

# network

enterprise europe



*Avrupa İş Desteği Yanınızda*

**Avrupa İşletmeler Ağı**  
İ S T A N B U L



**Adım**  
**Adım**

**Avrupa İşletmeler Ağı - İ S T A N B U L**

 **Avrupa Komisyonu**  
İşletme ve Sanayi Genel Müdürlüğü



**İSTANBUL**  
**SANAYİ ODASI**



**TÜBİTAK**



# ADIM ADIM EUREKA REHBERİ



Küresel rekabet koşullarında, firmaların ve dolayısı ile ülkelerin rekabet yarışında öne geçmeleri, Ar-Ge ve inovasyon yetkinliklerinin geliştirilmesi ve küresel pazara hitap eden yeni ürünlerle sürekliliklerinin sağlanması ile mümkün olabilmektedir.

Ülkemiz, Avrupa Birliği'nin stratejik hedefiyle de uyumlu olarak, 2013 yılına kadar Ar-Ge harcamalarının GSYİH'ye oranını %2'ye yükseltmeyi hedefleyen bir strateji oluşturmuştur. Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın artırılmasının yanı sıra sanayi kuruluşlarının toplam Ar-Ge harcamalarındaki payının yükselmesi ulusal bir hedeftir. Bu hedefin yakalanması, hem kamunun, hem de özel sektörün ciddi çaba göstermesi ile mümkündür.

Türkiye'de, Ar-Ge çalışmalarını ve inovasyonu desteklemek için firmaların ihtiyaç duyduğu çeşitli kaynak ve destek mekanizmaları yaratılmaktadır. TÜBİTAK, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, TTGV ve KOSGEB gibi kurumlar bu çerçevede çeşitli destekler vermektedir.

Avrupa'da da aynı şekilde, rekabet edebilirliğin artırılması için EUREKA, 7. Çerçeve Programı, Rekabet Edebilirlik ve Yenilikçilik Programı (CIP) gibi Ar-Ge ve inovasyon odaklı çeşitli programlar yürütülmektedir.

İstanbul Sanayi Odası da "Türk sanayiinin yüksek ve sürdürülebilir rekabet gücü kazanması" misyonu doğrultusunda çeşitli projeler yürütmektedir. Bunlardan biri Odamız bünyesinde yer alan Avrupa İşletmeler Ağı İstanbul Merkezi'dir. Avrupa İşletmeler Ağı Merkezimiz, KOBİ'lerimize Ar-Ge ve inovasyon konusunda yardımcı olmak üzere çeşitli etkinlikler gerçekleştirmekte, yayınlar hazırlamakta ve firmalarımız için yabancı ortak arama hizmeti sunmaktadır.

Türkiye'de Ar-Ge konusundaki en önemli bilgi ve başvuru kaynağı olan TÜBİTAK ve Avrupa İşletmeler Ağı-İstanbul işbirliğiyle hazırlanan EUREKA kitapçığımızı firmalarımızın bilgisine sunuyor ve uluslararası Ar-Ge projeleri için faydalı bir rehber olmasını diliyoruz.

### **C. Tanıl KÜÇÜK**

İstanbul Sanayi Odası  
Yönetim Kurulu Başkanı



## Önsöz

2011-2016 yıllarını kapsayan Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi'nin eksenlerinden birisi de "Ülkemiz Çıkarları Doğrultusunda Uluslararası BTY İşbirliklerinin Etkinleştirilmesi"dir. Bu kapsamda şirketlerimizin, kamu araştırma merkezlerimizin ve üniversitelerimizin uluslararası Ar-Ge işbirliklerini gerçekleştirebilecekleri ortamları hazırlamak görevlerimiz arasındadır. EUREKA programı gerek kapsamı gerek üye ülke sayısı ile özel sektör kuruluşlarımıza bu konuda fırsatlar sunan programların başında gelmektedir.

Türkiye'nin de kurucu ülkeler arasında yer aldığı bu program dahilinde desteklenen projeler, ticari yönleri ile ön plana çıkmaktadır. Temel amacı Türkiye'nin de aralarında bulunduğu üye ülkeler arasında kalıcı Ar-Ge işbirlikleri kurmak olan EUREKA programına katılan Türk şirketlerinin Ar-Ge harcamaları TÜBİTAK tarafından karşılanmaktadır.

Son yıllarda EUREKA programına ülkemiz şirketlerinin katılımı hızlı bir artış göstermektedir. Bu başarı ulusal Ar-Ge seferberliğinin bir yansımasıdır. Memnuniyetle ifade etmek isterim ki, bilim, teknoloji ve yenilik, özel sektörün, kamu yönetiminin ve toplumun gündemine girmiştir. Gündemin ilk basamaklarına doğru yol almaktadır. Eğitimde, bilim ve teknoloji alanında sağlanacak başarının, dünyadaki ekonomik ve siyasi alanlardaki rekabet gücümüzü yükseltecek en önemli etken olduğu üzerinde ulusal mutabakat oluşmaktadır. Bu noktadan hareketle, önümüzdeki yıllarda Türk kuruluşlarının uluslararası Ar-Ge platformunda daha yüksek başarılar elde edeceğine olan inancımız tamdır.

Türk şirketlerinin başarısından aldığımız cesaretle 2012-2013 yıllarında EUREKA Dönem Başkanlığı'na talip olduk. Bu döneme kadar ülkemizin programdaki başarısını daha yükseğe taşımak arzusundayız. Elinizdeki kitapçık EUREKA programı kapsamında uluslararası Ar-Ge işbirliklerine adım atmak isteyen tüm kuruluşlarımıza için rehber olması amacıyla hazırlanmıştır.

Faydalı olması dileğiyle...

**Prof. Dr. Nüket YETİŞ**  
TÜBİTAK Başkanı

## Önsöz

EUREKA 1985 yılında Türkiye'nin de içinde bulunduğu 19 Avrupa ülkesi ve AB Komisyonu tarafından kurulan, günümüze kadar 4000'den fazla Ar-Ge projesinin desteklendiği ve 29 Milyar Avro'nun üzerinde Ar-Ge hacminin yaratıldığı uluslararası işbirliği platformudur.



Koordinasyonu ülkemizde TÜBİTAK tarafından sağlanan bu programda Türk şirketlerinin daha etkin bir rol alması ve rekabetin sınırlar ötesine taşındığı bu dönemde uluslararası Ar-Ge işbirlikleri ile rekabet avantajı elde etmesi ana amacımızı oluşturmaktadır.

Bu işbirliği çerçevesinde ortak olunan projelerde yer alan katılımcıların Ar-Ge harcamaları TÜBİTAK tarafından desteklenmektedir. Bu destek, TÜBİTAK bünyesindeki sanayiye yönelik destek programlarından "1509 Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı" aracılığı ile sağlanmaktadır. Program şirketlerimizin değişen ihtiyaçları göz önünde bulundurularak sürekli güncellenmekte ve program ortağı ülkeler arasında uluslararası hukukun izin verdiği en üst destek miktarlarını içermektedir.

TÜBİTAK olarak hukuki ve mali altyapının hazırlanması yanında, program ortağı diğer ülkeler ile ortak çağrılar açıyor, ülkemizde tanıtım faaliyetleri düzenliyor ve yurtdışına heyet ziyaretleri organize ediyoruz.

Elinizdeki kitapçık da bu faaliyetlerimiz kapsamında, EUREKA fırsatlarının daha çok araştırmacı tarafından bilinmesini amaçlamaktadır. Tüm araştırmacılarımıza faydalı olacağına inanıyorum.

**Prof. Dr. Ömer Z. CEBECİ**  
TÜBİTAK Başkan Yardımcısı



# İÇİNDEKİLER

## ADIM ADIM EUREKA

EUREKA'nın Amaçları Nelerdir?	2
EUREKA'nın Avantajları Nelerdir?	3
Projelerde Hangi Kriterler Aranıyor?	3
EUREKA'nın Sunduğu Fırsatlar Nelerdir?	4

## KÜMELER

Küme Projelerine Katılmanın Avantajları	5
Küme Projelerinde Değerlendirme Süreci	5
ITEA2	6
CELTIC +	7
CATRENE	8
EURIPIDES	9
EUROGIA+	10
ACQUEAU	11
MANUFUTURE INDUSTRY	12

## ŞEMSIYELER

PROFACTORY	13
EUROAGRI FOODCHAIN	13
EUREKATOURISM	13
EUREKABUILD2	13
E!SURF	13
Şemsiye Projelerinde Değerlendirme Süreci	13

## EUROSTARS

EUROSTARS Üyesi Ülkeler	14
Kimler Başvurabilir?	14
EUROSTARS Projelerinde Sağlanması Gereken Kriterler Nelerdir?	15
Büyük Ölçekli İşletmeler, Üniversiteler ve Araştırma Kurumları da	
EUROSTARS Projelerine Katılabilir mi?	15
EUROSTARS Projelerinin Değerlendirme Süreci	16

## EUREKA'YA KATILMA YOLLARI

Standart Bir EUREKA Projesi Başlatmak	16-18
Küme Projesi Başlatmak	18-19
Şemsiye Projesi Başlatmak	20
EUROSTARS Projesi Başlatmak	20
EUROSTARS Hakemlerinin Türk Şirketlerine Önerileri	21-22





## **DESTEK MEKANİZMASI**

Ülkemizde EUREKA Projelerine Kimler Başvurabilir?	23
Hangi Giderler Desteklenmektedir?	24
Sağlanan Desteğin Süresinde ve Miktarında Bir Kısıtlama var mıdır?	24
Projelere Sağlanan Desteğin Oranı Nedir?	24

<b>TÜRKİYE İLE İLGİLİ GÖRÜŞLER VE RÖPORTAJLAR</b>	25-28
---	-------

<b>TÜRKİYE EUREKA OFİSİ</b>	29-30
-----------------------------	-------

<b>AVRUPA İŞLETMELER AĞI İSTANBUL</b>	31
---------------------------------------	----

## Adım Adım EUREKA

### EUREKA Programı

EUREKA, pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği uluslararası Ar-Ge destek programıdır.

