



SANAYİDE DİJİTAL DÖNÜŞÜME 300 MİLYON DOLARLIK KAYNAK

Sanayi üretiminde düşük ve orta-düşük teknoloji ağırlığının sürmesi, finansmana erişim sorunlarıyla birleşince **sanayi** ve banka işbirlikleri hızlandı. İş Bankası, **İstanbul Sanayi Odası** ile işbirliğine giderek, 100 KOBİ'ye işletme başına 2 ila 3 milyon dolar aralığında kaynak sağlayacağını duyurdu. Banka ilk etapta, **sanayicilere** danışmanlık desteği vererek işletmenin ihtiyacı olan yatırımı tespit edecek, ikinci etapta ise finansman sağlayacak.

Gamze BAL



DİŞARIDA jeopolitik gerilimler ve artan korumacılık, içeride ise finansmana erişimde yaşanan güçlükler **sanayicinin** ana gündem maddeleri olmaya devam ediyor. Ancak **sanayideki** zorlu koşullara rağmen dünyada otomasyon ve yapay zekâyla birlikte dijitalleşmeye geçilmesi yurtiçindeki **sanayicilerin** rekabet gücünü etkilemeye başladı. Öyle ki, dünyada kişiselleştirilmiş üretim ve tedarik zinciri dayanıklılığı gibi konular tartışılırken, yurtiçindeki **sanayi** üretiminde AR-GE yatırımları artsa da düşük ve orta-düşük teknolojinin ağırlığı sürüyor. Bu da Türk **sanayisinin** 'yeni nesil **sanayi** stratejisi' arayışını artırmış durumda. Bu arayış ise **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** ile İş Bankası'nı 300 milyon dolarlık işbirliğine itti. KOBİ'lerin dijitalleşmesini hızlandırmak, verimlilik artışı ve sürdürülebilir büyüme hedeflerinin sağlanması amacıyla hayata geçirilen 'Değer Odaklı Dijitalleşme ve Büyüme Programı' kapsamında, bu yıl 100 KOBİ'ye işletme başına 2 ila 3 milyon dolarlık kaynak sağlanacak.

ARAN: 1-2 MİLYAR DOLARA ÇIKABİLİR

Program kapsamında İş Bankası, KOBİ'lere önce danışmanlık vererek destek olup, işletmenin ihtiyaç duyduğu yatırımın belirlenmesinde rol oynayacak. Sonrasında ise ihtiyaç duyulan yatırımların hayata geçirilmesinde finansman desteği sağlayacak.

Konuyla ilgili Hürriyet'in sorusunu yanıtlayan İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, "Büyüklüğüne göre KOBİ başına sağlanacak kaynak 10 milyon dolara da çıkabilir. 100 KOBİ ile başlıyoruz ama programın sınırı yok, 200 ya da 300 KOBİ'yi de kapsayabilir. Program, değer yarattığı sürece devam edecek. Belki kamunun teşvik programları kapsamında desteklenen bir hâl de alabilir, sağlayacağımız finansmana faiz desteğiyle katkı sağlanabilir. İşbirliğinin **sanayiye** etkisi görüldükçe sağladığımız kaynak 1 hatta 2 milyar dolara da çıkabilir" dedi.

MALİYETİ YÜZDE 18 DÜŞÜREN İŞBİRLİĞİ

İSO ve İş Bankası işbirliğiyle geliştirilen program ile KOBİ'lerin



yalnızca verimlilik artışı sağlamasını değil, aynı zamanda üretimlerini hizmet modelleriyle genişletmesini hedeflediklerini de söyleyen Aran, programın 3 pilot şirkette test edildiğini, bu şirketlerde ekipman verimliliğinde yaklaşık yüzde 30 artış kaydedildiğini; ayrıca maliyetlerde de yüzde 18'lik kadar düşüş sağlandığını bilgisini verdi.

'ÜRETMEK YETMEZ VERİMLİLİK ŞART'

Dünya genelinde kurumsal yapay zekâ yatırımlarının 2025 itibarıyla 581 milyar dolara ulaştığına dikkat çeken **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan** ise bu gelişmelere uyum sağlayamayanların hızla geriye düştüğünü ve bunun da 'yapısal bir alarm' olduğunu vurguladı. Uluslararası yatırımların ve sermayenin yönünün de yeni nesil teknolojileri işaret ettiğini gözlemlediklerinin altını çizen Bahçivan, "Bu alanda geçtiğimiz mayıs ayında açıklanan çarpıcı bir veri, temel altyapı projelerine giden uluslararası finansman yüzde 16 gerilerken, sadece veri merkezlerinin tek başına 270 milyar doların üzerinde sermaye çektiğini gösteriyor" dedi. Dolayısıyla yeşil dönüşüm ve çevreye duyarlı üretimin artık bir tercih olmaktan çıktığını; **sanayinin**

'SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME' VURGUSU

SANAYİCİLERLE işbirliği kapsamındaki toplantıda ekonomideki gelişmelere yönelik de değerlendirmelerde bulunan İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, yılın ikinci yarısında ekonomide daha sıkı bir dönem yaşanacağına işaret etti. Aran, "Enflasyonla mücadele programının bir an evvel hedeflerine ulaşması ve sürdürülebilir büyüme döngüsüne geçilmesi gerekiyor. Programın hedeflerine ulaşmasıyla birlikte söylemler arasındaki ayrılığın da azalacağını düşünüyorum" diye konuştu.

rekabet gücünü ve pazarlara erişimini belirleyen zorunlu bir eşik haline geldiğini söyleyen Bahçivan, şöyle devam etti: "Artık **sanayide** ayakta kalmanın şartı, yalnızca üretmek değil; daha verimli, daha dijital, daha yeşil ve daha yüksek katma değerli üretmek. Bu nedenle bugün attığımız adımı güçlü bir gelecek çağrısı olarak görüyorum. Çünkü **sanayiye** sahip çıkmak Türkiye'ye sahip çıkmaktır."



'Sıkışık bir 6 ay bizi bekliyor'



ENFLASYONLA mücadele programının reel sektördeki baskının son bir yılda şiddetlendiğini söyleyen Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, "Programın devam ettiğini düşünürsek sıkışık bir, ikinci 6 ay bizi bekliyor. KOBİ'leri de sıkışık takvim bekliyor" diye konuştu.

İstanbul Sanayi Odası (ISO) ile KOBİ'ler için başlattıkları Değer Odaklı Dijitalleşme ve Büyüme Programı'nın toplantısında konuşan Aran, enflasyonla mücadele ile ilgili "Programda odak, enflasyonun düşürülmesi. Bu, Türkiye, ekonomi, **sanayici** için de zorlayıcı. Sevimli yanı olmayan

bir program. Programın başarıya ulaşip ulaşmadığını gösteren göstergeler **sanayicinin** şikayet ettiği konular" dedi.

'HEDEFLERE ULAŞILMALI'

Enflasyonun 3 yılda tek haneye geleceksen, halen yüzde 30'lu seviyelerde olmasının **sanayiciyi** 'Daha ne kadar bu sıkıntıya katlanacağım?' söylemine yönlendirdiğini aktaran Aran, "Programın bir an evvel hedefine ulaşması, sürdürülebilir büyüme dönemine geçmemiz lazım. Süreç uzadıkça sıkıntılı sohbetlerimiz de artar" dedi. **Hülya KESKİN ORUÇOĞLU/SÖZCÜ**



Kobi'lerin dönüşümü için stratejik iş birliği

İSMAİL ŞAHİN

Istanbul Sanayi Odası (ISO), Türkiye sanayisinin küresel rekabet gücünü artırmak ve KOBİ'lerin dönüşüm süreçlerini hızlandırmak amacıyla kurduğu Stratejik Dönüşüm Merkezi'nin (ISO SDM) ilk kapsamlı saha iş birliğini **Türkiye İş Bankası** ile hayata geçiriyor.

ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ile **Türkiye İş Bankası** Genel Müdürü Hakan Aran tarafından imzalanan iş birliği protokolü kapsamında "Dijitalleşme ve Değer Odaklı Büyüme Programı" başlatıldı. Program ile KOBİ'lerin dijitalleşme, değer odaklı büyüme ve servisleşme alanlarındaki ihtiyaçlarına bütüncül, uygulanabilir ve ölçeklenebilir çözümler sunulacak. İlk etapta 300 milyon dolarlık bir hacmi kapsayan program kapsamında KOBİ'lerin yatırım öncesi danışmanlık hizmetleri İş Bankası tarafından ödenecek. Ardından gereken yatırımın finansmanı da tamamen İş Bankası tarafından karşılanacak. Programa ilk etapta 100 kadar KOBİ'nin katılması



planlanıyor.

ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Özellikle kaynakları sınırlı KOBİ'lerimize dönüşüm yolculuklarında rehberlik edecek bu adım, **Türkiye**'mizin geleceği ve Yeni **Türkiye** Yüzyılımız için en kıymetli gelecek hamlelerinden biridir" dedi.

Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran da programın, imalat **sanayi** ve KOBİ'ler açısından önemli bir dönüşüm niteliği taşıdığını vurguladı. Aran, "Program; hem veriden değer üretmeyi hem de fiziksel bir ürünü hizmete dönüştürmeyi, insan yetkinliklerini geliştirmeyi ve şirketlerin jeostratejik dayanıklılığını artırmayı hedefliyor" diye konuştu.



İŞ BANKASI GENEL MÜDÜRÜ HAKAN ARAN:

Yılın ikinci yarısı da SIKINTILI GEÇECEK



ONER
CELİK

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve Türkiye İş Bankası, KOBİ'lerin dönüşüm süreçlerini hızlandırmak amacıyla iş birliği yaptı. İş birliğinin protokol töreninde konuşan Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, ekonomi programının reel sektör üzerindeki etkilerinin son bir yıldır biraz şiddetlenerek

görölmeye başladığını kaydetti. "Sıkışık bir ikinci 6 ay bizi bekliyor" diyen Hakan Aran, İSO ile hayata geçirdikleri programın, OVP döneminde tüm finansal güçlüklerle dayanarak ayakta kalmayı başaran firmaların, bundan sonraki hikayesine katkı sağlayabileceğine vurgu yaptı.

Enflasyonla mücadele programı başarıya ulaştıktan sonra sürdürülebilir bir büyüme hikâyesinin yazılması için çekilmesi gereken sürecin yaşandığını belirten Aran, şöyle konuştu: Bunun sancılarını yaşıyoruz. Programın süresinin uzaması, 3 yıllık bir OVP'yle yola çıkıp 3 yıl içinde tek haneyle gelmesi beklenen enflasyon, şu anda 3. yılı dolmuş ve enflasyonun yüzde 30'luk seviyelerde olması **sanayiciyi** zorluyor. Bu, **sanayiciyi** 'ben daha ne kadar daha bu sıkıntıya katlanacağım' ve 'arada başka bir tedbir olamaz mı?' söylemine yönlendiriyor. Enflasyonla mücadele ile ilgili olan bu programın bir an evvel hedeflerine ulaşması ve tekrar bizim sürdürülebilir büyüme dönemine, o döngüye geçmemiz lazım. O uzadıkça bizim bu sıkıntılı alanlardaki sohbetlerimiz de artar.

2 MİLYAR DOLARA DA ÇIKAR

İSO'nun Türkiye **sanayisinin** küresel rekabet gücünü artırmak ve KOBİ'lerin dönüşüm süreçlerini hızlandırmak amacıyla kurduğu Stratejik Dönüşüm Merkezi'nin (İSO SDM) ilk kapsamlı saha iş birliğinin önemine işaret eden İş Bankası'nın Genel Müdürü Aran, finansmana erişimin zorlaştığı bu dönemde bu tür projelerin önemine dikkat çekti. Konuşmaların ardından imzası gerçekleşen program ile KOBİ'lerin dijitalleşme, değer odaklı büyüme alanındaki ihtiyaçlarına bütüncül çözümler sunacak. İş Bankası, programın danışmanlık sürecindeki ilk fazına destek verecek. Sonrasında geri dönüşü olacak yatırımların hayata geçirilmesi sırasında finansman desteği sağlanacak. Bu desteğin KOBİ başına 2-3 milyon dolar olacağını söyleyen Hakan Aran "İlk etapta üç şirketle başlayacak olan yolculuk, 100'e, 200'e, 300'e de çıkabilir. Program zaman içerisinde devletin teşvik politikaları kapsamında desteklenen bir hal de alabilir. Programın **sanayiye** ve ekonomiye olan katkısı görüldükçe bu program kapsamında kullanılan krediler büyüme kısıtlarının dışında tutulursa o zaman bu 300 milyon dolar dediğimiz şey 1 milyar dolar da olur, 2 milyar dolar da olur. Çünkü kredi verme önünde aslında bir sermaye kısıtımız bulunmuyor" dedi.

EKONOMİ programının reel sektör üzerindeki etkilerinin son bir yıldır biraz şiddetlenerek görölmeye başladığını anlatan Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran "Sıkışık bir ikinci 6 ay bizi bekliyor. Enflasyonla mücadele ile ilgili programın bir an evvel hedeflerine ulaşması ve tekrar sürdürülebilir büyüme dönemine geçmemiz lazım" dedi.



Erdal Bahçivan

Hakan Aran

Sanayiye sahip çıkmak yarınlar için, sanayiye sahip çıkmaktır

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, programın operasyonel dijital dönüşüm, değer odaklı büyüme ve servisleşme eksenlerinde KOBİ'lere bütüncül rehberlik sunduğunu belirterek, şöyle konuştu: Özellikle kaynakları sınırlı KOBİ'lerimize dönüşüm yolculuklarında rehberlik edecek bu adım, Türkiye'mizin geleceği ve yeni Türkiye Yüzyılı'mız için en kıymetli gelecek hamlelerinden biridir. Finansman ve **sanayinin** bir araya gelmesinden çok daha ötesini, ortak bir inancı ifade eden bu iş birliğiyle **sanayicimizin** yarınını bugünden güvence altına alıyor, KOBİ'lerimizi bu yolculukta yalnız bırakmıyoruz. Bu iş birliği protokolü ile bir anlamda **'Sanayimizin** geleceğine sahip çıkıyoruz' diyoruz. Çünkü **sanayiye** sahip çıkmak, çocuklarımızın, şehirlerimizin ve Türkiye'nin yarınlarına sahip çıkmaktır.



KOBİ'LERİN DÖNÜŞÜMÜ İÇİN STRATEJİK İŞBİRLİĞİ

REKABET GÜCÜ ARTACAK

Istanbul Sanayi Odası (ISO), Türkiye sanayisinin küresel rekabet gücünü artırmak ve KOBİ'lerin dönüşüm süreçlerini hızlandırmak amacıyla kurduğu Stratejik Dönüşüm Merkezi'nin (ISO SDM) ilk kapsamlı saha işbirliğini **Türkiye İş Bankası** ile hayata geçiriyor. **ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan** ile **Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran** tarafından imzalanan işbirliği protokolü kapsamında başlatılan "Dijitalleşme ve Değer Odaklı Büyüme Programı", strateji ve saha uygulaması içeriğiyle üretim sektörüne yönelik programlar arasında bir ilk olma özelliği taşıyor.

KATMA DEĞERLİ ÜRETİM

İşbirliğiyle Türk **sanayisinin** dijitalleşme, verimlilik, sürdürülebilirlik ve yüksek katma değer üretimi alanlarında daha güçlü bir yapıya kavuşmasına; KOBİ'lerin küresel değer zincirlerinde daha rekabetçi ve dirençli bir konuma ulaşmasına katkı sağlanması hedefleniyor. Program ile KOBİ'lerin dijitalleşme, değer odaklı büyüme ve servisleşme alanlarındaki ihtiyaçlarına bütüncül, uygulanabilir ve ölçeklenebilir çözümler sunulacak. İş Bankası programın danışmanlık sürecindeki ilk fazına destek verecek. Sonrasında geri dönüşü olacak yatırımların hayata geçirilmesi sırasında finansman desteği sağlayacak.

REHBERLİK HİZMETİ SUNACAK

Konuyla ilgili açıklama yapan **Erdal Bahçivan**, "Program; KOBİ'lerimize bütüncül rehberlik sunuyor. Finansman ve **sanayinin** bir araya gelmesinden çok daha ötesini, ortak bir inancı ifade eden bu işbirliğiyle **sanayicimizin** yarınını bugünden güvence altına alıyor, KOBİ'lerimizi bu yolculukta yalnız bırakmıyoruz" dedi.

Hakan Aran da "Yapay zekanın gücünden **sanayimiz** sonuna kadar yararlanma imkânı sunacak programın **Türkiye'nin** üretim kapasitesinin ve rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacağına; projeden faydalanan KOBİ ve **sanayi işletmeleri** arttıkça büyük başarı hikayeleri yazılacağına inanıyorum" diye konuştu.



