hizmetler şehrin insanları tarafından yakından takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

Hizmetlerin gerçekleştirilmesinde çabukluk, verimlilik, sürdürülebilirlik, şehirde yaşayanların tercihleri önem arz etmektedir. Ayrıca, kararlara katılım, yaşam kalitesinin yükseltilmesi ve gelecek kuşakların düşünülmesi, bu hizmetleri alanlar açısından son derece önemli.

Kentsel nüfus tüm dünyada artıyor. Öyle ki, insanlık tarihinde bir ilk olarak kentlerde yaşayan nüfus kırsalda yaşayan nüfusu geçmiş durumda. İnsanlar şehirlere yığılırken vazgeçilen ya da feda edilen varlık ve değerler de dikkate alınmak zorunda.

Ülkenin bir bütün olarak sağlıklı kalkınması için yerel kalkınmanın da sağlıklı bir şekilde gerçekleştirilmesi bir zorunluluktur. İnsan odaklı sürdürülebilir yeşil kalkınma anlayışının, sadece merkezi idare tarafından değil yerel

yönetimlerce de önemszenmeye başlanması, günümüzün ve geleceğin kuşakları adına sevindirici bir gelişmedir.

Başarılı bir yerel kalkınmada geçmişte olduğu gibi gelecekte de sanayinin önemli bir role sahip olacağına inanmaktayız. 19'ncu yüzyılda kentlerin gelişmesinde ve cazibe merkezi haline gelmesinde sanayinin oynadığı rolü unutmamalıyız. Bu gerçeği hatırlatırken, 20'nci yüzyılın sonlarında üretimin ve sanayinin dışlandığı çarpık kalkınma anlayışının, bugün doğurduğu büyük sorunlarla birlikte yolun sonuna geldiğini de burada özellikle vurgulamak istiyorum.

“Tüketim Katedrali” olarak adlandırılan AVM'ler ve çarpık kentleşme görüntüsü veren beton yığınları bir ahtapotun kolları gibi büyük şehirleri sarmalarken, üretimin; tüketim ekonomisi ve ranta kurban edildiği bir gerçek. Yeryüzündeki ekonomik konjonktür nedeniyle yaşanan bu üzücü tablo, inanıyoruz ki üretimin lehine olacak şekilde bir değişiklik sergileyecek.

Tarih boyunca önemli bir şehir olan İstanbul, bugün bir dünya şehri ya da küresel kent olarak değerlendirilmektedir.

Dünya şehirleri ya da küresel kentler, küresel ekonomide önemli merkez hâline gelmiş yerlerdir. Bu şehirleri, diğer büyükşehirlerden ayıran en önemli özellik, dünya ekonomisinin ayrılmaz parçalarından biri olmaları ve ulusal ekonomilere yön vermeleridir.

Uluslararası toplantılar ile dünya ilişkilerinde etkin rol oynama, uluslararası havaalanına ve toplu, gelişmiş ulaşım

ağına sahip olma, çok sayıda müze, niversite, sanat galerileri, film festivalleri ve tiyatrolar gibi kültürel merkezlere ev sahipliği yapmak küresel kentlerin önde gelen özellikleri arasında sayılıyor.

Dünya ekonomisinde üretim lehine değişimin beklendiği bu dönemde küresel kent olarak İstanbul, büyük ve önemli bir dönüşüm yaşamaktadır.

15 milyonluk nüfusu ve ekonomisiyle Avrupa'nın 23 ülkesinden büyük olan İstanbul'a her alanda 60 milyar bula yatırım yapılması hepimize büyük memnuniyet vermektedir. Bu yatırımlar İstanbul'u dönüştürürken özellikle ulaşıma yönelik yatırımlar, İstanbul'un AB nezdindeki önemini artırdığı kadar bölgesel bir lojistik olma hedefini de perçinlemektedir.

İstanbul'umuzda; 3'nc Köprü, Yeni Havalimanı, Finans Merkezi ve kullanıma açılan Marmaray ile dünyada göz kamaştıran yatırımlara imza atılıyor. İstanbul, sağlıklı ve güvenli yeni içme suyu kaynaklarına kavuştu. Kentin ileri biyolojik arıtma kapasitesi her geçen gün artırıyor, denizler ve dereler her geçen gün daha az kirleniyor. Bu güzel şehrimiz daha fazla yeşil alanlara kavuşurken, metro ve metrobste alınan mesafeler kenti daha çevreci yapmaktadır.

