



İşbirliği kültürü yaygınlaşıyor

Karşılıklı bağımlılık, bu çağın doruğa çıkardığı ihtiyaç... Ülkeler, kurumlar ve kişiler, **bağımlılık** veya **bağımsızlık** ayrımı çoktan geride kaldı. İşbölümü yetmez oldu. Rakibin dahi olsa **işbirliği yapmak** şart...

Geçenlerde "**ben yalnız çalışırım**" başlıklı yazıma gelen tepkilerden anlıyorum ki işbirliğine yönelik **farkındalığımız** artmış. Hatta bu alanda toplumun dikkatine **iyi örnekler** sunmaya başlamışsınız. **Aziz Sancar**'ın dahi **Nobel'i ancak 3 kişiyle birlikte alabildiği** dünyada, zaten **işbirliği**; kaçınılmazdı.

Şükür ki biz de bir yerden başladık.

Istanbul Sanayi Odası ile **Bursa Ticaret ve Sanayi Odası**'nın yerli marka oto işbirliği, son derece **hayati mesajlar** taşıyor. Üretim üssü **Bursa**, dağıtım üssü **Istanbul** olsun diyerek iki kent, **yıkıcı rekabet** yerine işbirliğini seçti.

Yetmedi; **Yeni Havaalanı** için

yüzlerce firma, **ISO**'da bir araya geldi ve mega projenin **milli sanayiden beslenmesi** için **işbirlikleri** oluşturuldu. Dün de benzer girişimi; **Afyonkarahisar** ile **Bingöl** ticaret ve sanayi odalarında yaşadık. Bu "**kazandıran kardeşlik**"; bana göre **devrimci kültür** değişimidir.

İşbirliğinin sınırı nerede? Bunu başarıların zihin yapısına bakınca şunu görüyoruz; **1- Taraflar ortak gelecek için fikir birliği oluşturuyor, 2-Her biri kendi yetkinlikleri üzerinden işbölümü yapıyor, 3-Kişisel egolar bir yana bırakılıyor.**

Bu **zihin algoritması**, bir kez benimsemeyegörsün; pek çok alanda **kullanılabilir** ve **kopyalanabilir** hale geliyor. Misal benzer işbirliğinin, sayıları 200'e varan üniversiteler arasında yaşanması gerektiğine inanıyorum.

200 üniversitesi **60** teknokenti, **binlerce** Ar-Ge merkezi olan ülkede, **ihracatın ortalama kilogram fiyatı 1.42 \$'da kalıyorsa**, işbirliği zamanı gelmiş demektir. **Cenazeye gitse tabut, düğüne gitse damat** olmak isteyen ruh hali içindekilerin "**ben yalnız çalışırım**" tutumu; çoktan tarih olmalıydı.

Rekabette **kümelene**, büyük avantaj sağlıyor. Hükümetin önemseydiği "**havza modeli**" de buna zemin hazırlıyor. İşbirliği kültürünün ben, topluma anlatacağımız **başarı öyküleri** üzerinden yaygınlaşacağını düşünüyorum.

Bu yüzden bana, topluma sunabileceğim **daha fazla başarı öyküsü** gerekiyor. **Gözüyle düşünenler**, söyleyince ikna olmaz da başarıyı görünce; "**ben de isterim**" diye gelir, bu kültürü yaygınlaştırır.





“Yeni havalimanında ağırlıklı yerli üretim kullanılmalı”

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, kamu ve özel sektör projelerinde yerli üretime öncelik verilmesini istedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul'daki 3'üncü Havalimanı inşaatında kullanılacak malzemelerin yüksek oranda 'yerli üretimle' gerçekleşmesi, yerli üreticinin desteklenmesi ve cesaretlendirilmesi amacıyla üyelerine yönelik bilgilendirme toplantısı düzenledi. İGA Havalimanları İnşaatı Adı Ortaklığı Ticaret İşletmeleri işbirliği ile gerçekleşen toplantıya, İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, İGA Havalimanları Ortaklığı CEO'su Yusuf Akçayaoğlu ve oda üyeleri katıldı. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, kamu ve özel sektör projelerinde yerli ürünlerin tercih edilmesinin Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltacağına, milli gelir, istihdam, ödemeler dengesi ve uluslararası rekabet gücüne olumlu etki yapacağına dikkat çekti.

“3'ÜNCÜ HAVALIMANI, AĞIRLIKLIL YERLİ ÜRETİMLE YAPILMALI”

Toplantının açılış konuşmasını yapan Bahçivan, oda olarak yerli üretim ve yerli ürün alımını desteklemenin öncelikli hedefleri olduğunu belirtti. Bahçivan, “3'üncü Havalimanı ağırlıklı yerli üretimle yapılmalıdır. Türkiye imalat sanayi her türlü makina ve ekipmanı kolaylıkla üretebilir. İstanbul'un 3'üncü Havalimanında



kullanılacak ürünlerin büyük çoğunluğunun üretimine hazırız” dedi.