EUREKA, Avrupa ülkelerindeki sanayi ve araştırma kuruluşlarının dünya pazarlarındaki rekabet gücünü artıracak ileri teknolojilerin, ürünlerin ve hizmetlerin araştırılması ve geliştirilmesini, ülkeler arasında ortak projeler oluşturulmasını ve yürütülmesini teşvik etmek için kurulan uluslararası işbirliği platformudur.

EUREKA, 1985'te Türkiye'nin de içinde bulunduğu 19 Avrupa ülkesi ve AB Komisyonu tarafından kurulmuştur. Zaman içerisinde EUREKA ağıнын etkisinin ve işlevselliğinin artmasıyla EUREKA programına üye olan ülkelerin sayısı artarak 40'a yükselmiştir.

Programda uluslararası işbirlikleri oluşturulurken, projeler ulusal kaynaklarla desteklenmektedir. Bu kapsamda Türkiye'de EUREKA Programının yürütülmesinden TÜBİTAK sorumludur.

### EUREKA Üyesi Ülkeler

- |                   |                          |              |                      |
|-------------------|--------------------------|--------------|----------------------|
| - Almanya         | - G. Kıbrıs Rum Yönetimi | - İtalya     | - Polonya            |
| - Avrupa Birliği  | - Güney Kore*            | - İzlanda    | - Portekiz           |
| - Avusturya       | - Hırvatistan            | - Letonya    | - Romanya            |
| - Belçika         | - Hollanda               | - Litvanya   | - Rusya Federasyonu  |
| - Bulgaristan     | - İngiltere              | - Lüksemburg | - San Marino         |
| - Çek Cumhuriyeti | - İrlanda                | - Macaristan | - Sırbistan          |
| - Danimarka       | - İspanya                | - Makedonya  | - Slovak Cumhuriyeti |
| - Estonya         | - İsrail                 | - Malta      | - Slovenya           |
| - Finlandiya      | - İsveç                  | - Monako     | - Türkiye            |
| - Fransa          | - İsviçre                | - Norveç     | - Ukrayna            |
|                   |                          |              | - Yunanistan         |

### \* Asosye Ülke olarak

1985'ten bu yana:

-4000'den fazla Ar-Ge projesi  
-29 Milyar Avro'nun üzerinde  
Ar-Ge hacmi

Her yıl:

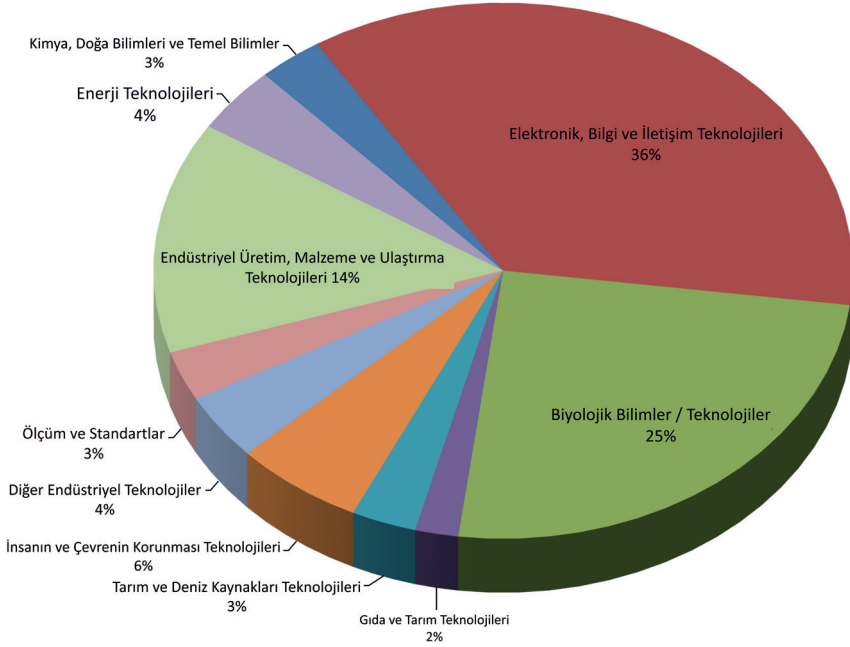
-300 civarında Ar-Ge projesi  
-1,5 Milyar Avro'nun  
üzerinde Ar-Ge hacmi



## Adım Adım EUREKA

**Kabul Edilmiş EUREKA projeleri aşağıdaki teknoloji alanlarını kapsar**

### Teknoloji Alanları



Grafik 1.1. Kabul edilmiş EUREKA projelerinin kapsadığı teknoloji alanları

### EUREKA'nın Amaçları Nelerdir?







- Avrupa'nın rekabet gücünü artırmak,
- Pazara yönelik Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek,
- Kaliteli ürün, yöntem ve hizmetler geliştirmek,
- Sanayi ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini artırmak,
- Ticari değeri yüksek yeni ürün ve süreçlerin geliştirilmesini teşvik etmek,
- Uluslararası işbirliğini kolaylaştırmak.



### EUREKA'nın Avantajları Nelerdir?

- Hızlı destek,
- Ar-Ge projeleri için en yüksek oranda hibe desteği,
- Pazara yakın Ar-Ge,
- Ulusal kurallarla uluslararası boyutta Ar-Ge yapma,
- Yeni pazarlara açılma,
- Alanında lider şirketlerle çalışma,
- Yeni teknolojilere kolay ve hızlı erişim.

### Projelerde Hangi Kriterler Aranıyor?

-  Katılımcılar en az iki EUREKA üyesi ülkeden olmalı,
-  Proje çıktıları en geç 2 yıl içerisinde ticarileşebilecek ürünler olmalı,
-  Projeler sivil amaçlı uygulamalara yönelik olmalı,
-  Ar-Ge ortaklıkları kurulmasını gerekli kılmalı,
-  Teknik, mali ve yönetsel kaynakları ve becerileri olan katılımcılarla yürütülmeli,
-  Yeterli düzeyde yeni buluş içeren ileri teknolojileri ilgilendirmeli.

EUREKA, bünyesindeki farklı programlar ile şirketlere faaliyet alanlarına ve Ar-Ge düzeylerine göre özel fırsatlar sunmaktadır.

Bu doğrultuda, EUREKA;

- İkili ve çoklu işbirliği projeleri (standart EUREKA projeleri) ile kısa zamanda ticarileşebilecek ürün, süreç ve hizmetler geliştirilmesini,
- Kümeler (clusters) aracılığıyla Avrupa'da, sektörde lider olan şirketler ile uzun vadeli Ar-Ge işbirlikleri oluşturulmasını,
- Şemsiyeler (umbrellas) aracılığıyla stratejik öneme sahip teknoloji alanlarında ülkeler arasında yakın işbirliği sağlanmasını ve ikili ve çoklu projeler yaratılmasını,
- EUROSTARS programı ile KOBİ'lerin Ar-Ge projelerinin daha hızlı ve avantajlı bir şekilde desteklenmesini,

hedeflemektedir.

## Adım Adım EUREKA





### EUREKA'nın Sunduğu Fırsatlar Nelerdir?

EUREKA Fırsatları	TEKNOLOJİ ALANLARI	BAŞVURU ZAMANI	WEB ADRESİ	
<b>STANDART BAŞVURU</b>	Tüm alanlar	Her zaman	<a href="http://www.eurekanetwork.org">www.eurekanetwork.org</a>	
<b>KÜMELER</b>	<b>ITEA 2</b>	Yazılım çözümleri, servis yazılımları, gömülü yazılımlar, e-sağlık	Yılda bir	<a href="http://www.itea2.org">www.itea2.org</a>
	<b>CELTIC+</b>	İletişim teknolojileri, mobil iletişim, internet altyapıları	Yılda iki	<a href="http://www.celticplus.eu">www.celticplus.eu</a>
	<b>CATRENE</b>	Mikro ve nano elektronik	Yılda bir	<a href="http://www.catrene.org">www.catrene.org</a>
	<b>EURIPIDES</b>	Bütünleşik akıllı sistemler	Yılda iki	<a href="http://www.euripides-eureka.eu">www.euripides-eureka.eu</a>
	<b>ACQUEAU</b>	Su teknolojileri	Yılda iki	<a href="http://www.acqueau.eu">www.acqueau.eu</a>
	<b>EUROGIA+</b>	Yenilenebilir enerji	Yılda iki	<a href="http://www.eurogia.com">www.eurogia.com</a>
	<b>MANUFACTURE INDUSTRY</b>	Üretim sistemleri ve teknolojileri	Yılda bir	<a href="http://www.manufacture-industry.org">www.manufacture-industry.org</a>
<b>ŞEMSIYELER</b>	<b>PRO-FACTORY</b>	Üretim Teknolojileri, esnek üretim sistemleri, çevre dostu ürünler ve üretim teknolojileri	Her zaman	<a href="http://www.profactory.eu">www.profactory.eu</a>
	<b>EUROAGRI FOODCHAIN</b>	Tarım ve Gıda Teknolojileri	Her zaman	<a href="http://www.euroagrifoodchain.eu">www.euroagrifoodchain.eu</a>
	<b>EUREKA TOURISM</b>	Turizm sektöründeki teknolojik yenilikler	Her zaman	<a href="http://www.eurekatourism.eueu">www.eurekatourism.eueu</a>
	<b>EUREKABUILD 2</b>	Yapı sektörüne yönelik ürün, hizmet ve uygulamalı teknolojiler	Her zaman	<a href="http://www.ectp.org/eurekabuild2.asp">www.ectp.org/eurekabuild2.asp</a>
<b>EUROSTARS</b>	Tüm alanlar	Yılda iki	<a href="http://www.eurostars-eureka.eu">www.eurostars-eureka.eu</a>	

### Kümeler

EUREKA bünyesinde gözde teknoloji alanlarındaki şirketlerin bir araya gelerek oluşturdukları yapılanmalar küme (cluster) olarak adlandırılmaktadır. Bu tür stratejik yapıların oluşturulmasındaki amaç, sektördeki büyük şirketleri bir araya getirerek onların uzun vadeli stratejik projelerinin EUREKA programınca desteklenmesini sağlamaktır. Kümelerin bazı önemli özellikleri aşağıda belirtilmiştir.



-  Sektöründe lider şirketler etrafında oluşmuş yapılarıdır.
-  Her küme belirli bir teknolojik alanda faaliyet gösterir.
-  Uzun vadeli stratejik birlikteliklerdir.
-  Çağrı sistemi mevcut olup, genelde yılda bir veya iki defa çağrı açılır.

