



'Sanayici önünü görmek istiyor'



İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı **İrfan Özhamaratlı**,

"**Sanayiciye** en acil ihtiyacınız nedir diye sorsak, büyük bir çoğunluktan alacağımız cevap, 'önümüzü görebilmek' olacak" dedi. **İSO** eylül ayı meclis toplantısında konuşan Özhamaratlı, küresel arenada şokların ve yurt içindeki sıcak gelişmelerin etkisiyle büyük bir belirsizlik ortamından geçildiğini belirtti. Merkez Bankası'nın faizleri indirmesine rağmen iş dünyasının bu indirimlerini hiç hissetmediğini belirten Antalya Ticaret ve **Sanayi Odası** Başkanı Yusuf Hacısüleyman ise "Erişemediğimiz finansın faiz oranı değişse ne olur" dedi. **Hülya KESKİN ORUÇOĞLU/SÖZCÜ**



Özhamaratlı, "Enflasyonist ortam, karar almada ufkumuzu daralttı" dedi.



İSO MECLİSİ'NDE GÜNDEM OVP 'Kararlılıkla uygulanmalı'

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) eylül ayı olağan toplantısında geçtiğimiz günlerde açıklanan Orta Vadeli Plan (OVP) ele alındı. Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen toplantıda **İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Irfan Özhamaratlı, "Pek çok reform taahhüdünü içeren OVP gibi politika metinlerinin kararlılıkla uygulandığını



Irfan
Özhamaratlı

görmeye en çok bugün ihtiyacımız var. Bugün **sanayicilere** en acil ihtiyacınız nedir diye sorsak, büyük bir çoğunluktan alacağımız ilk cevap 'önümüzü görebilmek' olacaktır. Umuyoruz ki **sanayide** dönüşüm, yeni nesil finansman, sürdürülebilir iş ve yatırım

ortamı gibi başlıkları yeniden ülke gündeminin en üst sıralarına taşıyabiliriz" görüşlerini paylaştı. ● **EKONOMİ SERVİSİ**



Sanayiciler önünü görmek istiyor

İstanbul Sanayi Odası (İSO)

Meclisinin eylül ayı olağan toplantısı “Sanayimizde Dönüşümü Tartışırken Yeni Orta Vadeli Program- OVP (2026-2028) Hedeflerinin Üretim Hayatımız Açısından Önemi” ana gündemi ile Odakule Fazıl Zorbu Meclis Salonu’nda gerçekleştirildi. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı burada yaptığı konuşmada, “Pek çok reform taahhüdünü içeren OVP gibi politika metinlerinin kararlılıkla uygulandığını görmeye en çok bugün ihtiyacımız var. Bugün sanayicilere en acil ihtiyacınız nedir diye sorsak, muhtemelen büyük bir çoğunluktan alacağımız ilk cevap; ‘önümüzü görebilmek’ olacaktır. Makroekonomik istikrarın yeni-

den tesisi açısından ‘en kötüyü’ geride bıraktığımız bir süreçten geçerken, umuyoruz ki sanayide dönüşüm, yeni nesil finansman, sürdürülebilir iş ve yatırım ortamı gibi başlıkları yeniden ülke gündeminin en üst sıralarına taşıyabiliriz” dedi.

Özhamaratlı ayrıca, “İç talep ağırlıklı tahmin edilen ekonomik büyümenin kamunun da önemli katkısıyla sabit yatırımlardaki bir hızlanmaya dayanması bekleniyor. Bu noktada yapılacak her türlü harcama ve kaynak tahsisinin üretkenlik, dijitalleşme, yeşil dönüşüm gibi yeni nesil rekabet alanlarına yönelmesi, ülkemiz ve sanayimiz için uzun vadede büyük bir kazanım anlamına gelecek” diye konuştu.



