



İSO, 18 sanayi stratejisini açıkladı

● Özgür Güvenc

İSTANBUL (ANAYURT) - İstanbul Sanayi Odası (İSO), Türkiye'nin 2023'te dünyanın en büyük 10 ekonomisinden biri olma hedefi yolunda amiral şehir olan İstanbul'un sanayideki yol haritasını açıkladı. İSO'nun İstanbul Kalkınma Ajansı işbirliğiyle hazırladığı belge, Türkiye'de şehir sanayi stratejisi bakımından bir ilk niteliği taşıyor. "İstanbul Sanayi Strateji Belgesi", şehrin sanayi stratejileri göz ardı edildiği takdirde Türkiye'nin 2023 yılında 500 milyar dolar olan ihracat hedefinin tutmasının mümkün olmadığını ortaya koydu.

Bir yıl süren kapsamlı çalışmalar sonucu hazırlanan İstanbul Sanayi Strateji Belgesi, 18 başlık altında 46 strateji ve 85 eylem planını kapsıyor. Strateji Belgesi, İSO'nun 46 meslek komitesindeki firmalar ile gerçekleştirilen yüz yüze mülakat, odak grup toplantıları, anket uygulamasının yanında,

sanayi stratejisine etki edecek tüm rapor, makale, kitap gibi veri ve dökümanların analiz edilmesi sonucu oluşturuldu.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, İSO Yönetim Kurulu Üyesi **Nahit Kemalbay** ve İstanbul Şehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Melih Bulu ile birlikte İstanbul Sanayi Strateji Belgesi'ni bugün düzenlenen basın toplantısında açıkladı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, belgenin Hükümet'in Ekonomide Öncelikli Dönüşüm Programları'nı açıklamasından sonra, Başbakan Davutoğlu'nun da çok arzu ettiği, iş dünyasından bu programlara yönelik ilk dönüş olma özelliği taşıdığını vurguladı. Bahçivan, İstanbul'daki sanayicilerinin üzerinde uzlaştıkları bir

metin olması açısından önem taşıyan belgenin, İstanbul ve sanayisinin mevcut durumunun yanında, şehrin gelecek vizyonu için yapılması gereken temel stratejileri ve eylemleri kapsadığını söyledi.





İSO, 2023 hedefi için gerekli 18 sanayi stratejisini açıkladı



İstanbul Sanayi Odası (İSO), Türkiye'nin 2023'te dünyanın en büyük 10 ekonomisinden biri olma hedefi yolunda amiral şehir olan İstanbul'un sanayideki yol haritasını açıkladı. İSO'nun İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) işbirliğiyle hazırladığı belge, Türkiye'de şehir sanayi stratejisi bakımından bir ilk niteliği taşıyor.

"İstanbul Sanayi Strateji Belgesi", şehrin sanayi stratejileri göz ardı edildiği takdirde Türkiye'nin 2023 yılında 500 milyar dolar olan ihracat hedefinin tutmasının mümkün olmadığını ortaya koydu. Bir yıl süren kapsamlı çalışmalar sonucu hazırlanan İstanbul Sanayi Strateji Belgesi, 18 başlık altında 46 strateji ve 85

eylem planını kapsıyor. Strateji Belgesi hazırlığı için öncelikle İstanbul'un mevcut durumunu tespit edilirken, bunun için de dünyaca ünlü işletme yönetimi gurusu Michael Porter'ın rekabetçilik seviyesini saptamak üzere geliştirdiği Elmas Modeli analizinden faydalanıldı.

Analiz sonucunda İstanbul sanayi sektörü, 'orta derecede rekabetçi' bulundu. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, İSO Yönetim Kurulu Üyesi **Nahit Kemalbay** ve İstanbul Şehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Melih Bulu ile birlikte İstanbul Sanayi Strateji Belgesi'ni bugün düzenlenen basın toplantısında açıkladı. Toplantıda konuşan İSO

Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, İstanbullu sanayiciler için en önemli 3 stratejik konunun İstanbul sanayisinin yerleşimi, üniversite- sanayi işbirliği ve finansmana kolay erişim olduğunu ifade etti.

