



# iŞ DÜNYASI: Bu sınavı alnímızın akıyla geçtik

iŞ dünyasından 15 Temmuz mesajı: Bu süreç ekonomimiz için büyük bir sınavdı. İş dünyası olarak sağlam bir duruşla, o sınavı alnímızın akıyla geçtik. Ekonomimizin ve sanayimizin çarkları durmamış ve durdurulamamıştır.



**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan:**

## CARKLARI DURDURAMADILAR

► BU olaylar dünyanın en gelişmiş ülke ekonomilerinde yaşansayı bu ülke ekonomilerinde bizim ekonomimizin yaşadığı tahrifattan daha büyüğü yaşanır. Fakat Türkiye ekonomisi dinamizmini yitirdi. Ekonomimizin ve sanayimizin çarkları durmamış ve

durdurulamamıştır. İlk çeyrekte yaşanan yüzde 5'lük büyümeye sanayi yüzde 5.3 ile katıldı. Sanayimiz performansıyla ekonominin en yakın yol arkadaşı olduğunu gösterdi.

**Anadolu Aslanları İşadamları Derneği Başkanı Mustafa Koca:**

## Notcular bile ters tepti

► **MİLLETİMİZ**, 15 Temmuz'da gösterdiği cansıparane milli mücadele-sini ekonomi alanında da gösterdi. Moody's'in 15 Temmuz sonrası ekonomimize zarar vermek adına yaptığı çıkışlar bile ters tepti. Hükümetimizin de atmış olduğu yerinde

adımlar ve kararlarla çok şükür, ekonomik anlamda da sağlam bir duruş sergiledik. Bugün hamdolsun ülkemiz yüzde 5 büyümeye sağladı. Lokomotif sektörlerimiz büyümeye önemli adımlar attı.

### MÜSİAD tüm dünyada anacak

**MÜSİAD:** Biz sadece 15 Temmuz'da değil nefes aldığımız sürede boyunca şehitlerimizi aramaya, onların önündede saygıyla eğilmeye devam edeceğiz. Bu zafer dünyaya örnek olmalıdır. Hem yurt içinde hem de yurtdışında 15 Temmuz etkinlikleri düzenleyeceğiz ve düzenlenen etkinliklere katılım sağlayacağız. Bunun yanı sıra yeni eğitim-öğretim yılı açılışında 4. ve 5. sınıf öğrencilerimizze zaferimizi anlatan 'Kim Tutar Seni' isimli çocuk kitabı dağıtabileceğiz.

**i**S dünyası örgütlerinin temsilcileri, Türkiye'nin, Fetullahçı Terör Örgütü'nün (FETÖ) 15 Temmuz'daki darbe girişiminin ekonomiye olumsuz etkilerini kısa sürede geride bıraktığını belirtiyor. Hainlerin ekonominin ve sanayinin çarklarını durdurmadığına ve durdurulamayağına dikkat çeken iş dünyası temsilcileri, bu sınavı da alnímının akılla atlattıklarına dikkat çekti...

**İstanbul Ticaret Odası (İTO)  
Başkanı İbrahim Çağlar:**

### Yeniden doğuş destanı

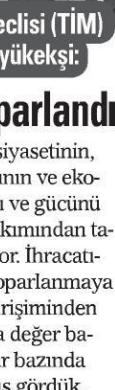
► O gece Türkiye için bir yeniden doğuş destanıdır. Bu süreç ekonomimiz için de büyük bir sınavdı. İş dünyası olarak yekpare, sağlam bir duruşla, biz o sınavı alnímızın akıyla geçtik. Mega projelerde takvim işlemeye devam ediyor, yabancı yatırımcıdaki kısa süreli tedirginlik de aştı.



**Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)  
Başkanı Mehmet Büyükekşen:**

### İhracat hızlı toparlandı

► BU süreç, ülkemiz siyasetinin, sivil toplum dayanışmasının ve ekonomisinin dayanıklılığını ve gücünü gün yüzüne çıkarması bakımından tarihi bir önem ifade ediyor. İhracatımız çok hızlı şekilde toparlanmaya başladı. Hain darbe girişiminden bu yana ihracatımızda değer bazında yüzde 4,5, miktar bazında yüzde 7,5'lük artış gördük.





**BAŞBAKANBİNALI YILDIRIM: OHAL İNCELEME  
KOMİSYONU 17 TEMMUZ'DA İŞBAŞIYAPMIYOR/03**



# 15 Temmuz ekonominin çarklarını durduramadı

Fethullahçı Terör Örgütü'nün (FETO) 15 Temmuz başarısız darbe girişiminin yıl dönümünde iş dünyası yaptığı değerlendirmede, o hain girişimi bir kez daha lanetledi. İş dünyası temsilcileri, hükümeti de dileyetli tutumu ve aldığı önlemlerle, darbe girişiminin ekonomiye olumsuz etkilerinin kısa sürede geride bırakıldığını ifade ettiler.

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD): Tüm dünyada 15 Temmuz şehitlerini anacak ve milletin zaferini kutlayacağız. Hem yurtyüzünde hem de yurtdışında 15 Temmuz etkinlikleri düzenleyeceğiz ve düzenlenen etkinliklere katılım sağlayacağız. Biz MÜSİAD olarak, yanı Türkiye'nin en yaygın iş örgütü ve ülkesini seven işadamları olarak, milletimizin tarafındayız; demokrasımızı savunmaya devam edeceğiz. Demokrasımızın için hain terör örgütlerinin karşısına hayatımı kaybeden hiçbir canımı unutmayacağız. 15 Temmuz, yaşlı, genç, çocuk demeden bir milletin kazandığı demokrasi zaferidir, bu dünyaya örnek olmuştur. Demokrasi sokaktaki birkaç kişiyle değil milletin kendisi tarafından konurum ve taçlandırlır.

## 15 Temmuzların bir daha yaşanmaması için...

TÜRKONFED: 140 yıllık "Türk Demokrasi Tarihi", maalesef yeniden hain bir darbe girişimi karşısında kalmış; toplumda demokrasiye karşı güvensizlik ve korku ortamı algısının yerleştirilmesi çabasına sahit olummuştur. Artık, demokrasının darbeleinden ve darbeci zihniyetten arındırılması zamanı gelmiştir. TÜRKONFED olarak, Türkiye'nin geleceğine, refahına ve huzuruna anıksanlık içinde kalarak ulaşabileceğine inanıyoruz. 15 Temmuzların bir daha yaşanmaması için kurumsal ve zihinsel bir dönüsümü ihtiyacımız olduğu gerçektir. Bu doğrultuda devlette liyakat esas alan bir yeniden yapılanma ve kurumsallaşma ile hayatın normal aksın dönmemesi gerekmektedir. Türk demokrasisinin uluslararası standartlara tam olarak uyması, ülkemizin hem yurt dışındaki itibarını yükseltecek, yaturm ve iş ortamını gelişmesini sağlayacak hem de AB üyelik sürecini kolaylaştıracaktır.

## "Ekonomide amaçlandı çercevede bir duraklama olmadı"

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükkılıç: Hain darbe girişimi, Türkiye ekonominde amaçlandı çercevede bir duraklama nedan olmadı. Bugün geriye dönük bakışımızda, o karanlık geceleri olumsuz yanları ile değil, tıpkı katkılardaanyoruz. Verdiğimiz demokrasi mücadelelerini tarihi bir dönüp noktaya olarak görüyorum. Bu süreç, ülkemizin siyasetinin, sivil toplum dayanışmasının ve ekonominin dayanıklılığını ve gücünü gün yüzüne çıkarması bakımından tarihi bir önem ifade ediyor. 15 Temmuz geçesi ülkemiz, bir daha asla yaşanmamasını diliyoruz biz menfur girişimden büyük bir toplumsal sinirli ile çıktı. Ülke ihracatı, darbe girişiminden kisman olarak etkilense de daha sonra çok hızlı şekilde toparlanmaya başladı. Atılım yılı olan et-

iş dünyası temsilcileri, Fethullahçı Terör Örgütü'nün (FETO) 15 Temmuz 2016'daki başarısız darbe girişiminin, ekonominin çarklarını durdurmayı başaramadığını, o hain gecenin etkilerinin daha o çeyrekte tamamen silindiğini ifade etti.



## "OHAL İNCELEME KOMİSYONU 17 TEMMUZ'DA ÇALIŞMAYA BAŞLAYACAK"

Başbakan Binali Yıldırım

SETA Uluslararası 15 Temmuz Sempozyumu'na katıldı. Yıldırım, burada yaptığı konuşmadada, "Umut ediyorum ki 15 Temmuz 2016'dan sonra dünya genelinde yarınlarımız bir daha böyle acı olaylar yaşamasın" dedi. Türkiye'nin, 15 Temmuz'da, bu toprakları şimdilik kader gordüğü en vahşi, en hain darbe girişimle karşılaşlığını ifade eden Yıldırım, "Hainler bir dolaşuniformalarını,

inançlarını, bayraklarını sattılar. O gece Anadolu'nun her köşesinde meydanlarda inen yalnız millet olma şuurunu ortaya koymadı. O milyonlar ülkeyi kurdugu aidiyetin boyutunu cümle aleme gösterdi" dedi. "Sunu dünya alemin bilsin, ihanetlerinin bedelinin ödemeyen tek bir FETO'cu kalmağana kadar bu mücadele devam edecek" ifadesini kullanın Yıldırım, hainlerin cezalannı hukuk içerisinde alacağına söyledi.

CHP Lideri Kılıçdaroğlu'nun "adalete yürüyüşü" nü ve "kontrollü darbe" sözlerini eleştiren Yıldırım, "akıl tutulması" nitelendirmesini yaptı. Başkan ayrıca, OHAL dolayısıyla memurumuzların çırkanlarından haksızlığa uğradığını iddia edenlerin durumunu inceleyerek karara bağlayacak olan "OHAL İnceleme Komisyonu'nun da 17 Temmuz tarihinden itibaren çalışmalarına başlayacağını bildirdi.

## "İş dünyası olak orası sınıflarının aksına geçti"

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar: 15 Temmuz, ülke ekonominin tamamına vurulmak istenen bir darbe girişimidir. O gece Türkiye için bir yeniden doğuş nastandır. Bu süreç ekonominin içinden büyük bir sınavdır. İş dünyası olarak yekpare, sağlam bir dursuya, biz o sınıflarımızın aksına geçti. Ekonomiye olumsuz etkisi olmasının senen önceliği nedeni hükümetin direyişi tutumudur. Darbe girişimi içerisindeki pazarı günü piyasalar açıldığından hiçbir sıktır doğmadı, dolar ve euroda asır bir dalgalanma görülmeli. Merkez Bankası'nın yerinde tedbirlerle bankalaradaki likit akışının gayet sağlam şekilde sürdürülüyor. Yurt içinde insanların doğrudan TL'ye yatırım yapmaları da ekonomiye olan güvenin açıkça ortaya koydu. Borsa İstanbul kusa sürede sektörlerinden attı ve bugünden rekor üstüne rekor kirdi. Mega projelerde takvim işlemeye devam etti. İTO olarak biz de Türkiye'deki yatırımları dikkate alarak, her köşesinde 'canla başla' tanıttık, böyleselike o hain gecenin ekonomik etkilerini o çeyrekte tamamen sildik.

## "15 Temmuz'da halk destansı bir mücadele verdi"

Anadolu Aslanları İşadamları Derneği (ASKON) Başkanı Mustafa Koç: 15 Temmuz'da halk destansı bir mücadele verdi ve milli iradeye sahip çıktı. 11 Eylül saldırularının ABD'de binlerce milyonlara insanın issız kaldı, bu ülkenin borsasında ve turizmine büyük kayıp yaşadı, ülke ekonomisi adeta "felic" geçirdi. ABD'de bile hal böyleyken necip milletimiz, 15 Temmuz'da göstergesi olduğu canı parane milli mücadeleleri ekonomi alanında da gösterdi. Moody's'in 15 Temmuz sonrası ekonominize zarar vermek adına yaptığı çıkışlar biles tepti. Hükümetimizin de atmış olduğu yerinde adımlar ve kararlar ile çok yük, ekonomik anlamda da sağlam bir duruş sergiledi. Bugün hamollsundan ülkemize 5 binden fazla lokomotif sektörlerimiz büyümeye önemli adımlar attı.

## "Türkiye artık daha güvenilir bir yatırım limanı"

Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği (TUMSİAD) Genel Başkanı Yaşar Doğan: Böyle bir haince kalkışmayı bir başka devlet yaşaydıysa bu kadar kısa sürede ve bu kadar kolay toparlamazdı. Türkiye ise kalkışmadan hemen sonra akıpta durmayı bildi. Darbe girişiminin ardından hükümet ve Merkez Bankası gerekli politikaları hemen devreye aldı, üretimi, üretimi ve istihdam gibi alanlarda teşvik paketleri hizaya geçirdi. Bugün ekonominiz, bu hain darbe girişimi öncesine göre çok daha güçlü ve istikrarlıdır. Ekonomimiz geçen yıl yüzde 2,9, 2017'nin ilk çeyreğinde de yüzde 5 büydü. Türkiye artık daha güvenilir bir yatırım limanı.

## "En az kayıpla atlatılmış ekonominiz direncini gösterdi"

İş Dünyası Konfederasyonu (BİR-KONFED) Genel Başkanı Osman Ünal: 15 Temmuz'da aziz millet, uluslararası ser güçler ittifakının planladığı işgal girişimini canun ortaya koymak püskürttü ve tarihi bir destana imza attı. İhabet bunuluna da kalmadı, hemen akabinde direkt ekonomi hedefi alındı. Cumhurbaşkanı ve Başbakan, riskli süreci başarıyla yönetmesi piyasalarda olusabilecek olası kaygıları engelledi. Ülke ekonominiz, darbe girişimi ve sonrasında gelen haksız not indirimlerine zarara uğratılmaya çalışıldı. Ekonomimizin bu saldıruları en az kayıpla atlattı, büyük bir başarı örneğidir ve ekonominiz ne kadar dirençli olduğunu göstergesidir.



