



**ISO 500'DEKİ ŞİRKETLERİN ÜRETİMDEN SATIŞI YÜZDE 73.8 ARTTI, 2 TRİLYON TL'Yİ GEÇTİ**

# SANAYİCİ GAZA BASTI

2021	2020	KURULUŞ
1	1	TÜPRAŞ-Türkiye Petrol Rafinerileri
2	2	Ford Otomotiv Sanayi
3	6	Star Rafineri
4	4	Toyota Otomotiv Sanayi
5	10	İskenderun Demir ve Çelik
6	5	-
7	9	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları
8	7	Arçelik
9	3	Oyak-Renault Otomobil Fabrikaları
10	8	TOFAS Türk Otomobil Fabrikası

**İstanbul Sanayi Odası (ISO), sanayinin lider kuruluşlarını açıkladı.** 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması'na göre, üretimden satışlar 2020'deki 1.2 trilyon lira olan seviyesinden, yüzde 73.8'lik artışla 2021 yılında 2 trilyon lirayı aştı. Şirketlerin özkaynakları 407 milyar liradan 624 milyar liraya yükselserek yüzde 53 artarak, faaliyet kârları yüzde 139 artarak 143 milyar liradan 342 milyar liraya çıktı.



## BÜYÜMİYEYE EN YÜKSEK KATKI

ISO 500'un ana bilanço göstergesine göre, 2021 yılında ISO 500'un aktif toplamı yüzde 65.4 artarak 1.3 trilyon liradan 2.1 trilyon liraya yükseldi. Aktifler içerisinde ana kalemlerde düşen varlıklar yüzde 74 artışla 821 milyar liradan 1.4 trilyon liraya ulaşırken, duran varlıklar yüzde 51 artışla 467 milyar liradan 706 milyar liraya yükseldi. Özkaynaklar 407 milyar liradan 624 milyar liraya yükselselerde yüzde 53 arttı. **Erdal Bahçivan**, 'Türkiye ekonomisi, geçen yıl dünya genelinin çok üzerinde gerçekleşen yüzde 11'lük büyümeye ile son 10 yılın en güçlü performansını sergiledi. ISO 500'un ihracat rakamlarında da görüleceği üzere bu durum özellikle dış talepteki artıştan kaynaklandı. Genişleyen iç talep de ekonomik büyümeyi destekledi. Sanayi sektörü yüzde 16.6, imalat sanayi de yüzde 17.2 artışla büyümeye en yüksek katkıyı sağladı' dedi.

**I**STANBUL Sanayi Odası (ISO), sanayi sektörünün devler ligini belirleyen Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması'nın 2021 yılı sonuçlarını açıkladı. ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından 54.sü açıklanan Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması'na göre, 2021 yılında üretimden satışlara göre en büyük kuruluş 136 milyar 793 milyon TL TÜPRAŞ (Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.) oldu. Sıralamada ikinci 67 milyar 305 milyon TL ile Ford Otomotiv Sanayi A.Ş., üçüncü 55 milyar 187 milyon TL ile Star Rafineri, dördüncü 46 milyar 152 milyon TL ile Toyota Otomotiv ve beşinci de 38 milyar 669 milyon TL ile İskenderun Demir ve Çelik oldu.

### TARİHİ REKOR KIRILDİ

Araştırma sonuçlarına göre, Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu'nun üretimden satışları 2020'deki 1.2 trilyon lira olan seviyesinden, yüzde 73.8'lik artışla 2021 yılında 2 trilyon lirayı geçti. Artışın yüksek olmasında ihracatı takip eden yüksek büyümeye ile döviz kurları ve enflasyondaki hareketlenme etkili oldu. Geçmiş dönemlerle kıyaslandığında, ISO 500'un üretimden satışlarında daha yüksek oranlı

## İSTANBUL'DAN 158 FIRMA

ISO 500'de AR-GE harcaması yapan kuruluş sayısı 2021'de 265 olurken, AR-GE harcamaları anket verileri ile yaklaşık 9 milyar TL üzerinde gerçekleşti. Bu durum 2020'ye göre yaklaşık yüzde 44'lük artısa işaret etti. Ayrıca ISO 500'de yer alan kuruluşların bağlı olduğu oda bilgilerine göre sıralanması sonucu sanayideki ağırlığın Anadolu İlahine geliştiği görüldü. Son yıllarda

sayısal olarak düşüş eğiliminde olmasına karşın en büyük pay 158 firma ile halen İstanbul Sanayi Odası'na alt olurken, İstanbul'u 41 kuruluş ile Kocaeli Sanayi Odası ve 40 kuruluş ile Ege Bölgesi Sanayi Odası izledi. Bu odaları da 33'er kuruluş ile Ankara Sanayi Odası ve Gaziantep Sanayi Odası, 18 kuruluş ile Kayseri Sanayi Odası ve 16 kuruluş ile de Bursa Ticaret ve Sanayi Odası takip etti.

artışların son olarak 1992-1997 dönemindeki yüksek enflasyon ortamında gerçekleştiği görüldü. Söz konusu dönemde ISO 500'ün üretimden satışlarının yıllık artış oranları o yıllarda da yüzde 78 ile yüzde 112 aralığında seyretmişti. ISO 500'un ihracatı da yüzde 33.9'luk artışla 85.8 milyar dolara ulaştı. ISO 500'un ihracat artışı, Türkiye genelinin 1.1 puan üzerinde gerçekleşti. Verilere göre hem Türkiye hem de ISO 500 ihracatı tarihsel rekor kırmış oldu.

Araştırmaya göre ISO 500'un 2021'de faaliyet kârı yüzde 139

oranında artarak 143 milyar liradan 342 milyar liraya çıktı.

### YÜZDE 14.8'E YÜKSELDİ

Böylece faaliyet kârlılığı 4 puan artışla yüzde 14.8'e yükseldi. Benzer şekilde faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr da yüzde 120'ye yakın bir artışla 185 milyar liradan 405 milyar liraya sıçradı. Bunun sonucunda FAVÖK kârlılığı 3.6 puan artışla yüzde 17.5'e çıktı. Vergi öncesi kâr ve zarar toplamı ise yüzde 137 artarak 92.5 milyar liradan 219 milyar liraya yükseldi. Bu gelişime satış kârlılığını 2.5 puan artışla yüzde 9.5'e taşıdı.



İSTANBUL SANAYİ ODASI  
500 BÜYÜK ŞİRKETİ AÇIKLADI

# ŞİRKETLER BORÇLA BÜYÜDÜ

2021'de şirketlerin üretimden gelen satışları, yüzde 73.8 artıla 2 trilyon lirayı geçti. Şirketler büyümeye kaydederken özkarnak dengesi ise bozuldu şirketler yüzde 71'le rekor borçlanmaya gitti



İSTANBUL Sanayi Odası (ISO)  
500 Büyük Şirketler Kuruluşu  
2021 raporu açıklandı. Buna göre, TÜPRAŞ, üretimden satışlarla 136.8 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu olarak birinci sıradaki yerini korudu. TÜPRAŞ'ı, sırasıyla Ford Otomotiv, Star Rafineri, Toyota Otomotiv ve İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. takip etti. Raporda şirketlerin özkarnak yapısının ise bozulduğu gözleniyor. 2015'te yüzde 60'lardan üzerinde gelen borçların payı 2021'de ilk kez yüzde 70 sınırları aştı.

## TOPLAM BORÇ 1.5 TRİYON LIRA

ISO 500'un ana bilanço göstergesine göre, 2021 yılında ISO 500'in aktif toplamı yüzde 65.4 artarak 1.3 trilyon liradan 2.1 trilyon liraya yükseldi. Aktifler içinde ana kalemlerde dönen varlıklar yüzde 74 artıla 821 milyar liradan 1.4 trilyon liraya ulaştı, duran varlıklar yüzde 51 artıla 467 milyar liradan 706 milyar liraya yükseldi. Özkarnaklar 407 milyar liradan 624 milyar liraya yükselselik yüzde 53 artarken, toplam borçlar 881 milyar liradan 1.5 trilyon liraya yükserek yüzde 71 büydü.

## İHRACAT, KURLAR, ENFLASYON

ISO 500'de üretimden satışlar ise geçen yıla göre yüzde 73.8 artarak 2 trilyon liraya geçti. Yüksek artısta, ihracattaki büyümeyenin yanında döviz kurları ve enflasyon etkili oldu. Üretimden satışlarda bundan önce yaşanılan güçlü artışın 1992-1997 döneminde olmuş ve yine bu artıya da yüksek enflasyon döneminde gerçekleşmiş. TL'deki değer kaybı, yüksek enflasyon ve faiz oranlarındaki artışı ISO 500'in finansman giderleri de yüzde 135 artarak 80 milyar liradan 209 milyar liraya çıktı. Faaliyet kândaki artıus yüzde 139 yükselen finansman giderlerinin faaliyet kârına oran hafif düşüş rağmen geçen yıllarda olduğu gibi yüzde 60'ın üzerinde kaldı.



## BAHÇİVAN:

ISO 500'ün ihracatı yüzde 33.9'luk artıla 85.8 milyar dolara ulaştı. Verilerin değerlendirilmesi ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, "Türkiye ekonomisi, geçen yıl dünya genelinin çok üzerinde gerçekleştirilen yüzde 11'lik büyümeye ile son 10 yılın en güçlü performansını sergiledi. ISO 500'un ihracat rakamlarında da görüleceği üzere bu durum özellikle

dış talepteki artıştan kaynaklandı." dedi. Genişleyen iç talebin de ekonomik büyümeyi desteklediğini ifade eden Bahçivan, "Sanayi sektörü yüzde 16.6, imalat sanayi de yüzde 17.2 artıla büyümeye en yüksek katmayı sağladı. Sanayi sektörünün sürükleme rolü, her ay açıkladığımız İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat PMI'nin geçen ayki verilerinde zaten görüldüğü" dedi.



## İlk 10'da Koç ağırlığı

İLK 10'daki büyük şirketlerin kurulduğu sıradaşması geçen yıllarda olduğu gibi bu yıl da Koç Holding damga vurdu. İlk 10'da Koç Holding'e bağlı TÜPRAŞ, Ford Otomotiv, TOFAŞ, Ford Otomotiv, TOFAŞ ve Arçelik yer aldı. İlk sırada TÜPRAŞ ve

ikinci sırada bulunan Ford Otomotiv yerlerini koruyor. TOFAŞ ve Arçelik'in 2020'deki sıralamaları değişti. TOFAŞ, 2020'de sezonunu sıradağın 2021'de onuncu sıraya geriledi. Arçelik ise yedinci sırada sezonunu sıraya yerleştirdi.



## Yükselen sektörlerde gübre ve kağıt dikkat çekti

ISO 500'ün listeinde ilk 10'daki şirketlerde bakıtlı madde ve çelik sektöründe faaliyet gösteren şirketler ise üst sıralara yükseldi. Listerin tamamına bakıldığında hızlı çıkış yapmış firmalar arasında gübre ve kağıt şirketleri dikkat çekti. Kağıt sektöründen 5 şirket üst sıralara yükselenin 2020'de listede olmayan Varaka Kağıt ve Halkalı Kağıt Karton Sanayi, 2021 yılında listeye giriş yaptı.



## KDV yükü yüzde 91 arttı

ISO 500'ün üzerindeki devreden KDV yükü yüzde 91 gibi büyük bir artıla 24 milyar liraya yükseltti. Kar eden kuruluş sayısı 405 olurken, faiz, amortisman ve vergi öncesi kar elde eden firma sayısı ise 489 oldu. Yine ISO 500'de teknoloji yoğunluğuna göre yaratılan katma değer dağılımı göre, en yüksek payı yüzde 33 ile düşük teknoloji yoğunluğu sanayilerde almaya devam etti. Orta-düşük ve orta-yüksek teknolojilerin payı yüzde 53'lerden yüzde 60'larla yükselen yüksek teknoloji yoğunluğu sanayilerin payı ise yüzde 6.4'ten yüzde 6.1'e geriledi.



## Dış ticaret açığı nisanda yüzde 98.5 arttı

Nisan'da dış ticaret açığı bir önceki yıl aynı aylına göre yüzde 98.5 artarak 3.8 milyar dolardan 6.1 milyar dolara yükseldi. Ocak-nisan döneminde ise dış ticaret açığı yüzde 130 artarak 14.1 milyar dolardan 32.5 milyar dolara çıktı. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) ve Ticaret Bakanlığı

İşbirliğiyle oluşturulan geçici dış ticaret verilerine göre; ihracat 2022 Nisan'da, bir önceki yıl同一 aylına göre yüzde 24.6 artarak 23.3 milyar dolara, ithalat ise yüzde 35 artarak 29.4 milyar dolara çıktı. Aynı dönemde ihracatın ithalatı karşılama oranı ise yüzde 85.9'dan yüzde 79.3'e geriledik.



## ÜRETİMDEN SATIŞLARDA YÜKSEK ARTIŞ GELDİ

# Türk sanayisi 2 trilyonu aştı



\*Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 araştırmasının sonuçlarının açıklanmasında toplantı İstanbul Sanayi Odası Yönetici Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile ISO Başkan Yardımcıları İrfan Özhamamış ve Sadık Ayhan Saruhan katıldı.

**Istanbul Sanayi Odası'nın Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması'nda TÜPRAŞ liderliğini korudu. 500 büyük sanayi kuruluşunun üretimi satış yüzde 73,8 artışla 2,05 trilyon lira oldu**

Sirket	Dönen Kâri (TL)
Ereğli Demir Çelik	22.709.503.172
İskenderun Demir Çelik	17.751.102.067
Eti Bakır	12.514.926.456
Türkçe Sıse ve Cam	7.516.628.179
Ford Otomotiv	7.312.902.267
Eti Maden İst.	5.885.469.054
Aselsan Elektronik	4.608.798.119
TOFAŞ	3.632.918.625
Arcelik	3.590.917.172
Erdemir Madencilik	2.586.367.150

## ISO 500'de ilk 50

Sıra	Sirket	Satışlar (Milyar TL)
1	TÜPRAŞ	136.793
2	Ford Otomotiv	67.305
3	Star Rafineri	55.187
4	Toyota Otomotiv	46.152
5	İskenderun Demir Çelik	38.669
6	İsmiini açıkladı	
7	Ereğli Demir Çelik	36.787
8	Arcelik	35.788
9	Oyak-Renault	34.413
10	TOFAŞ	26.566
11	İçdas	25.762
12	Colakoğlu Metalurji	25.489
13	Hyundai Assan	21.412
14	Tosçelik	20.571
15	PETKİM	19.494
16	Mercedes-Benz	19.153
17	Aselsan Elektronik	18.136
18	Vestel Beyaz Eşya	17.393
19	BŞH Ev Aletleri	15.188
20	Sasa Polyester	15.147
21	Yıldız Entegre	14.868
22	Türkçe Sıse ve Cam	14.703
23	Borçelik	14.647
24	KARDEMİR	14.251
25	Eti Bakır	14.007
26	Vestel Elektronik	13.647
27	Sarkusyan	13.224
28	TUSAŞ	12.094
29	Er-Bakır	12.005
30	Yücel Boru ve Profil	11.488
31	Tatmetal Çelik	11.082
32	MMK Metalurji	11.032
33	Aygas	10.543
34	Türkiye Petrolleri A. O.	10.421
35	Nadir Metal Rafineri	10.219
36	Eti Maden İst.	9.997
37	İzmir Demir Çelik	9.612
38	Türk Traktör	9.557
39	Assan Alüminyum	9.266
40	Tosyali Toyo Çelik	9.244
41	Unilever	9.184
42	AKSA Akrilik	9.044
43	Modern Karton San.	8.531
44	Enerjisa	8.409
45	Kroman Çelik	8.383
46	Bosch San. ve Tic. A.Ş.	7.950
47	Diller Demir Çelik	7.938
48	Kastamonu Entegre	7.728
49	Hayat Kimya	7.679
50	Eti Gida	7.653

## Borçlar büydü

ISO 500'ün ana bilanço göstergesine göre, 2021 yılında ISO 500'ün aktif toplamı yüzde 65,4 artarak 1,3 trilyon liranın 2,1 trilyon liraya yükseldi. Öz kaynaklar 407 milyar liranın 624 milyar liraya yükselenin yüzde 53 artarken, toplam borçlar 881 milyar liranın 1,5 trilyon liraya çıkarık yüzde 71 büydü.

Erdal Bahçivan,

"Sanayicinin borç-

## Ihracatta ilk 10

Sirket	Ihracat (Bin \$)
Ford Otomotiv	5.868.237
Toyota Otomotiv	3.839.949
TÜPRAŞ	3.787.554
Oyak-Renault	2.764.203
Arcelik	2.429.573
Hyundai Assan	1.980.810
TOFAŞ	1.629.442
İçdas	1.346.732
BŞH Ev Aletleri	975.982
Bosch	925.218

## İstihdam arttı

Devreden KDV sorunu 2021'de daha belirgin hisse ettilerini anlatan Bahçivan, "ISO 500'ün üzerindeki devreden KDV yükü yüzde 91 gibi büyük bir artışla 24 milyar liraya yaklaştı".

ISO 500'ün istihdamı da 2021 yılında yüzde 5,6 artarak 757 bin 24 kişiye yükseldi. Aynı yılda ödenen maaş ve ücretlerdeki artı ise yüzde 33 oldu.



# SANAYİNİN ALTIN YILI

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu 136.8 milyarlık satışla 2021'de de yine TÜPRAŞ oldu. ISO 500'ün üretimden satışları % 73.8'lük artışla 2 trilyon lirayı geçerken, sanayinin devleri 85.8 milyar dolar ihracatla tarihi rekor kırdı.

**STANBUL Sanayi Odası (ISO) Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşunu açıkladı.** Buna göre 2021 yılında üretimden satışlarında zirvede 136 milyar 793 milyon TL ile TÜPRAŞ yer aldı. Sıralamada ikinci 67 milyar 305 milyon TL ile Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. üçüncü 55 milyar 187 milyon TL ile Star Rafineri, dördüncü 46 milyar 152 milyon TL ile Toyota Otomotiv ve beşinci de 38 milyar 669 milyon TL ile İskenderun Demir ve Çelik oldu.

**SATIŞLAR %73.8 ARTTI**

500 büyük sanayi kuruluşunun üretimden satışları 2020'deki 1.2 trilyon lira olan seviyesinden, yüzde 73.8'lük artışla 2021 yılında 2 trilyon lirayı geçti. Artışın yüksek olmasında ihracattaki güçlü büyümeye döviz kurları ve enflasyondaki hareketlenme etkili oldu. Öz kaynaklar yüzde 53 artarak 624 milyar liraya yükselirken, toplam borçlar yüzde 71 büydü ve 1.5 trilyon liraya çıktı.

**TARIHI İHRACAT REKORU**

ISO 500'ün ihracatı yüzde 33.9'luk artışla 85.8 milyar dolara ulaştı. Türkiye genelinin 1.1 puan üzerinde gerçekleşen artışla ISO 500 ihracatı tarihsel rekor kurdı. 2021'de

ISO 500'ün aktif toplamı yüzde 65.4 artarak 1.3 trilyon liranın 2.1 trilyon liraya yükseldi. ISO 500'ün 2021 yılında faaliyet kârı yüzde 139 artarak 342 milyar liraya çıktı. Finansman giderleri de TL'deki değer kaybı, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselişin etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 209 milyar liraya yükseldi. ISO 500'ün üzerindeki devreden KDV yükü yüzde 91 gibi büyük bir artışla 24 milyar liraya yaklaştı.

## 405 şirket kâr elde etti

500 sanayi kuruluşu içinde 2021'de 405 şirket kâr etti. Katma değer içinde en yüksek payı yüzde 33.3 ile düşük teknoloji yoğunluğu sanayiler alımla devam ederken, yüksek teknoloji yoğunluğu sanayilerin payı yüzde 6.4'ten yüzde 6.1'e geriledi. Bu veri, sanayinin yüksek teknoloji geçiş ihtiyacının sürdüğünü gösterdi.



## Büyüme dış talepteki artıştan

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, araştırmaların nitelikli ve sürdürilebilir bir sanayi üretiminin ne kadar önemli olduğunu gerçegini bir kez daha ortaya koyduğunu vurguladı. Erdal Bahçivan, ekonominin geçen yıl

dünya genelinin çok üzerinde gerçekleşen yüzde 11'lük büyümeyi son 10 yılın en güclü performansını sergilediğini, ISO 500'ün ihracat rakamlarında da görüleceği üzere bunun özellikle dış talepteki artıştan kaynaklandığını vurgu yaptı.

## DÜNYADA ÖNE ÇIKTI

Ihracatta yüksek artışı sağlayan ana unsurun Türk sanayinin dünya

### Faaliyet kârı yüzde 139 yükseldi

ISO 500'ün 2021'de faaliyet kârı yüzde 139 artarak 342 milyar liraya çıktı. Böylece faaliyet kârlılığı yüzde 14.8'e yükseldi. aiz, amortisman ve vergi öncesi kâr da yüzde 120'ye yakın bir artışla 185 milyar liradan 405 milyar liraya sıçradı.