### Küme Projelerine Katılmanın Avantajları

- Avrupa'nın lider şirketleriyle birlikte çalışmak,
- Geleceğin teknolojilerine şekil veren ekipte yer almak,
- Uzun vadedeki, stratejik projelerin içerisinde bulunarak, rekabet öncesi işbirlikleri kurmak; ilgili alanlardaki standartlardan ve teknik düzenlemelerden önceden haberdar olmak.

### Küme Projelerinde Değerlendirme Süreci

Küme projelerinde iki aşamalı bir değerlendirme süreci bulunur. Öncelikle her küme sunulan projeleri kendi bünyesinde uluslararası değerlendirmeden geçirir. Uluslararası değerlendirmede başarılı bulunan projelerin ortakları finansal destek talebinde bulunmak üzere ülkelerindeki ilgili ulusal destek programına başvurur. Ülkeler, ulusal destek programları çerçevesinde projeleri değerlendirir ve başarılı olanları desteklerler.

## EUREKA Kümeleri



ITEA 2 (Information Technology for European Advancement) kümesinin amacı, yazılım yoğun servisler ve sistemler alanında Avrupa'nın liderliğini sürdürülebilmesi için sanayi liderliğindeki rekabet öncesi Ar-Ge projelerinin desteklenmesini sağlamaktır. 2007-2014 yılları arasında açılacak 8 proje çağrısıyla ITEA2 yazılım sektöründe 3 Milyar Avro'nun üzerinde Ar-Ge hacmi yaratmayı ve 200'ün üzerinde proje oluşturmayı hedeflemektedir.

ITEA ve ITEA 2'de bugüne kadar 140'a yakın proje hayata geçmiş olup, 30 ülkeden 1000'den fazla katılımcı bu projelerde yer almıştır.

### ITEA 2 Yönetim Kurulunda Bulunan Şirketler

ITEA 2 kümesinin yönetim kurulu, aşağıdaki şirket temsilcilerinden oluşmaktadır:

Airbus	Bull	Nokia	Telefonica
Alcatel-Lucent	Daimler	Philips	Telvent
Barco	European Federation of High Tech SMEs	Siemens	Thales
Bosch	Italtel	Technicolor	<b>Turkcell Teknoloji</b>



ITEA 2 kümesi ile ilgili ayrıntılı bilgi edinmek, küme projelerine katılabilmek için izlenmesi gereken süreçler hakkında bilgi edinmek ve ilgili dokümanlara ulaşmak için [www.eureka.org.tr/itea2](http://www.eureka.org.tr/itea2) web sayfasını ziyaret edebilirsiniz.



CELTIC (Cooperation for a sustained European Leadership in Telecommunications), 2003 yılında Avrupa'nın telekomünikasyon alanındaki liderliğini sürdürülebilmesi için kurulan bir EUREKA kümesidir. CELTIC kümesi, 2011 – 2019 yılları arasında faaliyetlerine CELTIC+ olarak devam edecek ve yılda iki kez açılacak çağrılar aracılığı ile CELTIC+ bünyesinde oluşturulacak projeler desteklenecektir. Uçtan uca telekomünikasyon çözümleri araştırma alanında faaliyet gösteren CELTIC+ geniş bant altyapı ve servisleri, optik ağlar, mobil hizmetler gibi alt araştırma alanlarında Ar-Ge projelerinin geliştirilmesini ve desteklenmesini hedeflemektedir.

### CELTIC+ Yönetim Kurulunda Bulunan Şirketler

CELTIC+ kümesinin yönetim kurulu, aşağıdaki şirket temsilcilerinden oluşmaktadır:

Atos Origin	Eurescom	Technicolor
Alcatel - Lucent	Italtel	Telefónica
British Telecom	Nokia Siemens Networks	Telenor
Deutsche Telekom	Orange – Labs	Thales
Ericsson	RAD Data Communications	<b>Turkcell</b>



CELTIC+ kümesi ile ilgili ayrıntılı bilgi edinmek, küme projelerine katılabilmek için izlenmesi gereken süreçler hakkında bilgi edinmek ve ilgili dokümanlara ulaşmak için [www.eureka.org.tr/celtic](http://www.eureka.org.tr/celtic) web sayfasını ziyaret edebilirsiniz.



## EUREKA Kümeleri



CATRENE (Cluster for Application and Technology Research in Europe on NanoElectronics), mikro ve nano elektronik alanında Avrupa'nın rekabetçiliğini arttırmak için oluşturulmuş bir EUREKA kümesidir. MEDEA+ kümesinin devamı olan CATRENE, 1 Ocak 2008'de başlamış olup dört yıllık bir süreyi kapsamaktadır. 2012 yılına kadar CATRENE bünyesinde desteklenecek olan projelerin 3 milyar Avro'luk Ar-Ge hacmi yaratması hedeflenmektedir.

### CATRENE Yönetim Kurulunda Bulunan Şirketler

CATRENE kümesinin yönetim kurulu, aşağıdaki şirket temsilcilerinden oluşmaktadır:

Alcatel-Lucent	Carl Zeiss	Robert Bosch
ASM International	EADS	ST-Ericsson
ASML	Infineon Technologies	STMicroelectronics
Bull	NXP Semiconductors	Technicolor



CATRENE kümesi ile ilgili ayrıntılı bilgi edinmek, küme projelerine katılabilmek için izlenmesi gereken süreçler hakkında bilgi edinmek ve ilgili dokümanlara ulaşmak için [www.eureka.org.tr/catrene](http://www.eureka.org.tr/catrene) web sayfasını ziyaret edebilirsiniz.



EURIPIDES (Eureka Initiative for Packaging & Integration of  $\mu$ Devices & Smart Systems), akıllı sistemler için ara bağlantılama, ambalajlama ve entegrasyon teknolojileri geliştirmeyi hedefleyen bir EUREKA kümesidir. 2006 yılında faaliyete geçen EURIPIDES kapsamındaki toplam proje büyüklüğünün her yıl ortalama 170 milyon Avro'ya ulaşması öngörülmektedir.

### EURIPIDES Yönetim Kurulunda Bulunan Şirketler

EURIPIDES kümesinin yönetim kurulu, aşağıdaki şirket temsilcilerinden oluşmaktadır:

Continental	IMEC
Ficosa	Infineon
Fraunhofer	VTI Technologies



EURIPIDES kümesi ile ilgili ayrıntılı bilgi edinmek, küme projelerine katılabilmek için izlenmesi gereken süreçler hakkında bilgi edinmek ve ilgili dokümanlara ulaşmak için [www.eureka.org.tr/euripides](http://www.eureka.org.tr/euripides) web sayfasını ziyaret edebilirsiniz.

## EUREKA Kümeleri



Fosil yakıt kaynaklarının giderek tükendiği günümüzde, EUROGIA+ alternatif enerji kaynaklarının yaratılmasına yönelik çalışmaları teşvik etmek ve mevcut kaynakların daha verimli ve etkin kullanımını sağlamak için gerekli teknolojilerin üretilmesini teşvik etmeyi amaçlayan bir EUREKA kümesidir.

5 yıl için toplam 1 Milyar Avro'luk Ar-Ge projesi yaratılmasını hedefleyen EUROGIA+ kümesi petrol ve doğalgaz politikalarına ek olarak yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik Ar-Ge projelerinin de desteklenmesini amaçlamaktadır. EUROGIA+ kümesinin misyonu aşağıdaki başlıklarla özetlenebilir:

- 1) Enerji tüketimindeki artışı karşılamak
- 2) İklim değişiminin önüne geçmek
- 3) Fosil yakıt kaynaklarından yenilenebilir kaynaklara geçişi sağlamak
- 4) Kamu/özel iştirak Ar-Ge ortaklığı ile sürdürülebilir yatırımlar sağlamak

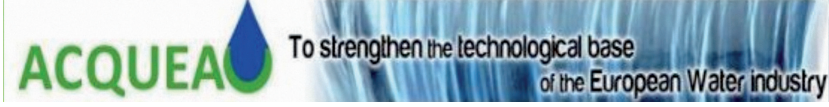
### EUROGIA+ Yönetim Kurulunda Bulunan Şirketler

EUROGIA+ kümesinin yönetim kurulu, aşağıdaki şirket temsilcilerinden oluşmaktadır:

Acciona Energia	CGG Veritas	GE Oil & Gas – Nuovo Pignone	Schlumberger
Adixen	Cmd Gears	Mecanica Industrial Buelna	Technip
Akuo Energy	Conergy AG	Oxand	Tractebel Engineering – GdF Suez
Bureau Veritas	D2M Engineering	Saft	<b>Tüpraş</b>



EUROGIA+ kümesi ile ilgili ayrıntılı bilgi edinmek, küme projelerine katılabilmek için izlenmesi gereken süreçler hakkında bilgi edinmek ve ilgili dokümanlara ulaşmak için [www.eureka.org.tr/eurogiaplus](http://www.eureka.org.tr/eurogiaplus) web sayfasını ziyaret edebilirsiniz.



ACQUEAU Kümesi, Avrupa'da su teknolojileri konusunda çalışan lider sanayi kuruluşlarının katıldığı, kar amacı gütmeyen bir Ar-Ge işbirliği platformudur. Avrupa'nın, vatandaşlarına daha verimli hizmet verebilmesi ve küresel pazarda, su hizmetleri ve ilgili teknolojilerde rekabet edebilirliğinin artırılması amacı ile ortak su araştırmaları yoluyla Avrupa Su Endüstrisinin teknoloji temelini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Avrupa Komisyonu nezdinde politika belirleme ve lobi faaliyetlerinde aktif rol alan "Water Supply and Sanitation Technology Platform" ile yakın ilişkiler içinde olan bu küme, söz konusu platformun Stratejik Araştırma Vizyonu doğrultusunda Ar-Ge projeleri başlatmak ve denetlemek hedefindedir. Küme, aşağıdaki başlıklarda Ar-Ge projelerinin desteklenmesini öngörmektedir;

- Membran teknolojileri
- Gerçek zamanlı sistem yönetimi
- Düşük enerjili atık su arıtımı
- Boru ve kaplama malzemeleri
- Dezenfeksiyon ve oksidasyonda düşük çevresel etkiler

### ACQUEAU Yönetim Kurulunda Bulunan Şirketler

ACQUEAU kümesinin yönetim kurulu, aşağıdaki şirket temsilcilerinden oluşmaktadır:

Agbar	<b>Dizayn Grup</b>	Kemira	TZW
Arkema	DVGW	Krüger	UKWIR
Atkins	GAW	Mekorot	United Utilities
Degremont Technologies Ozonia	<b>Hidrotek</b>	Saint Gobain	Veolia Environment
DHI	Huber	Suez Environment	



ACQUEAU kümesi ile ilgili ayrıntılı bilgi edinmek, küme projelerine katılabilmek için izlenmesi gereken süreçler hakkında bilgi edinmek ve ilgili dokümanlara ulaşmak için [www.eureka.org.tr/acqueau](http://www.eureka.org.tr/acqueau) web sayfasını ziyaret edebilirsiniz.