Bu önemli yatırımların yanı sıra, büyükşehir belediyemizin diğer faaliyetlerinde de yerli sanayimizin ürettiği ürünlerin azami lde tercih edilmesine yönelik dileğimizi de bu vesile ile dile getirmek isteriz.

Bu memnuniyet verici gelişmelerin yanısıra madalyonun diğer yüzüne de bakmak gerekiyor. Trafik, İstanbul'da ciddi bir sorun olarak varlığını sürdürmekte. Global Dur-Kalk Endeksi adlı araştırmaya göre; İstanbul, sürücü başına yıllık 31 bin âdeti aşan dur-kalk ortalamasıyla araştırma kapsamında yer alan 50 şehir içinde zirvede yer almış. Yaşam kalitesini her geçen gün daha fazla olumsuz etkileyen bu sorunun çözümüne daha fazla önem verilmesi gerektiğine inanıyoruz.

Deprem, İstanbul'daki risklerin en başında gelmeye devam ediyor. Depremlere müdahaleden önce muhtemel deprem durumunda zararı azaltmak esas amaç olmalıdır. Kentsel dönüşüm projesinin başlamış olması bu alandaki riskin azaltılmasına yönelik çok önemli bir adımdır. Öte yandan, zorunlu deprem sigortası konusunda İstanbul halkının daha fazla bilinçlendirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.

### **Sayın Başkan ve Meclisimizin Değerli Üyeleri,**

Sanayi üretiminin merkezini oluşturan İstanbul, ülke ekonomisinin adeta şahdamarı durumundadır. Öyle ki, Gayri Safi Katma Değer'in yaklaşık yüzde 27'sini sağlamaktadır. İhracatın yüzde 50'si, ithalatın yüzde 51'i İstanbul'dan yapılmaktadır.

İstanbul; Avrupa, Rusya, Türk Cumhuriyetleri, Ortadoğu ve Kuzey Afrika'yı içine alan bir daire içerisinde üretim ve ticaret bağlamında, ülkemizin en temel giriş ve çıkış kapısına da sahiptir. Türkiye'nin dünyaya en entegre şehri olan İstanbul, 4 saatlik bir uçuşla 1,5 milyar insanın oluşturduğu pazarlara ulaşma imkanını sağlamaktadır.

Bu özelliklere sahip İstanbul, küresel bir vizyon ve dinamikler eşliğinde biraz önce ana hatlarıyla kısaca ifade etmeye çalıştığım büyük bir dönüşüm yaşarken bu şehrimizdeki sanayinin yeniden yapılandırılması da gündemimizde yerini korumaktadır.

İstanbul'daki biz sanayicileri yakından ilgilendiren bu yeniden yapılandırmayı, özgür ve hepimizin katılımına açık bir tartışma ortamında bugün gerçekleştirmekte olduğumuz meclis toplantımızda ele alacağız.

Sanayimiz ve sanayicimiz açısından son derece önemli olan bu konu hakkında Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Kadir Topbaş'ın, düşüncelerini büyük bir ilgi ve heyecanla dinleyeceğimizi burada özellikle vurgulamak istiyorum.

### **Sayın Büyükşehir Belediye Başkanımız,**

2009 yılında kabul edilen, dolayısıyla Üçüncü Köprü, Üçüncü Havaalanı ve Kanal İstanbul gibi önemli yatırımları içermeyen "Çevre Düzeni Planı"nın revize edilmesi gerektiğini düşünürken, İstanbul'da sanayiye yönelik planda öngörülen yaklaşım ve kararların gözden geçirilmesini ve yeniden yapılandırılmasını arzu etmekteyiz.

Bu konuya yönelik düşünce ve önerilerimizi ortaya koymadan önce temel yaklaşımımızı kısaca ifade etmek istiyorum.

İstanbul'da sanayinin yeniden yapılandırılmasına yönelik olarak sanayiye de içeren bütüncül bir bakışa sahibiz. Bu bakış

eşliğinde, İstanbul'un küresel platformda rekabet üstünlüğü kazanmasına yönelik çabaları biz de destekliyoruz.

1/yüzbin ölçekli plana göre İstanbul'un finans, lojistik ve moda merkezi olması hedeflenirken İstanbul Sanayi Odası'nın temel beklentisi: İstanbul'un menfaatleri ile sanayimizin menfaatlerinin birlikte değerlendirilmesi gerçeğidir.

