



Müşdeyle açıklanan 150 milyar TL'lik paketten kredi kullanabilen olmadı

KREDİNİN MÜJDESİ VAR, KAYNAĞI YOK

İhracata dönük yatırımcılar ve turizm sektörü için nisan ayında açıklanan 150 milyar TL'lik kredi paketi henüz açılmadı. Başvuru yapan şirketlere kaynak veya limit olmadığı söyleniyor



"Daha ne istiyorsunuz" denmişti

NİSAN ayında **İstanbul Sanayi Odası**'nın meclis toplantısına konuk olan ve sanayicilere seslenen Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, kredi paketi müjdesini tekrarlamış ve salondan alkış gelmeyince sektör temsilcilerine, "Sayın sanayi odası üyelerimiz 150 milyar lira... Yüzde 9'a kadar faiz, daha ne istiyorsunuz" diye seslenmişti.

Limit ve kaynak yok cevabı

BANKALARIN kaynak yokuşunu ve limitleri sebep göstererek henüz kredileri kullanıma açmadığını kaydeden Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği Başkanı Ramazan Kaya da şu bilgileri verdi: "Kredide bir tanımlama yapıyorlar. Bir talepte bulunuyorsunuz, bir fizibilite yapmış oluyorsunuz. O fizibilite kapsamında kredinin onaylanıp onaylanmadığı ile ilgili bilgi veriyorlar. Genelde kamu bankaları nezdinde gelen bilgiler şöyle: Ya limitimiz yok ya da kaynak bekliyoruz gibi cevaplar geliyor bankalardan."



Sayime BAŞÇI

ZORLU ekonomik koşullar altında ihracat yapan şirketlerle turizm sektörünün yeni yatırımlarını teşvik etmek üzere Cumhurbaşkanı Tayyip Erdoğan tarafından müjde olarak açıklanan 150 milyar TL'lik kredi için "kaynak yok" açıklaması yapılıyor. Paket kapsamında 50 milyar lirası turizm sektörüne, 100 milyar lirası ise ihracatçıya olmak üzere 150 milyarlık finansman yüzde 9'a kadar inen faizle kredi imkanı tanınacağı açıklanmış ve kredi fonlamasının Merkez Bankası tarafından gerçekleştirileceği açıklanmıştı. Ancak görüştüğümüz sektör temsilcileri şu ana kadar ihracatçıların paketten yararlanmadığını, bankaların "limitimiz yok" veya "kaynak bekliyoruz" şeklinde yanıtlar verdiğini aktardı.

HENÜZ ULAŞABİLEN YOK

Bankaların özellikle yeni teşvik belgesi-ne sahip olan ve ithal ikame yatırımlara daha öncelikli ve kredi verme konusunda istahlı yaklaştığını kaydeden TOBB Hazır Giyim ve Konfeksiyon Sektör Meclis Başkanı Şeref Fayat, henüz krediye ulaşabilen bir şirketin olmadığını aktardı. Fayat, "Henüz krediye ulaştığını söyleyen yok. Kullanan görmedim. Henüz kullandırmamakla birlikte, şirket, döviz ikamesi bir yatırım yapıyorsa ve yeni tarihli yatırım teşviki var ise orada bankalar kullandırmaya daha hevesliler. Sektörden de henüz kullanmayı başaran olmadı. Bir şey açıklandığında bir iki ay zaten onun detayları nedir diye öğrenmeye çalışıyoruz. Faiz yüzde 9'a kadar inebiliyor, çok güzel ama nerde para? Henüz ulaşabilen yok" ifadelerini kullanırken, detayların da bir an önce netleştirilmesi gerektiğini dile getirdi.

‘Gıda, stratejik bağımsızlık’

İstanbul Sanayi Odası

(İSO) ve Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası (ŞUTSO) ortak Meclis toplantısında konuşan İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan** “Ülkemizin sahip olduğu tüm fırsatları 80 milyon nüfusumuz ve insanlık adına kullanmalıyız. Ukrayna krizi de gösterdi ki, gıdada bağımsızlık, savunma **sanayi** kadar önemli. En önemli stratejik bağımsızlık” dedi.



"Gıdada bağımsızlık, savunma kadar önemli"

İSO Başkanı Bahçivan, "Ukrayna-Rusya krizi de gösterdi ki, gıdada bağımsızlık, savunma **sanayisi** kadar önemli. Hatta gıdanın belki de en önemli stratejik bağımsızlık olduğunu gördük" açıklamasını yaptı.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi üyeleri ile Şanlıurfa Ticaret ve **Sanayi Odası (ŞUTSO)** Meclis üyeleri, karşılıklı iş birliği alanlarını istişare etmek ve değerlendirmek üzere ortak meclis toplantısında bir araya geldi.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya, ŞUTSO Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Halil Peltek ile ŞUTSO Meclis Başkanı Ahmet Altun da katıldı. Açılış konuşmasını yapan Bahçivan, **İSO** ile Şanlıurfa arasında farklı bir gönül bağı olduğunu belirterek, şunları kaydetti: "Ülkemizin sahip olduğu tüm fırsatları 80 milyon nüfu-



sumuz ve insanlık adına kullanmalıyız. Ukrayna-Rusya krizi de gösterdi ki, gıdada bağımsızlık, savunma **sanayisi** kadar önemli. Hatta gıdanın belki de en önemli stratejik bağımsızlık olduğunu gördük. Pandeminin tedarik zincirinde yol açtığı sorunlar nedeniyle Çin'e ulaşılmadığında **Türkiye**'nin önemi ortaya çıktı. Bu etkileri AB ve ABD'de görüyoruz. Kıymetli topraklarımızın en doğru kullanılması için ne imkan varsa kullanmamız gerekiyor. **İSO** ve ŞUTSO arasındaki iş birliğini bu anlayışla ve hedefle seferberlik olarak görmeliyiz." ŞUTSO Başkanı İbra-