# iŞ DÜNYASI FETÖ darbe girişimini değerlendirdi

**i**stanbul Ticaret Odası (ITO) Başkanı İbrahim Çağlar, 15 Temmuz'un, ülke ekonomisinin tamamına vroumlan istenen bir darbe girişimi olduğunu söyledi. Çağlar, "O gece Türkiye için bir yeniden doğuş destandır. Bu süreç ekonomimiz için de büyük bir sınavdır. İş dünyası olarak yelpaze, sağlam bir duraşla, biz o sırav almazsun akiyla geçti. Ekonomiye olumsuz etkisi olmamanın en önemli nedeni hükümetin direyasetti tutumudu," dedi. Çağlar, "Bu nedenle sonraki çeyreklerde yeniden bütünlüğe devam edebilidik. Hatta 2017'ye de yüzde 5 gibi gayet yüksek bir orana başladık. Bu oran bizim için sürpriz değil. Türkiye, bu büyüme rakamlarını geometrik oranda katlayabilecek potansiyeli sahip. Bu dis etkiler olmasa, çevremizdeki geopolitik kansıklıklar son bulsa, çift haneli büyümeye rakamları da bu ilice için olağandır" diye konuştu.

## Büyükelçi: O kazanık geceyi tıpkı kattukları anyoruz

Türkiye İhracatçılar (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi de geriye dönüp bakttığında o karanlık geceyi olumsuz yanlan ile değil, ülkeye katkıtlarıyla andıktırm, verdikleri demokrasi mücadeleşini tarihi bir dönüm noktası olarak gördüklerini ifade etti. Ülke ihracatının darbe girişiminden Temmuz 2016'da kısmı olarak etkilense de dahasıra çok hızla şekilde topadanmaya başladığını ifade eden Büyükekşi, "Hain darbe girişiminden bu yana ihracatımızda değer bazında yüzde 4,5, miltar bazında yüzde 75lik artış gördük. Yılm geri kalınında da çok daha yükselen rakamlara ulaşacağız" dedi.

## Bahçivan: Türkiye ekonomisi dinamizmini yitirmemiştir

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ise darbe girişiminin de olduğu dönemde dünyada ve Türkiye'de tıstıste çok sayıda olumsuz gelişmeye yaşadığını, bu olumsuzlukların ekonomide tahrifat yaratamamasının beklenemeyeceğini söyledi. Bahçivan, "Sanayi sektörümüz eski dönemlerden kalmış olan güçlülerde savasına dairken 2016'da sürdürmüştür. Yüzde 2,9 büyütmesiyle en büyük katkıyı sunmuştur. Bu performans 2017'de de sürüdü. Türkiye'mizin bir daha böyle kötü günler yaşamamasını dilerken, gelecekte güvenle yaşamamasını. Ümmetsuzluk, yolsuzluk ve karamsarlık ülkemizin ve milletimiz için en büyük tuzakları" dedi.

## Koca: Ekonomik anlamda sağlam bir duruş sergiledi

Anadolu Aslanları İslamlan Derneği (ASKON) Başkanı Mustafa Koca da Temmuz'da halon destanı bir mücadele verdiğini ve milli iradeye sahip okaldığını söyledi. İl Eyyübi saldımları sonrası "stiper güç" diye tanımlanan ABD'de bile milyonlarca insanın işsiz kaldığını, bu ülkenin borcasında ve turizminde büyük kayıp yaşadığını, ülke ekonomisinin adeta "feli" geçirdiğini beliren Koca, "ABD'de bile hal boyleyken neçip milletimiz, 15 Temmuz'da göstermiş olduğu cansızpatane milli mücadeleşini ekonomi alanında da gösterdi. Hükümetimizin de atmış olduğu yerinde admalar ve kararlar ile çok şutur, ekonomik anlarda da sağlam bir durus sergiledik" dedi.

## Doğan: Türkiye artık daha güvenilir bir yatırım limanı

Tüm Sanayici ve İslamlan Derneği (TÜMSİAD) Genel Başkanı Yaşar Doğan ise "Boylesine bir hizmet kalıtsımayan bir başta devlet yaşasydı bu kadar kişi sürede ve bu kadar kolay toparlanamazdı. Türkiye ise kalıtsızmadan hemen sonra ayakta durmayı bildi" dedi. Terör ve kriz gibi aracaşan sahaya surenlerin kısa vadeli panik oluşturup ekonomik istikrarsızlığı sebepl olabileceğini ancak milletin soñulcanlığı ile sonrasında yaşarabilecek olumsuzlukların aşıldığını belirtten Doğan, "Ekonomimiz, bu hain darbe girişimi oncesine göre çok daha güçlü ve istikrardır" diye konuştu.

## Ünsal: En az kayıpla atlatılması ekonomimizin direncini gösterdi

İş Dünyası Konfederasyonu (BIRKON-FED) Genel Başkanı Osman Ünsal ise da Temmuz'da aziz milletin, uluslararası şer güdler imtfakının plantadığı işgal girişimini canını ortaya koymak püskürtüğünü ve tarihi bir destana imza attığını söyledi. Türkiye tarihinde ilk defa böylesine ciddi bir saldin ile karşı karşıyaladığını, ülke ekonomisinin darbe girişimi ve sonrasında gelen haksız not indirimleriyle zarara uğratılmaya çalışıldığına dikkat çekti" dedi.



# 15 Temmuz çarkları durduramadı

Hain darbe kalkışmasının üzerinden 1 yıl geçen iş dünyası da değerlendirmelerde bulundu. Çarkların bir yıldır hiç durmadan daha istikrarlı dönüştüğünü söyleyen iş adamları, ekonominin darbe öncesinden de iyi olduğunu dile getirdiler.



15 Temmuz hain darbe girişimi sonrasında Türkiye ekonomisinde olumsuzluklar yaşansa da alınan önlemler ve iş dünyasının géri adım atmaması kaybın eza indirme etkisi sağladı.

**B**ir yıl önce Fetullah Terör Örgütü'nün (FETO) yapma çalıştığı darbe girişimi sonrası Türkiye geri poşkörümüştür. Çeşitlendiren geçen bir yılda, Türkiye ekonomisi bu haliyle girişimden etkilense de yaraları iyileştirmek için çabak ve hızlı bir şekilde sarıldı. İstikrarsız geçen 1 yılda darbe girişimle ilgili açıkalma lütfen unutulmamalıdır.

**İstanbul Kamu Kurulu Başkanı Erdal Bahçeci** da birde girişimin mindeki olası dönemde dündarlığının Türkiye'ye etki tutusunu vurguladı. "Bir yıl önce yaşanan olayla, ülkemizin ekonomisine de fabrikaların yararlanmasının beklenmesine cezajı solındı. Bahçan'ın 'Bu beklemedilmiş olsunuz' sözleri dünşanın en gelmiş依靠 ekonomilerinde yaşamasını bir kez ekonomi nömrelerinde bizim ekonominizin yaşlılığından tahrifatthan daha büyük yasurları. Fakat Türkiye ekonomisi, Türkiye özel sektörüne ve sanayime ekonomik aktivitesini devam ettirmesini yüzerimsemış" direk konuya, Bahçan'ın sunulan kaydetti: "Kısaçasık, ekonominin ve sanayimizin çokları durağan ve durulamamıştır. Sanayi

eski dönemlerden kalınan oğluklu  
terfe savunma direncini, 1610'da surdiplarını  
ve yüzde 29 boyüğün ekonomik zorbalığı  
5,5 boyüğümle eşitleyip bu katılık suna-  
mıştır. Bu performans 2017'de de sürdür-  
dü. Çekrekte vatandaş yüzde 5,5 boyüğümle  
sunan yüzde 3,5 kâde katkıdır.<sup>1</sup>

**Türkçe İhracatçı Medya (TIM) Bas-  
kaanı Mehmet Bayüköse** ile 15 Temmuz-  
2016'da yasanan han darbe prisimminin  
Türkiye ekonomisinde amaciyla devam etti-  
ren ve hukuki temelli bir devletin kurulmasına  
sayesinde kazanılmış demokrasi, hukuk  
İNAN istiğtimi, ekonomik gelişimini bir hiz-  
bîkârîyi çok etmeyen arayışının bu prisim  
min, amacaşılık ulusamışlığına işaret etti-  
ledi. Ulke İhracatçılar darbe prisiminden  
15 Temmuz 2016'da konsolide olabileceğine  
daha sonra çok hızla sözleşmeye başlamış  
badşadının ifade eden Bayüköse, "Haır-  
darbe girişiminden yana İhracatçılar deme-  
değer büyümüş yüzde 45, mütârî bazından  
yüzde 7,5'tir" ifade ettiğini, bu yıl çok dahâ  
yüksek rakamara ulaşmış" dedi.

EKONOMİ ŞİMDİ DAHA GÜÇLÜ

## TÜRK İRASI'NA YATIRIM ATAĞI

**İŞ DÜNYASI**  
İş Dünyası Konfederasyonu (BİRKONFED) Genel Başkanı Osman Ünsal ise 15 Temmuz'da azı milletin, uluslararası sefer güller ittifakının pazarladığı işgal

#### **İLETİŞİM SÜRDÜ HALK DİK DURDU**



15 Temmuz 2012 Türk hukuki dersleri ve soruları

MÜSİAD:  
ÜRETMEYE VE  
BÜYÜMFEYF DEVAM

OLUMSUZ HAVANIN  
ETKİSİ KISA



# Türkiye artık daha güvenli bir liman



İş dünyası, 15 Temmuz ihanet kalkışmasının yıl dönümünde yaptığı açıklamada, 15 Temmuz'un, ülke ekonomisine vurulmak istenen bir darbe girişimi olduğunu söyledi. Açıklamada, darbe girişiminin ekonomiye olumsuz etkisinin olmamasının en önemli nedeninin hükümetin dirayetli tutumu olduğu belirtildi

**STANBUL** Ticaret Odası (ITO) Başkanı İbrahim Çağlar yaptığı açıklamada, 15 Temmuz'un, ülke ekonomisinin tamamını vurulmak istenen bir darbe girişimi olduğunu söyledi.

Çağlar, "O gece Türkiye için biryenicen doğus destandır. Bu süreç ekonomizm için de büyük bir sınavdır. İş dünyası olarak yekpare, sağlam bir ekonominin bir oyununun aksına geçti. Ekonomiye olumsuz etkisi olmamasının en önemli nedeni hükümetin dirayetli tutumudur."

İTO'nun geçen yıl 35 uluslararası fuara katılan göstericiler Türkiye'deki yatırım ortamının dünyanın her konesinde "çanla başla" tanıtımının, boyelikle o hain gecenin ekonomik etkilerini o çeyrekte tamamen sildiklerini belirtir. Çağlar, söyle devam etti: "Bu nedenle sonraki çeyreklerde yeniden büyümeye devam edebiliriz. Hatta 2017'ye de yüzde 5 gibi gayet yüksek bir orana basıldık. Bu oran bizim için sürpriz değil. Türkiye, bu büyümeye rakamlarının geometrik oranı katlayabiliyor ve potansiyeli sahiptir. Bu dış etkiler olmazsa, çevremizdeki geopolitik konukşullar son bulsa, çift haneci büyümeye rakamları dahi bu türkçe içten doğandır."

## Büyükseki: O karanlık geceyi ülkeye kattıklarıyla anıyoruz

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TIM) Başkanı Mehmet Büyükekşi de geceyi düzgün bakımlarından o karanlık geceyi olumsuz yalanı ile değil, ülkeye kattıklarını andıktırmak, verdikleri demokrasi müca-

## Doğan: Türkiye artık daha güvenilir bir yatırımlı liman

**TÜM** Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜMSİAD) Genel Başkanı Yaşar Doğan ise "Boyleşine bir halince kalısmayı bir başka devlet yapasaydı bu kadar kısa sürede ve bu kadar kolay toparlanamazdı. Türkiye ise kalkışmadan hemen sonra ayakta durmayı bildi" dedi.

Terör ve kriz gibi araları sahaya sürenlerin kısa vadide panik oluşturup ekonominin etkisizleşmesi sebebi olabilecekini ancak milletin soğuk-kanlılığı ile sonrasında yesnabialek olumsuzlukların asıldıgını belirten Doğan, "Ekonomizm, bu hain darbe girişimi öncesine göre çok daha güçlü ve istikrarlı" diydi konuşusunda. Türkiye'nin artık daha güvenilir bir yatırımlı limanı olduğunu ifade eden Doğan, 15 Temmuz ile ortaya çıkan "milletçe ve devletçe birlikte hareket etme ruhunun" 2023 vizyonu doğrultusunda ekonomik başarılar için bir vesile olabileceğini kaydetti.

