



Kur, ödemeler dengesi kalitesini zorluyor

İSTANBUL Sanayi Odası Başkanı **Erdal Bahçivan**, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak tarafından açıklanan Yeni Ekonomi Yaklaşımına ilişkin yazılı açıklama yaptı. Bahçivan, "Cari açık ile mücadeleye öncelik verilecek olması ve kamunun örnek olacağı mesajı da önemli. Fakat geline nok-tada döviz kurlarındaki aşırı dalgalanmaların ve ölçüsü kaçan finansal istikrarsızlığın ekonominin en önemli gündem mad-

desi olduğunu görüyoruz" dedi. Bahçivan, şunları kaydetti: "Bugün yaşananlar hep savunduğumuz ve ekonomimizin en vazgeçilmez gücü olması gereken 'Finansal İstikrar' faktörünün aşılma noktasına gelindiğini bize gösteriyor. Kur dalgalanmaları, finansal istikrarı dahi aşan, ödemeler dengesi kalitesini zorlayan bir noktaya gelmiş durumda. Reel sektörün ihtiyacı olan önlemler acilen devreye sokulmalı."

AR-GE Merkezi ile ihracatı katlayacak

İnovasyonun ve yenilikçiliğin dünya pazarlarından pay almak için olmazsa olmaz olduğunun her fırsatta altını çizen **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, kendi şirketinde de bu stratejinin önemli adımlarından birini attı. Peynir sektörünün önemli oyuncularından Bahçivan Gıda da AR-GE Merkezi kuran şirketler kervanına katıldı. AR-GE Merkezi, şirketin Kırklareli'nin Lüleburgaz ilçesinde bulunan üretim tesislerinde faaliyet gösterecek. Şirket, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan AR-GE Merkezi ile bu yıl hedeflediği 25 milyon dolarlık ihracatını 2023 yılında 55 milyon dolar seviyesine çıkarmayı planlıyor. 19 kişilik uzman kadrodan oluşan AR-GE Merkezi ayrıca Hacettepe Üniversitesi ile ortak çalışmalar yürütecek.





Bakan Albayrak 'Yeni Ekonomi Yaklaşımı' açıkladı!

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, istişare toplantıları çerçevesinde kurgulanan 'Yeni Ekonomi Yaklaşımı'na ilişkin detayları açıkladı. Toplantıda iş dünyasının önde gelen isimleri de yer aldı.

Bakan Albayrak, "Yeni yapı katılımcı olacak, stratejik akılla gerçekleştirilecek. Para politikalarının tam bağımsızlığının sağlanması diğer bir prensibimiz. Merkez Bankası'nın bağımsızlığı çok önemli" dedi.

Vergi sistemi ile ilgili ciddi dönüşüm süreci olacağını belirten Albayrak, "Daha adil bir vergi sistemi oluşturulacak. Dolaylı ve dolaysız vergi..." ifadelerini kullandı.

35 milyar TL bütüncüldeki tasarruf ve gelir artırıncı önlemlerin anlatılması beklenen yeni ekonomi modeli 2018 sonuna kadar devreye alınacak.

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, Yeni Ekonomi Yaklaşımı, Dolmabahçe Sarayı'nda düzenlediği toplantıda açıkladı. Bakan Albayrak'ın yaptığı açıklamada öne çıkanlar:

24 Haziran seçimleri bizim için çok önemliydi. Yeni bir sistemi değişikliği sonrası yeni bir Türkiye'nin güçlü adımlarla ilerlemesi için yeni bir süreç başladı. Esas konu bugünkü bu çerçevede baktığımızda Türkiye orta gelir grubundan üst gelir grubuna çıkması için nasıl bir yol çizesmi konusunda bir çok toplantılar yaptık. Bugün genel yol haritasının çerçevesinin çizdiğimiz bir toplantı olacak. Nasıl bir vizyonda hareket edeceğimizi paylaşıcağız bir toplantı olacak. Hakikatten Türkiye Cumhuriyeti tarihinde gerek maliye gerek para politikalarının tek bir şapka altında birleşmesiyle, ahlaki bir yönetim kategorisi çok güçlü olacak. Danışmanlarla çok daha etkin bir bakanlık olacak. Hızlı politikalarla hedefe ulaşacağız.

HER BİR DETAYI İNCE İNCE İŞLEYECEĞİZ

Bu noktada baktığımızda ilk günden beri attığımız adımlarla ve ekonomik vizyonlarla ekonominin tüm alanındaki paydaşlarla, sizlerle istişare ederek yola koyulacağız. Bu süreçte hakikatten ulusal ve uluslararası tüm paydaşların içinde olduğu geniş yelpazede her bir detayı ince ince işleyeceğiz.

DEĞİŞİMİ HEDEFLEYEN...

Eylül ayında açıklayacağımız OVP, ki ismine yeni bir isim arıyoruz. Yeni ismiyle detayları ortaya çıkacak. Yeni ekonomik yaklaşımın önemli adımlarından biri kararlı bir yaklaşım olması. Yeni model olarak bir bakanlık koordinasyonluğunda yeni önemli adım atacağız. Değişimi hedefleyen... Yani Türkiye bir üst lige çıkmak zorundaydı bazı şeyleri değiştirmesi lazım. Pekî bunun yanında ne olması lazım. Güçlü bir refleks ve stratejik altyapıya sahip olması lazım. Her gün yeni dinamiklerin şekillendiği bir süreçten bahsediyoruz.

SAVRULMADAN YOLUNA DEVAM EDECEK

Bir taraftan ABD bir taraftan Çin sabahtan akşama yeni kararlar açıklıyorlar. Bir diğer adım güçlü temelleri olacak. Berat Albayrak bugün olsa da olmasa da dizayn ettiğimiz sistemin sürdürülebilir olacak. Birçok ülkenin yaşadığı sistemsel problemlerin başında sürdürülebilirlik sorunu geliyor. Sürdürülebilir olacak. Sonda tekrar altını çiziceğim, katılımcı olacak.

