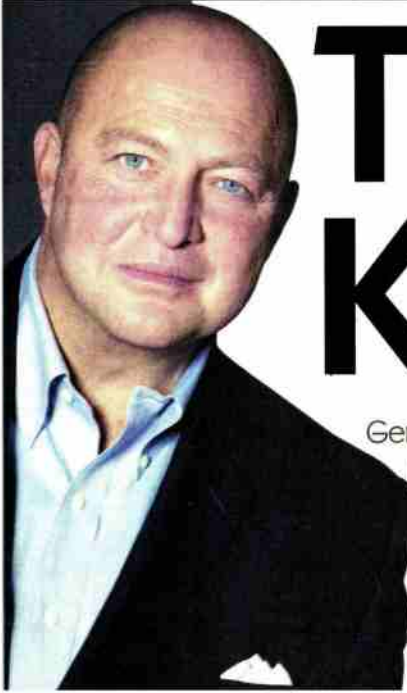




## **İSO Başkanı Bahçivan** Sanayinin ve ülkemizin başı sağ olsun

■ **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan** da, "Hepimizi sabah şoka sokan bir olayla karşı karşıyayız. 2016 maalesef tatsız olaylarla başlamıştı, umarım ki bu duyacağımız son tatsız haber olur. Ülkemizin başı sağ olsun, Türk sanayisinin başı olsun, hepsinden önce Koç ailesinin, Koç camiasının başı sağ olsun. Çok genç yaşta kaybettik değerli Mustafa Koç'u. Hayatının en verimli döneminde kaybettik. Sözün bittiği yerdeyiz, ruhu şad olsun" diye konuştu.





# Türkiye Koç'a üzüldü

Genç yaşta başına geçtiği Koç Grubu'nu dünya devleri ligine taşıyan kararlara imza atmıştı

## 4 SAATLİK MÜCADELE

**BEYKOZ'DAKİ** evinde sabah sporu yaparken kalp krizi geçiren Mustafa Koç'a ilk müdahaleyi spor hocası ve koruması yaptı. Ambulansla önce yakındaki Beykoz Devlet Hastanesi'ne, buradan da helikopterle sahibi olduğu Amerikan Hastanesi'ne kaldırılan Koç, dört saat süren tıbbi müdahaleye karşın kurtarılamadı.

## DEVLER LİGİNDE

**ANI** ölümüyle iş dünyasını yasa boğan Mustafa Koç'un yönettiği Koç Holding dünyanın 500 büyük şirketi listesine giren tek Türk şirketi.



Rahmi Koç, Ali Koç ve Koç ailesinin yakınları, Mustafa Koç'un rahatsızlanmasının ardından Beykoz Devlet Hastanesi'ne geldi.



**KOÇ** Grubunun kurucusu Vehbi Koç'un babası, Hacı Mustafa Efendi de 54 yaşında evinde kalp krizi geçirerek vefat etmişti.

## divan

**SİYASETLE** arasında hep mesafe koyarak 'insani duyarlılığı' öne çıkaran Koç ailesi Gezi Direnişi sırasında Divan Otelini yarallılara açtı.

## Tüpraş

**MUSTAFA** Koç grubun başına geçtikten sonra holdingin değerini artırdı, TÜPRAŞ ve Yapı Kredi gibi dev kuruluşları satın aldı.

## TÜSİAD

**TÜSİAD**, onun yöneticilik yaptığı dönemde ekonomiden demokrasiye her konuda eleştirel çıkışlar yapıyordu.

## Tören pazar günü

**MUSTAFA** Koç'un yaşamını yitirdiği haberinin duyulmasının ardından siyaset, iş ve sanat hayatından çok sayıda kişi Amerikan Hastanesi'ne akın etti. Koç, pazar günü Teşvikiye Camii'nde kılınacak cenaze namazının ardından Zincirlikuyu Mezarlığı'nda toprağa verilecek. **ALU AÇAR 10-İrde**



# İş dünyası parlayan yıldızın

Türkiye'nin dünyadaki marka ismi Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, kalp krizi sonucu hayatını kaybetti. 56 yaşındaki Koç'un kaybı tüm Türkiye'yi yasa boğdu

Türkiye'nin dünya çapında tanınmış işadamlarından Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç (56), dün sabah yalıtım korusunda koşarken yaptığı sırada geçirdiği kalp krizi sonrası yaşamını yitirdi. Koç'un ölüm haberi ni alan sırasıyla, iş, sanat, futbol ve cemiyet hayatından çok sayıda kişi Nişantaşı'ndaki Amerikan Hastanesi'ne akın etti. Mustafa Koç'un cenazesi pazar günü Teşvikiye Camii'nde kılınacak öğle namazının ardından kalınacak cenaze namazının ardından Zincirlikuyu'daki aile mezarlığına son yolculuğuna uğurlanacak. Koç ailesi bir hafta boyunca Taksim Divan Oteli'nde taziyeleri kabul edecek.

## Bir gün önce Beştepe'deydi

Geçirdiği kalp krizi sonrası yaşamını yitiren Mustafa Koç önceki gün kardeşi Ali Koç ile birlikte Ankara'da Cumhurbaşkanı Erdoğan ile görüştü. Öğlen saatlerinde Ankara'ya gelen ve görüşmenin ardından ilçam saat 21.00 sıralarında İstanbul'a dönen Mustafa Koç, bugün (dün) saat 13.00'de önce Zihirli'ye oradan da Davos'a geçecek hem zirveye katılacak hem de ailesiyle birlikte tatil yapmayı planlıyordu. Ancak dün sabah saat 07.00 gibi bağladığı sabah sporu sırasında fenalaşan Mustafa Koç bir anda yere yığıldı.

Edinilen bilgiye göre Koç'u ilk müdahaleyi yasadaki spor hocası ve yakın kurumu yaptı. Koç daha sonra ambulansla Beykoz Devlet Hastanesi'ne kaldırıldı. Amerikan Hastanesi'nden çok sayıda doktora Beykoz Devlet Hastanesi'ne gelerek burada yapılan müdahaleye katıldı. Mustafa Koç, daha sonra helikopterle Nişantaşı'ndaki Amerikan Hastanesi'ne sevk edildi. Koç'un sağlık durumuyla ilgili ilk açıklama Beykoz Devlet Hastanesi Başhekimliği Op. Dr. Süleyman Erdoğan'dan geldi. Yazılı açıklamada, "Sayın Mustafa Koç, sabah spor esnasında fenalaşıp düşmesi üzerine spor hocası ve yakın kurumları tarafından ilk yardım desteği alınmaya başlandı. Acil 112 ekibi çağırılmış, 15 dakika sonra Beykoz Devlet Hastanesi aciline saat 08.10 sıralarında ulaştırılmıştır. Hasta ilk geldiğinde siyanözde asistoli (morarmış, oksijensiz kalmış) halinde idi. Acilen entübe edilerek reanimasyona (kalp masajı, solunum desteği) başlandı. 1 saat sonra Amerikan hastanesinden gelen kardiyo doktor ekibiyle birlikte kalp akciğeri pompasına bağlanarak saat 10.10'da hastanemiz acilinden ambulansla alınarak helikopterle Amerikan hastanesine nakli sağlan-

mıştır" denildi. Helikopterle Amerikan Hastanesi'ne sevk edilen Mustafa Koç, burada yapılan tüm müdahalelere karşın yaşamını yitirdi. Koç'un yaşamını yitirdiğini Amerikan Hastanesi Genel Müdürü Dr. Erhan Bulutcu açıkladı. Bulutcu, "Sayın Mustafa Koç'u, hem Beykoz Devlet Hastanesi'nde hem Amerikan Hastanesi'nde doktorların tüm müdahalelerine rağmen evinde geçirdiği kalp krizi sonucu kaybettik. Hepimizin başı sağ olsun. Spekülasyonlara cevap vermek istemiyorum, söyleyeceğim tek şey şu, evinde geçirdiği kalp krizi sonucunda bizler de Beykoz Devlet Hastanesi'ndeydik. Malesef buraya da getirmemize rağmen kendisini kalp krizi sonucu kaybettik. Sabah 07.00 sutarında olay oldu. Yaklaşık 4 saat müdahale edildi. Hepimizin başı sağ olsun" ifadelerini kullandı.

Ölüm haberinin ardından Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Ahmet Davutoğlu, Koç ailesini arayarak taziyelerini bildirdi.



ALI KOÇ



Rahmi Koç ve Ali Koç, hastane çıkışı böyle görüntülendi.

mi İletti: Cumhurbaşkanı Erdoğan, Rahmi Koç ve Ali Koç'u telefonla arayarak başsağlığı dileğinde bulundu. Erdoğan'ın, merhum Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, ailesine de sabır ve metanet dilediği kaydedildi. Başbakan Ahmet Davutoğlu da Davos'ta işadamları Mustafa Koç'un vefatı nedeniyle yaptığı değerlendirmede, "Allah'tan rahmet diliyorum. Ailesine başta sayın Rahmi Koç olmak üzere bütün ailesine taziyelerimi iletiyorum" ifadelerini kullandı.

## Cenaze pazar günü

Mustafa Koç'un cenaze programına ilişkin aile adına yazılı açıklama yapıldı. Açıklamada, "Yönetim Kurulu Başkanımız merhum Mustafa V. Koç'un cenazesi 24 Ocak 2016 Pazar günü öğle namazını müteakip Teşvikiye Camii'nden kaldırılacak ve Zincirlikuyu Mezarlığı'ndaki Aile Kabristanı'na defnedilecektir. Taziyeleri, 22 Ocak 2016 Cuma günü itibarıyla 7 gün boyunca Elmadağ Divan Oteli'nde saat 16.00-19.00 arası kabul edilecektir" denildi.



1992 yılında Koç Holding'e geçen Mustafa Koç, 4 Nisan 2003 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini devralmıştı.

# Koç Ailesi'nin 3. kuşağı

1960 yılında Ankara'da doğan Mustafa Koç, Koç Ailesi'nin 3. kuşak üyesi ve Rahmi M. Koç'un en büyük oğlu. Kardeşleri Ömer Mehmet Koç ve Ali Yıldırım Koç. 1980 yılında İsviçre'de Lyceum Alpinum Zürich'te başladığı eğitimini tamamlayarak Tofaş'ta müşavir olarak başlayan Koç, Ram Dış Ticaret'te Satış Müdürlüğü ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu.

1992 yılında Koç Holding'e geçerek sırasıyla Başkan Yardımcılığı, Başkan, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü. 2003'te beri Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı idi.

Mustafa Koç, Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Yüksek Kurulu Onursal Başkanı ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Üyesidir.

## 'Genç Başkanlar' üyesiydi

Genç Başkanlar Organizasyonu üyesi olup, Dr. Morgan Uluslararası Konseyi'nde, Etiler-Roçca Uluslararası Danışma Kuruluna ve Council on Foreign Affairs Uluslararası Konseyi'nde yer alıyordu. Bilderberg Toplantılarının Yürütme Kurulu üyeliğini yapıyordu.

Rahmi Koç'un en büyük oğlu olan Mustafa Koç, 1984 yılında ABD'deki eğitimini tamamlayarak Tofaş'ta müşavir olarak göreve başladı. 1992'de Koç Holding'e geçen Mustafa Koç, 2003'te babasından başkanlık görevini devralmıştı

Mustafa V. Koç, ekonomik ve sosyal kalkınmaya büyük önem veren ve İtaliyanda World Monuments Fund ve Carnegie Vakfı ile BNP Paribas gibi saygın kuruluşlara ödüllendirilen Koç Ailesi'nin sosyal ve kültürel yaşama katkılarını hayata geçiren Vehbi Koç Vakfı'nın Yönetim Kurulu ve Türk Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın Mütevelli Heyeti Üyesi idi.

## Aldığı ödüller

2005 yılında İtalya Hükümeti tarafından düzenlenen Cavalliere D'Industria nişanına layık görülmüştü. Ünlü işadamları ayrıca Vehbi Koç Vakfı'nın Yönetim Kurulu ve Türk Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın Mütevelli Heyeti Üyesi idi.

## ÜYESİ BULUNDUĞU KURUMLAR

- ✓ İstanbul Sanayi Odası üyesi,
- ✓ TÜSIAD üyesi,
- ✓ DEİK üyesi,
- ✓ Young Presidents Organization (YPO) üyesi,
- ✓ İstanbul Golf Kulübü Yönetim Kurulu Başkanı,
- ✓ 1907 Fenerbahçe Spor Kulübü Kongre Üyesi,
- ✓ East West Institute Üyesi

nüllüleri Vakfı'nın Mütevelli Heyeti Üyeliğinde bulunmuştur. Ekonomik ve sosyal kalkınmaya büyük önem veren bu kuruluş, World Monuments Fund ve Carnegie Vakfı ve BNP Paribas gibi üst düzey kuruluşlar tarafından ödüllendirildi.

Caroline Girard ile evlidir. Esra ve Aylin adında iki kız çocuğuna sahiptir. Almanca ve İngilizce biliyordu. ● Ekonomi Servisi

# Hastaneye akın ettiler

Çokta gazetecilere konuşan ve duygularını dile getirenler özetle şunları söylediler:

- **FİREKET ÖZDEMİR:** Çocuklarına, ailesine herkeste Allah sabır versin. Kimsemin beklemeyeceği bir şey. Ölüm beklemeyiz ama bu yaşta birinin yaşamını yitirmesi iyi bir arkadaşın gibi kaybetmenin üzüntüsünü içindeyiz. Allah rahmet eyesin.
- **GÜRSEL TEKİN:** Koç ailesinin ve hepimizin başı sağ olsun. Mustafa Bey genç bir arkadaşımızdı. 2006 yılından beri kendisini tanıyordum. Çok fütüvütlü bir haber. Kendi pilotuna aradığımızda olumsuz haberi vermişti ama inanamak istemeyiştim. Malesef acı haberi geldi başımız sağ olsun.

- **ERDOĞAN DEMİRÖREN:** Zannediyordum ölüm kinseye yaklaşıyor. Ama Mustafa'ya hiç yakışmadı. Bu genç yaşta sosyal kişiliği, sevecenliği ile arkadaşlarımızı arkada bıraktı. Bu ölüm Mustafa'ya yakışmadı.
- **CEMAL CANPOLAT:** CHP adını Koç ailesine buğ sağlığı dilemek için geldik. Genç yaşta Türkiye'nin önemli bir sanayicisini kaybetmekten dolayı üzgünüz.
- **MEHMET AÇAR:** Türkiye gerçek anlamda büyük bir değerini kaybetti.
- **EROL EVGİN:** Ülkemizin değerli, işadamlarından Mustafa Koç'u kaybettik. Acımız çok büyük. Sevenlerine, tüm Türkiye'ye sabır ve başsağlığı diliyorum. ● İSTANBUL/Cumhuriyet



## Fotoğraf tutkunuydu

Sık sık çıktığı gezilerden çektiği fotoğrafları derleyen Mustafa Koç, 2010 yılında Rahmi Koç Müzesi'nde "Karşılaşmalar" isimli bir sergi açmıştı. Dört yıl boyunca Afrika'daki vahşi yaşamı fotoğraflayan Mustafa Koç, "Vahşi doğadaki hayvanların gücü, doğanın dengesi içindeki sardaklığı benim için fotoğraf karelerinde yeniden hayat buldu. Ama daha keşfedeceğimiz çok şey var" diye konuşmuştu. İş adamları Mustafa Koç, golf tutkusu ile de biliniyordu. Her yıl geleneksel olarak düzenlenen Yayı Kredi Private Banking Golf Turnuvası'na katılan Koç, sık sık golf sporunun Türkiye'de de hızla artarak takip edilmesini ve oyuncuların sayısını arttıran sevindirici olduğunu söylüyordu.



# ı kaybetti

## Gezi'ye verdiği destek eleştirilerin hedefi oldu

Gezi Parkı olaylarında, Divan Oteli'nin protestocuları içeri alması, otelin revire dönüştürülmesinin ardından hem iktidarın yoğun ve sert eleştirilerine maruz kalmış, hem de holdingin Tüpraş dahil çeşitli şirketleri sıkı mali denetimlere uğramıştı. Gezi olaylarında eylemcilere kapıları açan ve otel lobisini revir haline getiren otel yönetimi kısa süre içinde eyleme destek veren herkesin kalbindeki şirket haline dönüşmüştü. Olayların ardından Eylül ayında ekonomi editörleri ile bir araya geldiği sohbette, tüm soruları samimiyetle yanıtlamış, Türkiye'nin geleceğine duyduğu inancı tekrarlamış, "Ben 18 yaşındaki genci de 70 yaşındaki teyzeyi de Taksim'de yürür-

ken gördüm. Gösteri hakkını kullanan kişilerin tümünü bir arada aynı sınıfa koymak doğru değil. Şiddet olmadığı müddetçe gösteri hakkı çok doğal" sözleriyle molotof atarla demokratik tepkisini dile getiren birbirinden ayırt etmeyen yaklaşımların ülkeyi kutuplaştırdığını bunların ayrı tutulması gerektiğini dile getirmişti.

Söz konusu toplantıda, her spekülasyonda isimlerinin geçmesine çok üzülmediğini, kutuplaşmadan endişe duyduğunu belirterek, "İç çekişmeleri bırakıp herkesin işine bakması lazım. Sonunda ne paylaşamıyor anlayabilmemiş değilim. Beni en çok kutuplaşma endişelendiriyor. Bertaraf edilmesi lazım" ifadelerini kullanmıştı. ● Ekonomi Servisi

## Koç Holding onun döneminde atak yaptı

Borsada bulunan gruplar içinde en büyük şirket olan Koç topluluğu, bugün 28 milyar TL piyasa değerine sahip. Koç Holding bünyesinde 14 şirket borsada işlem görüyor. Geçen yılın ilk 9 aylık döneminde grubun kârı yüzde 5 artışla 2.21 milyar lira olurken şirketin toplam varlıkları yüzde 15 artışla 73.45 milyar liraya yükselmişti.

Mustafa Koç, 2003'te Koç Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine başlamasının ardından Koç Grubu şirket alımlarıyla damgasını vurdu.

✓ Tüpraş'ın yüzde 51 hissesi 26 Ocak 2006 tarihinde Koç Topluluğu ve Shell Ortak Girişim Grubuna devredildi.

✓ 2005'in Mayıs ayında Yapı Kredi Bankası'nın hissesinin yüzde 57.4'ünün Koç ve İtalyan Unicredito ortaklığında satış konusunda sözleşme imzalandı.

✓ 2005 ağustosunda Koç Holding'in perakende şirketi Migros, Tansaş'ın yüzde 70.77'sini 387.1 milyon dolara satın aldı. 2008'de Migros'un çoğunluk hissesini Londra merkezli fon şirketi BC Partners'a sattı. BC Partners, yüzde 50.8 oranındaki hisse için 1.98 milyar TL ödedi.

✓ 2008'in de nisanda holding, Alman firması Allianz SE ile ortak olduğu Koç Allianz Sigorta AŞ ve Koç Allianz Hayat ve Emeklilik şirketlerindeki tüm hisselerini Alman ortağına sattı. 2013'te de Yapı Kredi Sigorta ve Yapı Kredi Emeklilik Alman Allianz Grubu'na devredildi.

✓ Koç Grubu bünyesinde bulunan Tat Gıda, 1984'te hayata geçirdiği Maret markasını ve markaya ait taşınmazları 2014'te 75 milyon dolar artı KDV bedel ile Namet Gıda'ya sattı. Şirket kısa bir süre sonra Tat Gıda'nın Harranova Besi ve Tarım Ürünleri'nde sahip olduğu yüzde 58.15 hissenin tamamını ABD'li salça devi Morningstar'a sattığını du-



Mustafa Koç golf tutkusuyla biliyordu. yurdu.

Koç Holding şirketlerinin yaptığı ihracat, Türkiye'nin toplam ihracatının yüzde 9'una denk geliyor. Borsa İstanbul'daki şirketlerin toplam piyasa değerinin yüzde 18'i de yine Koç Holding şirketlerine ait.

Yıllık milli gelirin yaklaşık yüzde 8'i de yine Koç Holding'e bağlı şirketlerden geliyor.

Koç Holding, otomotivde Türkiye üretiminin yüzde 45'ini, ihracatında ise yüzde 43'ünü tek başına gerçekleştirdi.

● Ekonomi Servisi

## Koç'ta 80 bin kişi çalışıyor

Ani ölümüyle iş dünyasını yasa boğan Mustafa Koç'un yönetim kurulu başkanı olduğu Koç Holding Türkiye'nin yanı sıra dünyanın en büyük şirketleri arasında yer alıyor. Koç Holding, Fortune 500 listesine Türkiye'den giren tek şirket olarak biliniyor. İstanbul Sanayi Odası'nın açıkladığı en büyük sanayi kuruluşları listesinin ilk 10'unda Koç Holding'in 5 şirketi var.

Temelleri, Vehbi Koç tarafından 1926'da atılan Koç Holding, Türkiye'nin yanı sıra dünyanın en büyük gruplarından biri ko-

numunda. Koç Holding, Fortune 500 şirketinde yer alan tek Türk şirketi olarak biliniyor. İstanbul Sanayi Odası'nın 2013 yılı sonuçlarına göre en büyük 10 sanayi kuruluşunun 5'i Koç Topluluğu'na ait.

Koç Holding, otomotivde Türkiye üretiminin yüzde 45'ini, ihracatında ise yüzde 43'ünü tek başına gerçekleştirdi. Koç, aynı dönemde ülkenin beyaz eşya ihracatının ise yüzde 46'sını gerçekleştiriyor. Koç Topluluğu şirketlerinde 80 bini aşkın kişi çalışıyor. ● Ekonomi Servisi

# ● KOÇ HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI MUSTAFA V. KOÇ YAŞAMINI YİTİRDİ

# Türkiye'nin başı sağolsun



Türk iş dünyasının önde gelen ismi, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Vehbi Koç'un ani ölümü Türkiye'yi üzüntüye boğdu

Türkiye'nin en büyük grubu Koç Holding'in kaptanı Mustafa Koç'un ani ölümü tüm Türkiye ve iş dünyasında çok yarattı. Programlar, toplantılar iptal edildi. Yakınları, dostları, işadamları durumunu öğrenmek için hastaneye akın etti. Mustafa Koç, dün sabah saat 07.00 sıralarında evinde spor yaparken kalp krizi geçirdi. İlk müdahaleyi spor hocası ve yakın koruması yaptı. Kaldırıldığı Beykoz Devlet Hastanesi'ndeki 2 saatlik müdahalenin ardından ambulans helikopterle Amerikan Hastanesi'ne sevk edildi. Öğlen 12.00'de 4 saat süren müdahalelere rağmen hayatını kaybettiği açıklandı. 43 yaşında Koç Holding'in başına geçen Mustafa Koç 56 yaşındaydı. **12**

İş dünyası  
büyük  
üzüntü  
içinde

Mustafa Koç'un vefat haberinin ardından iş dünyasından da taziyeler mesajı yağdı. **TGSB, TÜSİAD, ISO, İYD, MUSİAD, TIM, TISK** de dahil birçok iş örgütü açıklama yaptı. **TGSB** Başkanı Rifat **Hicarcıklıoğlu**, yaptığı açıklamada, "Türkiye'nin en büyük yatırımlarına imza atan Mustafa Vehbi Koç, yurtdışında ve

yurtdışında büyük saygı kazanmış örnek bir şahsiyetti" dedi. **TÜSİAD**'dan yapılan açıklamada, "2005-2010 Dönemi Yüksek İstihare Konseyi Başkanı ve **TÜSİAD** Onursal Başkanı Sayın Mustafa V. Koç'un toplumsal gelişmeye katkı için sürdürdüğü çalışmalarını her zaman şükranla anacağız" denildi. **12**

Yakın  
dostları  
ne dedi?

▫ Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı: Ülkemiz iş dünyası çok sevilen, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını kaybetmiştir.  
▫ Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Suzan Sabancı Dinçer: Ülkesini yurtdışında en iyi şekilde temsil eden çok kıymetli bir insandı.

▫ Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı: Derin üzüntü içindeyim. Yetkin bir iş insanı, herkesin iyiliğini isteyen özel biriydi.  
▫ Doğuş Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Şahenk: Mustafa sen bizim, Türkiye'nin: Büyük Koç camiasının kalbinde her daim var olacaksın. **12**



# Mustafa Koç'u kaybettik

Türk iş dünyasının önde gelen isimlerinden Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybetti. Koç'un ani ölümü ailesini ve iş dünyasını yasa boğdu. Koç'un cenazesi pazar günü toprağa verilecek.

Dün sabah saat 07.00 sıralarında evinde spor yaparken kalp krizi geçiren Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Vehbi Koç, 4 saat süren müdahalelere rağmen hayatını kaybetti. Spor yaptığı sırada rahatsızlanan Koç'ın ilk müdahaleleri spor hocası ve yakın koruması yaptı. Ardından çağırılan 112 acil yardım ekibi ile Beykoz Devlet Hastanesi'ne kaldırılan Koç, burada yapılan yaklaşıklık 2 saatlik müdahalelerin ardından ambulansla helikopterle Koç Grubu'nun sahibi olduğu Amerikan Hastanesi'ne sevk edildi. Ölüm 12.00 sıralarında açıklanan Amerikan Hastanesi Genel Müdürlüğü Erhan Bulut'un, 4 saat süren müdahalelere rağmen, Mustafa Koç'un hayatını kaybettiğini açıkladı. Bulut'un şu ifadeleri kullandı: "Sa-

ğın Mustafa Koç'un hem Beykoz Devlet Hastanesi'nde hem de Amerikan Hastanesi'nde doktorların tüm müdahalelerine rağmen evinde geçirildiği kalp krizi sonucu kaybettik. Hıpmiz'in baş sağ olsun."

## Cenaze töreni pazar günü

Mustafa Koç'un vefatından ardından Koç Holding'den 2 açıklama geldi. İlk açıklamada, "Bu sabah saatlerinde rahatsızlanarak hastaneye kaldırılan Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Mustafa V. Koç'un tüm müdahalelere rağmen kaybetmiş olmasının derin üzüntüsünü içindeyiz. Başımız sağ olsun" denilirken, yapılan 2'nci açıklamada, "Yönetim Kurulu Başkanımız merhum Mustafa V. Koç'un cenazesi 24 Ocak 2016 Pazar günü öğle namazını müteakip Altınizade'deki Marmara Üniverstesi İlahiyat Fakültesi Tatbikat Camii'nden kaldırılacak ve Zincirlikuyu Mezarlığı'ndaki Aile Kabristanı'na defnedilecektir. Taziyeler, 22 Ocak 2016 Cuma günü itibarıyla 7 gün boyunca Elmadağ Divan Oteli'nde saat 16.00 -19.00 arası kabul edilecektir" ifadeleri kullanıldı.

Öte yandan dün akşam yapılması planlanan Türkiye İyveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) tarafından düzenle-

nen TİSK Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülleri Programı 2015 Yılı Ödül Töreni'ne Koç'un vefatı nedeniyle iptal edildi.

## Doğan hastaneye alınmıştı

Mustafa Koç'un vefatı üzerine iş, sanat ve spor dünyasından çok sayıda isim Amerikan Hastanesi'ne akmıştı. İstanbul Valisi Vahip Şahin, CHP Genel Sekreteri Gürsel Tekin, eski Bakan Mehmet Akar, Beşiktaş Kulübü Başkanı Filiz Örsün, İspadamları Ahmet Nazif Zorlu, Tunçay Özlükan, Erdoğan Demirören, Ethem Sancak, Yılmaz Ulsoy, **Erdoğan Başbıyık**, Cem Boyner, Suzan Sabancı Dinçer, Arzuhan Doğan Yalçın, Demet Sabancı Çetindoğan, sanatçılar Cem Yılmaz, Sibel Can ve Erol Evyın'ın de aralarında bulunduğu çok sayıda isim hastaneye giderek baş sağlığı dileklerini ilettiler. Barcelona'nın Başbakanı Josep Maria Bartomeu da tวิตlerden taziye ilettiler.

## Renkli kişiliği vardı

2005 yılında İtalya Hükümeti'nin Cavaliere D'Industria nişanı ile ödüllendirilen Mustafa Koç'un hobileri zenginlik, binicilik, havacılık ve scuba.

İstanbul Golf Kulübü'nün başkanlığını yapan ve Fenerbahçe Spor Kulübü kongre üyesi de olan Koç, fotoğraflı çekmeyi seviyordu. Bunun için Almatı'da safariye giden Koç, çektiği resimlerden bir sergi de açmıştı. Mustafa Koç ayrıca dalgı merakıyla da biliniyordu.



### By-pass ve mide küçültme ameliyatı olmuştur

ABD'de 2007'de sağlık kontrollerinden geçtiğide kalbine girilen 3 damardan kalbi (damardan) çıkarılan ve by-pass ameliyatı olan Mustafa Koç, geçirdiği mide küçültme ameliyatı nedeniyle 7 gün boyunca Elmadağ Divan Oteli'nde saat 16.00 -19.00 arası kabul edilecekti" ifadeleri kullanıldı.

Öte yandan dün akşam yapılması planlanan Türkiye İyveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) tarafından düzenle-

### Holding flamaları yarıya indirildi

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un vefatı nedeniyle Nakkaştepe'deki Koç Holding binaları girişinde bulunan holding flamaları yarıya indirildi. Mustafa Koç 31 bin takipçisi ile Instagram'da aktif kullanıcılar arasında. Koç, en son Instagram'dan iki gün önce "Karıncak bir sabah başlığı ile fotoğraf paylaştı."

### 43 yaşında Koç Holding'in başına geçti

1960 yılında dünyaya gelen, evli ve iki kız çocuğu babası olan Mustafa Vehbi Koç, ailesinin üçüncü kuzak üyesi bir işademi. Dedesi Vehbi Koç ve babası Rahmi Koç'un ardından Koç Holding'in yönetimine geçen Mustafa V. Koç, İsviçre'deki İsa Öğreniminin ardından ABD'de George Washington Üniversitesi İletişim Bölümü'nden 1984 yılında mezun oldu. Çalışma yaşamına 1984'te Tofaş'ta Müşavir olarak başlayan Koç, Ram Dış Ticaret ve Satış Müdürlüğü ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 1992 yılında Koç Holding'e geçerek sırasıyla Başkan Yardımcılığı, Başkan, Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü ve 2003 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı oldu.

**Uluslararası kuruluşlarda görev aldı**  
Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Yüksek Teftiş Kurulü Onursal Başkanı olan Mustafa V. Koç UN-Üye olduğu ve çalışmalarında bulunduğu kuruluş ve organizasyonları: Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Gelecek Başkanlar Organizasyonu, JP Morgan Uluslararası Konseyi, Rolls-Royce Uluslararası Danışma Kurulu, Council on Foreign Affairs Uluslararası Konseyi, Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu, Türk Eğitim Gözükülleri Vakfı Mütevelli Heyeti, Bilderberg Toplantıları Yürütme Kurulu Üyesi yaptı.