## Koca: Ekonomik anlamda sağlam bir duruş sergiledik

**ANADOLU** Aslanian İşadamları Derneği (ASKON) Başkanı Mustafa Koca da Temmuz'da halkın destanı bir mücadele verdigini ve milli iradeye sahip olduğunu söyleydi. 11 Eylül saldırısından sonra "super güç" diye tanımlanan ABD'de bille milyonlarca insanın işsiz kaldığını, bu ülkenin başında turizmde büyük kayıp yaşandığını, ülke ekonomisinin adeta "feti" geçirdiğini belirtir. Koca, söyle devam etti: "ABD'de bille hal böylesen necip piletlemiz, 15 Temmuz'da göstermiş olduğu canısparane milli mü-

cadelesini ekonomi alanında da gösterdi. Moody'sin 15 Temmuz sonrası ekonomimize zarar vermek adına yaptığı çıkışlar bile ters tepti. Hükümetimizin de atmış olduğu yerinde admılar ve kararlar ile çok sıkılık, ekonomik anlamda da sağlam bir duruş sergiledik. Bugün handolusun ülkemiz yüzde 5 büyüme sağladı. Lokomotif sektörlerimiz böyledede önemli adımlar attı. Millette bu azim ve gayret olduğu, vatanı sevdiği yöneticiler bulunduğu sürece ülkemizin sırta asla yere gelmeyeceğek."

delesini tarihi bir dönüm noktası olarak gördüklerini ifade etti.

Ulke içtihatçınam darbe girişiminden Temmuz 2016'da kisman olarak etkilense de daha sonra çok hızlı şekilde toparlanmaya başladığını ifade eden Büyükekşi,

"Hain darbe girişiminden bu yana İhracatçılarımızın değer bazında yüzde 4,5, miktar bazında yüzde 7,5'lük artış gördük. Yün geri kalımında da çok daha yüksek rakamlara ulaşacağız." dedi.

## Bahçivan: Türkiye ekonomisi dinamizmini yitirmemi

**İstanbul Sanayi Odası (ISO)** Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ise darbe girişiminin olduğu dönemde dünyada ve Türkiye'de iste çok sayıda olumsuz gelişme yaşandığını, bu olumsuzlukların ekonomide tahrifatı yaratılamamasının beklenemeyeceğini söyledi.

Ozel sektörün, geçmişten gelen güçlerle savasına, mücadele etme direncini 2016'nın o zor günlerinde fazlasıyla ortaya koyduğunu, böylece devlete, millette ve ülkeye güvenme noktasındaki en öncü görevi ve sorumluluğu yerine getirdiklerini

İş Dünyası Konfederasyonu (BIRKON-FED) Genel Başkanı Osman Ünsal ise Temmuz'da aziz milletin, uluslararası şer gücü iftikârun planladığı ısrar girişimini canı ortaya koymak püskürtüğünü ve temsil bir destana imza attığını söyledi.

Türkiye tarihinde ilk defa böylesine ciddi bir saldin ile karşı karşıya kalındığını, ülke ekonomisinin darbe girişimi ve sonrasında gelen haksız not indirimleriyle zanara uğratılmaya çalışıldığından dikkati çekten Ünsal, sunulan kaydetti: "Darbe girişiminde ülkemizin istikrarı da hedef almıştır. Ekonomizmin bu saldırıları en az kayıpla atlattması, büyük bir başan ömegidir ve ekonomizmin ne kadar dirençli olduğunu göstergesidir."



Erdal Bahçivan

## Türkiye artık güvenli liman

■ İş dünyası, 15 Temmuz ihanet kalkışmasının yıldönümünde, ülke ekonomisine vurulmak istenen darbe girişiminin, milletimizin tek yumruk olması sayesinde bertaraf edildiğini dile getirdi. **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, “Tüm olumsuz gelişmelere rağmen Türkiye güvenli bir liman olmaya devam ediyor” dedi. ► **6'da**



# Türkiye artık daha güvenli bir liman



İş dünyası, 15 Temmuz ihanet kalkışmasının yıl dönümünde yaptığı açıklamada, 15 Temmuz'un, ülke ekonomisine vurulmak istenen bir darbe girişimi olduğunu söyledi. Açıklamada, darbe girişiminin ekonomiye olumsuz etkisinin olmamasının en önemli nedeninin hükümetin dirayeti tutumu olduğu belirtildi

**STANBUL** Ticaret Odası (ITO) Başkanı İbrahim Çağlar yaptığı açıklamada, 15 Temmuz'un, ülke ekonomisinin tamamına vurulmak istenen bir darbe girişimi olduğunu söyledi.

Çağlar, "O gece Türkiye için bir yeniden doğuş destanıdır. Bu süreç ekonomimiz için de büyük bir şanıdı. İş dünyası olarak yekpare, sağlam bir duruşla, biz o sınıvi alımımızın akyla geçti. Ekonomiye olumsuz etkisi olmamasının en önemli nedeni hükümetin dirayeti tutumudur." dedi.

ITO'nun geçen yıl 35 uluslararası fuara katılmış göstererek Türkiye'deki katılım ortamını dünyanın her köşesinde "canla başla" tanıttığını, böyleselikle o hain gecenin ekonomik etkilerini o çeyrekte tamamen sildeklерini belirtti. Çağlar, söyle devam etti: "Bu nedenle sonraki çeyreklere yeniden büyümeye devam edebildik. Hatta 2017'ye de yüze 5 gibi gayet yüksek bir oranla başladık. Bu oran bizim için sürpriz değil. Türkiye, bu büyümeye rakamlarını geometrik oranda katlayabilecek potansiyeli sahip. Bu dış etkiler olmasa, çevremizdeki geopolitik kanışlıklar son bulsa, çift haneli büyümeye rakamları daha bu ülke için olağandır."

## Büyükş: O karanlık geceyi ülkeye kattıklarıyla anıyoruz

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi de geriye dönüp baktıklarında o karanlık geceyi olumsuz yanlan ile değil, ülkeye kattıklarıyla andıklarını, verdikleri demokrasi müca-

## Koca: Ekonomik anlamda sağlam bir duruş sergiledik

**ANADOLU** Aslanları İşadamı Derneği (ASKON) Başkanı Mustafa Koca da Temmuz'da halkın destanı bir mücadele verdigini ve milli iradeye sahip olduğunu söyledi. 11 Eylül saldırısından sonra "süber güç" diye tanımlanan ABD'de bile milyonlarca insanın işsiz kaldıgını, bu ülkenin borsasında ve turizmde büyük kayıp yaşadığını, ülke ekonomisinin adeta "felic" geçirdiğini belirtti. Koca, söyle devam etti: "ABD'de bile hal böleyen necip milletimiz, 15 Temmuz'da göstermiş olduğu cansıparane milli mü-

cadelesini ekonomi alanında da gösterdi. Moody's'in 15 Temmuz sonrası ekonomiye zarar vermek adına yaptığı çıkışlar bile ters tepti. Hükümetimizin de atmış olduğu yerinde adımlar ve kararlar ile çok sükür, ekonomik anlamda da sağlam bir duruş sergiledik. Bugün hamdolsun ülkemiz yüzde 5 büyümeye sağladı. Lokomotif sektörlerimiz büyümeye önemli adımlar attı. Millette bu azim ve gayret olduğu, vatana sevdalı yöneticiler bulunduğu sürece ülkemizin sırtı asla yere gelmeyecek."

delesini tarihi bir dönüm noktası olarak gördüklerini ifade etti.

Ulke ihracatının darbe girişiminden Temmuz 2016'da kimsi olarak etkilense de daha sonra çok hızlı şekilde toparlanma başladığını ifade eden Büyükekş, "Hain darbe girişiminden bu yana ihracatımızın değer bazında yüzde 4,5, miktar bazında yüzde 7,5lik artış gördük. Yılın geri kalانında da çok daha yüksek rakamlara ulaşacağız." dedi.

## Bahçivan: Türkiye ekonomisi dinamizmini yitirmedи

**İstanbul Sanayi Odası (ISO)** Yönetimi Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ise darbe girişiminin olduğu dönemde dünyada ve Türkiye'de üst üste çok sayıda olumsuz gelişme yaşadığı, bu olumsuzlukların ekonomide tahrib yaratmadığının beklenmeyeceğini söyledi.

Özel sektörün, geçmişten gelen güçlülerle savasa, mücadele etme direncini 2016'nın o zor günlerinde fazlasıyla ortaya koymuştu. böylece devlete, millete ve ülkeye güvenme noktasındaki en öncü görevi ve sorumluluğu yerine getirdiklerini

belirtten Bahçivan, şunları kaydetti: "Kısaçısı, ekonomimizin ve sanayimizin çarkları durmamış ve durdurulamamıştır. Sanayi sektörümüz eski dönemlerden kalma olan güçlüğüle savasa direncini 2016'da sürdürmüşt ve yüzde 2,9 büyütmen ekonomimize yüzde 4,5lik büyümeyeyle en büyük katkıyı sunmuştur."

## Ünsal: Ekonomimiz direncini gösterdi

İş Dünyesi Konfederasyonu (BİRKON-FED) Genel Başkanı Osman Ünsal ise da Temmuz'da aziz milletin, uluslararası şirketler ittifakının planladığı işgal girişimini canı ortaya koyarak püskürtüğünü ve tarihi bir destana imza attığını söyledi.

Türkiye tanhinde ilk defa boylesine ciddi bir saldırı ile karşı karşıya kaldıgını, ülke ekonomisinin darbe girişimi ve sonrasında gelen haksız not indirimlerle zarar ugurlamaya çalışıldığı dikkati çeken Ünsal, şunları kaydetti: "Darbe girişiminde ülkemizin istikrarı da hedef almıştır. Ekonomimizin bu saldırları en az kayıpla atlattı, büyük bir başarı örneğidir ve ekonomimizin ne kadar dirençli olduğunu göstergesidir."



İŞ DÜNYASI DAHA ÇOK ÇALIŞTI, ÜRETTİ VE İHRAÇ ETTİ

# ihanet, çarkları durduramadı

Hain darbe girişiminin üzerinden geçen bir yılda çok daha güçlü olduklarını dile getiren iş dünyası, "Hedef yükselen Türkiye'ydı, hedef ekonomimizdi.

**T**ürkiye'nin yaşadığı en kanlı darbe girişimlerinden olan 15 Temmuz'un üzerinden 1 yıl geçti. Hain darbe girişimin hemen ardından bütün piyasaların hızı olumsuz gibi çalışmamasını sağlayıp, yaşayan durumu dünyaya anlatma çabasının giren ekonomi yönetime en büyük destek, Türk iş dünyasından geldi. 15 Temmuz'un ardından işine dört elle sarılan, yurt dışındaki muhataplarına Türkiye ekonomisinin gücünü anlatmak için yollarla düşen iş adamları, çalışmalarıyla "Bu ihanet ekonomimizi sarsmasın" mesajı verdi. Bu mesajı her organizasyonda tekrarlayan iş adamları, büyük ihanetin yıl dönümünde de "İhanet çarkları durdurmak içindi, başaramadılar. Canla başla çalışıyoruz. Yila hızla başladık ve böyle devam edeceğiz. O hain gecenin ekonomik etkilerini ilk önceki siddigimizde gösterebil" diyecek salırmız Türkiye'yi güçlendirdiğine dair mesajlar verdi.

## HİCBİR PROJE DURMADI

Darbe girişiminin ertesindeki pazartesi günü piyasaların hızla sükun olmadan açılıp yürüdüklünü, dolar ve avroda ağır bir dalgalanma görülmeyeğini, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankasının yerinde hanelerle likit akışın gayet sağlamı yürüttüğünü hatırlatınış adamları, mega projelerde takvimin işlemeye devam ettiğini, körprüler, tüneller, pes pape açılığını, 1915 Çanakkale Köprüsü gibi yenileri için temeller atıldıktan, yine atılımlarda hızırtım, üretimten, büyümeyen, istihdamın eksi seyrine girdiğine de dikkatirken, yıl sonu 5 civarındaki büyümeye bütün dünyaya gerekli güç mesajının verileceğini de ifade ettiler.



## SEFERBERLİK İLAN ETTİLER

# İş dünyası 15 Temmuz'u DÜNYAYA ANLATTI

15 Temmuz'un hemen ardından bütün iş adamları yurt dışındaki iş ortaklarını birbir ararak "Türkiye'de her şey yoluna, hiçbir şey aksamayacak" dedi.

Piyasalar açılıp kurulanda asın şırmalar olmayınca güven artışı adamlar, çalışmaya, üretmeye, ihracatı devam etti, siparişlerini zamanında gerçekleştirdi.

TÜSİAD, Almanya başta olmak üzere toplamlar düzleşenler 15 Temmuz'da yaşanan ve sonrasında Türkiye'nin nüfus aylığından anlatı, bursa temsilciliği buharları ulkeerde tekrarladı.

MÜSİAD, Almanya, Ingiltere, Fransa başta olmak üzere 38 ülkeye toplantıları 15 Temmuz'a anlattı.

İTO, 49 ülkenin başkonsolosunu davet ederek işlerin yolunda olduğunu anlattı. Çok teknik bir lobi ve ihracat atağı başlığı, 35 fuara katılmış gösterenin hain gecenin ekonomik etkilerinin silindirdiği anlatıldı.

TİM, Ekonomi Bakanlığı koordinatör olmak üzere 11 ülkeye ziyaret gerçekleştirildi. Türkiye'nin imaj kampanyası çerçevesinde 7 Temmuz 27 farklı gazete ve 22 dergisinde 360



THY, 116 ÜLKEDEN GAZETECİLERİ DAVET EDİP 15 TEMMUZ'U ANLATTI, İSTANBUL'U GEZOIRDİ.

frekansı yarımaya 450 milyonlu bir hedef kitleye ulaştı. İran, Dubai, Sığkaoğlu ve New York'ta Türk Ticaret Merkezi açıldı.

Türkiye'de fuar organizasyonları yapan CNR Holding, London ve

Dubai'de ofisler açtı, ciddi or-

ganza ile devam etti. Türkiye'de ticari satışa sunulan anlatı, bu sayede hızlı dönüt alındı, iptal yaşamadı.

Turizmciler, pazar ilerlemeleri seyahat acentelerini ve turizm yaralarını Türkiye'ye davet etti ve tanıtım yaptı.

