

TÜRKİYE 2018

KAPAK

50 liderden yeni iş fikirleri



2017 yılında kur ve faizde yaşanan artışlar zorlayıcı olurken, iç piyasadaki büyüme ve başta AB ve Rusya olmak üzere önemli ihracat pazarlarımızda yaşanan toparlanma şirketlerin elini rahatlattı. 2018 yılına girerken, CEO'ların ajandalarında neleri öncelikli ve farklı olarak yapacaklarını araştırdık. Konuştuğumuz CEO'lar, ağırlıklı olarak verimlilik, teknoloji, inovasyon, insan kaynağı, pazarlama faaliyetleri üzerinde durdular. Yeni yatırım planlarını da anlattılar...



ERDAL BAHÇIVAN
İSTANBUL SANAYİ ODASI BAŞKANI

"Sanayi 4.0 ile 20 trilyon dolarlık fırsat oluşacak"



"Sanayicilik yeni nesil bir anlayışla tüm dünyada yeniden değer kazanıyor. Dünyada üretim yapısında köklü bir değişim yaşanırken, önümüzdeki 10 yıl içinde Sana-

yi 4.0 çerçevesinde yaklaşık 20 trilyon dolarlık bir fırsatın oluşacağı ifade ediliyor. Türkiye'nin bu sürecin içinde yer almaması ve bu pastadan uzak kalması düşünülemez. 2018 bu anlamda çok önemli gelişmelere sahne olabilir. Özellikle KOBİ'lerimiz açısından sürece bakmamız gerekirse, KOBİ'lerimizin bölgesine önemli bir ekosistemin içinde yer almaları mutlaka sağlanmalıdır. Çünkü ekonomimizi bu sürecin içine sokamazsak, büyük ekonomik hedeflerimize gitmek çok zor olacaktır."

FUAT TOSYALI
TOSYALI HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI

"Üretim kapasitemiz 6 milyon tonu aşacak"



"Tosyalı Holding olarak bugün üç ayrı kıtada, 20'yi aşkın tesisle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Yıllık 3,5 milyon tonun üzerindeki üretim kapasitemiz, yeni yatırımlarımızın devreye girmesiyle birlikte 6 milyon tonu aşacak. 2020 yılında ise hedef 10 milyon tonu aşmak. Cezayir için 2018'de dördüncü faz yatırımlarımıza başlayacağız. Dördüncü faz iki

ayrı modülden oluşacak ve her bir modül için 2 milyar dolar yatırım yapacağız. Böylece Cezayir'e yatırımlarımızın toplamı 6 milyar doları geçecek. Hedefimiz, dördüncü etap tamamlandığında, Cezayir'de toplam çalışan sayımızın 6 bine ulaşması. 2019'da sadece Cezayir ciromuzun 2,5 milyar doları aşmasını bekliyoruz. Bu rakamlarla birlikte hedefimiz dünya demir-çelik sektöründe ilk 25'e girmek."

PROF. AHMET KIRMAN
ŞİŞECAM İCRA KURULU BAŞKANI

"Önceliğimiz verimliliği artırmak"

"Şişecam olarak yıllık 300-400 milyon dolar mertebelerinde yatırım yaparız. Bizim ölçeğimizdeki işletmelerin bu yatırımları yapması gerekir. Bir kısmı modernizasyon ve yenileme, bir kısmı da kapasite artışı için olur. Bu standart ol-



duğu için bizim önceliğimiz verimlilik, maliyetlerimizi düşürerek kâr marjını artırmak. Çünkü sektörümüzde büyük bir rekabet yaşanıyor. Bu rekabet ortamında avantaj sağlayabilmek için verimlilik konusunu önceliğimiz olarak görüyoruz."

AHMET EREN
EREN HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI

"Teknoloji odaklı yatırımlar yapacağız"

"2017'yi 3 milyar dolara yaklaşan bir ciro ile kapatacağız. 2016'ya nazaran dolar bazında yüzde 20-22 arasında ciro sal büyüme kaydettik. İleri teknoloji odaklı yatırımlarımızı sürdüreceğiz. Alanında dünyanın sayılı tesislerinden biri olan Modern Karton'un buhar ihtiyacını karşıladığımız doğalgaz ile işlet-



tiğimiz enerji tesisini kömüre çeviriyoruz. Eren Enerji'de yüzde 10 olan yerli kömür kullanımını yüzde 25'e çıkaracağız. Hattat Grubu ile yaptığımız anlaşmanın seyrine göre bu rakam çok daha yükseklere de çıkacak. Fabrikalarımızda teknoloji odaklı yatırımlarımızı sürdüreceğiz. Sanayi 4.0 uygulamalarını yakından takip etmeye ve bünyemize dahil etmeye devam edeceğiz. Perakendede dijital dönüşümü hızla gerçekleştireceğiz. İkinci nesil şirketlerimizdeki sorumluluklarını artırmaya ve kurumsallaşma yönündeki adımlarımızı arttırmaya devam edeceğiz."