Biz, sanayinin şehre ait ve şehirle bütünleşmiş bir faaliyet olduğunu düşünüyoruz. Sanayi ile şehir arasında adeta karşılıklı bağımlılık üzerine kurulu bir ilişki bulunmaktadır.

Konuşmamın başında da belirttiğim gibi 19'ncü yüzyıldan başlayarak, tarihsel sürece bakıldığında, sanayinin şehir merkezlerinde doğup büyüdüğü ve büyürken, şehri de büyüttüğü görülecektir.

İstanbul'da da bu böyle olmuştur. 1950'lerden itibaren İstanbul'un ekonomisindeki ve nüfusundaki büyümenin temel dinamiği hiç tartışmasız sanayidir.

Şunu da ifade etmek isterim ki, ister şehir ister ülke ölçeğinde olsun, istikrarlı bir ekonomi ve sağlıklı bir toplumsal yapının yolu üretimden geçmektedir.

Öte yandan, hizmetler ve ticaret sektöründeki büyümenin tetikleyicisi de yine sanayi sektörüdür. Dolayısıyla, İstanbul ölçeğindeki bir ekonomide sanayiye hak ettiği önem ve yerin verilmemesi, şehrimiz ve ülkemizin geleceği adına olumlu sonuçlar doğurmayacaktır.

Bunları ifade ederken, İstanbul'da sanayi hiç değişmeden hep aynı yapıda kalsın gibi bir anlayışa da asla sahip değiliz. Buna çağın gerçekleri ve dinamikleri de izin vermez.

Küreselleşme süreci ve bilgi toplumuna bağlı olarak, artık ucuz işgücü ve doğal kaynaklara dayalı rekabet anlayışının yerine; üretim teknolojilerini geliştirme, katma değeri yüksek ürünlerin üretimi ve çevreyle dost bir üretim anlayışı önem kazanmaktadır.

Önem kazanmakta olan bu yeni üretim anlayışından hareketle, 2013-2016 Dönemi Yönetim Kurulu Çalışma Programımız'da ortaya koyduğumuz gibi, bilgi ve teknolojiye dayalı bir sanayi altyapısını biz de desteklemekteyiz.

Bu desteği ifade ederken řu önemli hususa dikkat çekmek istiyorum: Nitelikli işgücü oranının yüksek olması, altyapı olanakları, lojistik imkânları, coğrafi konumuna bağlı olarak erişilebilirlik özellikleri, sosyal donatıları, ekonomik güç yapısı, pazar olanakları; Türkiye içinde sanayi yatırımları açısından İstanbul'u hala önemli ve çekici kılmaktadır.

Vizyoner bir inovasyon ve Ar-Ge altyapısına sahip üniversitelerin şehrimizdeki varlığı da bu gerçeği perçinlemektedir.

Bu noktadan hareketle, İstanbul'da sanayinin yeniden yapılandırılmasına ve sorunlarımızın çözümüne yönelik önerilerimizi şimdi dikkatinize sunmak istiyorum.



Biliyoruz ki, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığımız işbirliğinde 2012 sonu itibariyle “Mekânsal Strateji Planlama Çalışmaları” başlatılmıştır.

Bu planlar kapsamında; Türkiye’de ulusal kalkınma, dengeli ve sürdürülebilir büyüme, kültürel ve çevresel değerlerin korunması, afet riskleri gibi ülke ve bölge bütününde mekânsal gelişme senaryoları oluşturulacaktır.

İmar Kanunu tasarısında da söz konusu plan yaklaşımlarının yer aldığı bilinmektedir.

Ülke ölçeğinde bu tür bir planlamanın öncelikle tamamlanmasının gerektiğine inanıyoruz. Bu planlama tamamlanmadan bir başka ifadeyle altyapı tamamlanmaksızın sanayinin taşınmasını gerçekleştirmek, aynı sanayi tesislerinin farklı bölgelerde benzer sorunlara yol açması anlamına gelmeyecek midir?

İstanbul Sanayi Odası, işte bu nedenle İstanbul sanayisinin geleceğinin bir devlet politikası çerçevesinde ele alınması gerektiğini düşünmektedir.

İstanbul’da sanayinin yeniden yapılandırılmasına yönelik çalışmalara katkı sağlamak amacıyla sanayinin yerleşimi ve yeni organize sanayi bölgeleri kurulması İstanbul Sanayi Odası’nın en başta gelen önceliğidir. Bunun için ilk adım olarak, Organize Sanayi Bölgeleri Geliştirme İhtisas Kurulu’nu oluşturduk.