Sanayi, İstanbul'dan dışlanırsa milli gelirdeki payı daha da düşer

İstanbul'un gelecek vizyonu söylemlerinde sanayinin dışlandığını belirten Bahçivan, "Oysa sanayi üretiminin merkezini oluşturan İstanbul, ülke ekonomisinin adeta şahdamarı. Bunun tersi yaklaşımlar, milli gelir içindeki payı yüzde 15'lere düşmüş sanayimizin payını daha aşağılara çekecektir. Bu nedenle İstanbul'un sanayi şehri olarak kalması

İstanbul Sanayi Odası, "İstanbul Sanayi Strateji Belgesi"ni açıkladı. Şehir sanayi stratejisi bakımından Türkiye'de bir ilk olan ve İstanbul sanayisinin üzerinde uzlaştığı belge, 18 başlık altında 46 strateji ve 85 eylem planını kapsıyor.

mutlak suretle sağlanmalı ve sanayi sektörünün yerleşik bir yapıya kavuşturulması için gerekli önlemler alınmalıdır. Bunun yolu öncelikli olarak OSB'lerden geçiyor" dedi.

Öte yandan Rapor'a göre; İstanbullu sanayici ihtiyaç duyduğu finansmana yüzde 33 oranında düşük düzeyde ulaşabiliyor. İhtiyaç duyulan finansmana orta düzeyde ulaşabilme yüzde 55 çıkarken, yüzde 12 oranında finansmana yüksek düzeyde ulaşılabilirdiği sonucu çıktı.

İstanbullu firmaların yüzde 6'sı dünyadaki rakiplere göre siparişleri daha geç teslim ettiğini söylerken, siparişleri dünyadaki rakiplerle aynı zamanda teslim ettiğini söyleyenlerle, siparişlerini rakiplerinden daha hızlı teslim ettiğini belirtenlerin oranı yüzde 47 oldu. **AA**

Bahçivan: İstanbul için sanayi vazgeçilemez

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye ekonomisinin kalbi sayılabilecek İstanbul için sanayinin vazgeçilemez olduğunu belirterek, "Bunun tersi yaklaşımlar, milli gelir içindeki payı yüzde 15'lere düşen sanayinin payını daha aşağılara çekecektir" dedi.

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Meclisi Şubat ayı olağan toplantısı, 'Öncelikli Dönüşüm Programları Işığında Yeniden Öne Çıkan Üretim Ekonomisi ile İstanbul ve Sanayi Stratejilerinin Önemi' ana gündemi ile gerçekleştirildi. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya, İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Murat Yülek ve is-

tanbul Şehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Melih Bulu konuk olarak katıldı. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, konuşmasında oda projesi olarak hazırlanan, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen ve onaylanan 'İstanbul Sanayi Strateji Belgesi' hakkında bilgiler verdi.

Bahçivan, Türkiye'nin ilki 2010 yılında yayınlanan 'Sanayi Strateji Belgesi'nin 2011 ve 2014 yıllarını kapsadığını, belgenin yenilenmesi çalışmalarının devam ettiğini, bununla birlikte ülke ölçeğinin

yanında şehirlere yönelik sanayi stratejilerini de ihmal etmemek gerektiğini söyledi. 'İstanbul Sanayi Strateji Belgesi'ni bu bilinçle bir yıl süren çalışmalar sonucu hazırladıklarını vurgulayan Bahçivan, "Belge, Türkiye'de şehir sanayi stratejisi bağlamında bir ilk. Hükümetin 'Ekonomide Öncelikli Dönüşüm Programları'nı açıklamasında sonra, Başbakan Davutoğlu'nun da çok arzu ettiği, iş dünyasından bu programlara yönelik ilk dönüş özelliğine sahip. Belge ile uygulayıcılar için İstanbul Sanayi'nin 2023 yılına kadar bir yol haritası oluşturuldu" dedi. • İHA





'İstanbul için sanayi vazgeçilmez'