## EUREKA Kümeleri



Manufuture Industry kümesinin amacı, sürdürülebilir imalat teknolojileri konusunda Avrupalı aktif şirketleri ve araştırma merkezlerini bir araya getirerek özellikle rekabet öncesi Ar-Ge projelerinin hayata geçirilmesini sağlamaktır. 2008-2013 yılları arasında açılacak çağrılarla imalat sektörüne yönelik projeler desteklenecektir.

### Manufuture Industry Yönetim Kurulunda Bulunan Şirketler:

Azevedos Industria	Microelectronica	SCM Group
Fraunhofer	Nicolas Correa	



Manufuture Industry kümesi ile ilgili ayrıntılı bilgi edinmek, küme projelerine katılabilmek için izlenmesi gereken süreçler hakkında bilgi edinmek ve ilgili dokümanlara ulaşmak için [www.eureka.org.tr/manufuture-industry](http://www.eureka.org.tr/manufuture-industry) web sitesini ziyaret edebilirsiniz.

### Şemsiyeler

EUREKA şemsiyeleri (umbrellas), üye ülkelerdeki EUREKA programlarında aktif rol alan ülke temsilcileri ve şemsiyenin hedeflediği sektörü temsil eden şirketler arasındaki işbirliğini geliştirmek amacıyla kurulmuş sektörel yapılanmalardır.

Bu yapılanmaların amacı, EUREKA üye ülkelerindeki ulusal Ar-Ge destek programları, ilgili sektör temsilcileri ve şirketler arasında yakın işbirliği kurulmasını sağlayarak, EUREKA projeleri yaratmak ve sektöre yön vermektir.

### Teknoloji alanlarına göre şemsiyeler:

- **PRO-FACTORY** (2007-2011)

Amacı : Rekabetin ve sürdürülebilirliğin artırılması amacıyla, üretim teknolojileri ve robotbilimde, uygulama odaklı, işbirlikçi Ar-Ge projeleri geliştirmek.  
([www.eureka.org.tr/pro-factory](http://www.eureka.org.tr/pro-factory))

- **EUROAGRI FOODCHAIN** (2009-2013)

Amacı : Avrupa'nın rekabet edebilirliğini güçlendirmek için tarım, gıda ve beslenme sektörlerinde yenilikçiliğe ve teknolojinin uygulanmasına yardımcı olmak.  
([www.eureka.org.tr/euroagri-foodchain](http://www.eureka.org.tr/euroagri-foodchain))

- **EUREKA TOURISM** (2006-2011)

Amacı : Turizm, kültür ve otelcilikle ilgilenen şirketlerle turizm kullanımı ve servis teknolojilerini geliştirme üzerine çalışan şirketleri bir araya getirmek.  
([www.eureka.org.tr/eureka-tourism](http://www.eureka.org.tr/eureka-tourism))

- **EUREKABUILD2** (2010-2013)

Amacı : Kaynak kullanımını azaltmak, taşıma ve hizmet ağlarını sürdürülebilir biçimde düzenlemek, çevresel ve insan kaynaklı etkileri azaltmak, güvenlik alanında iyileştirme yapmak ve kültürel mirası koruyarak sürdürülebilir hale getirmek.  
([www.eureka.org.tr/eurekabuild2](http://www.eureka.org.tr/eurekabuild2))

- **EISURF** (2010-2015)

Amacı : Triboloji (sürtünme bilim) alanında, sanayi ve akademi arasında ilişki kurulması ve sanayiye teknoloji transferi yapılmasını sağlayacak, bütünleşmiş ve güçlü bir şemsiye kurarak, Avrupa'da gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmalarını bir araya getirmek. ([www.eureka.org.tr/e-surf](http://www.eureka.org.tr/e-surf))

### Şemsiye Projelerinde Değerlendirme Süreci

Şemsiye projelerinin değerlendirme süreci standart bir EUREKA projesinin değerlendirme süreciyle aynıdır.



## EUROSTARS



Avrupa Komisyonu ve EUROSTARS üye ülkelerinin, Avrupa'daki KOBİ'lerin rekabetçiliğinin artırılması için başlattıkları KOBİ'lere özel, hızlı ve etkin bir Ar-Ge destek programıdır. EUROSTARS herhangi bir teknoloji alanı ve sektör ayrımı yapmaksızın Ar-Ge odaklı faaliyetler yürüten KOBİ'lerin ve büyük ölçekli işletmelerin projelerinin desteklenmesini amaçlamaktadır.

### EUROSTARS Üyesi Ülkeler

Almanya	Finlandiya	İspanya	Litvanya	Romanya
Avusturya	Fransa	İsrail	Lüksemburg	Slovak Cumhuriyeti
Belçika	Güney Kıbrıs Rum Yönetimi	İsveç	Macaristan	Slovenya
Bulgaristan	Hırvatistan	İsviçre	Malta	Türkiye
Çek Cumhuriyeti	Hollanda	İtalya	Norveç	Yunanistan
Danimarka	İngiltere	İzlanda	Polonya	
Estonya	İrlanda	Letonya	Portekiz	

### Kimler başvurabilir?

Avrupa Birliği KOBİ tanımına\* uygun Ar-Ge yoğun KOBİ'ler ana ortak (proje koordinatörü) olarak EUROSTARS projesi başlatabilirler. Personelinin veya cirosunun en az %10'unu Ar-Ge faaliyetlerine ayıran KOBİ'ler Ar-Ge yoğun KOBİ olarak tanımlanır. Proje ortağı olan KOBİ'ler ve büyük ölçekli işletmeler için %10 koşulu aranmamaktadır.

## \*Avrupa Birliği'ne göre KOBİ tanımı:

İşletme Ölçeđi	Çalışan Sayısı	ve	Yıllık Net Satış Hasılatı (ciro)	veya	Bilanço
Orta büyüklükte işletme	< 250		≤ 50 milyon Avro		≤ 43 milyon Avro
Küçük işletme	< 50		≤ 10 milyon Avro		≤ 10 milyon Avro
Mikro işletme	< 10		≤ 2 milyon Avro		≤ 2 milyon Avro



AB KOBİ tanımı hakkında daha detaylı bilgi almak için Avrupa Komisyonu'nun yayınladığı 6 Mayıs 2003 tarihli "Commission Recommendation concerning the definition of micro, small and medium-sized enterprises" dokümanını inceleyebilirsiniz.

## EUROSTARS Projelerinde Sağlanması Gereken Kriterler Nelerdir?

- Proje ana ortağı; EUROSTARS üyesi ülkeden, Avrupa Birliği KOBİ tanımına uygun, Ar-Ge yoğun bir KOBİ olmalıdır.
- Projeye yapılacak katkının en az %50'si, projede yer alan Ar-Ge yoğun KOBİ'ler tarafından gerçekleştirilmelidir.
- Proje en fazla 3 yıl içinde tamamlanmalıdır.
- Hedeflenen ürün veya süreç proje tamamlandıktan sonra en geç 2 yıl içerisinde pazara sunulmalıdır.

## Büyük Ölçekli İşletmeler, Üniversiteler ve Araştırma Kurumları da EUROSTARS Projelerine Katılabilir mi?

Ülkemizin kurallarına göre büyük ölçekli işletmeler de EUROSTARS projelerinde yer alabilirler; fakat proje koordinatörü olamazlar. Üniversiteler ve araştırma merkezleri ise Türk şirketlerinin Ar-Ge hizmet sağlayıcısı olarak projelerde görev alabilirler. EUROSTARS, KOBİ'lerin desteklenmesini amaçladığından, bu programa sunulan projelerde Ar-Ge yoğun KOBİ'lerin projelerdeki katkısının en az %50 olması gerekmektedir. Dolayısıyla, büyük ölçekli işletmeler, üniversiteler ve araştırma kurumlarının projelere katılması durumunda bu ortakların projedeki katkısının %50'nin altında olması gerekmektedir.









## EUREKA'ya Katılma Yolları

### EUROSTARS Projelerinin Değerlendirme Süreci

EUROSTARS projeleri öncelikle alanında uzman uluslararası hakemler tarafından yalnızca proje başvuru dokümanları dikkate alınarak teknik bir değerlendirmeye tabi tutulur. Sonrasında tüm proje başvuruları ortak uluslararası panel değerlendirmesinde görüşülerek aldıkları puana göre sıralanır. Sıralama sonucunda eşik değeri geçen projeler EUROSTARS projesi olmaya hak kazanır.

### EUREKA'ya Katılma Yolları

-  Standart EUREKA projesi başlatmak,
-  Küme projesi başlatmak,
-  Şemsiye projesi başlatmak,
-  EUROSTARS projesi başlatmak.

### STANDART EUREKA PROJESİ BAŞLATMAK

**Standart EUREKA projesi başlatmak için gerekli olan adımlar:**



#### 1. Adım: Proje Fikrinin Olgunlaştırılması

Şirketinizin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda, pazarın gerektirdiği teknolojik gelişmeler dikkate alınarak, yeni ürün veya süreç geliştirmeye yönelik fikirlerinizi EUREKA projelerine dönüştürebilirsiniz. Bunun için;

- **Literatür taraması:** Bugüne kadar yapılmış bilimsel ve teknolojik bilgi çalışmalarını aktaran kaynakların taranması,
- **Pazar analizi:** Hedef kitlenin, rakiplerin ve pazar ihtiyaçlarının belirlenmesi,
- **Mevcut teknolojilerin ve sunulmuş projelerin incelenmesi:** Projede kullanılacak teknolojileri belirlemek için mevcut teknolojilerin araştırılması ve <http://www.eurekanetwork.org/project-search> bağlantısından sunulan projelerin incelenmesi adımlarının tamamlanması gerekir. Bu çalışmaların ardından Ar-Ge fikirlerinin projelendirilmesi gereklidir.