Turizmciler, pazar ilerlemeleri seyahat acentelerini ve turizm yaralarını Türkiye'ye davet etti ve tanıtım yaptı.



S DERNEK BIR ARADA  
Birlik mesajı verdiler

■ TÜMSİAD ev sahipliğinde gerçekleştirilen ve Semerkand Vakıf Başkan Yardımcısı Dr. Mustafa Bahadıroglu, Beşir Demirçi Başkan Cevdet Sanlı, GENÇ-KON Başkanı Ahmet Sözbürler ve Mostar Genelci Federasyonu Başkanı M. Raşit Güngör, ortak açıklamasında söyle dedi:

"Türkiye'nin hızla büyümeyi hedeflediğimizde, iş amanlığının ve ifan geleğinin bozulmayı amaçladık. Ancak hedeflerine ulaşamadık. Tüm kurumlar ve 15 Temmuz ruhu ile birlikte çalışmaya, yaşamaya devam edeceğiz. Şehitlerimize Altı'tan rahmet diliyoruz."

## BAHÇİVAN: EN GELİŞMİŞ ÜLKĘ BİLE BÖYLE ATLATAMAZDI

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan "Bu beklenmedik olumsuz olaylar dünyanın en gelişmiş ülkelere ekonomilerinde bizim ekonomimizin yaşadığı tahrifatın da bütünü yansadı. Pek çok Türkiye ekonomisi, Türkiye özel sektör ve satın almış ekonomik aktivitesini, dinamizmini yitirmemiştir" diyerek konuştu. Özet sektörün mücadele direncini otoritelerin de ortaya koyduğu söylenebilir. Bahçivan, "Bu dönemde sanayicilerin gösterdiği performansla ekonomik bir yıl yakaladık" dedi.

Erdal Bahçivan  
Erdal Bahçivan

## YAŞAR DOĞAN TÜRKİYE ARTIK DAHA GÜVENLİ BİR LİMAN

İlim Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜMSİAD) Genel Başkanı Yaşar Doğan, Hükümet ve Merkez Bankası hemen devreye girdi, yurtın, üretim ve istihdam gibi alanlarda teşvik paketlerine hayata geçirdi. Bu, ihanete karşı kazançlı birlikte daha nice başarılar açısından da işaret oldu. Bu işgal teşebbüsü sonrası daha ekonomizm dimdik ayakta kalmıştır" diyerek konuştu.

Yaşar Doğan  
Yaşar Doğan

## MUSTAFA KOCA: CANSİPARANE MÜCADELE EKONOMİDE DEĞERLENDİRİLDİ

Anadolu Asılları İş Adamları Derneği (ASKON) Başkanı Mustafa Koca: "Necip milletimiz, 15 Temmuz'da gösterdiği cansıparane milli mücadelede ekonomide de gösterdi, kredi derecelendirme kurulumları ekonomimizde darbe hamleleri bile ters tepti."

Mustafa Koca  
Mustafa Koca

## TARKAN KADOOĞLU DEVLETTE LİYAKATI ESAS ALAN YAPILANMA ŞART

Yonetim Kurulu Başkanı Tarkan Kadooglu'nun yaptığı TÜRKONFED, şirket ve gazileri bir kez daha minnet, rahmet ve saygıyla andırdıkları belirtirler. "Artık demokrasimiz dâberlerden, barbeci zihniyetten arındırılmıştır" açıklamasını yaptı. Dernek,

yaptığı açıklamada birlikte şereflere treterek, konferanslarda her türlü sıkıntını aşma yeteneğine sahip Türk insanının 15 Temmuzları bir daha yaşamaya, yaşamaya devam etmeyeceğiz. Şehitlerimize Altı'tan rahmet diliyoruz."

## İSMAIL GÜLLE: 2023'E OLAN İNANCIMIZ ŞİMDİ DAHA DA GÜCLÜ

İTİHİM Başkanı İsmail Gülle: "O gecenin mülteciyi vergi onaylı alanlar, slahlı kuvvetlerimiz içine suzan bir takım kamufajlı hainlerin etlibi ülkemizi ve milletimize doğrultmuştur. Cumhurbaşkanımız, Başkanımız ve devlet yöneticilerimizin gayretiyle bu aziz millet o gece istiklalini tüm dünyaya bir kez daha tanıttı. Kendilerine şükran duyuyoruz. Şimdi da güçlendirme, Tekstil ve hamaddediler sektörü olarak 2023 için belirlediğimiz 20 milyar dolarlık hedefi içine daha inancı ve azimliyiz."

## MEHMET BÜYÜKEKİ: Destek ve teşvikler can simidimiz oldu

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi de, "Amaçladıkları yükü ulaşamadılar" dedikleri hainlerin Türkiye'de sırasız ve sivil toplum dayanışması, ekonomimizin dayanıklılığı ve gücünü gün yüzine okuma suna sebep oldukları söyledi. Ulke İhracatının 15 Temmuzdan sonra olumsuz etkilerini söyleyen Büyükekşi, hükümetin teşvilleriyle yükseliş başladığını, yılın geri kalanında daha yüksek rakamlara ulaşmayı hedeflediklerini, atılım yolu lan edilen 2017'de daha fazla çalışıp İhracat rekorten kıracıkların ifade etti.

## CEYDA EREM: 15 Temmuzlara izin vermeyeceğiz

CNR Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ceyda Erem, böyle bir günde darbeye karşı direnç konusunda ilk andan hibar insanları parfüme kapıldım, demokrasije sahip olmak için yaşayın olsaya, geleceğimize ve demokrasije sahip olmak için yaşayın olsaya, çağdaş Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Türkiye'ye bir kez daha liderlik yaptığı, hükümet de bu zorlu süreçte tedbirlerini piyasaya güven teklifi ettiğini söyledi. İTİHİM'in 15 Temmuz'dan itibaren sebebiyle hain darbe girişimini amacına ulaşmadığını ifade etti. Erem, "İş dünyasının neferleri olarak, 15 Temmuz şehitlerimizi unutturmak için uyankı olmaya, geleceğimize ve demokrasije sahip olmak için yaşayın olsaya, geleceğimize devam etmeyeceğiz. Bir daha asla 15 Temmuzlara izin vermeyeceğiz, tüm oyunu bozacağız" dedi.

## İBRAHİM ÇAĞLAR: Türkiye'nin yeniden doğuş destanıydı

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, 15 Temmuz'un ülke ekonomisinin tamamına vurolmak istenen bir darbe girişimi olduğunu, anıktı başırağanlığını söyledi. İTİHİM'in 15 Temmuz gecesinin yenden doğuş destanı olduğunu ifade etti. Çağlar, "Bu süreç ekonomik için iş birliği bir sınavdı. İş dünyası olarak yelpaze, sağlam bir duruşa, biz o sunanıza aynaya geçti. Ekonomiye olumsuz etkisi olmamasının en önemli nedeni hükümetin direğettili tutumudur" dedi. İş dünyasının cari başla çalışmaya, üretimi, satmak için pazar aradığını ve üçüncü çeyrekte kültümenin ardından ekonominin bu sayede yükselişe geçtiğini ifade etti.

## SÜLEYMAN ORAKÇIOĞLU: Cumhurbaşkanı gibi facetime ile görüştük

Orka Holding Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Orakçioğlu: "Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın halka meydandağları çağrısının dönmek noktasını olduğunu belirtir, "Biz de kendisini örnek almak ve hemen girişimimizden itibaren 6 ay boyunca toplantılar yapık, yurt dışına boyanmışlar dikenlerle, bayilerimizle facetime üzerinden teknik iletişimimizde geçti, ülkemize davet etti, toplantılarımıza gelmeye ikna ettik ve yurt dışından ülkemize bakışını değiştirdik."



Trade EU

İŞ DÜNYASI, 15 TEMMUZ HAİNLERİNİN BÜYÜK HAYAL KIRIKLIĞI YAŞADIĞINI VURGULADI

# TÜRKİYE DESTAN YAZDI

15 Temmuz'da darbe yapmak isteyen hainlerin, milletin yazdığı destan ile ezildiğinde birleşen iş dünyası, hükümetin onderliğinde STK'ların girişimlerinin, başta ekonomi olmak üzere bütün alanlarda zaferle sonuçlandığına dikkat çekti



## Türksat, 15 Temmuz'u sildi yüzde 11 büydü

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan, Fetullahçı Terör Örgütü'nün (FETÖ) 15 Temmuz darbe girişiminin başarısız olmasında mihenk tasının Türksat Gölbaşı Yerleşkesi olduğunu belirterek, "Burada verdirilen yaklaşık 7 milyon liralık hasarın izleri silindi, şirket daha sonra yüzde 11 büydü" dedi.

Geçen yıl yaşanan olsunsuz olaylara rağmen Türksat'ın faaliyet gösterdiği bütün sektörlerde büyümeye sürdürdüğü nüfus getirecektir. Arslan, 2015'te 846 milyon lira olan şirketin net satışlarının, 2016'da yüzde 11 artarak 941 milyon liraya çıktığını, bu yıl ise 1,1 milyar lira net satış geçmeye hedeflediğini anlattı.

**I**ş dünyası örgütlerinin temsilcileri, Türkiye'nin, FETÖ'nün 15 Temmuz'daki darbe girişiminin ekonomiye olumsuz etkilerini kısa sürede aştığını belirtiyor. İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, 15 Temmuz'un, ülke ekonomisinin tamamına vurulmak istenen bir darbe girişimi olduğunu söyledi.

### LOBİ VE İHRACAT ATAKI

Çağlar, "O gece Türkiye için bir yeniden doğuş destanıdır. Bu süreç ekonomimiz için de büyük bir sınavdı. İş dünyası olarak yekpare, sağlam bir duruşla, biz o sinavi alımızın akiyla geçtiğ. Ekonomiye olumsuz etkisi olmamasının en önemli nedeni hükümetin direyle tutumudur" şeklinde konuştu.

Çağlar, darbe girişimi sonrası İTO'nun 49 ülkenin başkonsolosunu davet ederek işlerin gayet yolunda olduğunu anlaştığını belirterek, çok detaylı bir lobi ve ihracat atağı başlattıklarını ifade etti.

### DEV KAMpanya BAŞLADI

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TIM) Başkanı Mehmet Büyükekşi de 15 Temmuz 2016'da yaşanan hain darbe girişiminin, Türkiye ekonomisinde amaçlandığı çerçevede bir duraklamaya neden olmuştu. Yıllar boyunca verdikleri çetin mücadeleler sayesinde kazandıkları demokrasi, hukukun üstünlüğü, ekonomik gelişmişlik gibi birikimleri yok etmemi arzulayan bu girişimin, amaçladığı yıkıma ulaşmadığını söyledi.

Büyükekşi, TIM'in başta ekonomi bakanı olmak üzere ilgili STK başkanları, her partiden milletvekilleri ve iş insanları ile birlikte 11 ülkeye ziyaret gerçekleştirdiğini, Türkiye İmaj Kampanyası kapsamında 7 ülkenin 27 farklı gazete ve 22 farklı dergisinde toplam 360 frekans yayın yapmak suretiyle 450 milyonluk hedef kitleye ulaştığını belirtti. Büyükekşi, "Altıncı yılın ilan ettigimiz 2017'de daha fazla çalışmaya, üretmeye ve ihracatımızda rekor üzerine rekor kurmaya devam edeceğiz" dedi.

### KARAMSARLIK TUZAKTIR'

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan sanayinin böyle bir dönemde gösterdiği olumsuz performansla her zaman olduğu gibi, ekonominin en yakını arkadaşı, zor günlerin dostu olduğunu gösterdiğini ifade ederek, "Türkiye'mizin bir daha böyle kötü günler yaşamamasını dilerken, geleceğe güvenile bakmalyız. Umutsuzluk, yılgınlık ve karamsarlık ülkemiz ve milletimiz için en büyük tuzaktır" açıklaması yaptı.

Anadolu Aslanları İşadamları Derneği (ASKON) Başkanı Mustafa Koca, Fetullahçı Terör Örgütü'nün (FETÖ) 15 Temmuz'daki darbe girişimine ilişkin, "Necip milletimiz, 15 Temmuz'da göstermiş olduğu cansıparane milli mücadeleşin ekonomi alanında da gösterdi" dedi. Mustafa Koca, 15 Temmuz'da halkın destansı bir

mücadele verdiği ve milli iradeye sahip olduğunu söyledi.

### ZORLUKLAR ASILACAK

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'ndan (TÜRKON-FED) yapılan açıklamada, "Birlikte yaşama irademizle, aynı geleceğe ulaşma idealimizle ülkemiz için çalışmaya ve üretmeye devam ediyoruz. Her alanda kenetlenmiş bir toplumum, zorlukları ve sıkıntıları kolay aşacağına inanıyoruz" ifadeleri kullanıldı.

Türkiye Müteahhitler Birliği'nden (TMB) yapılan açıklamada da darbe girişiminin sadece demokrasiye karşı değil, ekonomik büyümeye ve kalkınma hedeflerine, iç ve dış dengelere, Türkiye ekonomisinin uluslararası yatırım çekme potansiyeline de kast ettiği belirildi.

### SEHİTLER ANILACAK

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD), 15 Temmuz darbe kalkışmasının yıldönümünde, tüm dünyada 15 Temmuz şehitlerini anacak ve milletin zaferini kutlayacak. MÜSİAD, 15 Temmuz'un yıldönümü ile ilgili bir açıklama yaptı. "Darbeleri, tarihin kara lekelereidir ve biz bunların canlı şahitleriyiz. Demokrasi tüm insanlığa gereklidir, iktidarların asıl sahibi vesayetçi zihniyetleri değil milletlerdir" denilen açıklamada, dünyanın, Türkiye'nin 15 Temmuz gecesi yaşadıklarını yarışılmasına değil anlamaya çalışması gerekiyor vurgulandı.



