





# Hızlı toparlandık, şimdi NORMALLEŞME ZAMANI

Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, "15 Temmuz sonrası küresel yatırımcıların dönmeye başladığını, Türkiye'nin yatırımcı algısının iyileştiğini" belirtiyor.

Maliye Bakanı Ağbal, "Tedbirlerin ekonomiyi canlı tuttuğunu, büyüme politikasına girdiğimizi" söylüyor.

Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, "15 Temmuz'un yaralarını hızla sarıdık, bu yılın ilk beş ayında 1.1 milyon kişiye istihdam sağladık. Darbe girişimi milletimize ve ekonomimize yöneltilememiş olsaydı, 2015'in üçüncü çeyreğinde yüzde 5.9, son çeyreğinde yüzde 7.4 büyüyen ekonomimiz 2016'da da bu büyümeyi yakalayacak, milli gelirimiz 50 milyar lira fazla olacaktır" diyor.

## Yerinde tedbirler alındı

Bütün bu anlatımların arkasında son bir yılda reel sektör güven endeksinin, tüketici güven endeksinin iyileşmesi, sanayide kapasite kullanım oranlarının artması var. Hükümetin, 15 Temmuz darbe girişiminin ekonomiyi olumsuz etkilerini önlemek için aldığı tedbirler başarılı oldu. Döviz girişlerinin normale dönmesi, döviz fiyatının belli bir koridorda oturmasını sağladı. Yabancı yatırımcıların borsaya ilgisi, borsa endeksinde beklenenin üzerinde iyileşmeye imkan verdi. İhracat artışının devam etmesi bekleniyor. Bütün bunlar ekonomide "htoparlanma"nın işaretleri. Ne var ki, kısa sürede toparlanmanın sonunda "normalleşme"nin başlaması ve normalleşmenin de kısa sürede tamamlanması gerekiyor.

## Anadolu ekonomisi...

Hain FETÖ hareketinin finans kaynağını oluşturan Anadolu'daki bazı sermaye gruplarının tasfiyesi, bu sermaye gruplarının yaygın faaliyet gösterdikleri şehirlerde ve bölgelerde ticaret ve finans kesiminde yeniden yapılanma gereğini ortaya çıkarıyor. Özellikle Gaziantep, Kayseri, Konya gibi "Anadolu Aslanları" diye adlandırılan güçlü sermaye gruplarının, yatırımları ve üretimleriyle öne çıkan şehirlerde normalleşme önem kazandı.



Mehmet Şimşek

Anadolu'da normalleşme çok önemli.



Nacl Ağbal

Unutmayalım, esnaf ve küçük sanat erbabının faaliyetine dayalı Anadolu ekonomisi, daha sonra KOBİ diye adlandırılan küçük ve orta boy işletmelere dayalı bir ekonomi haline geldi. KOBİ ölçeğini aşan yerel sermaye gruplarının sanayi yatırımları ile Anadolu sanayi İstanbul sanayi ile yarışmaya başladı.



Bülent Tüfenkci

FETÖ'ye finansal destek sağlayan sermaye gruplarının tasfiyesi ile oluşan boşluğun kısa sürede doldurulması için "normalleşme" süreci çok önemli. Anadolu sermayesinin yerel yatırımlarını ve üretimini artırması, gene de büyümenin dinamizmini oluşturacak.

MÜSİAD'ın Anadolu'daki bu "normalleşme" sürecini izlemesi, desteklemesi, sorunları belirleyerek çözüm önerilerini Hükümete duyuracak olması önem taşıyor.

## İstanbul ekonomisi...

ISO 500 listesinde yer alan sanayi tesislerinin 11'i kamu kuruluşu. Kalıyor geriye 489 özel sektör kuruluşu. Bunların 180'i İstanbul'da, 309'u Anadolu'da.

Ne var ki, İstanbul ve çevresindeki sanayi kuruluşları büyük ölçüde, ihracata dönük üretim yapan, yabancı sermaye ilişkili kuruluşlar. İstanbul aynı zamanda uluslararası finans hareketlerinin merkezi durumunda. İstanbul'daki büyük sermaye grupları FETÖ hareketine uzak durdu. Fakat Anadolu'daki temizlik hareketi, ticari ve parasal ilişkilerde güçlüklerin ortaya çıkmasına yol açtı.

Geyen bir yıllık dönemde İstanbul sermaye grupları güçsüz dönemini kazasız belasız atlattı. Hükümetin aldığı tedbirlerin olumlu etkisi ile İstanbul ekonomisi büyük risklerle karşılaşmadan bir yılı geçirdi.

Şimdi "normalleşme" dönemi başlıyor. Ülkenin başına FETÖ belasını saran kadroların, sermaye gruplarının tasfiyesinin tamamlanmış olduğu güvencesi ile önümüze bakmamız gerekiyor. Anadolu sermaye gruplarının ve İstanbul sermayesinin normalleşme sürecine girmesi gerekiyor.

TÜSİAD'ın bu dönemde İstanbul sermayesinin normalleşme sürecini izleyerek sorunları ve çözüm önerilerini Hükümete duyurması gerekiyor.

Unutmayalım normalleşme sürecinin bir de yurtdışı ayağı var. Dış ekonomik ilişkilerin normalleştirilmesi, ekonomiyi döviz akışını kolaylaştıracak, ihracatın gelişmesine, uluslararası sermayenin yatırımlarının artmasına imkan verecek.



Olayların ardından Gungör Uras

15 Temmuz hain darbe girişiminin ekonomiye etkileri hükümetin aldığı tedbirlerle hızla atlatıldı. Şimdi "normalleşme" dönemi başlıyor. Ülkenin başına FETÖ belasını saran kadroların, sermaye gruplarının tasfiyesinin tamamlandığı güvencesi ile önümüze bakmamız gerekiyor





## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

# “Atılım sağlayacak yeni reformlar yapılmalı”

*15 Temmuz darbe girişiminin ekonomi üzerindeki etkilerinin silinmesi için ‘tek ses tek yürek’ olan iş insanları, bundan sonraki süreçte atılım sağlayacak yeni reformlara ihtiyaç olduğunu düşünüyorlar. RAHİME BAŞ UÇAR | IDRİZ ÇOKAL | ÖZLEM KAPAR BAYBURS*



**15 TEMMUZ** darbe girişiminin üzerinden bir yıl geçti ama Türk milleti o gece yaşananları unutmadı. Demokrasi şehitleri, gazileri, bombalanan Gazi Meclis... Bunlar Türk milletinin hafızasından silinmeyecek. Türk iş dünyası da o hain darbe girişimini unutmadı ve unutmayacak. 15 Temmuz gecesinde olduğu gibi darbe girişiminden sonraki bir yıllık süreçte de “tek ses, tek yürek” olan Türk iş dünyası, ekonomide de darbe travmasının atlatılması için var gücüyle çalıştı. Hükümet ve ekonomi yönetimiyle koordineli çalışan iş insanları, darbe girişiminin etkilerini kısa sürede üzerinden atmayı başardılar. Bunu yaparken elbette yurtdışındaki muhataplarına Türkiye’deki normalleşmeyi anlatıp, yurtdışındaki ticari partnerlerinin Türkiye’ye olan güvenlerini hep taze tutmalarını sağladılar. Tüm bunlara rağmen 15 Temmuz darbe girişiminin Türk ekonomisinde 50 milyar dolarlık bir kayba yol açtığı tahmin ediliyor.

### BÜYÜDÜK, GÜÇLENDİK

Kayıplar olsa da Türk iş dünyası ekonomik ve sosyal yaraları sarmak için seferber oldular. Dolar yerine TL’nin kullanılmasına, işçi çıkarmak yerine istihdam seferberliğine katılmaya, yatırımları durdurmak yerine daha fazla üretmeye kadar birçok takdire şayan hareketin içinde oldular. Yılın ilk çeyreğinden itibaren Türkiye ekonomisi darbe travmasını atlatmayı başardı. Bu-

nu da en iyi büyüme rakamları ortaya koyuyor.

Darbe girişiminin gerçekleştiği 2016 yılının üçüncü çeyreğinde yüzde 1.8 daralan Türkiye ekonomisi, bu büyük şoka ve bazı uluslararası kuruluşların yanlı değerlendirmelerine rağmen hızla toparlanarak yılın son çeyreğinde yüzde 3.5 büyüdü. Böylelikle ekonomi 2016’nın tamamında ortalama yüzde 2.9 büyüme performansı gösterdi. Türkiye ekonomisi, bu yılın ilk çeyreğinde ise beklentilerin üzerine çıkarak yüzde 5 büyüdü.

### YAPISAL REFORMLAR ŞART

İş dünyasının önde gelen isimlerine göre Türkiye ekonomisinin çift haneli büyüme rakamlarına ulaşma potansiyeli var. Zorlu sınava atlatan Türkiye’nin daha büyük başarılarına ulaşabilmesi için de iş dünyasının özellikle yapısal reformlar adına beklentileri var. “Yeni bir atılım süreci başlatılmalı” diyen iş insanları, özellikle de Türkiye’nin sanayi ve ticaret odası başkanları geçen hafta ortak toplantılar yaparak birçok ortak mesajlar verdiler.

“Şimdi dimdik ayağıyız ama rehavete kapılmayacağız. Yapaçağımız çok iş ve büyük hedeflerimiz var” diyen iş dünyasının temsilcileri, Türk hükümetine ve milletine güvenlerini dile getiriyorlar. İşte Türk iş dünyasının önde gelen isimlerinin 15 Temmuz’un yıldönümünde “Büyük Türkiye”ye giden yolda verdikleri mesajlar...



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Devletim ve ülkem olduğça ben de varım”

15 Temmuz 2016 tarihinde yaşanan hain darbe girişiminin ardından yaptığımız tüm açıklamalarda ifade ettiğimiz gibi Cumhuriyetimizin en temel yapıtaşı demokrasidir ve demokratik bir hukuk devleti çatısı altında bir arada yaşamak milletimizin geleceğinin en önemli garantisidir. Bugün Koç Topluluğu'nun ana ilkesi olarak benimsediğimiz, kurucumuz Vehbi Koç'un şu sözleri geleceğimize de ışık tutmaktadır: “Benim anayasam şudur: Devletim ve ülkem var olduğça ben de varım. Demokrasi varsa hepimiz varız. Memleketimizin ekonomisini



Ömer KOÇ / Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı

kuvvetlendirmek için elimizden gelen bütün gayreti göstermeliyiz. Ekonomimiz güçlendikçe demokrasi daha iyi yerleşir, dünyadaki itibarımız artar.”

Bu vesileyle, geçmişten bugüne milli birliğimiz, bütünlüğümüz ve demokrasimiz için kahramanca mücadele verirken yaşamını yitiren tüm şehitlerimizi ve gazilerimizi saygıyla anıyoruz.

### “Birlik ve beraberliğimizin değerini derinden hissettik”

Yakın tarihimizin dönüm noktalarından biri olan Demokrasi ve Milli Birlik Günü vesilesiyle öncelikle kaybettiğimiz şehitlerimize bir kez daha Allah'tan rahmet diliyor ve benzer acıların tekrarlanmamasını ümit ediyorum. 15 Temmuz 2016 tarihinin en önemli sonucu birlik ve beraberliğimizin değerini bir kez daha derinden hissetmemizdir. Ülkemizin karşılaştığı tüm zorlukları, tıpkı 15 Temmuz'da olduğu gibi, ortak bir bilinçle aşabileceğimize ve hepimizi daha aydınlık günlere taşıyacak ortak hedeflere ancak “biz” olarak koşabileceğimize yürekten

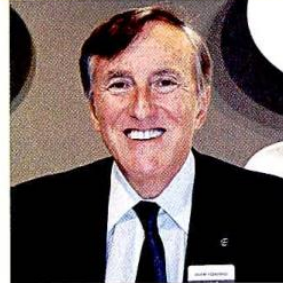


Güler SABANCI / Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

inaniyoruz. Biz de Türkiye'nin Sabancı'sı olarak, bu inançtan hareketle üstümüze düşen sorumluluğu yerine getirmek için ekonomiden sanata her alanda hızımızı kesmeden ülkemize yatırım yapmayı sürdürdük. 90 yılı aşkın süredir olduğu gibi, bundan sonra da toplumumuz ve ekonomimiz için değer yaratmaya büyük bir kararlılıkla devam edeceğiz.

