



# KAVCIOĞLU İŞİNSANLARIYLA BULUŞACAK

Hacer BOYACIOĞLU / ANKARA

**M**ERKEZ Bankası (MB) Başkanı Şahap Kavcıoğlu, bugün **Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği**'nde (TOBB) reel sektör temsilcileriyle buluşacak. Kavcıoğlu'yla yapılacak toplantıya 500'e yakın işinsanın katılımı bekleniyor. Toplantıda 65 sektör meclisinden temsilciler finansmana erişimle ilgili sorun ve taleplerini aktaracak. Saat 14.00'te **TOBB** binasında başlayacak toplantının açılışını MB Başkanı Şahap Kavcıoğlu ve **TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu** yapacak. Açılıştan sonra ise sektör temsilcileri kendi alanlarıyla ilgili son durumu aktaracak. Toplantıya

Türkiye'nin birçok ilinden katılım olması beklenirken, **TOBB**'un sektör meclisleri turizmde tekstile, inşaattan tarıma, kimyadan otomotive geniş bir alanda örgütlü bulunuyor.

## FİNANSMAN SORUNU

**TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu**, geçtiğimiz hafta Twitter üzerinden yaptığı açıklamada bankaları eleştirmiş ve reel sektörün finansman sıkıntısı yaşadığını belirtmişti. Hisarcıklıoğlu "Banka kredilerine ulaşmak zorlaştı. Türkiye'nin her il ve ilçesinden bankalara yönelik şikayetler artıyor. Firmaların kredi talepleri karşılanmıyor veya çok yüksek maliyetler çıkarılıyor. Üretim, istihdam, yatırım için bankaları



daha duyarlı ve yapıcı olmaya davet ediyorum" demişti. Birçok oda başkanı da benzer mesajlar vererek, finansmanla ilgili sorun

olduğunu belirtmişti.

## 'UCUZ KREDİYLE DÖVİZ ALINIYOR'

MB Başkanı Kavcıoğlu ise bu açıklamaların ardından katıldığı **İstanbul Sanayi Odası** aylık meclis toplantısında sanayicilere seslenmişti. Kavcıoğlu, "Sanayici yatırım için verilen düşük faizli krediyle döviz alıyor. Enerji faturası 17.8 milyar dolardan 50 milyar dolara çıkarken, firmalar bu dönemde 55 milyar dolar bankacılık kesiminden kredi kullanarak döviz aldı. Kredilerin nereye gittiğine siz karar verin. Ucuz krediyle döviz alanların listesi var elimizde. Bunu yapmayın" ifadelerini kullanmıştı.



# Almanya'da perakende satışlar 28 yılın düşüğünde

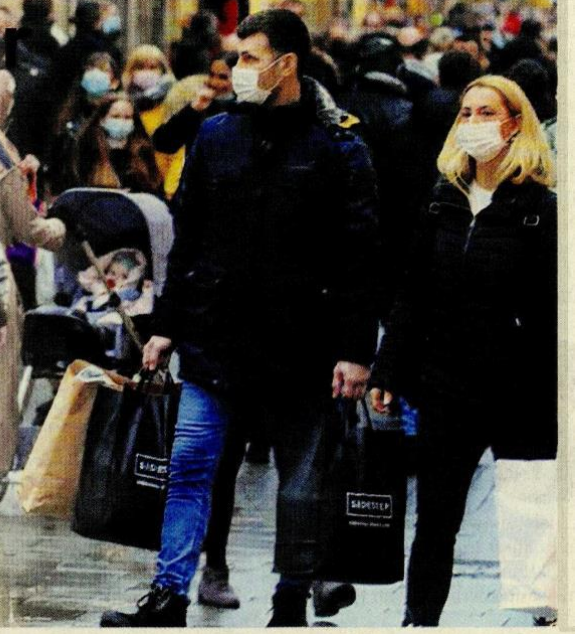
ALMANYA perakende satışları 1994'ten bu yana yıllık en büyük düşüşü kaydetti. Alman perakendeciler 2022'nin ilk yarısını enflasyon, Rusya-Ukrayna savaşı ve koronavirüs pandemisi ile yaklaşık 30 yılın en keskin yıllık düşüşüyle kapattı. Federal İstatistik Ofisi, hazırda perakende satışların geçen yılın aynı ayına göre reel olarak yüzde 8.8 düştü.

## 25 AYIN EN DÜŞÜĞÜ

Euro Bölgesi imalat sektörünün üretimi de sert biçimde düşüş gösterdi. Euro Bölgesi'nde İmalat Sanayi Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI), temmuzda 2.3 puan düşerek 49.8 puana indi. Tedarik zincirlerine ilişkin endişeler, Rusya-Ukrayna savaşı ve ekonomik durum nedeniyle imalat üretiminin görünümü olumsuz oldu.

Enflasyonun talebi baskılaması ve siparişlerdeki azalma ise düşüşü hızlandırdı. Euro Bölgesi'nde hazırda 52.1 puan olan imalat sanayi PMI, temmuzda 49.8 puana inerek son 25 ayın en düşük seviyesini gördü.

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI)** de, temmuzda 46.9'a geriledi. Eşik değer olan 50'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48.1 olarak ölçülen manşet PMI, temmuzda 46.9'a gerileyerek üst üste beşinci ay eşik değer 50'nin altında kaldı. Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs ayından beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuzdaki yavaşlama, genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken, belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi.