Hedefler ilerlerken 81 milyon katılımcı olacak. Eğitim, sektörel gelir düzeyi ne olursa olsun. Stratejik bir akılla yaklaşımdan geçecek. Bunları ortaya koyarken prensiplerimiz olması gerekiyor. Mevcut tablo makro göstergeler dikkate alındığında makul bir süreç değil. Hele de küresel bölgesel siyasi sebepler süreçler göstergeler noktasında farklı etkilere sebebiyet

verecek etkiler görüyoruz. Güçlü prensipler üzerinden oturtulmuş bir sistem üzerinden ilerlediğimizde savrulmadan yoluna devam edecek. Küresel gelişmeler ne olursa olsun ekonomimizi güçlü temeller üzerine işleyecek sistem olacak.

TÜRK LİRAMIZIN GÜVENİNİ ARTIRACAGIZ

Tüm piyasa paydaşlarıyla reel ekonomi, finansal ekonomi tüm paydaşlarla daha etkili iletişimi ortaya koymamız lazım. Kalıcı ve güçlü bir yapı noktasında bunlar olmazsa olmaz.

Değişime ayak uydurmak olmazsa olmaz olacak. Değişimden neyi kast ediyoruz. Bu noktada baktığımızda piyasa ile güvenin sağlanmasından sonra diğer noktaya geçiyoruz. Gerçekçi politikaların seçilmesi öncelikli olacak. Olması gereken politikalar üzerinde bu sürecin temelinden bahsedeceğiz. Sizin bu iletişim ve uzlaşmacı politikaların seçilmesi ile ilgili adımlar attığımızda spekülasyonların ekonomimize etkisini göreceğiz. Çok daha etkin bir süreç ortaya koyacağız. Türk Liramızın güveninin artırılması. Etkileri güçlü ve etkin bir şekilde yöneteceğiz.

MB'NİN BAĞIMSIZLIĞI KRİTİK ESASLARDAN BİRİ

Gelişmekte olan piyasalar üzerinde etkin bir süreç ortaya koyduk. Üçüncüsü para politikalarının tam bağımsızlığını sağlamak. Tam bağımsızlığı konusu bundan sonra devam etmesi gereken bir konu. Tüm bu çerçeveye baktığımızda Merkez Bankasının bağımsızlığı çok kritik esaslardan bir tanesi.

Özellikle bankacılık kesimi başta olmak üzere finansal sektörünün güçlü mali bünyeleriyle devam etmesi noktasında finansal çalışmaların devam etmesi önemli. Bankacılık sektörü en temel sektörlerden bir tanesi olmaya devam edecek.

15 senede ciddi bir bütçe performansı ortaya koyan 16. yılında daha somut bir mali plan dairesinde çok daha güçlü bir disipline kavuşacak. Büyüyen ekonominin üretken ekonomisiyle bu süreci devam ettirecek. Sıkı para ve mali politikalarından bahsediyoruz. Bu resim içerisinde sıkı para ve mali politika sürecini ortaya koyacağız. Bunlar koordineli olmadığında neler yaşandığını gördük.

SERMAYE PİYASASININ PASTA İÇİNDEKİ PAYI ARTACAK

Özellikle bankacılık kesimi başta olmak üzere finansal sektörünün güçlü mali bünyeleriyle devam etmesi noktasında finansal çalışmaların devam etmesi önemli. Bankacılık sektörü en temel sektörlerden bir tanesi olmaya devam edecek. Sermaye piyasasının pasta içindeki payı artacak. Bütçe disiplini en temel dinamiklerden biri olacak.

SIKI PARA VE MALİ POLİTİKA SÜRECİNİ ORTAYA KOYACAGIZ

15 senede ciddi bir bütçe performansı ortaya koyan 16. yılında daha somut bir mali plan dairesinde çok daha güçlü bir disipline kavuşacak. Büyüyen ekonominin üretken ekonomisiyle bu süreci devam ettirecek. Sıkı para ve mali politikalarından bahsediyoruz. Bu resim içerisinde sıkı para ve mali politika sürecini ortaya koyacağız. Bunlar koordineli olmadığında neler yaşandığını gördük.

2018-2019'DA İLK FAZIMIZI GERÇEKLEŞTİRECEĞİZ

Cari açık kaynaklı büyüme yerine etkin bir şekilde süreci yöneteceğiz 2018 ve 2019'da gerçekleştirecek ekonomide dengeleme dedikimiz birinci fazı yaşayacağımız bir süreç gireceğiz. Güçlü temellerle yola çıktığımız bu süreçte 2018-2019

döneminde 1. fazı bitirip sürdürülebilir 2. faza geçecek 2020 ve 2021 yılında bitirerek, 3. faza ulaşacağız. Gerçek manasıyla başarıya ulaşması ve sürdürülebilir ekonomi için artı bir dedikimiz nitelikli insan gücü ve güçlü toplam fazını ortaya koyacağız.

ÇOK ÖNEMLİ BİR 1,5 YIL OLACAK

Daha adaletli paylaşım dönemi hedefleniyor. Çok daha sıkı bir Maliye Bakanlığı göreceğiz. Enflasyon ve cari açık ile mücadele süreci. İş ve yatırım ortamının cazibesini artıracak çok önemli bir 1,5 yıl olacak. Kamuda borçlanmalardaki kaynak çeşitliliği sağlanacak. Yeni bir süreç olacak. Kamu kaynaklarının verimli kullanılmasını sağlayacak tasarruf ve verimliliği sağlayacağız. Başladık ve etkin bir süreç yılsonu rakamlarında göreceksiniz.

ENFLASYON MU, BÜYÜME Mİ?