### “Birlikte her türlü engeli aşarız”

15 Temmuz hain darbe girişiminin birinci yıl dönümünde, vatanımız, bağımsızlığımız ve demokrasi için canını vermiş bütün şehitlerimizi saygı ve minnetle anıyoruz. Ülkemizin yüz yüze kaldığı tehditlere bedenleriyle siper olan vatandaşlarımıza karşı hepimiz sorumluluk taşıyoruz. Yaşananların tekrarına izin vermememiz, ülkemiz ve geleceğimiz için daha büyük değer üretmemiz, bir gün öncesinden daha iyi olmak üzere yorulmadan ve kararlılıkla çaba göstermemiz gerekiyor. Birlik içinde ortaya koyduğumuz güçlü iradenin, şimdye kadar olduğu



Bülent ECZACIBAŞI / Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

gibi, bundan sonra da, her türlü engeli aşmamızı sağlayacağına, kalkınma ve refahımıza katkı sunacağına inanıyoruz. Bu inancımız, Türkiye'nin geleceğine duyduğumuz sonsuz güven ve iyimserlikten gücünü alıyor.

### “Yatırımlarda hiç tereddüt etmedik”

Ekonomimiz; son yıllarda sergilediği büyüme performansı, artan refah ve dış yatırım çekme kabiliyeti ile yaşanan darbe girişimi ve terör olaylarından kaynaklanabilecek olumsuzlukları çok fazla yaşamadı ve bu süreci de fazla etkilenmeden atlatabildi. Alınan tedbirler yabancı yatırımcıların Türkiye ekonomisine güvenlerinin artırılmasında ve pozisyonlarını korumalarında olduğça önemli bir rol oynadı. Bu sayede darbe girişiminin etkileri çok kısa sürede atlatıldı ve ekonomimizin kötü bir performans sergilemesinin önüne geçildi.



Ahmet ZORLU / Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Zorlu Grubu olarak Türkiye'de en çok istihdam yaratan üç gruptan ve en büyük dört ihracatçıdan biriyiz. Bu dönemde planlanmış yatırımlarımıza devam ederken önümüze çıkan yatırım fırsatlarını da tereddüt göstermeden değerlendirdik. Mevcut koşullara rağmen 2016 yılını yatırımlarımıza hız kesmeden devam etmenin verdiği gururla kapattık. Uzun dönemli stratejik planlarımız doğrultusunda önemli adımlar attık ve yaklaşık 2 milyar TL civarında yatırım gerçekleştirdik. Dünyada ihracat yaptığımız ülke sayısı bu dönemde 155'e yükseldi.



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Fabrikalarımız kesintisiz çalıştı, yatırımlarımız devam etti”

Türkiye ekonomisi bu hain darbe girişimini çok hızlı reaksiyon göstererek hafif atlattı. Şirket olarak herhangi bir değişim olmadan yatırımlarımıza devam ettik. Hatta Türkiye ve dünyada önemli projelere yatırım kararları aldık. Çanakkale Köprüsü ve Otoyolu İnşaatı, Çetin Barajı ve HES yatırımı, Gürsögüt Barajı ve HES yatırımı kararları darbe sonrasında aldığımız önemli yatırım kararlarıydı. İstanbul Yeni Havalimanı, TANAP, Kuzey Marmara Otoyolu ve Yusufeli Barajı şantiyelerimizde inşaatlarımızı bir gün olsun durdurmadık. Ankara ve Kilis'te iki

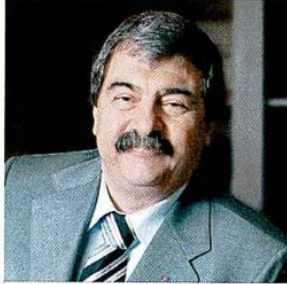


Nihat ÖZDEMİR / Limak Holding  
Yönetim Kurulu Başkanı

önemli çimento fabrikası yatırımına başladık ve bu yatırımlara ara vermedik sürdürdük. Biz Türkiye'nin temel dinamiklerine inanan uzun vadeli bir altyapı yatırımcısıyız. Bu ülkeye yatırım yapmaktan da büyük bir onur ve gurur duyuyoruz. Ekonomik çarkların dönebilmesi için istihdam seferberliğine katıldık. Ayrıca az önce de belirttiğim gibi yeni yatırım kararları aldık. Örneğin Çetin Barajı'nda 2 bin kişinin üzerinde istihdam sağlayacağız. İstanbul Yeni Havalimanı'nda 27 bin olan çalışan sayımızı bugünlerde 30 binin üzerine çıkarıyoruz.

### “Yaşanan bir 'istikrar savaşı'dır”

Darbe kalkışmasının ardından yaşadığımız ekonomik sıkıntıların yüzde 75'ini atlattığımız durumdayız. Bunlar da geçecek. Bu aslında bir istikrar savaşı. Türkiye ne zaman biraz güçlense, ayakta durmaya başlasa hain gruplar, hemen ayaklarından aşağı çekiyorlar. Atatürk'ün İtalya ile yaşanan bir sıkıntı sonrasında “Çizmeyi ayağıma geçirtmesinler” sözünü hatırlarsınız. Bizi ayağımdan aşağı çekseler de çizmemiz ancak ellerinde kalır. İşadamlarımız darbe kalkışmasından sonra yatırımlarını durdurmamışlar.



Abdülkadir KONUKOĞLU / Sanko  
Holding Onursal Başkanı

Bizim gidecek başka ülkemiz yok. Mezarımız da burada... Bu ülkeyi kanımız, canımız ve malımız pahasına da olsa yaşatıp koruyacağız. Ben yatırımlarını Gaziantep'ten İstanbul'a bile getirmiyorum. Bölgeye faydam olsun istiyorum. Bizi gidersek bizi takip edenler de bölgemizi terk ederler. Yaşananlar, Türkiye'ye büyük bir demokrasi dersi oldu. Biz kökleri Osmanlı'ya uzanan bir devletiz. Öyle 'otur-kalk' komutlarıyla hareket etmeyiz.

### “Moral ve motivasyona ihtiyaç var”

Türk toplumu 15 Temmuz darbe girişimiyle çok büyük bir olumsuzluk atlattı. Bu darbe travmasının atılması için Türk milletinin genlerinden gelen dirayetinin ve 'birlik bütünlük' ruhunun büyük bir katkısı var. Allah bir daha o günlere bize yaşatmasın. Ekonomik olarak baktığımızda hızlı bir toparlanma yaşandı ve rakamlarda bir terslik yok. Ancak ben halen Türk toplumunun moral ve motivasyona ihtiyacı olduğunu düşünüyorum. Moral ve motivasyonumuzda negatiflik var. Psikoloji, doğrulardan önce geliyor.



İbrahim ERDEMOĞLU / Erdemoğlu  
Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Moralimiz düzelirse ekonomik olarak daha da iyi şartların oluşacağını düşünüyorum. Başka bir ülkede bu olaylar yaşansaydı sanırım bu kadar hızlı toparlanamazdı. Türk toplumu olaylara çok çabuk adapte olabiliyor. Bunu geçmiş ekonomik krizlerde de gördük. Bu bizim genlerimizde var. Umarım 15 Temmuz gibi başka darbe girişimlerini artık bu ülkede yaşamayız. Hükümetimizin ve devletimizin tüm kurumlarının bu konuda gerekli tedbirleri almasını dilerim. Millet olarak bir kez daha hepimize geçmiş olsun. Allah bir daha göstermesin.

### “Elimizden gelenin fazlasını yapmaya devam edeceğiz”

Ülkemiz geçen yıl 15 Temmuz 2016 gecesinde yaşanan hain darbe girişimini Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan ve hükümetimizin kararlı duruşu ve halkımızın güçlü iradesi sayesinde bertaraf etmiştir. Demokrasimize karşı yapılan bu saldırıda kararlı bir duruş sergileyerek şer odaklarına karşı nasıl kenetlenildiğimizi ve tek vücut olduğumuzu tüm dünyaya da bir kez daha kanıtladık. Hükümetimizin her zaman yanındayız ve milletimizin iradesinden başka bir irade tanımıyoruz. Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin rejimine ve bağımsız bütünlüğüne karşı olan bu



Fuat TOSYALI / Tosyalı Holding  
Yönetim Kurulu Başkanı

saldırıyı bir kez daha lanetliyorum. Yüce Türk Milleti'nin refah seviyesini yükseltmek ve ekonomiye olan canlılığı artırmak için Tosyalı Holding olarak elimizden gelenin fazlasını yapmaya devam edeceğiz. Vatanimize, bayrağımıza ve toprağımıza sahip çıkan başta Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'a ve Türk milletine şükranlarımızı sunarım. Demokrasimize ve geleceğimize sahip çıkan ve bu uğurda şehit olan vatan evlatlarımızı rahmetle anıyor, milletimizin 15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü'nü kutluyoruz.”



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Zor günler için varız”

15 Temmuz 2016 akşamı, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün en kıymetli eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'nin varlığına, bütünlüğüne ve demokrasimize kastedilerek menfur bir silahlı darbe girişiminde bulunuldu. Ülkemizi çatışma ortamına sürüklemek, demokrasiyi, hukuk devletini ve toplumsal barışı yok etmek hedefiyle gerçekleştirilen bu teşebbüsü bir kez daha kınıyoruz. Ülkemizin kazanımlarının riske edildiği bu zor süreçte azim ve kararlılıkla Cumhuriyetimize ve demokrasimize sahip çıkan, üçüncü sınıf bir ülke olma riskiyle karşı



Adnan BALI / Türkiye İş Bankası  
Genel Müdürü

karşıyken birinci sınıf bir demokrasi imtihanı veren milletimize, devletimize, kahraman güvenlik güçlerimize, Meclisimize ve sağlam siyasi duruşa tekrar şükranlarımızı sunuyoruz. Genel Müdür olarak başında bulunduğum kurum, siyasi bağımsızlığın ekonomik bağımsızlıkla perçinlenmediği sürece kalıcı olmayacağı vizyonuyla, Gazi Mustafa Kemal Atatürk tarafından kuruldu. Ülke ekonomisine katkı sağlamak amacıyla üzerine düşen görevi en iyi şekilde yerine getirdi. Bundan sonra da bütün bu politikalarımızı aynı yapıcılıkla sürdüreceğiz.

### “18 Temmuz günü yurtdışından konuklar getirdik”

15 Temmuz gecesi gerçekleşen hain darbe girişiminin ülkemize verebileceği zararı görerek büyük bir tepki göstermiştik. Çünkü bu darbe, ülkemizi 50-60 yıl geriye götürür ve demokrasiyi tekrar yaşatmak için büyük bir mücadele vermek zorunda kalırdık. Bu durumu yaşamadığımız için çok şanslı olmakla birlikte, darbeyi durdurmak için kendini siper edenlere de minnet borçluyuz. Cumhurbaşkanımızın, darbe girişimi sürecinde Facetime üzerinden Türk milletine çağrı yapması da tarihe geçen bir hareketti. Bunun üzerine Orka Holding olarak bizler de kendisini örnek



Süleyman ORAKÇIOĞLU / ORKA  
Holding Yönetim Kurulu Başkanı

aldık. Darbe girişiminin hemen ardından 18 Temmuz Pazartesi günü başlatacağımız ve altı ay boyunca büyük emeklerle hazırladığımız yurtdışı bayi toplantımız için bayilerimiz ile Facetime üzerinden tek tek iletişime geçtik ve kendilerini ülkemize davet ettik. Görüşmelerimizde bu hain girişime verilecek en güzel cevabın işimize dört elle sarılmak olduğunu belirttik. Daha fazla ihracat yapmak ve ülke ekonomimize katkıda bulunmak adına kendilerini ülkemize gelerek bayi toplantımıza katılmaya ikna ettik.