## Kavcıoğlu'nun listesindekiler

3 Aralık 2017...  
Cumhurbaşkanı Erdoğan konuştu:  
"Simdi Türkiye'ye bir kumpas uyguluyorlar. Bazı haberler alıyorum, bazı sinyaller alıyorum. Bazı isadamların varlıklarını yurtdışına kaçırma gibi bir gayretleri olduğunu duyuyorum. Buna izin verilmeyecek, bu adamlar vatana ihanettir."

21 Nisan 2018...  
Cumhurbaşkanı Erdoğan, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nda konuştu: "Her kim işini, ticaretini, yatırımlarını büyümek, geliştirmek, yaygınlaştırmak için değil de para kaçırmak için böyle bir yola tevessül ediyorsa kimse kusura bakmasın onu da affetmeyiz. Sadece bizim değil, 81 milyon vatandaşımızın eli, böyle bir yola tevessül edenlerin hem bu dünyada hem de öteki dünyada yakasında olacaktır. Bir kez daha söylüyorum. Bu sözlerim yurt dışında yatırım yapanlara de-



aytuncerkin@gmail.com

ğil, yurt dışına varlık kaçıranlar varsa onlardır."

Bu konuşmalardan 4-5 yıl sonra...

**İstanbul Sanayi Odası**'nda Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu bir listeden bahsetti:

"Kamu bankaları ortalamada yüzde 15,8 faizle 500 milyar TL kredi verdi. Özel bankalardan yüzde 22 üzeri faizle kredi almıyoruz. Kredilerle gidip döviz aldınız, hepsinin listesi var, listede 150

üyeleri de var. Hem ucuz kredi alayım hem döviz alayım olmaz. 24 Şubat'tan bugüne şirketlerin ucuz kredi çekip 55 milyar dolarlık döviz aldığını tespit ettik. Şirketlerin yurtdışında kayıtsız 500 milyar doları var deniyor. Yüzde 90'ı yanlış olsa yüzde 10'u doğru olsa 50 milyar dolar. Bu paraları bozdurmahalar. (29 Temmuz 2022)"

### Yurt dışına para kaçırılanlar

Erdoğan "yurt dışına varlık kaçıranları duyduğumu" söyledi, Kavcıoğlu da "Şirketlerin yurtdışında kayıtsız 500 milyar doları var deniyor. Kredilerle gidip döviz aldınız, liste var" dedi.

"Duyuyorum, deniyor ve liste"...

**Kim bu para kaçırılanlar, listede kimler var? Şu anda herkes zan altında ve açıklanmalı!** Şahap Kavcıoğlu'nun konuşmasındaki "Kayıtsız 500 milyar dolar" cümlesinin de altı çizilmeli. Çünkü... Kayıt dışı ekonomi en büyük sorunlardan biri!

**Kayıt dışı ekonomi:** Devletten gizlenen, kayda geçirilmeyen/geçirilemeyen, denetlenemeyen faaliyetler... Enformel ekonomi... İlegal ekonomi, gayri resmi ekonomi, gizli ekonomi! Ekonomi-politik tespitlere göre, 1980 sonrasında tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de neoliberal ekonominin yarattığı tahribatin ekonomideki yansması! Kara para

ekonomisi, suç ekonomisi ve kayıt dışı ekonomi!

**Ortak kanyana bakalım:** Vergi yükü dağılımında adalet ilkesinin ortadan kalkmasıyla, kayıt dışı ekonomi gelişti.

Örneğin 2001'de Devlet Planlama Teşkilatı'nın (DPT) "**Sekizinci Beş Yıllık Kalkınma Planı/ Kayıtdışı Ekonomi Özel İhtisas Komisyonu Raporu**"nda şu cümleler var:

"... Kayıtdışı ekonomide ödemelerin daha çok nakit para kullanılarak gerçekleştiriliyor olması, fiyat istikrarının olmadığı durumlarda, kayıtlı ekonomide de istikrarlı bir para birimi arayışına ve dolar ve euro gibi nispeten istikrarlı para birimlerinin ekonomide yaygın olarak kullanılmasına, yani '**dolarizasyon**'a yol açmaktadır."

Fiyat istikrarı bugün de yok... Dolarizasyon var. DPT'nin 21 yıl önce hazırladığı raporun ayrıntılarında da sanki bugün anlatılıyor. Nasıl mı?

### Suç ekonomisi ve enflasyon

"... **Suç ekonomisinin toplumdaki varlığını** sürdürmesi ve büyümesi, öncelikle toplumun ekonomik, toplumsal ve siyasi yapısıyla ilgilidir. Suç ekonomisinin payının uzun dönemde azaltılması, buna zemin oluşturan yapının değiştirilmesi ile mümkündür."

"... **Suç ekonomisi ile mücadele ve karanın aklanmasının önlenmesi için** bu kapsam dışında kalan kayıtdışı ekonominin mutlak surette kayıt altına alınması gerekmektedir."

"... **Zira kayıt dışı ekonomi güçlendikçe** kayıtlı ekonomide de kayıtlar başlamaktadır. Bu bağlamda kayıtdışı ekonomiyi besleyen en önemli unsurlardan

birisi olan **enflasyonla mücadelede ağır yük** verilmesidir.

"... **Gelir dağılımındaki bozukluğun düzeltilmesi**, nüfus artış hızının düşürülmesi, büyük kentlere göçü engellemek üzere ülkenin az gelişmiş yörelerinde istihdam imkanlarının artırılması şarttır."