Dünden bugüne İstanbul Sanayisine bakıldığında yerleşik olmayan tabiri caizse göçebe olmak zorunda bırakılan bir sanayinin var olduğunu görmekteyiz. Oysa sanayinin yerleşik bir düzende olması, geleceğini daha iyi planlaması açısından önemlidir. Sanayiye yerleşiklik kazandırmanın yolunun öncelikli olarak OSB'lerden geçtiğini düşünmekteyiz.

### **Sayın Büyükşehir Belediye Başkanım,**

Biri Avrupa diğeri Asya'da olmak üzere İstanbul'daki sanayimizin dönüşümüne imkân sağlayacak iki OSB kurulması konusunda başta yer gösterme olmak üzere bizlere destek vermenizi istiyoruz.

Mevcut OSB'lerimizin dünya örneklerinde olduğu gibi eko endüstriyel parklara dönüşmesi de çevresel ve ekonomik açıdan büyük katkı sağlayacaktır. Tesislerde atık ve enerji alışverişine olanak sağlayan bu tür sistemlerin hayata geçirilebilmesi için finansal ve yönetsel destek önem taşımaktadır. Bu konuda da İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin sanayimize gereken desteği vereceğine inanıyoruz.

Dünya Bankası'na bağlı Uluslararası Finans Kurumu tarafından en son açıklanan iş yapabilirlik raporunun sonuçlarına göre, iş yapabilme kolaylığı açısından 189 ülke arasında Türkiye 69'ncu sırada yer almaktadır.

Bu araştırmada en dikkat çekici nokta bürokratik engellerdir. Örneğin, imar izinlerine ilişkin işlemlerin uzunluğu sebebiyle 148. sırada yer alıyoruz.

Ülkemizin diğer şehirlerinde olduğu gibi İstanbul'da da sanayicilerimizin yaşadığı en büyük sorunların başında ruhsat sorunu gelmektedir.

İlçe Belediyeleri ile Büyükşehir Belediyesi arasındaki uyuşmazlıklar da zaman zaman sorunların yaşanmasına neden olmaktadır.

Sürekli değişen imar kararları, mevcut sanayi yerleşimini göz ardı eden ve dikkate almaksızın hazırlanan planlar, ruhsat aşamalarında bizleri yerel yönetimlerle karşı karşıya getirmektedir.

Planlar hazırlanırken hâlihazırda sanayinin yoğunlaştığı alanlar göz önüne alınmalı, bu alanlara sanayi fonksiyonu verilmeli, sanayimizin ve sanayicimizin yaşam alanları daha fazla daraltılmamalıdır.

İstanbul'da sanayinin yeniden yapılandırılmasına ve sorunlarımızın çözümüne yönelik önerilerimizi bu şekilde açıkladıktan sonra sonuç olarak; İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin, İstanbul'la ilgili gelecek vizyonunu, İstanbullu önemli bir paydaşı olarak değerli bulduğumuzu burada özellikle ifade etmek istiyorum.

Bu anlayış eşliğinde bugünkü toplantımızın sanayimiz için başarılı ve verimli geçmesini, karşılıklı iyi niyet, stratejik ortak akıl ve uzlaşma temelinde arzu ettiğimiz yeni bir planlama sürecine kapı aralamasını temenni ediyorum.

## **Sayın Başkan ve Meclisimizin Değerli Üyeleri,**

Ana gündem maddemizle ilgili düşüncelerimi burada noktalarken bir başka konuya değinmek istiyorum.

Oda olarak, yoğun bir faaliyet ve etkinlik sürecinden geçiyoruz. Bu bağlamda da bazı gelişmeleri kısaca sizlerle paylaşmak istiyorum.

Yönetim Kurulu ve Meclis Başkanlık Divanı olarak, Meclis Üyelerimizle hem beraber olma, hem de sanayimizin sorunlarını ele alma imkânını bulacağımız akşam yemeklerinde bir araya geleceğiz. Yemek organizasyonlarımızı sırasıyla tüm meclis üyelerimizle gerçekleştireceğiz. Bu akşam ilk yemekli toplantımızda bir araya geliyoruz.

Meclisimizin temelini teşkil eden Meslek Komitelerimizin isimlendirilmesi, Oda Meclisi'nin salt çoğunluğunun kararı ve Birliğin onayı ile belirlenmektedir.

