



## İstanbul Sanayi Odası, İSTKA Programı Kapsamında Sanayide Dijital Dönüşüm Zirvesi Düzenledi

İstanbul Sanayi Odası, (İSO) sanayide rekabet gücünü artırmak ve ülke ekonomisine daha fazla değer yaratmak amacıyla sanayicilere yönelik Sanayide Dijital Dönüşüm Zirvesi düzenledi.



### Sanayide Dijital Dönüşümün Kilometre Taşları Ortaya Konuldu

The Mindstone Blockchain Labs Kurucu Ortağı Tansel KAYA ise "Sanayi"de Yeni Oyun Kurucu: Blockchain Uygulamaları" başlıklı konuşmasında yeni gelişen Blockchain teknolojisi hakkında bilgiler verdi.

Sanayide Dijital Dönüşümün Kilometre Taşları başlıklı panel ise İSO Ar-Ge ve Teknoloji Şubesi Yöneticisi Reyhan ÖZDEMİR'in moderasyonunda yapıldı. Panelde Robo Otomasyon Genel Müdürü Haluk ÖZCAN, Entek Otomasyon Yönetim Kurulu Üyesi Sami Özkan DİBEK, İletişim Yazılım Yönetim Kurulu Başkanı Tuncer HATUNOĞLU, Thread in Motion Kurucu Ortağı Kadir DEMİRCİOĞLU ve Canias ERP Genel Müdürü Dr. Hakan ÖZKARA; sanayide dijitalleşmenin farklı aşamalarını katılımcılara aktardı.

### İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi'nin Başarıları Paylaşıldı

Etkinliğin son paneli Çalık Digital Teknoloji Direktörü Umut CEYHAN'ın moderatörlüğünde İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi – Başarı Hikâyeleri ve İstanbul Bölgesi Dijital Olgunluk Analizi Sonuçları başlığıyla gerçekleşti. Çalık Digital Toplam Verimli Yönetim Uzmanı Murat SEYMEN, İstanbul Sanayi Odası Dijital Dönüşüm Uzmanı Uğur Can TOPÇU, İkizler Aydınlatma Yönetici Ortağı Banu Akin AYHAN ve Fakir Nilco Saruhan Kimya Fabrika Müdürü Kutluay KABADAYI, İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi'nin başarılarını katılımcılara paylaştı.

İstanbul Kalkınma Ajansı Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı kapsamında İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından gerçekleştirilen İSO – Sanayide Dijital Dönüşüm Projesi ile üyelerin dijital dönüşüm yol haritalarının çıkarılarak sanayinin rekabet gücünü artırmak ve ülke ekonomisine daha fazla değer yaratmak amaçlanıyor. Proje kapsamında 20 Ekim 2020 tarihinde dijital ortamda dijital dönüşüm konusunda önde gelen uzmanların katılımıyla Sanayide Dijital Dönüşüm Zirvesi düzenlendi.

### Dijitalleşmenin Geleceği Nasıl Olacak?

İSO Genel Sekreteri Haktan AKIN ve İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri İsmail Erkam TÜZGEN'in açılış konuşması, İSO Genel Sekreter Yardımcısı Mehmet DOLGAN'ın İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi proje sunumu ile başlayan etkinlikte ilk olarak, UiPath EECIS Bölgesi Başkan Yardımcısı Tansu YEĞEN, "Dijital Teknolojiler Dünyamızı Nasıl Değiştiriyor?" başlıklı bir konuşma yaptı. Ardından Dünya Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan GÜLDAĞ'ın moderatörlüğünde yapılan



Dijital Dönüşüm ve Yeni Ufuklar başlıklı panelde; Çalık Digital Yönetim Kurulu Başkanı Galip TÖZGE, GE Digital Türkiye Genel Müdürü Uygur DOYURAN, Şölen CEO'su Elif ÇOBAN ve Borçelik CDO & CTO'su Mustafa AYHAN, yaşadıkları tecrübeler ışığında dijitalleşmenin geleceği hakkında görüşlerini paylaştı.

Sonrasında Dijital Çağda Yeteneğin Dönüşümü başlıklı panel, EGON ZEHNDER Yönetici Ortağı Murat YEŞİLDERE'nin moderatörlüğünde gerçekleşti. Panelde konuşan Kariyer.net CEO'su Fatih UYSAL, Panelist, Danışman, Yazar ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İdil TÜRKMEÑOĞLU, Ford Otosan CDO'su Hayriye KARADENİZ ve LC Waikiki İnsan Kaynakları Direktörü Gökhan DENİZHAN; insan kaynaklarının dijital çağda nasıl dönüştüğünü anlattı.

### Istanbul Chamber of Industry Organized Digital Transformation Summit in Industry within the Scope of ISTKA Program

Istanbul Chamber of Industry (ISO) organized a Digital Transformation Summit in Industry for industrialists in order to increase competitiveness in the industry and create more value for the country's economy.



# HAMMADDE SIKINTISI BÜYÜYOR



**Sanayici**, 2021 siparişlerini hazırlayamaz hale geldi. Fiyat istikrarsızlığı nedeniyle üretime 2-3 gün ara verilmek zorunda kaldı.

Geçen hafta **İstanbul Sanayi Odası**'nın (İSO), **sanayicinin** yaşadığı hammadde sıkıntısına ilişkin açıklamasının ardından benzer bir açıklama da Ev ve Mutfak Eşyaları **Sanayicileri** ve İhracatçıları Derneği'nden (EVSİD) geldi.