**SONUÇ:** Bugün duyularla, eldeki listeyi tehdit unsuru kullanarak değil, DPT gibi kurumlarla, kamu ekonomisiyle ve planlamayla bu sürecin aşılacağını görmeyenler devletin arşivlerine girsinler. Yolsuzluk ekonomisi üzerine kafa yorsunlar. **Yurt dışına para kaçırılanları bulmak kolay çünkü çok uzakta değiller!**



# İŞ DÜNYASINDAN KREDİ İSYANI

Sanayiciler  
SÖZCÜ'ye  
konuştu...

MB Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun patronları, kredileri dövize yatırmakla suçlamasına tepkiler çığ gibi büyüyor



SANAYİCİ ve ihracatçılar şöyle diyor: "İktidarın politika faizi % 14'ken özel bankalarda % 50'lere varan kredi faizi var... Kredi musluğu kusan Eximbank'tan kredi kullanmak zor. 3-4 ay sıra bekleniyor..."

"SANAYİCİ dövizle makine alıyor, ham madde alıyor. Kendisini enflasyona karşı koruyabilmek için dövize ihtiyaç duyuyor. Sanayiciyi desteklemek yerine, motivasyonunu düşüren söylemler yanlışır." S.7



TCMB Başkanı Kavcıoğlu'nun 'ucuz kredi ile döviz alıyorsunuz' sözlerine tepkiler büyüyor



# PATRONLARDAN KREDİ İSYANI

**ASO'dan  
teknik iflas  
vurgusu**

■ **ANKARA Sanayi Odası** (ASO) Başkanı Nurettin Özdebir, "İşletmelerimiz çok borçlu. Bu borcun döndürülebilmesi için üretime devam edebilmeleri lazım. Firmalarımızın finansal kaldıraç oranları çok yüksek, yüzde 80'leri aşmış durumda. Bu aslında firmaların öz varlıklarından daha fazla borçlu olduklarını gösterir ki bu da teknik iflas demektir" dedi.

**TCMB ihracatı  
desteklemiyor  
köstek oluyor**

■ **EGE İhracatçı Birlikleri** (EIB) Koordinatör Başkanı Jak Eskinazi **İSO** meclisinde **sanayicilerin** yükselen taleplerini "haklı bir serzeniş" olarak değerlendirdi. "İthalata dayalı bir ihracatımız var. Bazı sektörlerde bu oran yüzde 80'e çıkıyor" diyen Eskinazi, "Sektörler ihracat yapmadığı zaman Türkiye'nin döviz darboğazı başlar. Şu an Merkez Bankası'nın uygulamaları ihracatı desteklemiyor, köstekliyor. Bu kararlardan vazgeçilmemesi de kaos ortamı yaratıyor" diye konuştu.

**İSTANBUL Sanayi Odası**'nın (**İSO**) Meclis toplantısına katılan Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun **sanayiciyi** ucuz kredi ile döviz almak ve stokçuluk yapmaya dönük suçlamalarına tepkiler büyüyor. **Sanayiciler**, TCMB'nin politika faizi yüzde 14 iken bankalarda yüzde 50'lere varan oranlarda kredi faizleriyle karşı karşıya kaldıklarını ve Eximbank'tan da yeterli kredi desteğini alamadıklarını söylemiş; Kavcıoğlu ise 'ucuz kredi kullanıp döviz alıyorsunuz, hepinizin listesi elimizde var' gibi ithamlarda bulunmuştu. **Sanayiciler** ve ihracatçılar, kredi faizlerinin halihazırda yüzde 30 ile yüzde 50 arasında değiştiğini; kredi kullanmak isteyen iş insanlarının da 3-4 ay boyunca sırada beklemediklerini anlattı.

**5 ÜLKE FAİZ ARTIRDI**

Kavcıoğlu'nun suçlamalarına ilişkin konuşan **Ege Bölgesi Sanayi Odası** Başkanı **Ender Yorgancılar sanayicinin** dövizle makine hammadde aldığını belirterek, "Kendisini enflasyona karşı koruyabilmek için döviz alıyor. Zaten enflasyon yüksek olmasa bunları konuşmazdık. AKP iktidara geldiğinden beri faiz, döviz ya da merkez bankası başkanının 'elimde liste var' gibi konuşmaları hiç gündeme gelmemişti. Şimdi gelmesinin tek nedeni enflasyonun bu seviyede olması. Enflasyonu düşürmek için de yapılması gereken işlemler belli. Sadece temmuz ayında 51 ülke faiz artışı yaptı. Biz ne yaptık" dedi.



TCMB Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun **İSO**'da yaptığı konuşma **sanayicilerin** büyük tepkisine yol açtı.

**Stok sanayicinin  
en ciddi maliyetidir**

■ **KOCAELİ Sanayi Odası**'ndan (KSO) bir **sanayici** ise, Kavcıoğlu'nun **sanayicileri** stokçulukla suçlamasına yönelik sert tepki gösterdi. "Stok maliyeti **sanayicinin** en ciddi maliyetidir. Maliyetini en fazla şişiren işlerden bir tanesidir" diyen **sanayici**, "Dolayısıyla haklı bir nedeni olmasa stoğa mal koymayız. Paraya ulaşımın zor olduğu bir yerde bu en son yapılacak iştir. Bize anlatılan şu: Özel sektörde firmaların elinde 90 milyar dolar para var. Bunu bozsunlar isteniyor. İhtiyacı olmayan tabii ki bozsun, tartışmıyoruz. Ama **sanayici** stokçuluk olamaz. Bunu kabul etmiyorum" dedi.

