



# Sanayicilerden kredi çağrısı

## EKONOMİ SERVİSİ

**S**ANAYİCİLERİN oksijensiz kaldığını söyleyen **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, acil kredi çağrısında bulundu.

**İSO** Meclisi'nin haziran ayı olağan toplantısında konuşan Bahçivan, sivil toplum kuruluşu olarak görevlerinin yalnızca verileri açıklamak değil; bu verileri çözüme, politikaya ve ülkemizin geleceğini güçlendirecek yeni bir üretim vizyonuna dönüştürmek olduğunu altını çizdi. "**Sanayimiz** adına önemli bir çağrıda bulunmak istiyorum" diyen Bahçivan, şu ifadeleri kullandı:

"**Sanayicilerimiz** için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç duyuyoruz. Bu konuda



gerekli adımların vakit kaybedilmeksizin atılmasını tüm **sanayicilerimiz** adına talep ediyoruz."

### 'OKSİJENSİZ KALINDI'

**Sanayinin** yeniden nefes almasını sağlayacak somut, etkili ve sonuç odaklı adımlara ihtiyaç duyulduğunu belirten Bahçivan, şöyle devam etti: "Çünkü oksijensiz kalan bir insan nasıl yaşamını sürdüremezse, finansmana erişemeyen bir **sanayinin** de yatırım yapması, üretimini geliştirmesi, teknolojiye

yönelmesi ve küresel rekabette güç kazanması imkânsız. Türk ihracatçısının en önemli destekçilerinden birisi Türk Eximbank'ın reeskont kredileri. Ancak bu kredilerde limit, teminat ve peşin faiz uygulaması gibi sorunlar devam etmekte. Özellikle günlük limitlerin düşük kalması ve firma başına kullanımın 60 milyon TL ile sınırlı olması; ihtiyaç duyulan kredilere erişimi 5-6 aya kadar geciktirmekte. Bu nedenle, günlük limitlerin yükseltilmesi ihracatçılarımıza çok önemli bir destek sağlayacaktır."



## Sanayiciden acil kredi paketi çağrısı

■ **İSTANBUL Sanayi Odası** (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, **sanayicilere** yönelik özel bir kredi paketinin hayata geçirilmesi gerektiğini söyledi. **ISO** Meclisi'nin haziran ayı olağan toplantısında konuşan Bahçivan, "**Sanayicilerimiz** için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç duyuyoruz. Bu konuda gerekli adımların vakit kaybedilmeksizin atılmasını talep ediyoruz" diye konuştu. (SÖZCÜ)



**Istanbul Sanayi Odası (ISO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, “Ülkemiz **sanayisi** için önemli bir çağrıda bulunmak istiyorum. **Sanayicilerimiz** için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç duyuyoruz. Bu konuda gerekli adımların vakit kaybetmeden atılmasını tüm **sanayicilerimiz** adına talep ediyoruz” dedi. **ISO** Meclisi’nin haziran ayı olağan toplantısında konuşan Bahçivan şunları söyledi:

“**Sanayicinin** oksijeni finansmandır. Ve geldiğimiz noktada **sanayicimizin** ciddi ölçüde oksijensiz kaldığını görüyoruz. Üretmeye devam eden, istihdam yaratan, ihracat yapan ve ülkesine katma değer kazandıran **sanayi** kuruluşlarımız; yüksek finansman maliyetleri, krediye erişimde yaşanan güçlükler ve artan mali yükler karşısında

adeta nefes almakta zorlanmaktadır. Bugün sektörümüzün ihtiyacı yalnızca iyi niyetli temenniler değildir. **Sanayinin** yeniden nefes almasını sağlayacak somut, etkili ve sonuç odaklı adımlara ihtiyaç duyuluyor. Çünkü oksijensiz kalan bir insan nasıl yaşamını sürdüremezse, finansmana erişemeyen bir **sanayinin** de yatırım yapması, üretimini geliştirmesi, teknolojiye yönelmesi ve küresel rekabette güç kazanması imkansız. Ülkemizde duyarsız kalırsa, özellikle geleneksel sektörlerimiz desteklenmek yerine kaderine terk edilirse bu Türkiye için çok ciddi sorunlar üretir.”

### ‘Limitler düşük’

Bahçivan ayrıca, “Türk Eximbank tarafından sağlanan reeskont kredilerinde günlük limitlerin düşük

kalması ve firma başına kullanımın 60 milyon TL ile sınırlı olması; ihtiyaç duyulan kredilere erişimi 5-6 ay kadar geciktirmekte, bu da **sanayicileri** çok daha yüksek maliyetli, banka ve banka dışı farklı kredi kaynaklarına yöneltmektedir. Günlük limitlerin yükseltilmesi ihracatçılarımıza çok önemli destek sağlayacaktır” dedi.

Bahçivan’ın konuşmasının ardından basına kapalı düzenlenen panelde Ziraat Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Alpaslan Çakar, Halkbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Recep Süleyman Özdl, Vakıfbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Osman Arslan ve Türk Eximbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Ali Güney gündeme yönelik değerlendirmelerini paylaştı.



## İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'DAN "OKSİJEN" ÇAĞRISI

# Sanayiciye acil kredi paketi şart



**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** haziran ayı meclis toplantısı, Ziraat Bankası, Halkbank, Vakıfbank ve Türk Eximbank genel müdürlerinin katılımıyla gerçekleştirildi. "Sanayiye Sahip Çıkmak, Türkiye'ye Sahip Çıkmaktır" gündemiyle toplanan mecliste konuşan İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, **sanayi** sektörünün ciddi bir finansman sıkıntısı içinde olduğunu belirterek acil tedbir alınmasını istedi.