### TÜPRAŞ YINE ZİRVEDE



**Toplam istihdam  
757 bin kişişi aştı**

ISO 500'de Ar-Ge harcaması yapan kuruluş sayısı 2021'de 265 olurken, Ar-Ge harcamaları da yüzde 44 artışla yaklaşık 9 milyar TL oldu. ISO 500'ün istihdamı da yüzde 5.6 artarak 757 bin 24 kişiyi yükseldi. Aynı yılda ödenen maas ve ücretlerdeki artış ise yüzde 33 oldu. Yine ISO 500 içinde yabancı sermaye paylı kuruluşların sayısı 1 adet daha azalarak 109'a indi.

**İstanbul ilk sırada**

**ARASTIRMADA SANAYİ** Anadolu lehine geliştiği görüldü. 500 büyük şirket arasında başı 158 firma ile İstanbul Sanayi Odası çekerken, ISO'yu, 41 kuruluşla Kocaeli Sanayi Odası ve 40 şirketi Ege Bölgesi Sanayi Odası izledi. Ankara Sanayi Odası ve Gaziantep Sanayi Odası'ndan 33'er kuruluş listeye girdi.

## İSTE EN BÜYÜK 20 SİRKET

2021	2020	Kuruluş	Üretimden satış
1	1	TÜPRAŞ	136.793.346.358
2	2	Ford	67.305.202.746
3	6	Star Rafineri	55.187.004.901
4	4	Toyota	46.152.742.040
5	10	İskenderun Demir	38.669.497.386
6	5	-	-
7	9	Eregli Demir	36.787.827.783
8	7	Arçelik	35.788.965.875
9	3	Oyak Renault	34.413.732.641
10	8	TOFAŞ	26.566.750.666
11	12	İçdaş Çelik	25.762.339.864
12	13	Çolakoglu Metalurji	25.489.775.154
13	14	Hyundai	21.412.219.022
14	16	Toscelik	20.571.898.572
15	23	PETKİM	19.494.418.509
16	15	Mercedes Benz	19.153.288.550
17	11	Aselsan	18.136.907.204
18	20	Vestel	17.393.409.438
19	17	BSH Ev Alet.	15.188.612.034
20	38	Sasa Polyester	15.147.767.420



## Zirve yine Tüpraş'ın oldu

**İSTANBUL** Sanayi Oda-  
si'nin (ISO) sanayi sektörü-  
nün en değerli verilerini  
oluşturan "Türkiye'nin  
500 Büyük Sanayi Kurulu-  
şu" araştırmasına göre  
2021 yılında üretimden  
satışlara göre zirvede 136  
milyar 793 milyon TL  
TÜPRAŞ (Türkiye Petrol  
Rafinerileri A.Ş.) yer aldı.  
Sıralamada ikinci Ford  
Otomotiv, üçüncü de Star  
Rafineri oldu. **6'da**



# 'EN BÜYÜK 500'ÜN LİDERİ YINE TÜPRAŞ



**Istanbul Sanayi Odası'nın (ISO) hazırladığı 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması'na göre, Türkiye Petrol Rafinerileri AŞ (TÜPRAŞ), üretimden satış larda 136,8 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu olma unvanını korudu**

**D**İŞ EİSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, düzenlediği basın toplantısında, ISO'nun "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasının sonuçlarını açıkladı. Araştırmaya göre, TÜPRAŞ üretimden satışlarında 136,8 milyar liraya listede ilk sırayı alırken, Ford Otomotiv 67,3 milyar liraya yine ikinci sıradır yer aldı. Bu yıl üçüncü sıradır yer alan sanayi kuruluşu değişti. Geçen yıl Oyak-Renault'un yer aldığı üçüncü basamağa 55,2 milyar liralık üretimden satışla üç sıra birden yükselen "Star Rafineri" yükseldi. Star Rafineri'yi 46,2 milyar liralık üretimden satışla "Toyota Otomotiv" takip ederken, beşinci basamakta 38,7 milyar liraya geçen yıl listenin 10. sırasında yer alan "İskenderun Demir ve Çelik" yer aldı. Altıncı sıradaki şirket isminin açıklanmasını istemekten, "Ereğli Demir ve Çelik" 36,8 milyar liraya 7'inci, "Arçelik" 35,8 milyar liraya 8'inci, Oyak-Renault 34,4 milyar liraya 9'uncu, Tofaş 26,6 milyar liraya 10. oldu. Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşunun üretimden satışları geçen yıl 2020'ye göre yüzde 73,8 artarak 2,05 trilyon lira ulaştı.

**Üretimden satış yüzde 73,8 arttı**

ISO'nun hazırladığı "Türki-

ye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması"na göre, en büyük 500 sanayi kuruluşunun üretimden satışları geçen yıl 2020'ye göre yüzde 73,8 artarak 2,05 trilyon lira oldu. Buna göre, TÜPRAŞ, üretimden satışlarında 136,8 milyar liraya listede ilk sırayı alırken, Ford Otomotiv 67,3 milyar liraya yine 2. oldu. Bu yıl 3. sırada yer alan sanayi kuruluşu değişti. Geçen yıl Oyak-Renault'un yer aldığı üçüncü basamağa 55,2 milyar liralık üretimden satışla üç sıra birden yükselen Star Rafineri çıktı. Star Rafineri'yi 46,2 milyar liralık üretimden satışla Toyota Otomotiv takip ederken, 5. basamakta 38,7 milyar liraya geçen yıl listenin 10. sırasında yer alan İskenderun Demir ve Çelik yer aldı. 6. sıradaki şirket isminin açıklanmasını istemekten, Ereğli Demir ve Çelik 36,8 milyar liraya 7., Arçelik 35,8 milyar liraya 8., Oyak-Renault 34,4 milyar liraya 9., Tofaş 26,6 milyar liraya 10. oldu. Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşunun üretimden satışları geçen yıl 2020'ye göre yüzde 73,8 artarak 2,05 trilyon lira ulaştı.

**Faaliyet karı yüzde 139 arttı**

En büyük 500 sanayi şirketinin faaliyet karı geçen yıl yüzde 139 artarak 342 milyar liraya, faiz, amortisman ve vergi öncesi karı yüzde 120'ye yakın yükselişe 405 milyar liraya, FAVÖK karlılığı 3,6 puan artışla yüzde 17,5'e çıktı. Vergi öncesi kar ve zarar toplamı ise yüzde 137 artarak 219 milyar liraya yükseldi. Bu gelişime, satış karlılığını 2,5 puan artışla yüzde 9,5'e taşıdı. Geçen yıl öz kaynaklar 624 milyar liraya yükselsek yüzde 53 artarken, toplam borçlar yüzde 71 yükselişe 1,5 trilyon liraya çıktı. Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu içerisinde 2021'de 405 şirket kar etti. ISO 500'ün üzerindeki devreden KDV yükü yüzde 91 artışla 24 milyar liraya yaklaştı. En büyük 500'ün istihdamı 2021'de yüzde 5,6 artarak 757 bin 24 kişiye yükseldi. Ödenen maaş ve ücretlerdeki artış ise yüzde 33 civarında gerçekleşti. Geçen yıla ilişkin araştırmada sanayinin Anadolu lehine geliştiği görüldü. 500 büyük şirket arasında başı 158 firma ile İstanbul Sanayi Odası çekerken, ISO'yu, 41 ku-

**50 kuruluşun  
yüzde 50'lük  
ağırlığı sürüyor**

**STANBUL Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan,** "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırmasının sonuçları ile ilgili yaptığı değerlendirmede, şirketlerin üretimden satışlarının geçen yıl 2020'ye göre yüzde 73,8 artmasına ilişkin konuştu. Bahçıvan, "Geçmiş dönemlerle kıyaslandığında, ISO 500'ün üretimden satışlarında bundan daha yüksek oranlı artışların son olarak 1992-1997 dönemindeki yüksek enflasyon ortamında gerçekleştiği görülmüyor. O yıllar artış oranları yüzde 78 ile yüzde 112 aralığında seyretmişti" dedi. İlk 50 kuruluşun yüzde 50 bandında seyreden ağırlığını bu yıl da koruduğu dile getiren Bahçıvan, ilk 100 şirketin ISO 500'ün yüzde 63'ünü oluşturduğu bildirdi.

ruslu Kocaeli Sanayi Odası ve 40 şirketi Ege Bölgesi Sanayi Odası izledi.



İstanbul'da katılık için açılan 315 kişilik kadroya 3 bin 233 kişi başvurdu.

## Bu büyümeye sizin bildiğiniz gibi değil

TÜİK, yılın ilk çeyreğinde yüzde 7,3 büyümeye gerçekleştigiini açıkladı. GSYH verileri halkın gelirinin sermayeye nasıl transfer edildiğini gözler önüne serdi. Emeğin milli gelirden aldığı pay yüzde

31,5'e geriledi. Sermaye kesiminin GSYH'den aldığı pay ise yüzde 47,6'ya çıktı. Büyümeye rakamlarını ekonomist Zelyut "Mutlu azınlık tüketimi ile oluşan büyümeye bir zafer değildir!" diye yorumladı. **4'te**



# Büyüyen sadece mutlu azınlık

GSYH verileri halkın gelirinin sermayeye nasıl transfer edildiğini gözler önüne serdi. Emeğin milli gelirden aldığı pay yüzde 31,5'e geriledi. Sermaye kesiminin GSYH'den aldığı pay ise yüzde 47,6'ya çıktı

**TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU (TÜİK)**, Türkiye'nin bu yılın ilk çeyreğinde yüzde 7,3 büyüdüğünü açıkladı. TÜİK verilerine göre gayrisafi yurt içi hasıla (GSYH) tahmini, 2022 yılının birinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 79,5 artarak 2,5 trilyon TL oldu. Ancak ilk çeyrek sonunda 12 aylık GSYH dolar bazında 793,8 milyar dolara indi. 2021 sonunda GSYH 803 milyar dolar düzeyindeydi. Kişi başı milli gelir ise 9 bin 374 dolar oldu.

TÜİK'in milli gelir verilerini önce 'kimler büyümeden pay aldı?', sonra 'nasıl büyündür?' soruları ile açıklayalım. İlk olarak 'Kimler büyümenden pay aldı?' sorusunun yanıtı gelir dağılımındaki bozulmayı bir kez daha ortaya koydu. Türkiye ekonomisi büyürken emeğin bu pastadan aldığı pay giderek küçülüyor. Veriler halkın gelirinin sermayeye transfer edildiğini gözler önüne serdi.

İşgücü ödemeleri, 2022 yılının birinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 59,7, sermayenin aldığı pay ise yüzde 88,1 arttı. İşgücü ödemelerinin GSYH payı geçen yılın birinci çeyreğinde yüzde 35,5 iken bu oran 2022 yılında yüzde 31,5'e geriledi. Sermayenin payı ise yüzde 45,6'dan yüzde 47,6'ya çıktı. Öte yandan faiz indirimleri ve yüksek enflasyonun bankacılık sektörüne sağladığı avantajlı dönem sayesinde finans ve sigorta faaliyetleri 2022 yılı birinci çeyreğinde yüzde 24,2 arttı.

## ÜRETİME DEĞİL TÜRKETİME DAYALI BÜYÜME

'Nasıl büyündük?' sorusunu yanıt ise bütümenin itici gücünün üretim değil, tüketim

## Sanayinin kârı yüzde 137 arttı

Halk döviz kuru ve enflasyon-daki artış nedeniyle zor günler yaşarken sanayi şirketlerinin kârları yüksek oranda arttı.

**İstanbul Sanayi Odası (ISO)** tarafından açıklanan 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (ISO 500)' araştırmasının 2021 yılı sonucunda kâr ve borç rakamlarındaki artışlar dikkat çekti. ISO 500'ün toplam faaliyet kârı 2021'de önceki yıla göre yüzde 139 artarak 342 milyar TL'ye ulaştı. Satış rakamına göre faaliyet kârlılığı oranı da yüzde 14,8'e yükseldi.

ISO 500'ün net dönem kârı yüzde 137,2 artarak 219,4 milyar TL'ye ulaşırken, 97 milyar TL'lik net üretim dışı gelir dikkat çekti.

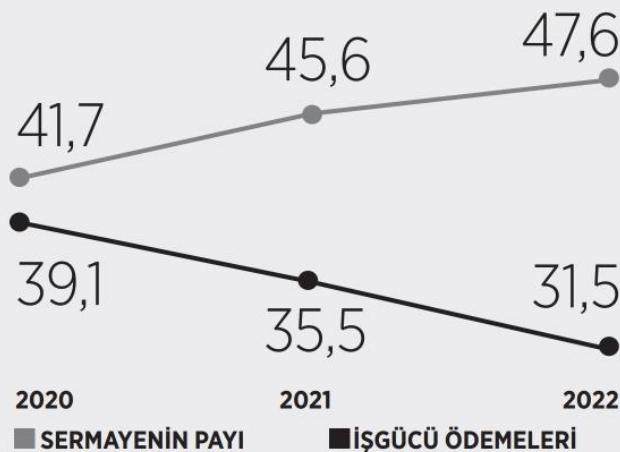
olduğunu ortaya koyuyor. Enflasyondaki artış bekłentisi tüketimin öne çekilmesine neden oldu.

Bu yılın ocak-şubat- mart aylarını kapsayan ilk çeyrek verilerinin detayına bakıldığında büyümeye en yüksek katkının tüketimden geldiği görülmüyor. Hanehalkı tüketimi ilk çeyrekteki yüzde 7,3'lük artışı büyümeye 11,6 puan katkı yaptı.

Hanehalkının hizmetler sektöründeki tüketiminde ise yüzde 24,8'lük artış görüldü.

Yerleşik hanehalklarının tüketim harcamaları, 2022 yılının birinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 19,5 arttı. Devletin nihai

## Emeğin aldığı pay küçülüyor



## Sektörlere göre büyümeye oranları (%)



tüketim harcamaları yüzde 0,9 arttı. Devlet harcamaları ve yatırımların büyümeye katkısı sınırlı kaldı. Büyümeye rakamlarını sosyal medya hesabından yorumlayan Ekonomist Evren Devrim Zelyut "Mutlu azınlık tüketimi ile oluşan büyümeye bir zafer değildir!" ifadelerini kullandı. Zelyut, şu değerlen-

dirdeme bulundu: "Tarimdaki büyümeye yüzde 0,9 iken büyümeye ile övünmek cehalettir! Baz etkisi sadece enflasyonda değil büyümende de karşımıza çıkacak, seneye bu çeyrek rakamları çakılacak! Yatırım ve üretim olmadan şisen son balonu gördük..."

**Ekonomi Servisi**



**ŞEREF OĞUZ**  
ISO'dan **sanayi** için  
son iyi rapor/**07**



ÖNERİ - YORUM | Şeref Oğuz | seref.oguz@dunya.com

## ISO'dan sanayi için son iyi rapor

**K**arar süreçlerinde verinin önemi aşıkâr ve ISO'nun 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırması, ülkenin önemli kaynakları arasında yer alıyor. Dün, 2021 yılına ait araştırma sonuçlarını ISO Meclis Salонu'nda bizzat Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan açıkladı, soruları cevaplandırdı.

Veriler; onlarca farklı boyutuya sanayimizi masaya yatırıyor. Kár noktasından bakınca görünen o kiafalet kárı %139 artıla 342 milyar liraya ulaşmış. Erdal Bahçivan; geçen yılki %11'lük

büyümeyle son 10 yılın en güçlü performansında dikkat çekiyor ve bunun özellikle dış talepteği artıştan kaynaklandığı belirtiyor.

### AHŞU ENFLASIONUN GÖZÜ KÖR OLUSUN

Tabii ki enflasyon da hesaba katmak gerecek. Neticede aynı yıl TÜİK verileri %36'lık enflasyona işaret ediyor. Buna rağmen sanayide reel büyümeden söz edebiliyoruz. Fakat sorun şu ki büyümeye tahminleri buylu için yavaşlarken enflasyon hız kesmek bir yana hızlanıyor; Nisan verisi %70.

Ortayüksek teknolojide gözle görülür bir turmanın söz konusu, ISO-500'ün içinde 2019'da %23,5 olan bu oran, 2020'de %24,8'e ve geçen yıl da %28,3'e yüksmiş. Peki, bu bize yetermi? Elbette hayır. Hele ki ihracata dayalı sanayimizde kilogram degerinden ziplama bekliyorsak bu, sanayiden gelmeli.

### İKİ SORU İKİ CEVAP

ISO 500 Şirketlerinin başarılı bir yıl geçirdiğini söyleyebilir miyiz? Evet, şirketlerin kârlılığı arttı. Ancak bizim aradığımız sürdürülebilir kârlılıktır.

Niceligi çözme yolunda bir noktaya geldiğimiz aşıkâr fakat ISO 500'ün veri tabanı; "iyi fakat yetmez" diyor. Zira simdi 2021'den çok daha zor bir yıl yaşyor sanayimiz ve başarı daha da zor koşullarda gerçekleşebilecektir. Peki, bu devam edebilir mi? Şirketlerin kârlılığını etkileyen birçok faktör var. Bu durumun devam etmesi sanayicinin finansa erişimi yanı sıra kullandığı finansın kalitesine bağlı... Faaliyet dışı kârlılığın sevk edecek ekonomik amiller arttıkça sanayici daha yaratıcı, verimli ve gayretli olmak zorundadır.

## not

### BU SON FASILDIR EY ÖMRÜM NASIL GEÇERSEN GEÇ

Yahya Kemal Rindlerin Akşamı şiirinde "Dönülmex aksamın ufkundayız" diye söyle girer ve devam eder; "bu son fasıldır ey ömrüm, nasıl geçersen geç..." Dün ISO 500 neticelerine dair yansızları izlerken ister istemez geçen yılдан bu yana yaşadığımız gelişmeler de geçti zihnimden...

Hani şairin dediği gibi; "mey o mey canan o canan sohbet o sohbet değil" misal... ISO'nun bu dev araştırmasından zihniye süzülen, gelecek olan raporun,

giden (şimdî açıklanan 2021 verileri) raporunu aratacağdır.

Küresel gelişmeler, savaş, global enerji krizi, enflasyon gerçeği, emtia milliyetçiliğe petrolu, doları derken... Sanayicinin bugünkü vasıtına bakyorum; canla başla çalışmalarına rağmen, makroekonomik verilerdeki çirume ve Heterodoks takintılı yönetim yüzünden galiba ISO'nun son iyimser raporunu dinlediğimi düşündüm.



# Sanayi devleri kâr rekoru kırdı

Pandemi sonrası hızlı toparlanma, ihracattaki güçlü büyümeye ve döviz kurlarındaki yükseliş, **sanayi** devlerinde rekor kâr artışı yarattı. **İstanbul Sanayi Odası'nın** (**ISO**) **500** Büyük **Sanayi** Kuruluşu Araştırması'nın 2021 sonuçlarına göre üretimden net satışlar nominal olarak yüzde 73,8, reel olarak da yüzde 27,7 arttı. Üretimden satışlar 2 trilyon lirayı aşarken, faaliyet karı da yüzde 139 artışla 342 milyar liraya çıktı. Karların yanı sıra borçluluk oranlarındaki artış da dikkat çekti.

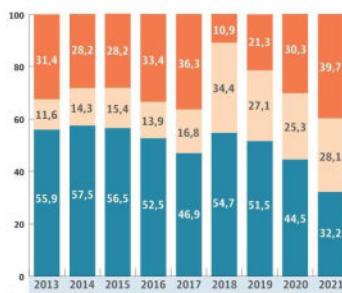
/12-13

## İşletme sermayesine yük biniyor

Araştırma sonuçlarını değerlendiren **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, satışlar ve kurlardaki yüksek artışların, önemli ölçüde enflasyon ortamından ve kurlardan kaynaklandığını işaret etti. Bahçivan, enflasyonist süreç ve TL'deki değer kaybının, işletme sermayesine yük bindirdiğini söyledi. **Erdal Bahçivan**, finansman giderlerinin de yüzde 135 gibi yüksek bir oranda arttığını vurguladı.



## Net katma değerin faktör gelirlerine göre dağılımı (%)



## Yaratılan net katma değerde ücretlerin payı eridi

**Türkiye'nin** En Büyük 500 **Sanayi** Kuruluşu Araştırması, yaratılan net katma değerde eritilenin payının kademe bir seklidde **ISO 500**'ın yanında net katma değerin faktör gelirleri dağılmına bakıldığından, mili gelir anımlına kar payı yüzde 30,3'te, yüzde 39,7'ye yükseldi, son 10 yılın en yüksek seviyesinden ulası. Ödenen faizlerin net katma değer içindeki payı yüzde 25,3'ten yüzde 28,1'e yükseldi. Buna karşılık ödenen maaş ve ücretlerin payı yüzde 44,5'ten yüzde 32,2'ye geriledi. Bu pay 2013 yılında yüzde 55,9'du. Bu gelişmeler 2021 yılında hizla büyümeye yüksek enflasyonun yaşandığı dönemde faktör gelirlerinin net katma değer içindeki dağılımında en çok karın

olumlu etkilendiğini gösteriyor.