### 13 YILDA KOÇ HOLDING'İ HIZLI BÜYÜTTÜ

Mustafa Koç, 4 Nisan 2003'te Koç Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı oldu. O tarihten bugüne holdingin değeri yüzde 800'ün üzerinde artarak 27.6 milyar liraya ulaştı. Holdingin net kar 36.3 milyar liradan 2.2 milyara, çalışan sayısı da 2 kat artarak 94 bin 513'e çıktı. Bu dönemde Koç Grubu, Yapı Kredi Bankası'nı bünyesine kattı, Tüpraş'ı satın aldı ve Fortune 500 listesine girer ilk Türk şirketi oldu.

### İş dünyası yasta

**1000** Başkanı Hırcakçılık: Türkiye'nin en büyük yatırımcıları arasında en fazla istihdam eden olan, ekonomide can damarı Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, perşembe sabahı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ile evliliği dünyaya çok sevdiği, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Dünyamızın ve ülkemizin gelişimine büyük katkıları ve emeği olan on binlerce kişiye istihdam yaratmıştı. Herkes büyük üzüntüde ve çok büyük başsağlığı diliyor. Önemli bir kişiliği vardı. Onun ölümüyle Türkiye'nin iş dünyası büyük boşluk yaşadı. Mustafa Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılması hepimizi için büyük kayıp. Koç Ailesi'ne, Koç Topkulu'na ve ülkemize baş sağlığı ve sabatları dileyiz.

**1000** Başkanları Hırcakçılık: Türkiye'nin en büyük yatırımcıları arasında en fazla istihdam eden olan, ekonomide can damarı Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, perşembe sabahı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ile evliliği dünyaya çok sevdiği, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Dünyamızın ve ülkemizin gelişimine büyük katkıları ve emeği olan on binlerce kişiye istihdam yaratmıştı. Herkes büyük üzüntüde ve çok büyük başsağlığı diliyor. Önemli bir kişiliği vardı. Onun ölümüyle Türkiye'nin iş dünyası büyük boşluk yaşadı. Mustafa Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılması hepimizi için büyük kayıp. Koç Ailesi'ne, Koç Topkulu'na ve ülkemize baş sağlığı ve sabatları dileyiz.

### İş dünyası yasta

**1000** Başkanları Hırcakçılık: Türkiye'nin en büyük yatırımcıları arasında en fazla istihdam eden olan, ekonomide can damarı Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, perşembe sabahı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ile evliliği dünyaya çok sevdiği, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Dünyamızın ve ülkemizin gelişimine büyük katkıları ve emeği olan on binlerce kişiye istihdam yaratmıştı. Herkes büyük üzüntüde ve çok büyük başsağlığı diliyor. Önemli bir kişiliği vardı. Onun ölümüyle Türkiye'nin iş dünyası büyük boşluk yaşadı. Mustafa Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılması hepimizi için büyük kayıp. Koç Ailesi'ne, Koç Topkulu'na ve ülkemize baş sağlığı ve sabatları dileyiz.

**1000** Başkanları Hırcakçılık: Türkiye'nin en büyük yatırımcıları arasında en fazla istihdam eden olan, ekonomide can damarı Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, perşembe sabahı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ile evliliği dünyaya çok sevdiği, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Dünyamızın ve ülkemizin gelişimine büyük katkıları ve emeği olan on binlerce kişiye istihdam yaratmıştı. Herkes büyük üzüntüde ve çok büyük başsağlığı diliyor. Önemli bir kişiliği vardı. Onun ölümüyle Türkiye'nin iş dünyası büyük boşluk yaşadı. Mustafa Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılması hepimizi için büyük kayıp. Koç Ailesi'ne, Koç Topkulu'na ve ülkemize baş sağlığı ve sabatları dileyiz.

### İş dünyası yasta

**1000** Başkanları Hırcakçılık: Türkiye'nin en büyük yatırımcıları arasında en fazla istihdam eden olan, ekonomide can damarı Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, perşembe sabahı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ile evliliği dünyaya çok sevdiği, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Dünyamızın ve ülkemizin gelişimine büyük katkıları ve emeği olan on binlerce kişiye istihdam yaratmıştı. Herkes büyük üzüntüde ve çok büyük başsağlığı diliyor. Önemli bir kişiliği vardı. Onun ölümüyle Türkiye'nin iş dünyası büyük boşluk yaşadı. Mustafa Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılması hepimizi için büyük kayıp. Koç Ailesi'ne, Koç Topkulu'na ve ülkemize baş sağlığı ve sabatları dileyiz.

### İş dünyası yasta

**1000** Başkanları Hırcakçılık: Türkiye'nin en büyük yatırımcıları arasında en fazla istihdam eden olan, ekonomide can damarı Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, perşembe sabahı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ile evliliği dünyaya çok sevdiği, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Dünyamızın ve ülkemizin gelişimine büyük katkıları ve emeği olan on binlerce kişiye istihdam yaratmıştı. Herkes büyük üzüntüde ve çok büyük başsağlığı diliyor. Önemli bir kişiliği vardı. Onun ölümüyle Türkiye'nin iş dünyası büyük boşluk yaşadı. Mustafa Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılması hepimizi için büyük kayıp. Koç Ailesi'ne, Koç Topkulu'na ve ülkemize baş sağlığı ve sabatları dileyiz.

### İş dünyası yasta

**1000** Başkanları Hırcakçılık: Türkiye'nin en büyük yatırımcıları arasında en fazla istihdam eden olan, ekonomide can damarı Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, perşembe sabahı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ile evliliği dünyaya çok sevdiği, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Dünyamızın ve ülkemizin gelişimine büyük katkıları ve emeği olan on binlerce kişiye istihdam yaratmıştı. Herkes büyük üzüntüde ve çok büyük başsağlığı diliyor. Önemli bir kişiliği vardı. Onun ölümüyle Türkiye'nin iş dünyası büyük boşluk yaşadı. Mustafa Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılması hepimizi için büyük kayıp. Koç Ailesi'ne, Koç Topkulu'na ve ülkemize baş sağlığı ve sabatları dileyiz.



Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan:

## ÇOK MÜTEVAZİ BİR İNSANDI, ARAYACAĞIZ

Koç Ailesi'nin, Türk iş dünyasının başı sağolsun. Çok sevdiğimiz bir dostumuzu çok genç yaşta kaybettik. Çok mütevazî bir insandı. Hepimizin başı sağolsun. Çok kalender bir insandı. Anadolu'da katıldığı birçok toplantılarda çok sevilen bir insandı. Çok arayacağız.

Yıldız Holding Başkanı Murat Ülker:

## YATIRIMLARI KIYMETLENDİRDİ

Çok özeldim. Elbette biliyoruz ki, ölüm er geç gelecek. Ama bu sefer Mustafa Koç için erken geldi. İnsanları ya alışverişte, ya seyahatte, ya da hisimlikte tanırız. Biz Koç'la birkaç kez iş yapmaya niyet ettik ama nasip olmadı. Ağırbaşlılığı, arkadaşlarına saygısı, candan davranışları ile hatırlayacağız. Kararlarıyla memleketimizin yatırımlarını kıymetlendirdi. Bu yatırımlar 'bizle' kaldı. Kendisini rahmetle anıyorum.



# SAMİMİ MÜTEVAZİ ADAMI GİBİ ADAMDİ



**HOLDİNGİN SİTESİ ÇÖKTÜ**  
Koç'un vefatı sonrası yıllardır başında olduğu Koç Holding'in Facebook sayfasında siyah renk hakim oldu. Holdingin internet sitesi ise aksamlık nedeniyle yoğunluk nedeniyle çöktü.

KOÇ BAYRAKLARI VARİVA İNDİRİLDİ

Mustafa Koç'un beklenmedik ölümü iş, siyaset ve sanat dünyasını sarstı. Taziye mesajlarında Mustafa Koç'un herkese karşı sevecen, mütevazî kişiliğine vurgu dikkat çekerken, 'Adam gibi adam' denildi



Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner:

## KOCAMAN YÜREKLİ ARKADAŞIM

Boyner Holding Başkanı Cem Boyner, Instagram hesabında Mustafa Koç'un doğum ve ölüm tarihlerini içeren bir resim paylaşarak, "Adım gibi adam" diye yazdı. Eşi eski TUSİAD Başkanı Ümit Boyner ise, yine Instagram hesabında Koç'un fotoğrafını koyarak, "Kocaman yürekli arkadaşım" diye yazdı.

Sabancı Holding Başkanı GÜLER SABANCI:

## ŞOKTAYIZ, DERİN ÜZÜNTÜ İÇİNDEYİZ

Çok sevgili bir dosttu. Zeki bir insandı, dürüst insandı. Güvenilir bir dosttu. Çok genç yaşta hayatını kaybetti. Bugün çok üzüntü içindeyiz. Ülkemizin iş dünyası çok sevilen, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Hepimiz için büyük kayıptır.



# Güvenilir dost, büyük kayıp

Doğuş Holding Başkanı Ferit Şahenk:

## ONUN YERİ HiÇ DOLDURULMAZ

Kederimiz sonsuz, yeri hiç doldürülmeyecek. Mustafa sen bizim, Türkiye'nin, büyük Koç camiasının kalbinde her daim var olacaksın. Mekanın cennet olsun. Koç Ailesi'nin acısını paylaşıyor, sabırlar diliyorum.

BMD Başkanı Sami Kariyo:

Şöke oldum. Başta sanayimiz olmak üzere ülkemiz Koç ile çok önemli bir değeri kaybettik. Erken yaşta aramızdan ayrılan merhum Allah'tan rahmet, ailesine sabır diliyorum.



## SAMİMİYDİ, HERKESİN İYİLİĞİNİ İSTERDİ

Sevgili arkadaşım Mustafa Koç'un ani kaybının sarımsı ve derin üzüntüsü içinizim. Mustafa Koç, yetkin bir iş insanı, samimiyetle herkesin iyiliğini isteyen özel biriydi. Aramızdan ayrılışı, sadece Koç Topluluğu için değil, tüm iş dünyamız ve ülkemiz için büyük bir kayıptır. Sevgili Mustafa'ya rahmet, Koç Ailesi'ne başsağlığı diliyorum.

Akbank Başkanı Suzan Sabancı Dinçer:

## ÇOK SEVECENDİ ÖLÜM YAKIŞMADI

Çok iyi bir arkadaş, çok saygım bir insanıydı. Ülkemizi yurtdışında hakıyla temsil etmiştir. Çok üzücü. Mustafa son derece sevecen bir kişiydi. Herkese, tüm arkadaşlarına. İnsanlığa yakın kişiliğiyle tanındı. Yaşama bağlıydı. Çok canlı bir kişiliği vardı. Ona hiç yakışmıyor ölüm ama elden bir şey gelmiyor.

Fiba Holding Başkanı Hüsnü Özyeğin:

## GÜVENİLİR BİR DOSTU KAYBETTİK

Değerli dostum Mustafa Koç'u kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşamaktayım. Koç öncüsü, başarılı bir iş insanı ve değerli bir es, baba, samimi ve güvenilir bir dost olarak hep kalbimizde yaşayacak.

İSO Başkanı Erinal Bahçivan:

## EN VERİMLİ DÖNEMİNDEYDİ

Hepimizi sabah şoka sokan bir olayla karşı karşıyayız. Ülkemizin başı sağolsun, Türk sanayisinin başı sağolsun, hepsinden önce Koç Ailesi'nin, Koç camiasının başı sağolsun. Hayatının en verimli döneminde kaybettik. Sözün bittiği yerdedir.

Ciner Yayın Holding Başkanı Kenan Tekdag:

Sayın Mustafa Koç'un ani vefatı sadece ailesi ve Koç Grubu için değil, ülkemiz ve iş dünyamız için büyük ve acı bir kayıptır. Sayın Koç Ailesi'ne, Koç Grubu'na ve tüm sevenlerine sabır ve başsağlığı dileriz.



Zorlu Holding Başkanı Ahmet Nazif Zorlu:

Değerli bir insandı, insan gibi bir insandı. Çok yakın bir dostumdum. İfni, ülkesini sever, bütün iş dünyasında sevilen bir dostumdum. Diyecek bir şey bulamıyorum. Mütevazî bir insanlığı vardı.

TUSİAD Yönetim Kurulu:

## MUAZZAM KATKI SAĞLADI

Ülke kalkınmasına, sivil toplumun gelişmesine ikame edilmez katkılar sağladı. TUSİAD'ın gelişimine ailesi gibi muazzam bir katkı vermişti.

MÜSİAD Genel Başkanı Nail Ölpak:

## BAŞARILARA İMZA ATMIŞTI

Koç Holding'te büyük başarıları imza atan Mustafa Koç, yaptığı yatırımlarla da Türkiye ekonomisine önemli katkılarda bulunmuştur.

TÜRKONFED Bşk. Tarkan Kadooğlu:

## DEĞERLİ BİR İŞ İNSANIYDI

Mustafa Koç, Türkiye'nin ekonomik, demokratik ve toplumsal hayatına çok önemli katkılar yapmış değerli bir iş insanıydı.

TOBB Bşk. Rifat Hisarcıklıoğlu:

## SARSILDIK, ÇOK İŞİ VARDI

Onu genç sayılabilecek yaşta kaybetmek hepimizi derinden sarstı. Biliyoruz ki, Sayın Koç'un Türkiye için daha yapacak çok projesi, çok işi vardı.

Kişili Başkanı Abdullah Kışılı:

## MÜTEVAZİ VE İŞSEVER BİRİYDİ

Mütevazılığıyla, işseverliğiyle harikulade bir insandı. Çok derin bir üzüntü yaşıyorum. Söylenecek bir şey bulamıyorum, çok üzgünüm.

Es Medya Başkanı Ethem Sancak:

## BİR NUMARALI İŞ LİDERİYDİ

İş dünyası özgün. Bir numaralı iş liderini kaybettik, ülkeye büyük katkıları vardı. Atalarından aldığı işleri büyüttü. Bir dünya markası yarattı.



Koç Holding'in kurucusu Vehbi Koç'un "Ülkam varsa ben de varım" sözüyle tanımladığı ikisi Meslek Lisesi Memleket Meselesi projesinde kendini gösterdi.



## Mustafa Koç'un Koç Topluluğu için 3 hedefi

Grubun Bizden Haberler Dergisi'nin son sayısında Mustafa Koç'un Koç Topluluğu için 3 ana hedefinin olduğuna vurgu yapıldı.

**1** Uluslararası arenada çok daha önemli ve büyük başarılarla imza atmak.

**2** Yurtiçindeki uzun vadeli liderliği yurt dışına taşımak.

**3** Grubun portföyünü küresel arenada faaliyet gösteren şirketler ve organizasyonlar ile desteklemek.

**2003**

AKTİF BÜYÜKLÜK:  
**14.5**  
milyar TL

CİRO:  
**14.1**  
milyar TL

PIYASA DEĞERİ  
**6.1**  
milyar TL

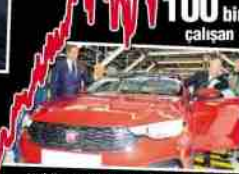
KÂR  
**382**  
milyon TL

Mustafa Koç liderliğindeki Koç Holding, Arçelik Güney Afrika Dely fabrikasıyla dünya markası olma yolunda 1 adım daha attı.



Tüpraş'ın satın alınmasının ardından holding kârnın yüzde 31'ini enerji oluşturdu.

01 Ocak 2003  
**1.17**  
Koç Holding hisse fiyatı (TL)



Holdingin üretimi Egea, yüzde 100 Türk mühendisler tarafından tasarlandı.

**2016**

AKTİF BÜYÜKLÜK:  
**73.5**  
milyar TL

CİRO:  
**51**  
milyar TL

PIYASA DEĞERİ  
**27.9**  
milyar TL

KÂR  
**3.7**  
milyar TL

# BEŞE KATLADI DÜNYAYA AÇTI

Mustafa Koç 2003'te dümenine geçtiği Koç Holding'i 13 yılda tam 5 kat büyüttü ve dünyaya açtı. Tüpraş ile enerjide sağlanan etkinlik gelirin yüzde 45'ine ulaşınca holding arayayı açtı. Arçelik ve Beko hem üretim hem pazarda Tayland'dan İngiltere'ye kadar dünya markası oldu

**K**oç Holding, 1926 yılında Vehbi Koç tarafından kuruldu. Zamanla iş alanlarını genişleterek 1950'lerde sanayi alanında çeşitli şirketler oluşturan Koç, gıda sektörünün ardından elektrikli ev aletleri ve otomotiv sektörlerine yöneldi.



Rahim AK  
0212-311 05 99

1.2 milyar Euro'ya Yapı Kredi Bankası'nın yüzde 57.4 hissesine, 2006'da 4 milyar 140 milyon dolara Tüpraş'ın yüzde 51 hissesine sahip oldu. 2006'dan itibaren İzocam, Döktas, Demirdöküm ve sürpriz olarak Migros'u elden

çıkardı. 2008'de Migros'un yüzde 50.8'i 1.9 milyar TL'ye BC Partners'a satıldı. Bu arada Arçelik, Beko'nun hem üretim tesislerini hem pazarını dünyaya açması ve otomotivde Ford ile 'bataklıktan' yaratılan ihracat şampiyonluğu Koç'un iymesini

artırdı. Bu başarılı manevra kendisini hem kârlılıkta ve dolayısıyla piyasa değerinde de gösterdi. Büyümesindeki dev şirketlerle her yıl **İstanbul Şımarık Odası**'nın yaptığı 500 büyük şirket sıralamasının ilk 10'una ambargo koyan Koç Holding'in, piyasa değeri 6 milyar liradan 27.9 milyar liraya ulaştı.

Tam 4.5 kat artan piyasa değerine dolar bazında bakıldığında da farklı bir durum ortaya çıkmıyor. Holding piyasa değeri 4.3 milyar dolardan yüzde 115'lik artışla 9.3 milyar dolara erişti. Kâr ise 2003'te 382 milyon lirayken 2015'in ilk 9 aylık 3.7 milyar liraya çıktı. Yani kâr 9.8 kat büyüdü.

2015'in son üç aylık rakamları da eklenince kâr artışı en az 10 katı bulabilecek. Dolar bazında kâr artış da yüzde 421'lik bir yükselişi ifade ediyor. Grup 2003'te yıllık 273 milyon dolar kâr ederken 2015'in 9 ayında bu rakam 1.4 milyar dolar oldu.

## Sıçrama onunla oldu

Muhabirlik, editörlük ve yazarlık birlikte gazetecilik hayatının 35 yılında Koç Ailesi'nin üç kuşuğundan isimlerle bir araya geldiklerimiz birçok zaman oldu. Vehbi Bey, Rahmi Bey ve Mustafa Koç... Üçü de farklı kişilikleri olan insanlardı. Mesleğimin ilk yıllarında Vehbi Bey ve Rahmi Bey ile gazetecilik temaslarımız olarkın Mustafa Koç o dönem daha gençti plandıydı. Sonrasında o ön plana çıktı. Vehbi Bey kurdu, Rahmi Bey büyüttü ve Mustafa Bey de Koç'u büyüklük anlamında sıçrattı.

Mustafa Koç, Tüpraş'ı alma kararlığı göstererek Koç Grubu'nun kendisine yakın büyüklükteki diğer gruplardan ayrışmasını sağlayan yolcu açtı. O ihaleye çok büyük gruplar girmişti. Tüpraş'ın gruba katılması sonrasında gösterdiği büyümeyle Koç Holding'in artık en yakın rakibiyle birlikte

anıldığı dönem de sona erdi. Tüpraş'ı aldıktan sonra onun döneminden önce kurulan Migros'un satılması kararı çok tartışılmıştı. Arçelik'te Beko üzerinden dünyaya açtı. Bugün Avrupa'da önemli bir pazar payına sahip olan Arçelik, yaptığı yatırım ve satın almaları sadece satışların değil üretimini de

dünyaya yaydı. Türkiye genç yaşta iş dünyasının en önemli aktörlerinden birini kaybetti.

Habertürk Gazetesi Yazarı YAVUZ SEMERCI



## İÇERİDE SEÇTİ, DIŞARIYA DÖRT KOLDAN SALDIRDI

Mustafa Koç, Türkiye'nin yaşadığı 2001 derin krizinin hemen ardından yönetime geldiğinde işe odaklanacağı sektörleri belirleyerek başladı. Enerji ve finans alanında çok önemli iki satın alma gerçekleştirilerek 2005'te

## TÜRKİYE EKONOMİSİNİN YÜZDE 10'U HALİNE GELDİ

Koç Holding, aktif büyüklüğü ile Türkiye ekonomisinin yüzde 9'unu, şirketlerinin yaptığı ihracatla toplam ihracatın yüzde 10'unu, devletin toplam vergi gelirlerinin yüzde 9.4'ünü teşkil ediyor. Koç Ailesi bireyleri de bu süreçte vergi şampiyonluğunu elden bırakmadı. Mustafa Koç geçen yıl 21 milyon liralık vergiyle ilk aile üyesinin ardından 4'üncü sırada bulunuyor. Mustafa Koç'un Yönetim Kurulu Başkanlığı'ndaki Koç Holding, Fortune 500 listesinde yer alan tek Türk holding olarak da büyük bir başarıya imza atmıştı. Koç Holding, listede 381. sırada bulunuyordu.

## İŞ ORTAKLARIYLA BİRLİKTE 1 MİLYON KİŞİYE DOKUNDU

Bu hızlı büyüme ile cirosu TL bazında 14.1 milyardan 51 milyar liraya tırmanan holding yaklaşık 100 bin çalışanın yanı sıra şirketleri sayesinde iş yapan bayiler ve iş ortaklarında çalışanlar dahil yaklaşık 1 milyon kişiye iş ve sağla hale geldi. Arçelik ve Beko ürünleri ile hemen her ailenin evine giren Koç Holding, Mustafa Koç zamanında değiştirdiği makas sayesinde gelirinin yüzde 45'ini enerjiden elde etmeye başladı. Aynı zamanda toplam kârnın da yüzde 31'i artık enerjiden gelmeye başladı. 2003'te grubun holdingden sağladığı gelir, toplam gelirin yüzde 20'sine ancak ulaşıyordu.







**MUSTAFA KOÇ'U KAYBETTİK**



**Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un Amerikan Hastanesi'nde vefat ettiğinin açıklanmasının ardından başta iş dünyası olmak üzere sanat ve spor camiasından birçok isim hastaneye gelerek Koç Ailesi'ne taziyelerini ilettili.**

# İŞ DÜNYASI YAŞTA



**Hürriyet Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı:** Değerli Mustafa Koç vizyoner, ülkesini seven bir İşadamı, hayata sıkı sıkıya bağlı bir insan ve çok iyi bir babaydı. Merhuma Allah'tan rahmet, başta ailesi olmak üzere tüm Koç Holding camiasına başsağlığı diliyorum.

**Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı:** Mustafa Koç, sıcağı bir insandı, dürüst bir insandı, güvenilir bir dostu, çok genç yaşta kıymetli bir insanı kaybettik. Tüm ülkemiz adına büyük bir kayıptır.

Mustafa Beyi çok genç yaşta kaybettik. Hepimiz çok olduk. Derin bir üzüntü içerisindeyiz. Söyleyecek çok bir şey bulamıyorum. Mustafa Koç, Rahmi Bey'den sonra Koç Topuluğu'nu büyük çapta İleri götürdü. Uluslararası alanlara soktu. Başarılı girişimlerde bulundu. Türkiye adına öncü işler yaptı. Mekanı cennet olsun. Özellikle ailesine, eşine ve çocuklarına başsağlığı diliyorum.

**Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bilent Eczacıbaşı:** Sevgili arkadaşım Mustafa Koç'un anı kayıbnun sarımsıtı ve derin üzüntüsü içindeyim. Genç yaşlarında başlayan dostluğumuz, başta YUSİAD olmak üzere birçok İŞ örgütünde süren ortak çalışmalarımızla pekişti. Mustafa Koç, yetkin bir işinsanı, samimiyetle herkesin iyiliğini isteyen özel biriydi. Aramızdan ayrıldı. sadece Koç Topuluğu için değil, tüm İŞ dünyamız ve ülkemiz için büyük bir kayıptır. Sevgili Mustafa'ya rahmet, Koç Ailesine başsağlığı diliyorum, bu büyük acılarını İstemlikle paylaşıyorum.

**Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı Murat Ülker:** Çok üzgünüm. Elbette biliyoruz ki, ölüme geç gidecek. Ama bu sefer Mustafa Koç için erken geldi. İnsanları üç yerde tanırız. Ya alışverişte ya seyahatte ya da hımslıkta. Biz Mustafa Koç'la birkaç kez İŞ yapmaya niyet ettik ama nasip olmadı. Fakat birlikte pek çok seyahat ettik. Çok iyi bir yol arkadaşıydım. Ağırbaşlılığı, arkadaşlarını saygısı, candan davranışları ile hatırlayacağım. Koç Ailesi geleneklerine törelerine bağlıdır. Aile arasında büyüklik vardır. Bunu rahmetli de de görürdük. İşadımı olarak ise daima kendisini vizyoner yani İle hatırlayacağım. Koç Grubu'nun erdiği büyüklüğe ulaşabilmek için vizyonerlik şartı. Özellikle konusundaki kararlılığından da söz etmeden geçemem. Verdiği kararla memleketimizin önemli yatırımlarını kıymetlendirdi. Bu yatırımlar 'binde' kaldı. Kendisini rahmetle anıyorum.

**Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Suzan Sabancı Dinçer:** Mustafa Koç, çok iyi bir dost, çok değerli bir İŞ adamı; ülkesini yurtdışında layıkıyla ve en iyi şekilde temsil eden, yaşama bağlı, hayırsever, arkadaş canlısı, çok kıymetli bir insandı. Kendisini genç yaşta kaybetmenin derin acısı içindeyim.

**Boydak Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su Memduh Boydak:** Mustafa Koç Abi, seni; babacan, delikanlı, ülkesine, milletine, vatanına, saygılı faydalı bir insandı. Seni özleyeceğiz. Allah rahmet eylesin.

**Türkiye Genç İşadamları Derneği (TUGİAD) Başkanı Rahmi Çuhacı:** Mustafa Koç'u, hem İŞ yaşamındaki başarıları hem de sosyal hayata katkılarıyla her zaman anımsayacağız. Bu vesileyle Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, ailesi, Koç Holding camiası, Türk İŞ dünyası ve sevenlerine başsağlığı diliyorum.

**ABD Büyükelçisi John Bass:** Mustafa Koç'un hayatını kaybettiğini öğrenmenin üzüntüsünü içindeyim. Türkiye ve dünyamız her yerinden dostları için büyük kayıp.

**Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan:** Türkiye'de sanayinin ve ticaretin gelişmesinde önemli katkılar olan Koç Holding'in kıymetli Yönetim Kurulu Başkanı, ekonomî dünyasının seçkin ismi Sayın Mustafa Koç'un vefatını teessürle öğrenmiş bulunuyorum. Ülkemize yaptığı katkılarını hayırla yad edileceğine inandığım merhum Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, ailesine, sevenlerine ve İŞ dünyamıza başsağlığı diliyorum.

**Başbakan Ahmet Davutoğlu:** Mustafa Koç, Türkiye'nin kalkınması, sanayileşmesi bağlamında çok önemli katkılar yapmış bir İstedi. Şahsi olarak da tümduğüm şekliyle İyep pozitif ve olumlu bakan yönüyle de İyİ bir örnek teşkil etmiş İŞ dünyasına. Ben kendisine Allah'tan rahmet diliyorum. Başta sayın Rahmi Koç olmak üzere bütün aileye taziyelerini sunuyorum.

**11'inci Cumhurbaşkanı Abdullah Gül:** Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, başta eşi ve çocukları olmak üzere Koç ailesine, Koç Holding çalışanlarına ve ülkemize başsağlığı diliyorum.

**Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu:** Sayın Mustafa Koç'un vefatıyla sadece Türkiye'nin en önemli sanayicilerinden birini kaybetmiş olmaadık, aynı zamanda Koç Ailesi'nin Türkiye Cumhuriyeti'nin gelişiminde üstlendiği rol düşündüğünde, ailemiz üçüncü kuşak üyesi olarak bir tarih de kaybettik. Bu duygularla Sayın Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, başta Koç Ailesi olmak üzere tüm Koç Holding çalışanlarına, sevenlerine ve Türkiye sanayisi ve İşadamlarına başsağlığı dileklerini iletiyorum.

**Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkanı Devlet Bahçeli:** Türk İŞ dünyasının önemli isimlerinden sayın Mustafa Vehbi Koç'un anı ve elim bir şekilde vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayım. Merhuma yüce Allah'tan rahmet, başta şahsınız olmak üzere tüm kederli aile fertlerine başsağlığı diliyorum.

**Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek:** Ülkemizin saygın ailesinin çok değerli bir insanının hayatını kaybetmiş olması hepimizi üzdü. Ailesine başsağlığı diliyoruz. Mekanı cennet olur inşallah. Hepimizi gerçekten bu anı ölümler üzdü.

**Ulaştırma Denialik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım:** Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un vefatını derin üzüntü ile karşılıyorum. Merhuma Allah'tan rahmet, ailesine, sevenlerine ve ülkemize başsağlığı diliyorum.

**Türkiye İşadamları ve Sanayicileri Derneği (YUSİAD):** Koç Holding

Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç'un vefatı nedeniyle tüm YUSİAD ailesi olarak derin bir üzüntü içerisindeyiz. Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, Koç Ailesi'ne, tüm Türkiye'ye, İŞ dünyasına başsağlığı diliyoruz.

**Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu:** Türkiye, tüm girişimlerin rol model olan, on binlerce insanın evine ekme güttürmesinde vesile olan, ekonomimizin en önemli aktörlerinden birisini kaybetmiştir. (üzüntümüz çok büyük)

**Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekçi:** Türk sanayi ve İhracatının öncü kuruluşlarından Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'ı kaybetmekten derin üzüntü duyuyoruz. İŞ dünyamıza, Koç ailesine ve Koç grubuna Türkiye İhracatçılar Meclisi ve şahsim adına başsağlığı diliyorum.

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal İnançoğlu:** Ülkemizin sanayisinin öncü ve lider kuruluşu Koç Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'u, anı bir şekilde kaybetmiş olmaktan derin üzüntü duymaktayız.

**İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağır:** Koç Ailesi'nin değerli mensubu Mustafa V. Koç, Türk sanayinin öncü kuruluşlarından Koç Holding'in yöneticisi olarak Türkiye ve dünyada büyük başarıları İmza attı. Çok verimli ve genç bir yaşta kaybettığımız Mustafa V. Koç'a Allah'tan rahmet, Koç Ailesi'ne, Koç Holding camiasına, İŞ dünyamıza ve milletimize başsağlığı diliyorum.

**Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Genel Başkanı**

**Nallı Öpale:** İŞ dünyasının önde gelen kişilerinden olan Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un vefatı bizleri üzdü.

**Doğan Holding Onursal Başkanı Aydın Doğan:** Türk ekonomisinin temel taşlarından biri olan Koç Ailesi'nin değerli üyesi Mustafa Koç'un kayıbnan büyük üzüntü duyuyorum. Sevgili Mustafa'ya Allah'tan rahmet, ailesine ve çocuklarına başsağlığı, sabır ve metanet diliyorum. Babası Rahmi Koç'tan aldığı yönetim bayrağını büyük bir başarı ile sürdürmüş olan Mustafa, Koç Topuluğu'nu daha İleri noktalara taşımıştır. Bu arada şunu da belirtmek İsterim. Ülkemizin en başarılı ekonomik kurumlarının başında gelen Koç Grubu, insanı ve temennî ediyorum ki, Türk ekonomisinin temel taşlarından biri olmaya devam edecektir. Genç yaşta kaybettüğümüz Mustafa Koç'a yeniden Allah'tan rahmet diler, ailenin ve camianın acısını paylaşıyorum.

**Doğan Televizyon Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ:** Çok değerli dostumuz Mustafa Koç'u bu sabah anı ve zamansız kaybettik. Üzüntümüz çok derin. Mustafa Koç, yaşama bağlı, hayata pozitif bakan, fevkalade üretken, ülkesine, grubuna, dostlarına ve ailesine yürekten bağlı bir insandı. Renkli kişiliğiyle, vizyoner İŞ insanı olmasıyla ve sevgi dolu yüreğiyle herkeşe örnekti. Türkiye ekonomisine İŞ dünyasına ve Koç Grubuna yarattığı değerlerle önemli izler bıraktı, başarılı faaliyetlerini uluslararası alanlara taşıdı. Sadece bizler için değil tüm ülkemiz için büyük kayıp. Tüm Koç Ailesi'nin, Koç Grubu çalışanlarının ve hepimizin başı sağ olsun.



**ACI HABERİ DUYAN HASTANEYE KOŞTU**  
AMERİKAN Hastanesi Mustafa Koç'un sevenlerinden birisiydi. Taziye ziyaretine gelen isimler arasında Doğan Holding Onursal Başkanı Aydın Doğan, İyİ Semra Doğan, Doğan Televizyon Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, İşadımı Cem Hakkı, Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bilent Eczacıbaşı, Koç Oya Eczacıbaşı, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Demirel Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Demirel, ABD İstanbul Başkonsolosu Charles F. Hunter, Cem Boyner, eşi Ümit Nazif Boyner, Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer, İşadımı Yılmaz Ulusoy, İstanbul Valisi Vasip Şahin, Sanatçı Bedri Baykam, Fiba Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Özyeğin yer aldı.



# SPOR YAPARKEN KALBİNE YENİLDİ



Kalp krizi sonucu hayatını kaybeden Mustafa Koç, dedesi Vehbi Koç'la yer aldığı tablounun önünde röportaj vermişti.

**Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı, ünlü işadami Mustafa Koç, evinde sabah sporu yaparken geçirdiği kalp krizi sonucu kaldırıldığı hastanede hayatını kaybetti**

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı, merhum işadami Vehbi Koç'un torunu, ünlü işadami Mustafa Koç, dün sabah Beykoz'daki evinde özel hocasıyla spor yaparken saat 07.00 saatlerinde fenalığa. Kalp krizi geçiren ünlü işadami, spor hocası ve koruması tarafından saat 08.10'da sokakıma dırmsız halde Beykoz Devlet Hastanesi'ne getirildi. Burada Koç'a 40 dakikalık yeniden canlandırma müdahalesi yapıldı. Bu arada Amerikan Hastanesi'nden bir ekip de Beykoz Devlet Hastanesi'ne geldi. Kalp-akciğer pcpompano bağlanan Mustafa Koç, 1 saat sonra helikopterle sahibi olduğu Amerikan Hastanesi'ne nakledildi.

## 4 saat müdahale edildi

4 saat boyunca müdahale edilen Mustafa Koç, doktorların tüm çabalarına rağmen kurtarılamayarak yaşamı veda etti. Acı haberi veren Amerikan Hastanesi doktorları, "Sayın Mustafa Koç'u hem Beykoz Devlet Hastanesi'nde hem de Amerikan Hastanesi'nde doktorların tüm müdahalelerine rağmen kaybettik. 4 saat müdahale edildi. Yaklaşık yarım saat önce (saat 11:30 saatlerinde) kaybettik" dedi. 56 yaşında aramızdan ayrılan Mustafa Koç'un ani ölümü, tüm Türkiye'de büyük üzüntüye yol açtı.



## Mide küçültme ameliyatı olmuş, 40 kilo vermişti

### Mide tüpü, kalp krizini tetiklemiş olabilir mi?

Mustafa Koç'un mide ameliyatından bir yıl sonra yaşamı veda etmesi, aklına "Mide tüpü operasyonu kalp krizini tetiklemiş olabilir mi?" sorusunu getirdi. Florence Nightingale Hastanesi Obezite Cerrahisi Uzmanı Doç Dr. Halil Coşkun, mide tüpü ameliyatının kalp krizini tetikleyebileceğini söyledi. Doç Coşkun, "Bu ameliyat tam tersine olası bir riski azaltmaktadır. Kalp krizi yüksek kilodaki kişilerde daha fazla

görülmetedir. Bu kişilerde olası riski azaltmak için yapılması gereken şey kilo kaybetmesi yönünde olmalıdır. Diyet, egzersiz ve ilaç tedavisi ile kilo veremeyen kişilerde obezite ameliyatının tüm dünyada etkili sonuçlar vermesi sebebiyle tercih edilmektedir" dedi.



Doç Dr. Halil Coşkun

Anı ölümüyle büyük üzüntü yaşayan Mustafa Koç, 2002 yılında ABD'de sağlık kontrolünden geçtikten 3 damarının tıkalı olduğu ortaya çıkınca bypass olmuştu. 3 damar değiştirilen Koç, o günden bu yana sağlıklı bir şekilde hayata sürdürüyordu.

### Diyet ve spor yapıyordu

Ancak fazla kilolardan sıkıyacağı olan Mustafa Koç, bundan yaklaşık bir yıl önce sahibi olduğu Amerikan Hastanesi'nde "tüm mide ameliyatı" içinde kilolu bir operasyonu geçirdi. Koç, mide ameliyatının hemen ardından kilo bir netişe girmiş ve diyetisyen kontrolünde sağlıklı diyet ediyor, her gün düzenli olarak spor yapıyordu. Ünlü işadami, ameliyatın ardından diyet ve sporla 4 ayda yaklaşık 40 kilo zayıflayarak ideal kilosuna ulaşmıştı.

### İşadami sporcu ve aktivistti



1960 yılında Ankara'da doğan Mustafa Vehbi Koç, Koç Ailesi'nin 3. kuşak üyesi ve Rahmi M. Koç'un en büyük oğluydu. 1980 yılında İsviçre'de Lyceum Alpinum Zuoz'u bitirdikten sonra ABD'de George Washington Üniversitesi

## Son görüşmesini Erdoğan'la yapmış

Kalp krizi sonucu hayatını kaybeden Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un, ölmeden bir gün önce

görüşükten sonra saat 21:00 saatlerinde İstanbul'a döndü. Görüşmeye Ali Koç da katıldı. Son günlerde oldukça keyifli ve mutlu olduğu söylenen Mustafa Koç'un, dün özel uçağıyla önce Zürih'e uçmayı, oradan Davos'a geçerek çocuklarıyla birlikte tatil yapmayı planladığı öğrenildi. (DHA)

Cumhurbaşkanı Tayyip Erdoğan'la görüşüğü öğrenildi. Mustafa Koç, önceki gün öğle saatlerinde kendisine ait özel uçağıyla Ankara'ya uçtu. Cumhurbaşkanı Erdoğan ile

görüşükten sonra saat 21:00 saatlerinde İstanbul'a döndü. Görüşmeye Ali Koç da katıldı. Son günlerde oldukça keyifli ve mutlu olduğu söylenen Mustafa Koç'un, dün özel uçağıyla önce Zürih'e uçmayı, oradan Davos'a geçerek çocuklarıyla birlikte tatil yapmayı planladığı öğrenildi. (DHA)



Erdoğan ile Koç

## Koç'un ölümüyle bir tarihi de kaybettik

**Başbakan Ahmet Davutoğlu:** Türkiye'nin ekonomisine, sarayısına katkı yapmış bir işadammızdır. İnşallah başlattığı projeler kaldığı yerden aynı şekilde devam eder.

**Başbakan Yardımcısı Yalçın Akdoğan:** Mustafa Koç'un vefatı Türk iş dünyası için büyük kayıptır.

**11. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül:** Ülkemizin değerli işadamlarından Mustafa Koç'un ani vefatının büyük üzüntüyle öğrenim.

**CHP Lideri Kemal Kılıçdaroğlu:** Sayın Koç'un vefatıyla sadece Türkiye'nin en önemli sarayicilerinden birini kaybetmiş olmadık, aynı zamanda Koç Ailesi'nin Türkiye Cumhuriyeti'nin gelişiminde

üstlendiği rol düşünülduğünde, zaten üçüncü kuşak üyesi olarak bir tarihi de kaybettik **MHP Lideri Bahçelî Sayın Mustafa Vehbi Koç'un** ani ve elim bir şekilde vefatı derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayım. Merhuma Yüce Allah'tan rahmet, başta şahısız olmak üzere, tüm kederli aile fertlerine başsağılığı diliyorum. **VATAN PARTİSİ Genel Başkanı Doğu Perinçek:** Sayın Mustafa Koç'un ölümünü derin üzüntüyle öğrenim. Türk sarayısı önde gelen bir ismini kaybettik. **ABD Ankara Büyükelçisi John Bass:** Mustafa Koç'un hayatını kaybettiğini öğrenmenin üzüntüsünü incideyim. Türkiye ve dünyanın her yerinden dostları için büyük kayıp.



## HASTANESİNE TAZİYE AKINI

Mustafa Koç'un ölüm haberini alan iş, siyaset, spor ve sanat dünyasından birçok isim, dün taziyelerini iletmek için Amerikan Hastanesi'ne akın etti. İşadamları Yılmaz Uluşoy, Erdoğan Demirtören, Cem Boyner, Ahmet Akatlı Zorlu, Ethem Sancak ve **Enal Başkaya** ile işçileri eski Bakanı Mehmet Ağar, CHP Milletvekili Gürsel Tekin, CHP İstanbul İl Başkanı Cemal Canpolat, Beşiktaş Spor Kulübü Başkanı Fikret Orman hastaneye gelecek taziyelerini sundu. ABD İstanbul.

Başkonsolosu Charles Hunter da hastaneye gelenler arasındaydı. İşadami Erdoğan Demirtören, "16 yaşından beri tanıdığım komşumu kaybettim. Çok üzüldüm Türkiye büyük bir işadamiyi kaybetti" diyerek üzüntüsünü aktardı. İşadami Bülent Eczacıbaşı, Sığılı Belediye Başkanı Hayri İnönü, Sığılı Belediye eski Başkanı Mustafa Sarıgül, Beşiktaş Belediye Başkanı Murat Hazineci, spor yorumcusu Rıdvan Diltmen de hastaneye gelecek taziyelerini ilettiler. (DHA)



Cem-Ümit Boyner çifti, hastaneye geldi.



Bülent Eczacıbaşı hastaneye gelenler arasındaydı.

İşletme bölümünden 1984 yılında mezun oldu.

### Başarılı hayat

Çalışma yaşamına 1984'te Tofaş'ta mizanir olarak başladı. 1992 yılında Koç Holding'e geçerek sarayısı Başkan Yardımcılığı, Başkan, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü. 2003 yılından, bugün 100 bin çalışan olan Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı oldu.

### Fenerbahçeli

Ulusal ve uluslararası çok sayıda sivil toplum örgütüne üyeliği bulunan Mustafa Koç, aynı zamanda Fenerbahçe Kongre üyesi ve 1907 Fenerbahçe Derneği'nin kurucusu ve ilk başkanıydı. Golt, binicilik, havacılık ve scuba ile ilgili alanlarda aktif sporcu olan Mustafa Koç İngilizce ve Almanca biliyordu. Mustafa Koç, evli ve 2 kız babasıydı.



# Mustafa Koç hayatını kaybetti İŞ DÜNYASI YASTA

*Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, hayatını kaybetti. Dün sabah saatlerinde spor yaparken fenalaşarak kalp krizi geçiren Koç, Beykoz Devlet Hastanesi'ne kaldırılmış, ardından helikopterle Amerikan Hastanesi'ne sevk edilmişti*

İş dünyasının önemli ismi Mustafa Koç (56), sabah saatlerinde evinde spor yaparken rahatsızlandı. Beykoz Devlet Hastanesi'ne kaldırılan Koç'un kalp krizi geçirdiği belirlendi. Doktorlar uzun süre Koç'a müdahale etti. Koç, buradan helikopterle Özel Amerikan Hastanesi'ne kaldırıldı. Burada da doktorlar müdahaleye devam etti ancak Koç, tedaviye cevap veremeyerek hayatını kaybetti.

1960 İstanbul doğumlu olan Mustafa Koç, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dı. İsviçre'de Lyceum Alpinum Zuoz (1980) ve ABD'de George Washington University (1984) mezunu olan Koç, golf, binicilik, havacılık gibi sporlarla uğraşıyordu. Evli ve 2 kız çocuğu babası olan Koç, Fenerbahçe Spor Kulübü kongre üyesiydi. İstanbul Golf Kulübü'nün de başkanlığını yapıyordu. Koç pazar günü toprağa verilecek. ■ 8'de





# Mustafa Koç hayatını kaybetti

## İŞ DÜNYASI YASTA

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, hayatını kaybetti. Dün sabah saatlerinde spor yaparken fenalaşarak kalp krizi geçiren Koç, Beykoz Devlet Hastanesi'ne kaldırılmış, ardından helikopterle Amerikan Hastanesi'ne sevk edilmişti.

**EVİNDE** spor yaparken kalp krizi geçiren ve acilen Beykoz Devlet Hastanesi'ne kaldırılan 56 yaşındaki Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç daha sonra sevk edildiği Amerikan Hastanesi'nde yapılan tüm müdahalelere rağmen kurtulamayarak hayatını kaybetti.

### ÖNCE BEYKOZ DEVLET SONRA AMERİKAN HASTANESİ'NE GÖTÜRÜLMÜŞTÜ

Mustafa Koç sabah saat 08:00 sıralarında kalp krizi geçirmiş ve koruması tarafından Beykoz Devlet Hastanesi'ne kaldırılmıştı. Koç burada yapılan ilk müdahalesinin ardından bir helikopterle Şişli Nispetiye'deki Amerikan Hastanesi'ne getirilmişti.

### BEYKOZ HASTANESİ'NDEN İLK AÇIKLAMA: DURAN KALBI YENİDEN ÇALIŞTIRILDI

Mustafa Koç'un durumuyla ilgili Beykoz Devlet Hastanesi Başhekimisi Op. Dr. Süleyman Erdoğan'dan "kalbi geldiğinde durmuydu burada yeniden atmaya başlad" açıklaması gelmişti.

Yazılı olarak yapılan açıklamada "Sayın Mustafa Koç sabah spor esnasında fenalaşıp düşmesi üzerine spor hocası ve yakın koruması tarafından ilk yardım desteği almaya başlamış, acil 112 elibi çağırılmış 15 dakika sonra Beykoz Devlet Hastanesi aciline saat 08:10'da ulaştırılmıştır. Hasta ilk geldiğinde şayanize asistoli halindeydi. (Tıbbi olarak kalbinin durması anlamına geliyor) Acilen entübile edilerek resitasyon başlandı. Bir saat sonra Amerikan Hastanesi'nden gelen kendi doktor ekibiyle birlikte kalp akciğer pompasına bağlanarak saat 10:10'da hastanemiz acilinden ambulansla alınarak helikopterle Amerikan Hastanesi'ne nakli sağlanmıştı" ifadelerine yer verilmişti.

### AMERİKAN HASTANESİ: 11:30'DA KAYBETTİK

Hayatını kaybeden Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'la ilgili açıklamayı Amerikan Hastanesi Genel Müdürü Erhan Bulutcu yaptı. Gazetecilere açıklama yapan Bulutcu, "Sayın Mustafa Koç'u hem Beykoz Devlet Hastanesi'nde hem de Amerikan Hastanesi'nde doktorların tüm müdahalelerine rağmen evinde geçirdiği kalp krizi sonucu kaybettik. Hephimizin başı sağolsun. Söyleyeceğim bir şey yok" dedi.

Bir gazetecinin "En son devlet hastanesinde yapılan müdahalelerde hayata döndürüldüğü yönünde bilgiler var" şeklindeki cümlesi üzerine Bulutcu, "Böyle spekülasyonlara cevap vermek istemiyorum. Söylediğim tek net şey şu: Evinde geçirdiği kalp krizi sonucunda. Bizler de Beykoz Devlet Hastanesi'nde iddik.

Maalesef bunıya da getirmemize rağmen kendisini kalp krizi sonucu kaybettik" diye konuştu.

Bulutcu, "Ne kadar müdahale ettiriz" şeklindeki soru üzerine yaklaşık 4 saat müdahale edildiğini söyledi.

Genel Müdür Bulutcu, "Bir rahatsızlığı var mıydı" şeklindeki soruya cevap vermek istemediğini bildirdi.

### "MİDE KÜÇÜLTME" AMELİYATI OLMUŞTU

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, geçtiğimiz yıl mart ayında holdingin sahip olduğu Amerikan Hastanesi'nde "mide küçültme" ameliyatı olmuştu. Koç, "tüp mide ameliyatının" ardından da 4 ayda yaklaşık 40 kilo vermişti.

### 14 YIL ÖNCE KALP AMELİYATI OLMUŞTU

Koç, 2002 yılında da ABD'de sağlık kontrolünden geçtiğinde kalbine giden 3 damarın tıkalı olduğunu saptanması üzerine ameliyat edilmişti.

### KOÇ HOLDİNG'TEN AÇIKLAMA:

Sabah saatlerinde rahatsızlanarak hastaneye kaldırılan Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Mus-



## MUSTAFA KOÇ KİMDİR?

**İŞ ADAMI** Mustafa Vehbi Koç 1900 yılında İstanbul'da doğdu. Mustafa Koç, son olarak Koç Holding yönetim kurulu başkanlığı görevindeydi.

İsviçre'de Lycéum Alpinum Zuoz (1980) ve ABD'de George Washington University (1984) mezundur. Mustafa Koç, 4 Nisan 2003'ten bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyordu. Sosyal alandaki hobileri golf, biricilik, havacılık ve Scuba'dır. İngilizce ve Almanca bilmektedir. Mustafa Koç evli ve iki kız çocuk babasıdır. Fenerbahçe Spor Kulübü kongre üyesiydi. İstanbul Golf Kulübü'nün başkanlığı yapılmaktaydı. Mustafa Koç, 21 Ocak 2016 günü sabah sporu yaptığı sırada geçirdiği kalp krizi sonucu yaşamını yitirdi.

- Üyelikden:
  - İstanbul Sanayi Odası üyesi,
  - TUSİAD üyesi,
  - DEİK üyesi,
  - Young Presidents Organization (YPO) üyesi,
  - İstanbul Golf Kulübü Yönetim Kurulu Başkanı,
  - 1907 Fenerbahçe Kulübü Kurucu Üyesi,
  - East West Institute Üyesi
- Mustafa Koç kitapları:
  - Küresel Gıda Düzeni Kriz Derinleşirken
  - Persenk / Persenk Açıklaması
  - Kampanya

tafa V. Koç'u tüm müdahalelere rağmen kaybetmiş olmanın derin üzüntüsü içindeyiz.

### DÜN DAVOS'A UÇACAKTI

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, HeForShe etkinliğine katılmak üzere dün Davos'a uçacaktı.

Ölümü Türkiye'de büyük üzüntü yaratan işadama Mustafa Koç, dün 13:00'te Davos'a gitmeyi planlıyordu.

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, cinsiyet eşitliği için küresel bir dayanışma hareketi olan "HeForShe" nin küresel erki liderlerinden biri olarak Davos'ta gerçekleştirilecek etkinliğine katılacaktı. (AA-Cihan)



# BU GİDİŞ ÇOK ERKEN OLMADI MI 'KOÇ'UM?

## DAR AÇI SENI ÇOK SEVMİŞTİK BE 'KOÇ'UM

Dedesini terbiyesini almıştı.  
Türkiye'nin en zenginiydi...  
Burundan kal aldırmaşın bir kodoman  
olsa kimse gıkanı çıkarmazdı bu ülkede...  
Şimank zengin çocuğu olsa  
kimse şaşmazdı...  
Ama o başka biri oldu.  
Koltuğu yükseltiliydi ama  
burnu hiç havada olmadı.  
Çok parası vardı ama orta halli biri gibi  
aramazdı dolaylı...  
Dedesinin terbiyesini almıştı.  
Çok kazandı ama çok harcar gibi yapmıştı.  
Fulzarası çok ülkede, zengin racosu atmıştı.  
İşte o yüzden bu halk çok sevdi onu.  
İşte o yüzden çok taddün bizi be 'Koç'um.  
Budur arkandan yas tutturan  
sevginin kaynağı.

E.TAHSİN

**Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç dün sabah evinde spor yaparken kalp krizi geçirdi. Önce Beykoz Devlet Hastanesi'nde, ardından helikopterle getirildiği Amerikan Hastanesi'nde yapılan müdahaleler yeterli olmadı. Mustafa Koç daha 56 yaşında hayata veda etti**

### BY-PASS GEÇİRMİŞTİ

Türkiye'nin en büyük şirketinin patronu, ülkenin en zengin ailesinin oğlu Mustafa Koç, 2002'de kalp ameliyatı geçirmiş, 3 damarı değişmişti. Geçen yıl mide küçültme ameliyatı olmuş, 5 ayda 40 kilo vermişti. Kilosunu korumaya özen gösteren Mustafa Koç, her sabah olduğu gibi dün de 07.00 civarında Kanlıca'daki yalisında spor yapıyordu.

### YÜRÜME BANDINDAYDI

Yanında kişisel antrenörü olan Mustafa Koç yürüme bandının üzerindeyken fenalaştı ve düştü. 07.55'te ambulans çağırıldı. Yalaya en yakın sağlık kuruluşu Beykoz Devlet Hastanesi'ne 08.10'da getirildiğinde kalbi durmuştu. Solunum cihazına bağlandı, kalbine elektroşok ile canlandırma işlemi yapıldı.

### 43 YAŞINDA BAŞKAN OLDU

10.38'de helikopterle Koç Holding kuruluşu olan Nişantaşı'ndaki Amerikan Hastanesi'ne götürüldü. Buradaki müdahale de Mustafa Koç'u hayata döndürmeye yetmedi. Mustafa Koç'un 11.30 civarında öldüğü açıklandı. Mustafa Koç, babası Rahmi Koç'un emekli olmasıyla henüz 43 yaşında Koç Holding'in başına geçmişti. ■ 2, 16 ve 17. sayfalarda

## ERDOĞAN İLE GÖRÜŞTÜ DAVOS'A GİDECEKTİ



### DIVAN'DA TAZİYE

Mustafa Koç'un kalp krizi geçirdiği haberi üzerine tüm aile Beykoz Devlet Hastanesi'ne koştu (üstte). Aile bugünden itibaren Koç Holding'e ait Taksim'deki Divan Oteli'nde 1 hafta taziyeleri kabul edecek.

Caroline Koç hastane önünde ağlıyordu.

Mustafa Koç, önceki akşam kardeşi Koç Holding Yönetim Kurulu üyesi Ali Koç ile Cumhurbaşkanı Erdoğan'ı 'Saray'da ziyaret etmişti. Gece İstanbul'a dönen iki kardeş dün Dünya Ekonomik Forumu'na katılmak üzere İsviçre Davos'a gidecekti. Erdoğan, olayı duyunca Koç Ailesi'ni iki kez aradı. Erdoğan taziyeye mesajında da "Ülkemize yaptığı katkılarının hayırla yad edileceğine inandığım Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet diliyorum" dedi.



### ALİ KOÇ BAŞKAN OLUYOR

Mustafa Koç'un ölümüyle boşalan Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine, 48 yaşındaki Ali Koç'un getirilmesi bekleniyor. Bu durumda Ali Koç'un Fenerbahçe'ye başkan olma ihtimali kalmadı.



### DEDESİNİN YANINA

Mustafa Koç, Pazar günü Altunizade'deki Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camisi'nde öğle vakti kılınacak cenaze namazının ardından 1996'da ölen dedesi Vehbi Koç'un Zincirlikuyu'daki mezarının yanına defnedilecek. Mustafa Koç'un ikinci adı da Vehbi.



### 'Meleklerim' derdi

Mustafa Koç, kızları Esra (19) ve Aylin'i (15) "Meleklerim" diye severdi. Bu fotoğraf, Esra geçen yıl İseneden mezun olduğunda çekilmişti.



### 24 yıllık evliydliler

Mustafa Koç, Caroline Koç ile 1992'de evlenmişti. Evlendiklerinde Mustafa Koç 32, Caroline Koç ise 21 yaşındaydı.



### Babayla son fotoğraf

Mustafa Koç, 86 yaşındaki babası Rahmi Koç ile çok iyi anlaşırdu. Babasıyla çektiği bu son fotoğrafı Instagram'da paylaşmıştı.



### Anneye acı haberi öğülden verdi

Anne Çiğdem Simavi'ye acı haberi diğer oğulları Ali ve Omer Koç verdi. Çiğdem Simavi ile Rahmi Koç 1973'te boşandı.



# 'Hayat yaşandığı kadar vardır'



Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç dün sabah geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybetti. Dostları haberi alır almaz Nişantaşı'ndaki Amerikan Hastanesi'ne koştu. Ailesine duyulan ilgiyle tanıyan Mustafa Koç'un renkli bir kişiliği, geniş arkadaş çevresi vardı. Doğa, sanata, spora düşkünlü.

Mustafa Koç vefatından kısa süre önce Instagram'dan mehtum yazdı: 'Çetin Altan'ın şu sözünü paylaşıyorum: 'Hayat yaşadığı kadar vardır. Görün ya hafızalardaki hatıra ya da hayallerdeki ümitler. Hıranı tek yerde kabul etmiyor. Yaşamak mümkünken yaşamamış olmakta.'





# ZAMANSIZ KAYIP

Dünyanın ve Türkiye'nin en büyük şirketleri arasında yer alan Koç Holding'in Başkanı Mustafa Koç, dün 56 yaşında, ani vefatıyla sevenlerini üzüntüye boğdu. Mustafa Koç gende, Türkiye ekonomisinin yüzde 9'unu, ülke ihracatının ise yüzde 10'unu oluşturan büyük bir holding ile 80 bin çalışan bıraktı

## Bayraklar yarıya indi

Koç Holding Yürütme Kurulu Başkanı Mustafa Koç, dün sabah saatlerinde evinde spor yaparken kalp krizi geçirmiş, kaldırıldığı hastanede hayatını kaybetmiştir. Mustafa Koç'un hayata kaybetmesinin ardından Nispetiye'deki Koç Holding merkezinde bayraklar yarıya indirildi. Holdingin internet sitesi, Facebook ve Twitter hesapları siyaha büründü. 1960 doğumlu Mustafa Koç, evli ve iki kız çocuğu sahibiydi. Koç Ailesi'nin üçüncü kuşak üyesi ve Rahmi Koç'un en büyük oğlu olan Mustafa Koç, 1980'de İnönü'de Lycium Alpinum Zincirli bitirdikten sonra 1984'te ABD'de George Washington Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu.

## 2003'te devraldı

Çalışma yaşamına 1984'te Koç Grubu şirketlerinden Tofaş'ta misafir olarak başlayan Mustafa Koç, 1992 yılında Koç Holding'e geçerek amirali Başkan Yardımcılığı, Başbakan Yürütme Kurulu Üyeliği ve Yürütme Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü. Koç, 2003'ten beri babası Rahmi Koç'tan devraldığı Koç Holding Yürütme Kurulu Başkanlığı'nı sürdürüyordu.

## Ekonomiyeye büyük katkı

2005-2010 yılları arasında Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TOSİAD) Yürütme Kurulu Başkanlığı yapan Koç, TOSİAD Yürütme Kurulu Onursal Başkanı ve Değer Ekonomik İktisat Kurulu üyesiydi. Enerji ile otomotiv lider birçok alanda faaliyet gösteren Koç Holding, Türkiye ekonomisinin yüzde 9'unu, ihracatının yüzde 10'unu, devletleri toplam vergi gelirlerinin yüzde 9,4'ünü oluşturuyor.

Mustafa Koç, 1996'da hayatını kaybeden çok sevdiği dedesi Vehbi Koç'un yanına defnedilecek.



İstanbul'da Selamuz Hilmi Çelikköylü İlköğretim Okulu'nda bir laboratuvar açan Mustafa Koç, holdingin o dönemki CEO'su Bülent Bulgarlı ile birlikte törene katılmış ve çocuklarla fotoğraf çektirmiştir.

## HOLDİNGİ UÇURDU

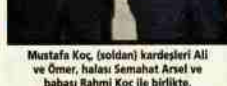
Koç Holding Başkanı Mustafa Koç'un, Türkiye'nin yönetim kurulu başkanlığı görevinde bulunduğu 13 yıllık sürede, grubun varlıklarını ve cirosu 5 katına çıktı. Koç Holding'in 2002'de 46,3 milyar lira olan net kâr, her yıl kademeyle yükselişini sürdürerek geçen yılın 9 ayında 2,2 milyar liraya çıktı. Holdingin 2002 sonunda 13,7 milyar lira olan toplam varlıklar, geçen yılın dekua ayında 73,4 milyar liraya yükseldi. Holdingin yarıyıl değerleri halihazırda 25 milyar lira düzeyinde bulunuyor.

## TÜPRAS'ın hisse devri

Mustafa Koç'un görevine gelmesinin ardından yapılan anlaşmaların en önemlisi arasında Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşu TÜPRAS'ın hisse devri yer alıyor. Koç-Shell Ortak Girişim Grubu, 2005'te TÜPRAS'ın yüzde 51'lik hissesinin devrine ilişkin yapılan ihaleyi kazandı, 2006 başında da hisse devri gerçekleştirildi. 2004'te Ağaç Doğalgaz'ın kurulması ve 2005'te Yapı Kredi hissesinin holding bünyesine katılması da Mustafa Koç'un başkanlığı döneminde alınan önemli adımları başında geliyor.