### 2. Adım: Proje Ortak Arama Süreci

Proje fikrinizin EUREKA projesine dönüşebilmesi için, EUREKA üyesi ülkelerden en az bir ortağınızın olması gerekmektedir. Eğer, proje fikriniz için ortağınız yoksa [www.eureka.org.tr/docs](http://www.eureka.org.tr/docs) adresindeki ortak arama formunu doldurarak [eureka@tubitak.gov.tr](mailto:eureka@tubitak.gov.tr) e-posta adresine iletebilirsiniz.



EUREKA veritabanını, projeleri izlemek, ortak aramak, projelere katılmak ve Avrupa genelinde ilişkiler kurmak için kullanabilirsiniz. Veritabanına [www.eurekanetwork.org](http://www.eurekanetwork.org) adresinden ulaşabilirsiniz.

EUREKA veritabanı, ilan veya teklif edilen projelerle ilgili zengin bilgi içerir. EUREKA projelerinin teknoloji alanları, teknolojik hedefleri, bütçeleri, katılımcıların adları, adresleri ve benzeri bilgilerin bulunduğu veritabanı, olası bilimsel ve endüstriyel ortaklar için ilişki kurma aracıdır. Veritabanında EUREKA'nın tüm faaliyetleri ile EUREKA projelerinde yer almış on bine yakın kişi ve kuruluş hakkında bilgi mevcuttur.

### 3. Adım: EUREKA Başvuru Formunun Hazırlanması

EUREKA programına üye ülkelerde yerleşik, proje fikrinize uygun bir yabancı ortak bulunması durumunda, projeniz için destek başvurusunda bulunabilirsiniz. Proje başvurusunda bulunmak için öncelikle, EUREKA Başvuru Formu tüm proje ortakları tarafından doldurularak imzalanmalıdır. Daha sonra her ortak kendi ülkesindeki sorumlu kuruluşun ilgili destek programına başvurmalıdır.

Avrupa İşletmeler Ağı, dünyanın en geniş teknoloji veritabanında EUREKA projeleri için de ortak arama hizmeti sunmaktadır. EUREKA projelerine ortak olmak isteyen firmalar Avrupa İşletmeler Ağı Teknolojik İşbirliği veritabanında da arama yapabilir, projesine ortak arayan firmalar ise yerel Avrupa İşletmeler Ağı ofislerine ulaşarak veritabanında "Ortak Arama Profillerinin" yayınlanmasını sağlayabilirler. [www.aia-istanbul.org](http://www.aia-istanbul.org)

## EUREKA'ya Katılma Yolları

### 4. Adım: Elektronik Proje Başvurusunda Bulunulması

Türk şirketler yapılacak çalışmalar için <http://eteydeb.tubitak.gov.tr> adresindeki ilgili formları elektronik ortamda doldurularak destek talebinde bulunmalıdır. Önceki adımların tamamlanmasının ardından, proje başvurusu TÜBİTAK Teknoloji Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) tarafından değerlendirmeye tabi tutulur. Değerlendirme sonucunda projenin desteklenmesi yönünde karar verilirse, projenin destekleneceği EUREKA Sekreteryası'na bildirilerek projenin EUREKA etiketi alması sağlanır.

### Standart EUREKA Projelerinde Değerlendirme Süreci

Standart EUREKA projeleri yalnızca ulusal değerlendirmeye tabi tutulur. Ülkemizde proje önerileri bağımsız hakemlerce değerlendirilir ve teknoloji komitesinde görüşülür. Başarılı bulunan projeler ulusal kaynaklarla desteklenir.

### KÜME PROJESİ BAŞLATMAK

EUREKA kümelerinin her biri, kendi stratejik yol haritası doğrultusunda uzun vadeli stratejik projeler üretmek için genelde yılda bir ya da iki defa proje çağrısına çıkmaktadır. Yılın ilk aylarında açıklanan proje çağrılarında hem küme yönetim kurulunda bulunan şirketler hem de EUREKA üyesi ülkelerdeki şirketler proje önerisi sunabilmektedir. EUREKA kümelerine proje önerisi sunmak için proje çağrılarını yakından takip edilmeli ve çağrının açık kaldığı süre içerisinde proje fikrini gerçekleştirebilecek nitelikte bir proje ortaklığı oluşturularak proje başvurusu, çağrının kapanış tarihinden önce ilgili kümenin sekreteryasına iletilmelidir.

Kümelerin proje çağrıları sadece 2-3 ay gibi kısa bir süre açık olduğundan, bu süre içerisinde proje fikrinin olgunlaştırılması ve projenin gerektirdiği konularda uzmanlaşmış şirketlerin proje konsorsiyumuna dahil edilmesi büyük önem taşımaktadır. Bu nedenle, kümelere proje başvurusunda bulunurken aşağıdaki adımların takip edilmesi yararlı olacaktır.

## EUREKA'ya Katılma Yolları

**1. Adım: Kümelerin Çağrı Açılış Etkinliklerine Katılmak:** Her bir küme, proje çağrısının açılışında uluslararası bir proje pazarı etkinliği düzenleyerek, kümenin faaliyet gösterdiği alandaki şirketleri bir araya getirmektedir. Proje fikrinizi diğer şirketlerle paylaşmak ve proje fikri olan şirketlerle görüşebilmek için en etkili yol, proje pazarı etkinliklerine katılmaktır.

**2. Adım: Kümelerin Yol Haritalarının İncelenmesi:** Her bir EUREKA kümesi tarafından kümelerin faaliyette olduğu dönemi kapsayan ve bu dönem içerisinde dünyada hangi teknolojilere yatırım yapılacağına ve bu teknolojilerde söz sahibi olunması için nasıl bir yol izlenmesi gerektiğine dair bir yol haritası dokümanı hazırlanmıştır. Bu dokümanların incelenmesi, hem şirketinizin kısa ve uzun vadeli teknolojik hedeflerinin hem de bu hedeflere ulaşmak için elde etmeniz gereken teknolojik yeteneklerin belirlenmesi için önemlidir. Dolayısıyla yol haritası dokümanlarının incelenmesi, Ar-Ge yeteneğinizin geliştirilmesine dair fikir edinmenizi kolaylaştıracak ve böylece şirketinizin küme projelerine nasıl dahil olacağı konusunda size yol gösterecektir.

**3. Adım: Mevcut Küme Projelerinin İncelenmesi:** Her bir kümenin web sayfası aracılığıyla daha önce o küme tarafından desteklenen projelere ve bu projelere katılan şirketlerin bilgilerine ulaşabilirsiniz. Mevcut projelerin incelenmesi hem hedeflediğiniz EUREKA kümesinde ne tür Ar-Ge faaliyetlerinin yapıldığı konusunda size fikir verecek hem de işbirliği yapabileceğiniz muhtemel ortaklarınızı tanıma fırsatı sağlayacaktır.

**4. Adım: Kısa Proje Teklifinin Gönderilmesi:** Proje fikrinizin olgunlaştırılmasının ve projede beraber çalışacağınız ortakların bulunmasının ardından kısa proje teklifi her bir kümenin gerektirdiği formatta çağrı süresi tamamlanmadan, ilgili kümenin web sayfasındaki açıklamalar ve kurallar dikkate alınarak küme sekretermasına iletilir.

**5. Adım: Proje Başvurusunun Hazırlanması:** Bir önceki adımda sunulan kısa proje teklifleri arasından desteklenmeye değer bulunan projelerin ayrıntılı tam teklifleri her bir kümenin başvuru formu aracılığı ile belirlenen çağrı takvimine uyarak ilgili kümenin sekretermasına gönderilmelidir. Bu aşamada hazırlanan dokümanlar tüm proje boyunca temel alınacağından proje başvurularının dikkatlice oluşturulması ve bu süreçte TÜBİTAK EUREKA Ofsinin her adımda bilgilendirilmesi önem taşımaktadır.

**6. Adım: Ulusal Başvuru Sürecinin Tamamlanması:** Beşinci adımda sunulan proje önerilerinin kümeler tarafından desteklenmeye değer bulunmasının ardından, en geç bir ay içerisinde EUREKA web sayfasında belirtilen kurallar dahilinde küme projelerinde koordinatör ya da ortak olarak yer alan Türk katılımcılar, 1509 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında proje başvurusu hazırlayarak TÜBİTAK - TEYDEB'e başvurmalıdır.



## EUREKA'ya Katılma Yolları

### ŞEMSIYE PROJESİ BAŞLATMAK



Şemsiye projesi başlatma süreci, standart bir EUREKA projesi başlatma sürecinin aynısıdır.

### EUROSTARS PROJELERİNE BAŞVURU SÜRECİ



### EUROSTARS projesi başlatmak için neler yapılmalıdır?

Şirketiniz AB KOBİ tanımına ve Ar-Ge Yoğun KOBİ tanımına uygunsa, EUROSTARS projesi başlatabilir ve proje koordinatörü olabilirsiniz. Bunun için öncelikle [www.eurostars-eureka.eu](http://www.eurostars-eureka.eu) web adresine kayıt olmanız gerekmektedir. Daha sonra, aynı web adresinden başvuru formuna ve rehberine ulaşarak, proje başvurusunu hazırlamaya başlayabilirsiniz.

### Proje fikrime nasıl ortak bulabilirim?

Projenizde sizinle beraber çalışacak, ihtiyaç duyduğunuz özelliklere sahip bir ortak bulabilmek için TÜBİTAK EUREKA Ofisinden yardım alabilirsiniz. Bunun için, [www.eureka.org.tr/docs](http://www.eureka.org.tr/docs) adresindeki EUROSTARS Ortak Arama Formu'nu doldurarak formu [eureka@tubitak.gov.tr](mailto:eureka@tubitak.gov.tr) e-posta adresine göndermeniz gerekmektedir. Ayrıca, Avrupa İşletmeler Ağı'ndan da proje ortağı bulma konusunda destek alabilirsiniz.