Finansmanı **sanayicinin** oksijeni olarak nitelendiren Bahçivan, yüksek finansman maliyetleri ve krediye erişimde yaşanan güçlükler nedeniyle üreticilerin nefes al-

makta zorlandığını ifade etti. Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesi için güçlü bir **sanayi** yapısının şart olduğunu vurgulayan Bahçivan, **sanayiciler** için çok özel ve acil bir kredi paketinin vakit kaybedilmeden devreye alınmasını talep etti.

Konuşmasında Türk Eximbank kredilerinde yaşanan problemlere de değinen Bahçivan; "Türk Eximbank tarafından sağlanan reeskont kredilerinde günlük limitlerin düşük kalması ve firma başına kullanımın 60 milyon TL ile sınırlı olması; ihtiyaç duyulan kredilere erişimi 5-6 aya kadar geciktiriyor. Bu durum **sanayicile-**

**ri** çok daha yüksek maliyetli, banka ve banka dışı farklı kredi kaynaklarına yönelmektedir. Günlük limitlerin yükseltilmesi ihracatçılarımıza çok önemli destek sağlayacaktır" dedi.

İhracatçıları zorlayan teminat mektubu sistemine de değinen Bahçivan, faizini peşin ödedikleri riskin yüzde 100 fazlası kadar teminat istenmesinin firmaların limitlerini gereksiz yere doldurduğunu ve komisyon masraflarını aşırı artırdığını ifade ederek, bankacılık sistemiyle entegre çalışan yeni nesil finansman araçlarının devreye alınması gerektiğini sözlerine ekledi.



# Sanayiciden acil kredi paketi talebi

**Sanayicilerin** yüksek finansman maliyetleri ve krediye erişimde yaşadığı sıkıntılara dikkat çeken **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, üretimin sürdürülebilmesi için **sanayiye** özel acil kredi paketi çağrısında bulundu. Bahçivan, Eximbank reeskont kredilerinde limitlerin artırılmasını ve **sanayiye** daha uzun vadeli finansman imkanları sağlanmasını istedi.

**İstanbul Sanayi Odası (ISO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, **sanayicilerin** finansmana erişimde ciddi sorunlar yaşadığını belirterek, **sanayiye** özel acil bir kredi paketinin hayata geçirilmesini istedi. **İstanbul Sanayi Odası (ISO)** Meclis'inin Haziran Ayı Olağan Toplantısı "**Sanayiye** Sahip Çıkmak, Türkiye'ye Sahip Çıkmaktır Anlayışı Eşliğinde **Sanayimizin** Finansman Sorununu ve Çözümü Kamu Bankalarımızla Birlikte Değerlendirmek" ana gündemi ile Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. Toplantıda konuşan Bahçivan, "**Sanayicilerimiz** için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç duyuyoruz" dedi.

## SANAYİCİNİN OKSİJENİ FİNANSMAN

Bahçivan, yüksek finansman maliyetleri ve krediye erişimde yaşanan sıkıntıların üretim, yatırım ve ihracat üzerinde baskı oluşturduğunu söyledi. Üretmeye devam eden

**sanayi** kuruluşlarının finansman yetersizliği nedeniyle zorlandığını belirten Bahçivan, sektörün yeniden nefes alabilmesi için somut adımlara ihtiyaç olduğunu vurguladı. Finansmana erişimin üretim kapasitesi ve rekabet gücü açısından kritik önemde olduğunu ifade eden Bahçivan,

kredi kanallarındaki daralmanın yatırımları ve teknolojik dönüşümü yavaşlattığını kaydetti.

## LİMİT SORUNU AŞILMALI

Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesi için güçlü **sanayi** yapısının korunması gerektiğinin altını çizen Bahçivan, "**Sanayiye** sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip

çıkmaktır" diye konuştu. İhracatçılar için önemli bir kaynak olan Eximbank reeskont kredilerinde limit ve uygulama kaynaklı sorunların sürdürüğüne değinen Bahçivan, firma başına 60 milyon TL olan kullanım sınırının ve düşük günlük limitlerin krediye erişimi aylarca geciktirdiğine dikkat

çektii. Bunun **sanayicileri** daha yüksek maliyetli finansman kaynaklarına yönelttiğini aktaran Bahçivan, günlük limitlerin artırılmasını talep etti.

## UZUN VADELİ KAYNAK VURGUSU

Eximbank kredilerindeki teminat mektubu uygulamasının da firmalar üzerinde ek maliyet yarattığına işaret eden Bahçivan, **sanayinin** yalnızca uygun maliyetli krediye değil, daha uzun vadeli sermaye imkanlarına ihtiyaç duyduğunu dile getirdi. Türkiye'de **sanayi** finansmanının büyük ölçüde bankacılık sistemi üzerinden yürüdüğünü hatırlatan Bahçivan, sermaye piyasalarının daha etkin kullanılması gerektiğini belirterek, özel sektör tahvilleri ve girişim sermayesi fonları gibi alternatif kaynakların geliştirilmesinin önemine vurgu yaptı. Bahçivan; **sanayi**, finans ve kamu politikalarının ortak bir vizyonla hareket etmesi gerektiği çağrısında bulundu. ► **BURAK KARACA** İSTANBUL



## KAMU BANKALARININ GENEL MÜDÜRLERİ SANAYİCİLERLE BULUŞTU

● **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılış konuşmasının ardından basınla kapalı olarak düzenlenen panelde; Ziraat Bankası Genel Müdürü Alpaslan Çakar, Halkbank Genel Müdürü Recep Süleyman Özdiil, Vakıfbank Genel Müdürü ve Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney gündeme yönelik değerlendirmelerini paylaştı.