## Dünya devleri arasında

Koç Holding, Mustafa Koç başkanlığında, dünyanın en büyük şirketlerinden biri haline geldi. Temelleri merhum Vehbi Koç tarafından 1926'da atılan Koç Holding, "Fortune Global 500" listesinde Türkiye'den çıkan tek şirket olarak biliniyor. **İnternel Soruşturma** en büyük sosyal kuruluşun listesinde ilk 10'unda ise Koç Holding'in 5. sıradaki bulunuyor. Türkiye İşadamları Meclisi 2013 Yılı İktisat Araştırması'na göre en yüksek ihracat yapan ilk 10 şirket içinde 4 Koç Topluluğu şirketi 1'inci, 2'inci, 5'inci ve 6'ncı olarak yer almıştı. Koç Holding, otomotivde Türkiye ihracatının yüzde 45'ini, ihracatında ise yüzde 43'ünü tek başına gerçekleştiriyor. Koç, ülkenin beyaz eşya ihracatının ise yüzde 46'ını gerçekleştiriyor. Koç Topluluğu şirketlerinde 80 bin çalışan çalışıyor.



Mustafa Koç, (soldan) kardeşleri Ali ve Ömer, halası Semahat Arsel ve babası Rahmi Koç ile birlikte.

Rahmi Koç ve Mustafa Koç, Tofaş'ın Bursa'da üretilen yeni Fiat Egea'yı birlikte tanıttı.

Dönemin Başbakanı Tayyip Erdoğan 2012 yılında "enerji verimliliğine katkılarından dolayı" Mustafa Koç'a bir plaket vermişti.

## Cinsiyet eşitliğine destek

Koç Topluluğu, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin (UN Women) dünya çapında Eylül 2014'te başlattığı HeForShe kampanyasının Mart 2015'ten itibaren ana destekçisi oldu. Mustafa Koç, toplumsal cinsiyet eşitliği için sürekli bir dayanışma hareketi olan HeForShe'nin 10x10x10 Eski Programı kapsamında dünyada 10 şirket liderinden biri seçildi. Mustafa Koç, Davos zirvesinde Birleşmiş Milletler Niyet Etkin Erma

Wataon'un sorunların yanıtlanmaya hazırlandığını, "Kadruze topluluğu, yarıyıl toplantılarını" çağırması beklenmektedir, daha iyi bir yaşam ve iş ortamı için cinsiyet eşitliğinin önemi vurgulanıyor. planlıyor Koç, soru açılmadıkça da bu konuya değinmiyor. Davos'taki toplantı öncesinde HeForShe'ye açıklama yapan Koç, "Çalışmalarımız ve Türkiye'nin dön bir yarından erkekleme topluluğu cinsiyet eşitliği için harekete geçmeye davet ediyoruz" dediği.

Mustafa Koç, Koç Holding'in "Ülkem İçin Kan Veriyorum" kampanyası kapsamında kan vermişti.



# İŞ DÜNYASI YASTA

## Siyasilerden mesaj

**Cumhurbaşkanı Tayyip Erdoğan,** geçirdiği kalp krizi sonucu vefat eden Koç Holding Başkanı Mustafa Koç'un babası Rahmi Koç ve kardeşi Ali Koç'u telefonla arayarak başsağlığı dileğinde bulundu. Vefatını her zaman derinden üzdüğünü belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, merhum Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, ailesine de sabır ve metanet diledi.

**Başbakan Ahmet Davutoğlu,** Dünya Ekonomik Forumu kapsamında bulunduğu Davos'ta, Mustafa Koç'un vefatı üzerine kardeşi Ali Koç'u arayarak taziyede bulundu. Davutoğlu, "Basta Rahmi Koç olmak üzere bütün ailemize taziyelerimi iletiyorum. Büyük, önemli bir kayıp. İnşallah onun aile içinde sürdürmekte olduğu çalışmalar başarıyla bir şekilde devam eder" dedi.

**Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek,** Davos'ta gazetecilere yaptığı açıklamada, "Bu ani ölüm habireni gerçekten üzdü. Mustafa Koç'un ölümü, Türkiye için iş dünyası için büyük bir kayıp. Ailesine başsağlığı diliyoruz. Mevlamı cennet olur inşallah" diye konuştu.

**CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu** Koç Holding Seref Başkanı Rahmi Koç'a taziyede mesaj gönderdi. CHP Basın Birimi'nden yapılan yazılı açıklamaya göre; Kılıçdaroğlu, mesajında, "Merhum Allah'tan rahmet, size ve ailesine başsağlığı, kalbin sevevelerine sabır dilerim" ifadelerini kullandı.

**MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli,** Rahmi Koç'a gönderdiği mesajda, "Türk iş dünyasının önemli isimlerinden evladız Sayın Mustafa Koç'un ani vefatı derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayım. Merhumamıza yâ Allah'tan rahmet, başta şahısın ailesine başsağlığı, tüm kederli aile fertlerine başsağlığı diliyorum" dedi.

İşadamları, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un ani vefatı nedeniyle taziyе mesajları yayınlarken yaşadıkları üzüntüyü dile getirdiler. Türk iş dünyasının önde gelen temsilcileri Türk ekonomisine büyük katkıları bulunan Mustafa Koç'un yerinin doldurulamayacağına vurgu yaptılar



2006'da Ekonomist Dergisi'nin düzenlediği ankette 'Yılın İş İnsanı' seçilen Mustafa Koç, ödülünü Doğan Holding Onursal Başkanı Aydın Doğan'ın elinden alıyor.

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un ani vefatı iş dünyasına şoka uğrattı. Mustafa Koç'un zannaten aynıyla medeniyetle yaşadıkları derin üzüntüyü dile getiren işadamları Türkiye'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasında büyük katkılar bulunan değerli bir dostu ve iş arkadaşını kaybettiklerini ifade ettiler. Türkiye'nin, ekonominin en önemli aktörlerinden birini kaybettiğine vurgu yapılan mesajlarda ekonomisinin ve sanayinin gelişimine büyük emeği olan, on binlerce işiye istihdam yaratan, toplumsal gelişimde örnek işler gerçekleştiren Mustafa Koç'un Türkiye için daha yapacak çok projesi, çok işi olduğuna dikkat çekildi. Mustafa Koç'un vefatı nedeniyle Cumhurbaşkanı Tayyip Erdoğan ile Davos'ta bulunan Başbakan Ahmet Davutoğlu ve Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek de taziyeye ve başsağlığı dileklerinde bulundu.



Mustafa Koç, iki hafta önce Koç Holding CEO'su Levent Cakiroğlu ile Google'ın California Mountain View'deki genel merkezinde sürücüsüz otomobil testi gerçekleştirmiş, fotoğrafı Instagram hesabında paylaşmıştı.



TÜSIAD'ın 2004'te yapılan Yüksek İstisna Kurulu Toplantısı'nda (soldan) Bülent Eczacıbaşı, Güler Sabancı ve dönemin Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan ile birlikte.

'Meslek Lisesi Memelet Meselesi Projesi' kapsamında Ankara'da düzenlenen toplantıda Mustafa Koç'u kaybetmelerin derin üzüntü duyduğunu, ülkeye ve ekonomiyimize adına yapılacak her işin çok önemli olduğunu ifade eden Mustafa Koç, öğrencilerin yaptığı analizleri takdir etti.

**Mustafa Koç,** 2005-2010 arasında Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği (TUSIAD) Yüksek İstisna Kurulu Başkanlığı yaptı. O dönemde TÜSIAD'da Doğan TV Holding Başkanı Arzuhan Doğan Yatıncı'nın başkanlık ediyordu.



Tofaş fabrikasını ziyaret eden Başbakan Ahmet Davutoğlu, günün hatırası olarak otomobile imza atmıştı.

## Büyük başarıları imza attı

**Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK):** "Türkiye ekonomisinin büyümesini ve ülke kalkınmasını için olduğu kadar, Türkiye'nin toplumsal gelişimini açmasını da çok önemli hamlelerde bulunan Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, başta Koç Ailesi, Koç Holding ve Koç Grubu mensupları ile iş ailesi olmak üzere tüm Türkiye'ye başsağlığı dileriz."

**İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağrı:** "Mustafa Koç, Türkiye ve dünyada büyük başarıları imza attı. Attığı cesur adımlara sadece Koç Holding'e değil, Türk sanayisine ve Türkiye ekonomisine çok önemli katkılar sağladı, rutinalıyacak bir iş bırakmadı" dedi.

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Mustafa Bayraktar:** "Ülkemizin başsağlığıdır. Mustafa Koç'un Türkiye için yaptığı her işin, her adımın, her adımın Türkiye için büyük katkıları vardı."

## 'Ona ihtiyacımız vardı'

**Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TUSIAD):** "Ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına büyük hizmetlerde bulunmuş, sefil toplumun gelişimine ilham edilmeye katkılar sağlama derin bir dostumuzu kaybettik. TUSIAD 2005-2010 Dönemi Yüksek İstisna Kurulu Başkanı ve TÜSIAD Onursal Başkanı Sayın Mustafa Koç, Koç Grubu'nu başarıyla yönetmiş ve TÜSIAD'ın gelişimine maazzaman katkı vermiştir."

**Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu:** "Türkiye, tüm girişimcilerin rol model olan, ekonominin en önemli aktörlerinden birisini kaybetmiştir. Mustafa Koç'un Türkiye için daha yapacak çok projesi, çok işi vardı. Onun birliğini, vatanına ve ekonomimize kattıklarıyla ülke olarak ihtiyacımız vardı."



Eğilimleri yönüyle de bilinen Mustafa Koç, Koçlar'ın imarı Borçsuz'daki majestası sırasında herkesten önce konuşmuştu.

**Diğer Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Ömer Cihad Vardan:** Türkiye-ABD İş Konseyi TALK eski başkanı (ülkelerin önde gelen işadamlarından Sayın Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, başta Koç Ailesi olmak üzere, tüm Koç Holding çalışanına ve yakınlarına başsağlığı diliyoruz.



## BÜYÜK KAYIP

**Sabancı Holding Başkanı Güler Sabancı:** İş dünyasına çok sevilen ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Ekonomi ve sanayinin gelişiminde büyük emeği olmuş, on binlerce işiye istihdam yaratan, vatanı kalkınmasına büyük katkıları olmuş, ülkesinin gelişimine ilham vermiş, ülkesinin aydınlanmasına büyük katkıları olmuş Mustafa Koç'un aramızdan ayrılmasını her zaman üzüntüyle karşıladık.

**Eczacıbaşı Toplumcu Başkan Bülent Eczacıbaşı:** Sevgili arkadaşım Mustafa Koç'un ani vefatını derinden üzdüm. Mustafa Koç, yetkin bir iş insanı, herkesin iyliğini isteyen özel biriydi. Aramızdan ayrıldı, tüm iş dünyası ve ülkemiz için büyük bir kayıptır.

**Anadolu Grubu Başkanı Tuncay Özilhan:** Çok mütevazı insanları seven, dostluk sahibi bir insandı. Çok iyi bir dosttu. Türk iş dünyasına model olacak insanlardan biriydi.

**FİBA Holding Başkanı Hisni Özeğin:** Mustafa Koç, öncelikle, başkanı bir iş insanı ve devletin bir topluma lideri olmaktan yansın, çok değerli bir iş insanı, samimi ve güvenilir bir dost olarak her işi kalbinde yapmıştı. Mevlamı cennet olsun.

**Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu:** Tüm Türkiye'ni başsağlığı dileriz. Türkiye için iş insanı, çok iyi bir işadamları kaybettiler. Hepimizin başsağlığı olsun. Başta söylemek için işi çok üzüldük.

**Doğuş Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Sahenk:** Mustafa Koç artık yok... Kederimiz sonsuz, yeni hayırlar duralmamaya. Mustafa sen bizim, Türkiye'nin, büyük Koç camiasının kalbine her daim var olacaksın. Mevlamı cennet olsun.

**'Meslek Lisesi Memelet Meselesi Projesi' kapsamında Ankara'da düzenlenen toplantıda Mustafa Koç'u kaybetmelerin derin üzüntü duyduğunu, ülkeye ve ekonomiyimize adına yapılacak her işin çok önemli olduğunu ifade eden Mustafa Koç, öğrencilerin yaptığı analizleri takdir etti.**

**TÜSIAD'ın 2004'te yapılan Yüksek İstisna Kurulu Toplantısı'nda (soldan) Bülent Eczacıbaşı, Güler Sabancı ve dönemin Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan ile birlikte.**

**Türkiye'nin ilk Milli Ana Muharebe Tarihi Altay'ın prototipleri 2012'de dönemin başbakanı Tayyip Erdoğan'ın katıldığı törenle tanıtılmıştı.**

**Koç Holding'in İstanbul Nakkektepe'deki merkezinde hayırlık yerye inmiştir.**

## 'DERİN ÜZÜNTÜ İÇİNDEYİZ'

**İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekçi:** Koç Grubu'nun Başkanı Mustafa Koç'u kaybetmelerin derin üzüntü duyduğunu, ülkeye ve ekonomiyimize adına yapılacak her işin çok önemli olduğunu ifade eden Mustafa Koç, öğrencilerin yaptığı analizleri takdir etti.

**İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) Başkanı Hüsniye Tanrıverdi:** Üzülme ve ekonomiyimize adına yapılacak her işin çok önemli olduğunu ifade eden Mustafa Koç, öğrencilerin yaptığı analizleri takdir etti.

**Birleşmiş Markalar Derneği (BMD) Başkanı Sami Karlıoğlu:** Başta Mustafa Koç'u kaybetmelerin derin üzüntü duyduğunu, ülkeye ve ekonomiyimize adına yapılacak her işin çok önemli olduğunu ifade eden Mustafa Koç, öğrencilerin yaptığı analizleri takdir etti.

**Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu (TESK) Başkanı Bendevi Palandöken:** Mustafa Koç'u genç yaşta yitirmemizin derin üzüntü içindeyiz. Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, ailesine, sevevelerine ve Koç camiasına sabır diliyoruz. Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Suzan Sabancı Dinçer: Mustafa Koç, çok iyi bir dost, çok değerli bir işadamları, ülkemizi sürdürülebilir kılıyla ve en iyi şekilde temsil eden, vatanına bağlı, hayırmever, arkadaş canlısı, çok kıymetli bir insandı. Hepimizin başsağlığı olsun.



Ekspres Çile ÜZÜNDÜ - Yaşamı Sevi KATA

# İş dünyası YASTA

Mustafa Koç'un ani vefatı iş dünyasında adeta şok etkisi yarattı. Türkiye için büyük bir kayıp olarak değerlendirildi

**K**oç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un vefatı iş dünyasını yasa boğdu. İş dünyasının önde gelen isimleri arka arkaya yayımladıkları başsağlığı mesajlarında Mustafa Koç'un ailesine taziyelerini iletirken, Koç'un ülke ekonomisine yaptığı katkıya vurgu yaparak "Türkiye çok önemli bir değerini kaybetti" dedi.

Eczaçıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
KEMAL ECZACIBAŞI

## SEVGİLİ ARKADAŞIM...

En yakın arkadaşlarımdan Eczaçıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczaçıbaşı, latife mesajında "Sevgili arkadaşım Mustafa Koç'un ani kaybının sarımsı ve derin üzünlüğü içindeyim. Genç yaşlarda başlayan dostluğumuz başta TÜSİAD olmak üzere birçok iş örgütünde süren ortak çalışmalarımızla pekişti. Mustafa Koç, yetkin bir iş insanı, samimiyetle herkesin iyiliğini isteyen özel biriydi. Aramızdan ayrıldı, sadece Koç Toplumları için değil, tüm iş dünyamız ve ülkemiz için büyük bir kayıptır" yerunda bulundu.

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
KEMAL SANCAR

## YÜCE GÖNÜLLÜ...

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ile "sevgili dostum" diye başladığı taziyelerinde, jurnları söyledi: "Ülkemiz iş dünyası çok sever, yüce görüldü ve çok kıymetli bir evladını genç yaşta kaybetmiştir". Ekonomimizin ve sanayimizin gelişimine büyük katkıları ve emeği olmuş en birlerce kişiye ilhamın yaratmış, vakıf çalışmalarında, toplumsal gelişiminde örnek işler gerçekleştirmiş, uluslararası itibarıyla tanınmış sevgili Mustafa Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılması hepimiz için büyük kayıptır."

Doğuş Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
FERİT SAHENK

## ARKADAŞIM, KARDEŞİM...

Koç'un vefatının ardından taziyeler mesajı yayınlayan Doğuş Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Sahenk, "Çok sevgili arkadaşım, kardeşim, Koç ailesinin değerli evladı, zaman zaman dertleştiğimiz, zaman zaman sevdiğimizi paylaştığımız, vaktinden önce gurbur duyduğum Mustafa Koç artık yok... Nelerimiz sonsuz, yeri hiç doldurulamayacak. Mustafa sen bizim, Türkiye'nin büyük Koç camiasının kalbinde her daim var olacaksan. Mevlân cennet olsun. Koç ailesinin, Kay camiasının acısını paylaşıyor, sabırla diyoruz. Allah rahmet eylesin" dedi.



## TÜSİAD

### DERİN ÜZÜNTÜ İÇİNDEYİZ

TÜSİAD ailesi olarak derin bir üzüntü içindeyiz. Ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında olağanüstü büyük hizmetlerde bulunmuş değerli bir dostumuzu kaybettik. Şükran ve minnetle anacağız.

Zorlu Holding YKB  
ALP ZORLU

Türkiye çok iyi bir insanı, çok iyi bir iş adamını kaybettik. Hepimizin başı sağ olsun.

Anadolu Grubu YKB  
TUNCAY ÖZKAN

Çok kıymetli bir dostu, arkadaşını ve iş adamını kaybettik. Hepimiz için çok oldu. Çok üzüntüydü. Onun için fazla söyleyecek bir şey bulamıyorum. Herkesin başı sağ olsun, Allah ailesine sabır versin.

Akbank Yönetim Kurulu Başkanı  
CUMALP KALAMKAR ÖZCEK

### HAYİRSEVER, ARKADAŞ CANLISI BİR İNSANDI

Çok iyi bir dost, değerli bir iş adamı, ülkesinin layıkıyla ve en iyi şekilde temsil eden, yaşama bağı, hayirsever, arkadaş canlısı, çok kıymetli bir insandı. Genç yaşta kaybetmenin derin acısını içindeyim.

ES Medya Yönetim Kurulu Başkanı  
ZEHRA BAKIÇAS

İş dünyası ürgün. Bir numaranı iş liderini kaybettik. Ülkeye büyük katkıları vardı. Atalarından, babalarından aldığı işleri büyüttü. Bir Türk, dünya markası yarattı.

Demirören Yönetim Kurulu Başkanı  
SERDAR BEKİRHOJAN

16 yaşından beri tanıştığım bir komşuyu kaybettim. Çok üzüntüydüm. Türkiye büyük bir iş adamını kaybettik. Hepimizin başı sağ olsun. Allah ailesine, dostlarına sabır versin.

TIH Başkanı  
SİHMET MİHÇİ

### KATMA DEĞERLİ ÜRETİMDE BÜYÜK ROL OYNADI

Merhum Mustafa Koç Türkiye'de getimsel sanayi modelinden yüksek katma değerli üretim ve ihracat modeline geçişte büyük rol oynadı. Genç yaşta kaybetmemiz üzüntümüzü daha da artırıyor.

KIBAR HOLDİNG YKB  
ALİ KIBAR

Çok başarılı hayirsever bir iş adamını ve dostu kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşıyoruz. Vizyonu, ilkelileri ve mütevazı kişiliği iş dünyasına her zaman örnek olmuştur. Mekânı cennet olsun.

FİBA HOLDİNG YKB  
SÜMRE ÖZTÜRK

Değerli dostumu kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşamaktayım. Mustafa V. Koç öncü, başarılı bir iş insanı ve duyarlı bir sivil toplum lideri olmanın yanı sıra çok değerli bir es, baba, samimi ve güvenilir dost olarak hep kalbimizde yaşayacak.

MÜSİAD Başkanı  
NEİL ZEPEK

### BÜYÜK BAŞARILARA İMZA ATTI

Başkanlığın yaptığı Koç Holding ile büyük başarıları imza atan Mustafa Koç, yaptığı yatırım ve faaliyetlerle Türkiye'ye önemli katkılarda bulundu. Kendisine rahmet, yakınlarına başsağlığı dilerim.

TOBB Başkanı  
MHPAT

Türkiye, tüm girişimcilere rol model olan, on binlerce insanın evine ekmeğe götürmesine vesile olan, ekonomimizin en önemli aktörlerinden birisini kaybetmiştir. Üzüntümüz çok büyük.

İSO Başkanı  
KEMAL İSMAİL

Genç yaşta ve hayatının en verimli döneminde kaybetmiş olmak acımızı daha da büyümektedir. Sahip olduğu vizyonla, ülkemize, ekonomimize, sosyal ve eğitim hayatımıza yaptığı hizmetlerle her zaman hatıralarımızda yaşayacak.



# Ali Koç: Alnımızda ne yazıyorsa...

SABAH saatlerinde geçirildiği kalp krizi sonrasında önce Beykoz Devlet Hastanesi'ne ardından Amerikan Hastanesi'ne getirildiğini öğrenince yola çıktık...

Arabada giderken ilk Niğantağ esnafından duyduk acı haberi... Hastanenin yakınındaki 'Köfeci Ali Baba'dan saeler yükseldi: "Adam ölmüştü!" Hastaneye yaklaştıkça tanıyanlar daha da arttı. Bir tarafta haberi alır almaz hastaneye koşan Türkiye'nin leadamları, diğer tarafta onlara kamera ve basın mensupları...



Grişte Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Suzan Sabancı Dinçer'le karşılaştık. Herkesin "buğışık, gözleri şiş..."

Hastanenin 6'ncı katındaki kafeteryada Ahmet Nazif Zorlu, Cem-Ümit Boyner, Demet Sabancı Çetindoğan, Rafif Dinççök, Murat Özyeğin, Kenan Yavuz, Tuzcan Yaramancı, Melkan Tabanlıoğlu, Tuğrul Kutudogulluk, Fikret Ünlü ve Koç Holding yöneticileri ilk gözümüzün çarpan istisler...

Kimse bir gey konuşmuyor... Tek söylenen "Hayat pamuk ipliğinde... 10 dakikada ölü..."

İçerideki kapıdan Cijdem Simavi ve Omar Koç çıkıyor... Başlarını sallayarak taziye kabul ediyorlar ama ayakta durmakta zorlanıyorlar.

Gözlerimiz Rahmi Koç'u arıyor. Ama bir babamın yasayabileceği en büyük travmayı yaşayan Rahmi Bey'in özel bir odaya alındığını öğreniyoruz.

O ara Ali Koç geliyor 6'ncı kata... "İtrafta 'by-passe olmuştuk, bu kadar spora gerek var mıydı?', 'mido küçülme operasyonu mu tetikledik?' yorumlarına alımlı göstererek tek bir cümleyle yanıt veriyor: "Son zamanlarda her zamankinden daha sağlıklıydım. Alnımızda ne yazıyorsa..." Makamın cennet olan Mustafa Koç...



Nisan 2003'te Koç Holding'in köşküne çıkan Mustafa Koç, büyük başarılarına imza attı. Holdingin istihdamını ikiye, aktiflerini ise 6'ya kattı. Forbes listesine giren tek Türk şirketi olan Koç, 2023'te rotasını ilk 100 olarak belirdi

1 901 yılında Ankara'nın Çankılar semtinde doğan Vahit Koç'un Çikrikçılar Yokuşu'nda kurduğu küçük ticarethaneden doğan Koç Grubu'nda, Nisan 2013'te önemli bir bayrak değişimini yaşandı, 1990 doğumlu olan Mustafa Koç, henüz 43 yaşındayken üçüncü kuşak temsilcisi olarak yönetim kurulu başkanlığını babası Rahmi Koç'tan devraldı. 1964 yılında Tofaş'ta satış elemanı olarak çalışmaya başlayan ve Nisan 2003'te dümeğe geçen Mustafa Koç, görevinde bulunduğu 13 yıllık sürede Koç Holding'i küresel büyüklüğe ulaştırdı.

#### KRİTİK HAMLE: TÜPRAŞ'IN ALIMI

Göreve geldikten sonra Koç Holding'de önemli bir yapılanma bağlatan Mustafa Koç, gruba özdeşleşmiş tarihi şirketleri elden çıkarırken, bugün holdingi dünya devi haline getirecek iki önemli operasyona imza attı. 2005'te ortağı İtalyan UniCredit ile birlikte Yapı Kredi Bankası'nın yüzde 57,4'ünü 1,2 milyar euroya satın alıp, Koç Bank'la birleştirdi. Ve belki de grubu bir enerji devi haline getiren en önemli adımı da Tüpraş'ın yüzde 51'ini 4 milyar 140 milyon dolara satın alarak attı. Mustafa Koç, bu dönemde Migros, İzcan, Döğtaş ve Demir Dökümü'ü sattı.

#### 5.5 KATLIK REKOR BÜYÜME

Mustafa Koç devraldığımda 13,7 milyar TL olan aktif büyüklük, geçen yılın 9 aylık dönemi itibarıyla 73,5 milyar liraya çıktı. Grubun bu dönemdeki aktif büyümesi yüzde 436 oldu. 2002 yılında 12,6 milyar lira olan satış geliri, yine 9 ay itibarıyla 51,1 milyar TL'ye ulaştı. Mustafa Koç'un döneminde Koç'un toplam kârı 21 milyar TL'ye ulaştı. Grubun çalışan sayısı yaklaşık iki kat artarak 50 binden 95 binin üstüne yükseldi. Mustafa Koç, 3,3 milyar TL piyasa değeri ile devraldığı holdingin bugün 26,5 milyar TL'lik değere ulaşmasında etkili rol oynadı.

Koç, vizyonunu da çok net ortaya koymuştu: "2023'e kadar dünyanın en büyük 100 şirketinden biri olmak." Koç Holding, Fortune 500 listesine Türkiye'den giren tek şirket konumunda bulunuyor.

#### İHRACATIN % 9'UNU KOÇ GRUBU YAPIYOR

- ✓ İstanbul Sanayi Odası'nın açıkladığı en büyük sanayi kuruluşları listesinin ilk 10'unda Koç Holding'in 5 şirketi bulunuyor.
- ✓ Koç Holding, otomotivde Türkiye üretiminin yüzde 45'ini, ihracatının ise yüzde 43'ünü tek başına gerçekleştiriyor.
- ✓ Koç, ülkenin beyaz eşya ihracatının da yüzde 46'sunu gerçekleştiriyor.
- ✓ Grup şirketlerinin kombineleri, Türkiye'nin 2014 sonu itibarıyla 800 milyar dolar olan GSYİH'nin yüzde 8'ini, ilke ihracatının ise yüzde 9'unu oluşturmuyor.
- ✓ Grubun BIST'teki şirketleri ise borsanın yüzde 18'ini oluşturuyor.



**PIYASA DEĞERİ 9 KAT ARTTI**

**AKTİF**  
2002: 13,7  
2015: 73,5  
Büyüme: % 436

**GELİR**  
2002: 12,6  
2015: 51,1  
Büyüme: % 300

**ÖZKAYNAK**  
2002: 2,4  
2015: 31,3  
Büyüme: % 1204

**ÇALIŞAN**  
2002: 50.019  
2015: 95.513  
Büyüme: % 91

**HİSSE FİYATI**  
2002: 1,24 TL  
2016: 11,26 TL  
Büyüme: % 808

**PIYASA DEĞERİ**  
2002: 3,1  
2015: 28,5  
Artış: % 820

Geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybeden Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un ölümünün ardından Nakkaşepa'deki Koç Holding'de bayraklar yarıya indirildi.



# İş dünyası yasta

Mustafa Koç'un ani ölümü iş dünyasını yasa boğdu. Taziye ziyareti için hastaneye akın eden işadamları, Koç Ailesi'ne üzüntülerini bildirdi

Koç Holding Başkanı Mustafa Koç'un geçirdiği kalp krizi sonucu kaldırıldığı hastanede hayatını kaybetmesi iş dünyasını çok etti. Koç'un ölüm haberini alan Zorlu Holding Başkanı Nazif Zorlu, Vakko'nun kurucusu Vitalli Hakko'nun oğlu Cem Hakko, Boyner Holding Başkanı Cem Boyner ve eşi Ümit Boyner, Ufusoy Holding Başkanı Yılmaz Ufusoy, hastaneye giderek aileye duydukları üzüntüyü dile getirdi. Çıkaşa açıklama yapan Zorlu, "Türkiye çok iyi bir iş adamını kaybetti. Çok üzüntüm hepimizin başı sağ olsun" dedi.

## TÜRKİYE'YE KATKISI BÜYÜK

Sabancı Holding Başkanı Güler Sabancı da yayınladı-

## En verimli dönemde vefat etti

TİM Başkanı Mehmet Büyükekçi, Koç'un Türkiye'de geleneksel sanayi modelinden yüksek katma değerli üretim ve ihracat modeline geçişte büyük rol oynadığını aktararak, "Ülkemiz ve ekonomimiz adına faydalı birçok şey yapabilecek iken, çok genç bir yaşta kendisini kaybetmemiz üzüntümüzü daha da artırıyor" dedi. İSO Başkanı Erdal Belgeyan da Mustafa Koç'u genç ve en verimli dönemde kaybetmenin acılarını büyüttüğünü belirterek, derin üzüntü duyduklarını kaydetti.

## Toplantılar iptal edildi

MUSTAFA Koç'un ölümü nedeniyle düzenlenecek olan bazı toplantılar da iptal edildi. Çırağan Sarayı'nda dün akşam düzenlenmesi planlanan TISK Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülleri Töreni, Mustafa Koç'un vefatı dolayısıyla iptal edildi.

Bu arada, Koç Grubu şirketlerinden Opet'in 29-31 Ocak'ta İspanya'nın Barselona şehrinde gerçekleştirilmesi planlanan organizasyonu da iptal edildi.

ğ mesajında Türkiye'nin iş dünyasının çok sevilen, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını genç yaşta kaybetmenin üzüntüsünü yaşadığını söyledi. Sabancı, "Ekonomi ve sanayinin gelişimine büyük katkıları ve emeği olmuş, on binlerce kişiye istihdam yaratmış Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılması hepimiz için büyük kayıptır" dedi.

Doğuş Holding Başkanı Ferit Şahenk ise Koç'un ölümü için, "Çok sevgili arkadaşım, kardeşim, Koç Ailesi'nin değerli evladı, zaman zaman dertleştiğimiz ve sevincimizi paylaştığımız, varlığından hep gurur duyduğum Mustafa Koç artık yok. Kederimiz sonsuz, yeri hiç doldurulamayacak" açıklaması yaptı.