ISO/ÖZHAMARATLI:

Sanayicinin acil ihtiyacı, önünü görebilmek

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, pek çok reform taahhüdünü içeren OVP gibi politika metinlerinin kararlılıkla uygulandığını görmek istediklerini söyledi. Hem küresel ölçekte yaşanan şoklar hem de yurtiçindeki sıcak gelişmelerin etkisiyle büyük bir belirsizlik ortamı yaşandığına işaret eden Özhamaratlı, "Bugün **sanayicilere** en acil ihtiyacınız nedir diye sorsak, muhtemelen büyük bir çogunluktan alacağımız ilk cevap; 'önümüzü görebilmek' olacaktır" dedi. **MERVE YİĞİTCAN/06**



"Sanayicilerin en acil ihtiyacı önünü görebilmek"

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Eylül ayı olağan meclis toplantısı, "Sanayimizde Dönüşümü" Tartışırken Yeni Orta Vadeli Program- OVP (2026-2028) Hedeflerinin Üretim Hayatımız Açısından Önemi" ana gündemi ile gerçekleştirildi. Meclisin açılış konuşmasını, **İSO** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı yaptı. **Sanayiciler** olarak üretim hayatını ve toplumsal refaha kalıcı yarar sağlayacak her türlü adımı desteklerken, sorun ve ihtiyaçları da açık yüreklilikle dile getirdiklerini belirten Özhamaratlı "Bugün **sanayicilere** en acil ihtiyacınız nedir diye sorsak, muhtemelen büyük bir çoğunluktan alacağımız ilk cevap, 'önümüzü görebilmek'



olacaktır" ifadelerini kullandı.

"Büyük bir belirsizlik ortamındayız"

Uzunca bir süredir hem küresel ölçekte yaşanan şokların hem de yurt içindeki sıcak gelişmelerin etkisiyle büyük bir belirsizlik ortamında yaşadığına dikkat

çeken Özhamaratlı, sözlerini şöyle sürdürdü: "Özellikle son 4-5 yılın enflasyonist ortamı, karar alma süreçlerimizde ufukumuzu daralttı ve atacağımız her adımda bizleri çok daha ihtiyatlı olmaya zorladı. **Sanayiciler** olarak her okuduğumuzda 'keşke yapılabilse' dediğimiz pek çok reform taahhüdünü içeren OVP gibi politika metinlerinin kararlılıkla uygulandığını görmeye en çok bugün ihtiyacımız var. Makroekonomik istikrarın yeniden tesisi açısından 'en kötüyü' geride bıraktığımız bir süreçten geçerken, umuyoruz ki **sanayide** dönüşüm, yeni nesil finansman, sürdürülebilir iş ve yatırım ortamı gibi başlıkları yeniden ülke gündeminin en üst sıralarına taşıyabiliriz."



Meclis toplantısında **EKONOMİ** Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Gültaş moderatörlüğünde **TEPAV** Maliye ve Para Politikası Araştırmaları Merkezi Direktörü Dr. M.Coşkun Cangöz, Türkiye Sanai Kalkınma Bankası (TSKB) Direktörü ve Başekonomisti Dr. Burcu Ünüvar ve Akbank Başekonomisti ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Başkanı Çağrı Sarıkaya'nın katıldığı bir panel düzenlendi.

Önümüzdeki dönemde OVP'de dış talebin büyümeye katkısının çok düşük beklendiğini vurgulayan Özhamaratlı, şöyle devam etti: "Dolayısıyla ekonomik büyümemiz yine iç talep ağırlıklı olacak. Ancak OVP'de bunun özel tüketime değil, kamunun da önemli katkısıyla sabit

yatırımlardaki bir hızlanmaya dayanması bekleniyor. Bu noktada yapılacak her türlü harcama ve kaynak tahsisinin üretkenlik, dijitalleşme, yeşil dönüşüm gibi yeni nesil rekabet alanlarına yönelmesi, ülkemiz ve **sanayimiz** için uzun vadede büyük bir kazanım anlamına gelecektir.

Ayrıca yeni nesil çalışma modellerinin geliştirilmesi, güvenceli esnekliğin artırılması, tamamlamayı emeklilik sisteminin inşa edilmesi gibi, nitelikli insan kaynağımızı daha etkin kılacak reformların OVP'de yer almasının kıymetli buluyoruz."

İSTANBUL EKONOMİ



İş dünyasından yeni orta vadeli programla ilgili uygulama ve yapısal reform uyarısı 'Belirsizlik ortamındayız'

İç ve dış şoklara dikkat çeken **İSO Başkan Yardımcısı Özhamaratlı**, **sanayide dönüşüm**, yeni nesil finansman gibi başlıkların gündemin en üst sıralarına taşınmasını istedi.