# SANAYİCİ İÇİN ACİL KREDİ PAKETİ GEREKİYOR

İSO Başkanı Bahçivan, sanayicilerin finansmana erişimde ciddi sıkıntı yaşadığını belirterek, üretimin sürdürülebilmesi için özel bir kredi paketinin ivedilikle hayata geçirilmesi çağrısında bulundu

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin haziran ayı toplantısında sanayinin finansman sorunları kamu bankalarının genel müdürlerinin katılımıyla ele alındı. Toplantının ana gündemini, üretim sektörünün krediye erişimde yaşadığı zorluklar oluşturdu. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, sanayicilerin yüksek finansman maliyetleri ve krediye erişimdeki kısıtlar nedeniyle zorlandığını belirterek, "Sanayiciler için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç var" dedi. Bahçivan, mevcut koşullarda üretim, yatırım ve ihracatı olumsuz etkilediğini vurguladı. Eximbank reeskont kredilerindeki günlük limitlerin düşük kalmasının ihracatçıları zorladığını ifade

eden Bahçivan, firma başına 60 milyon TL'lik sınırlı krediye erişimi 5-6 aya kadar geciktirdiğini söyledi. Bu durumun daha yüksek maliyetli finansman kaynaklarına yönelimi artırdığını dile getirdi. Sanayinin "oksijeninin finansman" olduğunu vurgulayan Bahçivan, üretim gücünün korunması için somut ve hızlı adımlar atılması gerektiğini belirtti. Sermaye piyasalarının daha etkin kullanılması gerektiğini ifade eden Bahçivan, kamu bankalarının bu süreçte öncü rol üstlenebileceğini söyledi. Toplantıda Ziraat Bankası, Halkbank, Vakıfbank ve Türk Eximbank yöneticileri de finansmana erişim ve mevcut kredi mekanizmalarına ilişkin değerlendirmelerde bulundu.



Erdal Bahçivan



ISO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN:

# Sanayici için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç var

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisinin haziran ayı olağan toplantısı "**Sanayiye Sahip Çıkmak, Türkiye'ye Sahip Çıkmaktır Anlayışı Eşliğinde Sanayimizin Finansman Sorununu ve Çözümü Kamu Bankalarımızla Birlikte Değerlendirmek**" ana gündemi ile Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılış konuşmasının ardından düzenlenen panelde; BloombergHT Genel Yayın Yönetmeni Açıl Sezen'in moderatörlüğünde Ziraat Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Alpaslan Çakar, Halkbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Recep Süleyman Özdil, Vakıfbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Osman Arslan ve Türk Eximbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Ali Güney gündeme yönelik değerlendirmelerini paylaştı.

## Yeni bir üretim vizyonu

Açılış konuşmasında bir sivil toplum kuruluşu olarak görevlerinin yalnızca verileri açıklamak değil; bu verileri çözüme, politikaya ve ülkemizin geleceğini güçlendirecek yeni bir üretim vizyonuna dönüştürmek olduğunun altını çizen **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** "Bu çerçevede üretim hayatımızın ihtiyaçlarını kamuoyuyla ve karar alıcılarla paylaşmaya, **sanayicimizin** sesini duyurmaya, çözüm önerileri geliştirmeye ve nitelikli üretimi destekleyen politikalara katkı sunmaya kararlılıkla devam edeceğiz. Tam bu noktada **sanayimiz** adına önemli bir çağrıda bulunmak istiyorum. **Sanayicilerimiz** için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç duyuyoruz. Bu konuda gerekli adımların vakit kaybedilmeksizin atılmasını tüm **sanayicilerimiz** adına talep ediyoruz" dedi.

Türk Eximbank tarafından sağlanan reeskont kredilerinde günlük limitlerin düşük kalması ve firma başına kullanımın 60 milyon TL ile sınırlı olmasının;

**İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**: "Ülkemiz **sanayisi** için önemli bir çağrıda bulunmak istiyorum. **Sanayicilerimiz** için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç duyuyoruz. Bu konuda gerekli adımların vakit kaybetmeden atılmasını tüm **sanayicilerimiz** adına talep ediyoruz."



ihtiyaç duyulan kredilere erişimi 5-6 aya kadar geciktirdiğini bildiren Bahçivan "Bu da **sanayicileri** çok daha yüksek maliyetli, banka ve banka dışı farklı kredi kaynaklarına yöneltmektedir. Günlük limitlerin yükseltilmesi ihracatçılarımıza çok önemli destek sağlayacaktır" değerlendirmesinde bulundu.

## Sanayicinin oksijeni finansmandır

Sahadan yükselen haklı seslerin, **İSO**'nun düzenli açıkladığı öncü göstergelerin ve **İSO 500** verilerinin şu gerçeği net bir şekilde gösterdiğini belirten Bahçivan şunları söyledi:

"**Sanayicinin** oksijeni finansmandır. Ve geldiğimiz noktada **sanayicimizin** ciddi ölçüde oksijensiz kaldığını görüyoruz. Üretmeye devam eden, istihdam yaratan, ihracat yapan ve ülkesine katma değer kazandıran **sanayi** kuruluşlarımız; yüksek finansman maliyetleri, krediye erişimde yaşanan güçlükler ve artan mali yükler karşısında adeta nefes almakta zorlanmaktadır. Bugün sektörümüzün ihtiyacı yalnızca iyi niyetli temenniler değildir. **Sanayinin** yeniden nefes almasını sağlayacak somut, etkili ve sonuç odaklı adımlara ihtiyaç duyuyor.