### Proje başvurusunu nasıl yapmalıyım?

EUROSTARS başvurusunu doğrudan EUROSTARS web sayfasından ([www.eurostars-eureka.eu](http://www.eurostars-eureka.eu)) yapmalısınız. Başvuru sırasında sizden EUROSTARS başvuru formu, şirketinizin bir önceki yıla ait bilançosu ile proje ortakları arasındaki görev ve sorumlulukları belirten taslak bir anlaşma sunmanız istenecektir.

### **EUROSTARS HAKEMLERİNİN TÜRK FİRMALARINA ÖNERİLERİ**

#### **Prof. Dr. Yücel Ercan, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi**

Yenilikçi ve Ar-Ge unsuru zengin projeler sunulmalı. Hedefler ve başarı kriterleri projede açıkça belirtilmeli.

Başlangıçta deneyimli bir proje ortağının liderliğindeki projelerde yer almanız uygun olur.

Akıllıca hazırlanmış projelerde, projeye katılan ortakların hem uluslararası deneyim kazanacağına hem de ticari kazanç sağlayacaklarına inanıyorum. İlk projede deneyim kazandıktan sonra yeni projeler hazırlamanız çok daha kolay olacaktır.

#### **Prof. Dr. Cumhur Çökmüş, Ankara Üniversitesi**

Proje yazarken, formatın dışına çıkmayın. Proje konusu ile doğrudan ilgili olmayan konulara değinmeyin.

Proje konusunun ulusal ve uluslararası boyuttaki ekonomik getirileri ile proje ortaklarına sağlayacağı yeni kazanımları mutlaka vurgulayın.

Küreselleşen dünyamızda, gerek ürün kalitesinin gerekse uluslararası boyutta rekabet edebilme gücünün artırılması için Türk şirketlerinin EUROSTARS projelerinde yer alması çok önemli.

#### **Doç. Dr. Erkey Savaş, Sabancı Üniversitesi**

Dengeli bir proje konsorsiyumu oluşturmak çok önemli. Ayrıca her ortağın projeye ne şekilde katkıda bulunacağını ve ne tür yararlar sağlayacağını açık bir şekilde ifade edin.

Proje hedef ve çıktılarının neden önemli olduğunu belirtin. Pazar analizi çıktılarına, alternatif ürün listesi ile ilgili açıklamalarına yer verin.

Proje grubunun bu işi yapabilecek yetenekte olduğunu ve kaynaklarını proje için kullanacağını açık bir şekilde anlatın.

Proje hedef ve çıktılarının, proje grubunda yer alan şirketlerin hedefleri ile örtüşüğünü açıklayın.

#### **Doç. Dr. Ferda Nur Alparslan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi**

Konu ilginç bile olsa eğer proje teklifi odaklı değilse başarı şansı yüksek olmuyor. Teklifinizin tek bir odak noktası olmalı ve bunu iyi ifade etmelisiniz.

Deneyimli ve tanınan proje ortakları ile çalışmak bu süreçte çok önemli.



## EUREKA'ya Katılma Yolları

### Doç. Dr. Yücel Birol, TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi

#### **Proje yazarken;**

- Proje ortaklığının dengeli olmasına,
- Projede uygulanacak metodoloji, planlama; proje aşamaları ve çıktıları ile bunlar arasında sağlıklı ve anlamlı ilişki kurulmasına,
- Sağlam ve gerekçelendirilebilen bütçe yapısı ve ortakların mali taahhütlerinin tanımlanmasına,
- Projenin yenilikçi öğelerinin belirtilmesine,
- Pazar değerlendirmeleri ve projenin ticari başarı kapasitesinin iyi açıklanmasına,
- KOBİ ortağın projedeki rolü ve çıkarının açık bir şekilde belirtilmesine, dikkat edilmeli.

Ar-Ge kültürünün ve teknolojik görgünün gelişmesi, uluslararası işbirliği deneyimi kazanılması, uluslararası işbirliği için yeni fırsatların yakalanması ve yeni pazarlara açılmak için EUROSTARS projeleri Türk şirketleri için çok önemli bir fırsat.

### Yrd. Doç. Dr. Burak Acar, Boğaziçi Üniversitesi

Proje planı ve izlenecek adımları net, anlaşılır ve ayrıntılı bir şekilde belirtin. Projenin şirkete teknolojik olarak ne katacağını ifade edin.

Ürünün pazarlama ve tanıtımı ile Ar-Ge kültürünün gelişmesi açısından EUROSTARS projelerine Türk şirketleri mutlaka katılmalı.

### Yrd. Doç. Dr. Hakan Erdoğan, Sabancı Üniversitesi

#### **Proje yazarken;**

- Ortakların faaliyetleri dengeli ve tamamlayıcı olmalı. Her ortağın ayırıcı rolünü net bir şekilde ifade edin.
- Hem teknolojik hem de yönetim olarak projenin yapılabilirliğini gösterin ve deliller sunarak savınızı kuvvetlendirin.
- Proje çıktılarının topluma nasıl faydalar getireceğini mutlaka belirtin.

Kaliteli yabancı ortak bulunması bu süreçte çok önemlidir. Mümkünse ilk projede ana yürütücü olarak değil de ortak olarak yer alın. Bu sayede projenin yönetimini görme imkanına kavuşabilir ve daha sonra büyük projelerde yer alabilirsiniz.

## EUREKA Destek Mekanizması

### Destek Mekanizması

EUREKA Programı kapsamında standart projelerde, şemsiye projelerinde ve başarılı küme projelerinde yer alan her bir ortak kendi ülkesindeki ulusal Ar-Ge fon kuruluşuna başvurarak projesine finansal destek talebinde bulunur. Ülkeler talep doğrultusunda ulusal destek programlarında geçerli ölçütlere göre bu projeleri değerlendirirler. Değerlendirme sürecinde başarılı olan projeler finansal destek alabilirler. EUROSTARS projelerinde yer alan ortaklar ülkelerinde yeniden bilimsel değerlendirmeye tabi olmaksızın ulusal Ar-Ge fon kuruluşuna finansal destek talebinde bulunurlar.

Bu çerçevede, Türk şirketlerinin Ar-Ge harcamaları, TÜBİTAK'ın, Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) tarafından yürütülen, 1509 - Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında desteklenmektedir.

### Ülkemizde EUREKA Projelerine Kimler Başvurabilir?

#### Ortak Olarak



#### Hizmet Sağlayıcı Olarak

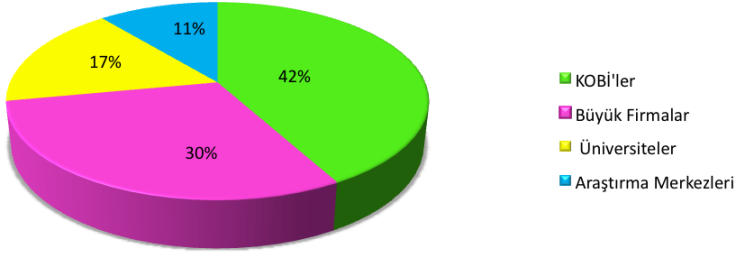


Bir EUREKA projesi başlatmak için farklı EUREKA üyesi ülkelerden en az iki katılımcının bir araya gelmesi yeterlidir. Sektör ve büyüklüğe bakılmaksızın şirket düzeyinde katma değer yaratan, bir veya birden çok gerçek veya tüzel kişiye ait olan Türkiye'de yerleşik tüm sermaye şirketleri proje başvurusunda bulunabilir. Üniversiteler ve araştırma merkezleri, KOBİ'lere ve büyük ölçekli işletmelere hizmet sağlayıcı olarak EUREKA projelerinde yer alabilirler.





## EUREKA Destek Mekanizması



Grafik 1.2. Kabul edilmiş EUREKA projelerinde yer alan kurum ve kuruluşların dağılımı

### Hangi Giderler Desteklenmektedir?

EUREKA platformundaki projelere katılan şirketlerin aşağıdaki harcamaları desteklenebilecektir:

- Personel giderleri,
- Proje personeline ait proje kapsamındaki seyahat giderleri kapsamında; uçak, tren, otobüs, gemi ile yapılan şehirlerarası ve uluslararası ekonomi sınıfı ulaşım giderleri,
- Alet, teçhizat, yazılım ve yayın alım giderleri,
- Yurtiçi ve yurtdışı danışmanlık hizmeti ve diğer hizmet alım giderleri,
- Türkiye'deki üniversiteler, TÜBİTAK'a bağlı Ar-Ge birimleri, özel sektör Ar-Ge kuruluşları ve benzeri Ar-Ge kurum ve kuruluşlarına yaptırılan Ar-Ge hizmet giderleri,
- Malzeme ve sarf giderleri,
- Yeminli mali müşavir giderleri.

### Sağlanan Desteğin Süresinde ve Miktarında Bir Kısıtlama var mıdır?

EUREKA platformundaki projelere sağlanan desteğin süresinde ve miktarında herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. Şirketler projenin gerektirdiği bütçe için proje süresi boyunca hibe destek alabilirler. Yalnızca EUROSTARS projeleri en fazla 3 yıl süreyle desteklenirler.

### Projelere Sağlanan Desteğin Oranı Nedir?

EUREKA, Kümeler, Şemsiyeler ve EUROSTARS projelerine katılan büyük ölçekli işletmelerin destek kapsamına alınan Ar-Ge harcamalarına %60, KOBİ'lerin Ar-Ge harcamalarına ise %75 oranında hibe destek sağlanmaktadır.

Destek Miktarı:

Büyük Şirketler için - %60

Destek Miktarı:

KOBİ'ler için - %75

### Türkiye İle İlgili Görüşler

#### Luuk Borg, EUREKA Sekreteryası Direktörü

#### Avrupa Rekabetçiliğini Harekete Geçiren Yenilik

EUREKA'nın uzun zamandır üyesi olan -1985 yılındaki başlangıçtan beri bünyesinde bulunan - Türkiye, Avrupa Konseyi Lizbon kararlarında belirtilen Avrupa'nın bilgi temelli ekonomiye geçişi ve rekabetçi bir ortam olması yolunda çok önemli bir role sahiptir.