Umit Cem Boyner



A. Nazif Zorlu

## TÜSİAD: Değerli bir dostumuzu kaybettik

Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Mustafa Koç'un vefatı nedeniyle bir açıklama yaptı. Açıklamada şu ifadeler yer aldı:

"Mustafa Koç'un vefatı nedeniyle tüm TÜSİAD ailesi olarak derin bir üzüntü içerisindeyiz. Ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında olağanüstü büyük hizmetlerde bulunmuş, sivil toplumun gelişmesine ikame edilmez katkılar sağlamış değerli bir dostumuzu kaybettik."



Koç'un ölümünün ardından hastaneye giden Eczacıbaşı Holding Başkanı Bülent Eczacıbaşı, "Aramızdan ayrışı, sadece Koç Topluluğu için değil, ülkemiz için de büyük bir kayıptır" dedi.



# 95 Bin Kişiyeye Ekmek VERİYORDU

## Koç Holding'in künyesi

### Bilançosu (Bin TL)\*

Dönen varlıklar	31.686.788
Duran varlıklar	41.760.246
Toplam varlıklar	73.447.034
Öz kaynaklar	31.299.777
Net dönem karı	2.214.420
Toplam hasılat	51.275.686
Çalışan sayısı (kişi)	94.513

\* Ekim 2015 rakamları

### Dayanıklı Tüketim Grubu

Arçelik  
Arçelik LG Klima San. Tic.  
Beko Cesko S.R.O.  
Beko Deutschland GMBH  
Beko Electrical Appliances Co. Ltd.  
Beko Electronics Espana S.L.  
Beko France S.A  
Beko Italy S.r.l.  
Beko LLC  
Beko P.L.C  
Beko S.A.  
Beko Shanghai Trading Co.  
Beko Slovakia S.R.O.  
Elektra Bregenz A.G.  
Grundig Multimedia B.V.  
S.C. Arctic S.A.

### Enerji Grubu

AES Entek Elektrik Üretim  
Akpa  
Aygaz  
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış  
Demir Export  
Ditaş Deniz İşletmeciliği  
Opet Fuchs Madeni Yağ  
Opet International London.  
Opet Petrolculük  
Opet Trade Singapore Pte.  
THY Opet Havaçılık Yakıtları  
TUPRAŞ-Türkiye  
Petrol Rafinerileri



### Finans Grubu

■ Koç Finansman ■ Yapı ve Kredi Bankası  
■ Yapı Kredi B Tipi Yatırım Ortaklığı ■ Yapı Kredi Bank Azerbaycan  
■ Yapı Kredi Bank Moskova ■ Yapı Kredi Bank Nederland N.V.  
■ Yapı Kredi Faktoring A.Ş. ■ Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ö.  
■ Yapı Kredi Kültür ve Sanat Yayıncılık ■ Yapı Kredi Portföy Yönetimi  
■ Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler  
■ Yapı Kredi-Korey Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı

### Otomotiv Grubu

Ford Otosan Otomotiv San.  
Koç Fiat Kredi Finansman  
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi  
Otokoç Otomotiv Tic. ve San.  
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri  
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası  
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri



### Diğer sektör şirketleri



### Uluslararası ortaklar

■ LG Electronics (Güney Kore) ■ Ford Motor Co. (ABD)  
■ UniCredit Group (İtalya) ■ B&Q (İngiltere)  
■ CNH Global NV (İtalya) ■ Fiat Auto SPA (İtalya)  
■ Fuchs Petrolub AG (Almanya)  
■ AES  
■ Grl/Hicabi Demirci

Hayatını kaybeden Mustafa Koç, Türkiye'nin en büyük grubu Koç Holding Başkanlığı görevini yürütüyordu. Ekim 2015 itibarıyla 94 bin 513 kişinin çalıştığı grubun cirosu ise 51 milyar lira

**K**oç Holding Başkanı Mustafa Koç, dün sabah geçirdiği ani kalp krizi sonucu hayatını kaybetti. Mustafa Koç'un ölümünü tüm Türkiye'yi yasa beğledi. Türkiye'nin en büyük sanayi grubu olan Koç Holding'in en tepesinde görev yaparken vefat eden Mustafa Koç, binlerce kişiye iş sağladı. Ekim 2015 verilerine göre, Koç Holding'de 94 bin 513 kişi çalışıyor.

### ŞİRKETİN DEĞERİNİ 3.7 KAT ARTIRDI

Başta otomotiv, dayanıklı tüketim, enerji, turizm, denizcilik, inşaat gibi bir çok sektörde faaliyet gösteren Koç Grubu'na bağlı 64 şirket bulunuyor. Geçen yıl ekim ayı itibarıyla 51.3 milyar lira ciroya ulaşan grubun bu dönemdeki net kâr ise 2.2 milyar lira olarak gerçekleşti. 2011 yılında, Türkiye millî geliri'nin yüzde 9'unu eş değer kombine ciro gerçekleştiren Koç Grubu, Fortune 500 sıralamasındaki tek Türk şirketi olmayı da sürdürüyor. Türkiye'nin en büyük 500 sanayi şirketi sıralamasında ise Koç Grubu'nun ilk 10'da 5 şirketi bulunuyor. Koç Grubu'na bağlı TUPRAŞ, 500 dev liginde birinci sırada yer alırken, Ford 2'nci, Arçelik 4'üncü, Tofaş 9'uncu ve Aygaz ise 10'uncu sırada bulunuyor.

Mustafa Koç, başkanlık koltuğuna oturduğu 2003 yılında 7.5 milyar lira olan Koç Holding'in piyasa değerini 3.7 kat artışla 27.8 milyar liraya çıkarıyordu başardı.

### DAVOS'A UÇAKTI

Ölümü Türkiye'de büyük üzüntü yaratan işadamı Mustafa Koç, dün saat 13.00'te Davos'a gitmeyi planlıyordu. Mustafa Koç, önceki gün öğleden sonra kendisine ait özel uçakla Ankara'ya uçtu ve Cumhurbaşkanı Tayyip Erdoğan ile görüşti. Görüşme sonrası saat 21.00 sıralarında İstanbul'a döndü. Özel uçağıyla dün 13.00'te önce Zürich'e uçacak, oradan da Davos'a geçecekti. Mustafa Koç, cinsiyet eşitliği için küresel bir dayanışma hareketi olan "Heforshe"nin küresel ekibi liderlerinden biri olarak Davos'ta gerçekleşecek etkinliğine katılacaktı. (SÖZCÜ)



## Kimdir Türkiye'nin 27'nci dünyanın 1712'nci zengini

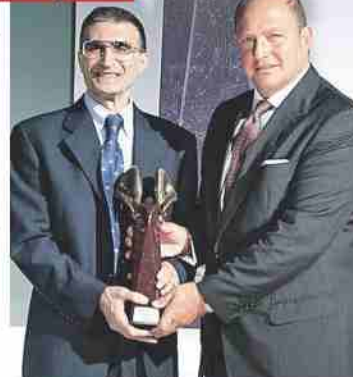
### Gönü de zengindi

#### İSTANBUL Sanayi Odası

Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TUSİAD), DEİK, Young Presidents Organization (YPO) üyesi olan Mustafa Koç, İstanbul Golf Kulübü Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyordu. Koç ayrıca, 1907 Fenerbahçe Kulübü Kurucu üyesi, East West Institute üyesiydi.

#### TÜSİAD YIK BAŞKANLIĞI YAPTI

2005-2010 arasında TÜSİAD Yüksek İhtisap Kurseyi Başkanlığı görevini yürüten Mustafa Koç, aynı zamanda Finlandiya İstanbul Fahri Konsolosu'ydu. Genç Başkanlar Organizasyonu üyesi olan Koç, JP Morgan Uluslararası Kurseyi'nde, Rolls Royce Uluslararası Danışman Kuruluna ve Council on Foreign Affairs Uluslararası Kurseyi'nde yer almıştı. Bilderberg Toplantıları'nın Yürütme Kurulu üyeliği de yapan Mustafa Koç, 2005 yılında İtalya Hükümeti'nin Cavaliere D'Industria nişanı ile ödüllendirildi. Mustafa Koç, ekonomik ve sosyal kalkınmaya büyük önem veren ve bu alanda World Monuments Fund ve Carnegie Vakfı ile INP Paribas gibi saygın kuruluş



Mustafa Koç, 2007 yılında sağlık alanında yaptığı çalışmalarını dolayı Prof. Dr. Aziz Sancar'a Vehbi Koç Ödülü'nü vermişti.

leştiren ve Türkiye'de en çok başarı yaparak bağlı kültürüne katkıda bulunan iş insanlarının belediyesi "Gönül Zenginler" araştırması sonucunda hazırlanan listede gönüllü en zengin iş adamları olarak ilk sırada yer aldı.

MUSTAFA Koç, 29 Ekim 1960 tarihinde İstanbul'da doğdu. Babası Rahmi Koç, anne Çiğdem (Mesmerçioğlu) olan Mustafa Koç'un, Ömer Koç ve Ali Koç adlarında iki kardeşi bulunuyor. Liseyi 1976-1979 yılları arasında İsviçre'de Lycéum Alpinum Zürih lisesinde yatılı olarak okudu. 1980-1984 yılları arasında ABD'de George Washington Üniversitesi'nde işletme bölümünde lisans eğitimini tamamladı.

### İŞ HAYATINA TOFAŞ'TA BAŞLADI

İş hayatına 1984 yılında Tofaş'ta müşavir olarak başladı. 1986 yılında kadrolu olarak Tofaş oto satış elemanı olarak çalıştı. 1986-1989 yılları arasında ofisier Trading Co. Geneva Satış Müdürlüğü, 1989-1992 yılları arasında Ram Day Tireler'e Satış Müdürlüğü ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu.

Mustafa Koç, 14 Temmuz 1992 tarihinde Caroline Girard ile evlendi. Koç'un Esra (1997) ve Aylin (2001) adlarında iki kız çocuğu bulunuyor.

### BAŞKANLIK KOLTUĞUNA OTURDU

1992 yılında Koç Holding'e geçerek saraylı Başkan Yardımcılığı, 1996 yılında Yönetim Kurulu üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü. 2003 yılında bert Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı koltuğuna oturuyordu. Mustafa Koç, Forbes Dergisi'nin en zengin 100 Türk'ün sıralandığı 1.1 milyar dolarlık servisiyle 27'nci sıradan bulunuyordu. Koç, dünyanın en zenginler sıralamasında ise 1712'nci sıradaydı. (SÖZCÜ)

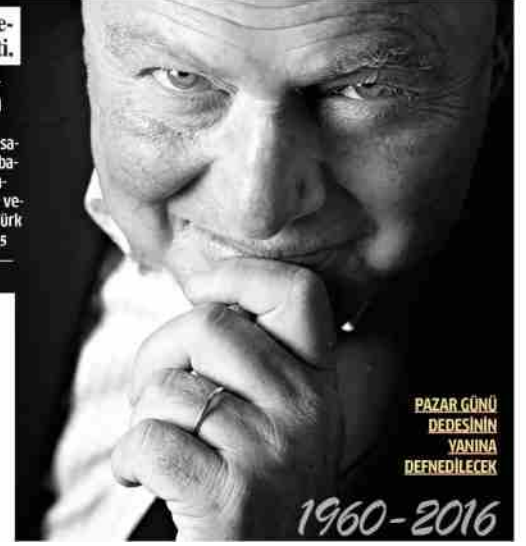


Türkiye başarılı işadamı Mustafa Koç'u kaybetmenin şokunu yaşıyor. Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç dün sabah geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybetti.

# TÜRK İŞ DÜNYASININ BÜYÜK KAYBI

●MUSTAFA Koç sabah spor yaparken evinde kalp krizi geçirdi. Beykoz Devlet ve Amerikan Hastanesi'nde 4 saat süren geri döndürme çabaları da fayda etmedi. 55 yaşındaki Mustafa Koç'un ani vefatı, devletin zirvesini ve Türk halkını üzüntüye boğdu. ●5

●ERDOĞAN VE DAVUTOĞLU'NDAN RAHMI KOÇ'A TAZİYE TELEFONU ●İŞ DÜNYASI HASTANEYE KOSTU



PAZAR GÜNÜ  
DEDESİNİN  
YANINA  
DEFNEDİLECEK

1960-2016





# Hastaneye taziye akını

**MUSTAFA** Koç'un hayatını kaybettiği Nişantaşı'nda bulunan Amerikan Hastanesi gün boyu ziyaretçi akınına uğradı. İş, siyaset, spor ve sanat dünyasından bir çok isim Koç ailesine taziyelerini iletmek için hastaneye akın etti. Taziye gelenler arasında Ethem sancak, Erdoğan Demirören, Bülent Eczacıbaşı, Beşiktaş Spor Kulübü Başkanı Fikret Orman, Şişli Belediye Başkanı Hayri İnönü, Şişli eski Belediye Başkanı Mustafa Sarıgül, Beşiktaş Belediye Başkanı Murat Hazinekar, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, **İstanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı** Başkanı **Erdal Bahçivan**, spor yorumcusu Rıdvan Dilmen yer aldı. ABD İstanbul Başkonsolosu Charles Hunter da hastaneye gelenler arasındaydı. Diğer taraftan Türk Sanayici İş



adamları Derneği (**TÜSİAD**) ve **MÜSİAD** da taziye mesajları yayınladı.

## **GÜLER SABANCI: ŞOKTAYIZ**

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, yaptığı açıklamada, "Bugün şok içindeyiz, derin bir üzüntü içindeyiz. Çok sevgili bir dosttu. Zeki bir insandı, dürüst insandı. Güvenilir bir dosttu. Çok genç yaşta hayatını kaybetti. bugün şok içindeyiz, derin bir üzüntü içindeyiz. Çok başarılı girişimlerde bulundu. Geldiği kültür, içinde bulunduğu aile ona toplumsal duyarlılığı vermişti. Öncü işler yaptı, mekânı cennet olsun diliyorum." dedi. **DHA**

PHOTO □ TODAY'S ZAMAN



**PROMINENT TURKISH  
BUSINESSMAN  
MUSTAFA KOÇ DIES  
OF HEART ATTACK,  
AGED 55**

Mustafa Koç, the 55-year-old chairman of Turkish conglomerate Koç Holding and one of the country's most prominent businessmen, died on Thursday after a heart attack. The pre-eminent dynasty of Turkey's secular business elite, Koç has had, at times, an uneasy relationship with the Islamist-rooted Justice and Development Party (AK Party) founded by President Recep Tayyip Erdoğan. Its businesses, which range from energy and automobiles to banking, account for close to 10 percent of Turkey's national output and include five of its 10 largest companies. **CONTINUED ON PAGE B1**





# PROMINENT TURKISH BUSINESSMAN MUSTAFA KOÇ DIES OF HEART ATTACK, AGED 55

Mustafa Koç was the grandson of Vehbi Koç, who established the group in 1926, just three years after the modern, secular Turkish Republic was established out of the ashes of the Ottoman Empire. Koç had been chairman since 2003

**CONTINUED FROM PAGE A1**  
Sources from the presidential palace said Erdogan had called his father, Rahmi Koç, and his brother, Ali Koç, to express his condolences, saying Koç's death had "saddened him deeply."

Erdogan had met Mustafa and Ali Koç in the presidential palace in Ankara on Wednesday evening, the sources later said.

Beykoz State Hospital, where Koç was first taken, said in a statement that Koç had collapsed while exercising and had received emergency treatment from a trainer and guard. It said his heart was not beating when he arrived at 8:10 a.m. and efforts to resuscitate him began before he was transferred by helicopter to the American Hospital, which is run by the Koç family foundation, in central Istanbul. "Despite all the efforts of the doctors, we lost Mustafa Koç as a result of a heart attack which he suffered at home," a hospital official told reporters outside the American Hospital.

Shares in Koç fell 3 percent upon the news of his death, while the main share index Borsa Istanbul (BIST) was down 1.3 percent. In 2013, Erdogan expressed anger with Koç's Divan Hotel for opening its doors to protesters fleeing police during anti-government protests. The hotel called the actions humane and said accusations of backing the protests were unfair.

Mustafa Koç was the grandson of Vehbi Koç, who established the group in 1926, just three years after the modern, secular Turkish Republic was established out of the ashes of the Ottoman Empire. That year, Vehbi Koç had taken over a grocery store from his father in Ankara and later become the local representative of foreign companies such as Ford Motor Co F.N. and Standard Oil. Koç Holding companies account for 9 percent of Turkey's exports and 18 percent of the total market capitalization of the BIST, according to an investor presentation by the group this month. Among its companies are oil refiner TÜPRAS, automotive manufacturer Ford Otosan, car maker Tofaş and appliance maker Arçelik. Koç had been chairman since 2003.

## Condolences from business world, politicians

Business circles and politicians offered their condolences to the Koç family and issued written statements over the death of Koç, on Thursday. Following President Erdogan, Prime Minister Ahmet Davutoğlu also extended his condolences to the Koç family on Thursday.

US Ambassador John Bass, writing on his Twitter account, described Koç's death as "a great loss for Turkey and all his friends around the world."

In a statement, the Turkish Industrialists and Businessmen's Association (TUSIAD) extended its condolences by saying, "We lost a friend who exerted extraordinary efforts in the economic and social development of our country and who made irreplaceable contributions to the development of civil society."

The chairwoman of Sabancı Holding, Güler Sabancı, said in a statement on Thursday that she was "shocked by the sudden death of her friend."

"I am sorry for our loss. He was a beloved friend. He was an intelligent and honest man. He was a reliable friend," she said.

Turkish Confederation of Businessmen and Industrialists (TUSKON) released a statement of condolences to Koç's family and loved ones. İbrahim Çağlar, the chairman of the Istanbul Chamber of Commerce (İTO), said: "Koç contributed a lot to not only Koç Holding but also to the Turkish economy and left an unforgettable mark," and offered condolences to his family.

Turkish Tradesmen's and Artisans' Confederation (TİSK) Chairman Bendevi Palandöken, meanwhile, expressed sorrow in a statement and wished his family patience. Turkish Exporters' Assembly (TİM) President Mehmet Büyükekçi noted that Koç played a significant role in the transformation from a conventional industry model to a high value-added production and export model in Turkey.

Erdal Bahçıvan, president of the Istanbul Chamber of Industry (İSO), also said in a statement that the businessman was young and in the most productive period of his life. **Istanbul Today's Zaman with Reuters**



Mustafa  
Koç



MUSTAFA KOÇ VEFAT ETTİ

# PROJELER ÖKSÜZ KALDI

**Sabah sporunda kalp krizi geçiren Mustafa Koç, arkasında birçok sosyal sorumluluk projesi bıraktı**

**T**ürkiye iş adamı Mustafa Koç'un ani vefatıyla sarsıldı. Sabah sporu sırasında fenalanan Koç ilk olarak Beykoz Devlet Hastanesi'ne kaldırıldı. Burada 40 dakikalık kalp masajı yapıldı. Ardından helikopterle Amerikan Hastanesi'ne nakledildi. 56 yaşındaki Koç, doktorların 4 saatlik çabasına rağmen hayat mücadelesini kaybetti.

**Meselesi memleketti...**

Mustafa Koç, sosyal sorumluluk projelerine büyük önem veriyordu. "Meslek Üstesi, Memleket Meselesi" projesinin hem öncüsü hem de isim babasıydı. Projeye 81 ilde, 8 bin öğrenciye burs ve lehiyadan önceliği sağlanmıştı. "Ülkem için" başlığı altında ise cinayet eşliğinde kampanyaların gibi sayısız hizmete imza atmıştı.

**İŞ DÜNYASI ÜZGÜN**

## 40 YILLIK DOSTUMU KAYBETMEK ÇOK ACI

■ Acı haber Türk iş dünyasını derinden yaraladı. Her kesim mesajlarıyla tazintüstünü dile getirdi. Bülent Eczacıbaşı, çocukluğundan beri arkadaş olan Koç için "Çok özel biriydi" dedi. Güler Sabancı da "Ülkemizi, yüce gönüllü bir evladını kaybetti" yorumunu yaptı.

**ZİRVEYE GİDECEKTİ**



## DAVOS KONUSMASI MASASINDAYDI

■ Önceki gün Ankara'da Erdoğan'la görüşen Mustafa Koç, akşam İstanbul'a dönmüştü. Koç, vefat etmeseydi dün Davos'a uçup "Kadımsız toplum, yarımsız toplumdur" mesajı verecek, ardından ailesiyle tatil çıkacaktı.

**CENAZE PAZAR GÜNÜ**

## DEDESİNİN YANINA DEFNEDİLECEK

■ Mustafa Koç, pazar günü Marmara İlahiyat Camii'nde kılınacak cenaze namazının ardından Zincirlikuyu Mezarlığı'ndaki aile kabristanında, dedesi Vehbi Koç'un yanında toprağa verilecek.

AYRINTILAR 4 ve 5'İNÇİ SAYFADA



## İŞ DÜNYASININ ACI KAYBI

**MUSTAFA  
V. KOÇ  
KALBİNE  
YENİK  
DÜŞTÜ**

**Kalp krizi sonucu 56 yaşında hayatını kaybeden Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un ölümü iş dünyasını sarstı**

**K**oç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, spor yaparken geçirdiği kalp krizi sonucu tüm müdahalelere rağmen kurtulanamadı. Pazar günü Türkiye Cumhuriyeti Ankara'dan Zincirli kuyu'daki Aile Kabristanı'na defnedilecek olan Mustafa Koç, 56 yaşındaydı.

Koç, sabah 07.00 civarında evinde kalp krizi geçirdi. İlk müdahale spor hocası ve koruması tarafından yapıldı. İlk yardım desteğinin ardından 112 Acil ambulansı ile 08.10 sularında solunumu durmuş halde Beykoz Devlet Hastanesi acil bölümüne getirildi. Hastanede 40 dakika kalp masajı uygulandıktan sonra, kalp akciğer pompasına bağlanarak saat 10.10 saatlerinde hastane acilinden ambulansla helikoptere alınarak Amerikan Hastanesine sevk edildi.



**Erihan Bulutcu**

Beypazarı Devlet Hastanesi Başhekimliği Öğr. Dr. Süleyman Erdoğan tarafından göğüs ultrasonu yapıldı. "Sayın Mustafa Koç sabah sporu esnasında fenalığa düşmesi üzerine spor hocası ve yakın koruması tarafından ilk yardım desteği alınmaya başlandı. Acil 112 ekibi çağrılmış. 15 dakika sonra Beykoz Devlet Hastanesi Aciline saat 08.10 da ulaştırılmıştır. Hasta ilk geldiğinde stiyanoze, asistoli (morarmış oksijensiz kalms) halinde idi, acilen entübe edilerek resistasyon (kalp masajı, solunum desteği) başlandı. 1 saat sonra Amerikan Hastanesi'nden gelen komdi doktor ekibiyle birlikte, kalp akciğer pompasına bağlanarak saat 10.10 da hastanemizin acilinden ambulansla alınarak helikoptele Amerikan Hastanesi'ne sevk edildi."

### 4 SAATLİK MÜDAHALE YETMEDİ

Ardından acı haber saat 12.07'de Amerikan Hastanesi doktorları tarafından yapılan açıklamayla duyuruldu. Amerikan Hastanesi Genel Müdürü Erihan Bulutcu tarafından yapılan açıklamada, "Sayın Mustafa Koç'u hem Beykoz Devlet Hastanesi'nde hem de Amerikan Hastanesi'nde doktorların tüm müdahalelerine rağmen evinde geçirdiği kalp krizi sonucu kaybettik. Hepimizin başı sağ olsun" denildi. Koç'a yaklaşık 4 saat boyunca müdahale edildiği belirtildi.



### HASTANEYE AKIN ETTİLER

Haberin alınmasından ardından Mustafa Koç'un eşi Caroline Koç, babası Rahmi Koç, kardeşi Ali Koç ve yakınları önce Beykoz Devlet Hastanesi, ardından Amerikan Hastanesi'ne akın etti. Hastaneye ilk gelenler arasında, "Görevlilerimiz her an beklediğimiz" diyen Bülent Ersoy'la görüşme yapıldı. Mustafa Koç'un vefat haberi, önce iş adamı Yılmaz Ulusoy'un hastaneye çıktığında "Başımız sağ olsun" ifadesiyle anlaşıldı.

### ■ CİNSİYET EŞİTLİĞİ DİYECEKTİ

**Davos'ta yapacağı konuşmayı hazırlıyordu**

İş adamı Mustafa Koç, Davos'a gitmeyi planlıyordu. Önceki gün öğleden sonra Cumhurbaşkanı Erdoğan ile görüşmek üzere kendisine ait özel uçakla Ankara'ya giden Koç, görüşmenin ardından 21.00 saatlerinde İstanbul'a döndü. Dünyeye özel uçağıyla saat 13.00'te önce Zürich'e uğrayan planlayan Koç, ardından Davos'a geçip konuşma yapacak, daha sonra çocukları ile birlikte tatil devam edecekti.

Mustafa Koç, Davos'a Britanya Milletleri İyri Niyet Elçisi Emma Watson'ın sorunlarını cevaplayacaktı. "Kadınların toplumdaki varlığını güçlendirmeye çalışarak, daha iyi bir yaşam ve iş ortamı için cinsiyet eşitliğinin önemini vurgulamayı planlayan Koç, son açıklamasında da bu konuya değinmişti. Davos'taki toplantı öncesinde HeiferShe'ye açılacak yapın Koç, "Çalışanlarımız ve Türkiye'nin dört bir yanından erkekleri toplumsal cinsiyet eşitliği için harekete geçmeye davet ediyoruz" demişti.

# Önemli projelerin mimarıydı

**Mustafa Koç'un önderlik ettiği en önemli sosyal projeler arasında "Meslek Lisesi Memelet Meselesi" ve "Ülkem için" çalışmalarını bulunuyordu**

**T**ürkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarına bünyesinde toplayan Koç Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa Koç, sosyal sorumluluk projelerinde hep önde oldu. "Ülkem için" başlığı altında birçok projeyi başlatan Koç'un en önem verdiği projeye ise "Meslek Lisesi Memelet Meselesi" oldu. Sanayinin ihtiyaç olan insan kaynağını yetiştirmek üzere meslek lisesi kurulması konusunda önderlik ettiği, konuyu holdingin en önemli sosyal sorumluluk projesi haline getirmişti. Hol-

ding, bu duruşuma, tophalağın kurucusu Vehbi Koç'un "Ülkem varsa ben de varım" felsefesiyle desteklenmişti.

2008 yılında başlayan proje ile 81 ilde, 250 okuldaki 8 bin meslek lisesi öğrencisine burs, istihdam öncülüğü ve koçluk sağlanarak ben istihdama hem eğitime destek verildi. Projeye Arçelik'ten Otakar'a, Divan ve Yapı Kredi ile kadeş 21 topluluk şirketi çalışmaları katkıda bulundu. "Ülkem için" başlığı altında cinsiyet eşitliğinin desteklenmesi, kon verme kampanyaları, afetlerde yardım gibi çalışmalar da yapıldı.

### AİLESİ PERİŞAN

Mustafa Koç'un ailesi, 22 Ocak'ta Beykoz Devlet Hastanesi'nde hayatını kaybeden Mustafa Koç'un cenazesine Ali Koç'un ve kızı Beykoz Devlet Hastanesi'ne geldi. Aile çok habere portan çıktı.



**DEFİNİ DEDESİ VEHİ KOÇ'UN YANINA**



### HELİKOPTERLE GETİRİLDİ

Koç Grubu'na bağlı AW139 tipi helikopter Sabah 09.27'de Sabiha Gökçen Havalimanı'ndan havalandı. Beykoz Devlet Hastanesi Helikopteri'ne inen TC-HVR tescilli helikoptere buradan Mustafa Koç'u alarak Zincirli kuyu'da bulunan Amerikan Hastanesi'ne uçtu. Helikopter saat 10.38'de hastanemizin çatısından bulunan helikopteri indi.



### TAZİYE BİR HAFTA SÜRECEK

Koç ailesi, 7 gün boyunca Etilim'de bulunan Divan Oteli'nde 16.00-19.00 saatleri arasında taziyeleri kabul edecek. Koç'un cenazesi pazar günü öğle namazına müteakip Alınca-

de'deki Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Teftahat Camii'nden kaldırılacak. Koç 1996'da hayatını kaybeden dedesi Vehbi Koç'un Zincirli kuyu'daki mezarına yanına defnedilecek.



### Mide küçültme ameliyatıyla 4 ayda 40 kilo zayıflamıştı

**Ü**nlü iş adamı Mustafa Koç, geçirdiği yıl mart ayında geçirdiği mide küçültme ameliyatının ardından 4 ayda 40 kilo vermisti. Koç, kilo verildikten sonra, Koç Lisesi'nden mezun olan kız Ena'nın 2 Temmuz 2015'teki mezuniyet balosuna katılmış ve Instagram'da, Caroline Koç tarafından çekilen bu fotoğraf paylaşmıştı.



### SON PAYLAŞIMI

● Merhum iş adamı, İstinye'deki mezarından önce son "Hançer'den karlı bir sabah" notuyla bu fotoğrafı takipçileriyle paylaşmıştı. Kılıfı.

● Mustafa Koç'un sosyal paylaşım sitesindeki paylaşığı bu fotoğrafı yayınladığı not da "Atatürk büstü 'Hayatın' şeklinde olmuştur" başlıktı.



### Türkiye'nin en büyük özel sektör yatırımlarına imza attı

**T**ürkiye'nin en büyük holdingi Koç'un, üçüncü kuşak yöneticisi olan Mustafa Koç, 1960 yılında Ankara'da doğdu. Caroline Koç ile evli olan Mustafa Koç, iki kız çocuğu babasıydı. 1980 yılında İsviçre'de İyrcem Alpinum Züriç'te bitirdikten sonra ABD'de George Washington Üniversitesi işletme bölümünden 1984 yılında mezun oldu. Çalışma hayatına 1984'te Toyota Müşaviri olarak başlayan Koç, Ram Dış Ticaret'te Satış Müdürü'ne ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Mustafa Koç 1992 yılında Koç Holding'e geçerek sırasıyla Başkan Yardımcılığı, Başkan, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü. Mustafa Koç 2003 yılından beri yürüttüğü Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi sırasında otomotivlenen enerjiye kadar birçok topluluk zincirinde müyariatçı olarak yatırımları imza attı, yatırım istihdamını ve ihracatını artırdı. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Yürütke Başkanı, Kuruhan Otomobil Başkanı ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Üyesi olan Koç, Genç İşadamları Organizasyonu üyeliğinde bulundu. JP Morgan Uluslararası Konseyi'nde, Kocle-Koçer Uluslararası Danışman Kurullarına ve Council on Foreign Affairs Uluslararası Konseyi'nde yer alan Koç, Bilderberg Toplantılarının Yürütme Kurulu Üyeliği, Koç 2005'te İlayla Hükümeti'nin Cavallere D'Industria şampiyası ile ödüllendirilmiştir.