Son dönemde İstanbul'un gelecek vizyonunda sanayinin dışlandığına, İstanbul'un finans, lojistik ve moda merkezi olmak öne çıkarıldığına değinen **ISO Başkanı Bahçivan**, Türkiye ekonomisinin kalbi sayılabilecek İstanbul için sanayinin vazgeçilemez olduğunu belirterek, "Bunun tersi yaklaşımlar, milli gelir içindeki payı yüzde 15'lere düşen sanayinin payını daha aşağılara çekecektir" dedi

İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye ekonomisinin kalbi sayılabilecek İstanbul için sanayinin vazgeçilemez olduğunu belirterek, "Bunun tersi yaklaşımlar, milli gelir içindeki payı yüzde 15'lere düşen sanayinin payını daha aşağılara çekecektir" uyarısı yaptı. "Öncelikli Dönüşüm Programları Işığında Yeniden Öne Çıkan Üretim Ekonomisi ile İstanbul ve Sanayi Stratejilerinin Önemi" ana gündemi ile yapılan **İstanbul Sanayi Odası (ISO)** Meclisi şubat ayı olağan toplantısında konuşan Bahçivan, "Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesi için vazgeçilmez unsurlar; sanayide ithal bağımlılığının azaltılması, yerli enerji kaynak kullanımının artırılması, Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi ve finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesidir" dedi.

Bahçivan, Türkiye'nin ilki 2010 yılında yayınlanan "Sanayi Strateji Belgesi" nin 2011 ve 2014 yıllarını kapsadığını, belgenin yenilenmesi çalışmalarının devam ettiğini, bununla birlikte ülke ölçeğinin yanında şehirlere yönelik sanayi stratejilerini de ihmal etmemek gerektiğini söyledi.

Son dönemde İstanbul'un gelecek vizyonunda sanayinin dışlandığına, İstanbul'un finans, lojistik ve moda merkezi olmak öne çıkarıldığına değinen Bahçivan, "Sanayi, İstanbul gibi derinliği olan ve Türkiye ekonomisinin kalbi sayılabilecek bir kent için çok daha anlamlı ve vazgeçilemezdir" dedi ve ekledi:

"Bunun tersi yaklaşımlar, milli gelir içindeki payı yüzde 15'lere düşmüş sanayimizin payını daha aşağılara çeke-



cektir. Hal böyleyken, bugün İstanbul sanayicisinin en önemli sorunlarından biri, üretim tesislerinin İstanbul yerleşimindeki belirsizliğidir. Oysa dünyanın bir çok önde gelen metropol kentindeki uygulamalar bu yaklaşımları doğrulamamaktadır. Türkiye'nin büyük oranda yüksek teknoloji üretiminin ve ihracatının yapıldığı İstanbul'un stratejileri düşünülmeyen 2023 hedefinin hayata geçmesi doğal olarak mümkün olmayacaktır." Bahçivan, Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesi için vazgeçilmez unsurların, sanayide ithal bağımlılığının azaltılması, yerli enerji

kaynak kullanımının artırılması, teknoloji yoğunluklu sektörlerle öncelik verilerek Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi ve sanayicinin finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve güçlendirilmesi olduğunu da söyledi. Konuşmasında sanayinin hem ihracat hem iç piyasada rekabet gücünü etkileyen sorunlara da değinen Bahçivan, bunlar arasında Asya ve Doğu Avrupa'da yükselen yeni üretim merkezleri ve AB ile ABD arasında imzalanması beklenen Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı anlaşmasına dikkat çekti.



İstanbul için sanayi vazgeçilemez

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye ekonomisinin kalbi sayılabilecek İstanbul için sanayinin vazgeçilemez olduğunu belirterek, "Bunun tersi yaklaşımlar, milli gelir içindeki payı yüzde 15'lere düşen sanayinin payını daha aşağılara çekecektir" uyarısı yaptı. İstanbul sanayicisinin en önemli sorunlarından birinin, üretim tesislerinin İstanbul yerleşimindeki belirsizliği olduğunu söyleyen Bahçivan, "Oysa dünyanın bir çok önde gelen metropol kentindeki uygulamalar bu yaklaşımları doğrulamamaktadır" dedi. (İSTANBUL)



'İstanbul için sanayi vazgeçilemez'