### “Yatırımlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz”

Yıldızlar Yatırım Holding olarak, 15 Temmuz darbe girişiminin ardından ülke ekonomisine olan inancımızda herhangi bir değişiklik yaşamadık. Ülkemize ve milletimize güvenimiz tam, birlik ve beraberlik duygumuzdan hiç şüphe etmedik. İşimizin başındayız ülkemize ve bölgemize olan sadakatimizi hiçbir güç değiştiremez. Yıldızlar Yatırım Holding olarak, ülkemiz sanayisine katma değer sağlayacak yatırımlarımıza hız kesmeden devam edeceğiz. Halkımızın demokrasinin arkasında durması sonucunda yaşanan darbe girişimini zarar görmeden atlattığımızı başardık. Bu



Hakkı YILDIZ / Yıldızlar Yatırım  
Holding İcra Kurulu Başkanı

üzücü olayı devletimizin ve milletimizin bir daha yaşamamasını temenni ederim.”

### “250 çınar ağacı diktik”

15 Temmuz'un herkes için farklı anlamları var. Biz ittifak için bambaşka bir anlamı var. O gün, en önemli projelerimizden bir tanesi olan Zermeram projemizin temelini attığımız gündü. O gecenin anısına, 15 Temmuz'da temel atma programı yapmış olduğumuz Zermeram projesine 249 artı 1 çınar dikiyoruz. 249 tanesini şehitlerimiz anısına, bir tanesini de milletimizin birliğini temsil etmesi için dikiyoruz. Milletimize, devletimize, demokrasimize ve birliğimize kast eden 15 Temmuz gecesindeki hain darbe girişimini lanetliyoruz. Milli iradeyi hiçe sayan bu alçak



Ünsal SÖZBİR / İttifak Holding  
Yönetim Kurulu Başkanı

girişim sonrası cesaretle demokrasimize ve geleceğimize sahip çıkan halkımıza yeniden minnetlerimizi sunuyoruz. Bu uğurda şehit olan vatan evlatlarımızı da rahmetle anıyoruz. İttifak Holding, Türkiye'nin demokrasi, birlik ve beraberlik mücadelesinin her zaman tam destekçisidir. Hepimiz bu ülkenin evlatlarıyız ve ülkemizi karanlıklara sürüklemek, dirlik ve bütünlüğümüzü bozmak isteyenlerin dimdik karşısındayız. 15 Temmuz'u bu ülkeye yaşatanları hiçbir zaman unutmayacağız, unutturmayacağız.



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Darbeyi iletişim önledi”

Yakın tarihi takip edenler iyi bilirler ki her ülkede darbeciler önce ana televizyon kanalını kontrol altına almaya çalışmışlardır. Kontrol altına almaya çalıştıkları bir diğer alan ise ülkenin iletişim sistemleri ve altyapısıdır. Ancak bugün iletişimi kesmek eskisi kadar kolay değil. Artık acil durumlarda kritik kurumlar kadar bireyler de birçok nokta ile iletişime geçebiliyor. 15 Temmuz hain darbe girişiminin olduğu gece Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın vatandaşları demokrasiye sahip çıkmaları için meydanlara davet etmesi ve bu davete uyan



Dr. Paul DOANY /  
Türk Telekom CEO'su

vatandaşlarımızın telefonla iletişim kurup organize olabilmesi ülkenin kaderini değiştirdi. Türkiye'nin geleceğinin karartılmak istendiği 15 Temmuz hain darbe girişiminde, ülkenin iletişim altyapısının belkemiğini oluşturan Türk Telekom da darbecilerin hedefindeydi. Ankara Ulus'taki Bölge Müdürlüğümüz saldırıya uğradı. Bu anlamda Türk Telekom, Türkiye'deki gazı şirketlerden biridir. Darbe girişimi gecesi iletişim omurgasını 7/24 ayakta tutmayı başaran telekomünikasyon sektörü, girişimin engellenmesinde kritik bir görev üstlendi.

### “İşimize her zamankinden daha fazla odaklandık”

Milletimiz, gerek 15 Temmuz gecesi gerekse devamında demokrasiyi, ekonomik kalkınma ve istikrarı ne kadar çok önemseydiğini ve bunu korumak için de hiçbir fedakârlıktan kaçınmayacağını gösterdi. Cumhurbaşkanımızın liderliğinde ekonomi yönetiminin aldığı kararlar, yerinde uygulamalar ve alınan ilave tedbirler sonucunda Türkiye ekonomisi darbe girişiminden ciddi bir yara almadan çıkmayı başardı. Atasay Grubu olarak yatırımlarımıza hiç ara vermeden devam ettik. Grup olarak, Türkiye ekonomisinin potansiyeline güveniyoruz ve



Cihan KAMER / Atasay Grup  
Yönetim Kurulu Başkanı

büyüme hedefleri ekseninde yatırımlarımıza devam ediyoruz. Şahsen, daha güçlü bir Türkiye için işimize her zamankinden daha fazla odaklanmaya devam eder, demokrasimize sahip çıkarsak ülkemizin daha da güçleneceğine tüm kalbimle inanıyorum. 15 Temmuz'da hayatını kaybeden tüm vatandaşlarımıza ve güvenlik güçlerimize Allah'tan rahmet ve yakınlarına başsağlığı diliyorum. Ülkemiz demokrasisine sahip çıkmak ve istikrarını korumak amacıyla gösterdikleri büyük kahramanlıktan dolayı tüm gazilerimize de şükranlarımı iletiyorum.

### “16 Temmuz sabahı holding faaliyetlerine hız kazandırdık”

İçeride yaşanan gelişmelerin yanı sıra, dünyada yaşanan ekonomik sıkıntılara, global teröre ve küresel ticaretteki daralmaya rağmen Türkiye ekonomisi büyümeye devam ediyor ve edecektir. İş dünyasının neferleri olarak devletimiz ve milletimizin bütün paydaşları ile 15 Temmuz şehitlerimizi unutturmamak için uyanık olmaya, geleceğimize ve demokrasimize sahip çıkmaya devam etmeliyiz. Üzerimize düşen görev; vatan ve millet sevgisini yaşatarak ülkemize hizmet etmektir. Bu bilince hakim olduğumuz sürece hiç bir kirli elin oyununa gelmeyeceğimize ve



Ceyda EREM / CNR Holding  
Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye'miz üzerine kurulan tüm oyunları bozacağımıza inanıyorum. 16 Temmuz sabahı holding faaliyetlerine daha da hız kazandırdık. Dünyanın en ciddi yayın organlarına ilanlar verdik. Londra ve Dubai'de ofisler açtık. Yurtdışında işbirliği içinde olduğumuz kurumların hepsine, Türkiye'de ticari hayatta sorun olmadığımızı anlattık ve bu emeklerimizin karşılığını da aldık. Tabii ki bu faaliyetlerimiz, o gece, kanını vatan için akıtan şehit ve gazilerimizin feda ettiklerinin yanında hiç bir şeydir.

### “Ekonomimiz kendini korumayı başardı”

2016 yılı çok çeşitli yurtiçi ve dışı etkenler nedeniyle belirsizliklerin ve risklerin yoğun olduğu bir yıl oldu. Buna rağmen tüm sektörlerde yatırımlara devam ettik. Piyasalarda kısa süreli bir durağanlık yaşansa da bu güçlü yatırımların da desteğiyle ekonomimiz kendini korumayı başardı ve istikrarlı gelişimini sürdürdü. Hazır giyim ve perakende sektörlerinde gerçekleştirilen yatırımlar ve yaratılan yeni istihdam alanları da ekonomide önemli bir kaldıraç görevi üstlendi. Ülkemize ve güçlü ekonomimize her zaman çok güvendik. Hemen



İhsan ATEŞ / DeFacto CEO'su

hemen tüm firmalar yaşanan bütün olumsuzluklara ve belirsizliklere rağmen bir an bile düşünmeden planlarını hayata geçirmeye devam etti. Tekstil ve hazır giyim, Türkiye'nin ihracatçı sektörleri içinde dünya çapında en fazla söz sahibi olan sanayi dalıdır diyebiliriz. Türk hazır giyim markalarının ürünleri yabancı pazarlarda çok büyük ilgi ve talep görüyor. Bu gücümüz sayesinde hem sektör hem de şirket olarak 2017 yılında da Türkiye ekonomisiyle paralel olarak büyümeyi sürdürüyoruz.



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Kalkışma ekonomiyi de hedef aldı”

Türkiye Cumhuriyeti, istikrar ve güçlü hedeflerle yakaladığı büyüme sonucu hem bölgesel hem de küresel ölçekte söz sahibi oldu. 15 Temmuz'da hain FETÖ örgütü tarafından gerçekleştirilen darbe girişimi bu ilerlemenin önüne geçmeye çalışsa da, Sayın Cumhurbaşkanımız önderliğinde birleşen, tek yürek ve tek yumruk olan Yüce Türk Milleti, hainlere geçit vermedi. Elbette, 15 Temmuz'un toplumsal yönü olduğu kadar, ekonomik bir yönü de bulunuyor. Yapılan kalkışma, devleti ve toplumsal bütünlüğü hedeflediği kadar, hızla büyüyen ve gelişen



Hilmi TÜRKMEN /  
Üsküdar Belediye Başkanı

ekonomiyi de hedef aldı. Bu kritik süreci dahi ekonomik anlamda böylesine hızlı atlatıp, yeniden yükselişe geçebilmek; Türkiye'nin ayakları yere sağlam basan, güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme ve kalkınma sürecinde olduğunun en önemli göstergesidir. Şehitlerimizin aziz hatırasını yaşatmak için, Üsküdar Belediyesi olarak bizler de Çengelköy'de 15 Temmuz Şehitler Çeşmesi adıyla özel bir çeşme yaptırıyoruz. Bu vatan için canını feda eden tüm şehitlerimize Allah'tan rahmet, gazilerimize acil şifalar diliyorum.

### “Yatırımdan bir adım geri durmadık”

Ülkemiz halkının yeni bir destan yazdığı 15 Temmuz'da şehit düşen insanlarımıza Allah'tan rahmet, gazilerimize sağlık diliyoruz. 60 ülkeye ihracat yapan Astor AŞ, bu olumsuz zamanda bile yatırımlarından bir adım bile geri durmadı. İstihdam alanında aldığımız manevi destek ile ülkemizin bu zor günlerinde ekonomi alanında çalışmalarımıza devam ederek 60 milyon dolarlık bir yatırım yaptık. Yatırımımızla birlikte Cumhurbaşkanımızın başlatmış olduğu İstihdam Seferberliği çağrısı ile yüzde 50'nin üzerinde istihdam artırımına



Enver GEÇGEL /  
Astor AŞ Genel Müdürü

giderek 700 kişiye yeni istihdam alanı sağlayacağız. Bu vesile ile de ülkemize katma değer sağlamaya devam ediyoruz. Bu alanda Ankara Sanayi Odası'nın istihdam ödülleri arasında yer aldık. Astor yatırımlarına ülkemiz ekonomisine duyduğu güvenle hız kesmeden devam edecek. Katma değeri yüksek ürünler üretmek ihracatı arttırmak bizim en önemli hedefimiz. Bu kapsamda yapılan çalışmalarda devletimizin desteğini hissetmek bizi daha fazla motive ediyor.

### “Ülkemizin ne kadar güçlü olduğunu gördük”

Ülkemiz için travma niteliğindeki 15 Temmuz darbe kalkışmasının önüne halkımız hızlı bir reaksiyon göstererek geçmiştir. Eğer bu kalkışma gerçeğe dönüşseydi, Türkiye karanlık bir çağa gömülmüş olacaktı. İşin olumlu tarafından bakacak olursak da bu da aslında milletimizin ne kadar güçlü olduğunu, birbirimize ne kadar kenetlendiğimizi, bu tarz tehlikeler karşısında ekonomimizin ne kadar hızlı bir şekilde önlem aldığını gösterdi. Darbe kalkışmasının hemen akabindeki ilk iş günü, hem fabrikadaki hem de mağazamızdaki



Cemal ASLANDAĞ / Aslandağ  
Group Yönetim Kurulu Başkanı

faaliyetlerimize devam ettik. Üretimimize hiç ara vermedik. Hatta öyle ki, ilk hafta iş yaptığımız çevrelerden ciddi talepler de aldık. Biz özellikle kapı sektöründe söz sahibi bir firmayız. Bağdat Caddesi'ndeki kentsel dönüşüm piyasasının yüzde 60'ına, markalı konut projelerinin ise büyük çoğunluğuna sahibiz. Bizim gibi inşaat firmaları da işlerine kaldıkları yerden devam ettikleri için bizler de taleplere karşılık verdik. 15 Temmuz darbe kalkışması, yatırımlarımız önünde de bir engel oluşturmadı.