## İşgücü verimliliğinde artış

Araştırma, işgücü verimliliğinde artış yüzde 64,6 olgunlu ortaya koyuyor. **ISO 500** de, çalışma başına üretimden net satışlar 2019'da yüzde 15,4, 2020'de ise yüzde 12,1'lik artıslar ardından 2021 yılında yüzde 64,6 ile üçüncü bir yükseliş gerçekleşerek 2 milyon 705 bin 400 TL'oldu. Bu gelişmekte aynı zamanda işgücü verimliliğinde son yılların en hızlı artışına işaret ediyor. Çalışan başına üretimden satışlardaki artış reel bazda da yüzde 20,9 artışa karşılık gelyyor. Araştırma, 2021'in işgücü verimliliğinde önemli bir artış yılı olduğunu işaret ediyor. 2020 yılında yaşanan salgın nedeniyle üretimde kesintiler

yaşanmış, çalışan sağlıklarını olmuştu. çalışma saatleri azalmış ve iş gücü verimliliği gerilemişti. 2021 yılında ise tüm borsaların iyileştiği, böylesi işgücünün çalışma süreleri ve performansının yükseldiği görülmüyor. Yine 2021 de makine ve ekipmanla yüksek satışlara bağlı yüksek kapasite kullanımının da işgücü verimliliğindeki artış katkı sağladığı belirtiliyor. 2021 yılında çalışan başına net üretimden satışlar 2020'de hizla mutlak büyüklük olarak tüm alt sektörlerde artmakla beraber, sektörler arasında önemli farklılıklar söz konusu. 2021' de çalışan başına net üretimden satışlar ile ölçulen işgücü verimliliği en yüksek sektörler ise sırasıyla; mütcehərət **sanayi**, rafineri petrol ürünlerini **sanayi** ve ana metal **sanayi** oldu.

## • TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU AÇIKLANDI

## Sanayi devlerinin satış ve kârina kur dopingi

• İhracattaki güçlü büyümeye ile döviz kurları ve enflasyondaki hareketlenme **sanayi** devlerine rekor satışs ve kar getirdi. **İstanbul Sanayi Odası**nın **(ISO)** Türkiye'nin 500 Büyük **Sanayi** Kuruluşu Araştırmasında yer alan firmaların üretimi satışı 2021 yılında yüzde 73,8'lik artısu 2 trilyon 48 milyar lira oldu.

**İstanbul Sanayi Odası** (ISO), Türkiye'nin 500 Büyük **Sanayi** Kuruluşu Araştırmasının 2021 yılı sonuçlarını açıkladı. Buna göre, 2021 yılında üretimi satışları gören en büyük kuruluş 136 milyar 793 milyon TL ile **TÜPRAŞ** (Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.) oldu. Sıralamada ikinci 67 milyar 305 milyon TL ile Ford Otomotiv **SA** A.Ş., üçüncü 55 milyar 187 milyon TL ile Star Rıftar, dördüncü 46 milyar 152 milyon TL ile Toyota Otomotiv ve beşinci de 38 milyar 669 milyon TL ile İskenderun Demir ve Çelik oldu. **ISO Sanayi Endüstri** tarafından açıklanan araştırmadan sonuclarına göre, **Türkiye'nin** 500 büyük **sanayi** kuruluşunun 2020'de 1,2 trilyon lira ile üretimden satışları 2021 yılında yüzde 73,8'lik artışla 2 trilyon 48 milyar lira yükseldi. 2019'da yüzde 16,4; 2020'deki yüzde 15,3'lük artışlar dikkate alınmadığında 2021'de yüsek bir büyümeye performance söz konusu.

Artışın yüksek olmasında ihracattaki güçlü büyümeye ile döviz kurları ve enflasyondaki hareketlenme etkili oldu. Geçmiş dönemlerde kıyaslanıldığında **ISO 500**'ın üretimi satışılarında bundan daha yüksek oranlı artışların son olarak 1992-1997 döneminde yüksek enflasyon ortamında gerçekleştiği görüldü. Söz konusu dönemde **ISO 500**'ün üretimi satışlarının yıllık artış oranları o yillarda da yüzde 78 ile yüzde 112 aralığında seyretti. Tüm ketici enflasyonundan arındırılmışta ise üretimden satışılarında 2021'de yüzde 27,7 olarak hesaplandı. **ISO 500**'ın ihracatı da yüzde 33,9'luk artışla 85,8 milyar dolarla ulaşarak, **Türkiye** genelinin 1,1 puan üzerinde gerçekleşti. Böylece **ISO 500** tarafındanki en yüksek ihracat rakamına ulaşıldı. **ISO 500**'ın ihracat performansı **Türkiye** ihracatı açısından da belliyordu. Zira, **ISO 500**'ın ihracatının 2021 yılında **Türkiye** ihracatının aldığı pay yüzde 37,8'den yüzde 38,1'ye yükseldi.

## Faaliyet kari 143,3 milyar TL

Yüksek büyümeyen yanında 2021 yılının **sanayi** kuruluşlarının kârları da yükseldik oranda artış gösterdi. Araştırmaya göre **ISO 500**'in 2021'de faaliyet kari yüzde 139 oranında artarak 143 milyar liranın 342 milyar liraya çıktı. Böylece faaliyet kârları da 4 puan artışla yüzde 14,8'ye yükseldi. Benzer şekilde faiz, amortisyon ve vergi öncesi kâr da yüzde 120'ye yükselebti. 2019'da bir artısal 185 milyar liranın 405 milyar liraya yükseldi. Buna sonucunda FAVOK kârları 3,6 puan artışla yüzde 17,5'e çıktı. Vergi öncesi kâr ve zarar toplamı ise yüzde 137 artarak 92,5 milyar liranın 219 milyar liraya yükseldi. Bu gelişmekte satış kârları 2,5 puan artışla yüzde 9,5'e taşındı. Öte yandan kâr eden kuruluş sayıısı 405, faii amortisyonun ve vergi öncesi kâr elde eden firma sayısı ise 489 olarak bellidir.

**ISO 500**'ın finansman giderleri TL'de deger kaybı, enflasyondaki artıg ve faz

• İlk 500'ün toplam faaliyet kâri da yüzde 139 artarak 342 milyar lira çıktı. Ancak borçluğunu artırdı, kaynak yapısında özükmaklar aleyhinde bozulmanın surmesi ve toplam aktiflerin içindeki dönen varlıklarının payının artması **sanayicilerin** işletme sermayesinde yaşadığı darboğaza işaret ediyor.

## İlk 500'de en fazla yükselerler

Sıra	Kuruluşlar	Değişim
2021	Miro Hediye Eşya San. ve Tic. A.Ş.	117
356	473 Nikel Paslanmaz Çelik San. ve Tic. A.Ş.	117
381	498 Arstal Alüminyum A.Ş.	124
138	262 Tufan Endüstri Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş.	125
346	471 Gazi Metal Mamüller San. ve Tic. A.Ş.	128
150	278 Şirketçi Mensucat San. ve Tic. A.Ş.	157
160	317 Ozer Metal <b>sanayi</b> A.Ş.	162
253	415 Maren Maras Elektrik Üretime San. ve Tic. A.Ş.	162
332	494 Çebitás Demir Çelik Endüstrisi A.Ş.	214
208	422 Gemlik Gübre <b>sanayi</b> A.Ş.	233

## YABANCı SERMAYELİ KURULUŞLARDAKİ YAPRAK DÖKÜMÜ DEVAM EDİYOR

Araştırmaya göre, **ISO 500** de 2009 yılında sona yapan sermayeli kuruluş sayısının 2018'e 2019 yılından sonra 10 adet daha azaldı. 2021 yılında 1 adet daha azaldı. 2021 yılında **ISO 500** de 2020 yılında 109'adı. 2021 yılında **ISO 500** deki 109 yabancı sermaye paylı kuruluşun

toplam üretimden satışları içindeki pay yüzde 31,7'den yüzde 28,6'ya düştü. Öte yandan 2020 yılında 19 alt sektörde yabancı sermaye paylı kuruluş faaliyet gösterenin, 2021 yılında bu sektörde 20 alt sektör olduğunu. En çok yabancı sermaye paylı kuruluş faaliyet gösterdiği sektör 24 kuruluş ile motorlu kara taşıtları olurken bu sektördeki kuruluş sayısı da 1 adet arttı.

## Listeye yeni girenler

Sıra	Kuruluş
75	Afşin Elbistan Elektrik Üretime ve Tic. A.Ş.
97	Özkan Demir Çelik <b>sanayi</b> A.Ş.
113	Renta Elektroli Ev Neticileri San. ve Tic. Ltd. Şti.
180	Kaleşerkes Canakkale Kabodeur San. ve Tic. A.Ş.
201	Eti Krom A.Ş.
202	Siddik Kardeşler Haddedilik San. ve Tic. Ltd. Şti.
250	Keskinoğlu Tavukçuluğu ve Damızlık İletmeleri San. Tic. A.Ş.
259	Trinox Metal San. ve Tic. A.Ş.
271	Diola Petrokimya <b>sanayi</b> A.Ş.
283	BASF Türk Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti.
299	Celikler Sehitlerim Elektrik Üretime ve Tic. A.Ş.
307	Same Deut Fahr Traktör San. ve Tic. A.Ş.
313	Yeni Elektrik Üretime A.Ş.
336	Burkett Tekstil San. ve Tic. A.Ş.
345	Göymen Food Gıda San. ve Tic. A.Ş.
355	Söğütözü Seramik İngat Madencilik İth. Hiz. A.Ş.
364	Sırıkışlı İplik ve Denim İletmeleri San. Tic. A.Ş.
392	Erden Soft Tekstil A.Ş.
394	Atabay Kimya San. ve Tic. A.Ş.
397	Varaka Kâğıt San. ve Tic. A.Ş.
403	Başak Traktör Tımar ve İsmaknalar San. Tic. A.Ş.
413	Sayınlar Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.
436	Zel Mersucat San. ve Tic. A.Ş.
466	İberhoff Plastik İmalat İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş.
476	Kocaeli Lastik <b>sanayi</b> A.Ş.
488	Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.
497	Doruk Un <b>sanayi</b> A.Ş.

## ÖZKAYNAKLARIN PAYI EN DÜŞÜK SEVİYEDE

**Sanayicinin** borç/özaynak ilişkisi bakıldığından, **ISO 500** araştırması son yıllarda kaynak yapısının özaynaklar aleyhinde bozulduğuna işaret ediyor. Buna göre, 2015 yılında ilk kez yüzde 60'lardan üzerinde olan borçların payı 2019 ve 2020 yılında yüzde 68,4'e kadar yükselmisti. 2020'de ise toplam borçların payı 2,3 puan daha artarak ilk kez yüzde 70 sınırını aşmış böylece borç/kaynak payının yüzde 29,3'e geriledi. Böylece toplam kaynaklar içinde borç şimdide kadarı en yüksek, özaynaklar ise en düşük pay aldı.

**Sanayicinin** borç/özaynak ilişkisi bakıldığından, **ISO 500** araştırması son yıllarda kaynak yapısının özaynaklar aleyhinde bozulduğuna işaret ediyor. Buna göre, 2015 yılında ilk kez yüzde 60'lardan üzerinde olan borçların payı 2019 ve 2020 yılında yüzde 68,4'e kadar yükselmisti. 2020'de ise toplam borçların payı 2,3 puan daha artarak ilk kez yüzde 70 sınırını aşmış böylece borç/kaynak payının yüzde 29,3'e geriledi. Böylece toplam kaynaklar içinde borç şimdide kadarı en yüksek, özaynaklar ise en düşük pay aldı.

## İkinci ligden birinci lige yükselerler

2021	2020*	Kuruluşlar
225	11	Net Haddedilik San. ve Tic. Ltd. Şti.
317	65	Türkuz Polyester Reçine Kimya San. Tic. Ltd. Şti.
327	48	CFN Kimya San. ve Tic. A.Ş.
359	62	Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.
406	175	Gemicili Güven Metal San. ve Tic. A.Ş.
420	141	Plastay Kimya San. ve Tic. A.Ş.
421	1	Murat Ticaret Kable <b>sanayi</b> A.Ş.
423	38	Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.
430	211	Alfa Metal Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.
437	4	Arbel Bakıtyal Hububat San. ve Tic. A.Ş.
438	119	Argen Kimya San. ve Tic. A.Ş.
440	59	Nigdelioğlu Metal Doküm İnsaat San. ve Tic. Ltd. Şti.
441	13	Arılan Mensucat San. ve Tic. A.Ş.
444	20	Matesa Tekstil San. ve Tic. A.Ş.
448	122	Eurotex Mühendislik Plastikler San. ve Tic. A.Ş.
452	8	Yılmaz Redüktör San. ve Tic. A.Ş.
457	463	Gentek Kimya San. ve Tic. Pazarlama A.Ş.
458	250	Erkunt <b>sanayi</b> A.Ş.
463	137	Gölpük Şeremet Tekstil San. ve Tic. A.Ş.
465	329	Yavuz Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.
467	17	Kasar ve Dual Tekstil <b>sanayi</b> A.Ş.
468	56	Erçal Fındık Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
469	226	Kıralı Kağıt Karton San. ve Tic. A.Ş.
470	50	Cevher Jant <b>sanayi</b> A.Ş.
471	368	Sırıkışlı Tekstil San. ve Tic. A.Ş.
472	22	Bekaert Kartepre Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.
473	42	Atlasdenim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.
481	47	Coreal Alüminyum Kablo San. Tic. A.Ş.
485	63	Ferro Doküm San. ve Tic. A.Ş.
486	12	Erkunt Traktör <b>sanayi</b> A.Ş.
487	46	Warmhaus İstima ve Soğutma Sistemleri San. Tic. A.Ş.
496	100	Boskay Metal San. ve Tic. Ltd. Şti.
498	223	Corbus Çelik San. ve Tic. A.Ş.
499	74	Superfit Boru <b>sanayi</b> A.Ş.

\*ISO 2'inci 500 listeندeki yer

oranlarındaki yükselişin etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 89 milyar liranın 200 milyar liraya yükseldi. Ayni yılda faaliyet kârları da arttıktı. 139 ile daha yüksek gerekledi. Böylece finansman giderlerinin faaliyet kârına oranlı hafif düşüşe rağmen son yıllarda olduğu gibi yüzde 60'ın üzerinde kaldı.

**Toplam borç arıtrayı** **ISO 500** in ana bilanço göstergesine göre, 2021 yılında **ISO 500** in akit toplamı yüzde 65,4 artarak 1,3 trilyon liranın 2,1 trilyon liraya yükseldi. Akitler içerisindeki ana kalemlerdeki dönen varlıklar yüzde 74 artıla 821 milyar liranın 1,4 trilyon liraya ulaşıyorken, duran varlıklar yüzde 51 ar-

ışa borçlarla işlerini döndürdüğünde işaret ediyor. Ayrıca borçların vadelerine göre gelişimi incelenildiğinde ise kısa vadeli borçlardaki yüzde 65,5 ile artan, uzun vadeli mali borçlardaki yüzde 55 oranındaki büyümeminin üzerinde gerekçeli olduğu gösteriliyor.

## KDV yıllık yüzde 9 artı

Araştırmaya göre, devreden KDV sorunu 2021 yılında da artarak devam ettiği görülmüyor. **ISO 500** in üzerindeki devreden KDV yıllık yüzde 9 gibi büyük bir artışla 2,4 milyar liraya yükseldi. Araştırmaya göre, devreden KDV yıllık 2019'da 10,8 milyar TL, 2020'de ise 12,3 milyar TL olarak gerekçeliğini.



**İLK 10'A KOÇ GRUBU DAMGA VURDU**

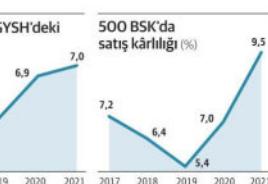
**İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO)** "Türkiye'nin 500 Büyüklük Sanayi Kuruluşu" listesinin zirvesine Koç Grubu damga vurdu. Aşık ara listenin birincisi arasında yer alan **sanayi** kuruluşlarının liderlik koltuğunu oturan TÜPRAŞ'ı ve ikinci sırada yer alan Ford Otomotiv Sanayii'ni yarıştı; Arçelik'te TOFAŞ'da ilk 10 içinde giren Koç Grubu şirketleri oldular.

**500 BÜYÜK SIRALAMASINDA ÖNE ÇIKANLAR**

► 2021 yılında üretimi增加了 136 milyar TL. TÜPRAŞ'ın yer aldığı ikinci Ford Otomotiv, üçüncü Star Rafineri oldu. Star Rafineri bir önceki yıl listenin altıncı sırasında sırasındaydı. ► Listeyle bu yıl ismi açıklanan 64 yeni şirket girdi. ► ISO 500'ün ihracat yüzde 33,9'luk artışı 85,8 milyar dolar ulaştı. Türkiye genelinin 13 puan üzerinde gerçekleşen artışı ISO 500'ün ihracat tarihsel rekor kıldı. ► ISO 500'ün 2021'de faaliyetini tamamladığı 199 şirketi arasında 342 milyar liraya çıktı. ► Finansman giderleri de Türk İhracatçıları değer kaybı, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselen etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 342 milyar liraya yükseldi. ► Özkaynaklarla yüzde 53 artarak 624 milyar liraya yükselen toplam borçlar yüzde 71 büyüdü ve 1,5 trilyon liraya çıktı. ► Arastırma ve İkti 50'ün üretimde satıldıkları payı yüzde 50'ının üzerinde. ► ISO 500'ün finansman giderleri Türk İhracatçıları değer kaybı, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselen etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 89 milyar liranın 209 milyar liraya yükseldi. ► Aktif toplam yüzde 65,4 arttı, toplam borçlar yüzde 71增加了. ► ISO 500'ün üzerindeki devreden KDV'ye yüzde 91 gibi bir artışa 24 milyar liraya yükseldi. ► Kar eden kuruluk sayısı 405 olarken, fazla zararlı ve vergi öncesi kar eden firma sayısı ise 489 oldu. ► ISO 500'de AR-GE harcaması yapılan kuruluk sayısı 2019'da 265 olurken, AR-GE harcamaların anket verileri ile yaklaşık 9 milyar TL düzeyinde gerçekleşti. ► ISO 500'ün itibarıyla 2021 yılında yüzde 5,6 artarak 757 bin 24 kişiye yükseldi. Aynı yılda ödenen maas ve ücretlerdeki artış ise yüzde 33 oldu. ► Yine ISO 500 içinde yabancı sermaye payı kuruluların sağa 1 adet daha azalarak 109'a indi. ► Listedeki en büyük 158 firma ile halen İstanbul Sanayi Odası na ait olurken, İstanbul'ı 41 kuruluş ile Kocaeli Sanayi Odası ve 40 kuruluş ile Ege Bölgesi Sanayi Odası izledi.

**Petlas, Türkiye'nin en büyük 73'üncü sanayi kuruluşu oldu**

**İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO)** "Türkiye'nin 500 Büyüklük Sanayi Kuruluşu" listesine göre, Petlas, 73'üncü sırada yer aldı. Petlas'tan yapılan açıklamada, şirketin sektöründen en fazla ciro artışı sağlayan üretici olduğu belirtildi. Petlas, 73'üncü sırada yer almaktan sonra birden fazla sektördeki lastik sektörünün en çok büyütünen şirket olduğunu belirtti. 2021 yılında net satışları 5 milyar 233 milyon TL düzeyinde gerçekleşen Petlas, bir önceki yıl da 13 sıra yükselerle kılçeği 82'ne sıradaya alması. Açıklamada konuya ilişkin görüşlerine yer verilen Petlas Yönetimi Kurulu

**TEKNOPANEL, ISO 500'DE 42 BASAMAK BİRDEN YÜKSELDİ**

"Türkiye'nin 500 Büyüklük Sanayi Kuruluşu" listesinde her yıl aldatılmıştır. Teknopanel Genel Müdürü Orhan Kahveci, ISO arastırmasının açıklamasının ardından yaptığı açıklamada, bu yıl liste 42 basamak birden yükselselere, list üstüne 8'inci kez sektörün lideri olmanın gururunu yaşadıklarını söyledi. ISO tarafından hazırlanan Türkiye'nin 500 Büyüklük Sanayi Kuruluşu listesinde geçen yıl 370'inci sırada bulunduğu bilidiren Orhan Kahveci, bu yıl 42 basamak yükselselere 328'inci sırada yer almaktan kaydetti. Teknopanel panelin 2002 yılından beri devine kadar; üretim, üretim, ihracat ve istihdamı artırıldığı söylendi. ANKUTSAN'ın 1500'den fazla çalışanı ve 450 çalışma anımlı 5 katlıda 102 ülkeye sunduğu panel ve EPS ürünlerinin satış哪怕增加到了 2021'de 1.000'den fazla çatışanı. Antalya, Mersin, Ankara, Adana ve Tekirdağ'da fabrikaları buluyor.