2019'da ekonomik dengelemeyi tamamlayıp, ikinci faz olan istikrarlı büyüme olarak adlandırdığımız süreç başlayacak. Göreve geldiğimizden beri yeni dönem sürdürülebilirliğin elzem olduğu bir süreç. Enflasyon mu, büyüme mi? Hem enflasyonla mücadele hem de sağlıklı büyüme. Büyümenin 2 tane p'si var diyorlar. 1 nüfus, 2 büyüme. Eş güdüm içinde yürüteceğimiz tüm bu yaklaşım sürecini stratejik büyüme alanlarını tespit ederek ortaya koyacağız. Hem küresel anlamda katma değeri yüksek alanlar, hem de teknolojik alanlar.

VERGİ SİSTEMİ İLE İLGİLİ CİDDİ BİR DÖNÜŞÜM YAŞANACAK

Tüm paydaşların herkesin kendine ve kendi alanıyla ilgili yapılması gerekenleri belirlediği, anons etik rafı koyduk, 2019 hadi bakalım başladık. Her bir bakanlığın performans hedeflerinin takip edildiği çok etkin bir program olacak. Aylık ve 3 aylık hedef takibi olacak. Vergi sistemi noktasında bu kısım çok önemli. Yeni bir dönüşüm süreci başlayacak. Bu değişim çok daha etkin bir şekilde ortaya koyulacak. 100lerce teşvik hayır, stratejik belirlenen teşvikler...

Sonrasında 3. faz dediğimiz kısma başlayacağız. Bazı dönemlerde yakalanan büyüme rakamları değil. Sağlanan temellere oturmuş bir durum. Milletimiz vatandaşımız açısından önemli bir faza taşıyacağız. Daha adil bir vergi sistemi oluşturulacak. Dolaylı ve dolaysız vergi...

CİDDİ BİR DİSİPLİNLE HAYATA GEÇİRİLECEK

Tüm bu çerçevede bir sonraki aşama kayıt dışı... Performansa dayalı ekiplerle yoğun bir çalışma yapacağız. Türkiye bambaşka bir noktaya gelecek. Üçünü tamamladıktan sonra yeni bir başarı hikayesi, destek mekanizmasıyla bu nitelikli insan gücü ve güçlü toplum politikası ile taçlandıracağız. Ciddi bir disiplinle hayata geçirilecek. Üreten ekonominin her alanına katkı sağlayan STK'lar, stratejik adımlarla bu hedefi daha üst noktaya taşıyacağız. 5 yıllık dönüşüm sürecini kısa, orta ve uzun vadeli süreci biraz daha ufak ufak paylaşmak istiyoruz.

TÜM PAYDAŞLARIMIZLA ORTAK HAREKET EDECEĞİZ

Hangi kamu harcaması olursa olsun yatırımı bu modelin belirlediği kriterlere göre yapacağız. Özellikle yapılacak yatırım ya da harcamanın teknolojik ürün üretimin katma değer açısından durumuna bakacağız, ihracatı artırıyor mu buna bakacağız. Cari açığın düşmesine bir katkısı var mı? Yatırım ve harcamaları etkin bir şekilde yöneteceğiz. Bu model için bu sistematiği mimari için tüm paydaşlarla ortak hareket edeceğiz. Bu süreç 81 milyonun desteği ile, iş dünyasının,

akademisyenlerin katkısı ile devam edeceğiz. Önce Türkiye. Bu yatırımların ötesinde özellikle kamu ve kamu dışındaki paydaşlarımızın bu bilinçlenme sürecine hep birlikte el birliği ile sahiplenmesiyle başarılı bir neticeye ulaşacak.

2 AYLIK BORÇ ÇEVİRME ORANI YÜZDE 110 OLDU

Enflasyonla mücadele dedik, bütçe dedik... Sonra ne dedik kaynakların kullanımı ile ilgili etkin adımlar attık. 2 aylık borç çevirme oranı yüzde 110 oldu. Dış kaynak çeşitliliği bu süreçle ilgili yoğun bir süreç başlatıldı. Kısa vadede bu adımlarla ilgili bütçe disipliniyle ilgili 100 günlük eylem planı var ya atacağımız adımlardan tamamı, bu plan çerçevesinde ilan edilen projelerin tamamı 2018 bütçesi için... 30 günde 6 aylık rakamlar noktasında 35 milyar TL'lik yılsonuna kadar tasarruf ve gelir artışıyla altın vurmuş olduk. Bu yıl 5 milyar TL faiz dışı fazla ile yılsonunu tamamlayacağız.

ÜST FİNANSAL REGÜLASYON OTORİTESİNİ GETİRECEĞİZ

30 günde 6 aylık rakamlar noktasında 35 milyar TL'lik yılsonuna kadar tasarruf ve gelir artışıyla altın vurmuş olduk. Bu yıl 5 milyar TL faiz dışı fazla ile yılsonunu tamamlayacağız. Hedef hazine borçlanmasını yıl sonu yüzde 100'e çekmek. Lüks ÖTV... Her ÖTV cari açık noktasında baskıyı azaltmak için, her şeyin yerlisi var. Bu çerçevede baktığımızda vergisi maliyeti var, bunu teşvik edecek genel bir çerçeveye hazırlıyoruz. Tepe bir güçlü bir üst finansal otoritesini Ekim'de getirip, daha modern daha etkin kadrolarla yeni yasayla kavuşacağız.

TEMELLERİ SAĞLAM ALTYAPİYA SAHİBİZ

Bireysel emeklilik sistemi ile ilgili yeni adımlar atacağız. Finansal sektöre 2 tane çok önemli adım atacağız. Emlak Bankasını daha da büyüteceğiz bir yapıya çevireceğiz. Hatta çalışacağımız arkadaşlarımızı belirledik. Kalkınma Bankasını da güçlü bir bilançoya koyacağımız bir noktaya getireceğiz. Cari açığı açısından yüzde 4'lere seviyesini düşüyoruz. Ben biraz hep garanticiyimdir. Farklı alanlar kullanılarak şekilde yaparım. Genel çerçevede şunu açık ve net ifade etmek istiyorum Türkiye çok ama çok önemli ve güçlü bir ülke. Son 15 yıllık yolculuğunda çok büyük bir dönüşüm için adımlar attı. Tüm paydaşlar şunu bilmeli ki bu yol haritasıyla kendine özgü güçlü temelleriyle devam edecektir. Bir tarafta manipülasyon bir tarafta reel politika her ikisine karşı Türkiye hazır bir şekilde devam edecek. Tüm bu noktada bu yolculuğunda Türkiye'nin dostları Türkiye'yi kazanmaya daha ileriye gidecek. Türkiye hakikatten 3 unsuru güçlü kılan ülkelerden bir tanesi Türkiye.