him Halil Peltek de konuşmasında **İSO** ve ŞUTSO arasındaki iş birliğinin önemine vurgu yaparak, şunları kaydetti: "**İSO**, **Türkiye**'nin kalkınması için çok güçlü bir kurum. Ve **İSO**, tarımsal kalkınmada da bizi destekleyen, adeta ŞUTSO için çalışan bir kurum oldu. Bu konuda ne talep ettiysek, bizi kırmadan gerçekleştirdiler. **İSO** ile iş birliği içerisinde olmaktan dolayı çok mutluyuz. Bizim değerlerimiz sizin tecrübenizle birleşince süper devlet oluruz. Doğru yatırımlarla dünya pazarına girebilmemiz için **İSO**'nun tecrübesine ihtiyacımız var."



KATMA DEĞERLİ ÜRÜN ORANINI 2024'TE YÜZDE 75'E ÇIKACAK

Kocaer Çelik, halka arz için gün sayıyor



Hakan Kocaer, "Üretimde robotik sistemlerin yanı sıra otomasyona ağırlık verdik" dedi.

ISO 500'e
itiraz!

Hakan Kocaer, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından her yıl açıklanan Türkiye'nin en büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesine itiraz etti. Kocaer Çelik'in ISO 500 2021 listesinde genel sıralamada 102'nci, özel sektör sıralamasında 96'ncı, ihracatta 62'nci, kârlılıkta ise 63'üncü sırada yer aldığını belirten Kocaer şunları söyledi: "ISO 500, üretimden satışlar sıralamasına göre yapılıyor. Bence bu çok yanlış. Dünyada önemli olan yüksek katma değerli ürün üretmek ve yüksek kârlılıktır. Çünkü kârlılık arttıkça yatırımlarınızı büyütürsünüz. Bu yüzden ISO 500 yerine kârlılıkta 500' listesi hazırlanmalı. Ciro değil kâr yanlış yapılmalı."

Kocaer Çelik, borsaya açılmak için gün sayarken, yatırımlarla katma değerli ürünlerin payını da artırmayı hedefliyor. Kocaer Çelik Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Kocaer, "Globalde tercih edilen marka olduk" dedi.

ERKAN ÇAKAN / İZMİR

Çelik profil üretiminde Türkiye'nin önde gelen şirketleri arasında yer alan Kocaer Çelik, borsaya açılmak için gün sayarken, yatırımlarla katma değerli ürünlerin payını da artırmayı hedefliyor. Çelik sektöründe katma değerli ürün üretimiyle öne çıktıklarını ve bunu daha da büyütmeyi hedeflediklerini belirten Kocaer Çelik Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Kocaer, gelişmiş ülkelere yüksek kaliteli çelik ürünleri ihraç ettiklerini söyledi. Son dönemde güneş enerjisi şirketlerinden yoğun talep gördüklerini ifade eden Kocaer, "ABD, Çin ve İspanya'nın en büyük solar enerji şirketlerinden yoğun sipariş alıyoruz. Katma değerli ürün üretimimiz sayesinde globalde tercih edilen marka olduk. Yatırımlarımız devam ediyor ve katma değerli ürün çeşidimizi artırmayı hedefliyoruz. Üretim tesislerinde modernleşiyoruz. Üretimde robotik sistemlerin yanı sıra otomasyona ağırlık verdik" dedi.

Çalışanlara ara zam yolda!

Halka arz başvurusunu yaptıklarını ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan (SPK) onay beklediklerini kaydeden Kocaer, şirketi büyütme için halka arzın yanı sıra ortaklığı da düşündüklerini söyledi. Dünyanın önde gelen 2 büyük şirketle ortaklık için görüşmeler yaptıklarını kaydeden Kocaer, "Bir şirket hisselerimizin yüzde 51'ini diğeri de yüzde 80'ini istedi. Yönetim elimizden gidecekti. Bu talepleri reddettik. Çünkü bu şirkette çalışanların alın teri var. Bu şirketi vermek çalışanlara ihanet olurdu" dedi. Şirkette en düşük maaşın 6 bin lira olduğunu kaydeden Kocaer, enflasyon karşısında alım gücü düşen çalışanlara temmuz ayında iyi bir zam yapmayı planladıklarını vurguladı. Toplam üretim içindeki katma değerli ürün oranının yüzde 40'larda olduğunu, bu oranı bu yıl yüzde 50'ye, 2024'te de yüzde 75'e çıkacaklarını

nı söyleyen Kocaer, "Bunun için yeni tesis yatırımları planlıyoruz. Öncelikle bir fabrikamızın ekipman ve makinelerini yenileyeceğiz. Bunun için 20 milyon dolar harcayacağız. Ayrıca katma değeri yüksek tarım makinelerinde kullanılacak yeni bir ürün geliştirdik. Şu anda testleri tamamladık. 15 gün içinde ticarileştireceğiz. Bizim üreteceğimiz parça daha düşük maliyetli ve daha dayanıklı olacak" dedi.

Enerji maliyetlerini düşürmek için yenilenebilir enerji alanında da yatırımların sürdüğünü belirten Kocaer, "Şu anda kullandığımız enerjinin yüzde 30'unu üretim tesisimizin çatısına kurduğumuz GES'den sağlıyoruz. 2023 haziran ayına kadar GES ve RES yatırımlarıyla enerjinin yüzde 100'nü tamamen yenilenebilir enerjiden sağlayacağız. Bunun içinde 10 milyon dolar yatırım planlıyoruz" diye konuştu.