KOBİ'lerin dönüşümünü hızlandıracak iş birliği

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Türkiye'nin

küresel rekabet gücünü artırmak ve KOBİ'lerin dönüşüm süreçlerini hızlandırmak amacıyla kurduğu Stratejik Dönüşüm Merkezi'nin (İSO SDM) ilk kapsamlı saha iş birliğini

Türkiye İş Bankası ile hayata geçirdi. İSO

Yönetim Kurulu Başkanı Erdal

Bahçivan

ile Türkiye

İş Bankası Genel Müdürü

Hakan Aran

tarafından

imzalanan

"Dijitalleşme ve

Değer Odaklı Büyüme

Programı", üretim

sektörüne yönelik bir

ilk olma özeliği taşıyor.

Ülkemizin geleceği için

yeni nesil sanayi stratejisi

çalışmalarını hayati

önemde gördüklerini belirten Erdal Bahçivan,

"Program, operasyonel dijital dönüşüm ve değer odaklı büyüme ve servisleşme eksenlerinde KOBİ'lerimize bütüncül rehberlik sunuyor" dedi.

Hakan Aran da hayata geçirilen programın,

imalat sanayi

ve KOBİ'ler

açısından önemli bir

dönüşüm niteliği

taşıdığını vurguladı.

Aran, şöyle konuştu:

"Program hem veriden değer üretmeyi hem de fiziksel bir ürünü hizmete dönüştürmeyi, insan yetkinliklerini geliştirmeyi ve şirketlerin jeostratejik dayanıklılığını artırmayı hedefliyor."





FOTOGRAF: ANŞIV



me ve Büyüme Pro
Erdal Bahçivan Hakan Aran

KOBİ'ler zorda krediye erişemiyor

İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, kredi genişlemesine yönelik kısıtlamaların reel sektörde etkisini artırdığını söyledi. KOBİ'lerin ciddi bir krediye erişim sorunu içinde olduğunu belirten Aran, "Mevcut koşulların devam etmesi halinde oldukça sıkışık bir ikinci altı ay bizi bekliyor. Program kapsamında finansal güçlüklere dayanabilen KOBİ'ler ise süreçten güçlenerek çıkar" dedi.

İstanbul Sanayi Odası Stratejik Dönüşüm Merkezi bünyesinde, Türkiye İş Bankası'nın desteğiyle "Değer Odaklı Dijitalleşme ve Büyüme Programı" hayata geçirildi. KOBİ'lerin dijitalleşme ve değer odaklı büyüme ve servisleşme alanlarındaki ihtiyaçlarına bütüncül, uygulanabilir ve ölçeklenebilir çözümler sunulacak, küresel değer zincirlerinde daha rekabetçi ve dirençli bir konuma ulaşmalarını sağlayacak programın lansman toplantısı İş Kuleleri'nde gerçekleştirildi. Program

kapsamında düzenlenen etkinlikte Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile birlikte açılış konuşmaları yaptı. İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, kredi genişlemesinde önemli kısıtlamalar bulunduğunu vurgulayarak, KOBİ'lerin ciddi bir krediye erişim sorunu yaşadığını söyledi. Aran, enflasyona yönelik değerlendirmelerinde de dezenflasyon programının reel sektör üzerindeki etkilerinin son

bir yılda şiddetlenerek sürdüğünü belirterek, "Programın devam ettiğini düşünürsek oldukça sıkışık bir ikinci 6 ay bizi bekliyor" ifadelerini kullandı. Program kapsamında finansal güçlüklere dayanabilen KOBİ'lerin ise sonraki süreçte daha güçlü çıkacaklarını ifade etti.

ENFLASYONLA MÜCADELE TÛM KESİMİ ZORLUYOR: Program uzadıkça sistemde ayakta kalması gereken oyuncuların da etkilenilebileceğini ve bu nedenle dikkatli olunması gerektiğini

vurgulayan Aran ayrıca, "batışların" sistematik bir hale dönüşmediği sürece sağlıklı bir eleme olarak değerlendirilebileceğini söyledi. "Enflasyonla mücadele programında odak, enflasyonun düşürülmesi ve enflasyonun sürdürülebilir şekilde tek haneli noktalara getirilmesidir" diyen Aran, bunun Türkiye için de ekonomi için de sanayici için de sevimli yanı olmayan, oldukça zorlayıcı bir program olduğunu kaydetti. Aran, "Gerçekçi olmak gerekirse, enflasyonla mücade-

le programı bedeli yüksek olan, bu tarz sonuçları doğuran ve tüm sanayinin şikâyet etmesine neden olan bir programdır. Hiç kolay değildir. Programa dair eleştiriler yükselirken ve söylemler sertleşirken, bunun arkasında yatan temel neden; enflasyonun düşürülmesi ve başarıya ulaşıldıktan sonra sürdürülebilir bir büyüme hikâyesi yazılabilmesi için çekilmesi, katlanılması gereken sancılı bir dönüşüm sürecinin yaşanıyor olmasıdır" dedi.

— EKONOMİ SERVİSİ

ÜÇ YILDA TEK HANEYE İNMEDİ

Uygulanan ekonomi programında hedeflenen tek haneli enflasyona ulaşılamadığına da dikkat çeken Aran, "Bunu biraz dillendiriyor, biraz da görmezden geliyoruz. Programın uzamış olması da önemli bir etkidir. Üç yıllık bir programla başlanmıştır. Enflasyonun üç yılda tek haneye gelmesi hedefleniyordu. Ancak bugün üçüncü yıl dolmuş olmasına rağmen enflasyon hâlâ tek haneye inmedi, yüzde 30'lar seviyesindedir. Bu durum sanayiciyi, "Ben buna daha ne kadar kattanacağım? Başka tedbirler olamaz mı?" söylemine yöneltiyor. Sonuç olarak, enflasyonla mücadele programının bir an evvel hedeflerine ulaşması ve sürdürülebilir büyüme döngüsüne geçilmesi gerekiyor. Bu süreç uzadıkça sıkıntılı alanlardaki sohbetlerimiz ve eleştirilerimiz de artacaktır. Programın bir an önce hedeflerine ulaşmasıyla birlikte söylemler arasındaki ayrılığın ve farklılığın da azalacağını düşünüyorum. Bana göre, tartışmalarda çoğu zaman söylenmeyen kısım da tam olarak budur" ifadelerini kullandı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da bu işbirliği protokolü ile bir anlamda Türk sanayinin geleceğine sahip çıktıklarını belirterek, "Sanayiye sahip çıkmak, çocuklarımızın, şehirlerimizin ve Türkiye'nin yarınlarına sahip çıkmaktır" dedi.



İSO VE İŞ BANKASINDAN KOBİ'LERİN DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜNE ORTAK DESTEK

Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, "Uzun bir süredir sıkı para politikası kapsamında makroihtiyati tedbirlerle kredi genişlemesine önemli kısıtlar getirilmiş durumda. Ancak yatırım amaçlı bazı krediler bu kısıtlardan muaf. İşletme sermayesi ihtiyacı ise bu kapsamda değil. Yatırımın altındaki her bileşen de bu muafiyet kapsamında yer almıyor." dedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ile Türkiye İş Bankası, KOBİ'lerin dijitalleşme, verimlilik ve rekabet gücünü artırmayı hedefleyen "Değer Odaklı Dijitalleşme ve Büyüme Programı"nı hayata geçirdi.

Türkiye İş Bankasının düzenlediği programın tanıtım toplantısına İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran ile çok sayıda davetli ve basın mensubu katıldı.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, **sanayinin** geleceğinin Türkiye'nin geleceğiyle doğrudan bağlantılı olduğunu söyledi.

Bahçivan, "Sanayiye sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır. Bu ifadeyi her fırsatta büyük bir inanca dile getiriyorum. Çünkü bu söz, üretime, emeğe, istihdama, ihracata ve ülkemizin bağımsız geleceğine duyduğumuz sorumluluğun ifadesidir." diye konuştu.

Bu projenin temel amacının **sanayicinin** yanını bu günden güvence altına almak, KOBİ'lerin dönüşüm yolculuğunda yanında olmak ve Türk **sanayisini** yeni çağın rekabet şartlarına hazırlamak olduğunu belirten Bahçivan, yaklaşık 3 yıldır büyük bir emek ve kararlılıkla bu hedef doğrultusunda çalıştıklarını söyledi.

Sanayinin geleceğinin Türkiye'nin geleceğiyle doğrudan bağlantılı olduğunu vurgulayan Bahçivan, şunları kaydetti:

"Bugün **sanayimizin** geleceği, yalnızca üretim değil, rekabet, sürdürülebilirlik ve bağımsızlık meselesidir. Çünkü **sanayide** yalnızca mal üretmez, istihdam, teknoloji, ihracat ve ülkenin geleceğine güven üretir. **Sanayicimizin** gücü, Türkiye'nin gücüdür."