İŞ DÜNYASI TOPLANTIDA Yeni Ekonomi Yaklaşımı

toplantısına aralarında Sabancı Holding YKB Güler Sabancı, Akbank YKB Suzan Sabancı, Shell Türkiye CEO'su Ahmet Erdem, Yapı Kredi Bankası YKB Gökhan Erün, Akbank Genel Müdürü Hakan Binbaşgil, TEB Genel Müdürü Ümit Leblebici, üst düzey yöneticileri, Anadolu Grubu YKB Tuncay Özlilhan, Borsa Başkanı Himmet Karadağ, Doğuş Holding YKB Ferit Şahenk, Vakıfbank GM, Acıbadem Grubu YKB Mehmet Ali Aydınlar, Doğan Holding YK Üyesi Vuslat Doğan Sabancı, İSO Başkanı Erdal Bahçivan, Beşiktaş Başkanı Fikret Orman, Çalık Holding YKB Ahmet Çalık, Turcell Genel Müdürü Kaan Terzioğlu, Türk Telekom CEO'su Paul Doany, Akfen Holding YK Üyesi Pelin Akın, TIMSÇANI İsmail Gülle'nin de aralarında bulunduğu kalabalık bir işadamları grubu katıldı.



Trump Turns Up the Heat On Turkey as Lira Plunges

By DAVID GAUTHIER-VILLARS
AND JON SINDREU

The Turkish lira fell sharply to its lowest level ever on worries about Ankara's economic stability, sending tremors through Europe and emerging markets amid renewed jousting between the country's leader and President Trump.

The lira dropped as much as 17% against the dollar, extending a tumble that ranks as one of the steepest in world markets this year.

President Recep Tayyip Erdogan defended his unorthodox policies in two speeches Friday, vowing to prevail in what he called an "economic war." Mr. Trump said he would double steel and aluminum tariffs on Turkey, a move that would prevent Turkish exports from becoming cheaper with the lira's fall and exacerbating worries of a prolonged trade spat between the two NATO allies.

The U.S. appeared likely to keep up pressure after calling for months for the release of a U.S. pastor detained in Turkey. "Our relations with Turkey are not good at this time!" Mr. Trump wrote on Twitter.

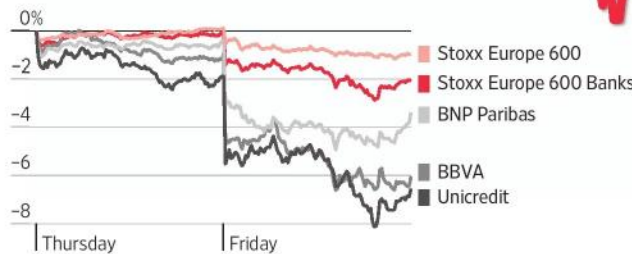
By the end of New York's trading day, a dollar bought 6.43 lira, a decline of 41% from the start of the year. The Dow Jones Industrial Average slumped 196 points or 0.8% to 25313, its third straight decline, while the dollar rose to a one-year high. In Europe,

- ◆ Turkish turmoil has become tied to U.S. pastor's fate..... A6
- ◆ Heard on the Street: Strong dollar upends markets..... B14

How many Turkish lira \$1 buys
Scale inverted to show the weakening lira



Share-price and index performance since Wednesday

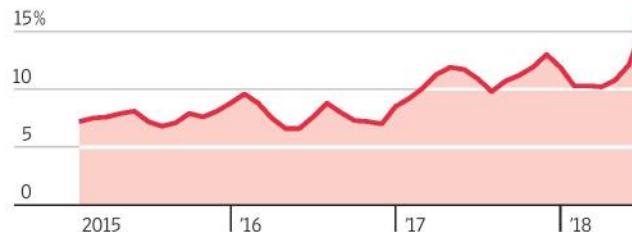


Change in Turkey's foreign-currency reserves since 2014, in billions



Turkey's lira plunged to its lowest level on record against the dollar, underscoring the extent of investor concern over the country's finances.

Turkish consumer prices, change from a year earlier



Sources: Dow Jones Market Data (lira); FactSet (foreign-currency reserves, stocks, indexes); Turkish State Institute of Statistics (consumer prices)



U.S. Turns Up Heat On Turkey

Continued from Page One

Turkey's woes hit shares in Spanish, Italian and French banks with large exposure to the Turkish economy.

The lira's rough ride was a far cry from Mr. Erdogan's promise that the near-absolute executive powers he gained upon winning re-election under an amended constitution in June would allow him to fix Turkey's economic challenges. The soured relationship between Messrs. Erdogan and Trump has only exposed the economic vulnerabilities that have built up under his leadership.

Despite accelerating inflation, which hit 16% last month, Turkey's central bank has kept its main lending rate steady since the election, fueling investor concern that it lacked the necessary independence from the government to fulfill its mandate.

Analysts and investors increasingly fear that Turkish businesses will struggle to pay down a debt load exceeding \$300 billion because the bulk of it isn't backed by a steady revenue stream.

Turkey's external debt ranks among the largest among developing economies as a share of annual output, and its foreign-reserve pot is among the smallest, data from the World Bank and the International Monetary Fund show.



Economic plans released by Finance Minister Berat Albayrak on Friday failed to ease investors' concerns.