**Yatırım mı yapılacak, yoksa ekonomi mi daralacak**

■ **FİNANSMANA** erişim konusunda güçlük olduğunu söyleyen Makina İmalat Dernekleri Federasyonu (MAKFED) Başkanı Adnan Dalgakıran, bir TV kanalına yaptığı açıklamada, "Sayın TCMB Başkanı kredileri

kapattık dedi. Eğer ihracat ve **sanayide** büyüme varsa daha fazla krediye ihtiyaç var demektir. Ekonomi büyüsün istiyorsak, kredi muslukları sağlıklı işlemeli. Bu krediyi farklı ve yanlış kullanan az sayıdaki insan

nedeniyle **sanayiciyi** bu şekilde değerlendirmek Türk **sanayisine** zarar verir. Karar vermek zorundayız: Yatırım yapılacak, işletme büyüyecek mi yoksa durup ekonominin daralmasını mı izleyeceğiz" diye konuştu.



## Kavcıoğlu da mı o makama "getirildi"?

Ülke dışına çıkan toplam 300 milyar dolar kâmlerin hesabında? Bu soru 25 Temmuz 2021 tarihli yazımın başlığıydı...

Bu rakamı CHP Genel Başkan Yardımcısı **Bülent Kuşoğlu**, sivil toplum kuruluşu "**Etkin Dünya Akademisi**" toplantısında dile getirmişti.

Kuşoğlu'nun konuşmasında ilgili bölüm şuydu:

"**Afrasia Bank New World Wealth'in araştırmasına göre, 2016-2019 arasında Türkiye nüfusuna oranla dışarıya servet çıkan birinci ekonomi. Araştırmaya göre, 1 milyar dolar ve üstü 17 bin 100 hesap dışarı kaçmış. Ortalama 10 milyondan baz alsak 170 milyar dolar yapar. İlave çıkışlar söz konusu. Yani yurt dışında en az 300 milyar dolar var.**"

Kuşoğlu'nun paylaştığı veriler Afrasia Bank'ın raporunda, geniş biçimde analiz ediliyor.

\*\*\*

**Cumhurbaşkanı Erdoğan**, Aralık 2017'de servetini yurt dışına taşıyanlara parnak sallamaya başlamıştı.

Erdoğan'ın Mus'tan iş dünyasına "**Bu adınlar ihanet-i vataniyedir. Bu ülkede kazanıp varlıklarını yurt dışına çıkarmaya çalışanlara iyi nazarla bakamayız**" diye seslenmesi, bugüne referans bir yaklaşım olarak karşımızda duruyor.

Değ Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) 2018 Nisan toplantısında da aynı konuya değinen **Erdoğan "Yurt dışına para kaçırılmaya tevessül edenleri affetmeyiz"** diyordu.

\*\*\*

Bir yandan iktidar, öte yandan muhalefet Türkiye'nin kaynaklarının yurt dışına yönelmesine farkı tonlarda ve saiklerle tepki vermeyi sürdürüyor.

\*\*\*

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı **Prof. Dr. Şahap Kavcıoğlu**, 29 Temmuz'da yapılan **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** toplantısında, yurt dışına kayıt dışı "**500 milyar dolar**" çıktığı söylentisini dile getirdi.

Çıtayı bir hayli yükseltti. Kavcıoğlu, **İSO**'daki konuşmasında, son 6 ayda bankalardan kullanılan 1 trilyon liralık krediye vurgu yaparken, **sanayetciler** "kullandıkları ucuz krediyi yatırıma değil, ürün stokuna ve döviz almına yönlendirmekle" itham etti.

\*\*\*

Kavcıoğlu, özetle şöyle bir hesap dile getiriyordu: "**90 milyar dolar bankalarda parası var şirketlerin. 20 milyar dolar da yurt dışında, bunlar kayıtlı. Şirketlerin yurt dışında kayıtsız 500 milyar doları var, deniyor. Yüzde 90'ı yalan olsa yüzde 10'u doğru olsa 50 milyar dolar. TL'ye çevrilsen döviz kuru bu seviyelere gelmez.**"

\*\*\*

Kavcıoğlu ile **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçevan** arasındaki polemğin merkezine bankaların uyguladığı faiz politikası otururken, "**yurt dışına çıkarılan dövizin Türkiye'ye getirilmesi**" çağrısı

Serpil  
YILMAZ



syilmaz@ozsoz.com.tr

gölgede kaldı.

Oysa ki AKP iktidarının "**enflasyonla mücadele**" reçetesinde yazan etkili ilaç buydu.

\*\*\*

Ekonomist **Prof. Dr. Hurşit Güneş**'e soruyorum, **Türkiye'den yurt dışına 500 milyar dolar kaçmış olabilir mi? MB başkanı bu kadar parayı kimlerin, hangi faaliyetlerden kazandığını biliyorsa nasıl bir süreç işlemeli?**

Güneş'in yanıtını yazmadan önce Kavcıoğlu'nun aynı konuşmasında "**kimlerin yurt dışına kayıt dışı para kaçırıldığını bildikleri**" ifadesini hatırlatayım.

Güneş, "**Bu tutum, Türkiye'de yaşanan siyasal otoriterleşmenin, para piyasaları üzerinde de yansımaları gösterir. Kayıt dışılık varsa Maliye Bakanı açıklar**" diyor.