Yurtdışında şirket satın almayı planlıyor

Yıllık 800 bin ton kapasiteli 3 çelik profil ile 1 galvaniz fabrikası ve çelik servis merkezi bulunan Kocaer Çelik, yurt dışında da şirket kurma ve satın almayı planlıyor. Özellikle AB ve Amerika kıtasında 2025'e kadar birçok şirket satın almayı hedefliyor. Hakan Kocaer, şunları söyledi: "İngiltere'de MyMetal LTD adında şirket kurduk. Bu şirketle ülkeye önemli miktarda ihracat yaptık. Bu örnekten yola çıkarak Avrupa ve Amerika kıtasında 5 yeni şirket daha kurmak için harekete geçtik. Bu şirketler satın alma şeklinde de olabilir. Dünyada bazı ülkelerde 'ürünler ayağıma gelsin 100 dolar pahalı da olsun' düşüncesi hakim." Kocaer, mart sonu itibarıyla yıllık 533 milyon dolar ciroya ulaştıklarını söyleyerek, "Aynı dönemde 393 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdik. 6 kıtada 140 ülkeye ihracat yaptık. 12 binin üzerinde 60 farklı kalitede ürün çeşitliliğine sahibiz. 85 bin metrekaresi kapalı alan olmak üzere toplam 280 bin metrekaresine alanda üretim yapıyoruz. 900 kişiye istihdam sağlıyoruz" dedi.

Ekonomi değil icralar uçuşta!

Saray ülkeyi uçuruma sürükledi, icra dosyaları patladı. 2021'de 32 milyon 169 bin icra dosyası ile rekor seviyeye ulaşıldı. 8 milyon yeni dosya açıldı

ADLİYELER DOLDU TAŞTI

Ülkede milyonlarca yurttaşı yok-sulluğun pençesine atan AKP'nin yarattığı ekonomik kriz, Adalet Bakanlığı verilerine de yansdı. İcra ve iflas dairelerindeki dosya sayısının 2021 itibarıyla 32 milyon 169 bin 150'ye ulaştığı ortaya çıktı. Dosyaların 23 milyon 782 bin 676'sını 2020'den devredenler oluştururken geçen yıl açılan icra ve iflas dosya sayısı 8 milyon 386 bin oldu. Bu yıl 1 Ocak ile 10 Haziran tarihleri arasında icra ve iflas dairelerine gelen dosya sayısı ise 4 milyon 209 bin.

İFLAS DALGASI KAPIDA

Verileri değerlendiren Ekonomi Profesörü Burak Arzova, bir iflasın başka bir iflası tetikleyeceğine dikkat çekti. Arzova, "Enflasyon ve alım gücü kaybı, dosyaların artmasındaki nedenlerden. Şirketler bazında artan dosyalar devam ederse tehlikeli sonuçlar doğurabilir" dedi. İcra uzmanı Prof. Dr. Murat Yavaş ise "Milyonlarca dosya bulunmasına rağmen alacağın tahsili sağlanamıyor. İcra dairelerinin durumu parlak değil" diye konuştu.

Mustafa BİLDİRCİN/5'te

YILLARA GÖRE İCRA VE İFLAS DOSYA SAYISINDAKİ ARTIŞ:



Depo Photos



İcra dosyaları hızla artıyor

İcra ve iflas dairelerindeki dosya sayısı 2021 yılında 32 milyon 269 dosya ile rekor kırdı. Yalnızca bir yılda 8 milyon icra ve iflas dosyası açıldı. Ekonomistler iflasların başka iflaslara neden olabileceğini belirtiyor

Mustafa BİLDİRCİN

ADALET Bakanlığı Adli İstatistikleri, derin ekonomik krize ayna tuttu. Verilere göre icra ve iflas dairelerindeki dosya sayısında patlama yaşandı. Dosya sayısının 2021 yılı itibarıyla 32 milyona çıktığı ortaya çıktı. 2021 yılında açılan icra ve iflas dosya sayısı ise 8,3 milyon. 2020 yılında icra ve iflas dairelerine gelen dosya sayısı 6,7 milyondur. Bu durum 1 yılda icra ve iflas dosya sayısının artışın yüzde 24 hızlandığını gösteriyor.

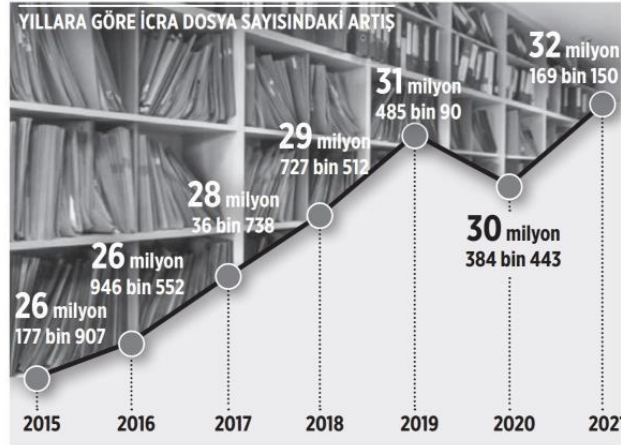
32 milyon dosyadan karar bağlanan sayısı 3,3 milyon. 24 milyon dosya, 2022 ve sonraki yıllarda görüşülmek üzere rafa kaldırıldı.

İcra ve iflas dairelerindeki dosyaların türleri de adli istatistiklerle paylaşıldı. Buna göre, 2021 yılındaki icra ve iflas dosyalarının 2 milyon 904 binini, mahkeme kararı bulunan dosyalar, 27 milyon 314 binini ise mahkeme kararı bulunmayan dosyalar oluşturdu. Adliyelerdeki 4 bin 490 dosya ise "İflas" türü altında sınıflandırıldı. İcra ve iflas dosyaları, 2021 yılında ortalama bin 54 günde karara bağlandı.