Dünya büyük bir dönüşümden geçiyor. Jeopolitik gelişmeler, küresel ticarete artan korumacılık, finansmana erişim zorlukları ve iklim kaynaklı riskler iş dünyasını derinden etkiliyor. Aynı zamanda yapay zeka, dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve dayanıklı tedarik zincirleri **sanayinin** yeni rekabet alanlarını oluşturuyor. Artık rekabet edebilmek için yalnızca üretmek değil, daha verimli, daha dijital, daha çevik ve daha yüksek katma değerli üretmek gerekiyor."

Bahçivan, **İstanbul Sanayi Odası** olarak bu değişimi yaklaşık 3 yıl önce öngördüklerini ve Stratejik Dönüşüm Merkezini kurduklarını belirtti.

Amaçlarının **sanayinin** ihtiyaçlarını belirlemek ve bunları somut dönüşüm programlarına dönüştürmek olduğunu ifade eden Bahçivan, bu kapsamda Operasyonel Dijital Dönüşüm, Yeşil Dönüşüm, Değer Odaklı Büyüme ve Servisleşme, İnsan Kaynağı ve Yetenek Dönüşümü ile Jeostratejik Gelişmelere Uyum olmak üzere 5 temel dönüşüm alanı belirlediklerini söyledi.



şüm alanı belirlediklerini söyledi.

Bahçivan, "Bu çalışmalar doğrultusunda özellikle KOBİ'lerimize rehberlik edecek SDM KOBİ Dönüşüm Programı'nı hazırladık. Bu program, **sanayimizin** dönüşüm ihtiyaçlarını bütüncül şekilde ele alan yeni nesil ve entegre bir modeldir. Bu sadece İSO'nun değil, Türkiye'nin geleceğine yönelik önemli bir adımdır."

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Bahçivan, programı **Sanayi** ve Teknoloji Bakanlığı ve KOSGEB ile paylaştıklarını dile getirerek, desteklerinden dolayı **Sanayi** ve Teknoloji Bakanı Fatih Kacır ile KOSGEB Başkanı Serdar İbrahimcioğlu'na teşekkür etti.

Bugün Türkiye İş Bankasının katkısıyla SDM KOBİ Dönüşüm Programı'nın iki önemli ayağını hayata geçirdiklerini belirten Bahçivan, Operasyonel Dijital Dönüşüm ile Değer Odaklı Dijitalleşme ve Büyüme Programı sayesinde şirketlerin verimliliğini artırmayı, veri temelli yönetim anlayışını güçlendirmeyi ve ürünlerinin etrafında yeni hizmetler ile gelir modelleri geliştirerek rekabet güçlerini yükseltmeyi hedeflediklerini söyledi.

Bahçivan, Türkiye İş Bankası ile gerçekleştirdikleri işbirliğinin **sanayi** ile finansın ötesinde ortak bir vizyonun ve Türkiye'nin üretim geleceğine duyulan ortak inancın göstergesi olduğunu kaydetti.

Bugün atılan adımla yalnızca bir lansman değil, güçlü bir gelecek çağrısı olarak gördüğünü ifade eden Bahçivan, "Çünkü **sanayiye** sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır. **Sanayimizin** geleceğini sahip çıkmak, çocuklarımızın, şehirlerimizin ve ülkemizin yanlarına sahip çıkmaktır." diye konuştu.

"BU TARZ PROJELERİN ÖNEMİ DAHA DA İYİ ANLAŞILACAK"

Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran da Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik durum dikkate alındığında bu tarz projelerin öneminin daha da iyi anlaşılacağını düşündüğünü söyledi.

Aran, "Uzun bir süredir sıkı para politikası kapsamında makroihtiyati tedbirlerle kredi genişlemesine önemli

kısıtlar getirilmiş durumda. Ancak yatırım amaçlı bazı krediler bu kısıtlardan muaf. İşletme sermayesi ihtiyacı ise bu kapsamda değil. Yatırımın altındaki her bileşen de bu muafiyet kapsamında yer almıyor." diye konuştu.

Aran, dolayısıyla krediye erişimin oldukça zor olduğunu, KOBİ'lerin ayakta kalma ve varlığını sürdürme mücadelesi verdiği bir dönemde, hayatta kalmanın ötesine geçen, küresel rekabette fark oluşturacak, uluslararası pazarlara açılmayı sağlayacak, gelir modelini değiştirecek ve geliştirecek bir yaklaşımdan söz ettiklerini belirtti.

İSO'ya üye KOBİ'lerin çağın gereklerine uygun teknolojik dönüşüm ihtiyaçlarının karşılanmasını büyük önem taşıdığını ifade eden Aran, "Doğru teknolojiyi doğru yerde kullandığımızda bunun işletmelere sağlayacağı katkının ne kadar yüksek olabileceğini göstermesi açısından, bu programda tüm teknoloji bileşenlerinin doğru şekilde kurgulandığını özellikle ifade etmek isterim." dedi.

Aran, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Programın yenilenebilir enerji ve yeşil dönüşüm boyutu var. Değer odaklı büyüme ve hizmetleşme boyutu var. İmalat **sanayi** dediğimizde yalnızca üretimi kastetmiyoruz. Fiziksel üretimi hizmete dönüştürebilmeyi, üretim süreçlerinden elde edilen veriyi kullanarak veriden değer oluşturmayı da kastediyoruz.

Özellikle Amerika'da yapay zeka sonrasında teknoloji şirketlerinin gerçekleştirdiği atılım dikkate alındığında, hem veriden değer oluşturma hem de fiziksel ürünü bir hizmete dönüştürme konusunda, insana dokunan yetkinlikleri, insan kaynağını ve jeostratejik dayanıklılığı da kapsayan özel bir programdan söz ediyoruz. Bu program, şirketlerin yalnızca yurt içindeki değil, aynı zamanda küresel jeostratejik gelişmeler karşısında da dayanıklılık geliştirmelerini hedefliyor."

Aran, İş Bankasının 100. yılında 100 KOBİ'nin dönüşüm hikayesini başka bir ortakla birlikte hayata geçirdiklerini, o dönemde organize **sanayi** bölgelerindeki imalat **sanayisine** odaklandıklarını söyledi.

Açılış konuşmalarının ardından basın mensuplarının sorularını yanıtlayan İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Umutla, içinde bulunduğumuz sürecin hassasiyetinin Ankara tarafından anlayışla karşılanmasını ve buna yönelik bir çözüm paketinin hayata geçirilmesini bekliyoruz." dedi.

Sorularını yanıtlayan Hakan Aran ise "Bizim programımız enflasyonla mücadele programıdır. Bu programın odağında enflasyonu düşürülmesi ve Türkiye'de sürdürülebilir tek haneli enflasyon seviyesine ulaşılması yer alıyor. Bu, Türkiye için de ekonomi için de reel sektör ve **sanayi** için de oldukça zorlayıcı bir program." diye konuştu.

Aran, bu programın başarıya ulaşmış olmadığını gösteren öncü göstergelerin aynı zamanda **sanayicilerin** bugün dile getirdiği konular olduğunu belirterek, "Eğer ülke potansiyel büyümesinin altında büyüyorsa, büyüme düşük gerçekleşiyorsa, işsizlik oranı artıyorsa, ekonomide talep daralıyor bunlar program açısından hedefe yaklaşıldığını ve enflasyonda düşüş beklentisinin oluşabileceğini gösteren gelişmelerdir." ifadelerini kullandı.

Enflasyonla mücadele programının bedeli yüksek bir program olduğunu, bu nedenle başta **İstanbul Sanayi Odası** olmak üzere **sanayi** odalarının ve **sanayicilerin** çeşitli eleştiriler dile getirdiğini aktaran Aran, sözlerini şöyle tamamladı:

"Zaman zaman bu programa yönelik eleştirilerin yükselmesi, söylemlerin sertleşmesi de bundan kaynaklanıyor. Çünkü bugün enflasyonla mücadele kapsamında, sürdürülebilir bir büyüme hikayesi yazılmadan önce katlanılması gereken bir geçiş dönemini yaşıyoruz. Bugün yaşanan sorunlar da bu sürecin doğal bir sonucudur."

Basın mensuplarının sorularının ardından protokol imza töreni gerçekleştirildi.



KOBİ'LERE BÖLÜNMEYİN ÇAĞRISI

Türkiye'nin markalaşması için KOBİ'lerin birleşmesi yönündeki tartışmalara **sanayi** ve finans dünyasının tepe isimlerinden görüş geldi. Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, fiziki birleşmeden ziyade kümelenme ve teknolojik verimlilik vurgusu yaparken; **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, KOBİ ölçeğindeki aile şirketlerinde yaşanan ayrışmaların önlenmesinin, yeni birleşmelerden çok daha hayati bir mesele olduğuna dikkat çekti



Hakan ÖZBAY

İstanbul **Sanayi Odası (ISO)** ve Türkiye İş Bankası iş birliğiyle hayata geçirilen "Dijitalleşme ve Değer Odaklı Büyüme Programı" imza töreninde, KOBİ'lerin geleceği ve ölçek ekonomisi masaya yatırıldı.