Çünkü oksijensiz kalan bir insan nasıl yaşamını sürdüremezse, finansmana erişemeyen bir **sanayinin** de yatırım yapması, üretimini geliştirmesi, teknolojiye yönelmesi ve küresel rekabette güç kazanması imkansız."

## Sağlıklı ve dengeli kalkınma

Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesi, kalıcı refahı, nitelikli istihdamı ve küresel rekabet gücünün ancak güçlü bir **sanayi** yapısıyla mümkün olduğunu kaydeden Bahçivan "Üretimin zayıfladığı, yatırımların ertelendiği, teknolojik dönüşümün yavaşladığı ekonomide sağlıklı ve dengeli bir kalkınmadan söz edemeyiz. Üretimden uzaklaşan değil; üretimi teknolojiyle, verimlilikle, ihracatla, yeşil ve dijital dönüşümle güçlendiren bir kalkınma anlayışını stratejik önceliğimiz olarak görmek zorundayız. Ülkemiz **sanayisinin** geleceği konusunda duyarsız kalırsa, özellikle geleneksel sektörlerimiz desteklenmek yerine kaderine terk edilirse bu Türkiye için çok ciddi sorunlar üretir. İşte bu sebeple biz **İstanbul Sanayi Odası** olarak '**Sanayiye Sahip Çıkmak, Türkiye'ye Sahip Çıkmaktır**' diyoruz" dedi.



# ASO, İSO VE MÜSİAD'DAN 'ÜRETİMİ DESTEKLEYELİM' ÇAĞRISI

## Büyüme üretimle gelsin sanayi nefessiz kalmasın

İş dünyası temsilcilerinin ana gündemi büyüme ve finansman... Dün Türk sanayisinin önde gelen 3 kurumu ASO, İSO ve MÜSİAD başkanları sanayicinin yaşadığı sıkıntıları anlatarak çözüm önerilerini dile getirdi. Başkanların ortak söylemi; sanayiye merkeze alan, finansmanla desteklenen yatırım ortamını genişleterek büyümenin temel dinamosunu oluşturmak.

**804 bin kişi**  
ISO500'deki firmalarda yaşanan istihdam düşüşü

**7,6 trilyon lira**  
ISO500'deki firmaların toplam borçları

Türkiye ekonomisinin tüketimle değil, üretimle büyümesi gerektiğini anlatan Türk iş dünyası temsilcileri, çözüm önerileri geliştirmeye devam ediyor. Dün ASO, İSO ve MÜSİAD başkanları yaptıkları toplantılarda sıkıntılarını dile getirirken, "Oksijensiz kaldık" mesajını verdi. Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic, üretim kapasitesi, rekabet gücü ve firmaların mali dayanıklılığının aynı anda baskı altında olduğunu belirterek, "Ön-

celik; finansman yükünü hafifleten, kârları güçlendiren ve üretim kapasitesini destekleyen sanayi ekosistemi kurulması olmalı" dedi. Üretim sürse de üretimin geleceği'nin tükendiğini vurgulayan Seyit Ardic, "Ekonomi büyüyor; ama bu büyüme üretimden çok tüketime dayanıyor. Oysa kalıcı büyüme, tüketimden değil üretimden gelir. Artık büyümenin oranı kadar, hangi kaynaktan beslendiği de önemlidir" açıklamasını yaptı.

"Sanayicilerimiz için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç duyuyoruz" diyen İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan da "Sanayicinin oksijeni finansmandır. Geldiğimiz noktada sanayicimizin ciddi ölçüde oksijensiz kaldığını görüyoruz. Sanayi kuruluşlarımız; yüksek finansman maliyetleri, krediye erişimde yaşanan güçlükler ve artan mali yükler karşısında adeta nefes almakta zorlanmaktadır. Sanayinin yeniden nefes almasını sağlayacak somut, etkili ve sonuç odaklı adımlara ihtiyaç duyuluyor" ifadelerini kullandı.

MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir ise önümüzdeki dönemde devletin koordinasyonunda sanayinin merkezde olduğu bir politikaya geçilmesi gerektiğini söyledi. Özdemir, "Para politikasının içine sanayi politikasını, beklentileri ve kök sebepleri entegre etmezseniz, faiz indir, kaldır olur. Bu program birçok testten geçti ve başarılı oldu. Bundan sonra millimetrik enflasyon oranlarına takılmamız lazım. Bizim takılmamız gereken yer kurulu büyük bir atıl sanayi kapasitesi var" diye konuştu. s02-03



**Ardıç: Konteynere daha fazla değer koyabilen kazanıyor**

ASO Başkanı Seyit Ardic, rekabet gücünü yeniden güçlendirecek yapsal adımlara ihtiyacı olduğunu belirterek "Küresel pazarda kalıcı başarıyı kur değil; verimlilik, teknoloji, ötece ekonomisi, markalaşma ve yüksek katma değer belirler. Konteynere daha fazla değer koyabilen kazanıyor" ifadelerini kullandı. s02



**Bahçivan: Düşük günlük limitler kredi kullanımını sınırlıyor**

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, reeskont kredilerinde limit, teminat ve peşin faiz uygulamaları sorunlarının devam ettiğini belirterek, "Özellikle günlük limitlerin düşük kalması ve firma başına kullanımın 60 milyon TL ile sınırlı olması; ihtiyaç duyulan kredilere erişimi 5-6 gaza kadar geciktiriyor" diye konuştu. s02