İSTANBUL'DA 1505 İFLAS

Adalet Bakanlığı, icra ve iflas dairelerindeki dosyaların coğrafi bölgelere göre dağılımını da paylaştı. Marmara Bölgesi, 14 milyon 659 bin icra ve iflas dosyası ile ilk sırada yer alırken Ege, Akdeniz ve İç Anadolu bölgelerindeki dosya sayısı sırasıyla 3 milyon 694 bin, 3 milyon 646 bin ve 4 milyon 997 bin olarak rapora yansdı.

İstanbul ve Ankara en çok iflas dosyası görülen kentler olurken İstanbul'daki iflas dosyası sayısı kayıtlara, bin 505 olarak geçti. Başkent Ankara'daki icra ve iflas dosyaları-



2022 yılının ilk altı ayında dosya sayısında 4,2 milyon artış

2022 yılının ilk yarısına yönelik veriler de korkunç tabloyu gözler önüne serdi. 1 Ocak-10 Haziran günleri arasında icra ve iflas dairelerine gelen dosya sayısı 4 milyon 209 bin oldu. Dosyalardan 3 milyon 240 bin

sonuçlandırılırken 2022'nin ilk yarısında gelen dosya sayısı 2021 yılının ilk yarısına oranla yüzde 29,9 arttı. 10 Haziran itibarıyla icra dairelerinde mevcut dosya sayısı 23 milyon 628 bin olarak kaydedildi.

nın toplam sayısının ise 509 olduğu bildirildi. İstanbul ve Ankara'yı, 159 iflas dosyası ise Antalya takip etti.

İFLAS DALGASI KAPIDA

Ekonomi Profesörü Burak Arzova icra ve iflas dosyalarındaki artışın nedeninin ekonomik kriz olduğunu belirtti. Arzova'nın konuya ilişkin şu değerlendirmede bulundu: "Şirketler üzerinden ve şahıslar üzerinden icralar artmış olabilir. Şahıslar üzerinden artan icraların alım gücü kaybıyla ilgisi var. Yüksek enflasyon, bunun getirmiş olduğu ücret ve alım gücü kayıpları, maaş artışlarının yüksek enflasyonu telafi etmemesi bunların hepsi bu dosyaların artmasındaki temel nedenlerden birisi. Şirket-

ler bazında artan icra dosyaları da çok tehlikeli. O zaman da şirketlerin özellikle iç pazara satış yapmakta zorlanmaları, tahsilat güçlükleri içerisinde olmaları, bu önümüzdeki dönem de silsile olarak devam ederse tehlikeli sonuçlar doğurabilir. İstanbul Sanayi Odası 500 (ISO 500) içerisindeki şirketlerin büyük çoğunluğu öz kaynak dışında yani yabancı kaynakla büyüme gerçekleştiriyorlar. Daha net ifade edecek olursak yabancı kaynakların toplam işletmeler içerisindeki oranı yüzde 70'lerin üzerine çıkmış durumda. Şirketler borçlu ve bu borçlulukları gün geçtikçe artıyor. Yabancı kaynaklara borçluluğu da şirketler kendi aralarındaki borçlulukla döndürüyorlar. Karşılıklı ola-

rak ticaret gerçekleştiriyorlar. Mal satıyor daha sonra tahsil ediyor ya da vade tanıyorlar birbirlerine. Şirketlerin tahsilat problemi içerisinde girmeleri durumunda o zaman o zincir etkilenir ve netice itibarıyla şirketin iflası diğer şirketin de iflasını beraberinde getirecek bir sonuç doğurabilir."

BORÇLAR TAHSİL EDİLEMEYEBİLİR

İcra uzmanı Prof. Dr. Murat Yavaş ise icra müdürlüklerinde ve mahkemelerde ciddi yoğunluğun yaşandığını belirtti. Yavaş, mali yapının bozulmasıyla borç dengelerinin de etkilendiğini belirterek şu değerlendirmede bulundu: "Mali yapı bozuldukça mal tedarik etmiş olduğu şirketlere borçları gecikiyor. Mali yapısı iyi olan şirketlerin ya da şahısların durumu da değişiyor. Burada önemli olan icra takibinin başlatılması değil tahsil edilebilmesi. Her icra takibinin başlatılıyor olması bunun tahsil edileceği anlamına gelmiyor. Herhangi bir alacak iddiasıyla takip başlatılıyor fakat alacaklı genellikle alacağına ya hiç ulaşamıyor ya da kısmen ulaşabiliyor. Milyonlarca takip dosyası bulunmasına rağmen bunların önemli bölümü alacağın tahsilini sağlayamıyor. İcra dairelerinin de durumu parlak değil, iş yükleri çok fazla. Mahkemelerin de iş yükleri çok fazla. Alacaklılar icra dosyasıyla yükü icra müdürlüğüne bırakıyorlar. Sürecin devamında icra müdürlüğündeki takipler genel mahkemelere yansıyor. Genel mahkemeler kendilerine ait başlıca iş yüklerinden dolayı icra dosyası kaynaklı sorunların çözümünü bilirkişilere bırakıyorlar. Oradan gelecek rapor doğrultusunda hüküm kurmaya çalışıyorlar."