\*\*\*

MB'nin söylemesi gereken ilk sözün, "**Cumhurbaşkanı talimatlarıyla değil, 1211 Sayılı Merkez Bankası Kanunu çerçevesinde piyasa verilerine göre karar alıyoruz**" olması gerektiğini belirten Güneş, "**Manzara şudur**" dedikten sonra sözlerini şöyle sürdürüyor: "**Türklerin yurt dışı bankalarda açtıkları hesaplar 120-130 milyar dolar seviyelerindedir. MB yabancı bankalardan bu hesapların dökmünü isteyebilir. Tehdit dili kullanılarak, afaki rakamlarla konuşmaz.**"

\*\*\*

Ekonomik istikrarsızlıkta ülkelerin MB başkanlarının özellikleri arasında ilişki olduğunu ortaya çıkaran araştırmalara değinen Güneş, MB başkanlarında aranan 4 temel özelliği sıralıyor:

-**Üst düzey ekonomi eğitimi olması**, -Piyasalarla iletişim becerisine sahip olması ve neyi, ne zaman, hangi ölçüde, ne şekilde söyleceğini bilmesi, -**Finans piyasalarında deneyimli olması ve yakın ilişkide bulunması**, -Algılama kapasitesine sahip olması.

\*\*\*

Kavcıoğlu'nun bu yeteneklere sahip olması gerekiyor mu?

Erdoğan'ın, AKP iktidarlarında 11 yıl ekonomiyi yöneten DEVA Partisi Genel Başkanı **Ali Babacan** ve Başbakanlık yapan Gelecek Partisi Genel Başkanı **Ahmet Davutoğlu** için kullandığı "**Onlar o makamlara layık oldukları için gelmediler. O makamlara getirildiler**" sözleri, Güneş'in vurguladığı kriterlerin Türkiye için geçerli olmadığı düşündürmeye yetiyor.

\*\*\*

Kavcıoğlu'nun bugün de **TOBB**'un Meclis Toplantısı'nın onur konuğu olacağı bildirildi.

Kavcıoğlu'nun **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçevan** ile girdiği polemikte kullandığı "**piyasa üslubunu**" burada da görecek miyiz?

**TOBB**'daki toplantının yalnızca giriş konuşmaları basına açık olacak.

**TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu**'ndan, Bahçevan'ın konuşma benzer bir konuşma da beklenmiyor.

# ISO Türkiye İmalat PMI temmuzda 46.9'a indi

## EKONOMİ SERVİSİ

**Istanbul Sanayi Odası (ISO) Türkiye İmalat PMI (Satın Alma Yöneticileri Endeksi), temmuzda 46.9'a geriledi. Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan imalat**

**sanayi performansını gösteren ISO Türkiye İmalat PMI anketinin Temmuz 2022 dönemi sonuçları açıklandı.**

Eşik değer olan 50.0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48.1 olarak ölçülen manşet PMI temmuzda 46.9'a gerileyerek üst üste beşinci ay eşik değeri 50'nin



altında kaldı.

ISO'dan yapılan açıklamaya göre endeks, faaliyet koşullarında Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Açıklamada, "Yavaşlama genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi" denildi.



**NECMETTİN  
BATIREL**  
PARA

necmettin.batirel@tg.com.tr  
www.necmettinbatirel.org

## Dövizde ikinci Maradona golü

**İ**ş dünyasının bazı üyeleriyle bazı özel bankaların hükümete resmen bayrak açtığını görüyoruz. Merkez Bankası Başkanı'nın katıldığı **İstanbul Sanayi Odası** toplantısında ortaya çıkan manzara ülke ekonomisinin nasıl batılmaya çalışıldığını çok açık bir şekilde gösterdi. Prof. Kavcıoğlu'nun "**İSO, ATO, ASO ve bütün odalara bağlı şirketlerin 24 Şubat'tan itibaren ayına kadar Eximbank'tan aldıkları sıfır faizli kredi ile 1 trilyon liralık kaynakla yatırım yapmak yerine 55 milyar dolar aldığını biliyoruz. Ucuz krediyle döviz top-layanların listesi elimizde. Bunları bozdu-run yoksa açıklarım**" sözü ile "**sanayicilerin** aldıkları ucuz krediyle ürettikleri mali piyasaya verecek yerde stok yaptıkları böylece fiyatların şişmesine dolayısıyla enflasyonun zirve yapmasına yol açtığı" iddiası gündeme bomba gibi düştü.

**İSO**'nun faizler çok yüksek kredi alamıyoz, itirazına Türkiye Bankalar Birliğinden cevap geldi. TL ticari kredilerin yılın ilk yedi ayında 11 kat arttığı açıklandı. 2021 yılının ilk 7 ayında toplamda 70 milyar TL kullanılan TL Ticari Krediler bu yılın aynı döneminde 852 milyar TL'ye tırmanmış... Geçen yıl KOBİ'lere aynı dönemde kullanılan 25 milyar liralık kredi bu yıl 384 milyar liraya fırlamış. Yani iş dünyası %35 - %40 faizle de olsa kredi almayı sürdürüyor. Ama gelin görün ki, ürettiklerinin büyük kısmını satmaya-rak stokçuluk yapıyor. **Sanayicilerin** bu iddiayı kabul etmeyerek "enflasyona karşı kendimizi korumak için stok yapıyoruz" sözü buz gibi itiraf niteliğinde. Ortada ne kadar korkunç bir manzara olduğunu görüyorsunuz değil mi? Hükümeti ypratacağım diye vatandaşın ekmeği ile oynanıyor. Piyasaya az ürün sürülerek fiyatlar tepede tutuluyor. Şirketlerin TL kredisiyle aldıkları döviz yüzünden kurlar zirveye çıkıyor, bütün maliyetler artıyor. Enflasyonun bir numaralı sorumlularının bu ihaneti cezasız kalmamalı. Yazıklar olsun. Bu vatan bizim. İnsan bindiği dalı keser mi? Bir taraftan iş dünyası bir taraftan bankalar ekonomik düzeni yıkmak için sanki el birliği etmişçesine hareket ediyor. Ne insaf kaldı ne ızan...