**Özdemir: 18 OSB ile çalışarak envanter çıkarılacak**

Türkiye'nin bir "yaşayan sanayi envanterine" ihtiyaç duyduğunu kaydeden MÜSİAD Başkanı Burhan Özdemir, 18 OSB ile yapacakları çalışma sonucunda bir envanter çıkaracaklarını, bu sayede sanayideki atıl kapasiteyi tespit edeceklerini açıkladı. Özdemir, "Paradigma değişimi gerektiğini düşünüyoruz" dedi. s03

**%50**

Mali borçların toplam borçlar içindeki payı

**120 milyar TL**

İSO 500 şirketlerinin devreden KDV tutarı

**%85**

Finansman giderlerinin kâr içindeki payı



"ÜRETİMİN GELECEĞİ TÜKENİYOR" DİYEN BAŞKAN ARDIÇ:

# Finansman yükünü hafifleten ve kârları artıran ekosistem şart

**Ankara Sanayi Odası** Başkanı Seyit Ardic, üretim kapasitesi, rekabet gücü ve firmaların mali dayanıklılığının aynı anda baskı altında olduğunu belirterek, "Öncelik; finansman yükünü hafifleten, kârları güçlendiren ve üretim kapasitesini destekleyen **sanayi** ekosistemi kurulması olmalı" dedi.



Ferit PARLAK  
ferit.parlak@dunya.com

**A**nkara Sanayi Odası'nın (ASO) haziran oda meclisi ile 2. ve 3. OSB müteşebbis heyet müşterek toplantıları dün gerçekleştirildi. Burada bir konuşma yapan ASO Başkanı Seyit Ardic, Türkiye'nin tüketimle ilgili dikkat çekti. Ardic, "Ekonomi büyüyor; ama bu büyüme üretimden çok tüketimle dayanıyor. İç tüketim büyümesi taşırken **sanayi**, yatırım ve ihracat zayıflıyor. İhracattaki daralma, yatırımlardaki ivme kaybı ve **sanayi** üretimindeki düşüş, büyümenin kalitesi bakımından ciddi bir uyarıdır. Oysa kalıcı büyüme, tüketimden değil üretimden gelir. Bu yüzden artık büyümenin oranı kadar, hangi kaynaktan beslendiği de önemlidir" dedi.

## "Faturayı **sanayi** ödüyor"

Enflasyonla mücadele ve makroekonomik istikrar amacıyla uygulanan sıkı para ve maliye politikalarının faturasını en çok **sanayinin** ödediğini, uzun süredir sahada gördüklerine vurgu yapan Ardic, "Açıklanan veriler bu tespiti doğruladı. 2026'nın ilk çeyreğinde büyüme yüzde 2,5 ile beklentilerin altında kaldı; bir önceki çeyreğe göre büyümenin sıfıra yakın seyretmesi, ekonomide belirgin bir ivme kaybına işaret ediyor" diye konuştu.

**Sanayideki** ivme kaybını yalnızca makro göstergelerde değil, firmaların bilançolarında da net biçimde gördüğünü dile getiren Ardic şunları söyledi:

"Asıl kırılma; firmaların mali yapılarında, kârlılıklarında ve finansman yüklerinde kendini gösteriyor. **Sanayimiz** üretmeye, ihracat yapmaya ve ekonominin ana taşıyıcı kolonu olmaya devam ediyor; ama bunun arkası çok daha zor koşullarda yapıyor. Nitekim üretimden satışlar nominal olarak yüzde 28 artmış görünse de bu artışın reel karşılığı yalnızca yüzde 2,1 düzeyinde kalyor. Yani rakam büyük, kazanç küçük."

Kârlılığa ciddi sorunlar olduğunu altını çizen Ardic, "Veriler, **sanayicimizin** daha çok üretilen daha çok sattığını ama aynı oranda kâr edemediğini gösteriyor. Bugün büyük **sanayi** kuruluşlarımızda faaliyet kârının neredeyse tamamı, yaklaşık yüzde 85'i finansmana gidiyor. Yani **sanayici** alın teriyle kazanıyor, kazandığını faize veriyor;

## "Finansmana erişim daha da zorlaşacak"

ASO Başkanı Seyit Ardic, **sanayi** yaşayışları Merkez Bankası'nın kredi büyüme sınırlarını aşağı çekmesinin kendilerini düşündürdüğünü bildirdi. Ardic,

"KOBİ kredilerinde aylık büyüme sınırının yüzde 5'ten yüzde 4,5'e, diğer ticari kredilerde yüzde 3'ten yüzde 2'ye indirilmesi, finansmana erişimin önümüzdeki

dönem daha da zorlaşacağını gösteriyor. Bu karar, yüksek faizler nedeniyle zaten uzun süredir zorlanan **sanayicimiz** üzerindeki baskıyı daha da artırabilir" dedi.

## "Yapısal adımlara ihtiyaç bulunuyor"

Seyit Ardic, 2026'nın ilk çeyreğinde ihracatın yüzde 12,7 gerilemesi ve net ihracatın 6 çeyreklik büyümeyi aşağı çekmesinin, rekabet gücümüzü yeniden güçlendirecek yapısal adımlara ihtiyacımız olduğunu gösterdiğini vurguladı. Ardic, "Elbette kur seviyesi,

ihracatımız için önemlidir. Ama küresel pazarda kalıcı başarıyı kur değili; verimlilik, teknoloji, ölçek ekonomisi, markalaşma ve yüksek katma değer belirler. Verimliliği çoğu zaman aynı kişiyle daha çok üretmek sanıyoruz; oysa onun doğal bir sınırı var. Kalıcı verimlilik;

dijitalleşme, otomasyon, yapay zekâ ve Ar-Ge yatırımlarıyla gelir. Bugün dünya, gemilerimizin ne kadar yük taşıdığına değil, o yükün içine ne kadar akıl, tasarım ve marka koyabildiğimize bakıyor. Aynı konteyner daha fazla değer koyabilen kazanıyor" dedi.

bu durum işletme sermayesini ve rekabet gücünü doğrudan kısıtlıyor" dedi.