Gıdada bağımsızlık, savunma **sanayisi** kadar önemli

İSTANBUL (AA)- **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan**, “Ukrayna-Rusya krizi de gösterdi ki, gıdada bağımsızlık, savunma **sanayisi** kadar önemli.” ifadesini kullandı. ►► **SAYFA 6’DA**



Gıdada bağımsızlık, savunma sanayisi kadar önemli

İSTANBUL (AA)- İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi üyeleri ile Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası (ŞUTSO) Meclis üyeleri, karşılıklı iş birliği alanlarını istişare etmek ve değerlendirmek üzere ortak meclis toplantısında bir araya geldi. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, “Ukrayna-Rusya krizi de gösterdi ki, gıdada bağımsızlık, savunma sanayisi kadar önemli.” ifadesini kullandı. Bahçıvan'ın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya, ŞUTSO Yönetim

Kurulu Başkanı İbrahim Halil Peltek ile ŞUTSO Meclis Başkanı Ahmet Altun da katıldı. Toplantıda, Şanlıurfa Kalkınma Ajansı tarafından kentin ekonomisi ve yatırım alanlarına yönelik sunum gerçekleştirildi. Bahçıvan, Şanlıurfa'nın gelişmesine yönelik yaptığı katkılardan dolayı Peltek'in önerisiyle ve meclis üyelerinin oy birliğiyle Fehri ŞUTSO Başkanı seçildi. Açılış konuşmasını yapan Bahçıvan, İSO ile Şanlıurfa arasında farklı bir gönül bağı olduğunu belirtti.



Mustafa
Afacan



“Kastamonu’ya hedef lazım”

Kastamonu’nun bugün hedefi var mı?

“Tüm bu sorunlar bütünlüklü bir şehir vizyonu oluşturmamakla alakalı...” diyor Bahçıvan...
“Bir şirketin CEO’su değişse de, şirket politikası bellidir” örneği veren Bahçıvan, “Şirket kağıt üretiyorsa, yeni gelen yönetici onu birden peynire çeviremez. Kastamonu ve benzeri illerimizde de şehir vizyonu, sürdürülebilir büyüme hedeflerinin olmaması sorunun temel nedeni. Bir de sorun sadece valilik ya da kamuda değil. Özel sektörümüzün, kentin kanaat önderlerinin şehir politikaları oluşturulurken, mutlaka işin içinde olması lazım...” değerlendirilmesinde bulunuyor.

Aradan 8 yıl geçti...
Tazeliliğini koruyan bir yazı değil mi?

(Güldag’ın yazısının tamamını <https://www.dunya.com/kose-yazisi/bahcivan-gore-kastamonuya-hedef-lazim/20493> adresinden okuyabilirsiniz...)

Hakan Güldag’ın **Dünya Gazetesi**’nde 17 Haziran 2014’te yayımlanan “Bahçıvan’a göre Kastamonu’ya hedef lazım” başlıklı yazısı ile tesadüfen yeniden karşılaştım, aradan geçti 8 koca yıl, Güldag’ın yazısında yer verdiği tespitlerin her biri yerli yerinde duruyor...
“Kastamonu’ya hedef lazım”.

Söz konusu yazının yayımlandığı günlerde **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** ilimize adeta “çıkarma” yapıyor, **Başkan Erdal Bahçıvan** ve kurmayları başta olmak üzere **Kastamonu** oda üyelerinin de yer aldığı kalabalık bir heyet ilçelerimizi de kapsayan ziyaretlerde bulunmuşlar ve toplantılar düzenlenmişti...
KATSO ve **Kastamonu Ticaret Borsası** temsilcileri başta olmak üzere ilimiz iş dünyası ev sahipliği yapmıştı **İSO** heyetine.

Misafirler **Kastamonu**’dan memnuniyetle ayrıldılar...
Ziyaretleri sonucunda dile getirdikleri tespitler ise “**yol haritası**” olarak **Kastamonu** kamuoyuna kaldı.

Geziye katılan **Dünya Gazetesi** yazarı **Hakan Güldag**, **İSO Başkanı Bahçıvan** ile yaptığı söyleşiyi dört başı mamur bir yazı halinde yayımladı...
Bugün o yazıyı hatırlamak, geride kalan 8 yılda nereden nereye geldiğimizi hesap etmemiz namına son derece kıymetli.

“Kastamonu’ndayız... **İzbeli Çiftliği’nde...**” cümlesiyle başladığı yazısında Güldag, **İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçıvan**’ın gözlem ve görüşleri ile satırlarını sürdürüyor...
Bahçıvan’ın ilk tespiti “Kastamonu, geçmişe kıyasla ekonomik gücünü kaybeden kentlerimizin başında geliyor...” cümlesi oluyor.

“Osmanlı’nın ilk ticaret ve sanayi odalarından payına **İnebolu** ve **Kastamonu** odaları düşen bir il bugün neden

ekonomik gücünü kaybedsin?” sorusu akla geliyor doğal olarak...
Bahçıvan’ın tespiti net; “Temel sorun girişimcilik ruhunun kentten göç etmesi...”

Güldag’ın satırlarında Bahçıvan o kadar net anlatıyor ki **Kastamonulular** olarak bugüne dair bahanelerimizin ne kadar içinin “boş” olduğunu...

“Gerilemeye neden olarak ‘lojistik’ gösteriliyor. Ancak **Küre Dağları** o gün de vardı, bugün de var. **İstanbul’a** uzaklık yine değişmedi; 300 km... Tabii ki, uçak, demiryolu, karayolu bağlantıları önemli ama görünen o ki gerilemede kuvvetli neden göç. Örneğin **İnebolu** 1920’lerde 35-40 bin nüfusa sahip. Bugün 10 binlerde... **Kabahat, İstanbul’u herkes için çok kolay bir kazanç ve rant kapısı olarak**

göstermemiz. **Kabahat, gençleri ve girişimcileri buradan kaçırarlarda...**”

Hakikaten...
Ekonominin sular seller olduğu yüz kışur yıl önce mi **Kastamonu** lojistiği zorluydu yoksa bugün mü?

Bahçıvan sürdürüyor tespitlerini...

“Şehrin yarım yüzyıllı aşkın ekonomik açıdan geri kalmasının en temel nedeni sürdürülebilir bir büyüme hedefinin olmaması. Şehre gelen bir valinin vizyonu iki-üç yıl enerji yaratmış ama bir sonraki vali bambaşka bir plan uygulamış. Şehir **Doğu’dan Batı’ya, Batı’dan Doğu’ya** 180 derece dönüp duruyor, belli bir hedefe kilitlenemiyor...”
“Sürdürülebilir bir büyüme hedefi”...