Sanayicilerin, Türkiye ekonomisinin güncel durumuna ilişkin değerlendirmeleri ve çok yönlü reform talepleri devam ediyor. Dün, "**Sanayimizde Dönüşümü Tartışırken Yeni Orta Vadeli Program-OVP (2026-2028) Hedeflerinin Üretim Hayatımız Açısından Önemi**" ana gündemiyle toplanan **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisi'nde konuşan **İSO** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, "Pek çok reform taahhüdünü içeren OVP gibi politika metinlerinin kararlılıkla uygulandığını görmeye en çok bugün ihtiyacımız var" dedi. Özhamaratlı, bu kapsamda şuna dikkat çekti:

Rekabet vurgusu

"Bugün **sanayicilere** 'En acil ihtiyacınız nedir' diye sorsak muhtemelen büyük bir çoğunluktan alacağımız ilk cevap, 'Önümüzü görebilmek' olacaktır. Gerçekten de uzunca bir süredir hem küresel ölçekte yaşanan şokların hem yurtiçindeki sıcak gelişmelerin etkisiyle büyük bir belirsizlik ortamında yaşıyoruz. Özellikle son 4-5 yılın enflasyonist ortamı, karar



alma süreçlerimizde ufukumuzu daralttı ve atacağımız her adımda bizleri çok daha ihtiyatlı olmaya zorladı."

Sanayiciler olarak, her okuduklarında "keşke yapılabilse" dedikleri pek çok reform taahhüdünü içeren OVP gibi politika metinlerinin kararlılıkla uygulandığını görmeye en çok bugün ihtiyaç olduğunu dikkat çeken Hamaratlı, "Makroekonomik istikrarın yeniden tesisi açısından 'en kötüyü' geride bıraktığımız bir süreçten geçerken, umuyoruz ki **sanayide dönüşüm**, yeni nesil finansman, sürdürülebilir iş ve yatırım ortamı gibi başlıkları yeniden ülke gündeminin en üst sıralarına taşıyabiliriz. Bunlar yapıldığı takdirde **sanayimizin** artacak olan rekabet gücüyle

bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da ülkemiz ekonomisine büyük katkılar yapacağına inanıyorum" dedi.

Eğitim ve reform

Yine dün, **Ankara Sanayi Odası (ASO)** Meclisi'nde konuşan ASO Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ardic ise **sanayici** için işletme ve yatırım kredilerinin öncelikli olduğunu belirterek "Reel sektör olarak temel beklentimiz faiz indirimlerinin hızla ticari kredi faiz oranlarına yansımaları ve kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıdır" dedi. Ardic ayrıca, 15-34 yaşındaki 6.5 milyondan fazla gencin ne eğitimde ne de istihdamda yer aldığına işaret ederek eğitim sisteminde köklü ve yapısal reformlar gerektiğini söyledi.

• Ekonomi Servisi

Sektörel güven yerinde sayıyor

EKONOMİNİN itici gücü olan sektörlerle ilgili güncel veriler, sorunların devam ettiğini gösteriyor.

TÜİK'in dün yayımladığı "Hizmet, Perakende Ticaret ve İnşaat Güven Endeksleri, Eylül 2025" raporuna göre mevsim etkilerinden arındırılmış güven endeksi eylülde önceki aya kıyasla hizmet sektöründe yüzde 0.1 azalarak 111, perakende ticaret sektöründe yüzde 0.4 artarak 109.2 ve inşaat sektöründe yüzde 3.6 artarak 88.3 puan oldu. Bunun yanında Merkez Bankası'nın "İktisadi Yönelim İstatistikleri ve Reel Kesim Güven Endeksi, Eylül 2025" raporuna göre mevsim etkilerinden arındırılmış reel kesim (imalat **sanayi**) güven endeksi 0.2 puan artarak 100.8 puan oldu.

Öte yandan, Merkez Bankası'nın yine dün yayımladığı "İmalat **Sanayi** Kapasite Kullanım Oranı (KKO), Eylül 2025" raporuna göre mevsimsel etkilerden arındırılmış KKO 0.2 puan artarak yüzde 73.8 puana çıktı.