The chairman of Istanbul's Chamber of Industry, **Erdal Bahcivan**, sounded the alarm Friday, saying the falling lira was threatening businesses as well as Turkey's financial system. "Measures to protect the real economy must be put in place urgently," he said Friday.

Turkish sovereign bonds declined in price, with yields on 10-year debt exceeding 20% on Friday, the highest yield since 2008 and up from roughly 12% at the start of May.

Some analysts predicted the country would have no choice but to resort to stringent measures such as capital controls or seeking outside help from the IMF, though such aid would come with strings attached.

"I think they're going to need the IMF, and the sooner the better," said Paul McNamara, investment director for emerging-market debt at GAM International Management.

A Turkish official said the government had no plan to seek IMF assistance.

Investors are monitoring what the Turkish government will do to stem the rout, but plans disclosed Friday by Finance Minister Berat Albayrak—Mr. Erdogan's son-in-law—failed to ease concerns.

Investors fear firms will struggle to pay down a debt load of over \$300 billion.

Opposition leader Muharrem Ince, who finished second in the June presidential election, urged Mr. Erdogan to change course. "Sack all your economy advisers starting with your son-in-law," he said Friday, and "leave the central

bank in peace."

But delivering a speech from a small town in the Black Sea province—his second televised address of the day—Mr. Erdogan struck a defiant tone.

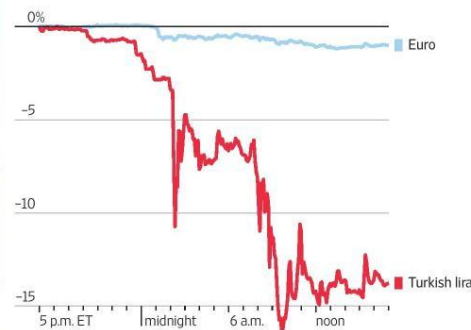
"Despite all the attacks against our country, we will continue to grow in the second quarter and we will end 2018 with record economic growth," he told supporters in Gumushane. "Those who think they can bring us to our knees with economic manipulation don't know this nation."

The immediate impact of a weaker Turkish economy on the global economy is expected to be relatively small. Carsten Hesse, economist at German bank Berenberg, said that even a 20% fall in eurozone exports to Turkey would subtract only 0.1 percentage point from the bloc's growth.

Some fund managers are concerned that fears about Turkey will trigger outflows

Fallout

Performance of the Turkish lira and the euro against the dollar



Source: FactSet

THE WALL STREET JOURNAL

from other emerging-market countries and push the dollar even higher, while stock investors are weighing the risk of a Turkish economic rout on the banking systems of nearby countries.

European banking shares dropped after it emerged that the European Central Bank was examining the banks' exposure to Turkey. Spain's BBVA SA fell 5.2%, France's BNP Paribas SA dropped 3%, and Italy's UniCredit SpA slid 4.7%.

During the eurozone's sovereign-debt crisis between 2010 and 2015, concerns over the financial frailty of Greece hit markets world-wide. A limited depreciation of China's currency in 2015 also sparked stock-market selloffs.

Some other emerging-market currencies also weakened, with the South African rand and the Hungarian forint falling about 2.6% and 1.7%, respectively. The Russian ruble

fell 1.5% and hit a two-year low. In the U.S., Citigroup Inc. dropped 2.7% and the KBW Nasdaq Bank Index, which tracks large U.S. commercial banks, slid 1.3%.

Charlie Robertson, global chief economist at Renaissance Capital, said that the longer-term "contagion effect" would be limited because Turkey has a small presence in the widely tracked MSCI Emerging Markets index, so investors exiting Turkey won't be forced to sell assets in other developing nations.

Money managers also said Friday's moves were accentuated by thin trading. The differences between quoted prices to buy and sell lira was "wide enough to park a bus," said Mr. McNamara, meaning that a \$10 million sale was enough to move the currency a full percentage point.

—Yeliz Candemir contributed to this article.

◆ Türk iş dünyasının temsilcileri piyasaların kısa sürede canlanacağı vurgusunu yaptı

İş dünyası, 'Finansal istikrar' dedi

DUYGU GÖKSUL

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, 'Yeni Ekonomi Yaklaşımı'nı açıkladı. Yeni ekonomi yaklaşımına ilişkin değerlendirmelerde bulunan Türk iş dünyasının temsilcileri piyasaların kısa sürede canlanacağı vurgusunu yaptı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, **İstanbul Sanayi Odası (ISO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Erol Bilecik, Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK) Genel Başkanı Bendevi Palandöken, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) İzmir Başkanı Ümit Ülkü de yeni ekonomik sistem ile ilgili açıklamalarda bulundu. **Hisarcıklıoğlu; "Daha güçlü bir Türkiye"**

Yeni Ekonomi Yaklaşımı'na ilişkin olarak açıklama yapan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "İş dünyası olarak üretime, yatırıma, istidama ve ihracata devam etmemiz büyük önem arz ediyor. Biz temelleri sağlam güçlü bir ülkeyiz" dedi. Hisarcıklıoğlu, "Orta ve uzun dönemde dönüşümün ana hatlarının ortaya konması ekonomimiz



✓ **Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, 'Yeni Ekonomi Yaklaşımı'nı açıkladı. Yeni ekonomi yaklaşımına ilişkin değerlendirmelerde bulunan Türk iş dünyasının temsilcileri piyasaların kısa sürede canlanacağı vurgusunu yaptı.**

üzindeki belirsizlikleri ve riskleri azaltacaktır. Orta Vadeli Programın açıklanmasıyla çok daha net bir resmin çıkmasını bekliyoruz. Modelin temelinde yer alan; daha çok tasarruf, daha çok üretim ve daha çok ihracat ile şu anki pek çok yapısal sorununa çözüm getirilmesi amaçlanıyor" ifadelerini kullandı.