EVSİD Başkanı Burak Önder, "Çelik, alüminyum, plastik, sac gibi hemen hemen tüm alt ka-

tegorilerde hammadde konusunda hem fiyat hem de miktar açısından ciddi problemler yaşıyoruz ve bu durum üreticilerimize zor günler yaşıyor" dedi.

Üretim ve ihracat odaklı çalışan, merkezi Afyon'da bulunan Avşar Emaye Genel Müdürü Murat Tabak ise "Üretimler durma noktasına geldi" diye konuştu. ● AA





İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN BAHARDAN SONRA RAHATLAMÀ BEKLİYOR

# Sanayici ölçülü iyimser

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, 2021'de pandeminin bir süre daha etkisini koruyacağını belirterek "Aşılarla pandeminin hayatımızdan adım adım çıkmasıyla beraber 2021'in ilk dönemleri olmasa dahi bahar sonrasında dönemlerinde ben tekrar umut ışığının yanabileceği düşüncesindeyim" dedi.

"Ama ölçülü bir iyimserliği korumamız gerekiyor. Gerçeklerin farkında olacağız, iyimserliğin ölçüsünü de kaçırmayacağız" diyen Bahçivan'ın 2021 için değerlendirmeleri şöyle:

✓ 2021'in en önemli sorusu pandeminin süreci. Yani şimdi bizi umutlandıran bir aşı gelişmesi var. Kuvvetle muhtemel, 2021 aşıyla tanışacağımız bir yıl olacak. Ama tabii kabul etmek lazım ki bu aşılardan dağıtımını yine bir zaman alacak.

✓ Dünyadaki gelişmeler de aynı paralelde geçecek. Avrupa bir kapanıp bir açılırken, ABD de tekrar bir kapanma dönemine girecek gibi. O yüzden de belli bir süre daha ekonomik aktiviteleri pandemiden ayırmamız çok kolay değil.

✓ Ükemiz için yeni bir ekonomik yönetim başladı. Merkez Bankamızın başında deneyimli bir bakanımız, eski bir bükratımız var. Yine ekonomi konusundaki en önemli bakanlıklardan biri, Maliye



Erdal Bahçivan

**Türkiye'nin kaynak sorunu olmadığını belirten Bahçivan, 2021'de kaynakların doğru kullanıldığı bir büyüme modeli önerdi. Finansmana rahat ulaşılması halinde bahardan sonra moral verecek bir seneye girilebileceğini söyledi.**

Bakanlığımızda da yine birikimleri olan eski bir bakanımız geldi.

✓ Pandeminin hayatımızdan adım adım çıkmasıyla beraber bahar sonrasında dönemlerde, finansa daha rahat ulaşabileceğimiz bir döneme yılın ikinci yarısına doğru ulaşabilirsek herhalde yılın ikinci çeyreğinden sonra daha pozitif, 2020'yi tam unutturmasa bile bize moral verecek olan bir sene hayatımıza girer.

## Yeni büyüme modeli

✓ Ama bunun için de tekrar söylüyorum, ölçülü bir iyimserliği korumamız gerekiyor. Gerçeklerin farkında olacağız,

iyimserliğin ölçüsünü de kaçırmayacağız.

Türkiye'nin yeni bir büyüme modeli konusunda, pandeminin bitimiyle beraber çok daha güçlü ve stratejik bir karar vermesi gerektiğini de ekleyen Bahçivan, "Çünkü büyümenin oranından öteye bizim yıllardan beri söylediğimiz bir gerçek var: büyümenin kalitesi. Dar kesitli büyüme oranları üzerinden konuşmak yerine 2021 sonrasında kaynakları doğru kullanarak bir büyüme modeli üzerinde durmalıyız. Hep söylediğim bir hususu tekrarlayayım: Türkiye'nin kaynak problemi yoktur, Türkiye'nin kaynakları doğru kullanma problemi vardır" dedi.

## SANAYİNİN GÜNDEMİNDE FİNANSMAN VAR

Bahçivan 2021'de **sanayinin** gündemine ilişkin ise şu görüşleri sıraladı:

✓ **EN ÖNEMLİ SORUN FİNANSMAN:** Türk **sanayisinin** en önemli gündem konusu yine finansman olacak. Şu anda maalesef finansal istikrarın son aylarda bozulduğunu gördük. 2021'in önemli bir döneminde yüksek finansman maliyetlerinin ve daralan finans kaynaklarının, Türk **sanayicisinin** elindeki

en önemli stres kaynaklarından birisi olacağını düşünüyorum.

✓ **KDV REFORMU İLK İŞ OLMALI:** Eğer bir reform yapacaksak KDV reformu ile başlamamız lazım. Uzun yıllardan beri hayatımızda olan ama giderek bir üretim vergisine dönüşen KDV'nin de artık mevcut bu olumsuzluk teşkil eden halinden dönüştürülmesi gerektiğini düşünüyorum. Bu konu-

da zaten bir rapor hazırlığı içindeyiz.

✓ **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÖNE GEÇECEK:** Pandemi dönemi sürdürülebilirlik konusunu daha da güçlendirecek ve hareketlendirecek. Finans kaynakları da başta olmak üzere birçok yeni modellemenin, birçok yeni projelendirilmenin sürdürülebilirlik esaslı bir yapıyla değerlendirileceğini tahmin ediyorum.