



Ben nerde yanlış yaptım?

Eğer binayı taşıyan kolon çatırdıyorsa, endişe edersiniz. Etmelisiniz de... Ekonomiye büyüyen **ihracat sektöründen çatırtı sesleri geliyor** ve bu sesleri yok saymak yerine duymak, **gereğini yapmak** şart.

Çatırtı sesleri, geçen yıla kadar **aylık çift haneli büyüyen ihracatın** şimdilerimizde **çift haneli küçülüyor** olmasıdır. Bu veriden hareketle **"2023'ün 500 milyar \$'lık hedefi tutmayacak"** gibi sıradan analizle durumu geçiştirseydik, **hayat ne kolay olurdu** bize.

Son 10 yılda ihracatta **ciro değil katma değer önemli** demekten usandık. **Nicelik** şüphesiz gereklidir ama ülkenin sürdürülebilir kazanıcı, **nitelik** üzerinden yürür dedik, durduk. Peki, ne oldu? **TİM**'in inovasyon haftaları, **BTSO**'nun proje pazarları, **icat çıkarma** yarışmaları, **İTÜ Anı Teknokent**'in girişimci eko sistemi gibi **farkındalığı artırıcı adımlar** atabildik.

Fakat gördük ki işin bir de **ihracata konu mal ve hizmetinin üretimi** söz konusu... Mersin'deki konteynır gemisine yükleyeceğimiz malın niteliği, **orta ve yüksek teknoloji ürünü** olup olmadığı, **kilogram fiyatı**... Bütün bunlar fiyakalı laflar da... **Lafla peynir gemisi yürümüyor**.

Peki, peynir gemisi ne yapıyor? Geçen hafta açıklanan **ISO 500** araştırmasında gördük ki en büyük şirketlerimiz **kârlarının yarısını faaliyet dışından** üretmiş. Üstelik bu **kârlarının yarısını** da **finansman giderine** harcayarak...

Neymiş bu faaliyet dışı alan? **Kur alıp satmışlar**, arada kazanmışlar. **Döviz büfesi mi sanayi kuruluşu mu belli değil**. Bana göre 60 bin ihracatçı, onlara mal ve hizmet tedarik eden **sanayicinin el ele verip düşünme** zamanıdır...

Kayahan'ın şarkısındaki gibi **"ben nerde yanlış yaptım?"** sorusunu sormalı, oluşturacağı **nitelikli uzmanlarla ihracata bir cevap** aramalıdır. **'Kopyala-yapıştır'**ci hocalardan, **eski ezber papağanlarından** uzak durarak...



seref.oguz@sabah.com.tr SMS: SEO yaz
4122'ye gönder. (1.60 TL) MH: 0216 531 73 73
facebook.com/serefoguz.sabah



Kılıç, Kuveytli NBK'dan hisselerini geri alıyor

Ortadoğu'nun en büyük finans şirketlerinden olan NBK ile 2010'da ortaklık yapan Kılıç Deniz Ürünleri, yüzde 20'lik hissesini geri almaya hazırlanıyor. Şirket Rekabet Kurumu'na başvurdu

Türkiye'nin en büyük deniz ürünleri firmalarından Kılıç, Kuveytli'ye sattığı hisselerini geri alıyor. Ortadoğu'nun en büyük finans şirketlerinden National Bank of Kuwait (NBK) ile 2010'da ortaklık yapan Kılıç Deniz Ürünleri, yüzde 20'lik hissesini tekrar bünyesine katmaya hazırlanıyor. Rekabet Kurumu'na başvuran Kılıç Deniz, 5 yıl önce Kuveytli NBK'ya ait Statum Investment adlı fondaki payını almak için masaya oturdu. Anlaşma sağlanırsa, Kılıç Deniz, tekrar firmasının kontrolünü eline almış olacak. Kılıç Deniz, 2009'da krediyle başlattığı NBK ile olan birlik-teliğini 5 yıl önce ortaklığa dönüştürmüştü.

5 ÜLKEDE FABRİKASI VAR

İlk balık çiftliğini 1990'da Salih Adası'nda kuran ve yılda 50 ton kapasiteyle çipura üretirken işe başlayan Orhan Kılıç'ın kurduğu Kılıç Deniz Ürünleri'nin Türkiye'nin yanı sıra Tunus, İtalya ve ABD ve Arnavutluk'ta da yatırımı bulunuyor. Dünyada ilk kez orkinos üretmeyi başaran şirket olan Kılıç, geçtiğimiz hafta açıklanan **İstanbul**



kerim.ulker@sabah.com.tr

**Kerim
ÜLKER**
EKONOMİ

Sanayi Odası'nın (İSO) Türkiye'nin "İlk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde 82 basamak birden çıkarak 327 sıradan 245'e yükseldi.

405 MİLYON LİRA CİRO YAPTI

2014 yılında 405 milyon TL'lik ciro yapan şirket, yıllık 40 bin tonluk üretim kapasitesine sahip. Dünyanın en büyük çipura ve levrek üreticisi olan Kılıç Deniz, 2 binden fazla kişiye istihdam sağlıyor. 40'tan fazla ülkeye ihracat yapan şirketin ana pazarı ise Avrupa. 2014'te 105 milyon dolarlık yurtdışı satışı yapan Kılıç Deniz, "Su Ürünleri ve Hayvansal Mamulleri" kategorisinde Türkiye İhracatçılar Meclisi'nce "İhracat Ödülü'nü aldı. Şirket ayrıca hayvancılık sektörünün tamamında 5 sene üst üste ihracat şampiyonu oldu.

7 Türk şirketine ortak Ortadoğu'nun en büyük

özel sermaye fonlarından birini yöneten Kuveytli NBK, 50 milyar dolarlık varlığa sahip. Türkiye'ye ilk olarak 2007 yılında Turkish Bank ile giren NBK, şimdiye kadar 7 Türk firmasına yatırım yaptı. İlk yatırımını 2007 yılında Turkish Bank'ın yüzde 40'ını 160 milyon dolara alarak yapan NBK'nın evcil hayvan pazarına yönelik çalışan Bavet Kimya'da yüzde 50, Türkiye'nin en büyük su ürünleri kuruluşu Kılıç Deniz'de de yüzde 20 ortaklığı vardı. Fon, ilaç pazarında faaliyet gösteren Dem İlaç'a da 2012 yılının başında ortak olan NBK son olarak geçen yıl Türkiye'de uyku ürünleri pazarının önde gelen firmalarından Yatsan'a ortak oldu.



Kılıç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Kılıç



Kayseri Şeker, karlılıkta Türkiye 38'incisi

KAYSERİ - Kayseri Şeker Fabrikası, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından düzenlenen Türkiye'nin ilk 500 büyük sanayi kuruluşları listesinde kar oranına göre Türkiye 38'incisi oldu. Kayseri Şeker Fabrikası'ndan yapılan yazılı açıklamaya göre, Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi Yö-

netim Kurulu Başkanı Hüseyin Akay, Yozgat'ın Yenifakılı ilçesinde çiftçilerle bir araya geldi. Akay, burada yaptığı konuşmada, Kayseri Şeker'in Türkiye'nin 500 Büyük sanayi kuruluşu arasında ciroda 97'nci olurken karlılık sıralamasında Türkiye 38'incisi olduğunu ifade etti.