# Alnimızın akıyla badireyi atlattık

**Üretmeye devam edeceğiz**

■ Türk Girişim ve İs Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), darbe girişiminden ardından Türkiye ekonomisine yönelik basılıtan kıskıç hareketine aldırıs etmeyen katılımları ve Ülke için çalışmaya ve üretmeye devam edeceklerini açıkladı.

**İttifak Holding'ten anlamlı sergi**

■ İttifak Holding, 15 Temmuz'un birinci yıldönümünde anıtlı bir sergiye imza atıyor. İttifak, ressam ve chez Safak Taşkın'ın darbecilere karşı direnmek için Cengelköy'de soğaka çırktan sonra yarınındaki deftere tanık olduğu olayları çizmesiyle oluşturduğu eserlerin sergisine ev sahipliği yapıyor. 15 Temmuz Milletin İttifakı isimli sergi, 12-16 Temmuz tarihleri arasında Kulesite de ziyaret edilebilecek.

**Destan yazdı!**

■ İstanbul Ticaret Odası (ITO) Başkanı İbrahim Çağlar, 15 Temmuz'un, ülke ekonomisinin tamamen yürütmek istenilen bir darbe girişimi olduğuyu söyledi. Çağlar, "O gece Türkiye için bir yeniden doğuş destanıdır. Bu tür eczacılık için de büyük bir şımdı. Is

dünyasını olarak yekpare, sağlam bir duruşa, biz o sinava alımıza aşıla gectik. Ekonomiye olumsuz etki olmamasına en önemli nedeni hükümetin direytti tutumudur." dedi.

**Darbeyi ülkeye kattığıyla anacağız**

■ Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi bugün geriye dönüp baktıklarında

o karamık geceli olunmuş yılardan ileride, ülkeye katıldıkları anıtlarını söyledi. Büyükekşi, "15 Temmuz geçesi ülkem, bir daha

sla yaşamamamıza dilediğimiz bu mentur girişimden büyük bir topımsal sinerji ile çıktı. Hain darbe girişiminden bu yana İmracımızda değer bazında yüzde 4,5 milyar binden yüzde 7,5 milyar artsı gördük. Destek ve testisler ekonomimize can simidi oldu. Yılın geri kalanında da çok daha yüksek rakamlara ulaşacağız" bilgisini verdi.

**Her seye rağmen büyümeyi sürdürdü**

■ İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, "Bu beklenemedik olumsuz okyanus olayları dünyann en gelişmiş

ülke ekonomilerinde yaşansayıdı bu

ülke ekonomileri bizim ekonomimizin yaşadığını tahrifattan daha bütünlügye yasandı. Bize ise

ekonomimizin ve sanayimizin çarkları durmadı, durdurulmadı. Sanayi sektörümüz eskili dönenlerden kalın olmuş ola-

güçlüklere savasına direndi

2016'da sordurdu ve yüzde 2,9

bütün ekonomimizde yüzde

4,5'lik büyümeyeyle en büyük

katkıyı sundu. Bu performans

2017'de de sürdü. İlk çeyrekte

yaşanmış yüzde 5'lik büyümeye

sayıylı yüzde 5,3 ile katı verdi"

İfadelerini kullandı.



Türkiye'yi işgal girişimini elbirliğiyle bertaraf eden Türkiye, yarınlara daha umutlu bakiyor. 15 Temmuz İhanetinin ardından ekonomik çarkları daha hızlı döndürmek için büyük çaba harcayan işadamları, "Alnimızın akıyla badireyi atlattık. Herkes el birliğiyle vatana ve geleceğine sahip çıktı. Türkiye istikrarla büyüyor" dedi.

■ EKONOMİ SERVİSİ • İSTANBUL

Fetullahçı Terör Örgütü (FETO)'nın işgal girişiminden üzerinden bir yıl geçti. Milletçe birlikte karsı koymuşum hain kalkışmanın püskürtülmesinde isinyasının dikkat durusu da etkili oldu. Ölkemizi esaret alma istemişim el birliğiyle bertaraf eden Türkiye, şimdi yarınlara daha umutlu bakiyor. Yıl dönümünde sayılı günler kalan 15 Temmuz İhanetinin değerlendiren isinyasının temsilcisi STK'lar, darbe girişimine canlarıyla karşı koyan şehitlerine rahmet dileydi. 15 Temmuz şehitlerini değil etkinliklerde ananın isinyasının dünden daha güçlü olduğunu dikkat etti.

## 65 BUYUMYEYLE CEVAP VERDİK

Darbe girişiminin ardından Türkiye ekonomisine yönelik basılıtan kıskıç hareketine de aldırit etmemeyen iş dünyasının sergilediği performansı öneği bugün daha iyi anlıyor. Derecelendirme kurullarının not indirecek kişiye eşlik etti. Hain darbe girişiminden bu yana İmracımızda değer bazında yüzde 4,5. milyar binden yüzde 7,5'lik artsı gördük. Destek ve testisler ekonomize can simidi oldu. Yılın geri kalanında da çok daha yüksek rakamlara ulaşacağız" bilgisini verdi.

## SEHİTLER TÜM DÜNYADA ANILACAK

Müstakıl Sanayici ve İş Adamları Derneği (MÜSİAD), 15 Temmuz Şehitlerini tüm dünyada anacaklarını duyurdu. Demekten yapılan açıklamada, "Darbeçiler, tantılı kara lekelere diridir ve bizer bunların canlı şahitleriyiz. Demokrasi tüm insanlığı gerekiyor, iktidarı asıl sahibi vesayeti zihniyeti ile değil milletlerdir. Biz MÜSİAD olarak, yanı Türkiye'nin en yaygın iş

## ABD felç geçirdi Türkiye direndi



Anadolu Asınları İşadamı Derneği Başkanı Mustafa Koca, 11 Eylül sonrası ABD'de milyonlarca insanın işsiz kaldığını, bu ülke arasında turizmde büyük kayıp yaşadığını, ülke

ekonomisinin adeta "felç" geçirdiğini hatırlattı. Koca, "Türkiye'de işe hükümetin atmış olduğu yerde admiral ve vatanداşın tutumuya ülke dimdik ayakta durdu, sırt asla yelmedi gelmeyecek" dedi.

## NÖBETE DEVAM

MÜSİAD; açıklamada su ifadeler dikkat çekti: "15 Temmuz'da milletin yazdığı destanı okumak için ellerinden geleni yanparlan, destanın kahramanlarını görmezden gelenler; vatandaş kalan mağlup teröristleri gözüp kollamaktadırlar. 15 Temmuz'da Türkiye'de oynamanın istenen oyunu da bögrünün farklı köşelerinde yeniden sahneleme denizlişindeler. MÜSİAD olarak biz, demokrasimize ve iradesine sahip çırkanın verdiği gurur nöbeti devam eden milletin yanında olacağız."

## KİM TUTAR SENİ

15 Temmuz etkinliklerini yurt dışına taşıyacaklarını açıklayan dernek, ilgili etkinliklere üye iş adamlarının geniş katılım sağlayacağı belirtildi. Buna yani sıra yeni eğitim-öğretim yolu açılışında 4. ve 5. sınıf öğrencilerimize zaferimizi anlatan "Kim Tutar Seni" isimli çocuk kitabı da dağıtancağız" denilen açıklamada, milletinin iradesini arkasına almış iş adamlarını kimsenin tutamayacağına da dikkat çekti.



## Türkiye'nin En Büyük Sanayi Kuruluşları Belli Oldu

ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, düzenlediği basın toplantısında, ISO'nun "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" sonuçlarını açıkladı.

TÜPRAŞ, üretimden satışlarda 32 milyar 594 milyon liraya listede ilk sırayı alırken, Ford 16 milyar 314 milyon liraya ikinci, Tofaş ise 12 milyar 856 milyon lira ile üçüncü oldu. Her 3 şirket de Koç Grubu bünyesinde faaliyet gösteriyor. 2015 yılında ilk 3'te sırasıyla TÜPRAŞ, Ford ve

SIRALAMA 2014	SIRALAMA 2015	KURULUŞLAR	TAŞİTLİ MÜŞTERİLERDE ODA / KAMU	KAMU NO	ÖZEL SIRA NO	ÜRETİMDEN SATIŞLARI (NET) (TL)
						2014
1	1	TÜPRAŞ-Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	Kocaeli Sanayi Odası	-	1	32.594.414.128
2	2	Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	İstanbul Sanayi Odası	-	2	16.314.127.576
3	5	TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikalar A.Ş.	İstanbul Sanayi Odası	-	3	12.854.413.539
4	4	Oyak-Renault Otomotiv Fabrikalar A.Ş.	İstanbul Sanayi Odası	-	4	11.465.524.257
5	3	Arçelik A.Ş.	İstanbul Sanayi Odası	-	5	11.245.596.602
6	15	Toyota Otomotiv Sanayi Türkiye A.Ş.	Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası	-	6	10.570.043.142
7	6	ELİAŞ Elektrik Üretim A.Ş. Genel Motoraşağı	Kamu	1	-	7.348.858.592
8	8	Hyundai Asan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	Kocaeli Sanayi Odası	-	7	7.057.554.849
9	10	İştaş Çelik Enerji Tersane ve İlaçım Sanayi A.Ş.	Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası	-	8	6.545.208.753
10	9	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası	-	9	6.496.505.834

yine bir Koç Grubu şirketi olan Arçelik yer almıştı. Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2016 Araştırması"nda 5 Çelik Üreticisi İlk 25'de Yer Aldı. ISO

500 listesindeçdaş Çelik 9. sırada yer alırken, İskenderun Demir Çelik 10., Erdemir 11., Çolakoğlu 19. ve Tosçelik 22. sırada yer aldı.



## İÇİNDEKİLER

**HABERLER 24**



**Zühtü Bakır, MAKFED'te Genel Sekreterlik görevine getirildi**

**32 TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ŞİRKETLERİ**



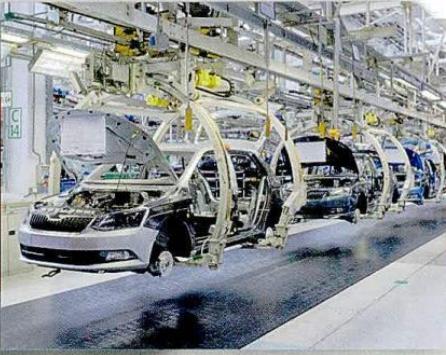
**iSO, Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarını açıkladı**

**SÖYLEŞİ 38**



**Oktay Akyıldız: "Lazer kesim kafasını yerlileştirdik"**

**42 ARAŞTIRMA**



**Otomotiv endüstrisi köklü bir değişimin eşliğinde**



# ISO 500'de 70 MAİB üyesi yer aldı

ISO tarafından açıklanan Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu listesinde, Makina İhracatçıları Birliği üyesi 70 firma kendine yer buldu.

İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından açıklanan Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu listesinde, Makina İhracatçıları Birliği (MAİB) üyesi 70 firma kendine yer buldu. Birlik üyesi üç kuruluşun ilk 10'da yer aldığı ISO 500 listesine giren MAİB üyesi 70 firmanın 2016 yılında üretimden satışları net 84,4 milyar

TL olarak gerçekleşti. Listede yer alan MAİB üyesi firmaların gerçekleştirdiği toplam ihracatın 11,4 milyar dolar seviyesinde olduğu açıklandı.

Konu hakkında açıklamalarda bulunan MAİB Başkanı Adnan Dalgakiran, "Sanayinin işlemesi ihracata, ihracat performansımız dış ticaret açığının kapanmasına hizmet