Bu konuda, Yönetim Kurulumuz tüm komitelerimize konuyla ilgili kanaatlerini sormuştur. Sizlerden gelecek öneriler neticesinde kesinleşecek komite isimlerini, Aralık ayı toplantımızda Oda Meclisimize sunmayı hedeflemekteyiz.

Sizlerle daha önceki meclis toplantılarımızda paylaştığımız üzere, üniversite-sanayi işbirliği Yönetim Kurulumuzun gündeminde çok önemli bir yer tutmaktadır.

Bu konudaki ilk adımı da İstanbul Ticaret Üniversitesi ile imzaladığımız işbirliği protokolüyle attık. Bu adıma ilaveten, 18 Aralık 2013 tarihinde İstanbul'un en köklü üniversiteleri olan Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi rektörleriyle bir sanayi platformu kurmak amacıyla bir araya geliyoruz.

Öte yandan, ilki 2009, ikincisi 2011 yılında düzenlenen ve iki yılda bir verilen "İSO İnovasyon Ödülleri"nin, üçüncüsünün verilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Odamız; ulusal ve uluslararası boyutta yaşanan gelişmeleri ele almak ve sanayinin sorunları hakkında bir tartışma platformu yaratarak çözüm önerilerine katkıda bulunmak amacıyla her yıl Sanayi Kongresi düzenlemektedir. On İkinci Sanayi Kongremize yönelik hazırlık çalışmalarımız, kongremize farklı bir boyut ve içerik kazandıracak şekilde devam etmektedir.

Kongrenin ana teması, "21. Yüzyıl'la Büyük Yüzleşme" olarak belirlendi. Öncesinde 3 çalıştayın yapılacağı kongreyi, Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirmeyi planlamış durumdayız.

Uluslararası piyasalarda rekabet gücü kazanmada en önemli etkenlerden biri olarak gördüğümüz standart ve

standardizasyon çalışmaları sanayimiz açısından son derece önemli. Bu anlamda ulusal standart belirleme kuruluşumuz olan Türk Standardları Enstitüsü önemli bir paydaşımızdır. Standardizasyon gibi önemli bir konuyu gelecek hafta konuğımız olacak olan Türk Standardları Enstitüsü Başkanı Sayın Hulusi şentürk ile birlikte ele alacağız.

Bilgi ve belgeye kolay ulaşmak, görsel açıdan modern ve çekici bir tasarımın yanı sıra içeriği etkin bir şekilde yönetmek amacıyla, Odamızın internet sitesinin yeniden tasarlanmasına yönelik olarak başlatılan çalışma sonuçlandırılmak üzeredir.

Öte yandan temel sorunlarımızdan birisi olan üyelerimize erişim sorununun üzülmesi konusunda da ilk adımı attık. Bu amaçla, üyelerimizin iletişim bilgilerinin güncellenmesine yönelik adres tespit çalışmalarımızı başlatmış bulunuyoruz.

İstanbul Sanayi Odası'nın uzun bir süredir yayınladığı aylık yayın organı "Sanayi" dergisinin formatının yenilenmesi ve içeriğinin zenginleştirilmesi işlemleri Ekim ayında sonuçlandırıldı. Dergimiz, yelerimizin iletişim bilgilerinin güncellenmesinden sonra önümüzdeki yıldan itibaren tüm üyelerimize bedelsiz olarak gönderilecektir.

İSO hizmetlerinin, üyelerimize daha iyi ulaştırılması için Avrupa ve Anadolu yakasında birer hizmet ofis açılması için başlattığımız çalışmalar sonuçlanmak üzeridir.

Çok değerli bakanlarımız ve bürokratlarımızın meclisimizi ziyaretlerine mukabil mahiyette, Meclis Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu olarak biz de önümüzdeki günlerde ziyaretler gerçekleştireceğiz. Bu kapsamda, ilk ziyaretimizi yarın Ekonomi Bakanımız Sayın Zafer Çağlayan'a yapacağız. Önümüzdeki hafta da görüşmelerimize ekonomi ve sanayimizi ilgilendiren bakanlarımızı ziyaret ederek devam edeceğiz.

**Sayın İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanımız, Sayın Başkan, Meclisimizin Değerli Üyeleri, Kıymetli Onur Üyelerimiz ve Değerli Basın Mensupları,**

Sözlerimi burada noktalarken; Değerli Misafirimiz İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Kadir Topbaş'a tekrar hoş geldiniz diyor, hepinizi, şahsım ve yönetim kurulumuz adına bir kere daha saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