**ANKUTSAN'IN HEDEFİ, "ADIM ADIM ZİRVYEYE ULAŞMAK"**

ANKUTSAN, ISO tarafından hazırlanan Türkiye'nin 500 Büyüklük Sanayi Kuruluşu araştırmasının 2021 sonuçlarına göre 52 basamak yükselselere, 212'inci sırada yer aldı. ANKUTSAN Yönetim Kurulu Başkanı Rüstem Kesgi, şirketin kurulduğu 2002 yılından beri devine kadar; üretim, üretim, ihracat ve istihdamı artırıldığı söylendi. ANKUTSAN'ın 1500'den fazla çalışanı ve 450 çalışma anımlı 5 katlıda 102 ülkeye sunduğu panel ve EPS ürünlerinin satış哪怕增加到了 2021'de 1.000'den fazla çatışanı. Antalya, Mersin, Ankara, Adana ve Tekirdağ'da fabrikaları buluyor.

**Enflasyonist süreç işletme sermayesine yük bindiriyor**

**Sanayicimın** borç-özkaynak ilişkisinde, son yıllarda kaynak yapısının özkaynaklar aleyhine bozulduğuna işaret eden Bahçivan, borçların malı borçlardan çok ticari borç noktasında artmasına şirketlerin birbirini mali piyasadan daha çok finanse ettigini gösterdiği olduğunu söyledi. Bahçivan, "Enflasyonist süreç ve TL'deki değer kaybının işletme sermayesine bir yük bindirdiği ortaya çıktı."



Yönetim Kurulu Başkanı Erdogan Bahçivan (orta) ile ISO 500'ün Yardımcıları İhsan Özdamar (solda) ve Sadık Hıyang Saruhan (sağda).

**SİRKETLER BİRİBİRİNİ FINANSE EDİYOR**

Bahçivan, borçları alt kalemleri incelendiğinde, mali borçların yüzde 59 artışı 96 milyar liraya, diğer borçları da yüzde 86,5 yükselişle 71 milyar liraya doğmuştur. Bahçivan, Türkiye ekonomisinin geçen yıl yüzde 11,1'inin artımıyle 2019'da 65,4 arttı, toplam borçlar yüzde 71增加了. ISO 500'ün finansman giderleri de Türk İhracatçıları değer kaybı, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselen etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 342 milyar liranın 209 milyar liraya yükseldi.

Bahçivan, borçları alt kalemleri incelendiğinde, mali borçların yüzde 59 artışı 96 milyar liraya, diğer borçları da yüzde 86,5 yükselişle 71 milyar liraya doğmuştur. ISO 500'ün finansman giderleri de Türk İhracatçıları değer kaybı, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselen etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 342 milyar liranın 209 milyar liraya yükseldi. ISO 500'ün finansman giderleri de Türk İhracatçıları değer kaybı, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselen etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 342 milyar liranın 209 milyar liraya yükseldi.

payının yüzde 42,8 seviyesinde gerçekleştiğini bildirdi. Borçların, mali borçların çoktan borçlar noktasında artmasına şirketlerin birbirini mali piyasadan daha çok finanse ettigini gösterdiği kaydeden Bahçivan, "Enflasyonist süreç ve dolardaki değer kaybının işletme sermayesine bir yük bindirdiği ortaya çıktı" ifade etti.

payının yüzde 42,8 seviyesinde gerçekleştiğini bildirdi. Borçların, mali borçların çoktan borçlar noktasında artmasına şirketlerin birbirini mali piyasadan daha çok finanse ettigini gösterdiği kaydeden Bahçivan, "Enflasyonist süreç ve dolardaki değer kaybının işletme sermayesine bir yük bindirdiği ortaya çıktı" ifade etti.

Halka açık kuruluşların ortaya koyma tablo, son yıllarda kaynak yapısının özkaynaklar aleyhine bozulduğunu gösteriyor. 2015'te ilk kez yüzde 60'ların üzerinde çıkan borçların payı, 2019 ve 2020'de yüzde 68,4'e kadar yükselmisti. 2021'de ise toplam borçların payı 2,3 puan daha artarak kez yüzde 70 sınırmıştır. Böylece toplam kaynaklar içerisinde borçlar şimdiden kadardı ve yüksek, özkaynaklar ise en düşük payı aldı.

Erdogan Bahçivan, ISO 500'ün finansman giderleri de Türk İhracatçıları değer kaybı, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselen etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 342 milyar liranın 209 milyar liraya yükseldi. ISO 500'ün finansman giderleri de Türk İhracatçıları değer kaybı, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselen etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 342 milyar liranın 209 milyar liraya yükseldi.

**Halka açık kuruluşların sayısı 65 oldu**

ISO 500 içinde 2018'de 67, 2019'da 66, 2020'de 67 olan halka açık kuruluş sayısı 2021'de 65'e geriledi. Bu verilere göre son 4 yılda firma sayısı önemli bir değişim göstermedi. 2021 yılında halka açık almalarla yapan önemli artıra rajmen bunun ISO 500'deki halka açık kuruluş sayısına yansımaması dikkat çekti. 2020'den 2021'e halka açık kuruluşların üretimi satırlarındaki pay yüzde 29,5'ten yüzde 30,8'e, ihracattaki pay yüzde 29,8'den yüzde 30,8'e, dönemde kar ve zarar toplamındaki pay ise yüzde 36,7'den yüzde 46,2'ye yükseldi.

**AR-GE ÇALIŞMALARINDA YAVAŞLAMA DİKKAT ÇEKTİ**

ISO 500'de Ar-Ge harcaması yapılan kuruluk sayısına bakıldığında, 2015'ten itibaren görülen kademeli artış 2018'den sonra durdurulmuşa götürülmüştür. ISO 500'de Ar-Ge harcaması yapılan kuruluk sayısı 2019'da 262, 2020'de 271 iken, 2021'de

265 olarak kayıtlara geçti. 265 şirketin Ar-Ge harcamaların anket verilerine göre 35,0 milyar TL düzeyinde gerçekleşti. 2020'de Ar-Ge harcamaların yaklaşık 6,2 milyar seviyesiydi. Bu durum 2020'ye göre yaklaşık yüzde 44,11 artış işaret etti. Ar-Ge harcamaların yapılmış olduğu sektörde dağılıma bakıldığıda ise görüldüğü gibi, imalat işleri yer alırken, motorlu kara taşıtları, kamyonsalar ve kamyonaların imalatı da üçüncü sektörde yeterli seviyede.

Ar-Ge harcamaların yapılmış olduğu sektörde dağılıma bakıldığıda ise görüldüğü gibi, imalat işleri yer alırken, motorlu kara taşıtları, kamyonsalar ve kamyonaların imalatı da üçüncü sektörde yeterli seviyede.

**Teknoloji 'orta'da yoğunlaştı**

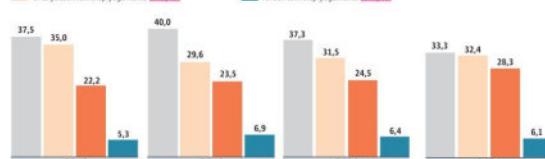
2021 yılında yaratılan katma değer içerisinde en yüksek payı yüzde 33 ile düşük teknoloji yoğunluğu **sanayile** aldı, ancak 2020 yılında karşılaştırıldığında bu pay 4 puan azaldı. Aynı dönemde orta-düşük teknoloji yoğunluğu **sanayile** payı 0,9 puan artarak yüzde 32,4'e yükseldi. 2021'de en büyük payı artışı 3,5 puan ile orta-yüksek teknoloji **sanayile** grubu gösterdi. Bu grubun payı yüzde 28,3'e yükseldi. Son olarak yüksek teknoloji yoğunluğu **sanayile** grubunun payı ise 2020 yılında yüzde 6,4 iken 2021'de yüzde 6,1'e geriledi.



teknoloji yoğunluğu **sanayile** faaliyet gösterirken, 141 firma orta-düşük, 129 firma orta-yüksek teknoloji yoğunluğu **sanayile** kapsamlı yer alıyor. Yüksek teknoloji yoğunluğu **sanayile** faaliyet gösteren firma sayısı ise 2020 yılında 16 iken, 2021'de 14'e geriledi.

**Teknoloji yoğunluklarına göre yaratılan katma değer dağılımı (%)**

Düşük teknoloji yoğunluğu **sanayile**  
Orta-yüksek teknoloji yoğunluğu **sanayile**  
Yüksek teknoloji yoğunluğu **sanayile**

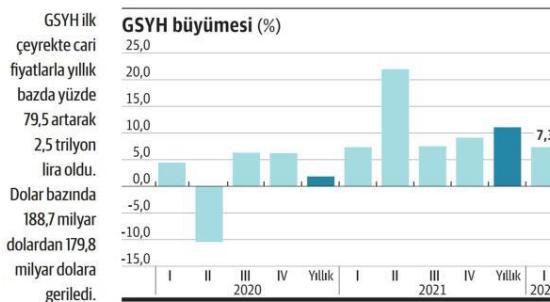






# Kârın payı büyüyor ücrete erozyon var

Büyümenin kapsayıcılığında bozulma sürüyor. GSYH ilk çeyrekte yüzde 7,3 büyürken, ücretlerin milli gelirdeki payı 4 puan daha azaldı. Bozulmayı, ISO 500 Büyük Şirket araştırması da teyit ediyor



## Büyüme tüketimden geldi

Türkiye ekonomisi ilk çeyrekte yıllık bazda yüzde 7,3 büydü. Çeyreklik büyümeye ise yüzde 1,2 ile yavaşlamaya işaret etti ve özel tüketimde yüzde 2'lik daralma dikkat çekti. Yıllık bazda sanayi yüzde 7,4 ve hizmetler sektörü de baz etkisiyle yüzde 14,9 büydü. Tarmış yüzde 0,9 ile sınırlı büyümeye gözlenirken, inşaat sektörü ise yüzde 7,2

daraldı. Finans sektörü, bu yılın ilk çeyreğinde geçen yıla göre yüzde 24,2 oranında büyümeye kaydetti. Sektörün büyümeye katkısı ise 1,17 puan olarak gerçekleşti. 2020 ilk çeyrekteki yüzde 39,1 seviyesinden, geçen yıl yüzde 35,5'e gerileyen ücretlerin gayrisafi katma değer içindeki payı da bu yılın aynı döneminde yüzde 31,5'e geriledi. /06

Büyümeye katkıları (puan)	
TÜKETİM	12,6
Hanehalkı tüketimi	11,6
Kamu tüketimi	0,1
YATIRIMLAR	0,3
STOK DEĞİŞİMİ	-8,2
NET İHRACAT	3,5
İhracat	3,9
İthalat	-0,4
GSYH	7,3

► İlk çeyrekte GSYH büyümeye en yüksek katkıyı, 11,6 puanla özel tüketim harcamaları verdi. Yatırımların katkısı 0,3 puanda kaldı. Net ihracatın katkısı 3,5 puan olurken, stok değişimi bütünlüğü 8,2 puan aşağı çekti.



► Gayrisafi katma değerin dağılımında ücretler aleyhine gelişme, son üç yılda giderek daha da belirginleşti. İlk çeyreklere itibarıyla işgücü ödemelerinin gayrisafi katma değer içindeki payı son üç yılda yaklaşık 8 puan düşüşle 31,5'e gerileken, işletme artığı/karma gelirin (kâr) payı 6 puanlık artışla 47,6'ya yükseldi.

■ Kaynak yapısında bozulma sürüyor. 500 büyük şirketin borç/özkaynak oranı, 2021'de yüzde 241,5'e yeni zirvesini gördü

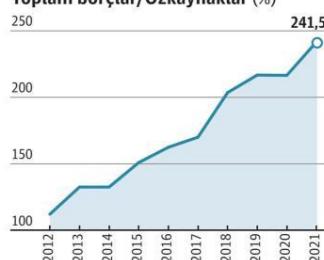
■ Finansman giderlerinin faaliyet kârına oranı yüzde 61,0 oldu.

■ "Sanayici, devlete sıfır faiz, sonsuz vadeli borç veriyor." Devreden KDV alacağı 24 milyar liraya yaklaştı.

■ Kambiyo kârları yüzde 238 artışla 468 milyar lirayı aştı

■ Üretimde katma değerli ürünlerin payı yüzde 6,4'ten 6,1'e geriledi.

### Toplam borçlar/Özkaynaklar (%)



### 500 şirketin karnesi (Milyar TL)

	2021	2020	Reel Değişim (%)
Üretimden satışlar (net)	2.048,1	0,6	27,7
Net satışlar	2.313,0	1,0	28,2
İhracat (milyar \$)	85,8	-12,9	33,9
Kar-zarar toplamı (VÖ)	219,4	31,0	57,1
Toplam borçlar	1.507,4	7,3	25,7
-Kısa vadeli	959,1	7,1	33,0
-Uzun vadeli	548,2	7,8	14,7
Mali borçlar	341,0	7,3	17,1
Özkaynak	624,1	7,4	12,6
Aktif toplamı	2.131,4	7,4	21,5
Ödenen faizler	91,2	7,9	54,7
Brüt katma değer (ür.fiy.)	507,2	8,3	7,7

### Net katma değerin dağılımı (%)



### Ücretin payı dip seviyede

Devlerin yaratığı net katma değerin faktör gelirlerine göre dağılımında ücretler aleyhine gelişme geçen yıl da devam etti. Ücret ve maasların payı 2014'te yüzde 57,5 ile en yüksek seviyesindeyken, 2018 hariç, izleyen yıllarda sürekli bir düşüşle geçen yıl yüzde 32,2'ye geriledi. Ücretlerin payında özellikle son iki yıldaki 22,5 puanlık dramatik düşüş dikkat çekerken, son yıllarda faiz ödemelerinin payında hızlı artış öne çıktı.





# Şirketler kâr rekoru kırdı

İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçıvan, 2021'in sanayi devlerini açıkladı. Lider değişmedi TÜPRAŞ 136,8 milyar liralık satışla ilk sırada. Yine Koç Grubu şirketi Ford Otomotiv 67,3 milyar lirayla 2. oldu. Koç'un, Arçelik ve TOFAŞ'ı da ilk 10'da.

Azerbaycanlı Socar'ın şirketi Star

Rafineri üç sıra atlayarak 3. oldu. 2021'de yaşanan olumsuzluklar, ISO 500 şirketlerinin faaliyet kârını engelleyemedi, kârlar yüzde 139 arttı.

**9. sayfada**



# 500 büyük sanayi kuruluşu kârlarıyla uçmuş Lider değişmedi: TÜPRAŞ

**İstanbul Sanayi Odası (ISO)**, 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2021' araştırması sonuçlarını açıkladı. Buna göre; 2021 yılında, üretimden satışlara göre en büyük kuruluş, önceki yıl olduğu gibi yine **Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (TÜPRAŞ)** oldu. TÜPRAŞ, ilk sırayı 136,8 milyarlık satış geliriley elde etti. TÜPRAŞ'ı, 67,3 milyar TL'lik satış geliri ile Ford ve 55,2 milyar TL'lik satış geliri ile Star Rafineri izledi.

ISO Odakule'de düzenlenen basın toplantısında ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından açıklanan araştırma sonuçlarına göre; 2021 yılında üretimden satışlara göre en büyük kuruluş, önceki yıl olduğu gibi yine TÜPRAŞ oldu. Üretimden satışlara göre en büyük kuruluş 136 milyar 793 milyon TL ile TÜPRAŞ olurken 67 milyar 305 milyon TL ile Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ikinci, 55 milyar 187 milyon TL ile Star Rafineri üçüncü, 46

milyar 152 milyon TL ile Toyota Otomotiv dördüncü ve 38 milyar 669 milyon TL ile İskenderun Demir ve Çelik beşinci sırada yer aldı.

## 10 YILIN EN GÜÇLÜ PERFORMANSI

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, verilerle ilgili şu değerlendirmeyi yaptı:

"**Türkiye** ekonomisi, geçen yıl dünya genelinin çok üzerinde gerçekleşen yüzde 11'lük büyümeye ile son 10 yılın en güçlü performansını sergiledi. ISO 500'ün ihracat rakamlarında da görüleceği üzere bu durum, özellikle dış talepteki artıştan kaynaklandı. Genişleyen iç talep de ekonomik büyümeyi destekledi. Sanayi sektörü yüzde 16,6, imalat sanayii de yüzde 17,2 artışla büyümeye en yüksek katkıyı sağladı."



## BÜYÜMEDE ENFLASYON ETKİSİ

Araştırma sonuçlarına göre; **Türkiye**'nin 500 büyük sanayi kuruluşunun üretimden satışları, 2020'deki 1,2 trilyon lira olan seviyesinden, yüzde 73,8'lük artışla 2021 yılında 2 trilyon lirayı geçti. Artışın yüksek olmasında, ihracattaki güçlü büyümeye ile döviz kurları ve enflasyondaki hareketlenme etkili oldu.

## FAALİYET KÂRI YÜZDE 139 ARTTI

Araştırmaya göre; ISO 500'ün 2021'de faaliyet kârı, yüzde 139 oranında artarak 143 milyar liradan 342 milyar liraya çıktı. Böylece faaliyet kârlılığı, 4 puan artışla yüzde 14,8'e yükseldi. FAVÖK kârlılığı, 3,6 puan artışla yüzde 17,5'e çıktı. Vergi öncesi kâr ve zarar toplamı ise yüzde 137 artarak 92,5 milyar liradan 219 milyar liraya yükseldi. Bu gelişme, satış kârlılığını

2,5 puan artışla yüzde 9,5'e taşıdı.

## FINANSMAN GİDERİ VE KDV YÜKÜ ARTTI

ISO 500'ün 2021'de faaliyet kârı, yüzde 139 oranında artarak 342 milyar liraya çıktı. Finansman giderleri ise Türk Lirası'ndaki değer kaybı, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselişin etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 209 milyar liraya yükseldi. Öz kaynaklar 407 milyar liradan 624 milyar liraya yükselserek yüzde 53 artarken toplam borçlar 881 milyar liradan 1,5 trilyon liraya çıkararak yüzde 71 büydü. ISO 500'ün üzerindeki devreden KDV yükü, yüzde 91 gibi büyük bir artışla 24 milyar liraya yaklaştı. Kâr eden kuruluş sayısı 405 olurken faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr elde eden firma sayısı ise 489 oldu.



# ISO 500 devler liginde lider yine TÜPRAŞ

ISO, sanayinin devlerini açıkladı. Türkiye sanayisinin en büyüğü yine TÜPRAŞ oldu. 500 büyük kuruluş üretimden satışlarını 2 trilyon liraya taşıdı

**İSTANBUL Sanayi Odası'nın** (ISO), Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması açıklandı. ISO 500'de üretimden satışları 2021 yılında yüzde 73,8 artışla 2 trilyon TL'yi aştı. 2021 yılında ihracat yüzde 33,9 artışla 85,8 milyar dolara ulaştı. Şirketlerin faaliyet karı yüzde 139 artışla 342 milyar TL'ye yükseldi. 2021 yılında sanayicinin borç/özkaynak yapısında toplam borçların payı ilk kez yüzde 70'i aştı.

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye ekonomisinin geçen yıl dünya genelinin çok üzerinde gerçekleşen yüzde 11'lük büyümeye ile son 10 yılın en güçlü performansını sergilediğini, ISO 500'un ihracat rakamlarında da görüleceği üzere bunun özellikle dış talepteki artıştan kaynaklandığına dikkat çekti.

## TÜPRAŞ LİDERLİĞİ BIRAKMIYOR

2021 yılında Tüpraş, üretimden satışlarında 136,8 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu unvanını korudu. Tüpraş'ı 67,3 milyar TL'lik satış geliri ile Ford, 55,2 milyar TL'lik satış geliri ile Star Rafineri izledi.

## ÜRETİMDEN SATIŞLARDA REKOR ARTIŞ

Araştırma sonuçlarına göre, Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşunun üretimden satışları 2020'deki 1,2 trilyon lira olan seviyesinden, yüzde 73,8'lik artışla 2021 yılında 2 trilyon lirayı geçti. Artı-

## 2021 Yılının En Büyük 10 Sanayi Kuruluşu

2020 Sıra No	2021 Sıra No	Kuruluş	Üretimden Satışlar (Net) (TL)
1	1	Tüpraş	136.793.346.358
2	2	Ford Otomotiv	67.305.202.746
6	3	Star Rafineri	55.187.004.901
4	4	Toyota Otomotiv	46.152.742.040
10	5	İskenderun Demir ve Çelik	38.669.497.386
5	6	-	-
9	7	Ereğli Demir ve Çelik	36.787.827.783
7	8	Arçelik	35.788.965.875
3	9	Oyak-Renault	34.413.732.641
8	10	Tofaş	26.566.750.666

şin yüksek olmasında ihracattaki güçlü büyümeye ile döviz kurları ve inflasyondaki hareketlenme etkili oldu

## FAALİYET KÂRI 342 MİLYAR LİRAYA ÇIKTI

ISO 500'un 2021'de faaliyet kâri yüzde 139 oranında artarak 143 milyar liradan 342 milyar liraya çıktı. Böylece faaliyet karlılığı 4 puan artışla yüzde 14,8'e yükseldi. Benzer şekilde faiz, amortisman ve vergi öncesi kar da yüzde 120'ye yakın bir artışla 185 milyar liradan 405 milyar liraya sıçradı.