"Gıdada Bağımsızlık, Savunma Sanayisi Kadar Önemli"



Kıymetli topraklarımızın en doğru kullanılması için ne imkan varsa kullanmamız gerekiyor"

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Ukrayna-Rusya krizi de gösterdi ki, gıdada bağımsızlık, savunma **sanayisi** kadar önemli." ifadesini kullandı.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi üyeleri ile Şanlıurfa Ticaret ve **Sanayi Odası** (ŞUTSO) Meclis üyeleri, karşılıklı iş birliği alanlarını istişare etmek ve değerlendirmek üzere ortak meclis toplantısında bir araya geldi.

Bahçivan'ın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda, ŞUTSO Yönetim Kurulu Başkanı **İbrahim Halil Peltek** ile ŞUTSO Meclis Başkanı **Ahmet Altun** da katıldı.

Toplantıda, Şanlıurfa Kalkınma Ajansı tarafından kentin ekonomisi ve yatırım alanlarına yönelik sunum gerçekleştirildi.

Bahçivan, Şanlıurfa'nın gelişmesine yönelik yaptığı katkılardan dolayı Peltek'in önerisiyle ve meclis üyelerinin oy birliğiyle **Fahri ŞUTSO** Başkanı seçildi.

Açılış konuşmasını yapan Bahçivan, **İSO** ile Şanlıurfa arasında farklı bir gönül bağı olduğunu belirterek, şunları kaydetti:

"Ülkemizin sahip olduğu tüm fırsatları 80 milyon nüfusumuz ve insanlık adına kullanmalıyız. Ukrayna-Rusya krizi de gösterdi ki, gıdada bağımsızlık, savunma **sanayisi** kadar önemli. Hatta gıdanın belki de en önemli stratejik bağımsızlık olduğunu gördük. Pandeminin tedarik zincirinde yol açtığı

sorunlar nedeniyle Çin'e ulaşılmadığında **Türkiye**'nin önemi ortaya çıktı.

Bu etkileri AB ve ABD'de görüyoruz.

Tedarikte birbirimize olan bağılılığımız, sürdürmemiz gereken bir referans.

Kıymetli topraklarımızın en doğru kullanılması için ne imkan varsa kullanmamız gerekiyor. Bu bizim için en önemli unsur. **İSO** ve **ŞUTSO** arasındaki iş birliğini bu anlayışla ve hedefle seferberlik olarak görmeliyiz."

Bahçivan, Şanlıurfa'nın, insanlık tarihinin en derin izlerine ev sahipliği yapan bir şehir olarak yoğun bir ilgiyi hak ettiğine dikkati çekerek, sözlerini şu şekilde sürdürdü:

"Göbeklitepe'nin ardından 500 yıl daha eski bir yerleşim yeri olan Karahantepe de bu-

lundu. 2019 yılında yaptığımız iş birliğine yönelik Şanlıurfa'yı ziyaretimizle bu kıymetli zenginliğin değerlendirilmesi adına umut ışığı yakıldı.

Gezi sonrası öncelikle en önemli sektörlerimizden tekstil ve hazır giyim **sanayi** temsilcileriyle sektörün en önemli hammadde olan ve bölge için önemini çok büyük olduğu pamuk için bir rapor hazırladık ve Ankara ile paylaştık. Şanlıurfa'da da **sanayiye** yük bırakmayan bir iş modelinin güzel örnekleri sergileniyor. Sembolik rakamlarla Urfa'da yeni yatırım adımları atıyoruz.

Özellikle eğitim konusunda bölgeye katkı sunabileceğimizi görüyoruz.

Mesleki eğitimde başlattığımız proje meyvelerini veriyor. Şanlıurfa'nın genç nüfusu, eği-

tim alanındaki tecrübemizden faydalanabilir. Bu konuda ciddi birikime sahibiz. O bölgelerde geleceğini doğru planlayamadığımız çocukları sonradan başka hedeflere kaptırabiliyoruz. Hepimizin huzur ve gurur duyacağı şekilde bir eğitim almaları mümkün."

Şanlıurfa'nın doğal enerji kaynakları açısından çok şanslı olduğunu belirten Bahçivan, "**İSO**'nun gündeminde yer alan sürdürülebilirlik konusunun da iş süreçlerimize hakim olması gerekiyor. Şanlıurfa, bilhassa güneş gibi doğal enerji kaynakları açısından çok şanslı. Ortak toplantılar sonucu atılacak doğru adımlarla cefasını değil sefasını sürebileceği bir dönem hep birlikte yaşayabiliriz."

ŞUTSO'nun 1894'te kurulduğunu düşünürsek, iş hayatına tarihsel yakınlığını net olarak görürüz. **ŞUTSO**, Urfa'yı hak ettiği noktaya taşıyacak. Şanlıurfa huzurluysa biz de huzurluyuz. Hepimiz aynı bayrak altında birleşiyoruz." yorumunu yaptı.

Bahçivan, Covid-19 salgını ve hemen ardından yaşananmakta olan Ukrayna-Rusya savaşını işaret ederek, şakası olmayan bir dönemden geçildiğini söyledi.

"İş birliğimizle süper devlet oluruz" **ŞUTSO** Yönetim Kurulu Başkanı **İbrahim Halil Peltek** de konu-

masında **İSO** ve **ŞUTSO** arasındaki iş birliğinin önemine vurgu yaparak, şunları kaydetti:

"**İSO**, **Türkiye**'nin kalkınması için çok güçlü bir kurum. Ve **İSO**, tarımsal kalkınmada da bizi destekleyen, adeta gurur duyacağı şekilde bir eğitim almaları mümkün."