Bahçivan, Cumhuriyet tarihinin en büyük projelerinden olan ve 10 milyar 242 milyon euro yatırım yapılması öngörülen 3'üncü Havalimanı inşaatının ülke ve sanayiciler için önemini vurguladı. Türkiye'nin dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasına girme, 500 milyar dolar ihracat yapma, kişi başı gelirini 25 bin dolara yükseltme ve işsizlik oranını yüzde 5'e indirme gibi hedeflerinin, sahip olduğu üretim gücü ve potansiyel dikkate alındığında gerçekleştirilebileceğine dikkat çeken Bahçivan, “Sanayimizin, yerli üretimin ve yerli ürün alımının desteklenmesiyle bu

hedeflere ulaşmak mümkün olacak. Kamu ve özel sektör tarafından gerçekleştirilen projelerin alımlarında yurt içinde üretilen ürünlerin tercih edilmesi ve yerli sanayinin desteklenmesi, birçok sektörde dışa bağımlılığı azaltacak, milli gelir, istihdam, ödemeler dengesi ve ülkemizin uluslararası rekabet gücü üzerinde olumlu etkiler yapacak” dedi.

“SANAYİNİN REKABET GÜCÜ AÇISINDAN

ÖNEMLİ”

Konuya ilişkin hükümet tarafından cesaretlendirici ve umut verici adımlar atıldığına dikkat çeken Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü: “Kamu alımı politikaları, tüm gelişmiş ekonomilerde, ülkelerin sanayileşme yeteneğini yükseltmek amacıyla bir araç olarak kullanılıyor. Bu açıdan Türkiye'de yalnızca kamu alımlarında değil, 3'üncü Havalimanı inşaatı örneğinde olduğu gibi özel sektör eliyle gerçekleştirilen projelerde de yerli üretime önem ve öncelik verilmesi sanayimizin rekabet gücünün gelişmesi açısından büyük önem taşıyor. İmalat sanayimiz her türlü makina ve ekipmanı kolaylıkla üretebilecek konumda olup, kapasitesini de her geçen gün

arttırmaktadır. İstanbul'da yapımı devam eden 3'üncü Havalimanında kullanılacak ürünlerin büyük çoğunluğunun üretimi konusunda hazır olduğumuzu, ülkemizin en büyük **Sanayi Odası** olarak söyleyebiliriz”

“YEREL ÜRETİCİLERLE İŞBİRLİĞİNE ÖZEN GÖSTERİYORUZ”

Tüm fazları tamamlandığında yıllık 200 milyon yolcu kapasitesi ile 350'den fazla destinasyona uçuş ve 150'den fazla havayolu şirketine ev sahipliği yapacak olan İstanbul'un 3'üncü Havalimanı'nın inşaatını gerçekleştiren İGA CEO'su Yusuf Akçayaoğlu da şöyle konuştu: “İstanbul'u ve ülkemizi dünya havacılık sektörünün merkezi haline getirmek amacıyla İGA olarak, İstanbul Yeni Havalimanı'nın inşaatında hızla yol alıyoruz. Şantiyemiz aslında dünyanın en büyüğü olmaya aday. Halen 10 binin üzerinde çalışmamız yeni havalimanının inşası için yoğun bir şekilde çalışıyor. Projedeki ihtiyaçlar doğrultusunda yerli üreticilerimizle işbirliği içinde olmaya özen gösteriyoruz. **İstanbul Sanayi Odası** başta olmak üzere tüm iş ortaklarımızla projemizi hayata geçirmek için işbirliği halinde çalışmaya devam edeceğiz”.İHA



2016'YA UMUTLA BAKIYORUZ. "EKONOMİK VE DEMOKRATİK REFORMLAR HAYATA GEÇİRİLMELİ..."

2016 yılı itibarıyla 4 yıl boyunca seçim yaşanmayacağı bir döneme giriyoruz. Dolayısıyla bu dönemde ekonomik ve demokratik reformların hayata geçirilmesi için bir engel bulunmamaktadır. Türkiye böyle bir dönemin yaratacağı fırsatları iyi değerlendirmelidir. 2016 yılına FED'in faiz artırımı kararıyla da girmiş bulunmaktayız. Bu sürecin başlamış olması, bir belirsizliğin ortadan kalkması demek olduğu için aslında olumsuz bir durum değil. Fakat gelişmekte olan ülkeler arasında, performansa göre bir ayrışma yaşanacak. Bu ayrışma, ülkelerin sadece mevcut büyüme potansiyeline bakarak değil, ancak reform yapma kapasiteleri incelenerek olacak. Bu durumda, Türkiye'nin performansının değerlendirilmesinde reformların uygulanmasının ana unsur olacağı göz önüne alınmalı. Bu nedenle hükümetin 2015 sonunda açık-

ladığı programın uygulanmasının, yatırım ortamı üzerinde olumlu etkisi olacaktır.