Bahçivan; "Bütçe disiplini noktasındaki kararlılık önemli"

ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Yeni Ekonomi Yaklaşımı ile ilgili olarak şu ifadelere yer verdi; "Hazine ve Maliye Bakanı Sayın Berat Albayrak tarafından 'Ekonomide Yeni Yaklaşım' toplantısında yapılan açıklamalar, ekonomi-

mizin genel beklentileri açısından uzun vadeli, sabır gerektiren bir içerik sunuyor. Özellikle Merkez Bankası'nın bağımsızlığına yönelik söylem ile bütçe disiplini noktasındaki kararlılık vurgularını önemli bulduğumuza ifade etmek istiyorum. Cari açık ile mücadeleye öncelik verilecek olması ve kamunun örnek olacağı mesajı da önemlidir"

Bilecik; "Dış ilişkilerin mükemmel olduğu sürece ihtiyaç var"

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Erol Bilecik de konu ile ilgili yaptığı değerlendirmelerde açıklanan programın teorik temellerinin fazla olduğunu ama gerek yaklaşımı gerek

mimari yapısı itibarıyla hakikaten çok önemli bir sunum olduğunu vurguladı. Bilecik, "İş dünyasının zannediyorum olumlu bir karşılması oldu. Özellikle bugünlerde iş dünyasının her zaman baktığı gibi sadece ekonomik parametreler değil, aynı zamanda dış ilişkilerin de mükemmel yürütüldüğü bir süreç yaşamaya ihtiyacımız var" ifadelerine yer verdi.

Palandöken, "Türkiye'nin önünü açacak"

Yeni ekonomi yaklaşımı ile ilgili görüşlerini paylaşan TESK Genel Başkanı Bendevi Palandöken, "Yeni ekonomi yaklaşımının en önemli ayağı gelir dağılımında adalet olacak. Bu

planın tam anlamıyla işleme halinde esnafımız zincir market ve AVM'lere karşı daha rekabet edebilir hale gelecek" dedi. Son günlerde döviz kurlarındaki artışın geçici olduğuna ve kısa bir süre içinde dövizdeki ateşin düşeceğine inandıklarını altını çizen Palandöken yaptığı açıklamada, "Yeni Ekonomi Yaklaşımının içeriğinde olan cari açığın düşürülmesi yönündeki yapısal reformlar, aynı zamanda döviz kurlarındaki baskının da önüne geçecektir. Bu da her şeyden önce üretimin artırılması ve sürdürülebilir, sağlıklı bir büyüme ile mümkün olacaktır. Para ve maliye politikaları yeni dönemde daha da uyumlu işleyecek ve piyasalar kısa sürede canlanacaktır" sözlerine yer verdi.

Ülkü; "Bu Ekonomik Savaş Kaybetmeyeceğiz"

MÜSİAD İzmir Başkanı Ümit Ülkü de konuya ilişkin yaptığı açıklamalarda şunları kaydetti: "Son dönemde ülkemizin maruz kaldığı, hiçbir ekonomik kaide ile açıklanmayan etik dışı siyasi oyunları en ağır şekilde kınıyoruz. Zor zamanlarda kenetlenmeyi bilen halkımız, alt edilemeyeceğini bir kez daha tüm dünyaya gösterecektir" dedi.



SAHA EXPO2018 Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı'nın tanıtımı

İSTANBUL (AA) - **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, "Kendi milli tankını, savaş gemisini, taarruz helikopterini, füzelerini ve piyade tüfeğini üretmeyi başaran Türkiye'de, yakın gelecekte yüksek irtifa hava ve füze savunma sistemi, uçak motoru ve yerli denizaltı üretilmesi de mümkün görünmekte." dedi.

Bahçivan, 13-15 Eylül'de İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilecek SAHA EXPO2018 Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı'nın tanıtım toplantısında yaptığı konuşmada, savunma sanayisinin, bir ülkenin hem ekonomisi hem de savunması için en stratejik sektörlerden biri olduğunu vurguladı.

Savunma sanayinin dünya ekonomisindeki yeri, büyüklüğü ve öneminin her geçen gün artmasının da bu öneme bağlı olduğunu belirten Bahçivan, şunları kaydetti:

"İstikrarsızlıkların süreklilik kazandığı, adeta ateş çemberini andıran, içinde bulunduğumuz coğrafyanın özel şartları göz önüne alındığında, etkin ve güçlü bir silahlı kuvvetlerin ülkemiz için elzem olduğunu rahatlıkla görebiliriz. Bu gerçekten hareketle, Türkiye'de modern savunma sanayinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetleri'nin modernizasyonu için çıkılan yolda özellikle son dönemde önemli mesafeler katediliyor. Bu noktada ülkemiz için en önemli husus, savunma sanayimizde 'yerli ve milli üretim' hedefidir.



Albayrak'ın ekonomik modeline iş dünyasından tam destek

İş dünyası temsilcileri, Bakan Albayrak tarafından açıklanan 'yeni ekonomi modeli' ve döviz kurlarında yaşanan hareketliliği değerlendirdiler. İş dünyasının önde gelen isimleri yeni modeli desteklediklerini bildirdi. Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın 'Yeni Ekonomik Modeli'ni açıkladığı toplantıda, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, Doğuş Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Şahenk, DEİK Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Başkanı Nail Olpak, Türkiye Futbol Federasyonu eski başkanı ve iş adamı Mehmet Ali Aydınlar, Beşiktaş Jimnastik Kulübü Başkanı Fikret Orman'ın yanı sıra iş dünyasından birçok isim, oda ve birlik başkanı, banka genel müdürleri ve sektör temsilcileri katıldı.

DAHA İYİ RAKAMLAR

TÜSİAD Başkanı Bilecik, 'ekonomi modeli' ile ilgili "Sadece ekonomik parametrelerle değil aynı zamanda dış ilişkilerin mükemmel yürütüldüğü bir süreç yaşamaya ihtiyacımız var. Günümüzde ekonomiyi sadece ekonomik yaklaşımlarla değil dış dünya yönetimiyle de beraber ele almak lazım. Günümüz dünyasında biraz daha önemli. Diliyorum, önümüzdeki günler Türkiye'nin daha iyi rakamlarla baş başa kaldığı bir süreç olsun" dedi.