Sanayicinin ihtiyacı; istikrar ve öngörülebilirlik

ŞURA NUR SAVRANOĞLU

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisinin eylül ayı olağan toplantısı "**Sanayimizde Dönüşümü Tartışırken Yeni Orta Vadeli Program- OVP (2026-2028) Hedeflerinin Üretim Hayatımız Açısından Önemi**" ana gündemi ile gerçekleştirildi. **İSO** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı **İrfan Özhamaratlı**'nın açılış konuşmasını yaptığı toplantıda, ülkemizin üç yıllık makro ekonomik/sosyal politika çerçevesini ortaya koyması bakımından önem taşıyan Orta Vadeli Program'ların kendi içinde tutarlı, bütünlüklü bir hedef ve politika seti sunması, kamuoyunu ikna edici içerikte olması ve içerdiği eylem planlarının belirlenen takvimle uyumlu şekilde hayata geçirilmesinin çok önemli olduğunun altını çizdi.

Sanayiciler olarak üretim hayatını ve toplumsal refaha kalıcı yarar sağlayacak her türlü adımı desteklerken, sorun ve ihtiyaçları da açık yüreklilikle dile getirdiklerini belirten Özhamaratlı "Bugün **sanayicilere** en acil ihtiyacınız nedir diye sorsak, muhtemelen büyük bir çoğunluktan alacağımız ilk cevap, 'önümüzü görebilmek' olacaktır. Gerçekten de uzunca bir süredir hem küresel ölçekte



yaşanan şokların hem de yurt içindeki sıcak gelişmelerin etkisiyle büyük bir belirsizlik ortamında yaşıyoruz. Özellikle son 4-5 yılın enflasyonist ortamı, karar alma süreçlerimizde ufukumuzu daralttı ve atacağımız her adımda bizleri çok daha ihtiyatlı olmaya zorladı. **Sanayiciler** olarak her okuduğumuzda 'keşke yapılabilse' dediğimiz pek çok reform taahhüdünü içeren OVP gibi politika metnlerinin kararlılıkla uygulandığını görmeye en çok bugün ihtiyacımız var. Makroekonomik istikrarın yeniden tesisi açısından "en kötü-yü" geride bıraktığımız bir süreçten geçerken, umuyoruz ki **sanayide** dönüşüm, yeni nesil finansman, sürdürülebilir iş ve yatırım ortamı gibi başlıkları yeniden ülke gündeminin en üst sıralarına taşıyabiliriz. Bunlar yapıldığı takdir-

de **sanayimizin** artacak olan rekabet gücüyle bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da ülkemiz ekonomisine büyük katkılar yapacağına inanıyorum" vurgusunda bulundu.

"Büyümenin nitelik tarafına ağırlık verilmeli"

Konuşmasında OVP'de fiyat istikrarını tesis etme doğrultusunda devam eden kararlılığı çok önemli bulduklarını ifade eden Özhamaratlı, "OVP tahminleri tek haneli enflasyona ancak 2027 sonlarında ulaşabileceğimize işaret ediyor. Dolayısıyla önümüzde hala uzun ve zorlu bir maraton olduğu açık. OVP'de vurgulanan 'para, maliye ve gelirler politikasının eşgüdümü' ile 'yönetilen-yönlendirilen fiyatların enflasyon hedefiyle uyumlu belirlenmesi' yaklaşımlarını da oldukça değerli buluyoruz. Başta tarım olmak üzere 'arz yönlü' politikaların devreye girmesi de giderek artan bir ihtiyaca işaret ediyor" dedi.

OVP'de en yakından inceledikleri büyüme tahminleri konusunda özellikle 2026 ve 2027'de potansiyelin altında bir ekonomik büyüme beklendiğini, burada küresel belirsizliklerin bir miktar etkisi olsa bile, daha mütevazı bir büyümenin esasen "enflasyonu