Bizim değerlerimiz sizin tecrübenizle birleşince süper devlet oluruz. Doğru yatırımlarla dünya pazarına girebilmemiz için **İSO**'nun tecrübesine ihtiyacımız var."

GAP Projesi'nin de Türk mühendislerinin ve mimarlarının önemli bir çalışması olduğunu ifade eden Peltek, "Bu değerli projenin en önemli temelleri tarım, eğitim, sulama ve turizm. Ancak yürütülen projede hala atılması gereken adımlar var. Geleceğe yönelik gıda ve su krizi kapıda Şanlıurfa bu konuda ülkemiz için bir lokomotif görevi görebilir. Tarımda damlama sulamaya geçilmeli. **İSO**'nun değerli yardımıyla daha hızlı adımlar atılabilir." ifadelerini kullandı.

"Nitelikli kalkınmaya dönük **sanayi** politikaları gündemimiz"

İSO Meclis Başkanı **Zeynep Bodur Okyay** da "14 bin yıllık tarihçesi olan Şanlıurfa'da turizmin yanı sıra **sanayi** ve ticaret hayatı da oldukça zenginleşiyor, özellikle tekstil ve ayakkabı sektörlerinde yoğun talep olduğu görülüyor. Nitelikli kalkınmaya dönük sürdürülebilir **sanayi** politikaları en önemli gündemimiz. Buna yönelik iki oda arasındaki iş birliği ve istişarenin oldukça kıymetli olduğunu düşünüyorum." değerlendirmesinde bulundu.

"İş birliğimiz çok büyük kazanımlar sağlayacak"

ŞUTSO Meclis Başkanı **Ahmet Altun** da iki oda arasındaki iş birliğinin çok büyük kazanımlar sağlayacağını belirterek, şu ifadeleri kullandı:

"Kuruluşunun 70'inci yılını gönülden kutladığımız **İSO**'nun misafirperverliğinden çok memnunuz.

Hem **İSO** Meclis Başkanımız hem de **İSO** Yönetim Kurulu Başkanımız Urfa ekosistemine yönelik aktardıkları bilgi birikimi karşısında çok onurlandık. Gelecek dönemde **İSO** ve **ŞUTSO**'nun geliştireceği iş birlikleri ülke ekonomisine çok büyük kazanımlar sağlayacak. Urfa turizm, tarım ve **sanayi** alanında gelişmeye başladı, yatırım alanında tecrübelerinizden faydalanmak istiyoruz."(**Haber AA**)



Bahçıvan: Gıdada bağımsızlık, savunma **sanayisi** kadar önemli

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi üyeleri ile Şanlıurfa Ticaret ve **Sanayi Odası** (ŞUTSO) Meclis üyeleri, karşılıklı iş birliği

alanlarını istişare etmek ve değerlendirmek üzere ortak meclis toplantısında bir araya geldi.

Sayfa 5'te...



Bahçivan: Gıdada bağımsızlık, savunma sanayisi kadar önemli

AA / İstanbul Sanayi ^ dası (İS^) Yönetim Kurulu Başkanı **Er-dal Bahçivan**, "Ukrayna-Rusya kri-zi de gösterdi ki, gıdada bağımsızlık, savunma sanayisi kadar önemli." ifadesini kullandı.

İstanbul Sanayi ^ dası (İS^) Meclisi üyeleri ile Şanlıurfa Tica-ret ve Sanayi ^ dası (ŞUTS^) Meclis üyeleri, karşılıklı iş birliği alanlarını istişare etmek ve değerlendirmek üzere ortak meclis toplantısında bir araya geldi.

Bahçivan'ın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya, ŞUTS^ Yö-netim Kurulu Başkanı İbrahim Ha-lil Peltek ile ŞUTS^ Meclis Baş-kanı Ahmet Altun da katıldı.

Toplantıda, Şanlıurfa Kalkın-ma Ajansı tarafından kentin ekono-misi ve yatırım alanlarına yönelik sunum gerçekleştirildi.

Bahçivan, Şanlıurfa'nın geliş-mesine yönelik yaptığı katkılardan dolayı Peltek'in önerisiyle ve meclis üyelerinin oy birliğiyle Fahri ŞUTS^ Başkanı seçildi.

Açılış konuşmasını yapan Bah-çivan, İS^ ile Şanlıurfa arasında farklı bir gönül bağı olduğunu be-lirterek, şunları kaydetti:

"Ülkemizin sahip olduğu tüm fırsatları 80 milyon nüfusumuz ve insanlık adına kullanmalıyız. Uk-rayna-Rusya krizi de gösterdi ki, gıdada bağımsızlık, savunma sana-yisi kadar önemli. Hatta gıdanın belki de en önemli stratejik bağı-msızlık olduğunu gördük. Pandemi-nin tedarik zincirinde yol açtığı so-runlar nedeniyle Çin'e ulaşılmadı-ğında Türkiye'nin önemi ortaya çıktı.

Bu etkileri AB ve ABD'de gö-rüyoruz. Tedarikte birbirimize olan bağlılığımız, sürdürmemiz gereken bir referans. Kıymetli toprakları-mızın en doğru kullanılması için ne imkan varsa kullanmamız gereki-yor. Bu bizim için en önemli unsur. İS^ ve ŞUTS^ arasındaki iş birli-ğini bu anlayışla ve hedefle seferberlik olarak görmeliyiz."