EN SON ERDOĞAN İLE GÖRÜŞMÜŞTÜ

# Sanayiye katkısı büyüktü

Devletin zirvesi, Mustafa Koç'un ani vefatı sebebiyle üzüntülerini dile getirdi

**G**eçirdiği kalp krizi sonucu vefat eden Mustafa Koç, vefatından bir gün önce Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde bir araya gelmişti. Cumhurbaşkanı Erdoğan, Mustafa Koç'un vefat haberinin ardından, babası Mustafa Koç ve kardeşi Ali Koç'u telefonla arayarak, başsağlığı dileğinde bulundu. Mustafa Koç'un vefatının kendisini de derinden üzdüğünü belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, Koç'a Allah'tan rahmet, ailesine sabır ve metanet dileklerini ilettiler.

Davos'ta bulunan Başbakan Ahmet Davutoğlu da yaptığı açıklamada Mustafa Koç'un vefatını Türkiye için büyük bir kayıp olduğunu söyledi. Davutoğlu, "Koç ailesi Türkiye'de ekonomik büyümenin, sanayileşmenin ve bütün bu süreçlerin merkezinde yer almıştır. Aile geleneği olarak da sayın Mustafa Koç Türkiye'nin kalkınması, sanayileşmesi bağlamında çok önemli katkılar yapmış bir isimdir. Şahsi olarak da taadüğüm şekliyle hep pozitif ve olumlu bakış yönüyle de iyi bir örnek teşkil etmiştir iş dünyasına. Büyük bir kayıp. İnşallah onun aile içinde sürdürmekte olduğu çalışmalar başarılı bir şekilde devam eder" dedi. Başbakan Yardımcısı Numan Kurtulmuş, Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek ve Güda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Faruk Çelik ile birçok siyasi ve sosyal paylaştığı sitesi Twitter'daki mesajlarıyla üzüntülerini dile getirdi.



## VERGİ REKORTMENİ OLDU

Koç ailesi her yıl Türkiye'nin vergi rekortmenleri listesinde yer alıyor. Mustafa Koç, geçen yıl 22,7 milyar liralık vergi ile rekortmenler listesinin 4. sırasındaydı. Cumhurbaşkanı Erdoğan, geçtiğimiz günlerde de Koç'un Patent Ödüllü'nü vermişti.

## GÜLER SABANCI:

### Ülkemiz, yüce gönüllü evladını kaybetmiştir



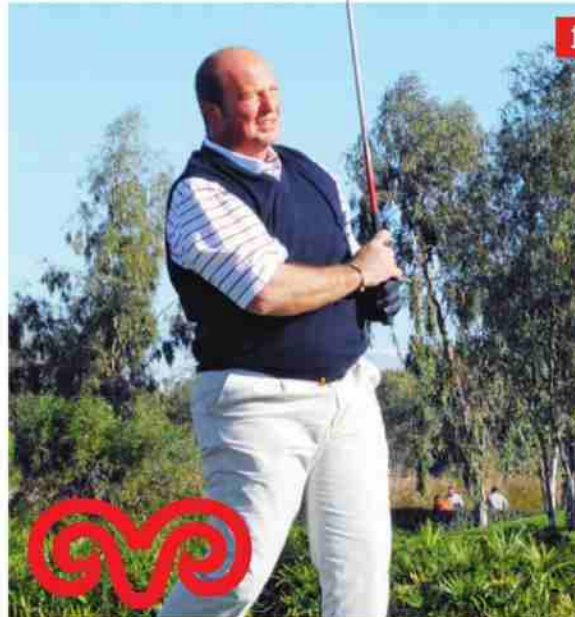
■ Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, "Ülkemiz iş dünyasının, çok sevilen, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir" dediği açıklamada şu ifadeleri kullandı: "Ekonomimizin ve sanayimizin gelişimine büyük katkıları ve emeği olan on binlerce kişiye istihdam oluşturmuş, vukof çalışmalarında, toplumsal gelişimde örnek işler gerçekleştirmiş, uluslararası itibarı ile taadüğüm sevgili Mustafa Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılmaları hepimiz için büyük kayıptır. Merhuma Allah'tan rahmet, tüm Koç Ailesi'ne, Koç Topuluğu'na ve ülkemize başsağlığı ve sabırlar diliyorum."

## BÜLENT ECZACIBAŞI:

### Sevgili arkadaşımı kaybettim, sarsıldım



■ Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı, taziyе mesajında Mustafa Koç ile dostluklarının genç yaşta başladığını ifade etti. Eczacıbaşı, "Sevgili arkadaşım Mustafa Koç'un ani kaybolması sanayiz ve derin izlenitisi için deyim. Genç yaşlarında başlayan dostluğumuz, başta TÜSİAD olmak üzere birçok iş örgütünde süren ortak çalışmalarımızla pekişti. Mustafa Koç, yekün bir insanın, samimiyetle herkesin iyiliğini isteyen özel biriydi. Aramızdan ayrıldı, sadece Koç Topuluğu için değil, tüm iş dünyamız ve ülkemiz için büyük bir kayıptır. Sevgili Mustafa'ya rahmet, Koç Ailesine başsağlığı diliyorum, bu büyük acılarını içtenlikle paylaşıyorum" ifadelerini paylaştı.



## İŞ DÜNYASI ŞOKTA

### En verimli çağındaydı

■ Mustafa Koç'un ömür hubertinin ardından bir kezinden rasolu yaşadı. Başta yurt içi ve yurt dışından iş dünyası olmak üzere yüzlerce isim, taziyelerini bildirdi. Türk Sanayisi ve İşadamları Derneği (TUSİAD), Müstakil İşadamları Derneği (MÜSAD), Türkiye İşadamları Derneği (TİM), Türkiye Odaları ve Sanatları Birliği, TÜGK ve TÜRKİNTED başsağlığı mesajı yayınladılar. **İsmail Sabancı (İSB)**, **Başbakan Ahmet Davutoğlu**, "Hepimizin ömrü Koç Ailesinin, Koç camiasının, başı sağ olsun" ifadelerini kullandı. **"KOLAY UNUTULMAZ"**

Aralarında Ethem Sarıca, Ahmet Nazlı Zorba, Yılmaz Ulaşoğlu'un aralarında bulunduğu çok sayıda isimden oluşan mektuplarında başsağlığı dileklerini yazarak, "Türkiye çok büyük bir insanı, bir iş adamını kaybetti" derken, Ethem Sarıca başsağlığı dileti.

Asudolu Aslanlar İşadamları Derneği (ASİD) Başkanı Mustafa Koç da "Türkiye önemli bir değerini yitirdi" dedi.

DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardar, Müdürler Başkanları İsmail Başbakan, Ayhan Güner, TESK Başkanı Benerdi Palancıoğlu, Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği (TMMOB) Genel Başkanı Nali Sami, Türkiye Genç İşadamları Derneği (TUGİAD) Başkanı Rahim Çubacı da başsağlığı dileklerini ilettiler. Ağabüyük Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Ali Ağa, "Mustafa Koç'un kaybından dolayı çok kolay kopsanız" değerlendirmesi yaparken, İKV Başkanı Ayhan Zeytinioğlu ise büyük üzüntü yaşadığını dile getirdi. Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer ve Kale Grubu Başkanı **Zeynep Boztaş** da yayınladıkları mesajında üzüntülerini dile getirdi. İş dünyasının önde gelen isimleri sosyal medyada üzüntülerini paylaştılar.

**İhlas Yayın Grubu** olarak biz de Koç Ailesi'ne sabırlar ve başsağlığı dileriz.

**Türkiye Odaları ve Sanatları Birliği (TOSB)** Başkanı Rıfat **İsmailoğlu**, "Türkiye, tüm girişimcilere rol model olan, on binlerce insanın evine örnek götürmesine vesile olan, ekonomimizin en önemli aktörlerinden birisini kaybetmiştir. Üstün insan çok büyük" dedi. **İsmailoğlu**, "Türkiye'nin en büyük yatırımcısına imza atan, en fazla işi veren vesile olan, ekonomimizin can damarı Koç Grubu'nun çok değerli Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Vehbi Koç, gerek yurt içinde, gerek yurt dışında büyük saygı kazanmış ve büyük başarılarla imza atmıştı. Örnek bir girişimci, örnek bir aile babası, bütün girişimciler için örnek bir iş adamı, eğitimciyle, insanlığına örnek bir şahsiyeti" diye konuştu.

**DEMİRÖREN:**  
**Komşumu kaybettim**

Otlukça ilçesinde olduğu görülen iş adamı Erdoğan Demireren, "16 yaşından beri tanıştığım bir komşumu kaybettim. Çok hüznüme, Türkiye çok büyük bir iş adamını kaybetti. Hepsimizin başı sağ olsun. Allah ailesine, dostlarına sabır versin. Bu genç yaşta ölmüş bir kişi aileye vermiş izlenitisi" diye konuştu.



## Hobileriyle de örnek oldu

**T**ürkiye'nin en büyük topluluğu olan Koç Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa V. Koç, dünyada saygın bir iş adamı olmasının yanı sıra, hobileriyle de dikkat çeken bir isimdir. Özellikle golf, tekne, binicilik ve planör uçak merakı

hobilen Mustafa Koç, motorusuz uçağın kumandaları planör yapıyor. Türkiye'yi temsil eden 3 kişilik milli takımda da yer almış, Türk Millî Takımı 2004 yılında Kanada'da yapılan F3J Model Planör Dünya Şampiyonası'nda Türkiye'ye ilincilik getirmişti. Üniversite yıllarında

hobilerini planöre merak salsan ve 1995 yılından itibaren bu sporu yapan ilk kişilerden biri olan Koç, İstanbul Model Planör Kulübü'nün de kurucuları arasında yer alıyordu. Koç'un planör merakı, bu alanda birçok kişinin iş sahibi olmasına sebep oldu.

## Taraftarlar Koç'u unutmadı

**K**oç'un vefatı spor dünyasını da yasa boğdu. Fenerbahçe, Beşiktaş ve Galatasaray kulüpleri internet sitelerinden yayınladıkları mesajlarda başsağlığı dileklerinde bulundu. Fenerbahçe kongre üyesi olmasına rağmen diğer kulüp taraftarları da özeti mezarlarında üzüntülerini dile getirdi.

Ülkemizde önemli hizmetlerde bulunan Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, Koç Ailesine, güzide sponsorumuz Koç Topuluğuna, yakınlarına ve sevenlerine başsağlığı dileriz. **GALATASARAY** "Türk iş dünyasının önde gelen isimlerinden, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Mustafa Koç'un erken yaşta hayatını kaybetmesinden dolayı derin bir üzüntü duyuyoruz. Ülkemizin başı sağ olsun." **BARCELONADAN MESAJ** Beko'nun ana sponsoru olduğu Barcelona'nın Başkanı Josep Maria Bartomeu da Twitter adresinden bir taziyе mesajı yayınladı. Bartomeu üzüntülerini "Mustafa Koç'le çok yakın tanıştım için çok üzgünüm. Beko Be anlaşılmazın milliyarları" ifadelerini de getirdi.



Barcelona'da oynayan Arda Turan Twitter hesabından taziyе mesajı yayınladı.



# Hayat yaşandığı kadar vardır

Dün 56 yaşında hayata veda eden Mustafa V. Koç, ünlü yazar Çetin Altan vefat ettiği zaman instagram'dan onun sözlerini paylaşmıştı. Adeta yaşam felsefesini özetleyen bu sözler şöyle: "Hayat yaşandığı kadar vardır. Gerisi ya hafızalardaki hatıra ya da hayallerdeki ümittir. Hüsranı ise bir tek yerde kabul ediyorum. Yaşamak mümkünken yaşamamış olmakta."



Mustafa Koç, babası Rahmi Koç ile bu pozunu sosyal medyada paylaşmıştı.



## Eşinin paylaşımı üzdü

**MUSTAFA** Koç, 14 Temmuz 1992 tarihinde Caroline Giraud ile evlenmişti. Koç'un Esra ve Aylin adlarında iki kızı bulunuyor. Ünlü iş adamının eşi Caroline Giraud Koç ölüm haberinden bir hafta önce

Instagram sayfasından yaptığı paylaşımına sarıklı olarak karıştırmış gibiydi. Caroline Giraud Koç'un paylaşımını şöyle yorumladı: "Bacın bir anın gerçek değerini (o an) bir hatıraya dönüştürmeden önce anlayamama."



## Vahşi doğayı fotoğrafladı fok Badem'i tedavi ettirdi

**MUSTAFA** Koç fotoğraf alanında yaptığı çalışmalarla tanınıyordu. 1980'li yıllarda, üniversite yıllarında fotoğrafçılığa merak saldıktan sonra dijital teknolojinin gelişimiyle bu hobi daha cazip hale geldi. 2006'da ilk defa Afrika'ya gitti. 2006'da ilk defa Afrika'ya gitti. Vahşi doğa, insanı doğa ile bire bir buluşturüyor. Vahşi doğa fotoğrafçılığı benim için adeta bir meditatif demektir. Koç, en zor çektiği hayvanı ise gizemli olarak fotoğrafladığı leoparı

olarak açıkladı. Mustafa V. Koç, Karşılaşmalar ismini verdiği ilk fotoğraf sergisini 2010 yılında Hasköy'deki Rahmi Koç Müzesi'nde meraklılarına sundu. Daha sonra Sığirci Derneği ile kendisinin objektifinden vahşi doğa fotoğrafları "Yaşamın ta kendisi" adlı sergide 2013'te bir araya getirildi. Mustafa V. Koç, Aydın'ın Didim ilçesinde yaralı bulunan Akdeniz foku Badem ile yakından ilgilenerek göndere gelmişti. Koç, Badem'in foça da tedavilerini üstlenmişti.



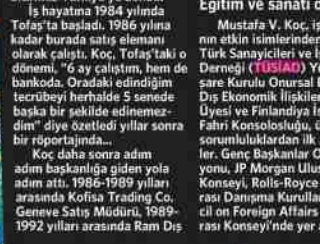
## NECLA DALAN EKONOMİ

Genç yaşta vefat eden Mustafa V. Koç, başarılarıyla iş dünyasında iz bırakan bir isim olarak anılacak. Mustafa V. Koç, 1960 yılında, Cumhuriyet Bayramı olan 29 Ekim'de İstanbul'da doğdu. Türk iş dünyasının kurucularından sayılan Vehbi Koç'un torunu, Rahmi Koç'un oğluydu. Lise yıllarında İsviçre'de yatılı okudu. Üniversite eğitimi 1984 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde tamamlandı. George Washington Üniversitesi'nde işletme eğitimi bitiren Mustafa V. Koç, Türkiye'ye döndü. İş hayatına 1984 yılında Tofaş'ta başladı. 1986 yılında burada satış elemanı olarak çalıştı. Koç, Tofaş'taki 6 ay çalışırken, hem de bankoda. Oradaki edindiği tecrübeyi herhalde 5 senede başka bir şekilde edinemedim" diye özetledi yıllar sonra bir röportajında...

Koç daha sonra adım adım başkanlığa giden yola adım attı. 1986-1989 yılları arasında Kofin Trading Co., Geneva Satış Müdürü, 1989-1992 yılları arasında Ram Dış

Ticaret'te Satış Müdürlüğü ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 1992 yılında Koç Holding'e geçti. 2003 yılında kadar holdingte yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu başkanvekilliği görevlerini yürüttü.

Eğitim ve sanat önemsendi Mustafa V. Koç, iş dünyasının etkin isimlerinden biriydi. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TUSİAD) Yüksek İstisna Kurulu Onursal Başkanı ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Üyesi ve Finlandiya İstanbul Fahri Konsolosluğu, üstlendiği sorumluluklardan ilk akla gelenler. JFC Başkanlar Organizasyonu, JP Morgan Uluslararası Konseyi, Rolls-Royce Uluslararası Danışma Kurulları ve Council on Foreign Affairs Uluslararası Konseyi'nde yer alırdı.



## Golf ve model uçakla motive oldu

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi tarafından yürütülen ve cinsiyet eşitliği için küresel bir dayanışma hareketi olan HeForShe'nin 10x10x10 Etki

Programı kapsamında dünyadaki 10 şirket liderinden biri seçildi. Koç, bugün Davos'ta moderatörlüğünü Birleşmiş Milletler İyi Niyet Elçisi Emma Watson'ın üstleneceği toplantıda, bir yıla

Bu arada babası Besiktaslı olduğu halde iyi bir Fenerbahçe taraftarıydı... Fenerbahçe Spor Kulübü kongre üyesi ve İstanbul Golf Kulübü Başkanıydı.

**HOBİLERİ** golf, binicilik, havacılık ve dış olan Mustafa V. Koç, bir röportajında dünyanın en eski golf kulüplerinden The Royal and Ancient Golf Club of St Andrews'un tek Türk üyesi olduğunu söylemişti. Pilot olan Koç, havacılık merakını model uçaklara yöneltti. Son yıllarda yarışmalara kızıyla katılıyordu. Koç, "Model planör, ciddi anlamda meditasyon, kafam dinlendiren bir tutku. Aynı zamanda insanın kendini iyi test edebileceği bir şey" demişti.

## Davos'a eşitlik için gidecekti

kat ettikleri mesafeyi kamuoyu ile paylaşacaktı. Koç, "Kadınlar toplum, yarın siz toplumdur" çağrısını tekrarlayıp daha iyi bir yaşam ve iş ortamı için cinsiyet eşitliğinin önemini vurgulayacaktı.

## İŞ DÜNYASI:

### Değerli bir dostumuzu kaybettik

**TUSİAD**, **TUSİAD** ailesi olarak derin bir üzüntü içerisindeyiz. Ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında olağanüstü büyük başarılarla bulduğumuz, sivil toplumun gelişmesine ikame edilmez katkıları sağlanmış değerli bir dostumuzu kaybettik. Türkiye ekonomisine kattığı büyük değeri, Türk özel sektörünün gelişimine verdiği desteği, evrensel demokratik değerlere bağlılığını, toplumsal gelişmeye katkı için sürdürdüğü çalışmaları minnetle anacağız ve karnesini çok özleyeceğiz.

**Güler Sabancı/Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı:** Ülkemizin iş dünyası çok sevilen, yöre gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Hepimiz için büyük kayıptır. Çok sevgili bir dosttu. Güvenli bir dosttu. Zeki bir insanı, dürüst insanı.

**Bülent Ecezağası/Ecezağası Holding Başkanı:** Sevgili arkadaşım Mustafa Koç'un arı kaybolmuş ruhsatı ve derin izleri bizi incin-deyin. Genç yaşlarımızda başlayan dostluğumuz, başta **TUSİAD** birçok iş örgütünde süren ortak çalışmalarımızda pekişti. Yetkin bir iş insanı, samimiyle herkeşin iyiliğini isteye-yen değerli biriydi. Tüm iş dünyamız ve ülkemiz için büyük bir kayıptır.

**Rifat İltis/İltis Holding Başkanı:** Türkiye, tüm girişimcileri rol model olan, on bilerece insanın evine etmek göstermesine vesile olan, ekonomisinin en önemli aktörlerinden birisini kaybetmiştir. Özintimlik çok büyük.

**Suzan Sabancı Dincer/Akbank Yönetim Kurulu Başkanı:** Mustafa Koç; çok iyi bir dost, çok değerli bir iş adamı, ülkesini yurt dışında yaykıyla ve en iyi şekilde temsil eden, yarıca bağlı, hayırcı, arkadaş canlısı, çok kıymetli bir insandı.

**Tuncay Özalp/Amadeus Grubu Başkanı:** Çok kıymetli bir dosttu, arkadaş ve iş adamını kaybettik. Hepimiz için çok oldu. Çok üzüntüldük.

**Keskinli Bodur Okuyan/Kale Grubu Başkanı ve CEO'su:** Ben Mustafa V. Koç'u, evine az rastlamış tanıştık bir beyefendi, ülkesini seven ve kalkınması için çalışan, ufku geniş bir girişimci olarak tanıdım. Babama Koç, Beyefendi'den devraldığı Koç Holding bünyesinde Vehbi Koç Beyefendi'nin izinden yeni girişimler de başlatmıştı. Bu kadar genç yaşta vatanından ayrılmak çok acı.

**İbrahim Çağlar/İTO Başkanı:** Koç Holding'de sürdürdüğü görevi boyunca atığı eşur adımlarla sadece Koç Holding'e değil, Türk sanayisine ve Türkiye ekonomisine çok önemli katkılar sağlanmış, unutulmuyacak bir iz bırakmıştır.

**Mehmet Büyükeşi/TİM Başkanı:** Türkiye'de yüksek katma değerli üretim ve ihracat modeline geçişte büyük rol oynanmış önemli bir isimdi. Faydalı birçok girişimciyi destekleyen çok genç yaşta kaybetmemiz üzüntümüzün daha da arttırıyor.

**Erdoğan Habercan/İSO Başkanı:** Sahip olduğu geniş vizyonu, ülkesine, ekonomisine, sosyal ve eğitim hayatımıza yaptıkları değerli hizmetlerle her zaman hatıralarımızda yaşayacağız.



**206**

# 2 ayı hastanede 4 saat müdahale



Dün sabah evinde spor yaparken kalp krizi geçiren Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'ın ilk olarak Beykoz Devlet Hastanesi'nde ardından da sahibi olduğu Amerikan Hastanesi'nde 4 saatlik yeniden canlandırma müdahalesi uygulandı. Ancak yapılan tüm kalp masajları ve solunum desteği maalesef Koç'un hayatta tutmaya yetmedi...



**T**ürk iş dünyasının en başarılı isimlerinden biri olan Mustafa Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, geçtiğimiz hafta ki kalp krizi nedeniyle Beykoz Devlet Hastanesi'nde 4 saatlik yeniden canlandırma müdahalesi uygulandı. Ancak yapılan tüm kalp masajları ve solunum desteği maalesef Koç'un hayatta tutmaya yetmedi...

## Tüp mide ameliyatıyla 4 ayda 40 kilo vermisti

MUSTAFA Koç bu hafta İstanbul'da yürüttüğü çalışmalarını sürdürüyor. Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, geçtiğimiz hafta ki kalp krizi nedeniyle Beykoz Devlet Hastanesi'nde 4 saatlik yeniden canlandırma müdahalesi uygulandı. Ancak yapılan tüm kalp masajları ve solunum desteği maalesef Koç'un hayatta tutmaya yetmedi...

## 'Bu ameliyat kalp krizini tetiklemey'

KOÇ'un kalp krizi hastalığına ilişkin olarak yapılan açıklamalarda, ameliyatın kalp krizini tetiklemeyi amaçladığı belirtiliyor. Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, geçtiğimiz hafta ki kalp krizi nedeniyle Beykoz Devlet Hastanesi'nde 4 saatlik yeniden canlandırma müdahalesi uygulandı. Ancak yapılan tüm kalp masajları ve solunum desteği maalesef Koç'un hayatta tutmaya yetmedi...

## 'Asıl neden damar sertliği. Isınmadan yapılan spor da kalp krizini tetikliyor'

KOÇ'un kalp krizi hastalığına ilişkin olarak yapılan açıklamalarda, damar sertliğinin kalp krizini tetiklediği belirtiliyor. Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, geçtiğimiz hafta ki kalp krizi nedeniyle Beykoz Devlet Hastanesi'nde 4 saatlik yeniden canlandırma müdahalesi uygulandı. Ancak yapılan tüm kalp masajları ve solunum desteği maalesef Koç'un hayatta tutmaya yetmedi...

### DAKİKA DAKİKA SON ANLARI

- 07.00** Mustafa Koç Beykoz Devlet Hastanesi'ne kaldırıldı. İlk müdahaleler burada yapıldı.
- 08.10** Beykoz Devlet Hastanesi'nden Beykoz Devlet Hastanesi'ne nakle edildi. İlk müdahaleler burada yapıldı.
- 10.38** Helikopter İstanbul'daki Hastanesi'ne yollandı. Çekim başladı.
- 12.07** Koç'un vefatı haberleri Amerikan Hastanesi'nde yayıldı.

### Koç Holding 'karardı'

Mustafa Koç'un vefatı haberleri üzerine Koç Holding'de kararlar alındı. Holdingin diğer işleri normal seyrinde devam etmektedir.

### Öncelikle Erdoğan'la görüşülmüştü

Mustafa Koç'un vefatı haberleri üzerine önce Cumhurbaşkanı Erdoğan ile görüşüldü. Başkan Erdoğan, Mustafa Koç'a rahmetlerini sunarak Türkiye'nin başlıca iş adamı olduğunu belirtti.

## Sanat, siyaset ve iş dünyası hastaneyeye 'akin' ettiği Türkiye bir Koç kaybetti

Mustafa Koç'un vefatı Türkiye'de büyük yasa ve üzüntüyle karşılandı. Sanat, siyaset ve iş dünyası hastaneyeye 'akin' olduğu Türkiye bir Koç kaybetti. Mustafa Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, geçtiğimiz hafta ki kalp krizi nedeniyle Beykoz Devlet Hastanesi'nde 4 saatlik yeniden canlandırma müdahalesi uygulandı. Ancak yapılan tüm kalp masajları ve solunum desteği maalesef Koç'un hayatta tutmaya yetmedi...

### 'Hepimizin başı sağ olsun'

Mustafa Koç'un vefatı üzerine Türkiye genelinde 'Hepimizin başı sağ olsun' mesajları yayıldı. İnsanlar için başsağlığı diletti.

### Bir numaralı lideriydi

Mustafa Koç, Türkiye'nin bir numaralı lideriydi. Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, geçtiğimiz hafta ki kalp krizi nedeniyle Beykoz Devlet Hastanesi'nde 4 saatlik yeniden canlandırma müdahalesi uygulandı. Ancak yapılan tüm kalp masajları ve solunum desteği maalesef Koç'un hayatta tutmaya yetmedi...

### Konsole da tasziye geldi

Mustafa Koç'un vefatı üzerine Konsole da tasziye geldi. Mustafa Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, geçtiğimiz hafta ki kalp krizi nedeniyle Beykoz Devlet Hastanesi'nde 4 saatlik yeniden canlandırma müdahalesi uygulandı. Ancak yapılan tüm kalp masajları ve solunum desteği maalesef Koç'un hayatta tutmaya yetmedi...



## İş dünyasından bassağlığı mesajı yağdı

MUSİAD: KOC HOLDİNG'TE  
ÖNEMLİLER YAPTI

Müstahil Sanayici ve İşadamları Derneği (MUSİAD) Genel Başkanı Nail Olçak, "Başkanlığını yaptığı Koç Holding ile büyük başarıları inşa eden Mustafa Koç, yaptığı yatırımları ve faaliyetleriyle de Türkiye ekonomisine önemli katkılarda bulunmuştur. İş dünyasından önemli bir yeri bulunan Mustafa Koç'a rahmet, yakınlarına başsağlığı dilerim" ifadelerini yer verdi.

TUSİAD: BİZLERE  
KİŞİLİĞİYLE YOL GÖSTERDİ

Konuyla ilgili Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin (TUSİAD) yayımladığı mesajda ise şu ifadeler bulundu: "TUSİAD ailesi olarak derin bir üzüntü içerisindeyiz. Ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında olağanüstü büyük hizmetlerde bulunmuş, sivil toplumun gelişmesine ikame edilmez katkılar sağlanmış değerli bir dostumuzu kaybettik. TUSİAD 2005-2010 Dönemi Yüksek İşleri Komisyonu Başkanı ve TUSİAD Onursal Başkanı Sayın Mustafa Koç, iş hayatındaki vizyonu ve entelektüel birikimi ile Cumhuriyet döneminin önemli bir simgesi haline dönüştürmüş Koç Grubu'nun yönetimini başarıyla sürdürmüş ve TUSİAD'ın gelişimine tüm adımlarıyla katkı sağlamış saygıdeğer bir arkadaşımızdır. Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, öncelikle Koç Ailesine, tüm Türkiye'ye, iş dünyasına ve Koç Holding çalışanlarına başsağlığı dileriz."

ASKON: ÖNEMLİ BİR DEĞERİ KAYBETTİK

Amudolu Asanlar Derneği (ASKON) Genel Başkanı Mustafa Koca ise Mustafa Koç'un yaşadığı rahatsızlık sonucu vefat ettiğini anmsatacak. "İş dünyası barış ve önemli bir değerini kaybetmiştir. Merhum Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, ailesine ve sevenlerine sabır ve metanet dilerim" ifadelerini kullandı.

İTO: CESUR ADIMLARIYLA TAHYİYİZ

Koç Ailesi'nin değerli üyesi ve Sayın Mustafa V. Koç, Türk sanayinin öncü kurucularından Koç Holding'in yöneticisi olarak Türkiye ve dünyada büyük başarıları inşa etti. Vehbi Koç ve Rahmi M. Koç'tan sonra Koç Holding'de sürdürüldüğü görevi başarıyla sürdüren cesur adımlarla sadece Koç Holding'e değil, Türk sanayisine ve Türkiye ekonomisine çok önemli katkılar sağlanmış, unutulmayacak bir iz bırakmıştır. Çok verimli ve genç bir yaşta kaybettiğimiz Mustafa V. Koç'a Allah'tan rahmet, Koç Ailesi'ne, Koç Holding camiasına, iş dünyamıza ve milletimize başsağlığı diliyorum."

İSB: GENÇ YAŞTA KAYBETMEK DAHA DAĞIC VERGİ

Ülkemiz sanayisinin öncü ve lider kuruluşu Koç Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'u, aynı şekilde kaybetmiş olmaktan derin üzüntü duyuyoruz. Bir dönem İstanbul Sanayi Odası Meclis Üyesi olarak bilinen ve beraber olan Mustafa Koç'u genç yaşta ve hayatının en verimli döneminde kaybetmiş olmak acısını daha da büyütmektedir. Sahip olduğu genç vizyonu, ilhamını, değerli hizmetleri her zaman hatırlanır durumda olacak olan Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, ailesine sabır diliyoruz.



## Büyük üzüntü



Diğer Ekonomik İşletmeler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cahid Varolan da "DEİK Yönetim Kurulu esası Üyesi ve Türkiye - ABD İş Konseyi TAIK esası Başkanı Ülkemizin önde gelen iş adamlarından sayın Mustafa Koç'un vefatına büyük üzüntüyle öğünmüştür. Merhuma Allah'tan rahmet, başta Koç Ailesi olmak üzere tüm Koç Holding camiasına ve yakınlarına başsağlığı dileriz" açıklamasında bulundu.