KOBİ'lerin büyüme stratejilerinde şirket birleşmelerinin mutlak bir zorunluluk olup olmadığı yönündeki değerlendirmelerde öne çıkan ana fikir, mevcut üretim yapısının korunarak teknolojik olarak geliştirilmesi oldu. Konuya ilişkin değerlendirmelerde bulunan Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, stratejik olarak ölçek ekonomisinden yararlanmak için birleşmenin faydalı bir yol olabileceğini, ancak KOBİ'lerin belirli bir konu etrafında kümelenmesinin çok daha değerli olduğunu belirtti. Türkiye'nin asıl gücünün, üretim ve hizmet için gereken tüm bileşenlere yakın bir coğrafyada ulaşılabilmesi olduğunu ifade eden Aran, şöyle konuştu: "Her KOBİ aslında kendi fonksiyonunu çok iyi yerine getiriyor ve müstakil olarak da ayakta kalabilir durumda. Her KOBİ'nin kendi yaptığı işi; daha yüksek ve doğru teknoloji kullanarak, daha verimli bir şekilde yapması çok daha



önemli. Bunu başarabilirsek, rekabet avantajını sağlayabilirsek ve KOBİ'ler fiyatta rekabetçi olurlarsa asıl başarıyı o zaman sağlarız. Bunun için birleşmek gerekiyorsa yüksek ölçek elbette katkı sağlayabilir, ancak ben birleşmeyi mutlak bir zorunluluk olarak görmüyorum."

ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ise güçleri birleştirmenin önemine değinerek, bu durumun sadece "bilanço birleşmesi" olarak algılanmaması gerektiğini vurguladı. Projelerde, Ar-Ge fikirlerinde ve tedarik süreçlerinde ortak hareket edebilmenin kıymetine dikkat çeken Bahçivan, mevcut yapıdaki asıl tehlikenin altını çizdi: "Türkiye'de birleşmekten ziyade

'ayrışmayı' önlemek çok daha büyük önem taşıyor. Ne yazık ki ülkemizde, özellikle aile şirketlerinde ve aile KOBİ'lerinde gördüğümüz ayrışmanın önlenmesi, birleşmenin sağlanmasından çok daha kritik bir mesele. Keşke öncelikle bu ayrışmaları ortadan kaldırıp, bir bütün hâlinde oluşmuş olan değerleri koruyabilsek."

SANAYİ VE FİNANS EKOSİSTEMİ DÖNÜŞÜM İÇİN BULUŞTU

Söz konusu değerlendirmelerin yapıldığı toplantı kapsamında, **ISO** Stratejik Dönüşüm Merkezi'nin (**ISO SDM**) ilk kapsamlı saha iş birliği de Türkiye İş

Bankası ile imzalandı. Üretim sektörüne yönelik programlar arasında strateji ve saha uygulaması içeriğiyle bir ilk olma özelliği taşıyan "Dijitalleşme ve Değer Odaklı Büyüme Programı", KOBİ'lerin küresel değer zincirlerinde daha rekabetçi ve dirençli bir konuma ulaşmasını hedefliyor. İmzalanan protokol ile KOBİ'lerin dijitalleşme, değer odaklı büyüme ve servisleşme alanlarındaki ihtiyaçlarına bütüncül ve ölçeklenebilir çözümler sunulacak. Program; şirketlerin operasyonel dijital dönüşüm, yeşil dönüşüm, değer odaklı büyüme, insan odaklı dönüşüm ve jeostratejik gelişmelere uyum olmak üzere beş eksendeki yolculuğuna rehberlik edecek.



İŞ BANKASI VE İSO İŞBİRLİĞİYLE KOBİ'LERE DEĞER ODAKLI DİJİTALLEŞME VE BÜYÜME PROGRAMI

100 KOBİ'nin rekabetini artıracak dönüşüm için 300 milyon \$'lık kaynak

İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, yeni ortak program ile finansmana erişim sorunu olan KOBİ'lerin rekabet gücünü artıracaklarını belirterek dönüşüm için gereken finansmanın uygun maliyetlerle İş Bankası tarafından karşılanacağını dile getirdi.

ŞENEM TURHAN

Türkiye'de sıkı para politikası ve makroihtiyati tedbirlerle finansmana erişim sorunu yaşayan KOBİ'lere İş Bankası ve İstanbul Sanayi Odası'ndan yeni bir programla destek geldi. KOBİ'lerin verimlilik artışının yanı sıra üretimlerini hizmetleştirmesini de hedefleyen 'Değer odaklı dijitalleşme ve büyüme programı' ile şirketin değeri ile hisse fiyatlarında da artış yaşanması öngörülüyor. 3 pilot şirkette denenen programda İSO'dan danışmanlık alan KOBİ'lerin çizilen yol haritasında gereken yatırım finansman ihtiyacı ise uygun faizlerle İş Bankası tarafından karşılanacak. Bir takvim yılında 100 KOBİ'ye ulaşmayı hedefleyen programda ortalama yatırım bütçesinin ortalamada 2-3 milyon dolar en fazla 10 milyon dolar seviyesinde olması bekleniyor. Böylece program kapsamında en az 300 milyon dolarlık bir yatırım finansmanı sağlanmış olacak.

KOBİ'ler hayatta kalma mücadelesi veriyor

İSO ve İş Bankası'nın programına ilişkin dün düzenlenen basın toplantısında İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, imalat sanayi ve KOBİ'lerin kaderini değiştirecek programı kurgulamaya özen gösterdiklerini dile getirerek bunun bir takım çalışması olduğunu İSO ve İş Bankası'nın yanı sıra Kocgebe ile Ticaret ve Sanayi Bakanlığı'nın da katkılarının bulunduğuna işaret etti. Aran, programın arkasında güçlü bir ittifak yapısı bulunduğunu söyleyerek şöyle konuştu: "Ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik durum dikkate alındığında bu tarz projeler daha önemli oluyor. Çok uzun bir süreçte uygulanan sıkı para politikası kapsamında makroihtiyati tedbirlerle kredi genişlemesine önemli büyüme kısıtları getirilmiş durumda. Yatırım amaçlı krediler kısıttan muaf ama bu işletme sermayesi ihtiyacı ile yatırım altındaki her bileşen kısıtlardan muaf değil. Ciddi bir şekilde krediye erişim sorununun olduğu bu dönemde KOBİ'lerin hayatta kalma mücadelesi verdiği dönemde bırakın KOBİ'leri hayatta kalmayı uluslararası pazarlara açılma, küresel rekabette fark yaratacak kendi gelir modelini getirecek bir programdan bahsediyoruz."

Birçok kazanım ortaya çıkacak

Aran, KOBİ'lerin teknolojik dönüşüm, yeşil dönüşüm boyutu, değer odaklı büyüme boyutu olduğu gibi hizmetleşme bacağı çok önemsediklerini kaydederek üretici şirketlerin bu ürettiklerini hizmete dönüştürebilmelerinin sağlanacağını vurguladı. KOBİ'lerin jeostratejik problemlere karşı da dayanıklılık geliştirmesine yardımcı olacaklarını belirten Aran, uyguladıkları 3 pilot şirketin programla birlikte ekipman verimliliğinde yüzde 30 artış, maliyetlerde yüzde 18'e varan tasarruf elde ettiklerini dile getirdi. Aran, "İddialı bir program KOBİ'ler bunu uyguladıklarında verimlilik artışının yanına hisse fiyatına, şirket değerine, rekabet gücüne etki edecek kazanımlar ortaya çıkıyor. Program hazırlığında İSO halka arza hazırlıyor gibi bir yatırım bankası gibi destek veriyor. Bu danışmanlık sonrasında KOBİ'nin dönüşüm hikayesinde yatırım bütçesini uygun maliyetle İş Bankası karşılayacak" dedi.

Bir takvim yılında en az 100 KOBİ

Sorular üzerine Aran, imalat sanayinde yer alan üretici şirketlerin bu programa gireceği-

ni belirterek "Her KOBİ başına yaklaşık 2-3 milyon dolar arası yatırım bütçesi hesaplanabilir. Bazılarında 10 milyon dolara kadar çıkabilir bu miktar. Ancak 10 milyon doların üzerine çıkacak yatırımla karşılaşacağımızı sanmıyorum. Bir takvim yılında 100 KOBİ'ye ulaştığımız düşünüldüğünde bir toplam yatırım bütçesi hesaplanabilir" diye konuştu. Aran, programın doğası gereği kayda değer bir kısmı kredi kısıtlarından muaf olacağını vurgulayarak kısıta konu olan bölümlerde ise banka olarak tercihlerinin bu programdan yana olacağını kaydetti. Aran bu programın 1 yıl süreceğini de belirtti. Aran, "100 KOBİ'den fazlasına da ulaşabileceğini vurgulayarak belki zaman içinde devletin teşvik politikaları içinde yer alabilen bir boyuta dönüşebileceğini de dile getirdi.