Türkiye, Ar-Ge alanında uluslararası işbirliğine açık ve kararlı bir yapı ortaya koymakta ve bu olguda yeniliklerin oluşumunda hayati bir rol oynamaktadır. Ayrıca, Türkiye'nin EUREKA ağında aktif olarak yer alması, bu konuya ne kadar kendini adanmış olduğunu göstermektedir.

Türkiye'nin hızlı gelişen ekonomisi, diğer Akdeniz ülkelerinden İsrail'in sağladığı gibi Avrupa ekonomisi üzerinde canlandırıcı bir etkiye sahiptir. Ayrıca, Türkiye - İsrail arasındaki bilgi teknolojileri alanındaki yakın işbirliği Avrupa Birliği üyesi olmayan EUREKA üyesi ülkelerin Avrupa'ya nasıl fayda getirdiğinin iyi bir göstergesidir. Buna ek olarak Türkiye, Avrupa'nın Orta Doğu'nun büyüyen ve önemli pazarlarına açılan dinamik bir geçidi olma özelliğini sunmaktadır.

Kamu otoritelerinin üzerinde yeni yoğunlaştığı, Ar-Ge alanına yatırım özellikle EUREKA projelerine Türkiye'nin katılımını desteklemiş ve pazar odaklı araştırma amacını perçinlemiştir. Ayrıca Türkiye, şirketlerine, Avrupa'da faaliyet gösteren uluslararası bir şirket olmaları yolunda da EUREKA'nın faydalı bir araç olduğunu göstermektedir.

KOBİ'ler üzerine odaklanacak olunursa, EUREKA Türk KOBİ'lerine, Avrupa içi ve dışı çeşitli ortaklarla çalışma ve işbirliği avantajını sağlamak ve böylece pazar odaklı dinamik bir yapıya ulaşma imkanı sunmaktadır.

Türkiye halen ileri teknoloji KOBİ'lerini destekleyen EUROSTARS programında Ekim 2007'den beri aktif olarak yer almaktadır. Bu katılım, gerekli fonlama ve projeler üzerinde birçok iyi ortaklarla çalışma fırsatını sunmaktadır. Türkiye'nin böylesi yüksek teknoloji gerektiren projelerde bu hızla yer alması etkileyicidir.

Türk şirketlerinin, EUROSTARS programındaki şüphe götürmez başarısı, özellikle bilgi ve iletişim teknolojileri alanında, Türkiye'nin EUREKA kümelerindeki büyüyen rolünü gözlemlemektedir. Geleceğin ev etkileşimini, ITEA gömülü AMEC yazılım projesinin etkileyici sonuçları ile görmek ve ilk Türk ortaklı ITEA projesinde, katılımın iyi bir örnek teşkil ettiğine şahit olmaktayız.

Türkiye EUREKA'da güçlü bir geleceğe sahiptir. Avrupa içinde işbirliğini desteklediği gibi Avrupa dışı ülkelerle de işbirliği amaçlı ortaklığı geliştirmekte ve önemli bir rol oynamakta ve girişimlerin büyümesini desteklemektedir.



## Türkiye İle İlgili Görüşler

### Rudolf Hagenmüller, ITEA 2 Yönetim Kurulu Başkanı

#### Yükselen Yıldız Türkiye

İlk küçük Türk şirketinin ITEA'nın altıncı çağrısındaki uluslararası bir projesinde yer almasından sadece beş yıl geçti. Hiç bir Türk kurumu daha önce bir ITEA programında yer almadı. Takip eden çağrılarda, birkaç şirket daha ITEA projelerine katıldı, fakat Türk katılımı hala düşük seviyede kaldı. Sadece ilk katılımcı olan ve AMEC projesindeki diğer ortaklarıyla beraber 2007 ITEA başarı ödülünü alan Türk KOBİ'si Mobilera'nın başarısından sonra ITEA projelerine olan Türk ilgisi artış gösterdi. ITEA 2 kümesinin 2007'deki ikinci çağrısında tüm Türk katılımı öbür ITEA ülkelerine göre yedinci sırada yer aldı.

2008 Ocak'ında İstanbul'da Turkcell'de düzenlenen ITEA tanıtımı, Türk yüksek teknoloji ICT sektörünün önemli bir kısmını temsil eden seksen kişilik büyük bir grubu ağırladı. TÜBİTAK'ın kamu otoriteleri tarafından düzenlenen bu etkinlikte, ITEA programında yer alan ilk Türk KOBİ'leri kendi başarı hikayelerini ve Türk endüstrisi için fırsatları içeren sunumlar gerçekleştirdiler. Türk kamu otoritelerinin büyük desteği ve ITEA temsilcilerinin bir sonraki ITEA 2 projelerine daveti, Türk KOBİ'lerin ve büyük şirketlerin 2008'deki ITEA 2 çağrısına büyük katılımıyla sonuçlandı.

ITEA bir EUREKA ICT kümesi olup yazılım yoğunluklu sistem ve hizmetler alanında araştırma mükemmeliyetine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Büyük şirketlerin oluşturduğu bir grup tarafından 1999 yılında kurulan ve 2005 yılında ITEA 2 ismi ile devam eden küme, katılımda istikrarlı bir büyüme göstermiş, katılımcıları için büyük başarılarla sonuçlanmıştır. Sekiz yıllık ITEA 2 programında başlangıçta konulmuş olan 20000 adam-ay yıllık iş gücü hedefini yakalayabilmek için ITEA 2'de hali hazırda görünür ve etkin olmayan EUREKA ülkelerinden endüstriyel ve akademik kurumların katılımları büyük önem arz etmektedir. Geride bıraktığımız iki sene boyunca Türkiye'den ITEA 2'ye katılımdaki büyük artış buna güzel bir örnektir.

Uluslararası ortaklı ITEA 2 projeleri tüm proje konsorsiyum ortakları için yeni teknik bilgiler oluşturma ve paylaşırma, ulusal ve uluslararası katılımcılarla uzun soluklu ilişkiler kurma imkanları sunmaktadır. Böylece ITEA 2, Türk endüstrisi, KOBİ'leri ve akademik kuruluşlarını açılacak olan ITEA 2 çağrılarında hazırlamaları için teşvik edecektir. Her zaman olduğu gibi, önümüzdeki çağrılarda da iki günlük bir komisyon etkinliği düzenlenecektir. Bu etkinlikler bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün Avrupa'daki temsilcileriyle tanışmak ve yeni proje fikirlerini dinlemek ya da sunmak açısından büyük bir fırsat olacaktır.

### Heinz Brüggemann, CELTIC Ofis Direktörü

CELTIC, telekomünikasyon alanında özel ve kamu destekli Ar-Ge projelerini başlatan ve uygulayan bir EUREKA kümesidir. Bu girişim, iletişim teknolojileri sektöründeki büyük Avrupa şirketlerinin çoğu tarafından desteklenmektedir. CELTIC projeleri tüm sistem tabanlı telekom ağlarına, uygulamalarına ve hizmetlerine odaklanmaktadır ve CELTIC, sistem entegre telekomünikasyon çözümlerine adanmış tek Avrupa Ar-Ge programıdır. CELTIC kümesinin bütçesi 1 milyar Avro civarındadır ve tüm EUREKA ülkelerinin katılımına açıktır. Bu zamana kadar 29 ülke CELTIC'e katılımda bulunmuştur. CELTIC 2003 yılından bu yana, özellikle bilgi ve iletişim teknolojileri alanında çok başarılı bir EUREKA kümesi olmuştur. CELTIC etiketlendirmesi yapılan 26 proje önergesi, çok önemli olan 4. Çağrı ve 2007 yılında başarılı atfedilen 5. Çağrı ile ortaya çıkmıştır.

2008 yılı sonuna doğru, toplam bütçesi 500 milyon Avro'yu geçen ve 5,000 adam-yılın üzerinde çalışma içeren 70 civarında proje başlatılacaktır. İlginç bir nokta ise, proje önergelerinin CELTIC etiketlendirmesine hak kazanma oranının %70 civarında olmasıdır. CELTIC için tatmin edici bir diğer nokta ise KOBİ'lerin katılımının %30'u aşmış olmasıdır.

CELTIC'in başarılı olmasını etkileyen faktörlere baktığımızda öncelikle 2007 yılında bitirilmiş memnuniyet verici projeler göze çarpmaktadır. İkinci olarak ise sunumları ve süregelen proje tanıtımları ile tatmin edici CELTIC faaliyetleri yer almaktadır. 2007 yılında öne çıkan bir unsur ise şu an için en büyük CELTIC projesi olan 60 milyon Avro'luk 100GET projesinin başlamasıdır. Bu proje optik ağlar üzerinden 100Gbit/s taşıyıcı sınıf Ethernet teknolojisine odaklanmaktadır. Bu yeni teknoloji, önemli bir Avrupa kaynaklı buluş olarak görülmekte ve geleceğin internetinde anahtar bir konuma sahip olacağı düşünülmektedir.

CELTIC birçok Avrupa Teknoloji Platformu ile (NEM, eMobility, NESSI, ve ISI) işbirliği ilişkileri içinde bulunmaktadır. Bu organizasyonlar ile CELTIC'in yaptığı anlaşma sonucu, organizasyonların yönetim kurulu kademesinde izleyici olarak yer almakta ve karşılıklı olarak kendi yönetim kurulunda da izleyici statüsünde organizasyonlara yer vermektedir. İşbirliğini yoğunlaştırıp daha sıkı hale getirme amacıyla, farklı stratejik araştırma konuları da CELTIC çalışma programı (Mor Kitapçık) kapsamına alınmakta ve Avrupa Teknoloji platformunda devam eden projelere tamamlayıcı nitelikte olan projeler de programa dahil edilmektedir.



## Türkiye İle İlgili Görüşler

Avrupa gelecek stratejilerinde önemli yeri olan hedeflerden biri; ekonomiyi güçlendirirken üretim tabanlı ekonomiden, bilgi tabanlı ekonomiye geçiştir. Avrupa teknoloji girişimlerinde işbirliği bu hedefin gerçekleştirilmesinde kilit bir rol oynamaktadır. Özellikle farklı kültürel ve teknolojik geçmişleri ve gereksinimleri olan Avrupa devletlerinin katılımıyla güçlü ve rekabetçi araştırma sonuçları ortaya çıkmaktadır. Bu sonuçlarla pazar ve hisse değerlerinin yeni servisler ve üretimlerle artırılması muteberdir. Bu nedenle diyebiliriz ki, Türkiye'nin güçlü kararlılığı, CELTIC araştırma alanlarını zenginleştirecektir.