KATMA DEĞERİ KAZANDIRDI

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekçi de, "Merhum Mustafa Koç Türkiye'de gelecekteki sanayi modellerinden yüksek katma değerli üretimi ve ihracat modeline geçişte büyük rol oynayan önemli bir isimdir. Allah rahmet eylesin" dedi.

# Nakkastepe'de 1 numarara hüznü

İş adamı Mustafa Koç'un ölümü, iş dünyasını hüzne boğdu. 56 yaşında hayata veda eden Koç'un ölümünün ardından Türkiye'nin önde gelen iş adamları başsağlığı ve taziyeler dileklerini ilettiler. Koç Holding'in Nakkastepe'deki merkezinde bayraklar yarıya indirildi.

Ekonomi Servisi

Geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybeden İş Adamı Mustafa Koç'un ölümü, iş dünyasını hüzne boğdu. 56 yaşında dünyaya veda eden Koç'un ölümünün ardından hastaneye alınarak tedavi altına alınarak hayatını kaybetmiş. Sok İcra Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un yakın iş arkadaşları, sivil toplum örgütleri ve Türkiye'nin önde gelen iş adamlarına başsağlığı mesajları yalınlaştı. Türkiye'nin önde gelen sanayicilerinden olan Koç Ailesi'ne başsağlığı dilekleri

in ifade edildiği açıklamalar da, üzüntüler ifade edildi.

SOK İCRA KURULU

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, "Hepimizin başı ağrıdı. Çok sevdiğim bir dosttu. Çok genç yaşta hayatını kaybetti. Sok İcra Kurulu'nda çok değerli bir üyeydi."

İYİ BİR İNSANI KAYBETTİK

Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Koç'un ölümüne ilişkin, Türkiye'nin çok iyi bir insanını, çok iyi bir iş adamını kaybettiğini belirterek, "Hepimizin başı

sağ olsun" diye konuştu.

SAMİMİ VE ÖZEL BİRİYDİ

Eczacıbaşı Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı ise, "Sevdiğim arkadaşım anı kaybedim derin üzüntüdeyim. Mustafa Koç, gerçek bir iş insanı, samimi ve her zaman iyiliğini isteyen özel biriydi."

1 NUMARAYI KAYBETTİK

ES Medya Yönetim Kurulu Başkanı Ethem Sancak da çok üzgün olduğunu belirterek, "İş dünyaya özgün bir numaralı iş liderini kaybettik" dedi.

KOMŞUMU KAYBETTİM

Demirdöven Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Demirdöven ise şunları söyledi: "İş yaşamdan beri tanıdığım bir komşumu kaybettim. Çok hüznüldüm. Türkiye büyük bir iş adamını kaybetti."

## TÜM CAMIYI DERİNDEN ÜZDÜ

Türk iş dünyasının çok değerli bir üyesi olarak kaybettiğimiz ve büyük üzüntü duyduğumuz Mustafa Koç'un ölümüne, iş dünyamızın tüm üyeleri derinden üzüldü. (YASAD) Başkanı Rifat Hıncal, şu ifadeleri kullandı: "Türkiye'nin en büyük yatırımcılarından biri olan, en fazla mihdamı vesile olan, ekonominin can damarı Koç Grubunun çok değerli Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Vefatı Koç, gerek yurt içinde, gerek yurt dışında büyük saygı kazanmış ve çok büyük başarıları almış biriydi. Örneğin bütün girişimler için örnek sayılabilecek gelişmelerle doludur. Çalışma hayatına kendi grubu içerisinde kadrolara kazandırdığı öğrenciler, işleri yönettiği kadar olan Mustafa Vefatı Koç, iş adamlarının yanı sıra eğitimcilerle de insanlığıyla da örnek bir hayattır. Onu genç sayılabileceği, yaşta kaybetmek hepimizi derinden sarstı. Türkiye Etnik ve Sanayicileri Konfederasyonu (TESK) Genel Başkanı Şenol Palancıoğlu de, "Büyük dahî ülkemizin tanınmış işi Davası geleceğinden halkı a yurttuz" dediği kendisinde bulundu.



## Golfe tutkundu

İşadamı Mustafa Vehbi Koç 1960 yılında İstanbul doğdu. 2003 yılından beri Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Koç, evli ve iki bir çocuk babasıdır. Öğrenimini İngiltere'den Alpinizm üzerine Yeni Okulu'nda ve ABD'deki George Washington Üniversitesinde İşletme üzerine tamamlayan Koç, iyi derecede İngilizce ile Almanca bilmekteydi. Koç Ailesi'nin 3'üncü kuşak üyesi Mustafa Koç, TÜSİAD

Yüksek İhtisap Kurulu Onursal Başkanlığı ve EĞİTİM Gözöğütleri Vakfı Mütevelli Heyeti Üyeliği de yaptı. Golf, binkilik, havacılık ve scuba gibi sporlarla uğraşan Koç, Fenerbahçe Kulübü'nün de kurucusu üyesiydi. İstanbul Golf Kulübü Yürütme Kurulu Başkanlığı da yapan işadamı, **İstanbul Sanayi Odası** üyesi, TÜSİAD Başkan Yardımcısı, DEİK üyesi, Young Presidents Organization üyesi ve East West Institute üyesiydi.

## Sporda yas

Türkiye Futbol Federasyonu (TFF), Türkiye Basketbol Federasyonu (TBF) ve Türkiye Voleybol Federasyonu (TVF) ile Fenerbahçe, Galatasaray ve Beşiktaş kulüpleri, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un vefatı nedeniyle başsağlığı mesajı yayımladı. TFF, TBF ve TVF, internet sitelerinden yayımladığı mesajlarda, Koç'un vefatı ettiğini haberinin derin bir üzüntüyle öğrendiklerini aktarılarak, "Merhum Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, ailesi, sevenleri ve spor camiasına başsağlığı dileriz" denildi.

# Kalbine yenildi

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, evinde sabah sporu yaparken geçirdiği kalp krizi sonucu yaşamını yitirdi. **Önce Beykoz Devlet Hastanesi'nde, ardından Amerikan Hastanesi'nde 4 saat boyunca müdahale edilen Koç, curtarlamadı. 56 yaşındaki işadaminin cenazesi pazar günü toprağa verilecek**

Evinde sabah sporu yaparken kalp krizi geçiren Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, yapılan tüm müdahalelere rağmen ısratlamadı. Kriz geçirdiği ilk anda spor hocası ve yardımcılarından biri telefonla hastaneye ulaşarak, aramın Beykoz Devlet Hastanesi'ne kaldırdı. Kurada yaşam desteği ünitesine bağlanan Koç, daha sonra belediyeyle Vehbi Koç Vakfı Amerikan Hastanesi'ne getirildi. Doktorlar Koç'u yaklaşık 4 saat boyunca hayata döndürmeye çalıştı ancak 56 yaşındaki işadamı kurtulamadı. Koç'un evde koşu bandı üzerinde spor yaparken aniden enalatarak yere yığıldığı, kalp krizi geçiren işadaminin sağlık ekipleri gelmeden önce evde vefat etmiş olduğu iddia edildi.

**15 DAKIKADA HASTANEDE**  
Beykoz Devlet Hastanesi Başhekimisi Dr. Süleyman Erdoğan, ambulansın çağırıldıktan 15 dakika sonra Koç'un hastaneye ulaştırıldığını belirterek, "Hasta ilk geldiğinde ayranete, asistolik haline idi, acilen retribe edilerek resitasyon başlandı. 1 saat sonra Amerikan Hastanesi'nden gelen kendi doktor ekibiyle birlikte kalp akciğer pompasına bağlanarak saat 10:10'da hastanemiz icilimden helikopterle Amerikan Hastanesi'ne nakli sağlandı" şeklinde bilgi verdi. Amerikan Hastanesi Genel Müdürü Erhan Bulutcu ise "Sayın Mustafa Koç'u tem Beykoz Devlet Hastanesi'nde sem de Amerikan Hastanesi'nde doktorların tüm müdahalelerine rağmen evinde geçirdiği kalp krizi sonucu kaybettik. Hepimizin başı ağulsun" dedi.

**MİDESİNİ KUCULTMUŞTU**  
Mustafa Koç, 2002 yılında ABD'de sağlık kontrolden geçtiğinde kalbine gelen 3 damardan birini akalı olduğu saptanması ve ameliyat edilmişti. Koç geçirdiği yıl ise mide küçültme ameliyatı olmuştu. Koç, son ameliyattan sonra siki bir diyetle başlamış ve yaklaşık 40 kilo zayıflamıştı. Türkiye'nin en büyük helikopterin başındaki isimin ölüm haberi sonrası siyasi ve iş dünyasının çok sayıda isim taziye için hastaneye akın etti. Koç'un cenazesi, pazar günü Marmara İhtiyatı Camii'nde öğle namazının mülteakip kalınarak cenaze namazının ardından Zincirlikuyu Mezarlığı'ndaki aile kabristanına defnedilecek. Koç için taziyelerin saat öğünden itibaren 7 gün boyunca Etiler'deki Davos Oteli'nde saat 16.00 ila 19.00 arası kabul edilecek açıklandı.

## Davos öncesi Külliye'deydi

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın, geçirdiği kalp krizi nedeniyle vefat eden işadamı Mustafa Koç'un öncelikli anımlarını Davos'ta gerçekleştireceği öğrenildi. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın, Mustafa Koç ile Ali Koç da hazır bulundu.



Mustafa Koç (sağda) Davos'ta Ali Koç'u arayarak başsağlığı dileğinde bulundu. Erdoğan, vefat haberinin ardından Davos'tan geldiğini belirterek ailesine sabır diledi.

## Son paylaşımı



Kalp krizi geçiren hayata kaybeden işadamı Mustafa Koç, sosyal medya sitesini Instagram'ı aktif kullanan kişilerden, 31 bin takipçisi bulunan Koç, en son karın yaymaya başladığı gün "Karıncı karı bir sabah" başlığı ile fotoğraf paylaşmıştı. Vefat haberinden sonra kullanıcılara fotoğrafın altında Koç'a başsağlığı diledi.

## Taziye akını

İş, siyaset, sanat ve spor camiasından çok sayıda isim, Mustafa Koç'un ölüm haberi sonrası Amerikan Hastanesi'ne geldi. İstanbul Vakfı Vasiir Şahin, İçişleri eski Bakanı Mehmet Ağar, CHP Genel Başkan Yardımcısı Gürsel Tekin, eski Şişli Belediye Başkanı Mustafa Sarıgül'ün yanında işadamları Ahmet Nazif Zorlu, Fikret Özman, Ethem Sancak, Mahmut Ulu, Bülent Eczacıbaşı, Cem Boyner, Suzan Sabancı Dinçer, Ararhan Doğan Yağcırdığı, Murat Özyıldırım ile sanatçılar Cem Yılmaz, Bedri Baykam, Erol Ergin ve Sibel Can başta olmak üzere çok sayıda isim hastaneye gelip taziyelerini ilettiler. Gelenler arasında sivil tarihçi Prof. Dr. İbrahim Ortaylı ile Galatasaray Teknik Direktörü Mustafa Denizli de vardı.

## Evladımızı kaybettik

**Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek:**  
"İş dünyamızın duayeni, başarılı, enerjik ve üretken bir evladımız kaybettik. Üzüntüyle, ailesine sabır diliyoruz."  
**CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu:**  
"Vefatını büyük bir üzüntüyle öğrendim bulunmaktayım. Merhum Allah'tan rahmet, bütün sevenlerine sabır dilerim."  
**İçişleri eski Bakanı Mehmet Ağar:**  
"Türkiye gerçek anlamda büyük, değerli bir devlet kaybetti. Bu kadar büyük servete, güce, imkana sahip olup da bin insan bu kadar mı güzellik olur, bu kadar mı iyilik olur, bu kadar mı adil olur, bu kadar mı dost olur... Çok büyük bir değerdi."  
**ABD Büyükelçisi John Bass:**  
"Mustafa Koç'un hayatını kaybettiğini öğrenmem üzüntüyle içindim. Türkiye ve dünyamız ben yemenden dostları için büyük kayıp" dedi.

## Hep pozitif bakıyordu

Başbakan Ahmet Davutoğlu, Davos'ta düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu'nda işadamı Mustafa Koç'un ölümüne ilişkin açıklama yaptı. Koç'un vefat haberini üzüntüyle öğrendiklerini ifade eden Başbakan, şunları söyledi: "Hastaneye kaldırıldığı andan itibaren takip ediyorduk. Sayın Ali Koç'u aradım, babaları Sayın Rahmi Koç ile birlikteydiler. Taziyelerini ifade ettim. Koç Ailesi Türkiye'de ekonomik büyümenin merkezinde. Mustafa Koç hep Türkiye'nin kalkınması, sanayileşmesi bağlamında çok önemli katkılar yapmış bir isimdi. Şahit olarak da tanıdığım pek çok pozitif ve olumlu bakan arkadaşla de jüri formatında görüşüldü. Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, başta babası Rahmi Koç olmak üzere Koç ailesine de başsağlığı diliyorum. Önemi bir kayıp. İnşallah onun aile içinde silinmemek üzere kalmasını başlatarak devam eder."







HASTANEYE  
KOŞTULAR



● Anadolu Grubu Başkanı Tuncay Özilhan: Mütevazı ve kalender bir işadamdı. Bir hafta önce görüşmüştüm. Gayet sağlıklı ve kilo vermişti. Neşeli ve sağlıklıydı. Vefatı beni şok etti.

● Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer: Ben kendisini en son bir arkadaşımızın yemeğinde görmüştüm. Son derece iyi ve keyifliydi. Başsağlığı diliyorum.

● Eczacıbaşı Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı: Yeri doldurulması zor olan kişiyi kaybettik. Pek çok sporla aktif olarak ilgilenirdi. Aile bağları güçlü bir insandı. Çok özleyeceğiz.

## İş dünyasında büyük üzüntü

- **TOBB Başkanı Rifat Hırcıoğlu:** Türkiye, tüm girişimcilere rol model olan, on binlerce insanın evine ekmek götürmesine vesile olan önemli aktörlerinden birisini kaybetmiştir. Üzüntümüz çok büyük
- **TÜSİAD Yönetim Kurulu:** Çok değerli bir dostumuzu kaybettik. Özel sektörün gelişimine verdiği desteği, evrensel demokratik değerlere bağlılığını şükran ve minnetle anacağız ve kendisini çok özleyeceğiz.
- **TİSK Yönetim Kurulu:** Derin üzüntü içerisindeyiz. Türkiye ekonomisinin büyümesi ve ülke kalkınması için olduğu kadar, Türkiye'nin toplumsal gelişimi açısından da çok önemli hizmetlerde bulundu.
- **TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi:** Ülkemiz ve ekonomimiz adına faydalı birçok şey yapabilecek iken, çok genç bir yaşta kendisini kaybetmemiz üzüntümüzü daha da artırıyor.
- **İSO Başkanı Erdal Bahçıvan:** Sahip olduğu geniş vizyonla, ülkemize, ekonomimize, sosyal ve eğitim hayatımıza

yaptıkları değerli hizmetlerle her zaman hatıralarımızda yaşayacak

- **TESK Başkanı Bendevi Palandöken:** Hayatının baharında ve en verimli çağında, bugün dahi ülkesinin tanıtımı için Davos'a gideceksen Hakk'a yürüyen Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet diliyorum.
- **Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı:** Ülkemiz iş dünyası çok sevilen, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılması hepimiz için büyük kayıp.
- **Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Zorlu:** "Türkiye'nin başı sağ olsun. Türkiye çok büyük bir insanını kaybetti.
- **Doğuş Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Şahenk:** Çok sevgili arkadaşım, kardeşim, Koç ailesinin değerli evladı, zaman zaman dertleşt-



ğimiz, zaman zaman sevincimizi paylaştığımız, varlığından hep gurur duyduğum Mustafa Koç artık yok... Kederimiz sonsuz, yeri hiç doldurulamayacak. Mustafa sen bizim, Türkiye'nin, büyük Koç camiasının kalbinde her daim var olacaksın.

- **Ulusoy Holding Yönetim Kurulu Başkanı Yılmaz Ulusoy:** Örnek bir iş adamıydı. Güler yüzlü ve yumuşak kalpliydi. Çok yönlü ve sevecen bir adamdı. İnsanın parası olur ama insan sevgisi önemlidir. Hem parası hem insanlığı vardı.
- **Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Nihat Özdemir:** Çok kıymetli değerli arkadaş, kardeşimizi kaybettik. Mekanı cennet olsun. Gerçekten insani duyguları önde olan bir arkadaşımızdı. İyi bir Fenerbahçeliydi. 56 yaş çok genç yaş. Erken kaybettik.
- **Kale Grubu Başkanı ve CEO'su Zeynep Bodur Okyay:** Holdingi dedesi Vehbi Koç Beyefendi'nin izinden yeni girişimler ile başarıya taşıdı.



## Erdoğan'dan taziye telefonu

**CUMHURBAŞKANLIĞI** kaynaklarından edinilen bilgiye göre Cumhurbaşkanı Erdoğan, Mustafa Koç'un vefat haberinin ardından, Rahmi Koç ve Ali Koç'u telefonla arayarak başsağlığı dileğinde bulundu. Erdoğan'ın vefatın kendisini de derinden üzdüğünü belirttiği kaydedildi. Başbakan Davutoğlu da Koç ailesini arayarak başsağlığı dileklerini ilettiler.

### “Karanlığın ay ışığı...”

Sosyal medyada da tanınmış isimler Mustafa Koç'un ardından hüznü mesajlar yayımladı. Eski Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün de aralarında olduğu pek çok ünlü isim mesajlar paylaştı. Koç'la ilgili konuşan Erdem Holding Başkanı Dr. Zeynel Abidin Erdem, “Biz Mustafa Koç'a aramızda, karanlığın ay ışığı derdik” ifadelerini kullandı.

### İş dünyası yasa boğuldu

Mustafa Koç'un ölümünün ardından Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK), **Istanbul Sanayi Odası (İSO)**, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) yönetim kurulları başta olmak üzere hemen bütün iş dünyası örgütleri taziye mesajı yayımladı. Mesajlarda derin bir üzüntü duyulduğu ifade edildi.

### Fenerbahçe: Unutmayacağız

Mustafa Koç'un ölüm haberinin ardından Barcelona'nın Başkanı Josep Maria Bartomeu, taziye mesajı yayımladı. Beşiktaş ve Galatasaray'ın da aralarında olduğu süper ligteki tüm takımlar taziyelelerini iletirken Fenerbahçeli olan Koç için kulübü “Hiç unutmayacağız” ifadesini kullandı.



# Mustafa Koç'u verimli çağında kaybettik, acımız çok büyük

**ARIF BAYRAKTAR, ALİ DEMİRHİSAR (STANBUL)**

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un dün zamansız hayata veda iş ve siyaset arenasında sokta etti. 35 yaşında yaşamını yitiren Mustafa Vehbi Koç'un ardından açıklama yapan Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TUSİAD) Yönetimi, Mustafa V.Koç'un Türkiye'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasında olağanüstü büyük hizmetlerde bulunduğuna dikkat çekerek, "Bizlere ve tüm iş dünyasına örnek kişiliği ile yol göstermiş olan Sayın Mustafa V.Koç'un Türkiye ekonomisine kattığı büyük değeri, Türk özel sektörünün gelişimine verdiği desteği, çevresel demokratik değerlere bağlılığı, toplumsal gelişmeye katkı için sürdürdüğü çalışmalar her zaman süken ve niyetle anaçtağ ve kardeşini çok özleyeceğiz," açıklamasında bulundu. Mustafa Koç, TUSİAD da 2005-2010 dönemi Yüksek İhtisarı Konseyi Başkanlığı yapmıştı. TUSİAD Başkanı Başkanlığı da yapmış Mustafa V.Koç ile ilgili **Türkiye Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TUSİAD)** Başkanı **Rüfat İhsanbeyoğlu** ise "Türkiye, tüm girişimcilerde rol model olan, on binlerce insanın evine emanet güvenine vesile olan, ekonominin en önemli aktörlerinden birini kaybetmiştir. Üstün nitelikte çok büyük," dedi. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükdökü ise Mustafa Koç'un Türkiye'de geleceksel sanayi modelinden yüksek katma değerli üretim ve ihracat modeline geçişte önemli rolüne dikkat çekerek, "Ölkemiz ve ekonomimizin adına faydalı birçok şey yapabilecekken, çok genç bir yaşta kendisini kaybetmeniz üzüntümüzü daha da artırıyor," dedi. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Enal Bahçivan** ise "Bir dönem **İstanbul Sanayi Odası** Meclis üyesi olarak baskiler beraber olan Mustafa Koç'u genç yaşta ve hayatının en verimli döneminde kaybetmiş olmak acımız daha da büyüktür," ifadelerini kullandı.

Türkiye İşadamları ve Sanayiciler Konfederasyonu (TUSKON), Mustafa V. Koç'un vefatı derin bir teessür ile öğrendiklerini belirterek, "Merhuma Cenab-ı Allah'tan rahmet ve mağfirat

**İşadamı Mustafa Koç'un vefat haberi iş ve siyaset dünyasını yasa boğdu. TUSİAD Yönetimi, Koç'un ülkenin kalkınmasındaki rolüne vurgu yaparken, TUSKON, örnek duruşuna dikkat çekti. ISO Başkanı Bahçivan ise "Mustafa Koç'u verimli çağında kaybetmek acımızı büyütmektedir," dedi.**



diler, başta değerli eşi Caroline Koç Hanımefendi ve çocuklarına, tüm Koç Holding camiasına ve sevenlerine sabır ve cömür ederiz," açıklamasında bulundu. Mücevher İhracatçıları Birliği Başkanı Ayhan Güner, Mustafa Koç'un Türkiye'nin önemli yatırımlarında imzası bulunan Koç ailesinin iş dünyasındaki başarılı temsilcilerinden olduğunu belirterek, İstanbul Hazır Giyim ve Kuyumculuk İhracatçıları

Birliği (İHKİB) Başkanı Hikmet Tandır, "Mustafa Koç'un Türk sanayisinin gelişimi için yaptığı katkılar her zaman özlemle ve minnetle anacağız," dedi. Birleşmiş Markalar Derneği (BMD) Başkanı Sami Kariyo, "Mustafa Koç'un beklenmedik vefatı haberiyle şoke olduk," dedik. Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) Başkanı Serif Fıyat, "Zamansız gelen vefat haberinden derin üzüntü

duydum. Mustafa Koç örnek bir insandı," ifadelerini kullandı. Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği (TASD) Başkanı Hüseyin Çetin ise Türkiye'nin çok önemli bir girişimcisi kaybettığını belirterek, "Mustafa Koç'un yeri hiçbir zaman doldurulamayacak," dedi. TÜRKONFED, TÜGLAD, İMSAD, İKMİB gibi sektör kuruluşları da Mustafa Koç'un zamansız vefatı üzerine taziy mesajı açıkladı.

## Taziye mesajları

**Tayyip Erdoğan (Cumhurbaşkanı):** Mustafa Koç'un vefat haberinin ardından Rahmi Koç ve Ali Koç'u telefonla arayarak başsağlığı dilediğini bulunan Erdoğan, vefatın kendisini de derinden üzdüğünü belirterek, merhum Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, ailesine de sabır ve metanet diledi.

**Ahmet Davutoğlu (Bazbakan):** Allah'tan rahmet diliyorum. Başta Sayın Rahmi Koç olmak üzere bütün ailesine taziyelerimi iletiyorum. Büyük, önemli bir kayıp. İnanlılar onun aile içinde sürdürmekte olduğu çalışmalar baştan beri şekilde devam edet.

**Kemal Kılıçdaroğlu (CHP Genel Başkanı):** Sayın Koç'un vefatıyla sadece Türkiye'nin en önemli sanayicilerinden birini kaybetmiş olmamız aynı zamanda Koç Ailesi'nin Türkiye Cumhuriyeti'nin gelişiminde üstlendiği rol düşünüldüğünde, ailemiz öncünü kusak üyesi olarak bir tarihi de kaybettik.

**Devlet Bahçeli (MHP Genel Başkanı):** Türk iş dünyasının önemli isimlerinden evladınız Sayın Mustafa Vehbi Koç'un ani ve elim bir şekilde vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayım. Merhuma yüce Allah'tan rahmet, başta şahsınız olmak üzere tüm kedveli aile fertlerine başsağlığı diliyorum.

**Bülent Erçelebi (Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı):** Sevgili arkadaşım Mustafa Koç'un ani kayımlarını derin üzüntüyle öğrendim. Mustafa Koç, yetkin bir iş insanı, samimiyetle herkesin iyiliğini isteyen özel biriydi. Aramızdan ayrılışı, sadece Koç Topluluğu için değil, tüm iş dünyamız ve ülkemiz için büyük bir kayıptır.

**Güler Sabancı (Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı):** Hepimizin başı sağ olsun. Çok sevgili bir dosttu. Zeki bir insandı, dürüst insandı. Güvenilir bir dosttu. Çok genç yaşta hayatını kaybetti. Bugün çok içine yazdık, derin bir üzüntü içindeyiz. Geldiği kültür, içinde bulunduğu aile ona toplumsal duyarlılığı vermişti. Öncü işler yaptı, mekânı cennet olsun dileyorum.

**Ferit Sabancı (Doğuş Holding Yönetim Kurulu Başkanı):** Çok sevgili arkadaşım, kendisi, Koç ailesinin değerli evladı, zaman zaman dertleştiğimiz, zaman zaman sevinçimizi paylaştığımız, varlığından hep gurur duyduğum Mustafa Koç artık yok. Kederimiz sonsuz, yeni hic doldurulamayacak.

**Zeynep Bodur Okyay (Kale Grubu Yönetim Kurulu Başkanı):** Ben Mustafa Vehbi Koç'u, esine az rastlanır naiflikte bir beyefendi, ülkesini seven ve kalkınması için çabıyan, ufku geniş bir girişimci olarak tanıdım. Türk özel sektörü olarak en verimli çağında aramızdan ayrılan Mustafa Koç'un kaybedilmesini derin üzüntüsünü yaşamaktayım. Bir dost olarak hep kalbimizde yaşayacağız. Mekânı cennet olsun.

**Hüsnü M. Özyeğin (FİBA Holding Yönetim Kurulu Başkanı):** Değerli dostum Mustafa V. Koç'u kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşamaktayım. Bir dost olarak hep kalbimizde yaşayacağız. Mekânı cennet olsun.



**Ahmet Nazif Zorlu (Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı):** Öncelikle bütün Koç ailesinin başı sağ olsun. Anı bir şekilde oldu. Değerli bir insandı, insan gibi bir insandı. Çok yakın bir dostumdum. İsim, ülkesini seven, bütün iş dünyasında sevilen bir dostumdum. Sabah 09:00'da öğrendim, hastaneye gittim, geldim. Diyecek bir şey bulamıyorum. Türkiye, iyi bir insanını kaybetti. Mütevezi insandı.



**Suzan Sabancı Dincer (Akbank Yönetim Kurulu Başkanı):** Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un ani ve zamansız ölümünü tüm Türkiye gibi ben de büyük bir üzüntüyle öğrendim. Mustafa Koç çok iyi bir dost, çok değerli bir işadamı; ülkesini yurtdışında layıkıyla ve en iyi şekilde temsil eden, yasama bağlı, hayırsever, arkadaş canlısı, çok kıymetli bir insandı. Kendisini çok genç yaşta kaybetmenin derin acısı içindeyim.



**Ali Kibar (Kibar Holding Yönetim Kurulu Başkanı):** Türkiye için büyük kayıp, dostum, ailesi için büyük kayıp. Çalışma hayatında sosyal ortamında iyi bir dosttu. Derin üzüntü içindeyiz, çok olduk. Birkaç gün evvel beraberdik, keyifliydi, sakalsızlık, güzel insandı. Kimseye kötülük yapmadı. Adam gibi adamdı.



**Memduh Boydak (Boydak Holding CEO'sü):** Mustafa Koç, abim, seni, babacı, delikanlı, ülkesine, milletine, vatanına, saygılı faydalı bir özyeveciydin. Allah'ın rahmeti eylesin.



**Giler Sabancı (Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı):** Hepimizin başı sağ olsun. Çok sevgili bir dosttu. Zeki bir insandı, dürüst insandı. Güvenilir bir dosttu. Çok genç yaşta hayatını kaybetti. Bugün çok içine yazdık, derin bir üzüntü içindeyiz. Geldiği kültür, içinde bulunduğu aile ona toplumsal duyarlılığı vermişti. Öncü işler yaptı, mekânı cennet olsun dileyorum.



**Aghaj Uğur (Dorusan Holding CEO'sü):** Veziyer işadamı, değerli dostum Mustafa Koç'un vefatı Türk ve global iş dünyası için büyük kayıptır. Çok üzgünüm.



**Leyla Altın (Altın Yönetim Kurulu Üyesi):** Çocukluk arkadaşım. Ne kadar acı. Nurlar içinde yatın.



**Ali Ağaoğlu (Ağaoğlu Sirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı):** Hepimizin başı sağ olsun. Genç yaşında kaybettığımız Sayın Mustafa Koç'un kayıbtından doğan acı kolay kapanmaz.



**Hakan Yavuz (SOCAR Genel Müdürü):** Hakk'ın rahmetine kavuşan çok kıymetli Sn. Mustafa Koç'ya yüce Allah'tan rahmet, Koç ailesine sabır diliyorum.



**Zeynel Abidin Erdem (Erdem Holding Yönetim Kurulu Başkanı):** Biz Mustafa Koç'a aramızda, karanlığı ay ışığı derdik.



# Mustafa Koç'un vefatı iş dünyasında derin üzüntü yarattı

**TÜSİAD**'dan yapılan yazılı açıklamada, "Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç'un vefatı nedeniyle tüm **TÜSİAD** ailesi olarak derin bir üzüntü içerisindeyiz. Mustafa V. Koç'a Allah'tan rahmet, öncelikle Koç Ailesi'ne, tüm Türkiye'ye, iş dünyasına ve Koç Holding çalışanlarına başsağlığı diliyoruz" denildi.

**TİM** Başkanı Mehmet Büyükekşi, derin üzüntü duyduklarını belirterek, "Ülkemiz ve ekonomimiz adına faydalı birçok şey yapabilecek iken, çok genç bir yaşta kendisini kaybetmemiz üzüntümüzü daha da artırıyor. İş dünyamıza, Koç ailesine ve Koç grubuna başsağlığı diliyorum" ifadelerini kullandı.

**İSO** Başkanı **Erdal Bahçivan**, Mustafa Koç'u kaybetmekten derin üzüntü duyduklarını belirterek, "Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, ailesi ve Koç Holding camiasına sabır, metanet ve başsağlığı diliyoruz" dedi.