Oldukça sıkışık bir 6 ay bizi bekliyor

Uygulanan ekonomi politikasının etkilerinin şiddetlenerek son bir yılda görülmeye başladığını ve etkilerinin son 1 yıl içinde arttığına dikkat çeken Aran, şunları söyledi: "Bu programın devam ettiğini düşünürse oldukça sıkışık bir ikinci altı ay bizi bekliyor, KOBİ'leri de bekliyor. Açıkladığımız program bu sıkışıklığa deva olacak, batan, kapanan fabrikaları açacak bir program değil. OVP boyunca tüm finansman güçlüklerine dayanmış ayakta kalmayı başarmış olan KOBİ'lerin bundan sonra stratejik üstünlük sağlamasını hikayesine katkı sağlayacak bir program. Bu bir yapılandırma programı değil, sıkışıklıkta olan KOBİ'lerin bu sıkışıklık üzerine bir daha yatırım yapması programı değil. Sanayide rakamlara bakınca sistematik risk olarak adlandırılacak boyutta oluşmadığı görülüyor. Risk sistematik boyuta ulaşmadığı sürece yaşanan sıkıntı, batışları ve kapanışları ekonomideki genel verimliliğin sağlanması açısından açıklanma olarak değerlendirilebilir."

Sevimli yani olmayan bir program

Aran bir soru üzerine enflasyonla mücadele programının enflasyonun sürdürülebilir tek haneli noktalara getirilmesinin çok zorlayıcı olduğunu Türkiye ekonomisi için de sanayici için de sevimli yani olmayan bir program olduğunu dile getirdi. Programın başarıya ulaşip ulaşmadığını yolunda gidip gitmediğini karnesini gösteren öncü göstergelerin sanayicinin şikayet ettiği konular olduğunu vurgulayan Aran, şöyle konuştu: "Ülke büyümesi potansiyel büyümesinin altında kalıyorsa, istihdamda işsizlik oranı artıyorsa, ekonomide talep daralması varsa bu programın aslında hedefe ulaştığını uygun olduğunu gösteren, enflasyonda artık düşüş beklentileri olabileceğini gösteren şeyler. Bazen ne yaptığımızı amacının ne olduğunu sonrasında da o yaptığımızla birlikte karşılaştığımız sonuçların birbirine bağlanmadan problem olarak adlandırıyoruz. Gerçekçi olmak gerekirse enflasyonla mücadele bedeli yüksek olan bu tarz sonuçları doğuran ve tüm sanayinin şikayeti gerektiren bir program. Programa dair eleştiriler yükselirken ve söylemler sertleşirken, bunun arkasında yatan temel neden, enflasyonun düşürülmesi ve başarıya ulaşıldıktan sonra sürdürülebilir bir büyüme hikayesi yazılabilmesi için çekilmesi, katlanılması gereken sancılı bir dönüşüm sürecinin yaşanıyor olmasıdır. Bunu biraz dillendirmiyor, biraz da görmezden geliyoruz."

Bahçivan: Sanayinin geleceğine sahip çıkıyoruz

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, sanayinin küresel ölçekte büyük bir dönüşüm sürecinden geçtiğini belirterek, jeopolitik gelişmeler, korumacılık eğilimleri, finansmana erişimde yaşanan zorluklar ve iklim risklerinin üzerine çıkacak yatırımla karşılaşacağımızı sanmıyorum. Bir takvim yılında 100 KOBİ'ye ulaştığımız düşünüldüğünde bir toplam yatırım bütçesi hesaplanabilir" diye konuştu. Aran, programın doğası gereği kayda değer bir kısmı kredi kısıtlarından muaf olacağını vurgulayarak kısıta konu olan bölümlerde ise banka olarak tercihlerinin bu programdan yana olacağını kaydetti. Aran bu programın 1 yıl süreceğini de belirtti. Aran, "100 KOBİ'den fazlasına da ulaşabileceğini vurgulayarak belki zaman içinde devletin teşvik politikaları içinde yer alabilen bir boyuta dönüşebileceğini de dile getirdi.

belirlendiğini kaydetti.

Bahçivan, hazırlanan SDM KOBİ Dönüşüm Programı'nın özellikle kaynakları sınırlı işletmelerin dönüşüm yol haritalarını oluşturmayı amaçladığını belirterek,

"Sanayicimizin ihtiyaçlarını yalnızca tespit etmekle kalmıyor, bunları uygulanabilir dönüşüm projelerine dönüştürüyoruz" diye konuştu.

Programın ilk etapta Türkiye İş Bankası iş birliğiyle iki temel alana odaklanacağını ifade eden Bahçivan, bunların operasyonel dijital dönüşüm ile değer odaklı büyüme ve servisleşme olduğunu söyledi. Operasyonel dijital dönüşümle üretim süreçlerinde

verimlilik ve veri temelli yönetim kapasitesinin artırılmasını hedeflediğini belirten Bahçivan, değer odaklı büyüme yaklaşımıyla ise şirketlerin ürünlerinin etrafında yeni hizmetler ve gelir modelleri geliştirerek rekabet güçlerini artırmalarının amaçlandığını dile getirdi.

Bahçivan, "Sanayiye sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır. Bugün attığımız adımı yalnızca bir programın lansmanı değil, Türk sanayisinin geleceğine yönelik güçlü bir yatırım olarak görüyoruz" dedi. Bahçivan, umutla içinde bulunduğumuz sürecin hassasiyetinin Anraka tarafından karşılanarak bir çözüm paketinin gelmesini beklendiklerini vurguladı.



KOBİ'lerin dönüşümüne en az 300 milyon dolarlık finansman

Finansmana erişimin zorlaştığı dönemde İş Bankası ile İSO, üretici KOBİ'ler için yeni bir dönüşüm programı başlattı. Bir yılda en az 100 işletmeye ulaşması hedeflenen program kapsamında dijital dönüşüm yatırımları uygun maliyetli krediyle desteklenecek.



Jülide YİĞİTTÜRK GÜRDAMAR
julide.yigit@dunya.com

Türkiye'de sıkı para politikası ve makro ihtiyati tedbirlerle finansmana erişim sorunu yaşayan KOBİ'lere İş Bankası ve İstanbul Sanayi Odası'ndan yeni bir programla destek geldi. KOBİ'lerin verimlilik artışının yanı sıra üretimlerini hizmetleştirilmesini de hedefleyen 'Değer odaklı dijitalleşme ve büyüme programı' ile şirketin değeri ile hisse fiyatlarında da artış yaşanması öngörülüyor. 3 pilot şirket üzerinde denenen programda; İSO'dan danışmanlık alan KOBİ'lerin çizilen yol haritasında gereken yatırım finansman ihtiyaçlarını ise uygun faizlerle İş Bankası karşılayacak. Bir takvim yılında 100 KOBİ'ye ulaşmayı hedefleyen programda yatırım bütçesinin 2-3 milyon dolar ile 10 milyon dolar arasında olması bekleniyor. Böylece program kapsamında en az 300 milyon dolarlık bir yatırım finansmanı sağlanmış olacak.

KOBİ'ler hayatta kalma mücadelesi veriyor

İSO ve İş Bankası'nın programına ilişkin dün düzenlenen basın toplantısında İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, imalat sanayi ve KOBİ'lerin kaderini değiştirecek programı kurgulamaya özen gösterdiklerini dile getirdi. Aran, şöyle konuştu: "Ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik

durum dikkate alındığında bu tarz projeler daha önemli oluyor. Çok uzun bir süredir uygulanan sıkı para politikası kapsamında makro ihtiyati tedbirlerle kredi genişlemesine önemli büyüme kısıtları getirilmiş durumda. Yatırım amaçlı krediler kısıttan muaf ama bu işletme sermayesi ihtiyacı ile yatırım altındaki her bileşen kısıtlardan muaf değil. Ciddi bir şekilde krediye erişim sorununun bu dönemde; bira-kın KOBİ'lerin hayatta kalmasını, uluslararası pazarlara açılma, küresel rekabette fark yaratacak kendi gelir modelini getirecek bir programdan bahsediyoruz."

