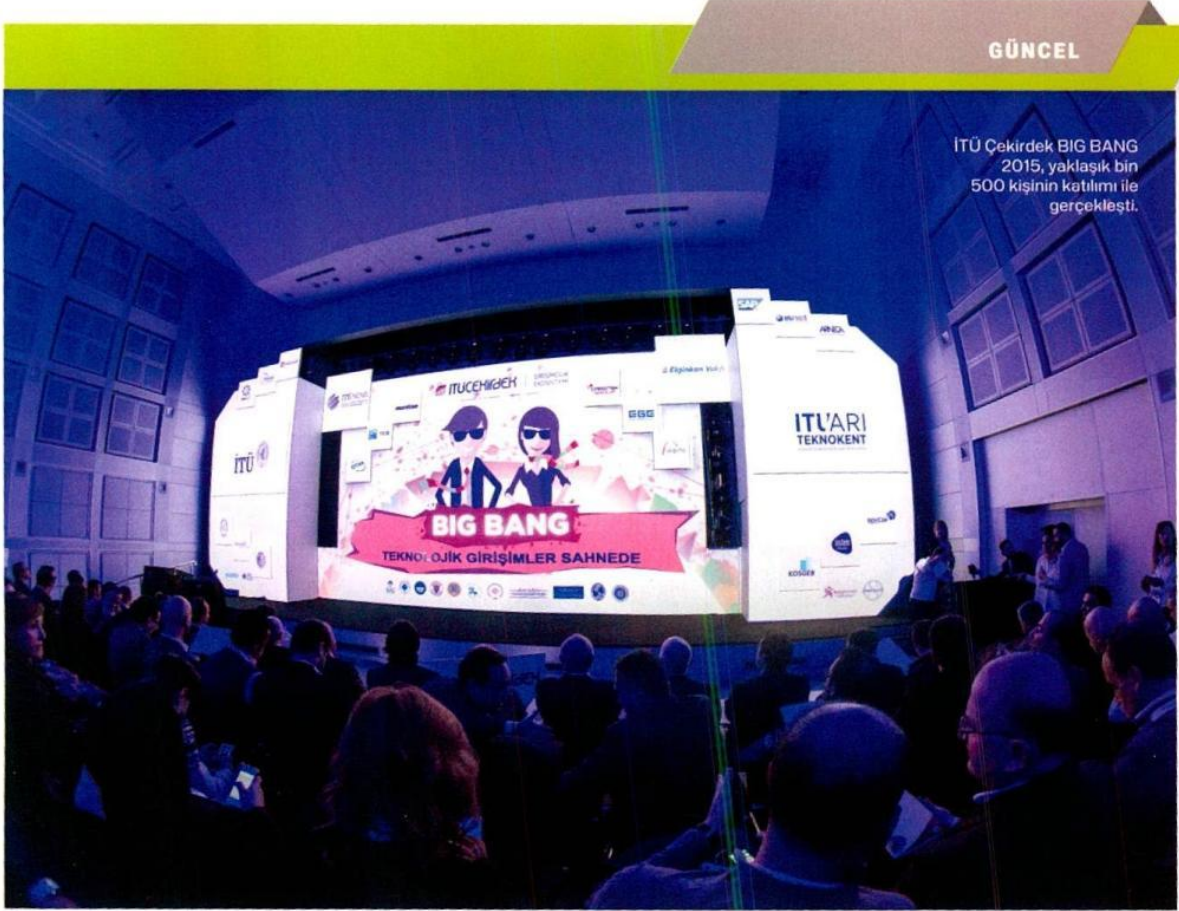




Türkiye'nin en etkin 50 CFO'su

CFO fonksiyonunun artan önemine dikkat çekebil-
mek, CFO kavramının değerini vurgulamak ama-
cıyla Fortune Türkiye ve Data Expert, Türkiye'nin
en etkin CFO'larını belirliyor. Türkiye'nin En Büyük
500 Şirketi'nin CFO'larının katılımıyla gerçekleştirilen araş-
tırmanın sonuçları Şubat 2016'da açıklanacak. Listeye giren
isimlere ödülleri, CFO Zirvesi 2016'da, özel bir tören ile takdim
edilecek. Türkiye'de faaliyet gösteren 200'ün üzerinde önemli
şirketin üst düzey yöneticilerinin katılımının hedeflendiği
"Türkiye'nin Etkin CFO'ları Zirvesi" 18 Şubat Perşembe günü
Conrad Hotel İstanbul Bosphorus'ta gerçekleşecek. Finans
yöneticilerinin gündemindeki en kritik alanlara değinen panel
konuları ve değerli konuşmacıları ile iş dünyası, ekonomi ve
finans alanından pek çok önemli isme ev sahipliği yapacak
zirveye, **TÜSİAD** Başkanı Cansen Başaran Symes, IMF Tür-
kiye Daimi Temsilcisi Srikant Seshadri, İSO Yönetim Kurulu
Başkanı **Erdal Bahçivan** konuk olacak.