Bahçivan, Şanlıurfa'nın, insan-lık tarihinin en derin izlerine ev sa-hipliği yapan bir şehir olarak yo-ğun bir ilgiyi hak ettiğine dikkati çekerek, sözlerini şu şekilde sür-dürdü:

"Göbeklitepe'nin ardından 500 yıl daha eski bir yerleşim yeri olan Karahantepe de bulundu. 2019 yı-lında yaptığımız iş birliğine yöne-



lik Şanlıurfa'yı ziyaretimizle bu kıymetli zenginliğin değerlendiril-mesi adına umut ışığı yaktık. Gezi sonrası öncelikle en önemli sektör-lerimizden tekstil ve hazır giyim sanayi temsilcileriyle sektörün en önemli hammadde olan ve bölge için öneminin çok büyük olduğu pamuk için bir rapor hazırladık ve Ankara ile paylaştık. Şanlıurfa'da da sanayiye yük bırakmayan bir iş modelinin güzel örnekleri sergile-niyor. Sembolik rakamlarla Ur-fa'da yeni yatırım adımları atıyo-ruz.

Özellikle eğitim konusunda bölgeye katkı sunabileceğimizi gö-rüyoruz. Mesleki eğitimde başlattı-ğımız proje meyvelerini veriyor. Şanlıurfa'nın genç nüfusu, eğitim alanındaki tecrübemizden faydala-nabilir. Bu konuda ciddi birikime sahibiz. ^ bölgelerde geleceğini doğru planlayamadığımız çocukla-rı sonradan başka hedeflere kap-tırabiliyoruz. Hepimizin huzur ve gurur duyacağı şekilde bir eğitim almaları mümkün."

Şanlıurfa'nın doğal enerji kay-nakları açısından çok şanslı oldu-ğunu belirten Bahçivan, "İS^ 'nun gündeminde yer alan sürdürülebi-lirlik konusunun da iş süreçlerimi-ze hakim olması gerekiyor. Şanlı-urfa, bilhassa güneş gibi doğal enerji kaynakları açısından çok şanslı. ^ rtak toplantılar sonucu atı-lacak doğru adımlarla cefasını de-ğil sefasını sürebileceği bir dönemi hep birlikte yaşayabiliriz. ŞUT-S^ 'nin 1894'te kurulduğunu düş-nürsek, iş hayatına tarihsel yakınlı-ğını net olarak görürüz. ŞUTS^ , Urfa'yı hak ettiği noktaya taşıya-

cak. Şanlıurfa huzurluysa biz de huzurluyuz. Hepimiz aynı bayrak altında birleşiyoruz." yorumunu yaptı.

Bahçivan, Covid-19 salgını ve hemen ardından yaşanmakta olan Ukrayna-Rusya savaşını işaret ederek, şakası olmayan bir dönem-den geçildiğini söyledi.

"İş birliğimizle süper devlet oluruz"

ŞUTS^ Yönetim Kurulu Baş-kanı İbrahim Halil Peltek de ko-nuşmasında İS^ ve ŞUTS^ arasın-daki iş birliğinin önemine vurgu yaparak, şunları kaydetti:

"İS^ , Türkiye'nin kalkınması için çok güçlü bir kurum. Ve İS^ , tarımsal kalkınmada da bizi des-tekleyen, adeta ŞUTS^ için çalı-şan bir kurum oldu. Bu konuda ne talep ettiyssek, bizi kırmadan ger-çekleştirdiler. İS^ lobisi çok güçlü olan bir kurum ve aynı zamanda dünya ticaretinin de merkezinde olan bir kurum. İS^ ile iş birliği içerisinde olmaktan dolayı çok mutluyuz. Bizim değerlerimiz si-zin tecrübemizle birleşince süper devlet oluruz. Doğru yatırımlarla dünya pazarına girebilmemiz için İS^ 'nun tecrübesine ihtiyacımız var."

GAP Projesi'nin de Türk mü-hendislerinin ve mimarlarının önemli bir çalışması olduğunu ifa-de eden Peltek, "Bu değerli proje-nin en önemli temelleri tarım, eği-tim, sulama ve turizm. Ancak yü-rütülen projede hala atılması gere-ken adımlar var. Geleceğe yönelik gıda ve su krizi kapıda Şanlıurfa bu konuda ülkemiz için bir lokomotif

görevi görebilir. Tarımda damlama sulamaya geçilmeli. İS^ 'nun de-ğerli yardımıyla daha hızlı adımlar atılabilir." ifadelerini kullandı.

"Nitelikli kalkınmaya dönük sa-nayi politikaları gündemimiz"

İS^ Meclis Başkanı **Zeynep Bodur** ^ kyay da "14 bin yıllık tari-riçesi olan Şanlıurfa'da turizmin yanı sıra sanayi ve ticaret hayatı da oldukça zenginleşiyor, özellikle tekstil ve ayakkabı sektörlerinde yoğun talep olduğu görülüyor. Ni-telikli kalkınmaya dönük sürdürü-lebilir sanayi politikaları en önem-li gündemimiz. Buna yönelik iki oda arasındaki iş birliği ve istişare-nin oldukça kıymetli olduğunu dü-şünüyorum." değerlendirmesinde bulundu.

"İş birliğimiz çok büyük kaza-nımlar sağlayacak"

ŞUTS^ Meclis Başkanı Ahmet Altun da iki oda arasındaki iş birli-ğinin çok büyük kazanımlar sağla-yacağını belirterek, şu ifadeleri kullandı:

"Kuruluşunun 70'inci yılını gö-nünden kutladığımız İS^ 'nun misa-firperverliğinden çok memnunuz. Hem İS^ Meclis Başkanımız hem de İS^ Yönetim Kurulu Başkanı-mızın Urfa ekosistemine yönelik aktardıkları bilgi birikimi karşısın-da çok onurlandık. Gelecek dö-nemde İS^ ve ŞUTS^ 'nun gelişti-receği iş birlikleri ülke ekonomisi-ne çok büyük kazanımlar sağlaya-cak. Urfa turizm, tarım ve sanayi alanında gelişmeye başladı, yatı-rım alanında tecrübelerinizden fay-dalanmak istiyoruz."