### “Darbe yatırımlarımızın önüne geçmedi”

Bu kalkışma nedeniyle, birçok şehit verdik. Ekonomimizi sekteye uğratmaya, ülkemizin birliğini beraberliğini bozmaya yönelik bu darbe kalkışmasının üstesinden milletçe geldik. Milletimizin duyarlılığı sayesinde bir felaketin önüne geçilmiş oldu. Yeme içme sektörü, ekonomik durumlardan en çok etkilenen sektörlerin başında geliyor. Bu tarz olaylarda insanlar, öncelikli olarak bütçelerinden eğlence, yeme içme harcamalarını çıkarıyorlar. 15 Temmuz darbe kalkışmasının akabinde hayat kaldığı yerden devam etti. Çünkü herkes, vatana



Murat KAŞİBEYAZ / Kaşibeyaz  
Lezzet Grubu Başkan Vekili

sahip çıkmanın hayatın içerisinde yer alarak ekonomi çarklarının dönmesi için neler yapılması gerektiğinin farkındaydı. Vatandaşlarımız harcamaya yapmaktan korkmadı; biz de yatırımlarımızı durdurmadık. 50 yıllık geçmiş olan Kaşibeyaz Lezzet Grubu olarak 15 Temmuz darbe kalkışmasından sonra ilk kez İstanbul Anadolu yakasında Türkiye'nin ilk ve tek yeme içme AVM'si Watergarden'da Kaşibeyaz Ataşehir'i açtık. Milletimiz nasıl ki, vatanına sahip çıktığıysa biz de ekonomimize destek olmak için yatırım yaptık.





## SIYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Karamsar tablo geride kaldı”

15 Temmuz darbe girişiminin yaşandığı gece, Türk milletinin 'direniş ve birlik' ruhu ile halen gurur duyuyoruz. Türkiye demokrasi mücadelesinde zorlu bir sınav verdi ve önemli bir eşiği geride bıraktı. Darbe girişiminin ardından hemen yurtdışındaki müşterilerimize durumu anlatmaya çalıştık. Ancak yurtdışındaki basın da tutumu nedeniyle ilk anda bizi anlamamakta biraz direndiler ama artık olayları biraz daha net değerlendirebiliyorlar. Darbenin hemen ardından işlerimizde önemli bir duraksama oldu ama bir yıl öncesine göre işlerimizde ve ihracatımızda yüzde



Tarık ALTUNCU / Sampa Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı

60 artış oldu. Halen yüzde 95 kapasite kullanım oranlarına ulaştık. Darbe girişimi, Rusya ile yaşanan jet krizi ve ekonomik bunalımlar üst üste gelmişti. Bunların aşılmasından memnuniyet duyuyoruz. Sıkıntıların aşılmasından hükümetimizin aldığı ekonomik tedbirlerin ve verdiği teşviklerin katkısı büyük oldu. KKDF ile piyasanın fonlanması, bankalara cesaret verilmesi önemliydi. Artık yatırımlarımıza devam edebilir durumdayız. Karamsar tablodan çıktık artık. Umarız Türkiye'de artık darbeler devri kapanmıştır.

### “Çok büyük zarar görmeden yolumuza devam ediyoruz”

Tam bir yıl önce yaşadığımız 15 Temmuz hain darbe girişimini bir kez daha lanetlerken şehitlerimizi saygı, minnet ve rahmetle anıyor, gazilerimize şükranlarımızı sunuyorum. FETÖ üyesi üniformalı teröristlerce milletin iradesine ve demokrasimize yönelik yaşanan bu kanlı komplonun 21. yüzyıl Türkiye'sine yakışmadığını vurgulamak isterim. Liderlerin ve milletimizin darbe girişimi karşısında gösterdiği kararlılık Türkiye'de demokrasinin daha da yerleşmesi ve gelişmesine büyük katkı sağladı. Güzel vatanımıza ihanet edenlere halkımızın canları



Hikmet ERASLAN / Dosso Dossi Holding Yönetim Kurulu Başkanı

pahasına verdiği yanıt ise bütün dünyaya örnek olacak şekilde demokrasi tarihindeki saygın yerini aldı.

15 Temmuz hain darbe girişimi sürecinde yurtdışına satış yapan mağazalar açıldı ancak işler düştü. Fakat bir hafta içinde bizi bilen ve güvenen tüm müşterilerimiz yine eski alımlarını yapmaya başladılar. Böylesine büyük bir olayın ardından piyasalar da ekonomimiz de çok büyük zarar görmeden yoluna devam etti.

### “Gece nöbette, gündüz iş başındayız”

Türkiye tarihine kara bir leke olarak geçecek bu kalkışma nedeniyle her geçen gün hızla büyüyen Türkiye ekonomisine de darbe vurulmaya çalışılmıştır. Halkımız darbe kalkışmasının önüne geçerek bir tarih yazmıştır ve ülkemizin geleceği garanti altına alınmıştır. Unutmamak gerekir ki, vatani olmayan kişi dünyaya sığamaz. Bu vatan bizim ve hepimiz birbirimize kenetlenerek, ülkemizi dibe sürükleyecek her türlü atılımların önüne geçmeliyiz. Darbe girişiminden sonra çalışma planlarımızı hiçbir şekilde askıya almadık. Çalışmaya devam ettik ve hatta çalışmalarımızı



Erbakan MALKOÇ / DizaynVip Group Yönetim Kurulu Başkanı

daha da hızlandırdık. Size şöyle söyleyeyim, gündüzleri işimizin başındaydık, akşamları ise demokrasi nöbetlerinde yerimizi aldık. Nasıl ki o akşam hemen tepkimizi gösterip sokağa çıktysak, iş dünyasındaki herkesin yapması gereken de yatırımlara hız kesmeden devam etmek ve çok çalışmaktır. Öyle de oldu... Ülkemizin dünyadaki imajını sarsmadan için işimizi tüm tanıtım kanallarını kullanarak daha fazla ön plana çıkardık. Çünkü biliyorduk ki, eğer ekonomimize destek verirsek ülkemiz de hiçbir yara almadan ekonomideki güçlü konumunu koruyabilirdi.

### “Türkiye ekonomisine güvenimiz tam”

2016'ya genel olarak baktığımızda, inşaat sektöründeki gelişmelerin cazibesıyla sermayenin sanayi yatırımlarından pay alarak gayrimenkul sektörüne yönlendirilmesinin olumlu etkilerini yaşarken üzerine 15 Temmuz 2016 darbe girişiminin gerçekleşmesiyle üretim sektörü açısından oldukça zor bir döneme adım atılmıştı. 2017 yılının ilk altı aylık trendine baktığımızda sanayi yatırımlarının tekrar ivme kazanması ile makina siparişlerimizde ciddi oranda artış kaydedtik. Normal şartlarda bir ülke ekonomisinin maruz kalabileceği olumsuzlukların



Sertur ALBAYRAK / Trumpf Türkiye CFO'su

azamisini yaşadığımız bir dönemi geride bırakırken, ülkemiz önemli bir üretim üssü olma özelliğini devam ettiriyor. Tecrübeli ve dinamik yapısı ile Trumpf Türkiye Ekibi olarak tüm olumsuz koşullara rağmen bütçe rakamlarımızı gerçekleştirdik ve büyüme devam ettik. Sektöründe lider, köklü ve global bir Alman şirketi olarak önemli sınavlardan başarıyla geçmiş Türkiye ekonomisine güvenmeye, üstün teknolojimiz ve servis ağımla üreticilerimize önemli değerler katarak ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmaya devam edeceğiz.



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Yeni bir reform süreci başlatmalıyız”

15 Temmuz, alçak darbenin ötesinde bir işgal girişimidir. İstiklal Savaşı'ndan bu yana ülkemizin karşılaştığı en büyük tehlikeydi. Türkiye 15 Temmuz'da en zor demokrasi sınavını büyük başarı ile verdi. Dünyaya örnek olacak bir tavır sergiledi. Bunun için bir bedel ödedik. 15 Temmuz sonrası da ülkemiz için zorlu bir süreç oldu. Sonrasında toplumumuz büyük bir travma geçirdi. FETÖ yurtdışında ülkemiz aleyhine karalama kampanyalarını yürüttü. Ekonomimiz de bu saldırıdan olumsuz etkilendi. Şükür, birlik ve beraberliğimiz sayesinde bunların hepsini kısa



Rifat HİSARCIKLIOĞLU /  
TOBB Başkanı

sürede atlattık. Şimdi yeni bir atılım sürecini başlatmamız gerekiyor. Prangaları çözdük koşma zamanı. Yeni rekorlar kırmalıyız. Demokratik kazanımlarımızı güçlendirerek daha ileriye taşımamız ortak akıl, istişare ile yeni bir reform sürecini başlatmalıyız. Sivil toplum kuruluşları olarak 15 Temmuz'u asla unutmayacağız, unutturmayacağız. Ülkemizin geleceğini inşa ederken aldığımız dersler ışık olacak. Ülkenin geleceği için umutluyuz. Gücümüz milli irade, hedefimiz büyük Türkiye...

### “Sanayinin çarkları durmadı, durdurulamadı”

15 Temmuz hain FETÖ darbe girişimi, yakın dönem Cumhuriyet ve demokrasi tarihimizin en uzun, en üzücü, en zor ve en sancılı olayıdır. Geçen bir yılda dönüp geriye baktığımızda, milletimizin birlik ve beraberlik içinde darbe karşısındaki mücadelesi takdire şayandır. Dünyanın en gelişmiş ekonomilerinde büyük yıkımlar ortaya çıkarabilecek bu hain darbe girişimi ve daha sonra yaşanan insanlık dışı terör olayları karşısında; Türkiye ekonomisi, özel sektörü ekonomik aktivitesini, dinamizmini yitirmedi. Özel sektör, geçmişten gelen



Erdal BAHCIVAN / İSO Başkanı

güçlüklerle savaşma direncini, 2016'nın o zor günlerinde fazlasıyla ortaya koyarak, devlete, milletine, ülkesine güvenme noktasındaki en öncü görevini ve sorumluluğunu yerine getirdi. Ekonomimizin ve sanayimizin çarkları durmadı, durdurulamadı. Türkiye'mizin bir daha böyle kötü günler yaşamamasını dilerken, geleceğe güvenle bakmalıyız. Umutsuzluk, yılgınlık ve karamsarlık ülkemiz ve milletimiz için en büyük tuzaktır. İstanbul Sanayi Odası olarak her zaman milletimizin ve demokrasimizin yanında olduk, olmaya da devam edeceğiz.

### “Büyüme rakamlarını katlayabiliriz”

15 Temmuz darbe girişiminin yaşandığı gece, Türkiye için bir yeniden doğuş destanıdır. Bu süreç ekonomimiz için de büyük bir sınavdı. İş dünyası olarak yekpare, sağlam bir duruşla, biz o sınavı alınımızın aklıyla geçtik. Bunun en önemli nedeni de hükümetin dirayetli tutumudur. Darbe girişimi ertesindeki pazartesi günü piyasalar açıldığında hiçbir sıkıntı doğmadı. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın yerinde tedbirleriyle bankalardaki likit akışının gayet sağlıklı şekilde sürdürüldü. Yurtiçinde insanların döviz yerine TL'ye yatırım yapmalarının da



İbrahim ÇAĞLAR / İstanbul Ticaret  
Odası (İTO) Başkanı

ekonomiye olan güveni açıkça ortaya koydu. Darbe girişimi sonrası İTO olarak 49 ülkenin başkonsolosunu davet ederek işlerin yolunda olduğunu anlattık. İTO geçen yıl 35 uluslararası fuara katılım göstererek Türkiye'deki yatırım ortamını canla başla tanıttık. Böylelikle o hain gecenin ekonomik etkilerini o çeyrekte tamamen sildik. Bu nedenle sonraki çeyreklerde yeniden büyümeye devam edebildik. Hatta 2017'ye de yüzde 5 gibi gayet yüksek bir oranda başladık. Türkiye, bu büyüme rakamlarını geometrik oranda katlayabilecek potansiyele sahip.