İTÜ Çekirdek BIG BANG
2015, yaklaşık bin
500 kişinin katılımı ile
gerçekleşti.

Gerçek üniversite sanayi işbirliği

İstanbul Teknik Üniversitesi ile **İstanbul Sanayi Odası**'nın geliştirdiği işbirliği, her iki kurumun kendi rolüne doğru odaklanması sayesinde iyi bir örnek oluşturuyor. **Kerem Özdemir**

TÜRKİYE'DE ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ uzun süredir tartışılan bir konu olmasına karşın elde edilen sonuçlar genellikle tatmin edici olmaktan uzaktır. ABD'de Stanford Üniversitesi ile Silikon Vadisi arasındaki benzer bir bilim-teknoloji-start-up-büyük şirketleri dönüştüren inovasyon döngüsünden ziyade Türkiye'de yaşanan Ar-Ge harcamalarını yüksek göstermeyi sağlayan bir mekanizmadır. Bina kiralarnın yüksekliği ve otopark ücreti gibi kalemlerle üniversiteler içindeki teknoparkların üniversitelere katkı sağlamasının esas alındığı modellerin ne işe yaradığı ya da nasıl olması gerektiği pek tartışılmaz. İTÜ ve

İSO arasındaki işbirliği İTÜ'deki modeli alternatif model olarak adlandırabileceği noktaya taşıyor.

İki kurum arasındaki işbirliği, İSO'yu İTÜ Çekirdek'in ana paydaşlarından biri haline getirirken, İTÜ yönetiminin doğru inovasyon yaklaşımını pekiştiren bir adım oluşturdu. İTÜ Rektörü Mehmet Karaca'nın anlattığı



GÜNCEL

bir olay, bu yaklaşımı neden doğru bulduğumu açıklıyor. Başka üniversitelerden de inovasyon projelerini kabul eden İTÜ'ye spesifik alanda bilimsel değeri çok yüksek olabilecek bir proje başvurusu geliyor. Doğrudan rektör Karaca'ya atılan e-postayı Mehmet Hoca hiç yorum yapmadan İTÜ Arı Teknokent Genel Müdürü Kenan Çolpan'a iletiyor. Çolpan'dan gelen yanıtı da yine başvuru sahiplerine iletiyor. Çolpan'ın yanıtı, bu projenin çok değerli bir bilimsel proje olabileceği ancak ticarileşmesi ihtimalinin bulunmaması nedeniyle kendilerinin ilgi alanına girmediği şeklinde. Çolpan, Teknopark'ın hedefinin bilimsel çalışma yapmak değil, ticarileşebilecek projelerin hayata geçmesini sağlamak olarak net bir biçimde ortaya koyuyor.

Bu, Türkiye'deki yanlış algıları ve iş yönetimi süreçlerini ciddi biçimde tehdit eden bir doğru yaklaşım. Bu aynı zamanda ISO ile İTÜ'nün işbirliğini daha anlamlı bir hale getiriyor. Ancak buradaki tek doğru tavrın İTÜ'den geldiğini yazmak haksızlık olur.

ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, kendisiyle görüşmemizde geleceğin sanayisini katma değere dayanan bir sisteme taşıma konusunda hiç de azımsanmayacak bir yaklaşıma sahip olduklarını ortaya koydu. Dahası, Bahçivan sadece sözle yetinen bir kişi değil ve üniversite ile sanayi arasındaki işbirliğini şirketinin yönetim kurulunu İTÜ'de yaparak bu işbirliğinin hangi yakınlıkta olması gerektiğini de göstermiş bir lider.

Çolpan, Bahçivan için yaptığı "Erdal Abi" tanımlaması ile bunu net bir biçimde ifade ediyor. Çolpan, "Türkiye'nin gelişimi için Ar-Ge, teknoloji, inovasyon içeren fikirlerin

yeşerdiği yeni şirketlere, yeni sanayicilere ihtiyacı var. ISO'nun bize bu dokunuşu çok değerli. Erdal Bey yönetim kurullarının birkaç tanesini burada yapmaya başladı. O kadar çok konuşuluyor ki **sanayi odasındaki** iş adamları gelip burada yönetim kurulu yapmak istiyor. Diğer kuruluşlardan çok talep alıyoruz. Genç arkadaşlarımızın bu işi başarmış sanayici abi, ablalara ihtiyacı var. Bu anlamda Erdal Bey ve ekibi bizim Erdal Abimiz oldular" diyor.