Para politikasında Maradona etkisinden söz ediliyor. Arjantinli futbolcunun 1986 Dünya Kupası final maçında attığı ikinci gol hafızalardan çıkmadı. Maradona'nın 5 İngiliz futbolcuyu büyük bir ustalıkla şaşırtarak sağ-sol yapmadan dosdoğru koşarak topu ağlarla buluşturması Türk ekonomisinde de yaşanacak deniyor. Dövizciler hiç hesaba katmadıkları, akıllarından bile geçirmedikleri hayal bile edemedikleri tarihi bir gol yiyecek. Kafalarını duvardan duvara vuracak. Ama iş isten geçecek. Nasıl mı? **ÇOK GÜÇLÜ** bir dolar girişiyse. Bu doğrudan yatırım olarak, portföy yatırımı ya da swap yoluyla da olur. Görün artık, kur 18 liraya dayandı, gidecek yeri kalmadı. Hâlâ anlamadınız mı? 20 Aralık 2021'de dolar 18,34 TL ile zirve yaptıktan sonra kur korumalı mevduat açıklamasıyla 11 liraya nasıl düşmüştü... Şimdi ondan çok daha büyük bir kur depremi geliyor. Satın kurtulun. Kavcıoğlu'nun son çıkışı bunun altyapısını oluşturdu. 1 milyon dolar olan şirketler TL kredisi çekemeyecek. Büyük fon girişiyse kurlar benim tabirimle şaklayıp sert düşüşe geçince bireysel ve kurumsal yatırımcılar büyük bir hızla altın ve döviz pozisyonlarını bozacak, TL'ye koşacak. İddia ediyorum dolar 10 liraya düşecek. Petrol gevşeyecek. Akaryakıt fiyatlarında büyük gerileme yaşanacak, enflasyonun yerinde yeller esecek. Felaket tellalları kusmuksunda boğulacak. Hükümet 2023 seçimlerinde görülmemiş bir zafer elde edecek. Cumhurbaşkanı Erdoğan dünyada ekonomik krizi çözen tek başkan olarak tarihe geçecek.



**GAZİANTEP****SANKO şirketleri  
CAPITAL 500'de**

**E**konomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor. Capital dergisinde, şirketlerin 2021 yılı cirosu baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirmede; bu yıl cirosu 1 milyar 675 milyon 491 bin 16 TL ve üzerinde olan firmaların listeye girebildiği belirtildi. Gaziantep'ten 25 firmanın bulunduğu listede Sanko Tekstil İşletmeleri 163'üncü, Sanko Dış Ticaret 271'inci, Çimko Çimento ve Beton 360'ıncı, Süper Film Ambalaj 390'ıncı, Sanko Enerji 456'ncı ve Sanko Pazarlama 468'inci sırada yer aldı. Geçen yıla göre Sanko Tekstil İşletmeleri 41, Çimko Çimento ve Beton 78, Süper Film Ambalaj 12 sıra yükselirken; Sanko Pazarlama, 2020 senesinde Capital Anadolu 500'e girememiştir.

**İSO ARAŞTIRMASI**

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** tarafından, 2021 yılı üretimden net satışlar baz alınarak yapılan araştırmaya göre; SANKO Holding şirketlerinden Sanko Tekstil İşletmeleri 92'nci, Çimko Çimento ve Beton 198'inci, Süper Film Ambalaj 216'ncı, Sanko Enerji 302'nci sırada bulunuyor.

**TİM 1.000**

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nce (TİM) 2021 yılı verileri baz alınarak gerçekleştirilen en büyük 1.000 ihracatçı listesinde Sanko Dış Ticaret 67'nci, Sanko Tekstil İşletmeleri 935'inci sırada bulunuyordu. **İHA**



## İmalat PMI, beş aydır düşüşte

**İSTANBUL Sanayi Odası** Türkiye İmalat PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste beşinci ay eşik değer 50'nin altında kaldı. Endeks, Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. Yavaşlama genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi.



# Biz kaybedeceksek ben kazanmam da olur!

**D**oların Türk Lirası karşısında ani yükselişinin ilk başladığı zamanlardı, yanılmıyorsam 2021 yılının Aralık ayı. Muhafazakâr seçmenin çoğunlukta olduğu bir Anadolu şehrine gitmiştik konferans için. Kültür merkezine doğru giderken şehir merkezinde bazı döviz bürolarının önünde uzun kuyruklar



oluştüğünü görünce, yanımdaki arkadaşla döndüm ve dedim ki: Yükseldiğini görünce insanlar döviz satmak için sıraya girmişler galiba. Güldü arkadaş, "Yok Hocam" dedi. "Kuyumcu bir arkadaşla demin telefonda görüştük, insanlar satmak için değil, almak için sıraya giriyorlarmış; çok daha yükseleceğini düşünüyorlar!" Şaşırdım.