### “Türkiye'ye uzun vadeli yatırım yapanlar hep kazançlı çıktı”

Darbe girişiminden sonra yaşanan süreçte de Hükümetimizin daha önce açıkladığı yapısal reformlar büyük bir kararlılıkla yürütülmeye devam etti. Hep söylediğimiz gibi iç ve dış kısa vadeli dalgalanmalara kapılmadan Türkiye'ye uzun vadeli yatırım yapan küresel ve yerli yatırımcılarımız hep kazançlı çıkmıştır. BIST-100 endeksi 15 Temmuzdan bu yana yüzde 22, 2016 sonundan itibaren yüzde 28 oranında yatırımcılarına kazanç sağlamış, en fazla kazandıran borsa olmuştur. Uluslararası yatırımcılar bir ülkeye yatırım yaparken ülkenin



Vahdettin ERTAŞ / Sermaye  
Piyasası Kurulu Başkanı

potansiyelini değerlendirip orta ve uzun vadeli yatırım yapar. Ülkemizin potansiyelini gören yatırımcılar özellikle Anayasa reformu ile öngörülebilirliğin artması ve siyasi istikrarın pekişmesi ile yatırımlarını artırmıştır. Nitekim ilk altı ayda 2.3 milyar dolar hisse senetlerine, 8.4 milyar dolar devlet iç borçlanma senetlerine olmak üzere 10.7 milyar dolar portföy yatırımı ülkemize gelmiştir. Bu rakam geçen yılın tamamından daha yüksek olup, iç ve küresel piyasalarda Ülkemize, Hükümetimize ve sermaye piyasalarımıza olan güvenin bir sonucudur.



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Ekonomik darbeyi de yapamadılar”

15 Temmuz hain darbe girişiminin yıldönümünde, demokrasi, bağımsızlık ve milli zafer duygularıyla hem şehitlerimizi anıyor, hem de darbe girişimini bir kez daha şiddetle kınıyoruz. 15 Temmuz darbe girişiminin kısa bir sürede bertaraf edilmesinin ardından, kimi odaklar Türkiye’de ekonomik bir darbenin beklentisine girdiler. Ancak Hükümetimiz, darbenin hemen sonrasında aldığı tedbirlerle beklentileri boşa çıkardı. Hükümetimiz ve ekonomi yönetimimiz, özellikle de Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcımız ve Ekonomi Bakanımız ülkemizde bulunan yabancı



Ömer Cihad VARDAN /  
DEİK Başkanı

yatırımcılar ve Türk iş dünyası temsilci örgütleri ile düzenli olarak görüşmeler gerçekleştirerek, ekonomi alanında safların sık olmasını sağladılar. Hatta 15 Temmuz darbe girişimi sonrasında Hükümetimiz açıkladığı reformlar ve teşvik paketleri ile ekonomimizin ihtiyaç duyduğu alanlarda gerekli adımları atmıştır. Sonuç ortada: Geçen ay açıklanan ekonomik büyüme rakamları, Türkiye ekonomisinin yükseliş eğilimini sürdürdüğünü açık şekilde göstermekte olup yatırımların da devam ettiğini müşahade etmekteyiz.

### “Milli menfaatlerimizi içeren reformlara yoğunlaşmalıyız”

Türkiye Cumhuriyeti bir yıl önce, 15 Temmuz akşamında alçakça bir darbe girişimine maruz kaldı. Bu hain girişime karşı ilk anlardan itibaren toplum olarak çok önemli bir demokrasi sınavı veriyoruz. Darbe girişiminin ardından dünyanın önde gelen iş dünyası kurumlarının üyesi olarak muadil kuruluşlarımızı, dış temsilciliklerimizi, şirketlerimizin uluslararası ilişkilerini ve küresel ilişkiler ağıımızı kapsayan iletişim çalışmalarımızda, temel mesajımızı vermeye özen gösterdik. Türkiye’nin demokratik geleceğine inancımız tamdır. Türkiye özgürlükler,



Erol BİLECİK / TÜSİAD Başkanı

adalet ve refah ülkesi olarak ancak toplumsal uzlaşma ve çoğulculuk içinde 15 Temmuz’un yarattığı sarsıntıyı geride bırakabilir. Darbe girişiminin arkasındaki karanlık emelleri engellemenin en etkili yolu Türkiye’nin bir an önce olağan bir döneme geçmesi ve milli menfaat konularımızı içeren reform gündemine yoğunlaşmasıdır. Bu çerçevede önceliklerimiz arasında dijital dönüşümü gerçekleştirerek, sanayi devrimini tüm boyutlarıyla ele almak, bilim, teknoloji ve inovasyon yetkinliğini hızla geliştirmek var.

### “Üretmeye ve büyümeye devam edelim”

MÜSİAD olarak, yani Türkiye’nin en yaygın iş örgütü ve ülkesini seven işadamları olarak, milletimizin tarafındayız. Demokrasimizi savunmaya devam edeceğiz. Dünya bilmelidir ki, 15 Temmuz yaşlı, genç, çocuk demeden bir milletin kazandığı demokrasi zaferidir. Darbe girişimi öncesi 2.90 TL olan dolar, ilk gün yüzde 17 artışla 3.4 TL seviyesine yükseldi. Borsa’da haftalık kayıp yüzde 13.4 oldu. Bu süreçte borsada işlem gören şirketlerin toplam piyasa değeri 78 milyar TL eridi. 2016 genelinde turizm sektöründe 9.4 milyar dolarlık kayıp gerçekleşti.



Abdurrahman KAN /  
MÜSİAD Genel Başkanı

Eğer hain darbe planı başarılı olsaydı, geçmişteki darbe dönemlerinde yapılan araştırmalardan yola çıktığımızda Türkiye ekonomisi yüzde 25 küçülmeye uğrayacaktı. Bu, Türkiye’nin 10 yıl geriye gitmesi, yani bu süreçte büyük emekle elde edilen bütün kazanımların kül olması anlamına geliyor. Hamdolsun ki hainler, darbe girişiminde de, Türkiye’yi zora sokma planlarında da başarısız oldu. Milletinin iradesini arkasına almış işadamlarını kim tutabilir. Biz daha güçlü bir Türkiye için üretmeye ve büyümeye devam edeceğiz.

### “Türkiye’nin geleceğine inanıyoruz”

Ülkemizin karşı karşıya kaldığı bu hain ve elim olay, Türk halkının tüm kesimlerinin, tüm siyasi liderlerin, iş dünyasının ve sivil toplum örgütlerinin birlik ve beraberlik içinde harekete geçmesiyle, başarısızlıkla sonuçlanmış, böylece Türkiye, demokratik anayasal düzene ve hukuk devletine olan bağlılığını ortaya koymuştur. Demokrasimizin ve ekonomimizin gelişmesinin ancak çok partili demokrasi, hukukun üstünlüğü ve rekabetçi bir serbest piyasa ekonomisi ile mümkün olduğunun bilinciyle YASED olarak, hukuk devletini ve anayasal düzeni ortadan



Ahmet ERDEM / YASED Yönetim  
Kuruldu Başkanı

kaldırmaya yönelik her türlü müdahalenin karşısındayız. Türkiye’nin istikrarına, ekonomisine ve hukuk devletine büyük zarar vereceğine inandığımız 15 Temmuz darbe girişimini bugün bir kez daha kınıyor ve benzeri girişimlerin bir daha tekrarlanmamasını diliyoruz. O günden bu yana toplumumuzun, anayasal sistemin ihlaline itirazını yüksek sesle dile getirmesi, hukukun üstünlüğü, temel hak ve özgürlükler ile insan haklarına bağlılıklarını ortaya koyması, ülkemizin geleceği açısından bizlere güven vermektedir.



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Yeni bir atılım süreci başlatılmalı”

Tarihimizin en zor günlerinden biri olan 15 Temmuz'un yıldönümündeyiz. İki hafta boyunca, farklı etkinliklerle, hazırladığımız afişlerle ülkemizin tamamında 15 Temmuz ruhunu canlı tutacağız. 15 Temmuz'u unutmayacağız, unutturmayacağız. Ekonomimiz de bu saldırıdan olumsuz etkilendi. Allah'a şükür, birlik ve beraberliğimiz sayesinde bunların hepsini de kısa sürede atlattık. Hükümetimizin bizlerle işişare içinde aldığı önlem ve yaptığı reformlarla hızla toparlandık. Daha darbe girişiminin üzerinden bir yıl geçmeden ekonomide yüzde 5'lik büyümeyi

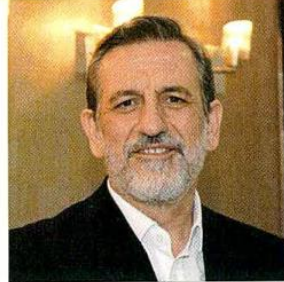


Nurettin ÖZDEBİR / ASO Başkanı

yakaladık. İstihdam rekorları kırdık. Bu yılın ilk altı ayında tam 1 milyon 200 bin insanımıza yeni istihdam sağladık. İhracatımızı rekor düzeyde artırmaya başladık. Yabancı yatırımcıların güvenini yeniden kazandık. Çok açık ifade ediyoruz ki, Türkiye dünyanın en zor stres testinden başarı ile çıkmıştır. Emin olun bizim son bir yılda yaşadıklarımızı başka bir ülke yaşasaydı bir daha ayağa kalkamazdı. Ama biz dimdik ayaktaız. Yapacak daha çok işimiz var. Toparlanma sürecini tamamladık. Şimdi yeni bir atılım sürecini başlatmamız gerekiyor.

### “Türkiye'nin geleceği için çalışacağız”

Millet olarak birlik içinde omuz omuza vermeye devam ederek Türkiye'mizi daha da büyüteceğiz. 15 Temmuz'u asla unutmadan, gelecek hedeflerimize kararlılıkla ilerleyeceğiz. Ülkemizin istiklali ve istikbali için canını feda eden tüm şehitlerimizin ve gazilerimizin aziz hatırası bizler için en büyük ilham kaynağıdır. 'Zaferin cephanesi üretimdir' vizyonuyla iş dünyası olarak Türkiye'miz yeni başarı hikayeleri yazmaya ve rekorlar kırmaya devam edeceğiz. FETÖ terör örgütünün darbe girişiminin yıl dönümünde tüm şehitleri rahmetle gazileri de



İbrahim BURKAY / Bursa Ticaret ve Sanayi Odası YKB

minnetle anıyoruz. Vatansever milletimizin şanlı direnişi sayesinde devletimiz ve demokrasimiz bir uçurumun eşiğinden döndü. Bayrağı ve vatani için en güçlü silahlara, en azgın düşmanlara karşı göğsündeki imanı ile bedenini siper ederek hainleri püskürten kahraman milletimiz, Çanakkale'deki, Kurtuluş Savaşı'ndaki eşsiz ruhu yeniden ortaya koymuştur. Bu anlamda dünya tarihine altın harflerle yazılan 15 Temmuz Demokrasi Zaferi'nin unutulmaması çok önemli. Bursa iş dünyası olarak ortaya koyduğumuz vatansever duruşu aynı kararlılıkla sürdüreceğiz.

### “Prangaları çözdük; şimdi koşma zamanı”

Darbe teşebbüsünün nihai amacı, Türkiye Cumhuriyetini bir daha ayağa kalkamayacak duruma düşürmekti. Allah'a şükürler olsun milletimiz, cesareti ve feraseti ile bu belayı, bu fitneyi durdurdu. Milletimiz demokrasimize ve özgürlüğümüze kasteden bu saldırı karşısında dik durdu, canı pahasına değerlerini savundu. Siyasi görüşü fark etmeksizin Türkiye'nin geleceğine sahip çıkan 15 Temmuz ruhu demokrasinin sigortasıdır. Ekonomimiz de bu saldırıdan olumsuz etkilendi. Birlik ve beraberliğimiz sayesinde bunların hepsini de kısa



Davut ÇETİN / Antalya Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) Başkanı

sürede atlattık. Hükümetimizin bizlerle işişare içinde aldığı önlem ve yaptığı reformlarla hızla toparlandık. Ayağımızdaki prangayı çözdük, şimdi koşma zamanı. Büyümede, istihdamda, ihracatta yeni rekorlar kırmalıyız. Refah seviyesini daha da artırmalı, demokratik kazanımlarımızı güçlendirerek ileriye taşımalıyız. Bütün bunlar için ortak akılla ve işişare içinde, yeni bir reform süreci başlatmalıyız. Buradan yurt dışındaki dostlarımıza da sesleniyoruz. Dostlarımızı iftira kampanyalarına değil, gerçeklere kulak vermeye, buna göre tavır almaya davet ediyoruz.