## Anadolu payını artırıyor

ISO 500'de yer alan kuruluşların bağlı olduğu oda bilgilерine göre 500 büyüklerde ağırlık Anadolu lehine gelişiyor. Sayısal olarak düşüş eğiliminde olmasına karşın en büyük pay 158 firma ile halen İstanbul Sanayi Odası'na ait. İstanbul'u 41 kuruluş ile Kocaeli, 40 kuruluş ile Ege Bölgesi Sanayi Odası izledi. Liste Ankara, Gaziantep, Kayseri ve Bursa olarak devam etti.

## FİNANSMAN GİDERLERİ ARTTI

ISO 500'un finansman giderleri Türk lirasındaki değer kaybı, inflasyondaki artış ve faiz oranlarınınındaki yükselişin etkisiyle yüzde 135 oranından artarak 89 milyar liradan 209 milyar liraya yükseldi. Finansman giderlerinin faaliyet karına oranı hafif düşüşe rağmen son yıllarda olduğu gibi yüzde 60'ın üzerinde kaldı.

## TOPLAM BORÇ BÜYÜDÜ

ISO 500'un ana bilanço göstergesine göre, 2021 yılında ISO 500'un aktif toplamı yüzde 65,4 artarak 1,3 trilyon liradan 2,1 trilyon liraya yükseldi. Özkaynaklar 407 milyar liradan 624 milyar liraya yükselerek yüzde 53 artarken, toplam borçlar 881 milyar liradan 1,5 trilyon liraya çıkarak yüzde 71 büydü.

## KDV YÜKÜ ARTTI

ISO 500'un üzerindeki devreden KDV yükü yüzde 91 gibi büyük bir artışla 24 milyar liraya yaklaştı. Kar eden kuruluş sayısı 405 oldu.



# ISO 500 dış taleple büyüdü

■ İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO), Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması açıklandı. ISO 500'de üretimden satışlar geçen yıl yüzde 73,8 artışla 2 trilyon TL'yi aştı. 2021 yılında ihracat yüzde 33,9 artışla 85,8 milyar dolara ulaştı. Şirketlerin faaliyet kari yüzde 139 artışla 342 milyar TL'ye yükseldi. ISO 500'de yer alan kuruluşların bağlı olduğu oda bilgilere göre sıralanması sonucu sanayideki ağırlığın Anadolu lehine geliştiği görüldü. 2021 yılında Tüpraş, üretimden satışlarında 136,8 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu unvanını korudu. Tüpraş'ı 67,3 milyar TL'lik satış geliri ile Ford, 55,2 milyar TL'lik satış geliri ile Star Rafineri izledi. ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye ekonomisinin geçen yıl dünya genelinin çok üzerinde gerçekleşen yüzde 11'lük büyümeye ile son 10 yılın en güçlü performansını sergilediğini, ISO 500'ün ihracat rakamlarında da görüleceği üzere bunun özellikle dış talepteki artıştan kaynaklandığına dikkat çekti. – EKONOMİ SERVİSİ



# 500 SANAYİ DEVİNDEN 2 TRİLYONLUK SATIŞ

2021'İN  
SAMPIYONLARI  
BELLİ OLDU

**İstanbul Sanayi Odası**, Türkiye'nin en büyük 500 kuruluşu 2021 listesini açıkladı. Tüpraş, üretimden satışlarda 139 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu unvanını korudu. 500 kuruluşun toplam satışları yüzde 73.8 artışla 2 trilyon TL'yi aştı.

## 10 YILIN EN GUCLUSU

Türkiye ekonomisi geçen yıl dünya genelinin çok üzerinde gerçekleşen yüzde 11'lik büyümeye ile son 10 yılın en güçlü performansını sergilemişti. Bu büyümeye dış talep yani ihracat etkili olmuştu. İhracatta yüksek artışı sağlayan ise Türk sanayisinin dünya genelindeki alıcılar için önemli bir alternatif üretici olarak öne çıkmıştı. 2021'deki bu durum sanayicilerin satışlarına da yansındı.

## REKOR BASARI

**İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO) dün açıkladığı 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması-2021' sonuçlarına göre; 2020'deki satışları 1.2 trilyon lira olan sanayi devlerinin 2021 satışları ise yüzde 73.8'lik artışla 2 trilyon lirayı geçti. ISO 500'un ihracatı ise yüzde 33.9'luk artışla 85.8 milyar dolara ulaştı ve rekor kırdı. Aynı dönemde ISO 500'un faaliyet kârı yüzde 139 oranında artarak 342 milyar liraya çıktı.**

## TUPRAS YINE LIDER

Araştırmaya göre, Türkiye Petrol Rafinerileri AŞ (Tüpraş), üretimden satışlarda 139 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu unvanını korudu. Tüpraş'ın 67.3 milyar liralık satış geliri ile Ford izledi. Star Rafineri AŞ üç basamak yükselserek 3'üncü sıraya yerleştii. 6'ncı sıradaki şirketin ismi açıklanmadı ancak bu şirketin geçen yıl 5'inci sıradada olan ve yine ismi açıklanmayan İstanbul Altın Rafinerisi olduğu ifade ediliyor.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu TUPRAS.



## POZİTİF AYRISTI



Sanayi sektörünün yüzde 16.6, imalat sanayisinin ise yüzde 17.2 büyümerek ekonominin genelinden pozitif ayrışğını ve büyümeye de en yüksek katkıyı sağlayan sektör olduğunu dile getiren ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, sunuları söyledi: "Sanayi sektörünün sürükleyleci rolü, her ay açıkladığımız İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat PMI'nın geçen yıldı verilerinde de zaten görülmüyordu.

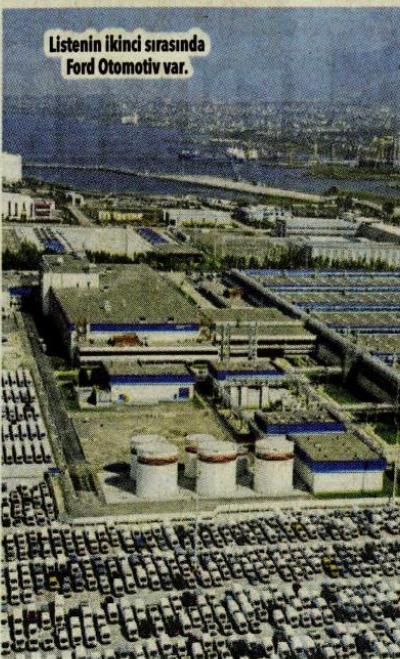
Türkiye İmalat PMI verileri 2021 yılında tam kapanma ve bayram tatilinin denk geldiği Mayıs ayı dışında tüm aylarda eşik değer 50'nin üzerinde seyretti. Endeksin yıl ortalaması da 52.1 olarak gerçekleşti. Dolayısıyla İmalat PMI, yaşıanan güdü büyümeyen sinyalini bizlere önceden vermişti."

## 757 BİN ÇALIŞANI VAR

ISO 500'de araştırma-geliştirme (Ar-Ge) harcaması yapan kuruluş sayısı 2021'de 265 olurken, Ar-Ge harcamaları anket verileri ile yaklaşık 9 milyar lira düzeyinde gerçekleşti. Bu durum 2020'ye göre yaklaşık yüzde 44 artışa işaret etti. ISO 500'un istihdamı da 2021 yılında yüzde 5.6

artarak 757 bin 24 kişiye yükseldi. Aynı yılda ödenen maaş ve ücretlerdeki artış ise yüzde 33 oldu. ISO 500'un özkaynakları 407 milyar liranın 624 milyar liraya yükselerek yüzde 53 artarken, toplam borçlar 881 milyar liranın 1.5 trilyon liraya çıkarak yüzde 71 büydü.

Listelenen ikinci sırasında Ford Otomotiv var.



## EN BÜYÜK 20 KURULUS

2021	2020	Firma	Uretimden satış (Net/TL)
1	1	Tüpraş	136.793.346.358
2	2	Ford Otomotiv	67.305.202.746
3	6	Star Rafineri	55.187.004.901
4	4	Toyota Otomotiv	46.152.742.040
5	10	İşdemir	38.669.497.386
6	5		
7	9	Erdemir	36.787.827.783
8	7	Arçelik	35.788.965.875
9	3	Oyak-Renault	34.413.732.641
10	8	TOFAS	26.566.750.666
11	12	İçtaş Celik	25.762.339.864
12	13	Colakoğlu Metalurji	25.489.775.154
13	14	Hyundai Assan	21.412.219.022
14	16	Tosçelik	20.571.898.572
15	23	Pekim	19.494.418.509
16	15	Mercedes-Benz Türk	19.153.288.550
17	11	Aselsan	18.136.907.204
18	20	Vestel Beyaz Eşya	17.393.409.438
19	17	BSH Ev Aletleri	15.188.612.034
20	38	Sasa	15.147.767.420



# 500 devin üretimden satışı % 73 arttı

**Erdal Bahçivan**

■ **İSTANBUL Sanayi Odası'nın** (İSO) hazırladığı 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması'nın sonuçları açıklandı. İSO Başkanı **Erdal Bahçivan** tarafından açıklanan araştırmaya göre; en büyük 500 sanayi kuruluşunun üretimden satışları geçen yıl 2020'ye göre

yüzde 73.8 artarak 2.05 trilyon lira oldu. TÜPRAŞ, üretimden satışlarda 136.8 milyar liraya listede ilk sırayı aldı. İSO 500'ün ihracatı 2021'de yüzde 33.9'luk artışla 85.8 milyar dolara ulaştı. En büyük 500 sanayi şirketinin faaliyet kârı geçen yıl yüzde 139 artarak 342 milyar liraya çıktı.



DÖVİZ-ENFLASYON FIRLADI, İHRACATIN DA DESTEĞİYLE SATIŞLARDA REKOR YÜKSELİŞ YAŞANDI

# Türkiye'nin en büyüğü **TÜPRAŞ**

Türkiye'nin en büyük 500 sənaye kuruluşu listesinde TÜPRAŞ, zirvedeki yerini 2021'de de korurken, **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, 500 firmanın üretimden satışlarının yüzde 73,8lik artısla 2 trilyon lirayı aştığını, bunda ihracattaki güçlü büyümeye ile döviz kuruları ve enflasyondaki hareketlenmenin etkili olduğunu söyledi.



**Önder Çelik** İSTANBUL

■ İstanbul Sanayi Odası (ISO), Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması'nın 2021 sonuçlarını açıkladı.

Araştırmaya göre, 2021'de üretimden satışlara göre en büyük kuruluş 136 milyar 793 milyon TL'yi TÜPRAŞ oldu. İkinci 67 milyar 305 milyon TL ile Ford Otomotiv, üçüncü 55 milyar 187 milyon TL ile Star Rafineri oldu. ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, 500 büyük sanayi kuruluşunun üretimden satışlarının yüzde

73,8lik artışla 2021'de 2 trilyon lirayı geçtiğini ifade ederek "Artışın yüksek olmasında ihracattaki güçlü büyümeye ile döviz kurları ve enflasyondaki hareketlenme etkili oldu. ISO 500'ün üretimden satışlarında bundan **daha** yüksek oranlı artışların son olarak 1992-1997 döneminde yüksek enflasyon ortamında gerçekleştiği görüldü. Yıllık artış oranları o yillarda da yüzde 78 ile yüzde 112 aralığında seyretmiştir. ISO 500'ün ihracatda yüzde 33,9 huk artışı **85,8 milyar** dolara ulaştı. İhracat artışı, Türkiye genelinin 1,1 puan üzerinde gerçekleşti" açıklamasını yaptı. Araştırmaya göre ISO

500'ün 2021'de faaliyet kâr yüzde 139 artarak 342 milyar liraya çıktı. Faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr da yüzde 120'ye yakın artıla 405 milyar liraya yükseldi. ISO 500'ün toplam borçları 881 milyar liradan **1,5 trilyon** liraya çakarak yüzde 71 büyütken, kâr eden kuruluş sayısı 405 oldu. Orta-düşük ve orta-yüksek teknolojilerin payı da yüzde 53'lerden yüzde 60'lara yükseldi. AR-GE harcamaları yüzde 44 artıla 9 milyar TL düzeyinde gerçekleşti. ISO 500'ün istihdamı da 2021'de yüzde 5,6 artarak 757 bin 24 kişiye yükseldi. Ödenen maaş ve ücretlerdeki artış ise yüzde 33 oldu.

## İLK 10 SANAYİ KURULUŞU

	2021	2020	Kurulus	Üretimden Satışlar (Milyar TL)
1	1	1	TÜPRAŞ	136,7
2	2	2	Ford	67,3
3	6	-	Star Rafineri	55,1
4	4	4	Toyota	46,1
5	10	-	İskenderun Demir-Çelik	38,6
6	5	-	-	-
7	9	9	Eregli Demir-Çelik	36,7
8	7	7	Arçelik	35,7
9	3	3	Oyak-Renault	34,4
10	8	8	TOFAŞ	26,5



# TÜPRAŞ BİR KEZ DAHA EN BÜYÜK

**İSTANBUL Sanayi Odasının**

hazırladığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması"na göre, Türkiye Petrol Rafinerileri AŞ (TÜPRAŞ), üretimden satışlarda 136,8 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu olma unvanını korudu. ➔ Sayfa 7





# TÜPRAŞ BİR KEZ DAHA EN BÜYÜK

**İstanbul Sanayi Odasının** hazırladığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması"na göre, Türkiye Petrol Rafinerileri AŞ (TÜPRAŞ), üretiminden satışlarında 136,8 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu olma unvanını korudu.

**T**ürk Sanayi Odası (ISO) ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, dün düzenlediği basın toplantısında, ISO'nun "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasının sonuçlarını açıkladı.

Araştırma göre, TÜPRAŞ üretiminden satışlarında 136,8 milyar liraya listede ilk sıraya alırken, Ford Otomotiv 67,3 milyar liraya yine ikinci sırada yer aldı.

Bu yıl üçüncü sırada yer alan sanayi kuruluşu değil. Geçen yıl Oyak-Renault'un yer aldığı üçüncü basamağa 55,2 milyar liralık üretimden satışla tır sırası birden yükselen "Star Rafineri" yükseldi.

Star Rafineri'yi 46,2 milyar liralık üretimden satışla "Toyota Otomotiv" takip ederken, beşinci basamakta 38,7 milyar liraya geçen yıl listenin 10. sırasında yer alan "İskenderun Demir ve Çelik" yer aldı.

Altıncı sıradaki şirket isminin açıklamasını istemeyen "Ereğli Demir ve Çelik" 36,8 milyar liraya 7.İnci, "Arlenç" 35,8 milyar liraya 8.İnci, Oyak-Renault 34,4 milyar liraya 9.İnci, Tofaş 26,6 milyar liraya 10.uncu oldu.

Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşun üretiminden satışları geçen yıl 2020'ye göre yüzde 73 artarak 2,05 trilyon liraya ulaştı. Artışın yüksek olmasında, ihracat-taki güçlü büyümeye ile döviz kurları ve enflasyondaki haraketlenme etkili oldu. 2021 tüketici enflasyonundan arındırıldığında üretimden satışların real olarak önceki yıla göre yüzde 27,7 ile oldukça yüksek bir artış sergilediği görüldü.

**ISO 500**'nın ihracatı 2021'de yüzde 33,9'luk artışla 85,8 milyar dolara ulaştı. Söz konusu şirketler, Türkiye ihracatının yüzde 38,1'ini, sanayi ihracatının ise yüzde 39,4'ünü gerçekleştirdi.

## FAALİYET KARINDA YÜZDE 139'LUK ARTIŞ

En büyük 500 sanayi şirketinin faaliyet kan geçen yıl yüzde 139 artarak 342 milyar liraya, faiz, amortisman ve vergi öncesi kan yüzde 120'ye yükselişle 405 milyar liraya, FAVOK karlılığı 3,6 puan artışla yüzde 17,5'e çıktı. Vergi öncesi kar ve zarar toplamı ise yüzde 137 artarak 219 milyar liraya yükseldi. Bu gelişmeler, satış karlılığını 2,5 puan artışla yüzde 9,5'e taşıdı.

Geçen yıl öz kaynaklar 624 milyar liraya yükselsek yüzde 53 artarken, toplam borçlar yüzde 71 yükselsek 1,5 trilyon liraya çıktı.

## 405 ŞİRKET KAR ETTİ

Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu içerisinde 2021'de 405 şirket kar etti. Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar elde eden firma sayısı ise 489 oldu.

Geçen yıl yarattılan katma değer içerisinde en yüksek payı yüzde 33,3 ile düşük teknoloji yoğunluklu sanayilerin alımıya devam ederken, bu rakamın son 3 yılda yüzde 40'larda düşmesi olumlu bir gelişme olarak öne çıktı. Orta-düşük ve orta-yüksek teknolojilerin payı yüzde 60'lara yükseldi.

Yüksek teknoloji yoğunluklu sanayilerin payı ise yüzde 6,4'ten yüzde 6,1'e geriledi. Bu veri, sanayinin yüksek teknolojiye geçiş ihtiyacının sürdürüğünü gösterdi.

## İSTİHDAM VE MAAŞLAR ARTTI, YABANCI KURULUŞ SAYISI AZALDI

ISO 500'in üzerindeki devreden KDV yükü yüzde 91 artışıyla 24 milyar liraya yaklaştı.

En büyük 500'in istihdamı 2021'de yüzde 5,6 artarak 757 bin 24 kişiye yükseldi. Ödeme maas ve ücretlerdeki artış ise yüzde 33 civarında gerçekleşti. Bu şirketler içerisinde yabancı sermaye payılı kuruluşların sayısı 1 adet azalarak 109'a indi.

## EN YÜKSEK ŞİRKET SAYISI İSTANBUL'DAN

Geçen yıl ilişkin araştırmada sanayinin Anadoluhisarı geliştiği görüldü. 500 büyük şirket arasında başı 158 firma ile İstanbul Sanayi Odası, gerekken, ISO'yu, 41 kuruluşla Kocaeli Sanayi Odası ve 40 şirkette Ege Bölgesi Sanayi Odası izledi.

Ankara Sanayi Odası ve Gaziantep Sanayi Odası'ndan 33'eri kuruluş listeye giren, Kayseri Sanayi Odası'ndan 18, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'ndan 16 şirket araştırma hakkında.

Üretimden satışlara göre en yüksek paya sahip olan sektör yüzde 26,4 ile "ana metaller ve makine imalatı sanayi" olurken, ikinci sırada yüzde 19,9 ile "kimyasal ürünler, plastik ve kaucuk ürünler", üçüncü sırada da yüzde 15,4 ile "kara, deniz taşıtları ve yan sanayi" yer aldı.

## HEM KARLILIK HEM DE FINANSMAN GİDERLERİ ARTTI

İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, faaliyet kan yüzde 139 artarak 342 milyar liraya çakan ISO 500'in üretim faaliyeti dısı gelirlerdeki artışın karlılığa pozitif katkı yaptığı söyledi.

Bahçivan, "ISO 500'den diğer faaliyetlerden doğan gelir ve karları 579 milyar lira iken, gider ve zararları 482 milyar lira olarak gerçekleşti. Bu iki rakam arasındaki fark alındığında, ISO 500'in 97 milyar liralık üretim faaliyeti dısı net gelir elde ettiğini görüyor." ifadelerini kullandı.

"ISO 500" finansman giderleri Türk lisansındaki değer kaybi, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselişin etkisiyle yüzde 135 artarak 89 milyar liradan 209 milyar liraya yükseldi." diyen Bahçivan, faaliyet kamандaki artışın yüzde 139 ile daha yüksek gerçekleştiğini, finansman giderlerinin faaliyet karma oranının hafif düşüşe rağmen yüzde 60'ın üzerinde kaldığını anlattı.

## "ÖZKAYNAKLAR TOPLAM KAYNAKLAR İÇERİSİNDEKİ EN DÜŞÜK PAYI ALDI"

Bahçivan, en büyük 500 şirketin dönen varlıklarının yüzde 74 artışıla 1,4 trilyon liraya, duran varlıkların yüzde 51 yükselişle 706 milyar liraya yükseldiğini söyledi.

Geçen yıl öz kaynakların 624 milyar liraya, toplam borçların ise 1,5 trilyon liraya çıktığu dile getiren Bahçivan, sözlerini söyleyerek sürdürdü:

"Sanayicinin borç öz kaynak ilişkisini ortaya koyma tablo, son yıllarda kaynak yapısının öz kaynaklar alehine bozul-



## Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları

ISO'nun Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması'na göre, TÜPRAŞ, üretimden satışlarında 136,8 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu oldu

ve sürdürülebilir üretimi esas alıyor. Yeni üretim çağına çevik, yaygın ağa sahip, bilgiyi kullanabilen, farklı küresel piyasalarala çalan şirketler damga vuracak.