## "Maliyet baskısı kalıcı hale geliyor"

Aynı miktarda enerjiyle üretime devam eden firmaların kârlılığında ciddi gerilemenin, **sanayicimizin** bugün çok düşük kâr marjlarıyla, hatta bazı durumlarda ihracat pazarlarını kaybetmemek için zararına üretim yapmak zorunda kaldığını gösterdiğini ifade eden Ardic şöyle devam etti: "Firmalarımız, 'bu zor günler geçecek' beklentisiyle üretimden, istihdamdan ve yatırımdan kopmaya çalışıyor. Ancak mevcut tablo bize, beklemediğimiz o rahatlama döneminin bir türlü gelmediğini; aksine maliyet, finansman ve talep baskılarının kalıcı hale gelme riski taşıdığını gösteriyor. **Sanayideki** bu KAYIP geçici bir yavaşlama olarak görülmemeli. Üretim kapasitesi, rekabet gücü ve firmalarımızın mali dayanıklılığı aynı anda baskı altında. Önümüzdeki dönemin önceliği; **sanayicimizin** finansman yükünü hafifleten, kârını güçlendiren, teknolojik dönüşümünü hızlandıran ve üretim kapasitesini kalıcı biçimde destekleyen bir **sanayi** ekosistemi kurulması olmalıdır." "Ekonomi politikaları etkisizleşti" dedi.

## "Arzu edilen sığramayı gerçekleştirilemedi"

Ekonomi politikalarının zamanında, kararlı ve etkili sonuç üretmesi gerektiğini dile getiren Ardic, "Aksi hâlde sorunlar çözülmek yerine derinleşir; zamanında yönetilebilecek dengeye ulaşmak daha karmaşık ve maliyetli hale gelir. Ülkemizin ihtiyacı; üretim üzerindeki baskıyı azaltan, fiyat istikrarını kalıcı kılan ve büyüme kapasitesini koruyan bütüncül bir ekono-



nomi politikasıdır. Enflasyonla mücadele ancak para politikası, maliye politikası, yapısal reformlar ve üretimi destekleyen uygulamaların aynı hedefte buluşturulmasıyla başarıya ulaşır" değerlendirmesinde bulundu.

**Sanayici** kazandığına yatırım yaptığı, istihdam ürettiğini, ihracatı büyüttüğünü, vergisini ödediğini, ülkenin üretim gücünü ayakta tuttuğunu hatırlatan Ardic, "O hâlde **sanayicimizi** ayakta tutmak, ülkemizin geleceğini teminat altına almak" diye konuştu. Ardic sözlerini şöyle sürdürdü: "Aslında ülkemizin elinde, güçlü bir potansiyel var: girişimcimizin cesareti, **sanayicimizin** emeği, gençlerimizin aklı. Bize düşen, bu gücü dağıtmak bırakmamak; onu tek bir hedefte, üretimde buluşturmak aklı ve iradeyi ortaya koymaktır. Kökünü üretime salmış bir ülkeyi hiçbir fırtına deviremez. **Sanayiciler** ve **Ankara Sanayi Odası** olarak bizim işimiz; bu toprağı bir mevsim için değil, gelecek ne-

siller için ekmek ve o kökleri her gün biraz daha derinleştirmek olmalı."

Bugün dünya ekonomisini anlamak için yalnızca büyüme rakamlarına, enflasyon oranlarına ya da merkez bankalarının faiz kararlarına bakmamız yeterli olmadığını savunan Ardic, "Çünkü dünyada çok daha derin bir dönüşüm yaşanıyor ve bu dönüşümün merkezinde **sanayi** üretim ve teknoloji var. 1990'da dünya imalat **sanayinden** yalnızca yüzde 3 pay alan Çin, bugün tek başına küresel üretimin yaklaşık üçte birini gerçekleştiriyor. Aynı dönemde Amerika Birleşik Devletleri'nin payı yüzde 23'ten yüzde 16'ya, Japonya'nın payı yüzde 13'ten yüzde 5'e, Almanya'nın payı ise yüzde 9'dan yüzde 4'e geriledi. Türkiye'nin payı ise 1990'da yüzde 0,86 iken, bugün ancak yüzde 1,3 seviyesine ulaşabildi. Yani üretim kapasitemizi artırmış olsak da küresel ölçekte arzu edilen sığramayı henüz gerçekleştirilemedi" değerlendirmesi yaptı.



## "Sanayiye özel acil kredi paketine ihtiyaç var"

Jülide YİĞİT TÜRK GÜRDAMAR

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisinin haziran ayı olağan toplantısı dün yapıldı. Meclis toplantısında düzenlenen paneldede Ziraat Bankası Genel Müdürü Alp Aslan Çakar, Halkbank Genel Müdürü Recep Süleyman Özül, Vakıfbank Genel Müdürü Osman Arslan ve Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney gündeme yönelik değerlendirmeler yaptı. Meclis toplantısında açılışta konuşan **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, üretim hayatının ihtiyaçlarını kamuoyuyla ve karar alıcılarla paylaşmaya, **sanayicimizin** sesini duyurmaya, çözüm önerileri geliştirmeye ve nitelikli üretimi destekleyen politikalara katkı sunmaya kararlılıkla devam edeceklerini söyledi. Bahçivan, "Tanım noktasında **sanayimiz** adına önemli bir çağrıda bulunmak istiyorum. **Sanayicilerimiz** için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç duyuyoruz. Bu konuda gerekli adımların vakit kaybedilmeksizin atılmasını tüm **sanayicilerimiz** adına talep ediyoruz" dedi.