Türkiye'nin makroekonomik performansı açısından, 2016 yılında özel sektörün borçluluk oranlarını nasıl idare edileceği de önem taşıyor. Türkiye'nin finansman ihtiyacının yüzde 90'i özel sektör borçlanmasından kaynaklanıyor ve dış borcun yaklaşık yüzde 70'i özel sektör borcundan oluşuyor. Böyle bir tabloda, hem yurtdışı borçlanma piyasaları, hem de Türkiye'nin kendi siyasi, kurumsal ve makroekonomik dengeleriyle oluşan risk primi önemli olacak. Türk özel sektörünün borç çevirmedeki başarılı performansı göz önüne alındığında, 2016 yılında borç çevirme kapasitesinin etkileneceği; fakat maliyet artışı olacağı beklenebilir. AB ile müzakere sürecinde ekonomiyi doğrudan ilgilendiren ve 2015 yılının son aylarında açılan 17. başlık kapsamında öngörülen adımların bir an önce atılmasını bekliyoruz. Türkiye-AB ilişkilerinde son dönemde yakalanan olumlu gelişmelerin, aynı kararlılıkla devam etmesi gerektiğini düşünüyoruz.

64. Hükümetimizin açıkladığı 26 maddelik eylem planını destekliyoruz ve uygulamaların da takipçisi olacağız diyoruz. Reformlarda atılım, yurtdışı siyasi gündemin hafiflemesi, kurumsal kalite endişelerinin azalması ve AB ile müzakere sürecinde ilerlemeye girilmesi, Türkiye'nin makroekonomik göstergelerinin 2016 yılında ciddi bir şekilde iyileşmesini sağlayacaktır.

TURKONFED Haftalık Raporuna Göre;

TÜRKİYE EKONOMİSİ

Aralık ayında enflasyon bir önceki aya göre 0,7 puan artarak %8,8 seviyesinde gerçekleşti (Kasım ayında %8,1). Çekirdek enflasyon ise %9,5'e yükseldi (bir önceki ay %9,2). Yıllık enflasyon ise %7,67 düzeyi ile Orta Vadeli Plan'da açıklanan tahmine (%7,6) yakın bir düzeyde gerçekleşti. Kasım ayında bir önceki yılın aynı ayına göre ihracat %10,2 gerileyerek 11,7 milyar dolar, ithalat ise %25,3 gerileyerek 15,9 milyar dolar düzeyinde gerçekleşti. 12 aylık kümülatif enerji ithalatı ise geçen yıl Kasım'da 55,7 milyar dolar seviyesinden bu sene 39,2 milyar dolar seviyesine geriledi. TİM verilerine göre 2015 yılında ihracat 2014'e göre %8,3 gerileyerek 143,7 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti. En fazla ihracat yapılan kalem 1 milyar 850 milyon dolar ile otomotiv oldu. Aralık ayında Ekonomik Güven Endeksi bir önceki aya göre %3,8 azaldı ve 100,8 değerine geriledi. **İstanbul Sanayi Odası**, PMI endeksinin Aralık ayında son 13 ayın en yüksek değeri olan 52,2'ye yükseldiğini açıkladı (Kasım'da 50,9). Kasım ayına göre yeni sipariş ve ihracat faaliyetleri arttı. Merkez Bankası'nın açıkladığı Konut Fiyat Endeksi Ekim ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %18,7 artarken, Yeni Konut Fiyat Endeksi ise %15,83 oranında arttı. Çalışma Bakanlığı 2016'da asgari ücretin net 1.300 TL olduğunu açıkladı. Asgari ücretteki artı-

şın işverene maliyetinin 20,1 milyar TL olduğu, bunun %40'ının Hazine'den karşılanacağı belirtildi.

DÜNYA EKONOMİSİ

Suudi Arabistan ve İran arasında yaşanan gerginlik nedeniyle petrol fiyatlarının kısmen artışa geçtiği görüldü. Hafta başı itibariyle petrol varil fiyatlarının %3 oranında artarak 38 dolara çıktığı belirtildi. FED'in New York bölümünden yapılan açıklamaya göre faiz artırımının ardından finansal piyasalardan 475 milyar dolar likidite çekme hedefinin gerçekleştiği kaydedildi. Euro Bölgesi'nde Satın Alma Yöneticileri Endeksi PMI Aralık ayında son 20 ayın en yüksek seviyesine yükselerek 53,2 değerini aldı (Kasım'da 52,8). Bölgede Yunanistan da dahil olmak üzere tüm ülkelerin imalat sanayinde artış gerçekleştiği görülüyor. Çin'de Aralık ayında imalat sanayi PMI endeksi beşinci ay üst üste gerileyerek 48,2 değerine ulaştı. PMI endeksindeki gerileme imalat sanayinde yaşanan daralma işareti olarak yorumlanırken, bu durumun etkisiyle Asya ve Avrupa piyasalarında hisse senetleri geriledi. BRICS ekonomilerinden Brezilya'da son dönemde ekonomik görünümle ilgili olumsuz işaretler gelmeye devam ediyor. Ülkede bütçe açığının GSMH'ye oranını 2010'da %2 seviyesinden 2015'te %10 çıktığı belirtildi.

2016 yılının Sağlık, barış, huzur ve bereketli günler getirmesi dileğimle bereketli bir hafta diliyorum. Sevgilerimle.