İki sebepten şaşırdım: Birincisi kriz söylentilerinin ayyuka çıktığı, muhalefetin 'millet aç aç' diye feveran ettiği bir dönemde insanların 14-15 liradan dolar alacak kadar birikimlerinin olması biraz garipti. Biri kendisinin, diğeri ortak iki şirketi olan, 25 senedir sahnelerde, televizyonlarda programlar yapan, konferanslar için geceyi gündüze katan, gazeteci yazar bir adamdım ama benim ne o rakamdan döviz alacak kadar param vardı, ne de satacağım dövizim. Bu küçük Anadolu şehrinde yastık altında bu yatırımı(!) yapabilecek kadar birikimi olan insanların varlığına şaşırdım doğrusu. Öyle hasetle, gıptaıyla filan değil; tespit olarak, duruma üzülerken ama maşallah da diyerek! İkincisi; ülke öyle bir dönemden geçiyordu ki satacak kadar dolarım olsa, öyle 'yükselecek, daha çok kar edeceğim' hesaplarına filan hiç girmeden götürür, tereddütsüz satardım. Karınca misali, safımız belli olsun, diyerek. Oysa bu insanlar, bu küçük

Anadolu şehrinin bu ülkeyi en az benim kadar sevdiğilerinden emin olduğum güzel insanları, üç kuruş kâr edeceğiz

diye el birliğiyle ülkelerini batırmaya ahdetmişçesine hem de o rakamdan döviz almak için kuyruğa giriyorlardı. Nasıl şaşırılmayalım! Arkadaş sohbetlerinde bu meseleyi yeri geldiğinde açtığım vakit genelde eleştirilerle karşılaşım. Ben ekonomiye çok romantik bakıyordum onlara göre; ne yapmıştı insanlar,

elbette birikimlerini muhafaza etmenin yoluna bakacaklardı, söz konusu ekonomi ise daha rasyonel olmak gerekiyordu. Belki de haklılardı ama para yönetimini hiç de beceremeyen romantik ve rasyoneliteden uzak bir adam olarak çok paralar kazanamam da meselenin ülke olduğu yerde kendimi öncelemem bana hiçbir zaman da kaybettirmemişti! Bizi düşündüğüm zaman ben de kaybetmiyordum ama ben kazanacağım diye hareket ettiğim vakit kaybeden biz oluyordu hep! Neyse...

İktidar güzel bir hamle ile, birikimini kaybetmemek adına dövize yönelen insanlara alternatif sunarak yükselişin önüne geçmek için dövize endeksli Türk Lirası mevduatları ile ilgili bir düzenleme yaptı. Bu düzenlemeden sonra, ekonomi bilen rasyonel dostlarıyla sohbet eden benim gibi romantiklerin(!) eline gönül huzuru ile şu cümleyi kurabilme fırsatı geçti: Bu saatten sonra elindeki birikimi korumak yahut yatırım yapmak amacıyla döviz almak vatan hainliğidir. Çünkü Türk Lirası'nın değer kaybından doğması muhtemel zarar devlet tarafından telafi ediliyor! Yaptığı işin gereği olarak, döviz buldurmak zorunda olan müteşebbis ve iş adamları bu romantik ve vatanperver yargıdan müstesna elbette!

Biz gariban vatandaşın dövizle irtibatına şaşırıyoruz,

devlet iyi niyetli insanların zararının telafisi için yeni sistemler üretedursun, meğer ne Ali Cengiz oyunları dönüyormuş da haberimiz yokmuş. Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu iki gün evvel **İstanbul Sanayi Odası**'nın toplantısında özetle dedi ki: Ucuz kredi çekip döviz alan sözde sanayiciler stokçudur; ucuz krediyle döviz alanların listesi var elimizde. Bunu yapmayın! Haydaa!

Önce şunu söyleyelim. O liste açıklanmalıdır. 'Ben kazanayım biz batsak da olur' şuursuzluğundaki sözde iş adamlarının listesini bilmeye bu milletin hakkı vardır! Bu kişilerin isimlerinin açıklanması yetmez; aleme ibret olacak sert bir müeyyide yasalar çerçevesinde uygulanmalıdır. Bu da yetmez; bir daha bu ve benzeri istismarların yaşanmaması için gerekli tedbirler ne ise tez elden alınmalıdır. Böylesi hüküm cümleleri ile konuşmaktan da konuşulmasından da hiç haz etmeyen bir kardeşiniz olarak 'dir' ve 'dır'larla biten cümleleri kurmak zorunda kaldığım için başışlanmamı rica ederim. Ha, bendenize sorarsanız mevzu hüküm cümlesi kurmanın ötesinde dilin altından baklayı çıkaracak, öksüze kaftan giydirecek yere de gelmiştir ama diyemezsiniz ki diyesin! Anlayan anladı!

**En küçük birikim sahibinden en büyük ticaret erbabına kadar bir milletin anlayışı 'biz kazanacaksak ben kaybetsem de olur; biz kaybedeceksek ben kazanmam da olur!' olmadıkça bir değil bin Tayyip Erdoğan gelse ekonomiyi dü-zel-te-mez!**

"El birliğiyle biz batırmaya çalışıyoruz Reis sen bize rağmen bizim ekonomiyi düzelt!" Oldu canım, gapan da kaçan mı?

Biz bu kafayla gidersek 'Ben kazanayım da ülke batsa da olur' diyen bir de devlet başkanımız olur. Böyledir bu işler; ne zaman kel başa şimşir tarak fazla gelmeye başladı; o zaman bu tencereye bu kapak şak diye denk geliriz! Dilimi eşek arısı soksun!