## "Oksijensiz kaldık, somut adımlar bekliyoruz"

Sahadan yükselen haklı seslerin, **İSO**'nun düzenli açıkladığı öncü göstergeler ve **İSO 500** verilerinin şu gereği net bir şekilde gösterdiğini belirten Bahçivan "**Sanayicinin** oksijeni finansmandır. Ve geldiğimiz noktada **sanayicimizin** ciddi ölçüde oksijensiz kaldığını görüyoruz. Üretmeye devam eden, istihdam yaratan, ihracat yapan ve ülkesine katma değer kazandıran **sanayi** kuruluşlarımız, yüksek finansman maliyetleri, krediye erişimde yaşanan güçlükler ve artan mali yükler karşısında adeta nefes almakta zorlanmaktadır. Bugün sektörümüzün ihtiyacı yalnızca iyi niyetli teminler değildir. **Sanayinin** yeniden nefes almasını sağlayacak somut, etkili ve sonuç odaklı adımlara ihtiyaç duyuluyor. Çünkü oksijensiz kalan bir insan nasıl yaşamını sürdürmezse, finansmana erişemeyen bir **sanayinin** de yatırım yapması, üretimini geliştirmesi, teknolojiye yönelmesi ve küresel rekabete güç kazanması imkansız. Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesi, kalıcı refahı, nitelikli istihdam ve

## Günlük limitler yükseltilmeli

**İSO Başkanı Bahçivan**, **Türk ihracatçısının** zorlu küresel koşullarda en önemli destekçilerinden birisinin Türk Eximbank tarafından sağlanan reeskont kredileri olduğunu söyledi. Bahçivan, "Ancak bu kredilerle limit, teminat ve peşin faiz uygulaması gibi sorunlar devam etmektedir. Özellikle günlük limitlerin düşük kalması ve firma başına kullanımın 60 milyon TL ile sınırlı olması; ihtiyaç duyulan kredilere erişimi 5-6 ay kadar geciktirmektedir. Bu da **sanayicileri** çok daha yüksek maliyetli, banka ve banka dışı farklı kredi kaynaklarına yönlendirmektedir. Bu nedenle, günlük limitlerin yükseltilmesi ihracatçıların çok önemli bir destek sağlayacaktır" diye konuştu.

küresel rekabet gücü ancak güçlü bir **sanayi** yapısıyla mümkündür. Üretim zayıfladığı, yatırımların ertelendiği, teknolojik dönüşümün yavaşladığı ekonomide sağlıklı ve dengeli bir kalkınmadan söz edemeyiz. Ülkemiz **sanayisinin** geleceği konusunda duyarlı kalması, özellikle geleneksel sektörlerimiz desteklenmek yerine kaderine terk edilirse bu Türkiye için çok ciddi sorunlar üretir. İşte bu sebeple **İstanbul Sanayi Odası** olarak "**Sanayiye** Sahip Çıkarak, Türkiye'ye Sahip Çıkarak" diyorum" şeklinde konuştu.

## Kârın yüzde 85'i finansmana gidiyor

**İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, **İSO 500** verilerinin **sanayicimizin** finansman yükünün sürdüğünü ortaya koyduğunu belirterek, finansman giderlerinin faaliyet kârına oranının 2025 yılında yüzde 84,9 olarak gerçekleştiğini söyledi. Bahçivan, "Kârın yüzde 85'i finansmana ayrılan **sanayiciden** ihracatını artırmaması, ilave istihdam yaratmasını ve teknolojik dönüşümünü tamamlamasını bekliyoruz" dedi.



## Sanayiciler "özel kredi" talep ettiler

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO)** Meclisi'nin dün yapılan haziran ayı toplantısında konuşan **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, yeni açıkladıkları "**İSO 500**" sonuçlarına atıfla "**Sanayicimizin** ciddi ölçüde oksijensiz kaldığını görüyoruz" dedi. Bahçivan şu çağrıda bulundu: "**Sanayimiz** için önemli bir çağrıda bulunmak istiyorum. **Sanayicilerimiz** için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç duyuyoruz. Bu konuda gerekli adımların vakit kaybetmeden atılmasını tüm **sanayicilerimiz** adına talep ediyoruz."



**Sanayici 'nefes alamıyoruz' diyerek maliyetlere isyan etti:**

# Oksijenimiz bitti acil destek şart

ISO, 'Sanayiye sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır' derken, ASO'ya göre, alın teriyle kazanılan faize gidiyor. **MÜSİAD** ise değişim talep etti

SEHRİBAN KIRAC

**SANAYİCİ** üretime devam edememe noktasına geldi. Yüksek maliyetler karşısında iş yapamaz hale geldiklerini, nefeslerinin kesildiğini vurgulayan **sanayiciler** acil destek çağrısında bulundu. **İstanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan**, sanayicinin oksijeninin finansman olduğunu, gelinen noktada **sanayicinin** ciddi ölçüde oksijensiz kaldığını vurguladı. **ISO** Meclisinin haziran ayı toplantısında konuşan Bahçivan şu açıklamayı yaptı:

■ Üretmeye devam eden, istihdam yaratan, ihracat yapan ve ülkesine katma değer kazandıran **sanayi** kuruluşlarımız; yüksek finansman maliyetleri, krediye erişimde yaşanan güçlükler ve artan mali yükler karşısında adeta nefes almakta zorlanmaktadır.