ON YIL SONRASININ SANAYİSİNİ ŞEKİLLENDİRMEK

Bunların yanında önemli bir nokta ve bu işin sadece iyi niyet mi yoksa gerçekten doğru bir aksiyon mu olduğunun testini sağlayan turnusol testi, işbirliğinin hedefini değerlendirmeyi gerekiyordu. Soru şu: 10 yıl sonrasının sanayisini hangi temelde şekillendirmeyi planlıyorsunuz? Benim aklıma gelen tabii ki Nesnelerin İnterneti (IOT) ya da Avrupa'da Siemens'in belirlediği biçimiyle Sanayi 4.0 veya ABD'de Cisco'nun kullandığı terimle Herşeyin İnterneti bağlantısı oldu. Hem ISO hem de İTÜ, bu hedefe net bir biçimde odaklanmış durumda. Fazla ayrıntısına girmeyeceğim ama İTÜ Çekirdek Big Bang'deki 70 yarı finalistin beş tanesi IoT projesi yapmıştı. İTÜ yakın gelecekte önemli bir sanayi kuruluşunun IoT'ye odaklanmış 60 kişilik ekibine ev sahipliği yapmaya da başlayacak. Bu, üniversitelerin bugünün vizyonuyla insan yetiştirme açmazının aşılması konusunda önemli bir adım oluşturuyor.

İTÜ-ISO işbirliği, 14 Kasım'da İTÜ Çekirdek Big Bang 2015'in İTÜ Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nin salonlarında yapılan ve bahçeye taşan finalinde ne kadar etkili olduğunu

gösterdi. Türkiye'nin önde gelen girişimcilik destek programlarından İTÜ Çekirdek'in, bu sene "Geleceği Kaçırma" temasıyla düzenlenen yarışması İTÜ Çekirdek Big Bang 2015, yaklaşık bin 500 kişinin katılımı ve internet üzerinden yaklaşık 12 bin kişinin izlemesi ile gücünü ortaya koyarken kimyadan elektroniğe, bilişimden biyogenetiğe kadar farklı sektörlerdeki ticarileştirilebilir projeleri ödüllendirerek gelecek için ihtiyaç duyulan kapsamı da ortaya koydu.

İTÜ Çekirdek Big Bang 2015'te toplam 1,2 milyon TL'lik ödül ve 1,5 milyon TL değerinde bulut bilişim altyapısı, İTÜ Çekirdek paydaşı kurum ve kuruluşlar tarafından 20 ekip arasında paylaştırıldı. Gecenin sonunda en yüksek ödül miktarının sahibi taşınabilir medikal test cihazları projesi ile Vivosens oldu. Toplam 260 bin TL'lik ödül kazanan Vivosens'in aldığı tutarın 150 bin TL'lik kısmı ise kazandığı **İstanbul Sanayi Odası - Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü**'nden geldi. Biyomühendis Miray Tayfun tarafından geliştirilen, tanı işlemini tamamen değiştirecek ve kolaylaştıracak bir biyosensör platformu olan proje, taşınabilir bir ölçüm cihazı ve hastalıklar için kitlerden oluşuyor.

En yüksek ödülü toplayan Vivosens'i 130 bin TL değerindeki ödül ile ileri teknolojiyle yöntemlerle tarım endüstrisi için tohum üreten TRD Biotek ekibi izledi. Çağımızın pil sorununu çözen, yüksek kapasiteli yeniden şarj edilebilir batarya geliştiren Enwair ekibi ve yol bilgilerini toplayarak sürücüler ve kendi kendine seyredebilen araçlar için analiz eden IUGO ekibi ise ayrı ayrı 100 bin TL'lik ödüllerin sahibi oldular. Bulut ödülleri ise Vivosens ve IUGO ekiplerinin



yanı sıra, sürücü değerlendirme sistemi geliştiren Marvin ve giyilebilir cihazlarda yeni bir devir başlatan Pao ekipleri aralarında paylaştı.

İTÜ ÇEKİRDEK ÇOK YÖNLÜ

İTÜ Çekirdek Big Bang için oluşturulan ödül havuzunun en büyük kaynak sağlayıcıları tüm gruplara verilen toplam 300 bin TL'lik eğitim ve hızlandırma desteği ile birlikte 200 bin TL'de nakit ödül dağıtan **İstanbul Sanayi Odası** oldu. Otomotiv İhracatçıları Birliği de yarışma içerisinde açtığı "Otomotiv Teknolojileri" kategorisi ile 250 bin TL nakit ödül dağıttı. İTÜ Çekirdek'in dört yıl önce yola çıkışından bu yana her yıl düzenli olarak destekleyen Elginkan Vakfı da 100 bin TL ile desteğini sürdürdü. İTÜ ARI Teknokent ise dağıttığı 200 bin TL'lik nakit ödülün yanı sıra, beş gruba kapalı ofis ve yarı finale kadar gelerek şirketleşme yolunda devam edecek 68 gruba da açık ofis imkanlarını sağlayacağını duyurdu.