### “Yabancı yatırımcının Türkiye'ye güveni tam”

15 Temmuz hain darbe girişiminin birinci yılını geride bıraktık. Başta Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Binali Yıldırım olmak üzere Parlamentomuz, Hükümetimiz, siyasi partilerimiz, sivil toplum kuruluşları ve toplumumuzun tüm kesimleri 15 Temmuz 2016 gecesi demokrasimize sahip çıktı. Böylece Türkiye bu hain saldırıyı atlattı. Türkiye bu bir yıllık sürede gerek siyasette gerekse ekonomide istikrarını korudu. Bunu yabancı yatırımcıların Türkiye'ye olan ilgilerinden de rahatlıkla görüyoruz. Katıldığımız her



Uğur TERZİOĞLU / Amerikan - Türk İş Geliştirme Konseyi Başkanı

platformda Türkiye'nin ekonomik potansiyelini, bölgesindeki lider ülke konumunu anlatıyoruz. Nitekim Amerika'nın önde gelen birçok şirketi Türkiye'de yatırım yapmak için yeni fırsatları araştırıyorlar. Konseyimize yeni yatırım ve ortaklık konusunda birçok talep geliyor. Konsey olarak bu çalışmalarımızı hükümetimizin de desteğiyle aralıksız sürdüreceğiz. Türkiye güçlü ekonomisi ve jeopolitik konumuyla bölgesinde lider ülke olma özelliğini bundan sonra da sürdürecektir.



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Yapısal ve ekonomik reformlara ağırlık verilmeli”

15 Temmuz darbe girişiminden sonraki yıllık süreçte ülkemiz içeride ve dışarıda çok ciddi sorunlarla uğraşmak zorunda kaldı. Darbe girişiminin işsizlikten büyümeye, yatırım ortamından turizme kadar ekonomik olarak ciddi sıkıntı yarattığı da bir gerçek. Bunun yanında en önemli etkisinin yurtdışında oluşturulmaya çalışılan Türkiye ve Türk ekonomisi üzerine negatif algı ve imaj kampanyası olduğunu düşünüyoruz. Bu algı çalışmasının düzeltilmesi için TÜRKONFED'in üyesi olduğu Avrupa KOBİ Birliği'ne (UEAPME) mektup gönderdik.



Tarkan KADOĞLU /  
TÜRKONFED Başkanı

Brüksel'de yaptığımız temaslara ile de Türkiye ekonomisinin halen güvenli bir liman olduğunu anlattık. İş dünyası olarak, 15 Temmuz'un bir daha yaşanmamasının yolunun liyakat, kurumsallaşma, demokrasi, hukukun üstünlüğü, yargı bağımsızlığı gibi evrensel ilkeler çerçevesinde yeniden bir yapılanmadan geçtiğine inanıyoruz. 2019'a kadar ekonomik ve yapısal reformlara ağırlık verilmesini, üretim ve yatırıma teşvik edecek bir destek programının devreye alınmasını, yüksek katma değerli üretime geçilmesini önemli buluyoruz.

### “Yaralarımızı hızlı bir şekilde sardık”

Hepimizin bildiği gibi darbe girişiminin ertesinde 18 Temmuz Pazartesi günü ekonominin çarkları ciddi bir sorunla karşılaşmadan dönmeye devam etti. Finans ve perakende sektörünün işleyişinde ise 16 Temmuz'dan itibaren hiçbir aksaklık olmadı. Bu durum kriz zamanlarında ve olağanüstü dönemlerde sektörümüzün altyapı gücünü görme anlamında bize büyük moral verdi. Ancak 15 Temmuz'un ardından turist sayısındaki düşüş ve alışverişe sıcak bakmayan tüketicilerin davranışları doğal olarak satışlarımızı olumsuz etkiledi. Bir yıl içinde yaralarımızı hızlı bir şekilde



Sinan ÖNCEL / Birleşmiş Markalar  
Derneği (BMD) Başkanı

sardık. Önceliği yurtdışına veren perakende sektörü yurtdışında verimliliğe odaklandı. Türk Milleti 15 Temmuz'da demokrasi dışında hiç bir iradeyi kabul etmeyeceğini göstererek tüm dünyaya örnek oldu. Sayın Cumhurbaşkanı'nın çağrısıyla meydanlarda toplanan halkın yanı sıra kırsalalarda durumu fark eder etmez canı pahasına darbecilere karşı koyan subay, astsubay ve emniyet mensuplarını unutmamalıyız. 15 Temmuz şehitleriyle beraber yıllardır devam eden terörle mücadelede hayatını ortaya koyan tüm emniyet güçleri ile vatandaşlarımızı şükranla anıyoruz.

### “Yatırımlarımızı hızlandırarak halk zaferini taçlandırdık”

15 Temmuz hain darbe girişimiyle Türkiye Cumhuriyetinin geleceğine kast eden şer odakları, ülkemizin her alandaki muzaffer yürüyüşünün önünü kesmek istemiş ancak sonunda halkın milli egemenlikten ve demokrasiden yana direnişiyle bu karanlık emellerine erişememişlerdir. Toplumumuzu oluşturan diğer tüm kesimler gibi Türk iş dünyası da bu mücadelede çok onurlu ve cesur bir duruş sergileyerek ülkenin ekonomik çöküşünü hedefleyen saldırıları önlemeyi başarmıştır. Gönül rahatlığıyla ifade etmeliyim ki, 15 Temmuz



Erkan GÜRAL / TÜGİK  
Genel Başkanı

sınasını başarıyla veren Türk iş insanları, tüm dünyaya sarsıcı bir mesaj vererek, Türkiye'nin bağımsızlığına yönelik her hareketi engelleyebilecek güçte olduğunu tartışmasız şekilde ispat etmiştir. Yatırımlarımızın hızını kesmek yerine daha da hızlandırarak 15 Temmuz'daki halk zaferini taçlandıracağımıza tüm kalbimle inanıyorum. TÜGİK, her zaman olduğu gibi bundan sonra da hükümetimizin ekonomik mücadelesine koşulsuz destek sunmaya devam edecektir.

### “Birlik ruhuyla reel ekonomi daha da canlandı”

Darbe kalkışmasının başarısızlığa uğraması, Türk milletinin birlik oluşu, kararlı tutumu ve demokrasiye sahip çıkma iradesiyle mümkün olmuştur. Ülkemizin bütün kurumları, siyasi partileri, sivil toplum ve basın kuruluşları, demokrasiyi sahiplenmiştir. Darbe girişiminin ardından Türkiye'de hızla normale dönüş sağlanması için tüm özel sektör kuruluşlarıyla birlikte TUSAF olarak bizde devletimize ve kamu kuruluşlarının demokrasi nöbetine destek vererek, kendi sektörümüze gerekli bilgilendirmeleri yaptık. Bu inanç ve birlik



Eren Günhan ULUSOY /  
TUSAF Başkanı

sayesinde o tarihten sonra piyasalar da reel ekonomi de ivme kazandı. Başta borsa olmak üzere, darbe girişiminin yaşandığı temmuz ayını kapsayan üçüncü çeyrekte ekonomi yüzde 1.8 daralsa da ardından büyüme verileri ivmelenmiş ve 2017'nin ilk üç ayında yüzde 5'e ulaştı. Ekonomide görülen bu iyileşmeye paralel olarak üretim ve ihracatımız iyi bir seviyeye yer aldı. Türkiye, son beş yıldır dünyanın en ihracat şampiyonudur. Yıl sonu hedefimiz ise ihracatımızı 3.6 milyon tona çıkarmak ve 1 milyar 100 milyon dolar gelir elde etmek.



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Darbecilere en güzel cevabı iş dünyası verdi”

Darbe girişiminin, Türkiye ekonomisi üzerinde yıkıcı bir etki oluşturacağına yönelik korkular geride kaldı. Bir yıl içinde boşa çıktı. Milletin geçit vermediği darbe girişimi, iş dünyası ve STK'ların ekonomiyi yeniden ayağa kaldıracak hamleleriyle tarihe gömüldü. Sağlam ve güçlü bir yapıya sahip olan Türkiye, darbe girişiminin yaşandığı gecenin sabahında hızla toparlama sürecine girdi. 16 Temmuz sabahı üretimin çarkları dönmeye devam etti. Başlangıçta büyüme hızı yüzde 2.9'a gerilese de, alınan ekonomik tedbirlerle 2017 yılının ilk çeyreğinde büyüme hızı yeniden yüzde



Yavuz EROĞLU / Türk Plastik San. Ar-Ge ve Eğitim Vakfı Başkanı

5'e yükseldi. Türkiye, 2017 yılındaki büyüme hızıyla dünyada en hızlı büyüyen ülkelerden biri olmayı başardı. Yakalanan bu olumlu ivme GSYH ve kişi başına düşen milli gelir düzeyinde de dolar bazında yüzde 2.5'lük artışı beraberinde getirdi. Sayın Cumhurbaşkanı ve hükümet tarafından hayata geçirilen tedbirlerle 1 milyonun üzerinde kişiye ek istihdam oluşturuldu. Darbe girişimiyle dalgalanan döviz fiyatları dengeye oturma eğilimi gösterirken, uluslararası derecelendirme kuruluşları TL'nin dolar karşısında güçleneceğine işaret etti.

### “Stratejik hedef ve reformlara ihtiyacımız var”

Türk demokrasi tarihine darbe vuran 15 Temmuz hain darbe girişiminin, ülkemiz ekonomisine olumsuz etkisi olmakla birlikte, hükümetin ve devlet kurumlarımızın, milletimiz ve iş dünyasıyla birlikte soğukkanlı duruşu ve direnci sayesinde, minimum zararlarla atlattılmaya çalışıldığı aşikardır. İş dünyamızın, kriz dönemlerinde, ekonomik dirence ve esnekliğe sahip olması önemli bir avantajımızdır. Ne var ki, kısa vadeli ve acil müdahale ile rahatlatılabildiğimiz ekonomimizde, uzun vadeli ve stratejik hedef ve reformlara ihtiyacımız önemini koruyor.



Ali YÜCELEN / TÜGIAD Başkanı

Bu reformların başında yenilikçilik ekosistemi geliyor. İnovatif çözümler ortaya koyabilen girişimcilerden, küresel liderler çıkarabilecek bir girişimcilik ekosisteminin temin edilmesi ekonomimiz için hayati önemde. Yeni ekonomiyi ve gereklerini kavramak ve imkanlar çerçevesinde uygulamak ekonomi aktörlerinin görevi. Türk ekonomisi güçlü ve dayanıklı bir ekonomi. Ancak bu tür hain girişimlere alet olmamak için ekonomi aktörlerinin azami hassasiyeti göstermesi gerekiyor. İş dünyamız demokrasiye inanıyor.

### “Her şey çok iyi gidiyor”

15 Temmuz'da bir deli bir kuyuya taş attı, 80 milyon bu taşı kuyudan çıkarmak için çalışıyoruz. Bu talihsiz girişim ekonomide en büyük zararı turizm sektörüne verdi. Turizmci olarak sektörü tekrar canlandırmak için mücadelemiz sürüyor, bu yıl toparlanma sürecindeyiz. Şu anda geçen yıldan daha iyi bir seviyeye ulaşmış durumdayız. Her şey çok iyi gidiyor. Rusya pazarı geri döndü, iç turizm de canlandı. Çok daha iyi olacağız.



Başaran ULUSOY / TÜRSAB Başkanı

### “Süreci yönetiyoruz”

Her şeyden önce demokrasi ve vatan diyoruz. 15 Temmuz zor bir dönemde, atlattık toparlanma sürecine girdik. Bu yıl bizim için bir süreç yönetimi yılı. Turizm yatırımları için bir bekleme sürecine girdik, çünkü rakamlarda önemli kayıplar yaşandı. Bu rakamların yükselmesiyle yatırım heyecanı yeniden doğacaktır. Devam eden yatırımlar ve yeni yatırımlar da muhakkak olacaktır. Eski büyüme rakamları bu geldiğimiz noktada mümkün görünmüyor. 2019 yılına doğru ancak eski rakamlara ulaşacağımıza inanıyorum. 2018 yılı ise geçiş yılı olacaktır.