'DİK VE KARARLI DURUŞ'

Yeni Ekonomik Model konusunda MÜSİAD tarafından yapılan yazılı açıklamada, Türkiye'nin maruz kaldığı hiçbir ekonomik kaide ile açıklanmayan etik dışı siyasi oyunları en ağır şekilde kınıyoruz" denildi. Ülkemizin maruz kaldığı, hiçbir ekonomik kaide ile açıklanmayan etik dışı siyasi oyunları en ağır şekilde kınıyoruz" denildi. Ülkemizin maruz kaldığı, hiçbir ekonomik kaide ile açıklanmayan etik dışı siyasi oyunları en ağır şekilde kınıyoruz" denildi. Ülkemizin maruz kaldığı, hiçbir ekonomik kaide ile açıklanmayan etik dışı siyasi oyunları en ağır şekilde kınıyoruz" denildi.

mimizin sonuna kadar arkasında olduğumuzu beyan ederiz. Bu ekonomik savaş kaybetmeyeceğiz. Dik ve kararlı duruşumuzdan ödün vermeyeceğiz. Zor zamanlarda kenetlenmeyi bilen halkımız, alt edilemeyeceğini bir kez daha tüm dünyaya gösterecektir. Bu hususta devletimize ve halkımıza güvenimiz tamdır. Türkiye'nin en geniş tabanlı sermaye kuruluşu olarak MÜSİAD, bu mücadelede üzerine düşen her ne varsa yapmaya hazırdır. Cenab-ı Allah doğruların yanındadır" ifadelerine yer verildi.

'İNANCIM TAM'

Berat Albayrak'ın söylediğini yapmış ve gerçekleştirmiş bir kişi olduğunu vurgulayan Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, "Başarılı bir enerji bakanlığı yapmıştır. Bugün de bize orta ve uzun vadede yeni dönemin, dönüşüm döneminin, neler yapılacağını ana hatlarını verdi. İnaniyorum ki; önümüzdeki dönemde Eylül başında OVP çıktığında hepimiz, daha fazla detaylara hakim olacağız. Ancak duyduğumuz, OVP'nin ön hatları bakanımızın geçmişini de bildiğim için tek tek uygulanacağını, ülkemizin hak ettiği dönüşümü gerçekleştireceğine olana inancımız tamamdır" dedi.

'FİNANSAL İSTİKRAR'

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan**, kur dalgalanmalarının ödemeler dengesi kalitesini zorlayan bir noktada olduğunu vurgulayarak, "Ekonomide Yeni Yaklaşım" toplantısında yapılan açıklamalar ekonomimizin genel beklentileri açısından uzun vadeli, sabır gerektiren bir içerik sunuyor. Özellikle Merkez Bankası'nın bağımsızlığına yönelik söylem ile bütçe disiplini noktasındaki kararlılık vurgularını önemli bulduğumuzu ifade etmek istiyorum. Cari açık ile mücadeleye öncelik verilecek olması ve kamunun örnek olacağı mesajı da önemli. Fakat gelen noktada döviz kurlarındaki aşırı dalgalanmaların ve ölçüsü kaçan finansal istikrarsızlığın ekonominin en önemli gündem maddesi olduğunu görüyoruz.

Bugün yaşananlar hep savunduğumuz ve ekonomimizin en vazgeçilmez gücü olması gereken "Finansal İstikrar" faktörünün aşılma noktasına gelindiğini bize gösteriyor. Çünkü bugün kur dalgalanmaları, finansal istikrarı dahi aşan, ödemeler dengesi kalitesini zorlayan bir noktaya gelmiş durumda. Reel sektörün ihtiyacı olan önlemler acilen devreye sokulmalı" dedi.

'KARŞILARINDA TÜRK İŞ DÜNYASINI VAR'

İTO Başkanı Şekib Avdagiç, açıklanan modelde daha adil bir vergi sistemi, kamuda maliyet dönüşümü, bugüne kadar olmamış bir tasarruf, yeni bir finansal regülasyon otoritesi gibi hedefleri isabetli bulduklarını belirterek, "İş dünyası olarak yeni açıklanan model, bizi umutlandırmış, son günlerde yaşanan sıkıntıların sonrasında aydınlık bir geleceğin olduğunu göstermiştir. Türk iş dünyasına, bölgesine stratejik bir dönemde sahip çıkarak hedef göstermek son derece kıymetlidir. Cumhuriyet döneminde hayatta kalma mücadelesi veren Türkiye'nin, ekonomi politikası da buna uygundu. Şimdi dünyada söz sahibi olmak isteyen bir Türkiye var. Bakan Albayrak'ın açıklamaları ortaya koymuştur ki, Türkiye artık büyük hedefleriyle örtüşen bir ekonomik modele kavuşmuştur. Ekonomi yönetimi bu modelle, Türkiye'nin her türlü sıkıntının üstesinden geldiği gibi, yeni bir ufka doğru yürüyeceğinin de ipucunu vermiştir" diye konuştu.

'DAHA GÜÇLÜ BİR TÜRKİYE'

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak tarafından açıklanan yeni ekonomi yaklaşımı ile ilgili, iş dünyasının üretime, yatırıma, istihdama ve ihracata devam etmesinin önemine işaret ederek, Türkiye'nin temelleri sağlam, güçlü bir ülke olduğunu söyledi. Hisarcıklıoğlu, "Hazine ve Maliye Bakanımız sayın Berat Albayrak'ın açıkladığı yeni ekonomi modelinde sürdürülebilir büyüme, finansal istikrar ve yapısal

dönüşüme odaklanılmış olmasını daha güçlü bir Türkiye hedefimiz açısından olumlu buluyor ve iş dünyası olarak destekliyoruz. Orta ve uzun dönemde dönüşümün ana hatlarının ortaya konması ekonomimiz üzerindeki belirsizlikleri ve riskleri azaltacaktır. Orta Vadeli Program'ın açıklanmasıyla çok daha net bir resmin çıkmasını bekliyoruz. Zaman ülkemiz ve milletimiz için daha çok çalışma zamanı. Hep birlikte el ele vererek ülkemiz büyük atılımlar gerçekleştirecek, dünyanın en büyük ekonomileri arasında girme hedefimize doğru ilerlemeye devam edecek" dedi.