Patronların ve yöneticilerin gözünden 2018

ODALAR VE
DERNEKLER

“Hükümetin verdiği teşvikler boşa gitmedi”

2017'yi herkesin beklediğinden daha iyi bir performansla kapatıyoruz. Deyim yerindeyse, dört dörtlük bir sene geçirdik. Büyümede ilk dokuz ay itibarıyla yüzde 7.4 gibi, dünyada pek az ülkenin ulaşabildiği bir noktadayız. Büyümede Oda ve Borsa camiasının payı büyük. Hatırlarsanız geçen sene bu zamanlar bankalar kredi vermekte nazlanıyor, sıkıntı çıkarıyorlardı. Bunu aşmak üzere TOBB Nefes Kredisi'ni devreye soktuk. Sonra KOSGEB kanalıyla yeni bir adım atılmasını sağladık. 50 bin TL faizsiz işletme kredisi çıkardık. Kredi Garanti Fonu için hükümetimizle istişare etik ve kefalet



Rifat HİSARCIKLIOĞLU / Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı

kapasitesini artırdık. Üç projemiz sonucunda tüm Türkiye'de tam 653 bin firma, 232 milyar TL kredi kullandı. İkinci başarı istihdamda geldi. 1.5 milyona yakın kişiye yeni iş sağladık. Yatırımlar yeniden canlandı. İhracatta 2016'nın tamamındaki rakama bu yıl ilk 11 ayda ulaştık. Hükümetimizin verdiği teşviklerin boşa gitmediğini görüyoruz. Bu adımlar özel sektöre güç verdi. Şimdi hedefimiz 2018'de de benzer bir performansla ulaşmak. Hem faiz oranlarındaki hem de döviz kurlarındaki yükselme reel sektörü zorluyor. Bu konularda da reel sektöre destek verileceğine inanıyoruz.

“2018 yılında yüzde 4'lük bir büyüme bekliyoruz”

Türkiye ekonomisinin 2017 yılını yüzde 6.9 büyüme ile bitirmesini bekliyoruz. 2018 yılında da büyümenin devam edeceğini ancak artan vergi oranları, yüksek enflasyon nedeniyle para politikasında sıkılaşma beklentisi ve kamu kesimindeki tasarruf tedbirleri nedeniyle bir miktar daha düşük bir oranda olacağını tahmin ediyoruz. Bu nedenle 2018 yılında yüzde 4'lük bir büyüme beklentimiz var. Avrupa Birliği'nde ekonomik büyümenin güçlü bir şekilde devam etmesi büyümeyle olumlu



Erol BİLEÇİK / TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

yönde etkileyecektir. Yurtdışı faiz oranlarında beklenenden hızlı bir artış olması durumunda ise büyüme üzerinde aşağı yönlü bir baskı oluşabilir.

“2018'de ekonomi daha üretken olacak”

2017 ekonomik büyümemiz açısından umutların yeşertilip büyütüldüğü bir yıl oldu. Bunun tabii en önemli kaynağı ve ayağı hükümetimiz tarafından daha 2017 yılına girilmeden aldığı önlemlerle finansman kalitesinin, finansmana erişim imkânlarının yükseltilmesiydi. Ekonomimizin tüm olumsuz beklentilere karşın rekorlar kırarak 2017 yılını tamamlamasında, daha yılın başında hükümetimizin çok önemli bir finansal inovasyonu olarak hayatımıza soktuğu Kredi Garanti Fonu'nun (KGF) önem ve işlevinin altını özellikle çizmek istiyorum. Bunun yanı sıra KDV ve ÖTV



Erdal BAĞÇIVAN / İstanbul Sanayi Odası Başkanı

oranlarının düşürülmesi, istihdamdaki daralmayı tersine çeviren Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın bizzat başlattığı “istihdam seferberliği” ve ihracatın artırılması noktasında Eximbank desteklerini de vurgulamak isterim. 2018 yılında ekonomimizin daha üretken, verimli ve güçlü bir seyir izleyeceğini, bu yıl yeşeren umutlarımızın karşılığını hep birlikte alacağımızı düşünüyorum. Şimdiden gözlemleyebilmekteyiz ki Türkiye ekonomisi negatif bir büyüme dönemine girdikten sonraki bir iki sene yükselen büyümesini çok başarıyla götürebilmektedir.