Bugün olduğu gibi gelecekte de ülkem katma değerler istihdam yaratmak ve kıresel çaptaki üretim ve inovasyon ekosistemlerine liderlik edebilmek için yanşamaya devam edecek. Bu dönemin en büyük dönüştürücü gücü hiç kuşkusuz teknoloji. Daha birkaç yıl önce hayal bile edemeyeceğimiz teknolojik gelişmelerle tanık oluyoruz."

Bahçivan, dünya böylesine değişken Türkiye'nin de yeni nesil sanayi anlayışını birenimseme ve bu doğrultuda bir dönüşüm kendini hazırlaması gerektiğini söyledi.

## "YETENEKLERİN VE VERİMLİLİKİN ÖNE ÇIKARILDIGI ÜRETİM MODELİNE GEÇMELİYİZ"

Erdal Bahçivan, kıresel değer zincirlerindeki bu yeniden yapılanmanın içerisinde kalmak istemiyorsa deşistiği iyi anlamaları ve hızlı aksiyon almaları gerektiğini belirterek, "Bu bağlamda çevreye duyarlı, sürdürülebilir, teknoloji odaklı, yeteneklerin ve verimliliğin one çkarıldığı bir üretim modeline geçmemiz gerekiyor." diyen konuşту.

Dengeli, sürdürülebilir, kaliteli ve kapsayı büyümeye hedefinin, kişi başına gelirin artması kadar Türkiye'nin orta eli tuzdan kurtulması için de elzem olduğunu vurgulayan Bahçivan, ISO olarak, sanayinin bu dönümüne doğru ve verimli şekilde yapabilmesinin rehberi olmayı amaçladıklarını söyledi. Bahçivan, kıresel düzeyde rekabet gücünü artırılmış bir Türkiye için ellerini taşın altına koyduklarını kaydederek, bu anlayış doğrultusunda yaptıkları çalışmalarla bahsetti.

Erdal Bahçivan, "ISO 500'in 2021 performansı, sorunlara ve yaşanan krizlere rağmen güçlü bir üretim yapımı ve üretmek arzusuna sahip sanayicilerimiz olduğunu en somut göstergesi olarak da görülmeli. Dünyada eşine tarihte az rastlanan, ekonomide insanları içeriye kapanan, üretimin ve tüketimin adeta bir büyak gibi kesildiği pandemi kaynaklı krizin ardından sanayimizin ortaya koyduğu bu performans her türlü takdire şayandır." ifadelerini kullandı.

dgüne gösteriyor. 2015'te ilk kez yüzde 60'lara üzerine çıkan borçların payı, 2019 ve 2020'de yüzde 68,4'e kadar yükselsi. 2021'de ise toplam borçların payı 2,3 puandır.

daha artarak ilk kez yüzde 70 sınıra aşırı ve böylece özkaynaklarının payı yüzde 29,3'e geriledi. Böylece toplam kaynaklar içerisinde borçları simdiye kadarını en yüksek, özkaynakları ise en düşük payı aldı."

Söz konusu şirketler arasında 65'in halıka açık olduğunu aktaran Bahçivan, Türkiye genelinde son dönemde artan halka arzları liste yaramadığını anlattı.

Bahçivan, borçların alt kalemleri incelendiğinde, mali borçların yüzde 59 artışıla 672 milyar liraya, diğer borçların da yüzde 86,5 yükselişle 711 milyar liraya ulaşmıştır, mali borçların toplam borçlar içindeki payının hafif düşüşe rağmen yüzde 60'ın üzerinde kaldığını anlattı.

Bahçivan, borçların payının ise yüzde 47'ye yükseldiğini söyledi.

## "TÜRKİYE YENİ NESİL SANAYİ ANLAYIŞINI BENİMSEMELİ"

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Bahçivan, ISO 500 araştırmasının nitelikli ve sürdürülebilir bir sanayi üretiminin ne kadar önemli olduğu gerektiğini bir kez daha ortaya koyduğunu vurguladı.

Artık tüm dünyada 21. yüzyıla özgü yeni bir üretim ekosisteminin önem kazandığını dile getiren Bahçivan, şu açıklamalarla bulundu: "Yeni üretim anlayışı yüksek katma değerler, ileri teknolojiye dayalı, verimli, çevreye duyarlı, dışa bağımlılığı azaltan, güvenli



# Sanayici pandemide kazanmasını bildi

**Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu**  
**Arastırması sonuçlarına göre, pandemi yılı olan 2021'de firmaların üretimden satışları yüzde 73,8'lik artışla 2 trilyon lirayı geçti.** Geçen yıl 500 büyük kuruluşun faaliyet kârı da yüzde 139 yükselişle 342 milyar liraya çıktı. Bu kuruluşların gerçekleştirdiği ihracat da yüzde 33,9'luk artışla 85,8 milyar dolara ulaştı.

## EKONOMİ SERVİSİ - İSTANBUL

**İstanbul Sanayi Odası (ISO), sanayi sektörünün devler ligini belirleyen ve 1968 yılından beri yana aralıksız yapılan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Arastırması"nın 2021 yılı sonuçlarını açıkladı.** Buna göre pandemi yılı olan 2021'de 500 sanayi kuruluşunun üretimden satışları yüzde 73,8 artışla 1,2 trilyon liradan 2 trilyon liranın üzerine çıktı. Artışın yüksek olmasıyla ihracattaki güçlü büyümeye ile döviz kurları ve enflasyondaki hareketlenme etkili oldu.

### İHRACAT REKORA KOSTU

**ISO 500'ün ihracatı da yüzde 33,9'luk artışla 85,8 milyar dolara ulaştı.** ISO 500'ün ihracat artışı, Türkiye genelinin 1,1 puan üzerinde gerçekleşti. Böylece hem Türkiye hem de ISO 500 ihracatı tarihsel rekor kıldı. Arastırma göre ISO 500'ün 2021'de faaliyet kârı yüzde 139 oranında artarak 143 milyar liradan 342 milyar liraya çıktı. Böylece faaliyet kârlığı 4 puana artıla yüzde 14,8'e yükseldi. Benzer şekilde faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr da yüzde 120'ye yakın bir artışla 185 milyar liradan 405 milyar liraya sıçradı. Bunun sonucunda FAVOK kârlığı 3,6 puan artışla yüzde 17,5'e çıktı. Vergi öncesi kâr ve zarar toplamı ise yüzde 137 artarak 92,5 milyar liradan 219 milyar liraya yükseldi. Bu gelişme satış kârlığının 2,5 puan artışla yüzde 9,5'e taşıdı.

### İSTİHDAM YÜZDE 5,6 ARTTI

**ISO 500'de AR-GE harcaması yapan kuruluş sayısı 2021'de 265 olurken, AR-GE harcamaları anket verileri ile yaklaşık 9 milyar TL düzeyinde gerçekleşti.**



**TUMOSAN  
İLK 500'DE**

Albayrak Şirketler Grubu bünyesinde bulunan ve dizel motor ile traktör üretimi gerçekleştiren Tumosan Motor ve Traktör Sanayi, Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu listesinde yer aldı.

Listedeki 493'üncü sırada bulunan Tumosanın 2021 yılında üretimden satışları 992 milyon 253 bin 801 lira olarak gerçekleşti. Bu dönemde aktif toplamı 1 milyar 212 milyon 973 bin 211 liraya, öz kaynakları ise 349 milyon 2394 bin 406 liraya yükselen Tumosanın net kârı ise 111 milyon 555 bin 727 lira oldu. Şirketin net kârlılıkta 500 sanayi kuruluşu arasında 297'inci sırada yer almazı dikkat çekti.

Geçen yıl 3 milyon 147 bin dolarlık ihracat

gerçekleştirilen şirkette 415 kişi çalışıyor.



## 2021 RAKAMLARIYLA EN BÜYÜK 20 ŞİRKET

### SİRKET

SİRKET	URETİMDEN SATISLAR (MİLYON TL)
1-TUPRAS	136.793
2-Ford Otomotiv	67.305
3-Star Rafineri	55.187
4-Toyota Otomotiv	46.152
5-ISDEMİR	38.669
6*	-
7-Ereğli Demir ve Çelik	36.787
8-Arcelik	35.789
9-Oyak-Renault	34.413
10-TOFAS	26.566
11-İçtaş Çelik	25.762
12-Colakoglu Metalurji	25.489
13-Hyundai Assan	21.412
14-Tosçelik Profil	20.572
15-PETKİM	19.494
16-Mercedes-Benz Türk	19.153
17-Aselsan Elektronik	18.137
18-Vestel Beyaz Eşya	17.393
19-BSH Ev Aletleri	15.188
20-Sasa Polyester	15.147

(\* İsminin açıklanmasını istemiyor.)



## Yeteneğin öne çıktığı üretime geçmeliyiz

**İstanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan,**

tüm dünyada 21. yüzyılı özgü yeni bir üretim ekonomisinin önem kazandığını dile getirdi. Bahçivan, "Yeni üretim çağına cevap, yaygın ağa sahip, bilgiyi kullanabilen, farklı küresel piyasalara çalışan

şirketler damga vuracak" dedi. Bahçivan, dünya böylesine değişirken Türkiye'nin de yeni nesil sanayi anlayışını benimsemesi ve bu doğrultuda bir dönüşüme kendini hazırlamas gereğini söyledi. Bahçivan, küresel değer zincirlerindeki bu yeniden

yapılanın gerisinde kalmak istemiyorsa değişim iyi anımlarını hızla aksiyon almalıdır gereklidir. "Bu bağlamda çevreye duyarlı, sürdürülebilir, teknoloji odaklı, yeteneklerin ve verimliliğin öne çıkanlığı bir üretim modeline geçmemiz gerekiyor" dedi.

durum 2020'ye göre yaklaşık yüzde 44'lük artış işaret etti. ISO 500'ün istihdamı da 2021 yılında yüzde 5,6 artarak 757 bin 24 kişiye yükseldi. Aynı yılda ödenen maaş ve ücretler ise yüzde 33,4 artarak yüzde 73,4 milyar liradan 104,4 milyar liraya çıktı. Yine ISO 500 içinde yabancı sermaye paylı kuruluşların sayısı 1 adet daha azalarak 109'a indi.

### 2,1 TRİYONLUK AKTİF

**ISO 500'ün ana bilanço göstergesine göre, 2021 yılında ISO 500'un aktif toplamı yüzde 65,4 artarak 1,3 trilyon liradan 2,1 trilyon liraya yükseldi.** Aktifler içerisinde ana kalemlerdeki geçen varlıklar yüzde 74 artışla 821 milyar liradan 1,4 trilyon liraya ulaşırken, duran varlıklar yüzde 51 artışla 467 milyar liradan 706 milyar liraya yükseldi. Öz kaynaklar 407 milyar liradan 624 milyar liraya yükselseler yüzde 53 artarken, toplam borçlar 881 milyar liradan 1,5 trilyon liraya çıkararak yüzde 71 büydü.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VURGUSU

**İSO** Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, en büyük 500 şirket listesinin nitelikli ve sürdürülebilir bir sanayi üretiminin ne kadar önemli olduğu gerçekini bir kez daha ortaya koyduğunu vurguladı. Artık tüm dünyada 21'inci yüzyıla özgü yeni bir üretim ekonomisinin önem kazandığını dile getiren Bahçıvan, şu açıklamalar da bulundu:

## DÖNÜŞTÜRÜCÜ GÜÇ

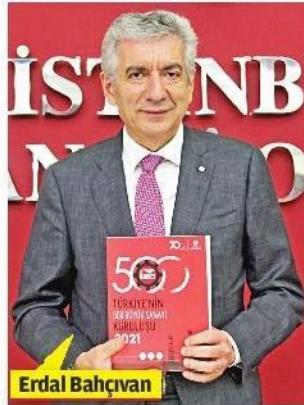
"Yeni üretim anlayışı yüksek katma değerli, ileri teknolojiye dayalı, verimli, çevreye duyarlı, dışa bağımlılığı azaltan, güvenli ve sürdürülebilir imalatı esas alıyor. Yeni üretim çağına çevik ve yaygın ağa sahip olan, bilgiyi kullanan, küresel piyasala- rı çalışan şirketler damga vuracak. Bugün olduğu gibi gelecekte de ülkeler katma değerli istihdam oluşturmak ve küresel çaptaki üretim ve inovasyon ekosistemlerine liderlik edebilmek için yarışmaya devam edecek. Bu dönemin en büyük dönüştürücü gücü hiç kuşkusuz teknoloji. Daha birkaç yıl önce hayal bi-



le edemeyeceğimiz teknolojik gelişmelerle tanık oluyoruz." Bahçıvan, gelinen aşamada Türkiye'nin yeni nesil sanyayı anlayışını benimsemesi gerektiğini söyledi. Bahçıvan, verimliliğin ön plana yer aldığı bir üretim modeline geçilmesi gerektiğini altını çizdi. Bahçıvan, kaliteli ve kapsayıcı büyümeye hedefinin Türkiye'nin orta gelir tuzağından kurtulması için de elzem olduğunu da dile getirdi. ISO olarak, sanayinin bu dönüşümü doğru ve verimli şekilde yapabilmesinin rehberi olmayı amaçladıklarını kaydetti.

## PERFORMANSIMIZ TAKDİR'E ŞAYAN

Bahçıvan, "500 dev şirketin 2021 performansı, sorunlara ve yaşanan krizlere rağmen güçlü bir üretim yapımı olduğunun en somut göstergesidir. Ekonominin kapanlığı, üretimin ve tüketimin adeta bir bıçak gibi kesildiği pandemi kaynaklı krizin ardından sanayimizin ortaya koyduğu bu performans her türlü takdire şayandır" ifadelerini kullandı.





# En büyük 500'ün üretimden satışları yüzde 73.8 arttı

**I**stanbul Sanayi Odası (İSO), en büyük 500 şirketi sıraladı. Sıralamada üretim ve ihracat atılımı yapan şirketler öne çıktı. Bu şirketlerden Star Rafineri 55.2 milyar lira üretimden satışla üçüncü basamakta yer aldı. Onu 46.2 milyar liraya Toyota Otomotiv, 38.7 milyar liraya İskenderun Demir ve Çelik takip etti.

## OYAK-RENAULT FAKTÖRÜ

Eregli Demir ve Çelik 36.8 milyar liraya 7'nci, Oyak-Renault 34.4 milyar liraya 9'uncu oldu. Türkiye'nin 500 büyük şirketinin üretimden satışları 2021'de 2020'ye göre yüzde 73.8 artarak 2.05 trilyon liraya vardi. Bu arıtası ihracatta kaydedilen güçlü büyümeye de

Türkiye'nin ilk 500 şirketinin üretimden satışları 2021'de yüzde 73.8 artarak 2.05 trilyon liraya yükseldi.

rol oynadı. En büyük 500'ün ihracatı yüzde 33.9 artarak 85.8 milyar dolar, istihdamı da yüzde 5.6 artarak 757 bin 24 oldu.

## İSO BAŞI ÇEKTİ

Sanayi Anadolu lehine ilerledi. Odalar ele alındığında 500 büyük şirkette başı 158 firmaya İSO'nun çektiği görüldü. İSO'nun ardından 41'le Kocaeli Sanayi Odası ve 40'la Ege Bölgesi Sanayi Odası geldi. Ankara Sanayi Odası (ASO) ve Gaziantep Sanayi Odası'ndan (GSO) 33'er firma listeye girdi. Kayseri Sanayi Odası'ndan (KAYSO) 18, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'ndan (BTSO) 16 şirket sıralamada kendine yer buldu.



## **ASELSAN son 20 yılda 17 kat büyüdü**

● Temeli 1975'te mervan Necmettin Erbaş tarafından atılan ancak sonraki iktidarlar döneminde yüzüne dahi bakılmayan Aselsan AK Parti iktidarı döneminde dev bir şirkete dönüştü. 2002 yılında üretimden satışı 255 milyon TL olan Aselsan, 2021 yılında 18,1 milyar TL'lik satış gerçekleştirerek, '500 Büyük Sanayi Kuruluşu' listesinde 17'nci sıraya yerleştı. Listenin zirvesinde ise, geçen yıl satışlardan 136,8 milyar lira gelir elde eden TÜPRAŞ yer aldı. • 3'TE



# Erbakan'ın emaneti, Erdoğan'ın gayreti

## 71 kat büyüyen ASELSAN'dan 18 milyarlık satış



ASELSAN, AK Parti iktidarının ağır **sanayiye** verdiği değerle dev bir kuruluşla dönüştü. Kuruluş, 2002 yılında 255 milyon TL olan üretimden satışını 2021 yılında 18.1 milyar TL'ye taşıdı.

### FARUK ARSLAN / İSTANBUL

**N**ecmettin Erbakan Hoca'nın temelini attığı Askeri Elektronik **Sanayi** AŞ (ASELSAN), Türkiye'nin en büyük şirketleri arasındaki payını her geçen yıl artırıyor.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin haberleşme ihtiyacının karşılanması amacıyla 14 Kasım 1975 yılında kurulan şirket, Kıbrıs Harekati dolayısıyla Haçlı Batı ülkelerinin Türkiye'ye ambargo uygulamalarının ardından faaliyete geçirilmişti. ASELSAN, Erbakan Hoca'nın talebesi Recep Tayyip Erdoğan başkanlığında AK Parti iktidarının ağır **sanayiye** verdiği değerle dev bir kurum haline geldi.

### NEREDEN NEREYE

ASELSAN, 2002 yılında 255 milyon TL olan üretimden satışını 2021 yılında 18.1 milyar TL'ye yükseltti. Şirket, AK Parti iktida-

rı öncesine göre üretimden satışını 71 kat artırdı. **İstanbul Sanayi Odası (ISO) 500** Büyük **Sanayi** Kuruluşu listesinde 17'inci sırada yer alan ASELSAN, 19 milyar TL'lik satışla 18. basamakta bulunan Mercedes Benz Türk AŞ firmasını da yakaladı. Şirketin 2002-2021 yıllarında gerçekleştirdiği satışlardan elde ettiği toplam gelir 74 milyar 249 milyon 344 bin TL olarak kayıtlara geçti.

### KARTEL PAÇAVRASININ BİLE GERİSİNDEYDİ

Aynı ASELSAN, AK Parti iktidarından önce 2000 yılında Aydın Doğan'ın kartel gazetesi **Hürriyet** gazetesinin bile gerisindeydi. 28 Şubat sürecinde **ISO 500** listesinde 29'uncu olan **Hürriyet**'in üretimden satış kazancı 169.6 milyon TL iken, 44'üncü sıradaki ASELSAN'ın satış geliri sadece 138 milyon TL idi.



**ISO 500'deki şirketlerin dönem kârı yüzde 137,2 arttı. Borçluluk oranı ise tarihi rekorla yüzde 70'e çıktı**

# Sanayinin kârı ve borcu patladı

Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu bir yandan kâr, bir yan丹 borçlanma rekoru kırdı. Dönem kârı 2021'de yüzde 137,2 artarak 219,4 milyar TL'ye yükselirken borçları ise aynı dönemde yüzde 71 artarak 1,5 trilyon TL oldu.

**İstanbul Sanayi Odası (ISO)**, bu yıl 70'incisini hazırladığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021" raporunu yayımladı. Raporla göre listede yer alan 500 kuruluşun (**ISO 500**) toplam üretimden satışları 2021'de bir önceki yıla göre yüzde 73 artarak 2 trilyon 28 milyar liraya ulaştı. Bu kuruluşların dönem kârı yüzde 137,2 artışla 219 milyar 446 lira olurken faaliyet kârı yüzde 139,4 artısla 341 milyar 933 milyon lira oldu. Faaliyet kârındaki bu artışta TL'deki değer kaybı, enflasyondaki ve faiz oranlarındaki yükselişin etkili olduğunu söyleyen **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, "Ciddi bir finansman maliyetimiz var, kârin yüzde 61'i finansman giderine gidiyor" dedi.

## Sürdürülebilirlik korkusu

**ISO 500**'deki şirketlerin toplam kaynakları içindeki borçların payı, tüm zamanların rekorunu kırarak yüzde 70 sınırını aştı. Son 10 yıldır artan borçlanması değerlendiren Bahçivan, "Sanayicinin kaynak yapısı

bozuldu. Ayrıca borçların içerisinde de mali borçların payı azalırken diğer borçların payı arttı. Yani sanayi artan işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasıında ticari borçları daha fazla kullandı" dedi. Ticari borçlanma artınca kârların tekrar yatırıma dönmesinin zorlaştığını söyleyen Bahçivan, "kârlılığın sürdürülebilir olup olmadığı, bu kârların mevcut borçlarla birlikte tekrar yatırıma dönüp dönmeyeceğini 2022 raporunda hep birlikte göreceğiz" diye konuştu.