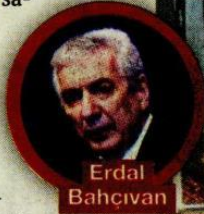
■ Bugün sektörümüzün ihtiyacı yalnızca iyi niyetli temenniler değildir. **Sanayinin** yeniden nefes almasını sağlayacak somut, etkili ve sonuç odaklı adımlara ihtiyaç duyuluyor. Çünkü oksijensiz kalan bir insan nasıl yaşamını sürdüremezse, finansmana erişemeyen bir **sanayinin** de yatırım yapması, üretimini geliştirmesi, teknolojiye yönelmesi ve küresel rekabette güç kazanması imkansız.

## DUYARSIZ KALINMAMALI

■ Üretim zayıfladığı, yatırımların ertelendiği, teknolojik dönüşümün yavaşladığı ekonomide sağlıklı ve dengeli bir kalkınmadan söz edemeyiz. Üretimden uzaklaşan değil; üretimi teknolojiyle, verimlilikle, ihracatla, yeşil ve dijital dönüşümle güçlendiren bir kalkınma anlayışını stratejik önceliğimiz olarak görmek zorundayız.

■ Ülkemiz **sanayisinin** geleceği konusunda duyarsız kalırsa, özellikle geleneksel sektörlerimiz desteklenmek yerine kederine terk edilirse bu Türkiye için çok ciddi sorunlar üretir. **Sanayiye** sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır.

■ **Sanayicilerimiz** için çok özel bir kredi paketine ivedilikle ihtiyaç duyuyoruz. Bu konuda gerekli adımların vakit kaybedilmeksizin atılmasını tüm **sanayicilerimiz** adına talep ediyoruz.



Erdal Bahçivan



**0.2 puan**

2026'nın ilk çeyreğinde Türkiye ekonomisi yüzde 2.5 büyüdü. Sanayi sektörü ilk çeyrekte yıllık yüzde 0.8 daralarak büyümeyi 0.2 puan sınırlandırdı.

## Tablo ağırlaşıyor

**ANKARA Sanayi Odası (ASO)** Başkanı Seyit Ardic, firmaların zor günler geçecek beklentisiyle, üretim, istihdam ve yatırımdan kopmamaya çalıştığını vurgulayarak, "Ancak mevcut tablo bize, beklediğimiz o rahatlama döneminin bir türlü gelmediğini; aksine maliyet, finansman ve talep baskılarının kalıcı hale gelme riski taşıdığını gösteriyor" dedi. ASO meclisinde konuşan Ardic, **sanayi** kuruluşlarının faaliyet kârlarının büyük bölümünün faiz giderlerine gittiğini belirterek, "Sanayici alın teriyle kazanıyor, Kazandığını faize veriyor. Türkiye'nin ihtiyacı üretim üzerinde baskının azalmasıdır. Fiyat istikrarını kalıcı kılan ve büyüme kapasitesini koruyan bütüncül ekonomi politikasına ihtiyaç var" dedi.

**NİSANUR YILDIRIM**



Seyit Ardic

## Derin çatlak uyarısı

**MÜSTAKİL Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD)** Genel Başkanı Burhan Özdemir, para politikasında yeni bir yaklaşıma ihtiyaç olduğunu belirterek, "Para politikası yapması gerektiğini yaptı, artık paradigma değişikliği lazım. Mevcut sıkı para politikasından sadece faiz indirerek çıkmak bizi daha derin çatlaklara itebilir. Sıkı para politikasından seçici **sanayi** politikasına geçiş hedeflenmeli" dedi. Özdemir, özel sektör ile kamu arasında daha güçlü bir koordinasyon mekanizması kurulması gerektiğini anlatarak, "**Sanayi** politikalarını merkeze oturtmalıyız, aksi halde pek bir şey değişmeyecek" diye konuştu.



Burhan Özdemir



## 'SANAYİCİ oksijensiz kaldı'

SABRİCAN TIKNAZOĞLU

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO)** Meclisi'nin haziran ayı olağan toplantısında **sanayideki** finansman sorunu ve çözümler konuşuldu. Dünkü toplantıda konuşan **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, Türk **sanayicisinin** finansman sorunu nedeniyle oksijensiz kaldığını söyledi. Bahçivan, "**Sanayicinin** oksijensiz kaldığını görüyoruz. **Sanayici** nefes almakta zorlanıyor. **Sanayicinin** yeniden nefes almasını sağlayacak somut, sonuç odaklı ve etkili adımlara ihtiyaç var." ifadelerini kullandı.

Bahçivan, şöyle devam etti: "**Sanayicinin** oksijeni finansmandır. Ve geldiğimiz noktada **sanayicimizin** ciddi ölçüde oksijensiz kaldığını görüyoruz. Üretmeye devam eden, istihdam yaratan, ihracat yapan ve ülkesine katma değer kazandıran **sanayi** kuruluşlarımız; yüksek finansman maliyetleri, krediye erişimde yaşanan güçlükler ve artan mali yükler karşısında adeta nefes almakta zorlanıyor.

"Sektörümüzün ihtiyacı yalnızca iyi niyetli temenniler değildir. **Sanayinin** yeniden nefes almasını sağlayacak somut, etkili ve sonuç odaklı adımlara ihtiyaç duyuyoruz."