“İmalat sanayindeki artışlar umut verici”

Bilindiği gibi 2017 Türkiye ekonomisi için güçlü büyüme oranlarının gerçekleştiği bir dönem oldu. İlk iki çeyrekte yüzde 5.3 ve yüzde 5.4 olarak gerçekleşen büyüme, üçüncü çeyrekte ivmesini daha da artırdı ve yüzde 11.1 ile son altı yılın en iyi büyüme oranı gerçekleşmiş oldu. Yılın tamamı için büyüme oranının yüzde 7 civarında olacağını tahmin ediyoruz. 2018 de böyle bir motivasyonla girdiğimiz ve pozitif olarak ayrıştığımız bir yıl olacaktır. Ekonomi yönetimi tarafından alınan ek tedbir ve teşviklerle üçüncü çeyrekte dört ana faaliyet kolunda da genişleme gözlemlendi. 2018



Abdurrahman KAAAN / MÜSİAD Başkanı

yılında da hizmetler, sanayi, tarım ve inşaat sektörünün canlılığını sürdürmesini bekliyoruz. Bilhassa imalat sanayiinde gerçekleşen yüzde 15.2'lik artışla yüzde 14.8 oranında genişleyen sanayi sektörü önümüzdeki dönem için umut veriyor. Bu bağlamda 2018 yılında Türkiye ekonomisindeki gelişmelere paralel olarak reel ekonomiye yönelik iyimser beklentilerimizi koruyoruz. Maalesef 2017 yılında kurda çok ciddi dalgalanmalar gözlemlendi. Beklenmedik bir gelişme olmadıkça, genel anlamda dengelemenin hâkim olacağını ve kurun sene boyunca yatay seyredeceğini tahmin edebiliriz.



CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN'DAN İNTERNET UYARISI:
ZEHİR EVİN İÇİNE GİRMİŞ VAZİYETTE
TÜBİTAK Odülü Töreni'nde konuşan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, internet kullanımını uyarısında bulunarak, "Artık internetler eve yerleşti. Zehir evin içine girmiş vaziyette" dedi.



HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ'NDE FETÖ OPERASYONU:
23 GÖZALTI KARARI
Ankara Cumhuriyet Başsavcılığınca, FETÖ/PDY soruşturması kapsamında, 4'ü faal çalışan olan Hacettepe Üniversitesi personeli ve öğretim üyesi 23 kişi hakkında gözaltı kararı verildi.



SAVCILIĞIN AÇIKLAMASINDAN SONRA İLK BYLOCK TAHLİYESİ
FETÖ'nün şifreli haberleşme programı Bylock'u kullandığı iddiasıyla, "Silahlı terör örgütü" üyeliği suçlamasıyla tutuklu yargılanan Saadet Partisi İstanbul İl Yönetim Kurulu Üyesi avukat Mustafa Yaman, güncellenen 'Bylock' listesinde adının çıkarılması üzerine İstanbul 35. Ağır Mahkemesi tarafından tahliyesi-ne karar verildi.



BAKAN KAYA: CHP YÖNETİMİ FETÖ'NÜN AĞZIYLA
KONUŞMAYI BIRAKMALI
Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Betül Sayan Kaya, "CHP yönetimi de eğer terörle arasına mesafe koymak istiyorsa FETÖ terör örgütünün ağızıyla konuşmayı bırakmalıdır. Konuşanlara da gereken cezaı verilmelidir." dedi.



KILIÇDAROĞLU: "CUMHURBAŞKANLIĞI'NA ADAY OLABİLİRİM"
CHP Genel Başkanı Kılıçdaroğlu, Habertürk TV'de Ece Üner'in sunduğu Enine Boyuna programına katıldı. Kılıçdaroğlu, "Cumhurbaşkanlığı'na aday olabilirim" dedi.



MHP'Lİ YALÇIN: CUMHUR İTTİFAKINDA
NEDEKİ GÜÇLÜ BİR YASAMA
MHP Genel Başkan Yardımcısı Edip Semih Yalçın, AA muhabirine "cumhur ittifakı"na ilişkin yaptığı açıklamada, MHP'nin yeni dönemde anayasa değişikliği sonucunda oluşan Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin tam anlamıyla yerli yerine oturtulması gibi bir siyasi faaliyetin içinde olacağını söyledi.



İYİ PARTİ GENEL BAŞKANI AKŞENER:
CHP'NİN ADAYINI DESTEKLEYEBİLİRİZ
İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, Cumhurbaşkanlığı seçimine ilişkin, "CHP'nin adayını ikinci tura kaldığı zaman, CHP'nin adayını destekleyebiliriz." dedi.