Türkiye, son iki yılda aktivitelerini 10 kat artırmış olan ülkelerden biridir. Ayrıca, CELTIC projelerinde yer alan Türk şirketlerinin sayısı artarak 9 aktif şirkete ulaşmıştır. CELTIC projelerine Türkiye'nin katılımı dikkat çekicidir ki 5. Çağrı'da proje büyüklüğü 5 milyon Avro'ya ulaşmış ve 7. en aktif ülke olmuştur. Türk şirketleri ve Türk Kamu Kurumları projelere katılımlarını her geçen gün artırmakta ve yoğunlaştırmaktadır.

Türkiye'nin CELTIC projelerine katılımı, Türk şirketlerine sayısız avantaj sağlamaktadır. Özellikle KOBİ'ler Avrupa projelerine katılarak birçok kazanım elde etmektedirler. En önemli yarar, endüstri partnerleri ile yakın ilişkiler kurulması, yeni fikirler ve teknolojik çözümlerin alışverişi ve ortak hizmet ve ürün geliştirmesine dayalı ileriye dönük iş anlaşmalarının oluşturulmasıdır.

Turkcell'in CELTIC Ana Grubu'na yeni katılımı da kazanımları oldukça artırmıştır. Atılan bu önemli adım, Türkiye'nin CELTIC araştırmalarında daha aktif yer alma konusundaki sağlam hedefinin yanı sıra; yeni araştırma başlıklarını destekleme ve belirleme, diğer şirketlerle büyük projeleri tanımlama ve Türk şirketlerinin CELTIC projelerine katılımının artırma konusundaki hedeflerini de vurgulamaktadır.

CELTIC, Türkiye'nin gelecek çağrılarda aktivitelerini yoğunlaştıracığı yönünde oldukça olumlu görüş içindedir. CELTIC, özellikle KOBİ'lerin katılımına önem verdiği için, ilgilenen organizasyonlar CELTIC projelerine direkt katılımı göz önünde bulundurulmalıdır. Proje konsorsiyumları genelde genişleme eğiliminde bulunduğundan, taslak aşamasında olan projelere bile katılım sağlanabilmektedir. Bu nedenle, Türk şirketleri, önümüzdeki sene projelere erkenden başlama imkanına sahiptirler.

Yeni projeler oluşturmayı veya halen önerge aşamasında olan projelere katılmayı düşünen şirketler, konuyla ilgili CELTIC internet adresinden ortak arama ve yeni proje önergeleri de dahil gerekli bilgilere ulaşabilirler.



TÜBİTAK EUREKA Ofisi, Türkiye'deki üniversiteleri, araştırma merkezlerini, KOBİ'leri ve diğer özel sektör kuruluşlarını EUREKA Programı hakkında bilgilendirmek ve gerekli yetkinlikleri kazandırmak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda Türkiye'nin farklı bölgelerinde bilgi günlerinin, proje pazarlarının ve uluslararası heyet ziyaretlerinin düzenlenmesine öncülük etmektedir. Bunun yanısıra EUREKA programı kapsamındaki uluslararası platformlarda Türkiye'yi temsil ve EUREKA üyesi ülkelerle ikili işbirliklerini koordine etmektedir.



### İrtibat:

TÜBİTAK EUREKA Ofisi  
Tel. : 0312 468 53 00  
Faks : 0312 427 40 24  
E-posta : [eureka@tubitak.gov.tr](mailto:eureka@tubitak.gov.tr)  
Web : [www.eureka.org.tr](http://www.eureka.org.tr)

## TÜRKİYE EUREKA EKİBİ

### EUREKA Üst Düzey Temsilcisi



**Okan KARA**  
Tel: +90 312 468 5300 / 1748  
E-posta: [okan.kara@tubitak.gov.tr](mailto:okan.kara@tubitak.gov.tr)

### Ulusal Proje Koordinatörü



**Oğuz YAPAR**  
Tel: +90 312 468 5300 / 1600  
E-posta: [oguz.yapar@tubitak.gov.tr](mailto:oguz.yapar@tubitak.gov.tr)

# TÜBİTAK EUREKA OFİSİ

## Proje Sorumluları



**M. Emre YURTTAGÜL**  
Tel: +90 312 468 5300 / 2183



**Betül MACİT**  
Tel: +90 312 468 5300 / 4035



**Abdurrahman TÜRK**  
Tel: +90 312 468 5300 / 4554



**Ezgi BENER**  
Tel: +90 312 468 5300 / 2580



**A. Kıvanç TOS**  
Tel: +90 312 468 5300 / 4114



**Ayşe AKCA**  
Tel: +90 312 468 5300 / 4017



**Onur JANE**  
Tel: +90 312 468 5300 / 3888



*Avrupa İş Desteği Yanınızda*

**Avrupa İşletmeler Ağı**

**İ S T A N B U L**

Avrupa Komisyonu'nun 2000 yılında Japonya ve ABD daha sonra 2005'te Çin ve Hindistan'ın da aralarında bulunduğu küresel pazardaki rakiplerine karşı oluşturduğu Lizbon Stratejisi, temelde AB'nin teknoloji ve Ar-Ge'ye odaklanarak dünyanın en rekabetçi ülkeleri arasına girmesini hedeflemektedir. Avrupa Birliği bu çerçevede öncelikle yeni teknolojilere erişim ve paylaşımı temel alan 6. ve 7. Çerçeve Programlarını oluşturmuştur. Avrupa Birliği, yine bu kapsamda 2007–2013 yılları arasında KOBİ'lere ve işletmelere yönelik olarak "Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Çerçeve Programını-CIP" uygulamaktadır.

Bu programın alt bileşenlerinden olan "Girişimcilik ve Yenilikçilik Özel Programı-EIP" çerçevesinde Türkiye'de farklı bölgelerde sanayi ve ticaret odaları, KOSGEB ve üniversiteler işbirliği ile kurulan 7 konsorsiyum Avrupa İşletmeler Ağı olarak faaliyete geçmiştir. Avrupa İşletmeler Ağı, KOBİ'leri Avrupa Birliği mevzuatı, politikaları, hibeleri, kredileri ve ihaleleri konusunda bilgilendirmeyi, teknoloji ve inovasyon konusunda farkındalık yaratmayı ve KOBİ'lerin uluslararası pazarlara erişmelerine, teknoloji transferi yapmalarına ve uluslararası Ar-Ge projelerine katılmalarına destek olmayı hedeflemektedir.

Avrupa İşletmeler Ağı (AİA), Avrupa Birliği'nin 27 üye ülkesi, Türkiye, Makedonya, Hırvatistan ile üçüncü ülkeler Norveç, İzlanda, İsviçre, İsrail, Suriye, Ermenistan, Sırbistan, Karadağ, BosnaHersek, Rusya Federasyonu, Mısır, Tunus, Şili, ABD, Meksika, Çin, Güney Kore ve Japonya'da olmak üzere toplam 48 ülkede, 3000'e yakın uzmanıyla KOBİ'lere hizmet vermektedir. AİA yapısı 2007 yılına kadar faaliyet göstermiş olan 250 kadar Yenilik Aktarım Merkezi (IRC) ile 270 Avrupa Bilgi Merkezi'ni birleştirilerek tek çatı altında toplamıştır.

AİA-İstanbul, İstanbul ve Trakya Bölgesini kapsamakta ve daha önce Avrupa Bilgi Merkezi olarak da hizmet veren İstanbul Sanayi Odası (İSO), KOSGEB Boğaziçi Hizmet Merkezi, KOSGEB Anadolu Yakası Hizmet Merkezi ve Sabancı Üniversitesi'nden oluşmaktadır. AİA- İstanbul Trakya'da da, Edirne Ticaret ve Sanayi Odası (TSO), Çorlu TSO, Çerkezköy TSO ve İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nde hizmet vermektedir.

### **İrtibat:**

#### **Avrupa İşletmeler Ağı-İstanbul**

İstanbul Sanayi Odası:

Tel : 0212 292 21 57 / 311-314

E-posta : [aia-istanbul@iso.org.tr](mailto:aia-istanbul@iso.org.tr)

Web : [www.aia-istanbul.org](http://www.aia-istanbul.org)





---

Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) İstanbul, İstanbul Sanayi Odası, KOSGEB ve Sabancı Üniversitesi ortaklığında yürütülen ve kısmen Avrupa Komisyonu tarafından finanse edilen bir projedir. Bu yayın AİA İstanbul ve TÜBİTAK EUREKA Ofisi işbirliğinde hazırlanmış olup, Avrupa Komisyonu ve diğer Avrupa Birliği kurumlarının resmi görüşlerini yansıtmak üzere yayınlanmamıştır.

# Avrupa İşletmeler Ağı İ S T A N B U L

[www.aia-istanbul.org](http://www.aia-istanbul.org)

## KOSGEB Boğaziçi Hizmet Merkezi

Boğaziçi Üniversitesi Kuzey Kampüsü  
B Kapısı - R. Hisarüstü - 34342 İstanbul  
Tel.: +90 212 287 45 86  
Faks: +90 212 287 45 93  
[www.tekmer.boun.edu.tr](http://www.tekmer.boun.edu.tr)

## KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Hizmet Merkezi

İMES San. Sit. C Blok 308, Sok. N: 46  
Y. Dudullu - 34776 İstanbul  
Tel.: +90 216 313 10 91  
Faks: +90 216 364 81 54  
[www.imes.kosgeb.gov.tr](http://www.imes.kosgeb.gov.tr)



## İSTANBUL SANAYİ ODASI

Meşrutiyet Cad. No:62  
Tepebaşı - 34430 İstanbul  
Tel.: +90 212 292 21 57  
Faks: +90 212 293 55 65  
[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

## SABANCI ÜNİVERSİTESİ

Orhanlı - Tuzla  
34956 İstanbul  
Tel.: +90 216 483 96 48  
Faks: +90 216 483 91 18  
[www.sabanciuniv.edu](http://www.sabanciuniv.edu)

(Elektronik) ISBN 978-9944-60-893-0  
ISBN 978-9944-60-892-3