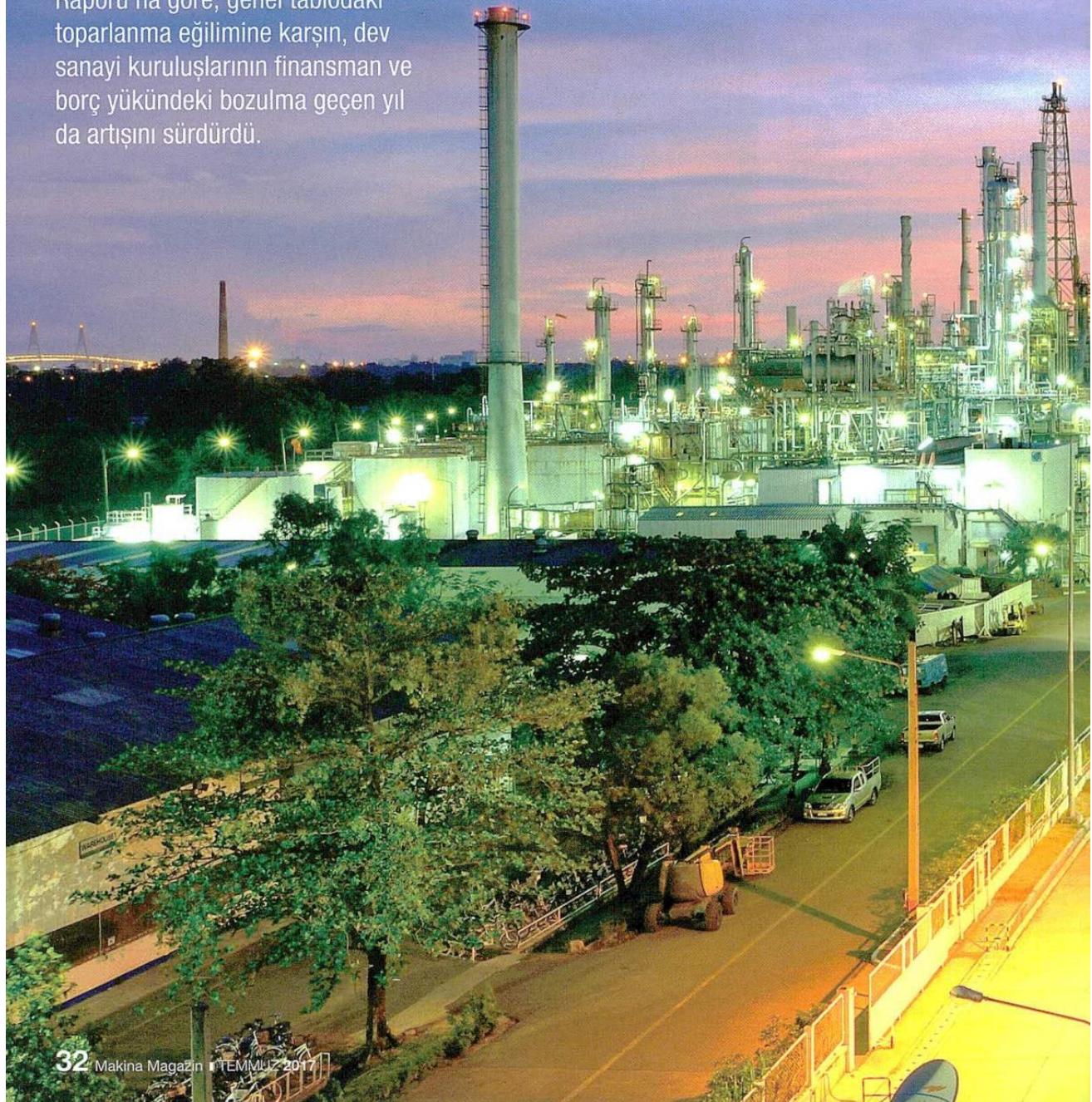
eder. Türkiye ekonomisinin gelecek hedeflerine ulaşabilmesinin tek reçetesini yüksek teknolojiye önemlemek, verimli ve kaliteli imalatla dünyaya açılmaktır. Bu yıl listede 70 üyemiz var. En büyük 500 sanayi kuruluşu içinde daha fazla makina üreticisinin yer alması en büyük arzumuz" diye konuştu. ■



**MM | TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ŞİRKETLERİ**

# ISO, Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarını açıkladı

ISO tarafından açıklanan 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2016 Raporu'na göre; genel tablodaki toparlanma eğilimine karşın, dev sanayi kuruluşlarının finansman ve borç yükündeki bozulma geçen yıl da artışını sürdürdü.





TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ŞİRKETLERİ | MM





## MM | TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ŞİRKETLERİ



**Erdal Bahçivan**, yaşanan bütün zorluklara rağmen, Türk sanayisinin ülkeye ve ekonomiye karşı sorumluluğunu başarıyla yerine getirdiğini söyledi.

**I**stanbul Sanayi Odası (ISO), 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2016 Raporu'nu açıkladı. Dev şirketlerin üretimden net satışlarında "zayıf" bir büyümeyenin yaşandığını ortaya koyan çalışmaya göre, ihracat üç yılın ardından yeniden artışa geçerken, özellikle kamu şirketlerinden kaynaklı olmak üzere kârlılıkta yüksek oranlı artışlar yaşadı. Ödenen faiz yükünde yavaşlama, yaratılan katma değerde ise kayda değer miktarında büyümeye gözlendi. Genel tablodaki toparlanma eğilimine karşın, dev sanayi kuruluşlarının finansman ve borç yükündeki bozulma geçen yıl da artışı sürdürdü. Devler, 2016'da 52,4 milyar liralık faaliyet kârlarının yüzde 55,4'ünü finansman gideri olarak kaybettiler. 500 büyük içindeki 489 özel şirkette borçların özkarınlara oranı yüzde 185'le tarihi seviyesine ulaşıken, bu şirketlerin mali borçlarının büyülüğu ise yüzde 102,5 ile özkarınlarının üzerinde çıktı. Son dönemde artan teşviklere rağmen, 500 büyük şirkette Ar-Ge harcamaları da 2015'e göre yüzde 16,3 geriledi.

### En büyük sıkıntı finansman maliyetleri

Sanayi kuruluşlarının en büyük sıkıntılarından biri finansman maliyetleri olsa da, sanayiciler söz konusu durumu daha etkin yönet-

menin yolunu buluyorlar. 2015'te finansman giderlerinin faaliyet kârındaki payı yüzde 63,4 seviyesinde olan sanayiciler, etkin finansman yönetimleriyle söz konusu oranı 2016'da yüzde 55,4'e düşürdüler. Yine de sanayicilerin elde ettikleri 52 milyar liralık esas faaliyet kârının yarısından fazlası finansman gideri olarak kullanıldı. Bunun yanında, TL'deki değer kaybı da finansman giderlerinde bekentilerin altında etki yaptı. Buna karşın, en büyük 500 sanayicinin özkarınlık oranı yüzde 38,1'de kalırken, borçluluk oranı yüzde 61,9 seviyesine çıktı. Sanayiciler Ar-Ge harcamalarından da kıştılar.

### Bahçivan: "Yılı gururlu bir neticeyle kapattık"

'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2016 Raporu'nun sonuçlarını açıklayan İstanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan, yaşanan bütün zorluklara rağmen, Türk sanayisinin ülkeye ve ekonomiye karşı sorumluluğunu başarıyla yerine getirdiğini ve yılı gururlu bir neticeyle kapattığını söyledi.

"Aslında bu yıllık veriler sanayinin kendi rüsdünü ispat etmesinin bir vesikası olarak da görülmeli" diyen Bahçivan, finansman zorluğu, kur dalgalanmaları, sosyal, siyasal, terör ve jeopolitik tüm olumsuzlukları barındıran bir yıl içinde, sanayicilerin 'başarma' azim ve kararlılığını koruduklarını anlattı. Bahçivan, sanayicilerin 2016'da; kâr etme, ihracatını artırma, üretimiini sürdürme ve yeni istihdam yaratma noktalarında ülkesine karşı temel sorumluluklarını kapsayan sınavların hepsinden başarıyla geçiklerini vurguladı.

### "Satışlar yüzde 8,8 arttı"

500 büyük sanayi kuruluşunun 2016 yılındaki üretimden satışlarının bir önceki yıla göre yüzde 8,8'lük artışı 490 milyar 43 milyon liraya çıktığını dile getiren Bahçivan, listenin ilk 50 şirketinin toplam 490 milyar liralık üretimden satışların 241 milyar lirasını gerçekleştirdiğini, 2015'te yüzde

48,8 olan payın 2016'da yüzde 49,2'ye çıktığını anlattı.

Şirketlerin esas faaliyetlerinden elde ettiği kârda 2015 yılında olduğu gibi başarılı bir dönem geçirdiğini belirten Bahçivan, şu bilgileri verdi: "ISO 500'un toplam faaliyet kârı 2015 yılında 44,1 milyar TL iken, 2016'da yüzde 18,6'lık artıla 52,4 milyar TL'ye yükseldi. Sanayi kuruluşlarımız, faaliyet kârlılık oranlarını da yüzde 8,7'den yüzde 9,4'e çıkarmayı başardılar. Fakat iş dönüp dolaşıp yine finansman giderlerine geliyor. Gerçek faaliyetlerini başarıyla yürüten sanayi kuruluşları, elde ettikleri 52 milyar liralık esas faaliyet kârının yarısından fazlasını finansman gideri olarak kaybettiler."

Finansman giderlerinin 2016'da yüzde 3,6 artarak 29 milyar TL'ye yükseldiğini altına çizen Erdal Bahçivan, "Finansman giderlerinin net satışlara oranı ise 0,3 puan düşerek yüzde 5,2 oldu. Bu da, firmaların 2016 yılının ikinci yarısındaki mali sıkışıklığa rağmen, esas faaliyetlerini olduğu gibi finansman maliyetlerini de etkin şekilde yönettiklerini gösteriyor" dedi.

2016'da ISO 500'de FAVOK mutlak büyülüğünün 76,1 milyar TL olarak hesaplandığını belirten Bahçivan, önceki yıl söz konusu büyülüğün 62 milyar TL olduğunu, FAVOK büyülüğünün yüzde 22,8 arttığını söyledi. Bahçivan, dönem kar ve zarar toplamının 2016'da yüzde 33,2 artarak, 28,3 milyar liradan 37,7 milyar liraya yükseldiğini bildirdi.

### "Finansman maliyetlerini etkin bir şekilde yönettiler"

Listedeki şirketlerin 2016'da finansman maliyetlerini faiz oranlarındaki gerilemenin de etkisiyle biraz daha etkin yönettiğini anlatan Bahçivan, TL'deki değer kaybının finansman giderlerinde bekentilerin altında etki yaptığı kaydetti. Finansman giderlerinin faaliyet kârındaki payının yüzde 63,4'ten yüzde 55,4'e indiğini ifade eden Bahçivan, dünyada söz konusu oranın ortalama yüzde 16 olduğunu hatırlattı. Bahçivan,



## TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ŞİRKETLERİ | MM

"Öztele; sanayi firmalarının, döviz kuru dalgalanmalarını ve TL'deki değer kaybının finansman giderlerine olumsuz etkisini sınırlamayı başardıklarını söyleyebiliriz" diye konuştu.

Son 10 yıldır öz kaynaklar alehine bozulan bir dengenin bulunduğu belirtten Bahçivan, 2007 yılında kaynak yapısı içerisinde borçların payının yüzde 45,2 iken, 2016'da bu oranın yüzde 61,9'a yükseldiğini açıkladı. Aynı dönemde öz kaynakların payının da yüzde 54,8'den yüzde 38,1'e gerilediğini dile getiren Bahçivan, söz konusu oranların son 10 yılın en olumsuz borç/öz kaynak ilişkisi gösterdiğinin altın çizdi.

**"Borç yükü her geçen yıl biraz daha artıyor"**

ISO 500'ün borç yükünün her geçen yıl biraz daha arttığını dikkat çeken Bahçivan, 2015 yılında

175 milyar lira olan mali borçların, 2016'da yüzde 18,8'lük artışla 207 milyar liraya yükselişini vurguladı.

ISO 500 şirketleri üzerinden devreden KDV yükünün her geçen yıl arttığını ifade eden Bahçivan, 2015'te 4,8 milyar lira olan devreden KDV tutannın, 2016'da yüzde 23,6'lık artışla 6 milyar lira ya kadar çıktıığını söyledi.

ISO 500'deki vergi öncesi kâr eden kuruluş sayısının üç yıldır belirgin bir şekilde düştüğünü kaydeden Bahçivan, 2016'da ISO 500 içinde vergi öncesi kâr eden kuruluş sayısının 400'den 392'ye indiğinin bilgisini verdi. 2016'da teknoloji yoğunluklarına göre yaratılan katma değer itibarıyla en yüksek payı yüzde 39,3 ile halen orta-düşük teknoloji yoğunluklu sanayilerin aldığı aktaran Bahçivan, düşük teknoloji yoğunluklu sanayilerin payının ise 1,5 puan azalarak yüzde 37,4'e gerilediği

ni söyledi. Bahçivan, ISO 500'ün 2016'da yaşanan tüm olumsuzluk ve sıkıntılara rağmen, istihdamlarını yüzde 2,2 ile yaklaşık 15 bin civarında artırdığını ifade etti.

**"KGF önemli bir adım oldu"**

Finansman kalitesi ve çözümlünün Türk sanayisinin önündede reforme edilmesi gereken en önemli konu olduğunu ileri süren Erdal Bahçivan, mevcut faiz yüküyle sanayinin güçlüğü ve sürdürilebilir büyümeyi devam ettirmesinin çok kolay olmadığını işaret etti. Son dönemde finansman konusundaki birtakım reformist adımları takdirle karşıladılarını ifade eden Bahçivan, bunların başında Kredi Garanti Fonu'nun (KGF) geldiğini belirtti. Bahçivan, şunları aktardı: "KGF özellikle, 2017 yılındaki 2016'dan gelen finansman yüklerinin hafifletilmesi ve banka





## **MM | TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ŞİRKETLERİ**

başta olmak üzere finansman sektörü ile reel sektör arasındaki stresin azaltılması noktasında oldukça önemli. Ama bu tek başına belli bir dönemde için yeterli olabilecek bir konu. Bize göre Türkiye'de katma değeri yüksek ve nitelik artırıcı yeni sanayi yatırımlarının oluşmasında mutlak surette sanayi yatırımlarına özgü bir kalkınma bankasının kurulması gereği, bu konuda en önemli çözüm adreslerinin başında geliyor."

Yüksek seyreden döviz kuru artışlarının etkisinin kademeli olarak enflasyon rakamlarına yansığını ifade eden Bahçıvan, Türkiye gibi başta enerji olmak üzere temel birçok konuda dışa bağımlı olan bir ülkede döviz kuru artışlarının kendini son bir yıldır enflasyonda parça parça gösterdiğini ve enflasyonun çift haneli rakamlara ulaştığını vurguladı.

Türkiye'nin enflasyon konusunda asıl en önemli çözümünün toplumsal verimlilikten geçtiğini vurgulayan Bahçıvan, "Enflasyonun varlığı bizim için faizlerin düşmesinin önündeki en önemli engellerden biri. Bu süreç devam ettiğine müddetçe, ne yazık ki bu konuda yüksek faiz ödeme gereği karşımızda duruyor" şeklinde konuştu.