düşürmek için katılan maliyet" olduğuna şüphe olmadığını ifade eden Özhamaratlı "Diğer yandan, programda büyümenin nitelik tarafına ağırlık verilmesi, yani toplam faktör verimliliğini ve potansiyel büyümeyi artırmak için tıpkı enflasyonda olduğu gibi yine 'arz yönlü' bir perspektif çizilmesi önem taşıyor. Bir diğer çarpıcı gelişme, önümüzdeki dönemde OVP'de dış talebin büyümeye katkısının çok düşük beklenmesi. Dolayısıyla ekonomik büyümemiz yine iç talep ağırlıklı olacak. Ancak OVP'de bunun özel tüketime değil, kamunun da önemli katkısıyla sabit yatırımlardaki bir hızlanmaya dayanması bekleniyor. Bu noktada yapılacak her türlü harcama ve kaynak tahsisinin üretkenlik, dijitalleşme, yeşil dönüşüm gibi yeni nesil rekabet alanlarına yönelmesi, ülkemiz ve **sanayimiz** için uzun vadede büyük bir kazanım anlamına gelecektir. Ayrıca işgücü piyasası dinamiklerinin hızla değiştiği bir dünyada yeni nesil çalışma modellerinin geliştirilmesi, güvenceli esnekliğin artırılması, tamamlayıcı emeklilik sisteminin inşa edilmesi gibi, nitelikli insan kaynağımızı daha etkin kılacak reformların OVP'de yer almasını kıymetli buluyoruz" dedi.



'EN BÜYÜK İHTİYACIMIZ ÖNÜMÜZÜ GÖREBİLMEK'

İSTANBUL Sanayi Odası (ISO) Meclisinin eylül ayı olağan toplantısı "**Sanayimizde** Dönüşümü Tartışırken Yeni Orta Vadeli Program-OVP (2026-2028) Hedeflerinin Üretim Hayatımız Açısından Önemi" ana gündemi ile yapıldı. Toplantının açılış konuşmasını yapan **ISO** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı **Irfan Özhamarathı**, **sanayicilerin** en büyük ihtiyacının, öngörülebilirlik olduğunu belirtti. Özhamarathı, şöyle devam etti:

"Uzunca bir süredir hem küresel ölçekte yaşanan şokların hem de yurt içindeki sıcak gelişmelerin etkisiyle büyük bir belirsizlik ortamında yaşıyoruz. Özellikle son 4-5 yılın enflasyonist ortamı, karar alma süreçlerimizde ufukumuzu daralttı ve atacağımız her adımda bizleri çok daha ihtiyatlı olmaya zorladı. **Sanayiciler** olarak her okuduğumuzda 'keşke yapılabilse' dediğimiz pek çok reform taahhüdünü içeren OVP gibi politika metinlerinin kararlılıkla uygulandığını görmeye en çok bugün ihtiyacımız var. Makroekonomik istikrarın yeniden tesisi açısından 'en kötüyü' geride bıraktığımız bir süreçten geçerken, umuyoruz ki **sanayide** dönüşüm, yeni nesil finansman, sürdürülebilir iş ve yatırım ortamı gibi başlıkları yeniden ülke gündeminin en üst sıralarına taşıyabiliriz. Bunlar yapıldığı takdirde **sanayimi** zinin artacak olan rekabet

gücüyle bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da ülkemiz ekonomisine büyük katkılar yapacağına inanıyorum."

'ARZ YÖNLÜ POLİTİKALAR DEVREYE GİRMELİ'

Konuşmasında OVP'de fiyat istikrarını tesis etme doğrultusunda devam eden kararlılığı çok önemli bulduklarını ifade eden Özhamarathı "Başta tarım olmak üzere 'arz yönlü' politikaların devreye girmesi de giderek artan bir ihtiyaca işaret ediyor." dedi. Özhamarathı, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Programda büyümenin nitelik tarafına ağırlık verilmesi, yani toplam faktör verimliliğini ve potansiyel büyümeyi artırmak için tıpkı enflasyonda olduğu gibi yine 'arz yönlü' bir perspektif çizilmesi önem taşıyor. Bir diğer çarpıcı gelişme, önümüzdeki dönemde OVP'de dış talebin büyümeye katkısının çok düşük beklenmesi. Dolayısıyla ekonomik büyümemiz yine iç talep ağırlıklı olacak. Ancak OVP'de bunun özel tüketime değil, kamunun da önemli katkısıyla sabit yatırımlardaki bir hızlanmaya dayanması bekleniyor. Bu noktada yapılacak her türlü harcama ve kaynak tahsisinin üretkenlik, dijitalleşme, yeşil dönüşüm gibi yeni nesil rekabet alanlarına yönelmesi, ülkemiz ve **sana-yimiz** için uzun vadede büyük bir kazanım anlamına gelecektir.