İTÜ Çekirdek Big Bang'in bir sürprizi de, dünyaca ünlü "500 Startups" erken aşama yatırım fonunun İstanbul ayağının yedinci yatırımını, sahnede izlediği yarışmacılardan AR Pandora'ya yapmaya karar verdiğini açıklaması oldu. Mimari ve mobilya gibi sektörler için özelleştirilebilen artırılmış gerçeklik ve sanal gerçeklik deneyimleri yaratan AR Pandora ile 500 Startups İstanbul bölgesel fonu, Aralık 2015 itibarıyla yatırım anlaşmasını tamamlamaya karar verdiler.

Girişimcilere sağladığı 800 m²'lik açık ve kapalı ofis, laboratuvar, seminer ve toplantı salonları ile bir girişimcinin ihtiyacı olan bütün fiziki olanakları bir arada sunan İTÜ Çekirdek; ISO, OİB, Microsoft, IBM, Elginkan Vakfı, Cardtek Group, Moniti-



Soldan sağa: İTÜ ARI Teknokent Genel Müdürü Kenan Çolpan, İTÜ Rektörü Mehmet Karaca, ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**.

se, Ege Kimya, Yapı Kredi Teknoloji, Agito gibi pek çok önemli kuruluşun destek ve işbirliği ile Türkiye'ye yeni teknoloji şirketleri kazandırıyor. Kazandıkları para ödülünü projelerini geliştirmek için sermaye olarak kullanacak olan girişimciler ayrıca yatırımcılarla tanışma ve profesyonel bir iş ağı oluşturma olanaklarıyla dünya çapında iddialı olabilecek şirketlerini kurma yolunda hızla ilerleme fırsatını yakalıyor.

2012 yılında başlayan İTÜ Çekirdek, hem bir ön kuluçka merkezi hem de bir girişimcilik yarışması olarak varlığını sürdürüyor. İTÜ Çekirdek'te üç yılda 27 firma kurulurken bu firmaların pek çoğu artık kayda değer ihracat rakamlarına ulaşmış durumda. 2015'te 3 bin 904 başvuru alındı ve 260 tanesi ön kuluçkaya kabul edildi; 70 tanesi yarı finale kaldı. 20 tanesi de 14 Kasım'da Big Bang sahne aldı: Kazandıkları toplam ödülün değeri 2 milyon lira ve bunun nakit kısmı 1 milyon lira oldu. İTÜ Çekirdek'e bugüne kadar yapılan başvuru sayısı 6 bin 400'e ulaştı. Ancak bu rakamlar için-

de en önemlisi İTÜ ARI Teknokent'in bu yılki ihracat hacminin 150 milyon dolara ve burada yatırım yapmış şirketlerin toplam cirosunun da 3 milyar dolara ulaşmış olması. Bu yapı tek bir şirket altında olsaydı, rahatlıkla Fortune Türkiye 500'ün üst sıralarında yer alırdı.

Ancak her şey rakamlardan ibaret değil; bazen istek daha önemli oluyor ve bu konuda da bu net bir biçimde kendisini gösteriyor. ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "ISO KOZA ile yaratıcı fikirleri; üretim kültürü ve bilinci eşliğinde üretici sanayicilerle buluşturarak, girişimci-sanayici eşleşmeleri ile sanayiye yönelik olarak çalışan girişimcilerimizin üretim ve fabrika ortamını deneyimlemesinin yanı sıra yaratıcı fikirlerin hayatıyet kazanmasına imkan sağlayacağız. Bu şekilde yaratıcı fikirlerin koza kabuğu içinde kalmayıp ortaya çıkarak özgür bir kelebek gibi uçuşmasının önünü açacağız. Toplamda 500 bin lira Girişim Hızlandırma tutarında **İstanbul Sanayi Odası** katkısı içeren ISO KOZA Girişim Hızlandırma Modeli ile girişimcilerimize, çalışma stratejilerini geliştirmelerine katkı sağlayacak olan 'mentorluk' desteğini de sağlayacağız. Yenilikçi fikirlerin ticari değere dönüştürmek amacıyla 'sanayici antrenör' destekleri sunacağız" diyor.

İTÜ Rektörü Mehmet Karaca ise bu işbirliğinin şimdiye kadar yapılan çalışmalarla geline noktaı daha ileri taşınmasını istiyor ve bunu yapmaya da niyetli. Mehmet Hoca, "Bizim tekno-kentte biri işten ayrılırsa, asansörle aşağı inerken bir başka şirket tarafından kapılıyor. Burada aranan insanlar yetiştiriyoruz" diyor. Hiç kuşkusuz ISO ile işbirliği, bu başarıyı üniversite sınırlarının dışına taşımayı hedefliyor.