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye ekonomisinin kalbi sayılabilecek İstanbul için sanayinin vazgeçilemez olduğunu belirterek, "Bunun tersi yaklaşımlar, milli gelir içindeki payı yüzde 15'lere düşen sanayinin payını daha aşağılara çekecektir" dedi. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisi Şubat ayı olağan toplantısı, 'Öncelikli Dönüşüm Programları Işığında Yeniden Öne Çıkan Üretim Ekonomisi ile İstanbul ve Sanayi Stratejilerinin Önemi' ana gündemi ile gerçekleştirildi. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya, İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Murat Yülek ve İstanbul Şehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Melih Bulu konuk olarak katıldı. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, konuşmasında oda projesi olarak hazırlanan, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen ve onaylanan 'İstanbul Sanayi Strateji Belgesi' hakkında bilgiler verdi. Bahçivan, Türkiye'nin ilki 2010 yılında yayınlanan 'Sanayi Strateji Belgesi'nin 2011 ve 2014 yıllarını kapsadığını, belgenin yenilenmesi çalışmalarının devam ettiğini, bununla birlikte ülke ölçeğinin yanında şehirlere yönelik sanayi stratejilerini de ihmal etmemek gerektiğini söyledi.



İSO Başkanı Bahçivan: İstanbul için sanayi vazgeçilemez

İstanbul, - **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye ekonomisinin kalbi sayılabilecek İstanbul için sanayinin vazgeçilemez olduğunu belirterek, "Bunun tersi yaklaşımlar, milli gelir içindeki payı yüzde 15'lere düşen sanayinin payını daha aşağılara çekecektir" uyarısı yaptı.

"Öncelikli Dönüşüm Programları Işığında Yeniden Öne Çıkan Üretim Ekonomisi ile İstanbul ve Sanayi Stratejilerinin Önemi" ana gündemi ile yapılan **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisi şubat ayı olağan toplantısında konuşan Bahçivan, "Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesi için vazgeçilmez unsurlar; sanayide ithal bağımlılığının azaltılması, yerli enerji kaynak kullanımının artırılması, Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi ve finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesidir" dedi.

Bahçivan, Türkiye'nin ilki 2010 yılında yayınlanan "Sanayi Strateji Belgesi"nin 2011 ve 2014 yıllarını kapsadığını, belgenin yenilenmesi çalışmalarının devam ettiğini, bununla birlikte ülke ölçeğinin yanında şehirlere yönelik sanayi strateji-



lerini de ihmal etmemek gerektiğini söyledi.

Son dönemde İstanbul'un gelecek vizyonunda sanayinin dışlandığına, İstanbul'un finans, lojistik ve moda merkezi olmak öne çıkarıldığına değinen Bahçivan, "Sanayi, İstanbul gibi derinliği olan ve Türkiye ekonomisinin kalbi sayılabilecek bir kent için çok daha anlamlı ve vazgeçilemezdir" dedi ve ekledi:

"Bunun tersi yaklaşımlar, milli gelir içindeki payı yüzde 15'lere düşmüş sanayimizin payını daha aşağılara çekecektir. Hal böyleyken, bugün İstanbul sanayicisinin en önemli sorunlarından biri, üretim

tesislerinin İstanbul yerleşimindeki belirsizliğidir. Oysa dünyanın bir çok önde gelen metropol kentindeki uygulamalar bu yaklaşımları doğrulamamaktadır. Türkiye'nin büyük oranda yüksek teknoloji üretimini ve ihracatının yapıldığı İstanbul'un stratejileri düşünülmeden 2023 hedefinin hayata geçmesi doğal olarak mümkün olmayacaktır."

Bahçivan, Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesi için vazgeçilmez unsurların, sanayide ithal bağımlılığının azaltılması, yerli enerji kaynak kullanımının artırılması, teknoloji yoğunluklu sektörlere öncelik verilerek Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi ve sanayicinin finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve güçlendirilmesi olduğunu da söyledi.

Konuşmasında sanayinin hem ihracat hem iç piyasada rekabet gücünü etkileyen sorunlara da değinen Bahçivan, bunlar arasında Asya ve Doğu Avrupa'da yükselen yeni üretim merkezleri ve AB ile ABD arasında imzalanması beklenen Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı anlaşmasına dikkat çekti. (DHA)