Programla şirket değeri artıyor

Aran, KOBİ'lerin teknolojik dönüşüm, yeşil dönüşüm, değer odaklı büyüme boyutu olduğu gibi hizmetleşme bacağı çok önemsediklerini kaydederek, üretici şirketlerin bu ürettiklerini hizmete dönüştürebilmelerinin sağlanacağını vurguladı. KOBİ'lerin jeostratejik problemlere karşı da dayanıklılık geliştirmesine yardımcı olacaklarını belirtti. Aran, uyguladıkları 3 pilot şirketin programla birlikte ekipman verimliliğinde yüzde 30 artış, maliyetlerde yüzde 18'e varan tasarruf elde ettiklerini dile getirdi. Aran, "İddialı bir program. KOBİ'ler bunu uyguladıklarında verimlilik artışının yanı sıra hisse fiyatına, şirket değerine, rekabet gücüne etki edecek kazanımlar ortaya çıkıyor. Program hazırlığında İSO, bir yatırım bankası gibi destek veriyor. Bu danışmanlık sonrasında KO-



Bİ'nin dönüşüm hikayesinde yatırım bütçesini uygun maliyetle İş Bankası karşılayacak" dedi.

Bir takvim yılında en az 100 KOBİ

Hakan Aran, imalat sanayinde yer alan üretici şirketlerin bu programa gireceğini belirterek, "Her KOBİ başına yaklaşık 2-3 milyon dolar arası yatırım bütçesi hesaplayabilirsiniz. Bu miktar bazılarında 10 milyon dolara kadar çıkabilir. Ancak 10 milyon doların üzerine çıkacak yatırımla karşılaşacağımızı sanmıyorum. Bir takvim yılında 100 KOBİ'ye ulaştığımız düşünülürse bir toplam yatırım bütçesi hesaplanabilir" diye konuştu. Aran, programın doğası gereği kayda değer bir kısmının

kredi kısıtlarından muaf olacağını vurgulayarak, kısıt konu olan bölümlerde ise banka olarak tercihlerinin bu programdan yana olacağını kaydetti.

Sanayinin geleceğine sahip çıkıyoruz

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, sanayinin küresel ölçekte büyük bir dönüşüm sürecinden geçtiğini belirterek, jeopolitik gelişmeler, korumacılık eğilimleri, finansmana erişimde yaşanan zorluklar ve iklim risklerinin iş dünyasının önündeki en önemli başlıklar arasında yer aldığını söyledi. Yaklaşık üç yıl önce kurulan İSO Stratejik Dönüşüm Merkezi'nin bu dönüşüm rehberlik etmek amacıyla çalışmalar yürüttüğünü belirten

Bahçivan, merkez bünyesinde operasyonel dijital dönüşüm, yeşil dönüşüm, değer odaklı büyüme ve servisleşme, insan kaynağı dönüşümü ile jeostratejik gelişmelere uyum olmak üzere beş temel dönüşüm alanı belirlediğini kaydetti. Bahçivan, hazırlanan SDM KOBİ Dönüşüm Programı'nın özellikle kaynakları sınırlı işletmelerin dönüşüm yol haritalarını oluşturmayı amaçladığını belirterek, "Sanayicimizin ihtiyaçlarını yalnızca tespit etmekle kalmıyor, bunları uygulanabilir dönüşüm projelerine dönüştürüyoruz" diye konuştu.

Programın ilk etapta Türkiye İş Bankası iş birliğiyle iki temel alana odaklanacağını ifade eden Bahçivan, bunların operasyonel dijital dönüşüm ile değer odaklı büyüme ve servisleşme olduğunu söyledi. Operasyonel dijital dönüşümle üretim süreçlerinde verimlilik ve veri temelli yönetim kapasitesinin artırılmasının hedeflendiğini belirten Bahçivan, değer odaklı büyüme yaklaşımıyla ise şirketlerin ürünlerinin etrafında yeni hizmetler ve gelir modelleri geliştirerek rekabet güçlerini artırmalarının amaçlandığını dile getirdi. Bahçivan, "Sanayiye sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır. Bugün attığımız adımla yalnızca bir programın lansmanı değil, Türk sanayisinin geleceğine yönelik güçlü bir yatırım olarak görüyoruz" dedi. Bahçivan, umutla içinde bulunduğumuz sürecin hassasiyetinin Ankara tarafından karşılanarak bir çözüm paketinin gelmesini beklediklerini vurguladı.

Oldukça sıkışık bir 6 ay bizi bekliyor

Hakan Aran, uygulanan sıkı programın bankalara, KOBİ'lere ve reel sektöre etkisinin son bir yılda arttığını belirterek, sıkışık bir altı ayın daha kendilerini beklediğini söyledi. Aran, uygulanan ekonomi politikasının etkilerinin şiddetlenerek son bir yıl içinde arttığını dikkat çekerek, "Bu programın devam ettirildiği düşünürsek oldukça sıkışık bir ikinci altı ay bizi bekliyor, KOBİ'leri de bekliyor" dedi. İSO ile işbirliği programının bu sıkışıklığa deva olacak, batan, kapanan fabrikaları açacak bir program olmadığını kaydeden Aran, "OVP boyunca tüm finansman güçlüklerine dayanmış ayakta kalmayı başarmış olan KOBİ'lerin bundan sonra stratejik üstünlük sağlamanın hikâyesine katkı sağlayacak bir program. Bu bir yapılandırma programı değil, sıkışıklıkta olan KOBİ'lerin bu sıkışıklık üzerine bir daha yatırım yapması programı değil" diye konuştu. Sanayide rakamların sistematik risk olarak adlandırılacak boyutta oluşmadığını ifade eden Aran, riskin sistematik boyuta ulaşmadığı sürece yaşanan sıkıntı, batışlar ve kapanışların ekonomideki genel verimliliğin sağlanması açısından ayıklanma olarak değerlendirilebileceğine dikkat çekti. Enflasyonun üç yılda tek haneye gelmesini hedeflendiğini ancak bugün enflasyon hâlâ tek haneye değil, yüzde 30'lar seviyesinde olduğunu belirten Aran, bu konunun da sanayicileri "ben daha ne kadar katlanacağım başka tedbir olamaz mı" söylemlerine yönettığını ifade etti.



'İşdünyasını zor bir altı ay bekliyor'

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) ile Türkiye İş Bankası, KOBİ'lerin dijitalleşme, verimlilik ve rekabet gücünü artırmayı hedefleyen "Değer Odaklı Dijitalleşme ve Büyüme Programı"nı yaşama geçirdi. İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, uygulanan sıkı programının bankalara, KOBİ'lere ve reel sektöre etkisinin son bir yılda arttığını belirterek, sıkışık bir altı ayın daha kendilerini beklediğini söyledi.

Bu programın sıkışıklığa deva değil destek için oluşturulduğunu dile getiren Aran, batışlar ve kapanışların ekonomideki genel verimliliğin sağlanması açısından ayıklanma olarak değerlendirebileceğine dikkat çekti.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ise "Sanayiye sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır" dedi.



Para politikası reel sektörü zorlamaya devam edecek

Sıkışık bir ikinci 6 ay bizi bekliyor

İLKAY AKKAYA

TÜRKİYE İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, deflasyon programının reel sektör üzerindeki etkilerinin son bir yılda şiddetlenerek sürdüğünü ifade etti. Aran, "Programın devam ettiğini düşünürsek oldukça sıkışık bir ikinci 6 ay bizi bekliyor" dedi. "Enflasyonla mücadele programında odak, enflasyonun düşürülmesi ve enflasyonun sürdürülebilir şekilde tek haneli noktalara getirilmesidir" diyen Aran, bunun Türkiye için de ekonomi için de sanayici için de sevimli yanı olmayan, oldukça zorlayıcı bir program olduğunu ifade etti.



İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran'a göre, üç yıl önce tek haneli enflasyon hedefiyle başlatılan programın uzaması **sanayicinin** üzerindeki yükü artırıyor

BÜYÜMEYE GEÇİLMELİ

Enflasyonun aradan geçen üç yılda hâlâ yüzde 30'lar seviyesinde olduğuna dikkat çeken Aran, "Enflasyonun üç yılda tek haneye gelmesi hedefleniyordu. Ancak bugün üçüncü yıl dolmuş olmasına rağmen enflasyon hâlâ tek haneye değil. Bu durum **sanayiciyi**, 'Ben buna daha ne kadar katlanacağım? Başka tedbirler olamaz mı?' söylemine yöneliyor" diye konuştu.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Stratejik Dönüşüm Merkezi bünyesinde, Türkiye İş Bankası'nın desteğiyle "Değer Odaklı Dijitalleşme ve Büyüme Programı" hayata geçirildi. İmza töreninde konuşan Hakan Aran, "Enflasyonla mücadele programının bir an evvel hedeflerine ulaşması ve sürdürülebilir büyüme dönüşüne geçilmesi gerekiyor" dedi.