ABD İLE VİZE KRİZİ ÇÖZÜLDÜ
ABD'nin Ankara Büyükelçiliği vize krizinin tamamen çözüldüğünü duyurdu. Türk vatandaşlarına vize başvurularında randevu kısıtlaması kaldırıldı.



RUSYA DIŞİŞLERİ'NDEN, ERDOĞAN'IN
'ESED BİR TERÖRİSTTİR' SÖZLERİNE YANIT
Rusya Dışişleri Bakanlığı Sözcüsü Mariya Zaharova, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın, Suriye Devlet Başkanı Beşar Esad için 'Devlet terörü estirmiş bir teröristtir' ifadesini kullanmasını hukuki bir temele oturmadığını söyledi.



AKDENİZ'DE 'DOĞALGAZ' GERİLİMİ: KKTC ÇOK ŞERT ÇIKTI
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Dışişleri Bakanlığı, Güney Kıbrıs Rum Yönetimi'ni Doğu Akdeniz'deki tek tarafı doğalgaz arama faaliyetlerine ilişkin, Rum tarafının, Türk tarafını yok sayarak attığı adımların hiçbirinin kabul edilemeyeceğini bildirdi.



ELEKTRİK FİYATLARINA YÜZDE 8,8 ZAM
Elektrik fiyatlarına 1 Ocak tarihi itibarıyla yüzde 8,8 zam yapılacağı bildirildi. BOTAS, 1 Aralık'tan geçerli olmak üzere doğalgaz santrallerine sattığı doğalgazın fiyatını, yüzde 8 artırmıştı.



KONUT FİYATLARI
EKİM AYINDA ARTTI
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2017 yılı Ekim ayı konut fiyat endeksi verisini açıkladı.
Buna göre, Eylül ayından konut fiyat endeksi (KFE), geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 11,67 artışla 248,42 seviyesinde gerçekleşti.



İSO ARABULUCULUK MERKEZİ 1 OCAK'TA HİZMETE BAŞLIYOR
İstanbul Sanayi Odası (İSO), üyelerinin mahkemelerde sonuçlanması için bir buçuk yıla kadar beklediği iş anlaşmazlıklarını hızlı, ekonomik ve tarafsız bir şekilde çözüme kavuşturmak amacıyla **İSO Araboluculuk Merkezi**'ni Oda bünyesinde 1 Ocak 2018 itibarıyla hayata geçiriyor.



İNTERNETTEN KARTLI ALIŞVERİŞTE SÜRE UZATILDI
Kredi kartları ile internette alışveriş yapılabilmesi için kart sahiplerinin 31 Aralık'a kadar vermesi gereken onay şartı için süre 1 ay daha uzatıldı. BDDK Başkanı Mehmet Ali Akben sürenin 31 Ocak'ta sona ereceğini ve 1 Şubat itibarıyla onay veremeyen kart sahiplerinin internette alışveriş yapamayacağını açıkladı.



TRAFİK SİGORTASINA BİR DEFAKAT ZAM GELİYOR
2018'in Ocak ayında, trafik sigortası fiyatına, bir defaya mahsus olmak üzere 5 artış yapılacak. Buna göre 2018'in Ocak ayında İstanbul'da ilk kez trafik sigortası yapacak olan otomobiller, 1.007 lira prim ödeyecek.



SPK ÇİFTLİK BANK'LA İLGİLİ HAREKETE GEÇTİ
SPK, Çiftlik Bank hakkında savcılığa suç duyurusunda bulunduğunu açıkladı. Ayrıca hileli işlemler yapıldığı belirtilen SPK, sisteme para yatırımların zarara görebileceğine işaret etti.



TÜRKLER DIŞARIDA 20 MİLYAR DOLARLIK KONUT ALDI
Seba İnşaat Yönetim Kurulu Üyesi Engin Keçeli, darbe girişimi sonrasında Türk vatandaşların yurt dışında gayrimenkul yedeklediğini söyledi. "Londra, Lizbon gibi şehirlerde yaklaşık 20 milyar dolarlık gayrimenkul aldılar." iddiasında bulundu.



MURAT ÜLKER, GÖZDE GİRİŞİM
HİSSELERİNİ SATTI
Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı Murat Ülker, Gözde Girişim'de sahip olduğu ve yüzde 11,9 hisseye denk gelen 45,8 milyon adet payın tamamını pay hisse başına 5,61 liradan Yıldız Holding'e sattı.