### **"Arka arkaya adımlar atıldı"**

Türkiye'deki sanayicinin müteşebbislik heyecanının koşullar ne olursa olsun varlığını sürdürdügüne dileyen Bahçıvan, belli dönemlerde söz konusu heyecanın biraz ivme kaybettiğini, ancak bayrak yarısının devam ettiğini belirtti. Bazı teşvikler ve dokunuşlarla taçlandırılması halinde sanayinin geleceğe daha güçlü şekilde taşınabileceğini ifade eden Bahçıvan, sanayi ile ilgili arka arkaya adımların atıldığı, teşviklerin ve reformların getirildiğini anlattı. Bahçıvan, "Şunu çok net söyleyebiliriz ki; Türkiye tekrar siyaset anlamında üretim ekonomisini, sanayi ekonomisini ve sanayinin vazgeçilmezliğini kavramış vaziyette. Türkiye gibi hedefleri büyük olan 80 milyonluk bir ülke sanayisiz olamaz" dedi. ■





TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ŞİRKETLERİ | MM



### 500 BÜYÜK ŞİRKETİN KARNESİ

	2016 (milyar TL)			2015'e göre değişim (%)		
	500 BSK	489 ÖK	11 KK	500 BSK	489 ÖK	11 KK
Üretimden satış (net)	490,0	468,1	22,0	8,8	8,7	10,4
Net satışlar	554,8	530,6	24,2	9,2	8,9	16,5
İhracat (milyar \$)	55,1	54,3	0,8	3,1	3,3	-10,6
Kâr-zarar toplamı (V.Ö.)	37,7	29,8	8,0	33,2	17,2	172,5
Toplam borçlar	379,1	356,8	22,3	24,0	23,0	42,7
Kısa vadeli borçlar	218,0	208,7	9,3	22,8	21,2	72,5
Uzun vadeli borçlar	161,1	148,1	13,0	25,7	25,5	27,0
Özkaynak	233,6	192,5	41,1	15,2	13,2	25,6
Aktif toplam	612,7	549,3	63,4	20,5	19,3	31,1
Duran varlıklar	277,7	241,7	36,0	17,9	17,8	18,5
Ödenen faizler	10,9	10,5	0,4	12,2	11,0	48,4
Net katma değer (fak. fiyat.)	78,6	69,2	9,4	24,0	18,5	88,6

\* Değişimler ISO verilerinden hesaplandı.

\* BSK (büyük sanayi kuruluşu), ÖK (özel sanayi kuruluşu), KK (kamu kuruluşu).



### ÜRETİMDEN SATIŞLAR

(milyon TL)

1 Tüpraş .....	32,594
2 Ford Otomotiv .....	16,314
3 Tofaş .....	12,856
4 Oyak-Renault .....	11,466
5 Arçelik .....	11,245
6 Toyota Otomotiv .....	10,570
7 EÜAŞ .....	7,349
8 Hyundai Assan .....	7,058
9 İçdaş .....	6,545
10 Isdemir .....	6,497

### İHRACAT

(milyon \$)

1 Ford Otomotiv .....	3,958
2 Tofaş .....	3,247
3 Oyak-Renault .....	2,834
4 Toyota Otomotiv .....	2,685
5 Tüpraş .....	2,100
6 Arçelik .....	1,780
7 İstanbul Altın Raf. ....	1,225
8 Adını açıklamadı .....	-
9 Bosch San. Tic. ....	1,067
10 Adını açıklamadı .....	-

### KÂR-ZARAR TOPLAMI

(vergi öncesi, milyon TL)

1 TPAO .....	3.336,6
2 EÜAŞ .....	3.126,3
3 Tüpraş .....	1.639,7
4 Erdemir .....	1.579,3
5 Isdemir .....	1.551,7
6 Eti Maden .....	1.234,1
7 Petkim .....	865,7
8 Adını açıklamadı .....	-
9 Ford Otomotiv .....	768,5
10 Adını açıklamadı .....	-



# ISO, TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU ARAŞTIRMASINI AÇIKLADI



İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO) "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2016" araştırması sonuçlarına göre, sanayinin zirvesinde 32 milyar 594 milyon lira üretimden satışları ile Tüpraş yer aldı. Listede ikinci Ford, üçüncü ise Tofaş oldu.

Sanayi devlerinin üretimden satışları bir önceki yıla göre yüzde 8,8'lik artışla 490 milyar liraya, toplam faaliyet kar yüzde 18,6 artışla 52,4 milyar liraya ve toplam ihracatı da yüzde 3,1 artışla 55,1 milyar dolara yükseldi. Sanayi kuruluşları, elde ettikleri 52 milyar liralık esas faaliyet karının yarısından fazlasını ise finansman gideri olarak kaybetti.



## ISO, "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu - 2016" Araştırmasını Açıkladı

**Istanbul Sanayi Odası'nın (ISO) "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2016" araştırması sonuçlarına göre, sanayinin zirvesinde 32 milyar 594 milyon lira üretimden satışları ile Tüpraş yer aldı.**

Listede ikinci Ford, üçüncü ise Tofaş oldu.

Sanayi devlerinin üretimden satışları bir önceki yıla göre yüzde 8,8'lik artıla 490 milyar liraya, toplam faaliyet karı yüzde 18,6 artışla 52,4 milyar liraya ve toplam ihracatı da yüzde 3,1 artışla 55,1 milyar doları yükseldi. Sanayi kuruluşları, elde ettikleri 52 milyar liralık esas faaliyet karının yansısından fazlasını ise finansman gideri olarak kaybetti.



**ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan:** "Türk sanayisi, finansman zorluğu, kur dalgalanmaları, sosyal, siyasal, terör ve geopolitik olumsuzluklar banndırın bir yılda, 'başarma' azım ve kararlılığını korudu. Yüzde 3,9'luk büyümeye performansıyla ekonominin en yakın yol arkadaşı, zor günlere dosta olduğunu gösterdi. Türkiye'nin ilk 10 ekonomi arasına girmesine en güçlü katkıyı yapacak yegane sektör olan sanayi, üretim ekonomisine dönüş için her türlü desteği almayı hak etti."

**Istanbul Sanayi Odası'nın (ISO) 1968 yılından bu yana aralsızlıkla gerçekleştirildiği, sektör için en değerli verileri oluştururan ve devler ligini belirleyen "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2016" araştırmasının sonuçları açıklandı. ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan tarafından basın toplantısında açıklanan Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2016 araştırmasına göre, sanayinin zirvesinde 32 milyar 594 milyon lira üretimden satışları ile Tüpraş yer aldı. Listede ikinci sırada 16 milyar 314 milyon liralık üretimden satışları ile Ford bulunurken, üçüncü sırayı ise üretimden satışları 12 milyar 856 milyon lira olan Tofaş elde etti.**

İlk 10 içinde beş otomotiv şirketinin yer aldığı araştırmada, listeye 48 yeni sanayi kuruluşu girdi. Bunlardan 27 tanesi geçen yıl ISO İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu sıralamasında yer alan şirketlerden, 21 kuruluş ise ISO 1000'dan oluşan sanayi kuruluşlarından oluştu.

Reel ekonominin mevcut durumunu ve yaşadığı sorunları ortaya çıkarması bakımından önem taşıyan araştırmaya göre, 500 Büyük Sanayi Kuruluşu'nun üretimden satışları bir önceki yıla göre yüzde 8,8'lik artışla 450.505 milyar liradan 490.043 milyar liraya çıktı. Kuruluşların toplam faaliyet karı bir önceki seneye göre yüzde 18,6 artışla 52,4 milyar TL'ye, faaliyet karılığının da yüzde 8,7'den yüzde 9,4'e yükseldi. Toplam ihracatı üç yıldır üst üste gerileyen 500 Büyük Kuruluşun 2016 yılında ihracatı yeniden ivme kazanarak yüzde 3,1 artışla 55,1 milyar dolar oldu.

### Sanayi, ekonominin en yakın yol arkadaşı

Araştırma sonuçlarını açıklayan ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, "Türkiye'de yaşanan beklenmedik olsumsuz olaylar eğer dünyadan en gelişmiş ülke ekonomilerinde yaşanmış olsayıdı, bu ülke ekonomilerinde bizim ekonominizin yaşadığı tarihtabban daha büyüğünde yaşanır. Oysa Türkiye ekonomisi, Türkiye özel sektörü ve sanayimiz, bütün bu zorluklara rağmen ekonomik aktivitesini, dinamizmini kesmedi" dedi. Sanayi sektörünün ekonominin genel üzerinde bir performans göstererek ekonomik büyümeye en nitelikli katkıyı sunduğunu ve yüzde 3,9'luk performansıyla büyümeyi şirküldüğü vurgulayan Bahçıvan, şunları söyledi: "Sanayımız böyle bir dönemde göstermiş olduğu performansla, her zaman olduğu gibi ekonominin en yakın yol arkadaşı, zor günlere dosta olduğunu gösteriyor. Bu bağlamda Türkiye'yi orta gelir tuzakına girmekle kurtaracak, nitelikli ve sürdürülebilir büyümeyi yaratacak, ekonominizi dış rekabette bir üst lige çıkaracak ve niyehetinde Türkiye'nin dünyadaki en büyük 10 ekonomi arasında girmesine en güçlü katkıyı yapacak yegane sektör, sanayi sektörüdür. Türk sanayisi, finansman zorluğu, kur dalgalanmaları, sosyal, siyasal, terör ve geopolitik tüm olumsuzlukları parındırın bir yil içinde, 'başarma' azım ve kararlılığını korudu. Sanayici hem kar etme noktasında hem ihracatını artırmaktı, hem üretimiini sürdürmekte ve hem de yeni istihdam yaratmaktadır, ülkesine karşı temel sorumluluklarını kapsayan sınavların hepsinden başarıyla geçti. Bu çaba ve başarı da, sanayi sektörünün üretim ekonomisine dönüs ve ekonominde üretim kültürünün yeniden hakim olmasını için her türlü desteği almayı hak ettiğini ortaya koydu."

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın açıkladığı ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasının sonuçları şu şekilde gerçekleşti:

### Faaliyet karının yardım fazlası finansman giderine gitti

Ana faaliyetlerinde başarılı olan sanayide, finansman yönetimi son yıllarda en temel problem olmaya devam etti. Sanayi kuruluşları, elde ettikleri 52 milyar liralık esas faaliyet karının yansısından fazlasını finansman gideri olarak kaybetti. Finansman giderleri 2016 yılında yüzde 3,6 oranında artarak 29 milyar TL'ye yükseldi. Finansman giderlerinin net satışlara oranı ise 0,3 puan düşerek yüzde 5,2 oldu. Yine sanayi devlerinin FAVÖK mutlak büyüğünü 76,1 milyar TL olarak hesaplandı. 2015 yılında bu büyüğün 62 milyar TL olmuştu. Yani FAVÖK büyüğünü yüzde 22,8 arttı. Dönem kar ve zarar toplamı da 2016 yılında yüzde 33,2 artarak 28,3 milyar liranın 37,7 milyar liraya yükseldi. ISO Başkanı Bahçıvan, "Finansman noktası rahatlatıldığı zaman, bu kadar zorluklarla mücadele edebilen bir sektörün, da başka neler yapabileceğini de ipuçlarını bu raporda göremekteyiz" dedi.

### Sanayici TL'deki değer kaybının etkisini sınırladı

TL'nin değer kaybının finansman giderlerinde beklenirken altıda etki yaptığı belirtlen Bahçıvan, "Çünkü finansman giderlerinin faaliyet karı içindeki payı 2016'da yüzde 63,4'ten yüzde 55,4'e indi. Her ne kadar geçen yıla göre bu parametrede bir düşüş gerçekleşmiş olsa da finansman giderlerinin faaliyet karına oranında son 4 yıl ortalamasının yüzde 56 olduğu gerçeği unutulmamalıdır. Dünyada bu oran ortalaması yüzde 16. Sanayi firmaların, döviz kuru dalgalandırmalarının ve Türk Lirasındaki değer kaybının finansman giderlerine olumsuz etkisini sınırlamayı başardı" dedi.

### Ar-Ge konusunda sanayicilere eleştiri

Ar-Ge harcamaları bir önceki yıla göre yüzde 16,3'lük azalma ile 2,8 milyar liraya indi. Ar-Ge harcamalarının üretimden satışlara oranı 2016 yılında yüzde 0,57'ye gerilerken, Ar-Ge yapan şirket sayısı da 239'a düştü. Ar-Ge konusunda sanayiciler olarak eleştirel bir pay çıkarmak gereğini belirtlen Bahçıvan, "Veriler, Ar-Ge yatırımları konusunda verilen destek ve teşviklere sanayicilerden yeteri kadar yanıt alınmadığını göstermektedir. Sanayicide Ar-Ge yatırımları ile ilgili olarak daha fazla sorumluluk düşmektedir" dedi.

### GSYİH'deki imalat sanayi payı 2015 ile aynı seviyede

Araştırmaya göre sanayi sektörünün uzun yıllara dayanan yapısal sorununun devam ettiğini belirtlen Bahçıvan "Bu da GSYİH'deki imalat sanayi payının gerilemesi. Türkiye ekonominin yeniden ve katma değeri daha yüksek bir üretim ekonomisine dönmesi gerekmektedir. 2015 yılında olduğu gibi geçen yıl da bu alandaki karmemizi iyileştirememek. İmalat sanayisinin GSYİH içindeki payı geçen yıl yüzde 16,7 olarak aynı seviyede kalmayı devam etti. Bu trendin tersine çevrilebilmesi kaçınılmazdır ve sanayi sektöründe koşulların iyileştirilmesi İhtiyaçlı sürmektedir" dedi.