ÇÖZÜM BEKLİYORUZ

İSO Başkanı Erdal Bahçivan da, proje ile **sanayicilerin** geleceğini güvence altına almayı, KOBİ'lerin dönüşüm süreçlerine destek olmayı ve Türk **sanayisini** yeni dönemin rekabet koşullarına hazırlamayı hedeflediklerini söyledi. Geçen hafta "**Sanayici** oksijensiz kaldı" diyerek **sanayiciler** için finansman çağrısını yaptığının hatırlatılması üzerine Bahçivan, Talep eden bekler. Biz geçen hafta talebimizi net bir şekilde koyduk. Ankara tarafından çözüm paketinin önümüze gelmesini bekliyoruz" dedi.



KOBİ'ler için dijital dönüşüm işbirliği

İSTANBUL Sanayi Odası Stratejik Dönüşüm Merkezi bünyesinde, Türkiye İş Bankası'nın desteğiyle hayata geçirilen "Değer Odaklı Dijitalleşme ve Büyüme Programı", KOBİ'lerin dijital dönüşüm, verimlilik ve sürdürülebilir büyüme süreçlerine rehberlik etmeyi amaçlıyor. Program kapsamında işletmelerin dijitalleşme, değer

odaklı büyüme ve servisleşme alanlarındaki ihtiyaçlarına bütüncül, uygulanabilir ve ölçeklenebilir çözümler sunulacak. İlk etapta 100 KOBİ'ye ulaşılması hedeflenen programda, her bir işletmenin 2-3 milyon dolarlık yatırım fırsatına erişebileceği, uygun projelerde bu tutarın 10 milyon doların üzerine çıkabileceği belirtildi.



'Enflasyonla mücadele programı sanayinin şikayetini gerektiriyor'

İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, enflasyonla mücadele programının sanayinin şikayet ettiği sonuçları ürettiğini belirterek programın uzamasının eleştirileri artırdığını, KOBİ'lerin krediye erişimde ciddi sıkıntı yaşadığını söyledi

SABRİCAN TIKNAZOĞLU

TÜRKİYE İş Bankası ve İstanbul Sanayi Odası (ISO) Stratejik Dönüşüm Merkezi'nin birlikte hayata geçirdiği "Değer Odaklı Dijitalleşme ve Büyüme Programı", düzenlenen basın toplantısında tanıtıldı. ISO üyesi küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin (KOBİ) dijitalleşme ve değer odaklı büyüme alanlarındaki ihtiyaçlarına çözüm üretmeyi hedefleyen programın imza töreninde konuşan Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran, sanayicilerin sorunları hakkında da değerlendirmeye yaptı.

SIKIŞIK BİR İKİNCİ 6 AY

"Uygulanan ekonomi programının devam ettiğini düşünürsek oldukça sıkışık bir ikinci 6 ay bizi bekliyor." diyen Aran, kredi genişlemesinde önemli kısıtlamalar bulunduğunu vurgulayarak, KOBİ'lerin ciddi bir krediye erişim sorunu yaşadığını söyledi.

Sanayicilerin şikayet ettiği konuların; ülke büyümesinin potansiyelin altında kalması, işsizlik oranının artması ve talepte daralma yaşanması ol-

duğunu anımsatan Aran, şöyle devam etti:

"Aslında bunlar, programın hedefe yaklaştığını ve enflasyonda artık düşüş beklentisinin oluşabileceğini gösteren gelişmelerdir. Gerçekçi olmak gerekirse, enflasyonla mücadele programı, bedeli yüksek olan, bu tarz sonuçları doğuran ve sanayinin şikayetini gerektiren programdır.

TEK HANEYE GERİLEYECEKTE YÜZDE 30'LARDA KALDI

"Programa dair eleştiriler yükselirken ve söylemler sertleşirken, bunun arkasında yatan temel neden programın uzamış olmasıdır. Enflasyonun üç yılda tek haneye gelmesi hedeflenirken, üçüncü yılda enflasyonun yüzde 30'lar seviyesinde olması sanayiciyi, 'Ben buna daha ne kadar katlanacağım? Başka tedbirler olamaz mı?' söylemine yöneltiyor.

"Enflasyonla mücadele programının bir an evvel hedeflerine ulaşması ve sürdürülebilir büyüme döngüsüne geçilmesi gerekiyor. Bu süreç uzadıkça sıkıntılı alanlardaki sohbetlerimiz ve eleştirilerimiz de artacaktır."



Program ile verimlilik yüzde 30 artıyor

TOPLANTIDA "Değer Odaklı Dijitalleşme ve Büyüme Programı" hakkında bilgi veren Hakan Aran, "Bu programı imalat sanayisinin ve KOBİ'lerin kaderini değiştirecek özel bir program olarak görüyorum. Çünkü çok uzunca bir süredir sıkı para politikası kapsamında kredi genişlemesinde önemli bir büyüme kısıtları getirilmiş durumda. KOBİ'lerin hayatta kalma mücadelesi verdiği dönemde, biz hayatta kalma mücadelesinin ötesinde küresel rekabette fark yaratacak, belki uluslararası pazarlara açılmada, kendi gelir modelini geliştirmede çok fark yaratacak bir hikayeden bahsediyoruz." dedi.

TESLİMAT SÜRELERİ YÜZDE 35 AZALDI

İş Bankası Genel Müdürü Aran, şu ifadeleri kullandı: "ISO ile başlatılan projede metodolojimizi uygulayacağımız üç pilot şirket seçtik. Pilot çalışmada ekipman verimliliğinde yüzde 30'a varan verimlilik artışı, maliyetler-

de yüzde 18'e varan tasarruf, kapasite kullanımında yüzde 20 ile 30 bandında artış, teslimat sürelerinde de yüzde 35'e varan azalma kaydedildi. KOBİ'ler bu programı uyguladığında sadece verimlilik, kapasite artışı değil veriyi kullanma ve üretilen ürünü hizmet olarak sunma, stratejik değer yaratma boyutunu da ilave ettiğimizde çok çarpıcı sonuçlar ortaya çıkıyor. Şirket değerine etki edecek kazanımlar meydana geliyor.

"Projeye dahil olan firmalar danışmanlık hizmeti alırken yol haritası çıkardığında bunun bedelini İş Bankası olarak biz ödüyoruz. Proje planında ilk FAZ'ın ücretini İş Bankası ödüyor. Sonrasında yapılacak hayata geçerken de finansmanının uygun kaynaklar ve uygun faiz oranı ile sağlama taahhüdü veriyoruz. İlk yılda 100 KOBİ'nin yer almasını beklediğimiz bu programda, her KOBİ başına 2-3 milyon dolar ile 10 milyon dolar arasında finansman sağlanacağını öngörüyoruz."

'Geleneksel yöntemler hızla geri düşüyor'

TOPLANTIDA konuşan ISO Başkanı Erdal Bahçivan da artık sanayide ayakta kalmanın şartının yalnızca üretmek değil daha verimli, daha dijital ve daha yüksek katma değerli üretmek olduğuna dikkat çekti. Bu nedenle yeni nesil sanayi stratejisi çalışmalarını büyük önem taşıdığını kaydeden Bahçivan, şu açıklamayı yaptı:

"Yapay zeka yatırımları üretim sektöründe de oyunun kurallarını baştan yazıyor. Stanford Üniversitesi'ne Nisan 2026'da yayınladığı rapora göre kurumsal yapay zeka yatırımları 580 milyar dolara ulaştı. Öte yandan temel altyapı projelerine giden uluslararası finansman yüzde 16 gerilerken, sadece veri merkezlerinin 270 milyar doların

üzerinde sermaye çekti. Bu tablo, geleneksel yöntemlerde ısrar edenlerin hızla geri düşüğünün göstergesidir. Biz de yeni nesil sanayi oluşumunun merkezinde olmak yönünde irade koymak mecburiyetindeyiz. Bu kapsamda Stratejik Dönüşüm Merkezi bünyesinde dönüşümün zorunlu olduğunu tespit ettik; operasyonel dijital dönüşüm, yeşil dönüşüm, değer odaklı büyüme, insan kaynağı ve jeostratejik değişimlere uyum olmak üzere beş temel alan belirledik. Bu doğrultuda firmalarımıza ve kaynaklara sınırlı KOBİ'lerimize dönüşüm yolculuğunda rehberlik etmek, projelerini oluşturmak amacıyla emek verdiğimiz bu çalışma, Türkiye'nin geleceği için çok önemlidir."