'İŞ DÜNYASINA GÜVEN VERDİ'

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak, yaptığı yazılı açıklamada, Yeni Ekonomi Yaklaşımı'nın iş dünyasının geleceğe güvenle bakmasını sağlayan önemli bir adım olduğunu belirterek, "İlk olarak Merkez Bankası'nın bağımsızlığı, mali disiplin, enflasyonla mücadele, cari açığın düşürülmesi ve güven ortamının iyileştirilmesine yapılan ısrarlı vurgunun, istikrarı güçlendirmek adına çok önemli olduğunu düşünüyoruz. Stratejik büyüme alanlarının belirlenip beşeri sermayenin güçlendirilmesi, sermaye piyasalarının derinleşmesi, katma değerli üretimin teşviki ve insani gelişmişlik düzeyinin artırılması gibi hedefler, Türkiye'yi bir üst lige taşıyacaktır. Bu yol haritasının nasıl uygulanacağına ilişkin detayları belirleyecek ve Eylülde açıklanması öngörülen Orta Vadeli Plan'ı da merakla bekliyoruz. Özellikle bugün itibarıyla döviz tarafındaki negatif gelişmelere baktığımızda zor bir dönemden geçtiğimiz farkındayız. Durumun zorluğuna rağmen, metanetimizin bozulmaması gerektiğine inanıyoruz. Ekonomi yönetiminin bu konuda da atacağı adımları olduğuna inanıyorum. İş dünyası olarak bu zor dönemde üzerimize düşen tüm görev ve sorumluluğu almaya hazırız. Bu yeni ekonomik yaklaşımla birlikte ortaya konan güçlü yol haritasının ülkemiz için hayırlı olmasını diliyoruz" diye konuştu.

Türk milleti **DİMDİK** karsıllarında



Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın açıkladığı Yeni Ekonomi Yaklaşımı'nın ardından iş dünyasından da destek mesajları gelmeye başladı

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, 'yeni ekonomi modelini' açıkladı. İş dünyası temsilcileri, açıklanan 'yeni ekonomi modeli' ve döviz kurlarında yaşanan hareketliliği değerlendirdi. İş dünyası temsilcilerinin toplantı sonrası yaptığı değerlendirmelerde sert yükseliş gösteren döviz kurları da önemli yer buldu.

İYİ RAKAMALARLA KALALIM

TÜSİAD Başkanı Bilecik, 'ekonomi modeli' ile ilgili "Sadece ekonomik parametrelerle değil aynı zamanda dış ilişkilerin mükemmel yürütüldüğü bir süreç yaşamaya ihtiyacımız var" dedi. Bilecik, "Günümüzde ekonomiyi sadece ekonomik yaklaşımlarla değil dış dünya yönetimiyle de beraber ele almak lazım" şeklinde konuştu.

DİK VE KARARLI DURUŞ

Yeni Ekonomik Model konusunda MÜSİAD tarafından yapılan yazılı açıklamada, Türkiye'nin maruz kaldığı hiçbir ekonomik kaide ile açıklanmayan etik dışı siyasi oyunları en ağır şekilde kınıyoruz" denildi. "Açıklamada şu ifadeler kullanıldı: "MÜSİAD olarak son dö-

nemde ülkemizin maruz kaldığı, hiçbir ekonomik kaide ile açıklanmayan etik dışı siyasi oyunları en ağır şekilde kını-

yan ederiz. Bu ekonomik savaşı kaybetmeyeceğiz. Dik ve kararlı duruşumuzdan ödün vermeyeceğiz."



nyoruz. Çıktığımız uzun yolda, milli ekonomi modelimizi hedef alan tüm saldırılara karşı, sonucu ne olursa olsun Sayın Devlet Başkanımızın ve ekonomi yönetimimizin sonuna kadar arkasında olduğumuzu be-

TEK TEK UYGULANACAKTIR

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, Sayın Berat Albayrak'ı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı döneminden tanıdığını belirtti. Bakan Albayrak'ın söylediğini yapmış ve gerçekleştirmiş bir kişi olduğunu vurgulayan Sabancı, "Başarılı bir enerji

bakanlığı yapmıştır. İnanıyorum ki; önümüzdeki dönemde eylül başında OVP çıktığında hepimiz, daha fazla detaylara hakim olacağız" ifadelerini kullandı.

AŞILMA NOKTASINA GELDİ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, kur dalgalanmalarının ödemeler dengesi kalitesini zorlayan bir noktada olduğunu vurguladı. Bahçivan tarafından yapılan yazılı açıklamada şöyle denildi: "Hazine ve Maliye Bakanı Sayın Berat Albayrak tarafından "Ekonomide Yeni Yaklaşım" toplantısında yapılan açıklamalar ekonomimizin genel beklentileri açısından uzun vadeli, sabır gerektiren bir içerik sunuyor. Bugün yaşananlar hep savunduğumuz ve ekonomimizin en vazgeçilmez gücü olması gereken "Finansal İstikrar" faktörünün aşılma noktasına geldiğini bize gösteriyor. Çünkü bugün kur dalgalanmaları, finansal istikrarı dahi aşan, ödemeler dengesi kalitesini zorlayan bir noktaya gelmiş durumda. Reel sektörün ihtiyacı olan önlemler acilen devreye sokulmalı."