## Yabancı yatırımcı eriyor

**ISO 500** raporunda dikkat çeken bir diğer ayrıntı ise yabancı yatırımlı kuruluş sayısındaki düşüş oldu. 2009 yılında bu kuruluşların sayısı 153 iken 2021'de 109'a geriledi. **Sanayinin** gelişimi için kalıcı ve kaliteli yabancı yatırımcının önemini vurgulayan Bahçivan, Türkiye'nin dünyaya uzak finansman maliyetleri sebebiyle yabancı yatırımcı çekemediğini söyledi. Bahçivan, "Bu durum arzu edilen sanayi büyümесini ve sanayi yatırımlarını uzaklaştırıyor. Bizim yeni ve farklı yatırımlara ihtiyacımız var. Kaliteli ve kalıcı yabancı sermayeyi Türkiye'ye çekmemiz lazım. Bunun için de Türkiye'nin finansman maliyeti noktasında kaliteli bir çizgi çizmesi gerekiyor" dedi.

## SANAYİDE LİDER DEĞİŞMEDİ

Türkiye'nin en büyük sanayi şirketleri sıralamasında ilk 10'daki şirketlerin sıralamaları değişse de isimleri değişmedi. İlk ikide ise sıralama da değişmedi. Lider TÜPRAŞ'ı yine Ford izledi.



Sirket adı	Üretimden satış (Milyon TL)	Sirket adı	Üretimden satış (Milyon TL)
TÜPRAŞ-Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş	136.793	İçdaş Çelik Enerji Tersane ve Ulaşım Sanayi A.Ş.	25.762
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	67.305	Çolakoglu Metalurji A.Ş.	25.489
Star Rafineri A.Ş.	55.187	Hyundai Assan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	21.412
Toyota Otomotiv Sanayi Türkiye A.Ş.	46.152	Toscelik Profil ve Sac Endüstrisi A.Ş.	20.571
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	38.669	PETKİM Petrokimya Holding A.Ş.	19.494
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	36.787	Mercedes-Benz Türk A.Ş.	19.153
Arcelik A.Ş.	35.788	Aselsan Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	18.136
Oyak-Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.	34.413	Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş.	17.393
TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	26.566	BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.	15.188
		Sasa Polyester Sanayi A.Ş.	15.147

(-İsmenin açıklanmasını istemiyor)

## Devreden KDV sorunu

**ISO 500**'ün devreden KDV tutarı yüzde 91 artarak 23 milyar 624 milyon liraya gelirken Bahçivan, "Devreden KDV sorunu yillardır var ancak bu yıl çok daha belirgin hale geldi. **Sanayicinin** giderek artan yatırım ve işletme sermayesi ihtiyacı varken devlete sıfır faiz ve sonsuz vadeli borç veriyoruz" dedi.

## Ücretin payı yüzde 33

Üretimden satışların artmasındaki en büyük etkinin ihracattaki artış olduğunu söyleyen Bahçivan, 2021'de **ISO 500**'ün ihracatının yüzde 33,9 artıla 58,8 milyar dolar olduğunu belirtti. Bunun yanı sıra kâr eden kuruluş sayısı 423'ten 405'e düştü. Çalışan sayısı da yüzde 5,6 artışla 757 bin 24 kişi oldu. Aynı yılda ödenen maaş ve ücretlerdeki artış ise yüzde 33 oldu.



ISO 500 2021 Yılında En Büyük 10 Sanayi Kuruluşu		
2020 Sıra No	2021 Sıra No	Kuruluş
1	1	Tüpraş
2	2	Ford Otomotiv
6	3	Sıra Raffineri
4	4	Toyota Otomotiv
10	5	İskenderun Demir ve Çelik
5	6	-
9	7	Eregli Demir ve Çelik
7	8	Arçelik
3	9	Oyak-Renault
8	10	Tofaş

Oturumdan Satışlar (Net)  
Satışlar (Net)

Listede ismi gizlenen  
6. şirket geçen yıllarda da yaptığımız  
araştırmalara göre İstanbul Altın Raffinerisi.

# Sanayicinin kârı yüzde 139 arttı



## EKONOMİ SERVİSİ

**İSTANBUL Sanayi Odası'nın (ISO)** "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasını açıkladı. 2021 yılında üretimden satışlara göre en büyük sanayi kuruluşu TÜPRAŞ (Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.) oldu. ISO 500'ün 2021'de faaliyet kârı yüzde 139 oranında artarak 342 milyar liraya çıktı. Böylece faaliyet karlılığı 4 puan artışla yüzde 14.8'e yükseldi. Benzer şekilde faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr da yüzde 120'ye yakın bir artısla 185 milyar liradan 405 milyar liraya sıçradı. Vergi öncesi kâr ve zarar toplamı ise yüzde 137 artarak 92.5 milyar liradan 219 milyar li-

raya yükseldi. Bu gelişme satış kârlılığını 2.5 puan artışla yüzde 9.5'e taşıdı. Finansman giderleri de Türk liranın katıldı. Bahçivan, ISO 500'ün ihracat gelirlerinden得分 göründüğü üzere büyümeyenin özellikle dış talepteki artıştan kaynaklandığına dikkat çekti. Araştırma sonuçlarına göre, Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşunun üretimden satışları 2020'deki 1,2 trilyon lira olan seviyesinden, yüzde 73.8'lik artışla 2021 yılında 2 trilyon lirayı geçti. Artışın yüksek olmasında ihracattaki güçlü büyümeye ile dö-

yudu ve 1.5 trilyon liraya çıktı.

## ÜÇ ETKEN İLE YÜKSELDİ

Araştırmaya yönelik düzenlenen toplantıya ISO Başkanı Erdal Bahçivan, ISO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamarathı ve Sadık Ayhan Saruhan katıldı. Bahçivan, ISO 500'ün ihracat gelirlerinden得分 göründüğü üzere büyümeyenin özellikle dış talepteki artıştan kaynaklandığına dikkat çekti. Araştırma sonuçlarına göre, Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşunun üretimden satışları 2020'deki 1,2 trilyon lira olan seviyesinden, yüzde 73.8'lik artışla 2021 yılında 2 trilyon lirayı geçti. Artışın yüksek olmasında ihracattaki güçlü büyümeye ile dö-

## KDV YÜKÜ YÜZDE 91 ARTTI

ISO 500'ün üzerindeki devreden KDV yükü yüzde 91 gibi büyük bir artısla 24 milyar liraya yaklaştı. ISO 500'de AR-GE harcaması yapan kuruluş sayısı 2021'de 265 olurken, AR-GE harcamaları anket verileri ile yaklaşık 9 milyar TL düzeyinde gerçekleşti. Bu durum 2020'ye göre yaklaşık yüzde 44'lük artışa işaret etti. ISO 500'ün istihdamı da 2021 yılında yüzde 5.6 artarak 757 bin kişiye yükseldi. Aynı yılda ödenen maaş ve ücretlerdeki artış ise yüzde 33 oldu.



Büyükerek  
küçülüyoruz!

**MURAT ÇABAS**

4'TE



**Murat ÇABAS**

**Büyükerek küçülüyorum!**

**PERSPEKTİF** editor@yenimesaj.com.tr

AKP'li Türkiye ilginçlıklar ülkesi... Büyüme rakamları açıklanıyor ama gerçekte küçülüyorum.

Hükümet "ihracat odaklı" ekonomi uyguluyor ama dış ticaret açısından ve cari açıda rekorlar kırıyoruz.

**ISO 500**'ün borç ve kâr rakamları paylaşılıyor, kârda rekor kırlımla ama borçlarda da rekor kırlımla.

Maliye Bakanı Nebati, "Ülkemizde enflasyonla mücadele bizim önceliğimizdir. Fiyat istikrarına büyük önem veriyor ve enflasyonla mücadelede yönelik çalışma başlıyor" diyor ama resmi enflasyon üç haneye doğru koşuyor.

İstihdam oranı düşüyor, ortalıkta dolanan işsiz sayısı artıyor ama ıssızlık oranı düşüyor.

Hükümet yetkilileri, çiftçiye verilen desteklerden, tam yatırımlardan bahsediyor ama çiftçi traktörünü çalıştıracak mazot alamıyor, tarlasına koymak gubre alamıyor, sulamak için para bulamıyor.

Daha birçok gariplik ülkemizde yaşanıyor.

Önce büyümeye rakamlarından başlayalım.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) verilerine göre, Türkiye ekonomisi 2022 yılının ilk çeyreğinde (Ocak-Mart) yüzde 7,3 oranında büydü!

TÜİK'e göre, gayri safi yurt içi hasıla (GSYH) yılın ilk 3 ayında 8,3 trilyon liraya yükseldi. 2021 yılının aynı döneminde GSYH 7,2 trilyon lira idi.

TL olarak değil de dolar bazında baktığımızda GSYH, 802,7 milyar dolardan 793,8 milyar dolara geriledi. Göründüğünüz gibi dolar bazında Türkiye ekonomisinin büyümmediği, gerçekte küçüldüğü görülmüyor.

Yalnız, sadece dolara göre bakıldığından net sonuç tam olarak gözükmemiyor.

TÜİK'in açıkladığı en son enflasyon rakamı yüzde 70 idi. Fiyatlarnın genel olarak yüzde 70 oranında arttığı bir ekonomide yüzde 7,3 büyümeye gerçekte yüzde 62,7 oranında bir küçülme demektir.

Üretim artışı için değil, fiyatlar artışı için bir büyümeye gözüküyor. Fiyatlar sabit tutulsa, küçüldüğümüz net olarak açığa çıkar.

Buna ekonomi literatüründe "enflasyonist büyümeye" deniyor.

Eğer ülkemizde yüzde 2 enflasyon var, yüzde 3 büyümeye gerçekleşiyorsa, bu gerçekte yüzde 1 büyümeye demektir. Büyümeye enflasyondan büyükse, büyümemiş.

Kısaca, büyündükçe küçülüyoruz, küçüldükçe batıyoruz.

Hükümet, açıkladığı programla "ihracat odaklı" bir ekonomik sisteme geçtiğini ilan edip, bunun adına da epey bir değişimden sonra "Türkiye Ekonomi Modeli" adını koymuşlardır. Daha önce uyguladıklarıyla sadece isim farklılığı olan bu programın yine fiyasko ile sonuçlandığı dış ticaret verilerinde net olarak gözükmüş.

TÜİK'e Ticaret Bakanlığı, Nisan ayına ilişkin geçici dış ticaret verilerini açıkladı. Buna göre, Nisan'da geçen yılın aynı ayına göre dış ticaret açığı yüzde 98 artarak, diğer bir ifadeyle ikinci katlanarak 6 milyar 113 milyon dolarla yükseldi.

Hükümetin dediği gibi, ihracat rekordan kiriliyor ama aynı dönemde ithalat rekordan daha fazla kiriliyor.

Türkiye'nin ihracatı Nisan'da geçen yılın aynı ayına göre yüzde 24,6 artarak 23 milyar 368 milyon dolar, ithalat ise yüzde 35 yükselselile 29 milyar 480 milyon dolar olarak gerçekleşti. İhracatın ithalatı karşılama oranı Nisan 2021'de yüzde 85,9 iken geçen ay yüzde 79,3'e geriledi.

Türkiye'nin en büyük 500 **sanayi** kuruluşunun borç ve kâr rakamları **İstanbul Sanay Odası (ISO)** tarafından açıkladı. **ISO 500**'ün 2021 yılında kâr yüzde 137,2 artarak 219,4 milyar TL'ye yükselseliken, toplam borçları da yüzde 71 artarak 1,5 trilyon TL'ye ulaştı. Hem kârda rekor, hem de borçta...

Ama burada dikkat çeken husus, kâr 219,4 milyar TL, borç ise 1,5 trilyon TL...

Bortaklığı artı miktarı oransal olarak kârdan daha az gözüksü de meblağ olarak daha fazla... Şirketlerimiz kâr ettiliğe borçları artıyor gibi bir garip durum var. Dedik ya ilginçlıklar ülkesi aymen öyle...

Verilere göre, **ISO 500**'ün toplam kaynakları içinde borçların payı tarihte ilk kez yüzde 70'yi aşarken, öz-kaynak oranı yüzde 30'un altına geriledi. Gidişat pek hayra alamet değil.

Ekonomideki bu çarpık tablo, siyasetlerin iş bilmezliği ve uyguladıkları neoliberal kapitalist ekonomi anlaşısından kaynaklanıyor.

Bağımsız Türkiye Partisi (BTP) Genel Başkanı Hüseyin Baş, sorunların çözümü için ekonomik sistemin değişimi ve Prof. Dr. Haydar Baş'ın Milli Ekonomi Modeli'nin acilen uygulanması gerektiğini sık sık vurgulamaktadır.

Çözüm belli, çözücek olan lider ve kadro da belli; sadece Türk milletinin doğru bir tercihle fırsat vermesi gerekiyor.



# BORÇ TUZAĞI

**İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO) Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu** araştırmasına göre geçen yıl Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin toplam borcu son bir yılında yüzde 71 artışla 881 milyar liradan 1.5 trilyon liraya yükseldi. Toplam kâr 342 milyar liraya çıktı ancak finansman giderleri de enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselişin etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 209 milyar liraya fırladı.

## KOÇ GRUBU DAMGA VURDU

**İstanbul Sanayi Odası (ISO)**, sanayi sektörünün devler ligini belirleyen ve 1968 yılından bu yana aralıksız yapılan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması"nın 2021 yılı sonuçlarını açıkladı. Araştırmaya göre 2021 yılında üretimden satışlara göre en büyük kuruluş 136 milyar 793 milyon TL ile TÜPRAŞ oldu. İkinci sırayı 67 milyar 305 milyon TL ile Ford Otomotiv Sanayi AŞ, üçüncü sırayı ise 55 milyar 187 milyon TL ile Star Rafineri aldı. İlk 10'da Koç Grubu'ndan 4 şirket (TÜPRAŞ, Ford, Arçelik ve Tofaş) yer buldu. ISO Başkanı Erdal Bahçıvan, yaptığı sunumda, "ISO 500'ün 2021 performansı, sorunlara ve yaşanan krizlere rağmen güçlü bir üretim yapımız ve üretmek arzusuna sahip sanayicilerimiz olduğunun en somut göstergesi olarak da görülmeli" dedi.



## ENFLASYON CİROLARI ŞİŞİRDİ

Araştırma sonuçlarına göre, Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşunun üretimden satışları 2020'deki 1.2 trilyon lira olan seviyesinden yüzde 73.8'lik artışla 2021 yılında 2 trilyon lirayı geçti. Geçmiş dönemlerle kıyaslandığında ISO 500'ün üretimden satışlarında bundan daha yüksek oranlı artışların son olarak 1992-1997 dönemindeki yüksek enflasyon ortamında gerçekleştiği görüldü. 500 şirketin toplam öz kaynakları 407 milyar liradan 624 milyar liraya yüksелerek yüzde 53 artarken, toplam borçları 881 milyar liradan 1.5 trilyon liraya çıkarak yüzde 71 büydü. Bu verileri değerlendiren ISO Başkanı Bahçıvan, "2021'de toplam borçların payı 2.3 puan daha artarak ilk kez yüzde 70 sınırını aştı ve böylece öz kaynaklarının payı yüzde 29.3'e geriledi" diye konuştu. Diğer yandan yüksek teknoloji yoğunluklu sanayilerin payının yüzde 6.4'ten yüzde 6.1'e gerilemesi de dikkat çekti. • 4'TE



# Dev şirketler borç batağında

İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO) Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasına göre 2021'de Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin toplam borcu son bir yılda yüzde 71 artısla 881 milyar liradan 1.5 trilyon liraya yükseldi. Toplam kâr 342 milyar liraya çıktı ancak finansman giderleri de enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselişin etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 209 milyar liraya fırladı

RECEP BAHAR / DETAY HABER

İstanbul Sanayi Odası

(ISO), sanayi sektörünün devler ligini belirleyen ve 1968 yılından bu yana aralıksız yapılan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması"nın 2021 yılı sonuçlarını açıkladı. Odakule'de Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda düzenlenen basın toplantısında ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından 54.'sı açıklanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması"na göre, 2021 yılında üretimden satışlara göre en büyük kuruluş 136 milyar 793 milyon TL ile TÜPRAŞ oldu. Sıralamada ikinci 67 milyar 305 milyon TL ile Ford Otomotiv Sanayi AŞ, üçüncü 55 milyar 187 milyon TL ile Star Raffineri, dördüncü 46 milyar 152 milyon TL ile Toyota Otomotiv ve beşinci de 38 milyar 669 milyon TL ile İskenderun Demir ve Çelik oldu. Altıncı sıradaki şirket isminin açıklanmasını istemekten, Ereğli Demir ve Çelik 36,8 milyar liraya 7'nci, Arçelik 35,8 milyar liraya 8'inci, Oyak-Renault 34,4 milyar liraya 9'uncu, Tofaş 26,6 milyar liraya 10'uncu oldu. İlk 10'da Koç Grubu'ndan 4 şirket (TÜPRAŞ, Ford, Arçelik ve Tofaş) yer aldı.

## Alicilar Türkiye'ye yöneldi

ISO Başkanı Bahçivan, Türk sanayisinin geçen yıl ihracatta yüksek artış elde ettiğine işaret ederek, bunu sağlayan ana unsuru Türk sanayisinin dünya genelindeki alicilar için önemli bir alternatif üreticisi olarak öne çikmasının olduğunu dile getirdi. Bahçivan, geçen yıl sanayi sektörünün yüzde 16,6, imalat sanayinin ise yüzde 17,2 büyümeye de en yüksek katkıyı sağlayan sektör olduğunu dile getirdi. Bahçivan, şunları söyledi: "ISO 500'un 2021 performansı, so-



runlara ve yaşanan krizlere rağmen güçlü bir üretim yapımı ve üretmek arzusuna sahip sanayicilerimiz olduğumuz en somut göstergesi olarak da görülmeli dir." Bahçivan, ilk 100 şirketin ISO 500'un yüzde 63'ünü oluşturdugu bildirdi.

## Enflasyon ve döviz kurları ciroları şışirdi

Araştırma sonuçlarına göre, Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşunun üretimden satışları 2020'deki 1,2 trilyon lira olan seviyesinden yüzde 73,8'lik artısla 2021 yılında 2 trilyon lirayı geçti. Artışın yüksek olmasında ihracattaki güçlü büyümeye ile döviz kurları ve enflasyondaki hareketlenme etkili oldu. Geçmiş dönemlerle kıyaslandığında ISO 500'un üretimden satışlarında bundan daha yüksek oranlı artışların son olarak 1992-1997 dönemindeki yüksek enflasyon ortamında gerçekleştiği görüldü. Söz konusu dönemde ISO 500'un üretimden satışlarının yıllık artış oranları o yıllarda da yüzde 78 ile yüzde 112 aralığında seyretmişti. ISO 500'un ihracatı da yüzde 33,9'luk artıla 85,8 milyar dolara ulaştı. ISO 500'un ihracat artışı, Türkiye genelinin 1,1 puan üzerinde gerçekleşti. Böylece hem Tür-

kiye hem de ISO 500 ihracatı tarihsel rekordur.

## Kâr da arttı, faiz gideri de

Araştırmaya göre ISO 500'un 2021'de faaliyet kârı yüzde 139 oranında artarak 143 milyar liradan 342 milyar liraya çıktı. Vergi öncesi kâr ve zarar toplamı ise yüzde 137 artarak 92,5 milyar liradan 219 milyar liraya yükseldi. ISO 500'un finansman giderleri Türk lirasındaki değer kaybı, enflasyondaki artış ve faiz oranlarındaki yükselişin etkisiyle yüzde 135 oranında artarak 89 milyar liradan 209 milyar liraya yükseldi. En büyük 500 şirketin istihdamı yüzde 5,6 artarak 757 bini geçti.