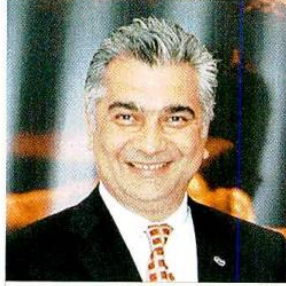
Oya NARİN / Turizm Yatırımcıları Derneği (TYD) Başkanı



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Hedeflerimize sıkı sıkıya sarılmamız”

15 Temmuz bir tarafıyla milletin aşılmaz iradesini gösteren bir milat, öte tarafıyla milletin iradesine karşı milletin silahını kullanmaya cüret edeceklerine karşı caydırıcı bir ibrettir. 15 Temmuz hem direniş destanı, hem de Türk milletinin demokrasi ve hukukun üstünlüğüne olan inancının açık bir beyanı olarak ele almak ve milletin beraber yaşama arzusunu pekiştirmek için büyük bir fırsat olarak görüyorum. 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü olarak kabul etmeliyiz. Kamplaşma ve ayrılıkların değil Türkiye'mizin, demokrasimizin, birliğimizin



Oğuz SATICI / Türkiye İhracatçılar Meclisi Onursal Başkanı

bayrağı olarak zihinlerimizde ve kalplerimizde dalgalanmalıdır. Başımıza bir daha böyle felaketin gelmemesi için birlik ve beraberlik içerisinde ülkemizi güçlendirmek, geliştirmek, zenginleştirmek milli hedefimiz olmalıdır. İhracat için koyduğumuz hedeflere sıkı sıkıya sarılmak, ihracat yolu ile ekonomimizi büyütme, milletimizi güçlendirmek tek ülkümüz olmalıdır. Geçmişte gösterdiğimiz başarılar gelecek için temel referansımızdır.

### “Yurtdışında Türkiye'nin gücünü anlattık”

Türkiye sevdalısı ihracatçılar olarak o günden bu güne ülkemiz için elimizi taşın altına koyduk. Gerek bu hain girişimin, gerekse akabinde bazı şer odaklarının uluslararası itibarımıza getirebileceği muhtemel saldırılara karşı ihtiyatlı çalışmalar yürüttük. Başta Ekonomi Bakanımız olmak üzere diğer Bakanlarımız, ilgili STK başkanlarımız, her partiden milletvekillerimiz ve iş insanları ile birlikte 11 ülkeye ziyaret gerçekleştirdik. Türkiye İmaj Kampanyası kapsamında yedi ülkenin 27 farklı gazete ve 22 farklı dergisinde bugüne kadar toplam 360



Mehmet BÜYÜKEKŞİ / Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı

frekans yayın yapmak suretiyle 450 milyonluk bir hedef kitleye ulaştık. 30 ülkeye ticaret heyeti gerçekleştirdik. İhracatçılarımızın mevcut pazarlardaki konumunu pekiştirmenin yanı sıra yeni pazarlarda etkin tutum olmaları için pazar çalışmalarına farklı bir yapılanma getirdik. Dünya genelinde ticaretin merkezi kabul edilen bölgelerde 365 gün fuar mantığıyla çalışan Türk Ticaret Merkezleri (TTM) kurmaya başladık. Bu hain girişimin yıldönümünde, geçen yıl şehit olan 249 vatandaşımızı rahmetle ve minnetle anıyor, gazilerimizin huzurlarında ise saygı ile eğiliyoruz.

### “İhracat destekleri motivasyon kaynağı oldu”

15 Temmuz'un yıl dönümünde, vatanımız için canını feda eden bütün şehitlerimize bir kez daha Allah'tan rahmet, tüm gazilerimize şifa diliyoruz. Türkiye'nin genel sekreterlik bazında en fazla ihracat yapan ikinci birliği olan Uludağ İhracatçı Birlikleri (ÜİB) olarak, ülkemiz üzerinde oynanan kötü senaryolara karşı en güzel cevabı başarılarımızı sürdürülebilir kılarak vereceğimize inanıyoruz. Bu amaçla tıpkı 15 Temmuz öncesinde olduğu gibi, sonrasında da büyük bir azim ve kararlılıkla yolumuza devam ettik ve etmeyi sürdürüyoruz.



Orhan SABUNCU / Uludağ İhr. Bir. Koordinatör Başkanı

Hükümetimizin 15 Temmuz sonrasında, başarılı ihracatçıya yeşil pasaport uygulamasından Eximbank kredi olanaklarının genişletilmesine kadar ihracatı destekleyen reform paketlerini hızla devreye alması, bizler için çok büyük bir motivasyon kaynağı oldu. Yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen Türkiye ekonomisi büyümesini sürdürdü. ÜİB olarak otomotiv, tekstil, hazır giyim ve konfeksiyon, meyve sebze ve yaş meyve sebze sektörlerindeki beş ihracatçı birliğimizle geçen yıl 24.5 milyar dolar ihracat gerçekleştirdik.

### “Yatırımları var gücümüzle artırmamız”

15 Temmuz gecesi parti, meşrep, siyasi görüş farkı gözetmeksizin darbeciler karşısında tek vücut olan milletimize olan minnettarlığımızı, ihracatta gerçekleştireceğimiz büyük atılımlar sayesinde ülkemiz ekonomisini büyütme gösterdiğimiz. Hain darbe girişimi, Türkiye'nin ekonomik büyüme ve kalkınma hedeflerine de doğrudan kast etmiştir, ancak Türk demokrasisinin güçlenerek çıktığı bu hain girişimden ekonomimiz de güçlenerek çıkmıştır. Tüm iş dünyası, sektörlerini ileriye taşımak ve ekonomimizi daha da büyütme amacıyla daha



Zekeriya METE / İstanbul Hub. Yağ. Toh. İhr. Birliği Başkanı

fazla üretim, yatırım ve ihracat gerçekleştirmek için var gücüyle çalışmaktadır. Biz, hububat bakiyat yağlı tohumlar ve mamulleri ihracatçıları olarak zor günleri atlatmak amacıyla işlerimize dört elle sarıldık. İhracat gerçekleştirdiğimiz ülkelerle güçlü Türkiye mesajını her daim paylaşmaya devam etmekteyiz. Sektörümüzde faaliyet gösteren tüm ihracatçılarımıza adına 15 Temmuz şehitlerini rahmetle anar, milletimizin selameti, devletimizin bekası ve adaletin simgesi olan demokrasinin daima korunmasını temenni ederim.



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Türkiye yeni bir sayfa açtı”

Türkiye bir yıl önce 15 Temmuz akşamı kanlı bir darbe teşebbüsüyle karşı karşıya kaldı. 249 vatandaşımız Türkiye’de demokrasinin devamı adına şehit olurken, 2 binden fazla vatandaşımız ise yaralandı. Darbe girişimini, Devletin ve halkın ortak iradesi ile birkaç saat içerisinde bertaraf etmeyi başardık. Türkiye 15 Temmuz gecesi demokrasi adına yeni bir sayfa açtı. Öncelikli temennimiz ülkemiz ve halkımız adına açılan bu yeni demokrasi sayfasının gereklerinin tüm taraflarca yerine getirilerek bunun bir fırsata dönüştürülmesi yönünde.



Sabri ÜNLÜTÜRK / Ege İhr. Birliği  
Koordinatör Başkanı

Türk ihracatçısı olarak son bir yılın büyük bölümünü ihracatımızın düşmemesi için yurtdışında geçirdik. Tüm müşterilerimize Türkiye’de seçimle iş başına gelmiş iktidarın görevi başında olduğunu ifade eden bir mektup kaleme alarak 8 bini aşan Ege İhracatçı Birlikleri üyelerinin tüm müşterileriyle paylaşımlarına aracılık ettik. Bu çabalar sonucunda ihracatımız son bir yılda düşmedi, hatta artıda kapandı. Son 3-4 yılda Türkiye’de ekonomi sürekli ikinci planda kaldı. İş dünyası olarak beklentimiz, ekonominin birinci gündem maddesi olması.

### “Darbenin zararlarını minimize etmeye çalışıyoruz”

Türk hazır giyim endüstrisi olarak demokrasimizi, anayasal düzenimizi, birlik ve bütünlüğümüzü parçalamayı hedefleyen 15 Temmuz darbe girişimini birinci yıl dönümünde nefretle kınıyoruz. Bu menfur eyleme göğsünü gerip şehit olan polis, asker ve sivil vatandaşlarımızı, gazilerimizi minnet ve saygıyla anıyoruz. Darbe girişiminde başta Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere tüm siyasi aktörlerin gösterdiği karşı duruş ve dayanışmanın öneminin altını çiziyoruz. 15 Temmuz darbe girişimi siyasal alanda olduğu



Hikmet TANRIVERDİ / İHKİB  
Başkanı

kadar ekonomik anlamda da ülkemize zarar verdi. İhracatımızın yüzde 75’ini gerçekleştirdiğimiz Avrupalı alıcılar Türkiye’ye gelmek istemediler. Bunun üzerine firmalarımız adeta Avrupa’ya seferberlik başlatıp bu firmaların merkezlerine giderek yaşanan kaybı minimize etmeye çalıştılar. Geçen yılki ihracat düşüşünü maksimum verimlilik ve alternatif pazarlar yaratarak gidermeye çalışıyoruz. Egemenliğin kayıtsız şartsız millette olduğu gerçeğini bir kez daha hatırlatıyor, birlik, beraberlik içinde ülkemizi yüceltme ülkümüzden ayrılmayacağımızın sözünü veriyoruz.

### “Müşterilerin ayağına gidip Türkiye’yi anlattık”

15 Temmuz darbe girişimi Türkiye’nin yaşadığı en vahim olaylardan biri olarak tarihteki yerini aldı. Demokrasi ve halkın iradesine yapılan her türlü hain girişimi bir kez daha kınıyoruz. Türk halkı dünyada benzerine rastlanılmamış bir dayanışma ile gücünü bir kez daha tüm dünyaya göstermiş oldu. Tüm ülkedeki birlik ve beraberlik ruhu hain saldırının ardından ekonominin de beklenenden çok daha hızlı bir şekilde normalleşme sürecine girmesine olanak sağladı. İhracatçılar olarak en büyük sıkıntıyı Türkiye’nin imajında yaşadık. Türkiye hakkında yapılan



Murat AKYÜZ / İstanbul Kimyevi  
Mad. İhracatçıları Birliği Başkanı

karalama kampanyaları firmalarımızı sektörün de ötesinde ülke imajı üzerine çalışmaya yönlendirdi. Dışarıdan bakıldığında çok farklı bir algı vardı. Birçok firmamız ülkemizde ağırladığı müşterilerine kapı kapı gitmeye başladı. Dolayısıyla ülkemiz hakkındaki imaj konusunda ihracatçılarımıza daha da büyük görev düşmektedir. Bizler gerek İKMİB olarak gerekse TİM çatısı altında bu süreçte Türkiye ekonomisinin dinamizmi ve geleceğine yönelik olumlu mesajlar vermek adına elimizden gelen gayreti gösterdik, göstermeye devam ediyoruz.

### “İşlerimize daha gayretle sarıldık”

Devletimize, hükümetimize ve milletimize karşı başlatılan bu girişim 249 canı aramızdan almış, yitirdiğimiz canlarımız ve binlerce gazimiz ile milletimizi derin bir üzüntü içinde bırakmıştır. Yitirdiklerimizin acısı hiç dinmeyecek olsa da, halkımız çabuk toparlanmış ve birbirine daha çok kenetlenerek Türk milletinin bağımsızlığından taviz vermeyeceğini, ülkesine, devletine ve demokrasisine sahip çıkacağını tüm dünyaya göstermiştir. Değer katmak için çalıştığımız sektörümüze 15 Temmuz sonrasında daha da gayretle sarıldık, tüm sıkıntılara rağmen



Mustafa ŞENOCAK / İstanbul Deri  
Mam. İhracatçıları Birliği Başkanı

ihracatımızda artış yakalayarak ekonomimize katkı sunduk. Bu amaçla darbe girişiminden hemen sonra, önceden planlanmış olan Afrika ülkelerine yönelik sektörel ticaret heyetimizi gerçekleştirdik, hem milli katılım organizasyonları yaptığımız fuarlarımızın sayısını hem de katılımcı sayımızı arttırdık. Hepimizin, elimizden gelen en iyisini yaparak birbirimizin yaralarını saracağımız bu süreçte deri sektörü olarak ülkemiz için tüm gayretimizle çalışmaya devam edecek, Türkiye’nin dik duruşunu tüm dünyaya göstereceğiz.





## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Endişeleri gidermek için seferber olduk”

Türkiye ekonomisi, normal şartlarda nitelik ve nicelik olarak bir ülkenin karşılaşılabileceği sorunların azamisini yaşamasına rağmen güçlü ve dinamik performansını sürdürüyor. Ekonomimiz ve ihracatımız 15 Temmuz'un alnının ağıyla atlattı. Avrupa'daki müşterilerimiz 15 Temmuz sonrası endişelerini ve tedirginliklerini bizlere ilettiler. Bu endişeleri yenmek için her zamankinden çok Avrupa yollarını aşındırmaya başladık. Daha çok seyahat, daha çok görüşme ve daha çok ikna birinci vazifemiz oldu. Birlik yönetimi olarak kurumlar ile görüşmelerimizi sürdürdük.



Ridvan MERTÖZ / İstanbul Demir ve Metaller İhr. Birliği Başkanı

Firmalarımıza da birebir görüşmelerini sıcak tutmalarını önerdik. Kasım ve Aralık ayları büyük firmaların tedarikçilerle anlaşma ayları oldukları için bu aylarda daha sıkı görüşmeler gerçekleştirdik. Müşterilerimiz üretimlerinin ve alımlarının aksamayacağına inandılar. 2017 yılının ilk 6 ayını da yüzde 8'lik ihracat artışı ile kapattık. İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) olarak 2017 yılı yüzde 8 olan ihracat artışı hedefimizi yüzde 9 (7 milyar dolar) ile noktalayacağımıza inanıyoruz.

### “Görevlerimizi yerine getirmeye devam edeceğiz”

15 Temmuz 2016 tarihinde yaşanan darbe girişimi sadece demokrasiye karşı değil, ekonomik büyüme ve kalkınma hedeflerine, iç ve dış dengelere ve Türkiye ekonomisinin uluslararası yatırım çekme potansiyeline de kast etmiştir. Türkiye Mühendisler Birliği, üyesi bulunduğu tüm uluslararası sektör kuruluşlarına ve yabancı misyon temsilcilerine bilgilendirme mektupları göndermiş; mektuplarda ekonominin mevcut durumu ve Türkiye'nin demokrasiye bağlılığı ile Türk ekonomisinin ve inşaat sektörünün gücü vurgulanmıştır.



Mithat YENİGÜN / Türkiye Mühendisler Birliği Başkanı

Dünyada bir marka haline gelen TMB üyeleri bu süreçte taahhüt projeleri, kamu-özel, yap-ışlet-devret ve gayrimenkul yatırımları olmak üzere üç ana kolda daha fazla üretim ve daha fazla istihdam yaratmak üzere azami gayret göstermektedir. Umudumuz ve beklentimiz, Türkiye'mizin bu zorlu süreçten güçlenerek çıkması ve geleceğe umutla bakmaya devam etmesidir. Tüm 15 Temmuz kahramanlarına bir kez daha şükranlarımızı sunarız. Ülkesi uğruna can vermiş tüm şehitlerimize Allah'tan rahmet, gazilerimize uzun ömürlere dileriz.

### “15 Temmuz, milli birlik ve beraberliğimizin zaferidir”

Başta 15 Temmuz demokrasi şehitlerimiz ve gazilerimiz olmak üzere cesareti, inancı, birlik ve beraberliği ile tüm dünyaya örnek olan yüce milletimize şükranlarımızı sunarız. 15 Temmuz, milli birlik ve beraberliğimizin zaferidir. Bu birlik ruhuyla, ülkemizi çok daha güçlü ve kararlı adımlarla, yarınlara taşıyacağımıza inancımız tamdır. GYODER olarak 15 Temmuz darbe girişiminin ardından 'Güç Birliği' kampanyalarını gerçekleştirdik. Kampanya kapsamında 3 bine yakın konut ve yaklaşık 400 ofis satışı ile sektörde 2.6 milyar TL ciro elde edildi. Bu



Dr. Feyzullah YETGİN / GYODER Başkanı

noktada, 'Güç Birliği'nin ikinci adımı olarak '20 yıl vade ve düşük faizli konut kredisi' kampanyasını hayata geçirdik. Bu kampanya ile GYODER üyesi 41 firmanın 109 projesinde, toplam 3 bin 400 konut ve 185 ofis satıldı, yaklaşık 3.3 milyar TL'lik ciro elde edildi. Sağlanan bu birliktelik ve kısa sürede aldığımız rekor sonuçlar, ülke ve sektör tarihimize geçecek niteliktedir. Yaşanan tüm zorluklara rağmen bu performansın yakalanması, aslında ülkemize ve gayrimenkul sektörüne duyulan güvenin bir yansımasıdır.

### “Ekonomimiz tekrar atılıma geçti”

Türk milletinin feraseti, vatanperverliği ve liderinin adanmışlığı bu hain girişim akamete uğradı. 15 Temmuz gecesi Cumhurbaşkanımızın çağrısıyla hepimizin şahit olduğu gibi milyonlar sokaklara çıktı ve tanklara ağır silahlarla ve savaş uçaklarına karşı destansı bir mücadele vererek hem devletine hem demokrasisine hem de Cumhurbaşkanına sahip çıktı. Bugün bu zaferin birinci yılını kutlarken hain darbe girişiminin ekonomik ve sosyal yaralarını da sarmak için uğraşyoruz. Özellikle ekonomik alanda birinci çeyrekte



Murat KURUM / Emlak Konut GYO Genel Müdürü

gördüğümüz yüzde beşlik büyüme bir yılın ardından tekrar atılıma geçtiğimizin en somut göstergesi olmuştur. İkinci yarıda gerek enflasyon cephesinde ve gerekse de faiz cephesinde önemli oranda düşüş gerçekleşeceğini beklemekteyiz. Bu iyileşmeden gayrimenkul sektörü de olumlu etkilenecektir. 2023 yılı hedeflerimize aksama olmadan ulaşacağımıza inanıyorum. Bu vesile ile tüm şehitlerimize Allah'tan rahmet gazilerimize de acil şifalar diliyorum. İnşallah ülkemiz bir daha böyle acılar yaşamaz.



## SİYASET VE İŞ DÜNYASI NE DİYOR?

### “Dik duruşumuzla dünyaya örnek olduk”

FETÖ, tüm kurumlarımızın içine sinsi nüfuz etmiş, izlediği “beyin yıkama” politikası ile milletimizin ve topraklarımızın içerisinde hain bir teşkilatlanma sergilemiş ve tam bir yıl önce, 15 Temmuz 2016’da milletimizin bütünlüğüne, milli irademize yönelik ayaklanma hareketi gerçekleştirmişti. Darbe diyemeyeceğim, bu düpedüz vatana ihanettir. Planlanmış ve organize edilmiş bir suçtur. Böylesi hain bir kalkışma karşısında vatensever yurttaşlarımızla birlikte liderimiz Sn. Recep Tayyip Erdoğan’ın “Sokağa çıkın” çağrısına kulak verdik ve birlik



Özen KUZU / Kuzu Grup CEO'su

olduğumuzu tüm dünyaya gösterdik. Son bir yılda ülke ekonomimiz büyümeye, gelişmeye devam etti. Ülkemizin üstüne oynanan böylesi kirli oyunları dünyada Türkiye’den başka hiçbir ülke kolay atlatamazdı. Bu hain saldırıda canı pahasına savaşan aziz Türk milletinin fedakârlığını tarih unutmayacaktır. Milli iradenin koruyucusu halkımızdır. Bu vatan kolay kazanılmadı, kolay kaybedileceğini de hiç düşünmüyorum. Ülkemizin geleceğine güvenimiz tam. Yatırımlarımıza ve projelerimize hız kesmeden devam ediyor, ülkemiz için tüm özverimiz ile çalışıyoruz.

### “Güvenimizi her koşulda göstereceğiz”

Ülkemiz 15 Temmuz gecesi ve sonrasında büyük bir demokrasi mücadelesi verdi ve hemen ardından güçlü bir şekilde ayakta durmayı bildi. Darbe girişiminin ardından gerek iş dünyası gerekse gayrimenkul sektörü büyük bir dayanışma sergiledi. Bununla birlikte ekonomimiz güçlü ve istikrarlı yapısını korudu. Biz de Metal Yapı Konut olarak 15 Temmuz sonrasında 1 milyar TL’lik yatırım yaptık. Bunlardan bir tanesi Doğa Okulları oldu. Doğa Okulları’nın yanı sıra arsalar aldık ve yatırımlarımıza devam ettik. Biz ülkemize ve



Akın KARALI / Metal Yapı Konut Genel Müdürü

ülkemizin dinamiklerine güveniyoruz. Bizim gidecek başka bir ülkemiz yok. Yatırımlarımıza ara vermeden devam edip, ülke ekonomisine güvenimizi her koşulda göstereceğiz. 2017 yılında özellikle uzun zamandır takip ettiğimiz Ulus projesini hayata geçireceğiz. Bu proje bizim için vizyonu son derece yüksek ve önemli bir proje. 2017’deki diğer projelerimizden biri Zekeriyaköy’de, diğeri ise Göktürk’te. Ayrıca Güneş Tepe projemiz de bu sene içinde başlayacak.

### “Üstesinden gelemeyeceğimiz şey yok”

Milletimize yapılan hain saldırı neticesinde milletimiz ve dahi tüm dünya görmüştür ki bir toplum el ele verdiği takdirde üstesinden gelemeyeceği şey yoktur. Bu hain kalkışma siyasi liderlerimizin ve halkımızın sağlam duruşu ve milli iradeyle sonuçsuz bırakıldı. Ülkesini, bayrağını ve devletini korumak için canını hiçe sayarak meydanları dolduran halkımız yürekten tebrik ediyorum. Bu uğurda hayatını kaybederek şehit olan vatandaşlarımıza Allah’tan rahmet diliyorum. Ülkenin bütünlüğü ve refahı için tek yumruk olmayı başarabilen tüm vatandaşlarımızı



Emin ÜSTÜN / Emin Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı

ve bu uğurda korkusuzca meydanlara çıkan, kendisini tankların önüne atan, uçaklar kalkmasın diye tarlasını yakan, darbeciler geçemesin diye özel aracını yola bırakan ve bu milletin parlak geleceğine gölge düşürmek isteyenlere büyük bir kahramanlıkla karşı koyan herkesi tarih boyunca bu millet anacaktır. 15 Temmuz 2016 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımızın halka seslenişleriyle kendisini ülkesinin müdafaa için meydanlara çıkan milletimize teşekkür ediyoruz. Unutulmamalıdır ki 15 Temmuz birliğin zaferi olmuştur.

### “Herkes üzerine düşeni yaptı”

Ülkemiz 15 Temmuz’da yaşanan menfur darbe girişimiyle büyük bir demokrasi sınavı verdi. Halkımızın iradesi ve siyasi liderlerimizin sağlam duruşu ile bertaraf edilen bu hain kalkışma sonrasında da ülkemiz birlik ve beraberlik ruhunu göstermeye devam etti. Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan’ın önderliğinde atılan milli seferberlik adımları doğrultusunda, kamu ve özel sektör olarak herkes üzerine düşeni yaptı. Yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen Türkiye ekonomisinin lokomotifini gayrimenkul sektöründe gerçekleştiren düzenlemeler ve güç birliği



Ali DUMANKAYA / DKY İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı

kampanyaları ile konut satışları 1 milyon 341 bin 453’lük satış ile 2016 yılında rekor kırdı. DKY İnşaat olarak ülkemiz için elimizden geleni yapmaya her zaman hazırız ve ülke geleceğine güvenimiz tam. Yatırımlarımıza ve özellikle kentsel dönüşüm alanında projelerimize hızla devam edip katma değer kazandırmaya devam edeceğiz. Ülke ve toplum tarihimiz açısından bir milat noktası olan büyük direnişin yıldönümünde vatan toprağı ve milli irade için hayatlarını kaybeden şehitlerimiz rahmetle anıyorum.