**ECZACIBAŞI** Başkanı Bülent Eczacıbaşı da yayımladığı taziye mesajında şu ifadelerle yer verdi: "Sevgili arkadaşım Mustafa Koç'un ani kaybının sarsıntısı ve derin üzüntüsü içindeyim. Sevgili Mustafa'ya rahmet, Koç Ailesine başsağlığı diliyor; bu büyük acılarını içtenlikle paylaşıyorum."

**MÜSİAD** Başkanı Nail Olpak, "Mustafa Koç Beyefendinin vefatı bizleri üzmüştür. İş dünyasında önemli bir yeri bulunan Mustafa Koç'a rahmet, yakınlarına başsağlığı dilerim."

**ASKON** Başkanı Mustafa Koca, "İş Dünyası başarılı ve önemli bir değerini kaybetmiştir. Merhum Mustafa V. Koç'a Allah'tan rahmet, ailesine ve sevenlerine sabır ve metanet dileriz" dedi.

**TİSK**'in açıklamasında, "Türkiye ekonomisinin büyümesi ve ülke kalkınması için olduğu kadar, Türkiye'nin toplumsal gelişimi açısından da çok önemli hizmetlerde bulunan Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, başta Koç Ailesine başsağlığı dileriz" denildi.

**İKV** Başkanı Ayhan Zeytinoglu, "Türk iş dünyası önemli bir değerini yitirmiştir. Mer-

huma Allah'tan rahmet, yakınlarına sabır dileriz. Tüm milletimizin başı sağ olsun" dedi.

**SABANCI** Holding Başkanı Güler Sabancı, "Sevgili dostum Mustafa Koç'un vefatını derin üzüntü ile öğrendim. Merhuma Allah'tan rahmet; tüm Koç Ailesi'ne, Koç Topluluğu'na ve ülkemize baş sağlığı ve sabırlar diliyorum" dedi.

**İTO** Başkanı İbrahim Çağlar, "Çok verimli ve genç bir yaşta kaybettiğimiz Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, Koç Ailesi'ne, Koç Holding camiasına, iş dünyamıza ve milletimize başsağlığı diliyorum" ifadelerini kullandı.

**DEİK** Başkanı Ömer Cihad Vardan, "Merhuma Allah'tan rahmet, başta Koç Ailesi olmak üzere, tüm Koç Holding camiasına ve yakınlarına başsağlığı diliyoruz" açıklamasında bulundu.

**TÜGİAD** Başkanı Rahmi Çuhacı ise iş dünyasının ve toplumsal hayatın değerli ismi Mustafa Koç'u genç yaşta kaybetmenin üzüntüsünü yaşadıklarını belirtti.

**İMİB** Başkanı Ayhan Güner, "Hem iş yaşamına hem de ülkemize çok değerli katkılar sağlayan Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, ailesi, Koç Holding camiası ve Türk iş dünyasına başsağlığı diliyoruz" açıklamasını yaptı.

**ASO** Başkanı **Nurettin Özdebir** açıklamasında, "Mustafa Koç'un İşadamlığının yanısıra eğitime verdiği destek ve yaptığı hayırlar da hiç bir zaman unutulmayacaktır. Kendisine Allah'tan rahmet, Ailesine ve Türk iş dünyasına başsağlığı diliyorum" dedi.

**TESK**: Ülkemiz sanayisinin ve ticaret hayatının duayenlerinden Koç ailesinin kıymetli evlatları Mustafa Koç'u genç yaşta yitirmenin derin üzüntüsü içindeyiz. Hayatının baharında ve en verimli çağında, bugün dahi ülkesinin tanıtımı için Davos'a gidecekken Hakk'a yürüyen Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, kederli ailesine, sevenlerine ve Koç camiasına sabırlar diliyorum

**İHKİB** Başkanı Hikmet Tanrıverdi, "Mustafa Koç'un erken yaşta vefatından derin üzüntü duydum. Merhuma Allah'tan rahmet,

başta Koç ailesi olmak üzere iş dünyamıza sabır ve başsağlığı diliyorum" dedi.

**BMD** Başkanı Sami Kariyo, "Erken yaşta aramızdan ayrılan merhuma Allah'tan rahmet, kederli ailesine, iş dünyamıza ve milletimize sabır ve başsağlığı diliyorum" açıklamasını yaptı.

**TGSD** Başkanı Şeref Fayat da "Mustafa Koç, gerek iş adamı kimliği, gerekse özel hayatıyla örnek bir insandı. Kendisine Allah'tan rahmet, Koç ailesine ve iş dünyamıza sabır ve başsağlığı diliyorum" değerlendirmesinde bulundu.

**TASD** Başkanı Hüseyin Çetin, "Türkiye, Mustafa Koç'un vefatıyla çok önemli bir girişimcisini yitirdi. Kendisine Allah'tan rahmet, kederli Koç ailesine, iş dünyamıza ve milletimize sabır ve başsağlığı diliyorum" ifadelerini kullandı.

**BUSİAD** Başkanı Günel Baylan, "Ülke sanayisinin gelişiminde büyük katkısı olan merhum Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, kederli ailesine, Koç Holding camiasına, Türk sanayisi ve iş alemine başsağlığı ve sabır dilerim" dedi.

**ZORLU** Holding Yönetim Kurulu Başkanı Zorlu, "Türkiye çok iyi bir insanını, çok iyi bir iş adamını kaybetti. Hepimizin başı sağ olsun" dedi.

**ES** Medya Yönetim Kurulu Başkanı Sancak, "İş dünyası üzgün. Bir numaralı iş liderini kaybetti, ülkeye büyük katkıları vardı" dedi.

**AĞAOĞLU** Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Ali Ağaoğlu "Hepimizin başı sağ olsun. Genç yaşında kaybettiğimiz Sayın Mustafa Koç'un kaybindan doğan açık kolay kapanmaz" değerlendirmesinde bulundu.

**Türkiye** Futbol Federasyonu (TFF), Türkiye Basketbol Federasyonu (TBF) ve Türkiye Voleybol Federasyonu (TVF) ile Fenerbahçe, Galatasaray ve Beşiktaş kulüpleri, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un vefatı nedeniyle başsağlığı mesajı yayımladı.



# Mustafa Koç hayatını kaybetti

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un sevk edildiği Vehbi Koç Vakfı Amerikan Hastanesi'nde hayatını kaybettiği bildirildi. Spor yaparken kalp krizi

Müdürü Erhan Bulutcu gazetecilere açıklama yaptı. Bulutcu, " Mustafa Koç'u hem Beykoz Devlet Hastanesi'nde hem de Amerikan Hastanesi'nde doktorların tüm

hastanesinde yapılan müdahalelerde hayata döndürüldüğü yönünde bilgiler var" şeklindeki cümlesi üzerine Bulutcu, "Böyle spekülasyonlara cevap vermek istemiyorum. Söylediğim tek net şey şu; Evinde geçirdiği kalp krizi sonucunda. Bizler de Beykoz Devlet Hastanesi'ndeydik. Maalesef buraya da getirmemize rağmen kendisini kalp krizi sonucu kaybettik" diye konuştu. Bulutcu, "Ne kadar müdahale ettiniz" şeklindeki soru üzerine yaklaşık 4 saat müdahale edildiğini söyledi. Genel Müdür Bulutcu, "Bir rahatsızlığı var mıydı?" şeklindeki soruya cevap vermek istemediğini bildirdi. Koç Holding'den yapılan açıklamada da "Dün sabah saatlerinde rahatsızlanarak hastaneye kaldırılan Yönetim Kurulu Başkanımız Mustafa V. Koç'u tüm müdahalelere rağmen kaybetmiş olmanın derin üzüntüsü içindeyiz." denildi. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Mustafa Koc'un vefatı nedeniyle Rahmi Koc

ve Ali Koç'u telefonla arayarak başsağlığı dileğinde bulundu.

## MUSTAFA KOÇ KİMDİR?

Mustafa Koç 1960 yılında doğdu. İsviçre'de Lyceum Alpinum Zuoz (1980) ve ABD'de George Washington University (1984) mezunu. Evli ve bir çocuk babası. Çalışma yaşamına 1984'te Tofaş'ta Müşavir olarak başlayan Koç, Ram Dış Ticaret'te Satış Müdürlüğü ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 1992 yılında Koç Holding'e geçerek sırasıyla Başkan Yardımcılığı, Başkan, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü. Mustafa Koç 2003 yılından beri Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı görevini yürütüyor. **Istanbul Sanayi Odası** üyesi, TUSİAD üyesi, DEİK üyesi, Young Presidents Organization (YPO) üyesi, İstanbul Golf Kulübü Yönetim Kurulu Başkanı, 1907 Fenerbahçe Kulübü Kurucu Üyesi, East West Institute Üyesi.



geçiren ve ilk müdahalesi Beykoz Devlet Hastanesi'nde yapıldıktan sonra Vehbi Koç Vakfı Amerikan Hastanesi'ne sevk edilen Mustafa Koc ile ilçeli hastanenin Genel

müdahalelerine rağmen evinde geçirdiği kalp krizi sonucu kaybettik. Hepimizin başı sağ olsun. Söyleyeceğim bir şey yok" dedi. Bir gazetecinin "En son devlet



# İŞ DÜNYASININ EN BÜYÜK KAYBI

**Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, dün sabah geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybetti. Türkiye'nin en büyük sanayicisi konumundaki Koç'un ölümü, ülke genelinde ve iş dünyasında büyük üzüntüye yol açtı**

**K**oç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, dün sabah geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybetti. Sabah sporu yaparken fenalanan Koç, önce spor hocasına ve komiseri tarafından Beykoz Devlet Hastanesi'ne kaldırıldı. Doktorların müdahaleyle kalbi çalışmayan Koç, helikopterle Vebhi Koç Vakfı Amerikan Hastanesi'ne transfer edildi. Burada yapılan bütün müdahalelere rağmen kurtarılamayan Koç, saat 11.00 civarında hayata gözlerini yumdu.

## DAVOS'A GİDECEKTİ

Mustafa Koç, önceki gün başlayan Davos zirvesinde Birleşmiş Milletler İyi Niyet Elçisi Emma Watson'ın sorularını yanıtlamaya hazırlanıyordu. Son açıklamalarında, "Kadınlar toplumdur, yarınlar toplumdur" çağrısı yapmıştı.

## ÜÇÜNCÜ KÜŞAĞIN TEMSİLCİSİ

Koç ailesinin üçüncü kusak temsilcisi Mustafa Koç, 1960 Ankara doğumlu. Rahmi M. Koç'un büyük oğlu olan Mustafa Koç, Ömer Mehmet Koç ve Ali Yüdürm Koç'un abisi. 1980 yılında İsviçre'de Lyceum Alpinum Zuoa'u bitiren Koç, ABD'de George Washington Üniversitesi İşletme

bölümünden 1984'te mezun oldu. Çalışma yaşamına 1984'te Tofaş'ta Müşavir olarak başlayan Koç, Ram Dış Ticaret'te Satış Müdürlüğü ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 1992'de Koç Holding'e geçen Mustafa Koç, 2003 yılından bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyordu.

## HOLDİNG'İ KÜRESELLEŞTİRDİ

Mustafa Koç, 2003 yılında babası Rahmi Koç'tan devraldığı Koç Holding'in global bir şirket haline gelmesine imza atan isim oldu. Fortune 500'de yer alan tek Türk şirketi olan Koç Holding'in, **2014-2015 Dönemi** için her yıl hazırladığı **1000** listesinin ilk 10'unda 5 şirketi bulunuyor. Romanya'nın lider markası Arçelik ve Güney Afrika'nın en büyük beyaz eşya üreticisi Defy'i Arçelik bünyesine kazandıran Mustafa Koç, Beiko'yu bir dünya markası haline getirdi. Beiko, halen dünyanın en önemli futbol kulübü konumundaki Barcelona'nın da forma sponsoru. Caroline Koç ile evli olan Mustafa Koç, Aylin ve Esra'nın babası.



Mustafa Koç ailesiyle



Mustafa Koç ve Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu, Google merkezinde görüşüyor.

## İŞ DÜNYASI YASTA

Mustafa Koç'un ölümü iş dünyasında büyük üzüntüye sebep oldu. Yakın dostları ve pek çok iş dünyası kuruluşu taziyeye mesaj yayınladı. İşte o mesajlar:

### GÜLER SABANCI: YÜCE GÖNÜLLÜ EVLADIMIZI KAYBETTİK

Ülkemiz iş dünyası çok sevilen, yüce gönüllü ve çok kıymetli bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Ekonomimizin ve sanayimizin gelişimine büyük katkıları ve emeği olanımızın öleniyle birlikte kişiyi istihdam yaratması, vakif çalışmalarında, toplumsal gelişimde örnek işler gerçekleştirmesi, uluslararası itibarı ile tanınmış sevgili Mustafa Koç'un genç yaşta aramızdan ayrılması hepimize için büyük kayıptır. Merhuma Allah'tan rahmet; tüm Koç ailesine, Koç Topluluğu'na ve ülkemize baş sağlığı ve saburlar diliyorum.



### BÜLENT ECZACIBAŞI: HERKESİN İYİLİĞİNİ İSTERDİ

"Sevgili arkadaşım Mustafa Koç'un ani kaybının sarımsıtı ve derin üzüntüsü icridim. Genç yaşlarımızda başlayan dostluğumuz, hatta **TUSİAD** olmak üzere birçok iş örgütünde süren ortak çalışmalarımızla pektikti. Mustafa Koç, yetkin bir iş insanı, samimiyle herkesin iyiliğini isteyen özel biriydi. Aramızdan ayrılışı, sadece Koç Topluluğu için değil, tüm iş dünyamız ve ülkemiz için büyük bir kayıptır. Sevgili Mustafa'ya rahmet, Koç ailesine başsağlığı diliyorum, bu büyük acıyımla içtenlikle paylaşıyorum."



### TUSİAD: BİZE YOL GÖSTERDİ

**TUSİAD** Onursal Başkanı Sayın Mustafa V. Koç, iş hayatındaki vizyonu ve entelektüel birikimi ile Cumhuriyet döneminin önemli bir simgesi haline dönüşmüş Koç Grubu'nun yönetimini başarıyla sürdürmüş ve **TUSİAD**'ın gelişimine tüm süreyle büyük katkıları olmuş gibi uzun yıllar boyunca misuzmam bir katkı vermiştir. Bizlere ve tüm iş dünyasına örnek kişiliği ile yol göstermiş olan Sayın Mustafa V. Koç'un Türkiye ekonomisine kattığı büyük değer, Türk özel sektörünün gelişimine verdiği desteği, evrensel demokratik değerlere bağlılığı, toplumsal gelişmeye katkı için sürdürdüğü çalışmalar her zaman sükran ve minnetle anacağız ve kendisini çok özleyeceğiz."

### TUSKON: ÖRNEK İŞ ADAMIDY

"Ülkemiz iş dünyasının başarılı ve örnek iş adamlarından değerli dostumuz Sayın Mustafa V. Koç Beyefendi'nin vefatını derin bir teessür ile öğrenmiş bulunmaktayız. Merhuma Cenab-ı Allah'tan rahmet ve mağfiret diler, başta değerli eşi Caroline Koç Hanımefendi, ve çocuklarına, kıymetli babaları Rahmi Koç Beyefendi ve kardeşleri Ali Koç ve Ömer Koç Beyefendiler olmak üzere kederli aile ve akrabalarına, tüm Koç Holding camiasına ve senelerine sabır-ı cemil niyaz ederiz."

## TÜRKİYE'NİN SANAYİ DEVİ

**TEMELLERİ** 1926'da Ankara'da, merhum Vebhi Koç tarafından atılan Koç Holding, Türkiye'nin en büyük sanayi topluluğu konumunda. Fortune 500'e giren tek Türk şirketi olan Koç Holding, dünyanın en büyük 250 şirketi arasında yer alıyor.

**İstatistik** **Sarıyıldız** Ocak 2013 yılı sonuçlarına göre, en büyük 10 sanayi kuruluşunun 5'i Koç Topluluğu'na ait. Türkiye İhracatçılar Meclisi '2013 Yılı İlk 1.000 İhracatçısı Araştırması'ndaki en yüksek ihracat yapan ilk 10 şirket içinde 4 Koç Topluluğu

şirketi yer aldı.

Koç Holding, otomotivde Türkiye üretimini yüzde 45'ini, ihracatını ise yüzde 43'ünü tek başına gerçekleştiriyor. Koç, aynı dönemde ülkenin beyaz eşya ihracatının ise yüzde 46'nı gerçekleştiriyor. Koç Topluluğu şirketlerinde yaklaşık 90 bini aşkın kişi çalışıyor.

Holding'e bağlı şirketler arasında Tüpraş, Arçelik, Ford Otosan, Tofaş, Aygaz, Opel gibi dev şirketler yer alıyor.

## FENERBAHÇE'NİN İLKLERİNDE KOÇ İMZASI

**K**alp krizi sonucu yaşamını yitiren Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, sadece iş hayatına değil Türk sporuna da büyük katkıları bulundu.

**LOGOYU TESCİL ETTİRDİ**

1907'de kurulmasına rağmen 1997'ye kadar logosunu tescil ettiremeyen Fenerbahçe'ye en büyük yardım Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç yaptı. Mustafa Koç'un liderliğindeki 1907 Fenerbahçe Derneği, logoyu tescil ettiren bugün Fenerbahçe'nin da temelini attı.

**Koyu Fenerbahçe taraftarı olan merhum Mustafa Koç, kulübün logosunu tescil ettiren, ilk derneğini kuran ve kombine biletlerini ilk satışa çıkaran kişi oldu**

Sarı lacivertli kulübün kongre üyesi olan Koç, 1907 Fenerbahçe Derneği'nin kurucusu ve ilk başkanı idi. Dernek, 1993 yılında Fenerbahçe Basketbol Takımı'nın idaresini de üstlendi ve sarı lacivertlilere büyük basan kazandırdı. O döneme göre son derece yüksek bir bütçe olan 4 yılda 11 milyon dolarlık kaynak oluşturdu.

### İLK KOMBİNE BİLET SATIŞI

O dönemlerde Türkiye'de pek bilinmeyen kombine bilet satışına da ilk yapan Mustafa Koç oldu. 1994-2002 yılları arasında Sükrü Saracoglu Stadyumu VIP tribünü bilet satışları 1907 Fenerbahçe Derneği tarafından yapıldı.



Koç'un kalp krizi geçirdiğini duyuran babası Rahmi Koç ve kardeşi Ali Koç Beykoz Devlet Hastanesi'ne girdi.

## PAZAR GÜNÜ DEFNEDELECEK

**KOÇ** Holding'ten yapılan açıklamayla, Mustafa Koç'un cenaze ve taziyeye süreciyle ilgili bilgi verildi. Buna göre Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç'un cenazesi, 24 Ocak 2016 Pazar günü öğle

namazını müteakip Tesvikiye Camii'nden kaldırılacak ve Zincirlikuyu Mezarlığı'ndaki Aile Kabristanı'na defnedilecek. Taziyeler, bugünden itibaren 7 gün boyunca Elmadağ Divan Oteli'nde saat 16.00 -19.00 arası kabul edilecek.

## Sosyal hayatta çok aktifti

**MUSTAFA KOÇ**, iş dünyasında olduğu kadar, sivil toplum kuruluşları ve sosyal hayatta da aktif bir isimdi. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Yüksek İstisare Kurulu Onursal Başkanı ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Üyesi olan Koç, JP Morgan Uluslararası Konseyi'nde, Rolls-Royce Uluslararası Danışman Kurullarına ve Council on Foreign Affairs Uluslararası Konseyi'nde yer almakta ve Bilderberg toplantılarının Yürütme Kurulu Üyesi'y-

di. Mustafa V. Koç, Koç Ailesi'nin sosyal ve kültürel yaşamına katkılarını hayata geçiren Vebhi Koç Vakfı'nın Yönetim Kurulu ve Türk Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın Mütavevelli Heyeti Üyesiydi.

**INSTAGRAMIN MÜDAVİMİ**

Golf, binicilik, havacılık ve scuba ile ilgili alanlarda aktif sporcu olan Mustafa Koç, instagram hesabından paylaştığı ilginç fotoğraflarla da ciddi bir takipçi kitlesine sahipti.



Mustafa Koç son olarak Instagram hesabından Kültür gezici fotoğrafları paylaşmıştı



# Mustafa Koç'u verimli çağında kaybettik, acımız çok büyük

ARIF BAYRAKTAR (İSTANBUL)

► Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un dün zamansız hayatı veda; iş ve siyaset âleminde de sokağa etti. 55 yaşında yaşamı yitiren Mustafa Vehbi Koç'un ardından açıklama yapan Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TUSİAD) Yönetimi, Mustafa V. Koç'un Türkiye'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasında olağanüstü büyük hizmetlerde bulunduğuna dikkat ederek, "Bizlere ve tüm iş dünyasına örnek kasıtlı ile yol göstermiş olan Sayın Mustafa V. Koç'un Türkiye ekonomisine kattığı büyük değeri, Türk özel sektörünün gelişimine verdiği desteği, evrensel demokratik değerleri bağlayıcı, toplumsal gelişmeye katkı için sürdürdüğü çabalarını her zaman süzük ve minnetle anacağız ve kendisini çok özleyeceğiz." açıklamasında bulundu. Mustafa Koç, TUSİAD'da 2005-2010 dönemi Yüksek İstisna Komitesi başkanlığı yapmıştı. TUSİAD Onursal Başkanlığı da yapan Mustafa V. Koç ile ilgili Türkiye Çabaları ve İnovasyon Birliği (TÇİB) Başkanı Rifat Hıncıoğlu ise "Türkiye, tüm girişimlere rol model olan, on binlerce insanın evine ekmeğe götürmesine vesile olan, ekonomimizin en önemli aktörlerinden birisini kaybetmiştir. Üzümüzün çok büyük." dedi. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi ise Mustafa Koç'un Türkiye'de geleneksel sanayi modelinden yüksek katma değerli üretim ve ihracat modeline geçişte önemli rolüne dikkat ederek, "Ülkemiz ve ekonomimiz adına faydalı birçok şey yapabilecek biri, çok genç bir yaşta kendisini kaybetmemiz üzüntülerimizi daha da artırıyor." dedi. İrsanisa Sınaycı Çavuş (İSÇ) Yönetim Kurulu Başkanı Fazıl Bahçoğlu ise "Bir dönem İrsanisa Sınaycı Çavuş Meclisi üyesi olarak bizlerle beraber olan Mustafa Koç'u gene yaşta ve hayatının en verimli döneminde kaybetmiş olmak acımız daha da büyümektedir." ifadelerini kullandı.

Türkiye İşadamları ve Sanayiciler Konfederasyonu (TUSKON), Mustafa V. Koç'un vefatı derin bir teselli ile öğrendiklerini belirterek, "Merhuma Cenab-ı Allah'tan rahmet ve mağfiret

İşadamları Mustafa Koç'un vefat haberi iş ve siyaset dünyasını yasa boğdu. TUSİAD Yönetimi, Koç'un ülkenin kalkınmasındaki rolüne vurgu yaparken, TUSKON, örnek duruşuna dikkat çekti. İSO Başkanı Bahçoğlu ise "Mustafa Koç'u verimli çağında kaybetmek acımızı büyümektedir." dedi.



diler, bosta değerli eşi Caroline Koç Hanım'ı ve çocuklarına, tüm Koç Holding camiasına ve sevenlerine sabır-ı cemal niyaz ederiz." açıklamasında bulundu. Mıçevler İhracatçılar Birliği Başkanı Ayhan Güner, Mustafa Koç'un Türkiye'nin önemli yatırımlarında imzası bulunan Koç ailesinin iş dünyasındaki başarılı temsilcilerinden olduğunu belirterek, İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçılar

Birliği (İHKİB) Başkanı Hikmet Tanıverdi, "Mustafa Koç'un Türk sanayisinin gelişimine için yaptığı katkılardan her zaman özlemle ve minnetle anacağız." dedi. Birleşmiş Markalar Derneği (BİMD) Başkanı Sami Karaylı, "Mustafa Koç'un belki de en büyük vefat haberiyle sokağımızı, derken, Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSİD) Başkanı Serel Fıyıcı, "Zamansız gelen vefat habetinden derin üzüntü

duydum. Mustafa Koç örnek bir insandı." ifadelerini kullandı. Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği (TASD) Başkanı Hüseyin Çetin ise Türkiye'nin çok önemli bir girişimcisi kaybettiklerini belirterek, "Mustafa Koç'un yeni hiçbir zaman dokunulamazıcağı" dedi. TÜRKONFED, TUĞLAD, İMSAD, İKMİB gibi sektör kuruluşları da Mustafa Koç'un zamansız vefatı üzerine taziye mesajı açıkladı.

## Taziye mesajları



**Tayyip Erdoğan** (Cumhurbaşkanı): Mustafa Koç'un vefat haberi derinden üzdü. Merhum Mustafa Koç'a Allah'tan rahmet, aileye de sabır ve metanet diledi.



**Ahmet Davutoğlu** (Başbakan): Allah'tan rahmet diliyorum. Başta Sayın Rabim Koç olmak üzere bütün ailesine taziyelerimi iletiyorum. Büyük, önemli bir kayıp. İnanışla onun aile içinde sordurmekte olduğu çalışmalar başarılı bir şekilde devam edecektir.



**Kemal Kılıçdaroğlu** (CHP Genel Başkanı): Sayın Koç'un vefatıyla sadece Türkiye'nin en önemli sanayicilerinden birini kaybetmiş olmamız, aynı zamanda Koç Ailesi'nin Türkiye Cumhuriyeti'nin gelişiminde üstlendiği rol düşünülünce, ailemizin o cüvde kusak üyesi olarak bir tarihi de kaybettik.



**Devlet Bahçeli** (MHP Genel Başkanı): Türk iş dünyasının önemli isimlerinden evladınız Sayın Mustafa Vehbi Koç'un ani ve elim bir şekilde vefatını derin bir üzüntüyle öğrendim bulunmaktayım. Merhuma yüce Allah'tan rahmet, başta şahsınız olmak üzere tüm kederli aile fertlerine başsağlığı diliyorum.



**Bülent Eczacıbaşı** (Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı): Sevgili arkadaşım Mustafa Koç'un ani kaybının sarımsız ve derin üzüntüsü içindeyim. Mustafa Koç, yetkin bir iş insanı, samimiyetle herkesin iyiliğini isteyen özel biriydi. Aramızdan ayrıştı, sadece Koç Topuluğu için değil, tüm iş dünyamız ve ülkemiz için büyük bir kayıptır.



**Güler Sabancı** (Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı): Mustafa Koç'ün vefatı bizim için büyük bir dostlu, zeki bir insandı, dürüst insandı. Güvenilir bir dosttu. Çok genç yaşta hayatını kaybetti. Bugün sok içindeyiz, derin bir üzüntü içindeyiz. Geldiği kültür, içinde bulunduğu aile oına toplumsal dayanışmayı vermişti. Öncü işler yaptı, mekânı cennet olsun diliyorum.



**Ferit Sahenk** (Doğuş Holding Yönetim Kurulu Başkanı): Çok sevgili arkadaşım, kardeşim. Koç ailesinin değerli üydü, zaman zaman derdestizimiz, zaman zaman sevincimiz paylaştığımız, varlığından hep gurur duyduğum Mustafa Koç artık yok. Kederimiz sonsuz, yeri hiç doldurulamayacak.



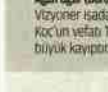
**Zeynep Hıncıoğlu** (Kale Grubu Yönetim Kurulu Başkanı): Ben Mustafa Vehbi Koç'u, esine az rastlanılan nafilete bir bayefendi, ülkesini seven ve kalkınması için çalışan, ulku geniş bir girişimci olarak tanıdım. Türk özel sektörü olarak en verimli çağında aramızdan ayrılan Mustafa Koç'un kayıbtından dolayı üzüntümüz derindir.



**Hüsnü M. Özyeğin** (FİBA Holding Yönetim Kurulu Başkanı): Değerli dostum Mustafa V. Koç'u kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşamaktayım. Bir dost olarak hep kalbimizde yaşayacağız. Mekânı cennet olsun.



**Ahmet Nazif Zorlu** (Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı): Öncelikle bütün Koç ailesinin başı sağ olsun. Ani bir şekilde öldü. Değerli bir insandı, insan gibi bir insandı. Çok yakın bir dostumdur. İşini, ülkesini seven, bütün iş dünyasına sevilen bir dostumdur. Sabah 09:00'da öğrendim, hastaneye gittim, geldim. Dışecek bir şey bulamıyorum. Türkiye, iyi bir insanını kaybetti. Mütevevs insandı.



**Agha Uğur** (Borusan Holding CEO'su): Vizyoner işadamları, değerli dostum Mustafa Koç'un vefatı Türk ve global iş dünyası için büyük kayıptır. Çok üzgünüz.



**Suzan Sabancı Dincer** (Akbank Yönetim Kurulu Başkanı): Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'un ani ve zamansız ölümünü tüm Türkiye gibi ben de büyük bir üzüntüyle öğrendim. Mustafa Koç, çok iyi bir dost, çok değerli bir işadamları ülkesini yurt dışında yayınlıya ve en iyi şekilde temsil eden, yasama bağlı, hayırsız, arkadaş canlısı, çok kıymetli bir insandı. Kendisini çok genç yaşta kaybetmemi derin acı içindeyim.



**Leyla Alaton** (Alarko Yönetim Kurulu Üyesi): Çocukluk arkadaşımı, ne kadar acı, Nurlar içinde yitirdim.



**Ali Kibar** (Kibar Holding Yönetim Kurulu Başkanı): Türkiye için büyük kayıp, dostları, ailesi için büyük kayıp. Cemaat hayatında sosyal ortamında iyi bir dosttu. Derin üzüntü içindeyiz, sok olduk. Bir kaç gün evvel beraberlik, keyiflilik, sakalsızlık, güzel insandı. Kırmızı kütük yapmadı. Adam gibi adamdı.



**Ali Ağaoğlu** (Ağaoğlu Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı): Hepimizin başı sağ olsun. Genç yaşında kaybettiklerimiz Sayın Mustafa Koç'un kayıbtından doğan acık kolay kapanmaz.



**Memduh Boydak** (Boydak Holding CEO'su): Mustafa Koç'ün vefatı, seni, Babacan, Delikanlı, Ülkesine, milletine, vatanına, saygılı faydalı bir insandı. Seni özleyeceğiz. Allah'ın rahmetiylesin.



**Kenan Yavuz** (SOCAR Genel Müdürü): Hakk'ın rahmetine kavuşan çok kıymetli Sn. Mustafa Koç'a yüce Allah'tan rahmet, Koç ailesine sabır diliyorum.



**Ertem Holding Başkanı Dr. Zeynel Abidin Ertem**: "Biz Mustafa Koç'a aramızda, kardeşliğimiz ay ışığı derlik." ifadelerini kullandı.