## Borçlar çığ gibi arttı

ISO 500'un ana bilanço göstergesine göre, 2021 yılında ISO 500'un aktif toplamı yüzde 65,4 artarak 1,3 trilyon liradan 2,1 trilyon liraya yükseldi. Özkaynaklar 407 milyar liradan 624 milyar liraya yükselerek yüzde 53 artarken, toplam borçlar 881 milyar liradan 1,5 trilyon liraya çıkarık yüzde 71 büydü. Bu verileri değerlendiren ISO Başkanı Bahçivan, şunları söyledi: "Sanayicinin borç özkaynak ilişkisini ortaya koyan bu tablo, son yıllarda kaynak yapısının özkaynaklar

## Sanayi yüksek teknolojide daha da zayıfladı

Yine ISO 500'de teknoloji yoğunluğuna göre üretilen katma değer dağılımına göre, en yüksek payı yüzde 33,3 ile düşük teknoloji yoğunluklu sanayiler almaya devam etti. Bununla birlikte orta-düşük ve orta-yüksek teknolojilerin payının yüzde 53'lerden yüzde 60'lara yükselmesi de teknolojik dönüşüm açısından umut verici oldu. Diğer yandan yüksek teknoloji yoğunluklu sanayilerin payı yüzde 6,4'ten yüzde 6,1'e geriledi. ISO 500'de Ar-Ge harcaması yapan kuruluş sayısı 2021'de 265 olurken, Ar-Ge harcamaları anket verileri ile yaklaşık 9 milyar TL düzeyinde gerçekleşti. Ayrıca ISO 500'de yer alan kuruluşların bağlı olduğu oda bilgilerine göre İstanbul Sanayi Odası 158 firma ile ilk sırada yer aldı. İstanbul'u 41 kuruluş ile Kocaeli Sanayi Odası ve 40 kuruluş ile Ege Bölgesi Sanayi Odası izledi.

aleyhine bozulduğunu gösteriyor. 2015'te ilk kez yüzde 60'lara üzerine çıkan borçların payı, 2019 ve 2020'de yüzde 68,4'e kadar yükselti. 2021'de ise toplam borçların payı 2,3 puan daha artarak ilk kez yüzde 70 sınırını aştı ve böylece özkaynakların payı yüzde 29,3'e geriledi. Böylece toplam kaynaklar içerisinde borçlar şimdiden kadarki en yüksek, özkaynaklar ise en düşük payı aldı." Öte yandan ISO 500'un üzerindeki devreden KDV yükü yüzde 91 gibi büyük bir artıla 24 milyar liraya yaklaştı. Kâr eden kuruluşun sayısı 405 olurken, faiz, amortisman ve vergi öncesi kar elde eden firma sayısı ise 489 oldu.



# İSO 500'de lider yine Tüpraş

Tüpraş, üretimden satışlarda 139 milyar liraya en büyük **sanayi** kuruluşu unvanını korudu. **Türkiye**'nin 500 büyük **sanayi** kuruluşu, üretimden satışlarını yüzde 74 artırarak 2 trilyon liraya taşıdı.

## EKONOMİ SERVİSİ

**İ**stanbul Sanayi Odası'nın (ISO), **Türkiye**'nin 500 Büyük **Sanayi** Kuruluşu 2021 Araştırması açıklandı. **ISO 500**'de üretimden satışlar geçen yıl yüzde 73,8 artışla 2 trilyon TL'yi aştı. 2021 yılında ihracat yüzde 33,9 artışla 85,8 milyar dolara ulaştı. Şirketlerin faaliyet karı yüzde 139 artışla 342 milyar TL'ye yükseldi. **ISO 500**'de yer alan kuruluşların bağlı olduğu oda bilgilerine göre sıralanması sonucu **sanayideki** ağırlığın Anadolu lehine geliştiği görüldü.

2021 yılında Tüpraş, üretimden satışlarda 136,8 milyar liraya en büyük **sanayi** kuruluşu unvanını korudu. Tüpraş'ı 67,3 milyar TL'lik satış geliri ile Ford, 55,2 milyar TL'lik satış geliri ile Star Rafineri izledi.

**ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, **Türkiye** ekonomisinin geçen yıl dünya genelinin çok üzerinde gerçekleşen yüzde 11'lük büyümeye ile son 10 yılın en güçlü performansını sergilediğini, **ISO 500**'ün ihracat rakamlarında da görüleceği üzere bunun özellikle dış talepteki artıştan kaynaklandığına dikkat çekti. İhracatta yüksek artışı sağlayan ana unsurun Türk **sanayisinin** dünya genelindeki alıcılar için önemli bir alternatif üretici olarak öne çıkması sonucu ortaya çıkan ilave tedarik talebi olduğuna değinen Bahçivan, ayrıca yurt içinde salgına karşı yürütülen başarılı aşısı uygulamaları sonrasında iktisadi ve sosyal faaliyetlerde kısıtlamaların kademeli ola-



rak kaldırılması ve buna bağlı olarak genişleyen iç talebin de ekonomik büyümeye desteklediğini söyledi.

Araştırma sonuçlarına göre, **Türkiye**'nin 500 Büyük **Sanayi** Kuruluşunun üretimden satışları 2020'deki 1,2 trilyon lira olan seviyesinden, yüzde 73,8'lik artışla 2021 yılında 2 trilyon lirayı geçti. Artışın yüksek olmasında ihracattaki güçlü büyümeye ile döviz kurları ve enflasyondaki hareketlenme etkili oldu. Geçmiş dönemlerle kıyaslandığında, **ISO 500**'ün üretimden satışlarında bundan daha yüksek oranlı artışların son olarak 1992-1997 dönemindeki yüksek enflasyon ortamında gerçekleştiği görüldü. Söz konusu dönemde **ISO 500**'ün üretimden satışlarının yıllık artış oranları o yıllarda da yüzde 78 ile yüzde 112 aralığında seyretmişti. **ISO 500**'ün ihracatı da yüzde 33,9'luk artışla 85,8 milyar dolara ulaştı. **ISO 500**'ün ihracat artışı, **Türkiye** genelinin 1,1 puan üzerinde gerçekleşti. Böylece hem **Türkiye** hem de **ISO 500** ihracatı tarihsel rekordu kırdı.

Araştırmaya göre **ISO 500**'ün 2021'de faaliyet karı yüzde 139 oranında arta-

rak 143 milyar liradan 342 milyar liraya çıktı. Böylece faaliyet karlılığı 4 puan artışla yüzde 14,8'e yükseldi.

**ISO 500**'ün ana bilanço göstergesine göre, 2021 yılında **ISO 500**'ün aktif toplamı yüzde 65,4 artarak 1,3 trilyon liradan 2,1 trilyon liraya yükseldi. Aktifler içerisinde ana kalemlerde dönen varlıklar yüzde 74 artışla 821 milyar liradan 1,4 trilyon liraya ulaşırken, duran varlıklar yüzde 51 artışla 467 milyar liradan 706 milyar liraya yükseldi. Öz-kaynaklar 407 milyar liradan 624 milyar liraya yükselerek yüzde 53 artarken, toplam borçlar 881 milyar liradan 1,5 trilyon liraya çıkarak yüzde 71 büydü.

**ISO 500**'ün üzerindeki devreden KDV yükü yüzde 91 gibi büyük bir artışla 24 milyar liraya yaklaştı. Kar eden kuruluş sayısı 405 olurken, faiz, amortisman ve vergi öncesi kar elde eden firma sayısı ise 489 oldu.

**ISO 500**'ün istihdamı da 2021 yılında yüzde 5,6 artarak 757 bin 24 kişiye yükseldi.

Ayrıca **ISO 500**'de yer alan kuruluşların bağlı olduğu oda bilgilerine göre sıralanması sonucu **sanayideki** ağırlığın Anadolu lehine geliştiği görüldü.



## Türkiye'nin en büyük **sanayi** kuruluşu yine **TÜPRAŞ**

■ **İSTANBUL Sanayi Odası (ISO)** ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan**, düzenlediği basın toplantısında, ISO'nun "Türkiye'nin 500 Büyük **Sanayi** Kuruluşu" araştırmasının sonuç-

larını açıkladı. Araştırmaya göre, TÜPRAŞ üretimden satışlarda 136,8 milyar liraya listede ilk sırayı alırken, Ford Otomotiv 67,3 milyar liraya yine ikinci sırada yer aldı // 4'TE



# Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu yine TÜPRAŞ



**İstanbul Sanayi Odasının** hazırladığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması"na göre, Türkiye Petrol Rafinerileri AŞ (TÜPRAŞ), üretimden satışlarda 136,8 milyar lirayla en büyük sanayi kuruluşu olma unvanını korudu.

**İSTANBUL Sanayi Odası (ISO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, düzenlediği basın toplantısında, ISO'nun "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasının sonuçlarını açıkladı.

Araştırmaya göre, TÜPRAŞ üretimden satışlarda 136,8 milyar lirayla listede ilk sırayı alırken, Ford Otomotiv 67,3 milyar lirayla yine ikinci sırada yer aldı.

Bu yıl üçüncü sırada yer alan sanayi kuruluşu değişti. Geçen yıl Oyak-Renault'nun yer aldığı üçüncü basamağa 55,2 milyar liralık üre-

timden satışla üç sıra birden yükselen "Star Rafineri" yükseldi.

Star Rafineri'yi 46,2 milyar liralık üretimden satışla "Toyota Otomotiv" takip ederken, beşinci basamakta 38,7 milyar lirayla geçen yıl listenin 10. sırasında yer alan "İskenderun Demir ve Çelik" yer aldı.

Altıncı sıradaki şirket isminin açıklanmasını istemezken, "Ereğli Demir ve Çelik" 36,8 milyar lirayla 7'nci, "Arçelik" 35,8 milyar lirayla 8'inci, Oyak-Renault 34,4 milyar lirayla 9'uncu, Tofaş 26,6 milyar lirayla 10'uncu oldu. (AA)



# TÜPRAŞ zirveyi kaptırmadı

İSO'nun Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması'na göre, TÜPRAŞ, üretimden satışlarda 136,8 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu oldu.

İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO) hazırladığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması"na göre, Türkiye Petrol Refinedileri AŞ (TÜPRAŞ), üretimden satışlarda 136,8 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu olma unvanını korudu.

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, düzenlediği basın toplantısında, ISO'nun "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasının sonuçlarını açıkladı.

Araştırmaya göre, TÜPRAŞ üretimden satışlarda 136,8 milyar liraya listede ilk sırayı alırken, Ford Otomotiv 67,3 milyar liraya yine ikinci sırada yer aldı. Bu yıl üçüncü sırada yer

alan sanayi kuruluşu değişti. Geçen yıl Oyak-Renault'nun yer aldığı üçüncü basamağa 55,2 milyar liralık üretimden satışla üç sıra birden yükselen "Star Rafineri" yükseldi.

Star Rafineri'yi 46,2 milyar liralık üretimden satışla "Toyota Otomotiv" takip ederken, beşinci basamakta 38,7 milyar liraya geçen yıl listelenen 10. sırasında yer alan "İskenderun Demir ve Çelik" yer aldı.

Altıncı sıradaki şirket isminin açıklanmasını istemezken, "Ereğli Demir ve Çelik" 36,8 milyar liraya 7'nci, "Arçelik" 35,8 milyar liraya 8'inci, Oyak-Renault 34,4 milyar liraya 9'uncu, Tofaş 26,6 milyar liraya 10'uncu oldu.



## En büyük yine **TÜPRAŞ** oldu

**ISO** Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, düzenlediği basın toplantısında, **ISO**'nun "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasının sonuçlarını açıkladı. Araştırmaya göre, Türkiye Petrol Rafinerileri AŞ (TÜPRAŞ) üretimeinden satışlarda 136,8 milyar liraya listede ilk sırayı aldı. ■ **6'da**



## TÜPRAŞ Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu

**İSTANBUL Sanayi Odası'nın (ISO)** hazırladığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması" na göre, Türkiye Petrol Rafinerileri AŞ (TÜPRAŞ), üretimden satışlarda 136,8 milyar lirayla en büyük sanayi kuruluşu olma unvanını korudu. ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, düzenlediği basın toplantısında, ISO'nun "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasının sonuçlarını açıkladı. Araştırmaya göre, TÜPRAŞ üretimden satışlarda 136,8 milyar lirayla listede ilk sırayı alırken, Ford Otomotiv 67,3 milyar lirayla yine ikinci sırada yer aldı. Bu yıl üçüncü sırada yer alan sanayi kuruluşu değişti. Geçen yıl Oyak-Renault'nun yer aldığı üçüncü basamağa 55,2 milyar liralık üretimden satışla üç sıra birden yükselen "Star Rafineri" yükseldi. Star Rafineri'yi 46,2 milyar liralık üretimden satışla "Toyota Otomotiv" takip ederken, beşinci basamakta 38,7 milyar lirayla geçen yıl listenin 10. sırasında yer alan "İskenderun Demir ve Çelik" yer aldı. Altıncı sıradaki şirket isminin açıklanmasını istemezken, "Ereğli Demir ve Çelik" 36,8 milyar lirayla 7'nci, "Arçelik" 35,8 milyar lirayla 8'inci, Oyak-Renault 34,4 milyar lirayla 9'uncu, Tofaş 26,6 milyar lirayla 10'uncu oldu. AA



**500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU'NDA**

## TÜPRAS ZİRVEDE

■ "TÜRKİYE'NİN 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" arastırmasına göre 2021 yılında üretimden satışlara göre zirvede 136 milyar 793 milyon TL ile TÜPRAS (Türkiye Petrol Rafinerileri A.S.) yer aldı. Sıralamada ikinci Ford Otomotiv, üçüncü de Star Rafineri oldu. **105**



"TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU ARAŞTIRMASI 2021" SONUCLARI AÇIKLANDI

# TÜPRAS ZİRVEDE



2021 yılında Üretimden satışlara göre TÜPRAS 136 milyar 793 milyon lirayla zirvede yer aldı.

**"TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU"** araştırmasına göre 2021 yılında üretimden satışlara göre zirvede 136 milyar 793 milyon TL ile TÜPRAS (Türkiye Petrol Rafinerileri AŞ) yer aldı. Sıralamada ikinci Ford Otomotiv, üçüncü Star Rafineri oldu. ISO 500'ün ihracatı da yüzde 33,9 luk artıla 85,8 milyar dolara ulaştı. Türkiye genelinin 1,1 puan üzerinde gerçekleşen artıla ISO 500 ihracatı tarihsel rekor kırıldı.

**TOPLAM BORCLAR YÜZDE 71 BÜYÜDÜ**  
ISO 500'ün 2021'de faaliyet kâr



TÜRKİYE'NİN

**GENİŞLEYEN İÇ TALEP DE EKONOMİK BÜYÜMEYİ DESTEKLİ**

ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, "Türkiye ekonomisi, geçen yıl dünya genelinin çok üzerinde gerçekleştirilen yüzde 11'lik büyümeye ile son 10 yılın en güçlü performansını sergiledi. ISO 500'ün ihracat rakamlarında da görüleceği üzere bu durum özellikle dış talepteki artıştan kaynaklandı. Genişleyen iç talep de ekonomik büyümeyi destekledi. Sanayi sektörü yüzde 16,6, imalat sanayi de yüzde 17,2 artıla büyümeye en yüksek katkısı sağladı. Sanayi sektörünün sürücüyeli rolü, her ay açıkladığımız İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat PMI'nin geçen yılı verillerinde zaten görülmüyordu" dedi. **İHA**



## En büyük kuruluş TÜPRAŞ oldu

**İSTANBUL Sanayi Odası (ISO), Türk-ye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021' araştırması sonuçlarını açıkladı.** Buna göre; 2021 yılında, üretimeinden satışlara göre en büyük kuruluş, önceki yıl olduğu gibi yine **Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (TÜPRAŞ)** oldu. TÜPRAŞ'ı Ford ve Star Rafineri izledi. ■ **Sayfa 5**

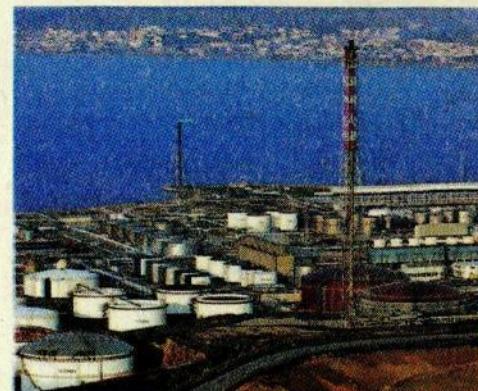


# Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu TÜPRAŞ

**İSTANBUL** Sa-  
nayi Odası (ISO) Yo-  
netim Kurulu Başkanı  
**Erdal Bahçivan**,  
düzenlediği basın  
toplantısında,  
**ISO**'nın "Türki-  
ye'nin 500 Büyük  
Sanayi Kuruluşu"



arastırmasının sonuçlarını açıkladı. Araştırmaya göre, TÜPRAŞ üretimden satışlarında 136,8 milyar liraya listede ilk sırayı alırken, Ford Otomotiv 67,3 milyar liraya yine ikinci sırada yer aldı. Bu yıl üçüncü sırada yer alan **sanayi** kuruluşu değişti. Geçen yıl Oyak-Renault'un yer aldığı üçüncü basamağa 55,2 milyar liralık üre-  
timden satışla üç sıra birden yükselen "Star Rafineri" yükseldi.  
Star Rafineri'yi 46,2 milyar liralık üretimden satışla "Toyota Oto-  
motiv" takip ederken, beşinci basamakta 38,7 milyar liraya ge-  
çen yıl listenin 10. sırasında yer alan "İskenderun Demir ve Çelik"  
yer aldı. Altıncı sıradaki şirket isminin açıklanmasını istermezken,  
"Ereğli Demir ve Çelik" 36,8 milyar liraya 7'nci, "Arçelik" 35,8  
milyar liraya 8'inci, Oyak-Renault 34,4 milyar liraya 9'uncu, To-  
faş 26,6 milyar liraya 10'uncu oldu.

**İŞTE İLK 10 ŞİRKET**

- 1- TÜPRAŞ
- 2- Ford Otomotiv
- 3- Star Rafineri
- 4- Toyota Otomotiv
- 5- İskenderun Demir ve Çelik
- 6- .....
- 7- Ereğli Demir ve Çelik
- 8- Arçelik A.Ş.
- 9- Oyak-Renault
- 10- TOFAŞ

## Koç'un 4 şirketi en büyük ilk 10 kuruluş arasında

**İstanbul Sanayi Odası'nın**

“Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması”na göre, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (TÜPRAŞ), üretimden satışlarda 136,8 milyar liraya listede ilk sırayı alırken, Ford Otomotiv 67,3 milyar liraya yine ikinci sırada yer aldı. Üçüncü basamağa 55,2 milyar liralık üretimden satışla üç sıra

birden yükselen “Star Rafineri” yükseldi. Dördüncü sırada “Toyota Otomotiv” yer alırken, beşinci basamakta “İskenderun Demir ve Çelik” yer aldı. Altıncı sıradaki şirket isminin açıklanmasını istemezken, Ereğli Demir ve Çelik 7'inci, Arçelik 8'inci, Oyak-Renault 9'uncu, Tofaş 10'uncu oldu.

**Ismail YILMAZ/KORKUSUZ**



# En büyük sanayi kuruluşu TÜPRAŞ



**İSTANBUL Sanayi Odasının** hazırladığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması"na göre, Türkiye Petrol Rafinerileri AŞ (TÜPRAŞ), üretimden satışlarda 136,8 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu olma unvanını korudu. İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, düzenlediği basın toplantısında, ISO'nun "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasının sonuçlarını açıkladı.

Araştırmaya göre, TÜPRAŞ

ürtimden satışlarda 136,8 milyar liraya listede ilk sırayı alırken, Ford Otomotiv 67,3 milyar liraya yine ikinci sırada yer aldı. Bu yıl üçüncü sırada yer alan sanayi kuruluşu değişti. Üçüncü basamağa 55,2 milyar liralık üretimden satışla üç sıra birden yükselen "Star Rafineri" yükseldi. Star Rafineri'yi 46,2 milyar liralık üretimden satışla "Toyota Otomotiv" takip ederken, beşinci basamakta 38,7 milyar liraya geçen yıl listenin 10. sırasında yer alan "İskenderun Demir ve Çelik" yer aldı.



# En büyük sanayi kuruluşu TÜPRAŞ

■ **İSTANBUL Sanayi Odasının** (İSO) hazırladığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması"na göre, Türkiye Petrol Rafinerileri AŞ (TÜPRAŞ), üretimden satışlarında 136,8 milyar lirayla en büyük sanayi kuruluşu olma unvanını korudu. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açıkladığı araştırmaya göre, TÜPRAŞ listede ilk sırayı alırken, Ford Otomotiv 67,3 milyar lirayla yine ikinci sırada yer aldı. Bu yıl üçüncü sırada yer alan sanayi kuruluşu değişti. Geçen yıl Oyak-Renault'nun yer aldığı üçüncü basamağa 55,2 milyar liralık üretimden satışla üç sıra birden yükselen "Star Rafineri" yükseldi.



## ISO 500 açıklandı: TÜPRAŞ tahtını korudu

**I**STANBUL (Anayurt) - İstanbul Sanayi Odası (ISO) Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşunu açıkladı. ISO'nun Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması'na göre, TÜPRAŞ, üretimden satışlarda 136,8 milyar liraya en büyük sanayi kuruluşu oldu.

ISO, Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması-2021 sonuçlarını açıkladı. İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından oluşturulan araştırmmanın sonuçlarına göre zirvede 136 milyar 793 milyon TL ile TÜPRAŞ (Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.) yer aldı. Sıralamada ikinci 67 milyar 305 milyon TL ile Ford Otomotiv Sanayi A.Ş., üçüncü 55 milyar 187 milyon TL ile Star Rafineri, dördüncü 46 milyar 152 milyon TL ile Toyota Otomotiv ve beşinci de 38 milyar 669 milyon TL ile İskenderun Demir ve Çelik oldu. ISO 500'ün ihracatı da yüzde 33,9'luk artışla 85,8 milyar dolara ulaştı. Türkiye genelinin 1,1 puan üzerinde gerçekleşen artışla ISO 500 ihracatı tarihsel rekor kırdı.