### İstihdam yüzde 2,2 arttı

Türkiye'nin 500 Büyük kuruluşlarının istihdamları yüzde 2,2 ile yaklaşık 15 bin civarında arttı. Ödenen maaş ve ücretlerde de yüzde 15,7 oranında artış gerçekleşti. Son yıllarda duran varlıklar lehine olan iyileşme, 2016 yılında 1 puan kadar geriledi. ISO 500'de 2016 yılında vergi öncesi kar eden kuruluş sayısı 400'den 392'ye inerken, zarar eden kuruluş sayısı ise 108 oldu. Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (EBITDA) eden firma sayılan 2016 yılında 484'e yükseldi ve ölçülmeye başlandığı son dört yıl içindeki en yüksek sayıya ulaştı. Zarar eden firma sayısı ise 16'ya geriledi. 500 Büyük içinde yer alan yabancı sermaye paylı kuruluşların sayısı da 123'e indi.

Devamı sayfa 60'da



Sayfa 58'in devamı

## TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU - 2016

Birinci 500 Büyük Kuruluş Sıra No:	Kuruluşlar	"Üretimden Satışlar (Net) (TL)"
2016	2015	
1	1	TÜPRAŞ-Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
2	2	Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
3	5	TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.
4	4	Oyak-Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.
5	3	Arçelik A.Ş.
6	15	Toyota Otomotiv Sanayi Türkiye A.Ş.
7	6	EÜAŞ Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü
8	8	Hyundai Assan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
9	10	İçdaş Çelik Enerji Tersane ve Ulaşım Sanayi A.Ş.
10	9	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
11	7	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
12	11	Vestel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.
14	13	Aygaz A.Ş.
15	12	Mercedes-Benz Türk A.Ş.
16	18	BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.
17	16	PETKİM Petrokimya Holding A.Ş.
19	17	Çolakoğlu Metalurji A.Ş.
20	23	Aselsan Elektronik San. ve Tic. A.Ş.
22	21	Tosçelik Profil ve Sac Endüstrisi A.Ş.
23	22	Bosch San. ve Tic. A.Ş.
24	26	Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş.
25	24	Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.
28	28	Borçelik Çelik San. Tic. A.Ş.
29	36	TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.
33	27	Sarkuyan Elektrolitik Bakır San. ve Tic. A.Ş.
34	34	KARDEMİR Karabük Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.
38	29	Er-Bakır Elektrolitik Bakır Mamulleri A.Ş.
41	40	Assan Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.
42	43	Kroman Çelik Sanayii A.Ş.
48	46	Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş.
49	55	Yücel Boru ve Profil Endüstrisi A.Ş.
53	56	Nadir Metal Rafineri San. ve Tic. A.Ş.
54	51	İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş.
56	48	Borusan Mannesmann Boru San. ve Tic. A.Ş.
57	53	BRISA Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.
58	59	MMK Metalurji San. Tic. ve Liman İşletmeçiliği A.Ş.
61	50	Diler Demir Çelik Endüstri ve Ticaret A.Ş.
66	54	Türkçe Petrolleri Anonim Ortaklısı
68	223	Koç Metalurji A.Ş.
71	79	Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.
74	67	Kaptan Demir Çelik Endüstrisi ve Ticaret A.Ş.
75	68	Yazıcı Demir Çelik Sanayi ve Turizm Ticaret A.Ş.
76	87	Tezcan Galvanizli Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş.
77	80	Gülsan Sentetik Dokuma San. ve Tic. A.Ş.
79	91	ASAŞ Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.
80	69	HES Hacılar Elektrik San. ve Tic. A.Ş.
81	83	Bosch Termoteknik İstıtma ve Klima San. Tic. A.Ş.
83	90	MAN Türkiye A.Ş.
85	84	Goodyear Lastikleri T.A.Ş.
86	89	Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.
90	114	Delphi Automotive Systems Ltd. Şti.
94	134	Autoliv Cankor Otomotiv Emniyet Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.
96	129	Indesit Company Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş.
100	72	TP Endüstriyel ve Ticari Lastikler A.Ş.
101	107	Petlas Lastik San. ve Tic. A.Ş.
103	209	Honda Türkiye A.Ş.
108	97	Temsia Ulaşım Araçları San. ve Tic. A.Ş.
110	-	Ekinciler Demir ve Çelik Sanayi A.Ş.



Sayfa 60'in devamı

## TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU - 2016

Birinci 500 Büyük Kuruluş Sıra No:	Kuruluşlar		“Üretimden Satışlar (Net) (TL)”
	2016	2015	
113	133	Yazaki Otomotiv Yan San. ve Tic. A.Ş.	892,088,184
115	154	Hidromek-Hidrolik ve Mekanik Makina İmalat San. ve Tic. A.Ş.	875,131,186
117	132	Tusaş Motor Sanayii A.Ş.	865,177,092
121	130	Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu (M.K.E.K.) Genel Müdürlüğü	840,354,889
122	141	Beyçelik Gestamp Kalıp ve Oto Yan Sanayi Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	838,015,444
124	125	Tatmetal Çelik San. ve Tic. A.Ş.	832,761,244
126	183	Şa-Ra Enerji İnşaat Tic. ve San. A.Ş.	831,590,000
129	139	Maxion İnci Jant Sanayi A.Ş.	804,052,327
132	136	Ravago Petrokimya Üretim A.Ş.	798,491,653
133	211	ABB Elektrik Sanayi A.Ş.	792,257,621
134	144	Hema Endüstri A.Ş.	789,134,618
136	116	Aksa Enerji Üretim A.Ş.	787,398,974
137	-	BMC Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	783,992,892
146	96	Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.	746,176,249
149	187	Federal Mogul Powertrain Otomotiv A.Ş.	733,172,962
150	111	Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	732,070,531
159	158	Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	696,440,604
160	131	Componenta Dökümçülük Tic. ve San. A.Ş.	694,276,854
161	168	Öznur Kablo San. ve Tic. A.Ş.	693,178,030
163	142	CMS Jant ve Makina Sanayii A.Ş.	691,099,115
165	236	Eti Alüminyum A.Ş.	686,215,675
166	215	Bayer Türk Kimya Sanayii Ltd. Şti.	681,533,022
170	152	Tırsan Treyler San. ve Tic. A.Ş.	659,660,402
173	148	Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	655,180,100
177	228	Teklas Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.	645,058,681
178	208	Balıkesir Elektromekanik Sanayi Tesisleri A.Ş.	640,031,996
183	212	Hasçeli Kablo San. ve Tic. A.Ş.	618,260,778
185	173	Özkan Demir Çelik Sanayi A.Ş.	610,753,333
186	222	Mutlu Akü ve Malzemeleri Sanayii A.Ş.	605,483,754
192	271	Ege Profil Tic. ve San. A.Ş.	598,590,450
194	405	Toyota Boshoku Türkiye Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	590,452,007
199	203	Seval Kablo Aydınlatma Cihazları İth. Ihr. San. ve Tic. A.Ş.	575,513,237
208	-	Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	554,668,590
209	82	Naksan Plastik ve Enerji San. ve Tic. A.Ş.	552,922,599
215	157	Asil Çelik San. ve Tic. A.Ş.	540,426,398
216	275	Farplas Oto Yedek Parçaları İmalatı İthalatı ve İhracatı A.Ş.	538,626,186
217	230	Norm Çivata San. ve Tic. A.Ş.	538,170,110
223	202	İlhan Demir Çelik ve Boru Profil Endüstrisi A.Ş.	529,419,848
224	246	Ümrان Çelik Boru Sanayii A.Ş.	525,392,784
225	353	Durmazlar Makina San. ve Tic. A.Ş.	520,865,965
232	200	Saray Döküm ve Madeni Aksam Sanayi Turizm A.Ş.	505,380,471
238	252	CMS Jant Sanayi A.Ş.	492,625,397
248	210	Tosyalı Demir Çelik Sanayi A.Ş.	477,235,870
249	235	Nexans Türkiye Endüstri ve Ticaret A.Ş.	475,214,009
258	383	Jotun Boya San. ve Tic. A.Ş.	464,306,706
259	254	Tümosan Motor ve Traktör Sanayi A.Ş.	463,867,153
270	182	Çoşkunöz Metal Form Makina Endüstri ve Ticaret A.Ş.	447,051,758
271	237	Hasçeli Kablo San. ve Tic. A.Ş.	447,036,783
272	411	Farba Otomotiv Aydınlatma ve Plastik Fabrikaları A.Ş.	445,644,392
273	249	Çınar Boru Profil San. ve Tic. A.Ş.	445,244,049
276	192	Kerim Çelik Mamulleri İmalat ve Tic. A.Ş.	443,273,079
277	-	Standard Profil Ege Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	442,451,185
278	156	Ege Çelik Endüstrisi San. ve Tic. A.Ş.	440,929,988
281	253	Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.	437,836,807
283	280	Kansai Altan Boya San. ve Tic. A.Ş.	434,024,749
285	340	Mega Metal San. ve Tic. Ltd. Şti.	432,943,325
287	286	Vatan Plastik San. ve Tic. A.Ş.	431,372,729
289	221	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	430,020,594



Sayfa 61'in devamı

## TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU - 2016

Birinci 500 Büyük Kuruluş Sıra No:	Kuruluşlar		“Üretimden Satışlar (Net) (TL)”
	2016	2015	
293	218	HAVELSAN Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	424,611,609
302	308	Sarbak Metal Tic. ve San. A.Ş.	417,224,513
305	329	Kardemir Haddecilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	412,298,171
307	488	Dalkın İstima ve Soğutma Sistemleri San. Tic. A.Ş.	410,555,182
311	229	İnci GS Yuasa Akü San. ve Tic. A.Ş.	405,911,201
312	311	Baymak Makina San. ve Tic. A.Ş.	402,576,938
313	-	AKA Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	401,905,514
317	281	Polisan Kansai Boya San. ve Tic. A.Ş.	397,013,061
318	334	Emek Boru Makina San. ve Tic. A.Ş.	396,552,573
325	325	Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.	388,615,050
327	-	Nursan Kablo Donanımları San. ve Tic. A.Ş.	386,293,680
335	326	Altek Döküm Hadde Mamulleri San. ve Tic. A.Ş.	378,144,734
343	341	Pamukkale Kablo San. ve Tic. A.Ş.	362,795,133
345	357	Flokser Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	360,416,865
346	361	Leoni Kablo ve Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.	358,228,108
356	296	Şahinler Metal San. ve Tic. A.Ş.	349,833,667
361	300	Bosch Rexroth Otomasyon San. ve Tic. A.Ş.	347,286,868
364	338	Boyçelik Metal San. ve Tic. A.Ş.	346,384,622
367	374	Panasonic Eco Solutions Elektrik San. ve Tic. A.Ş.	340,945,563
368	387	B-Plas Bursa Plastik Metal İng. Ener. Madencilik Jeotermal Turz. Sivil Hav. ve Tarım San. Tic. A.Ş.	339,546,985
369	430	Yiğit Akü Malzemeleri Nakliyat Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	338,808,467
376	366	Kumtel Dayanıklı Tüketicim Malları Plastik San. ve Tic. A.Ş.	327,804,633
378	376	Elba Basinglı Döküm Sanayii A.Ş.	327,430,718
379	324	Ağır Haddecilik A.Ş.	325,770,957
387	441	Samet Kalıp ve Madeni Eşya San. ve Tic. A.Ş.	318,944,052
395	414	Teknorot Otomotiv Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	309,805,302
399	402	Trakya Döküm San. ve Tic. A.Ş.	304,326,738
400	493	Baydemirler Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	302,858,937
401	318	Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.	302,616,820
402	465	Form Sünger ve Yatak San. Tic. A.Ş.	302,035,368
411	356	Erkunt Traktör Sanayii A.Ş.	292,549,249
413	398	Termo Teknik Tic. ve San. A.Ş.	291,544,401
415	-	TÜVASAŞ-Türkiye Vagon Sanayi A.Ş.	290,443,613
416	464	ÇEMTAŞ Çelik Makina San. ve Tic. A.Ş.	288,240,194
418	471	Klimasan Klima San. ve Tic. A.Ş.	286,639,871
419	436	Teksan Jeneratör Elektrik San. ve Tic. A.Ş.	285,892,009
420	427	Maxion Jantş Jant San. ve Tic. A.Ş.	285,296,815
421	443	Ermetal Otomotiv ve Eşya San. Tic. A.Ş.	284,601,570
425	456	ERBOSAN Erciyas Boru San. ve Tic. A.Ş.	280,273,831
426	431	Güney Çelik Hasır ve Demir Mamulleri San. Tic. A.Ş.	280,171,867
433	404	Özer Metal Sanayi A.Ş.	275,278,665
435	-	Baştuş Çelik Sanayi A.Ş.	274,691,626
439	397	Atom Kablo San. ve Tic. A.Ş.	273,369,050
442	424	Yazaki Wiring Technologies Türkiye Elektrik Sistemleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	272,691,282
443	351	Kalde Klima Orta Basınç Fittings ve Valf Sanayi A.Ş.	272,404,403
447	295	Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi A.Ş. (TÜLOMSAŞ)	269,761,933
452	384	Arslan Alüminyum A.Ş.	266,823,497
456	485	Özتiryalıklar Madeni Eşya San. ve Tic. A.Ş.	264,063,125
459	-	Midal Kablo San. ve Tic. A.Ş.	262,670,726
464	496	Cevher Jant Sanayii A.Ş.	258,726,605
471	-	Akpa Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.	254,938,511
477	-	Öz-Ka Lastik ve Kauçuk San. Tic. A.Ş.	251,876,920
484	-	Corbus Çelik San. ve Tic. A.Ş.	248,140,551
485	-	Tufan Endüstri Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	248,058,880
490	463	Ferro Döküm San. ve Diş Tic. A.Ş.	246,097,016
493	500	Konveyör Beyaz Eşya ve Otomotiv Yan San. Tic. A.Ş.	245,504,850
494	-	Femaş Metal San. ve Tic. A.Ş.	245,416,819