## Nereden nereye?

**B**u da oldu, bunu da gördük. Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun, yüksek faizden yakınan bir **sanayiciyi** "Alma abi, alma o zaman!" diye azarlamasıyla, ülkemizde "bu kadarı da olmaz" şaşkınlığı yaşatan hadiseler zincirine bir yenisi daha eklenmiş oldu.

Hadise malumunuz. Cuma günü **Istanbul Sanayi Odası**'nın Temmuz ayı olağan toplantısında yaşandı.

**Istanbul Sanayi Odası** Meclisi her ay gerçekleştirdiği toplantılarda önemli bir ismi ağırıyor. 30 Temmuz Cuma günü toplantının konuştu TCMB Başkanı Şahap Kavcıoğlu'ydü ve doğal olarak bütün gözler o toplantıdaydı.

Konuşmasına "70. Yılında 20 binden fazla üyesiyle ülkemizi **sanayi** kesiminin önde gelen temsil kurullarından olan..." övgü sözleriyle başlayan Sayın Kavcıoğlu, "Sorularınızı yanıtlamaktan memnuniyet duyacağım" diyerek sonlandırdı.

Film de burada kopuyor zaten.

Kavcıoğlu, söz isteyen bir **sanayicinin** "Sayın başkan yüzde 14 faizle bankaları fonluyorsunuz, ama bankalar yüzde 40'la kredi veriyorlar" sitemini bitirmesine, sözünü tamamlamasına fırsat vermeden kahvehane ağzıyla "Alma abi, alma o zaman!" diyerek basıyordur azarı.

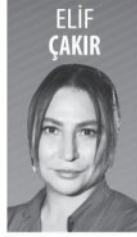
**Sanayiciyi** susturan, Kavcıoğlu azara, ayar vermeye devam ediyor:

"Bu salonda hiç kimse çıkıp kredi bulamıyorum diyemez. Krediyi çekip döviz alırsanız, araba alırsanız nasıl enflasyonla mücadele edeceğiz. Kredileri bu yüzden durdurduk."

Kavcıoğlu'nu durdurabilene aşk olsun. Ayar yerini tehdide bırakıyor:

"Ucuz krediyle döviz alanlar, araba alanlar... Hepinizin listesi elimizde. Listede **ISO** üyeleri de var."

Merkez Bankası Merkez Bankası olalı, bu kurum kuruldu kuralı böyle bir başkan görmemiştir. Ülkesinin **sanayicisini** tehdit eden, yüksek faizden yakınan **sanayicisiyle** kahvehane ağzıyla konuşan bir Merkez Bankası başkanı olur mu?



ELİF  
ÇAKIR

Ülkesinin **sanayicilerini** stokçulukla suçlayan bir MB başkanı olur mu?

**Sanayicilerimiz** kredi bulmakta zorlanıyoruz, kredi faizleri yüzde 40'lara ulaştı diye MB Başkanına sitem ediyor, bir çözüm sunmasını bekliyoruz. MB başkanı **sanayicileri** rahat-

latacak, umut vadedecek cevaplar vermek yerine tehdit ediyor, azarlıyor, ayar veriyor. Görülmüş şey değil.

Son yıllarda "bu kadar da olmaz" şaşkınlığı yaşadığımız neler yaşadık, neler gördük ama bu gerçekten olmadı, olmamalıydı.

Tamam Merkez Bankası eski

Türkiye'de olduğu gibi önem arz etmiyor, önemli değil.

Bağımız ve tarafsız bir kurum da Merkez Bankası'nun önemli olmadığını, önemini yitirdiğini Maliye ve Hazine Bakanı Nurettin Nebati şu sözlerle açıklamıştı:

"**Merkez Bankası'nı ve politika faizini önemsizleştirdik.**" (24 Ocak 2022)

Düşünün ki dünya ve Merkez Bankası tarihinde sanırım ilk defa sorumlu bir bakan kendi ülkesinin Merkez Bankası'nı önemsizleştirdiğini söyledi.

Yine sanırım ilk defa sorumlu bir bakan çıktı ve elindeki en temel enstrümanlardan biri olan para politikasını önemsizleştirdiğini açıkladı.

Bir bakıma haklı, bunların ülkemizde hiçbir önemi kalmadı.

Tarım Bakanlığı'na kredi vermesini isteyen İsmet Paşa'ya "hayır" diyen Selahattin Çam gibi, Nusret Metya gibi, Naim Talu gibi ve yakın zamandan N. Süreyya Serdengeçti, Durmuş Yılmaz, Erdem Başçı gibi

müstesna saygınlığa sahip isimlerin başkanlık yaptığı Merkez Bankası ile bugün AK Parti milletvekiliği yapmış olan Şahap Kavcıoğlu'nun başkanlık yaptığı Merkez Bankası aynı olabilir mi?

Bugün Merkez Bankası Başkanlık koltuğunda Durmuş Yılmaz, Erdem Başçı otursaydı ve Cuma günü **ISO**'daki toplantıya MB Başkanı olarak bu isimler gitmiş olsalardı. O **sanayicinin** sorusuna Durmuş Yılmaz ya da Erdem Başçı muhatap olsaydı...

O **sanayiciyi** nasıl konuşurlardı, o **sanayici** aralarında "Alma abi, alma o zaman" türünde bir diyalog yaşanır mıydı?

Yakın tarihimizden örnekler Erdem Başçı ya da Durmuş Yılmaz ülkemizin **sanayicilerine** "hepinizin listesi elimizde" parmağı sallalar mıydı?

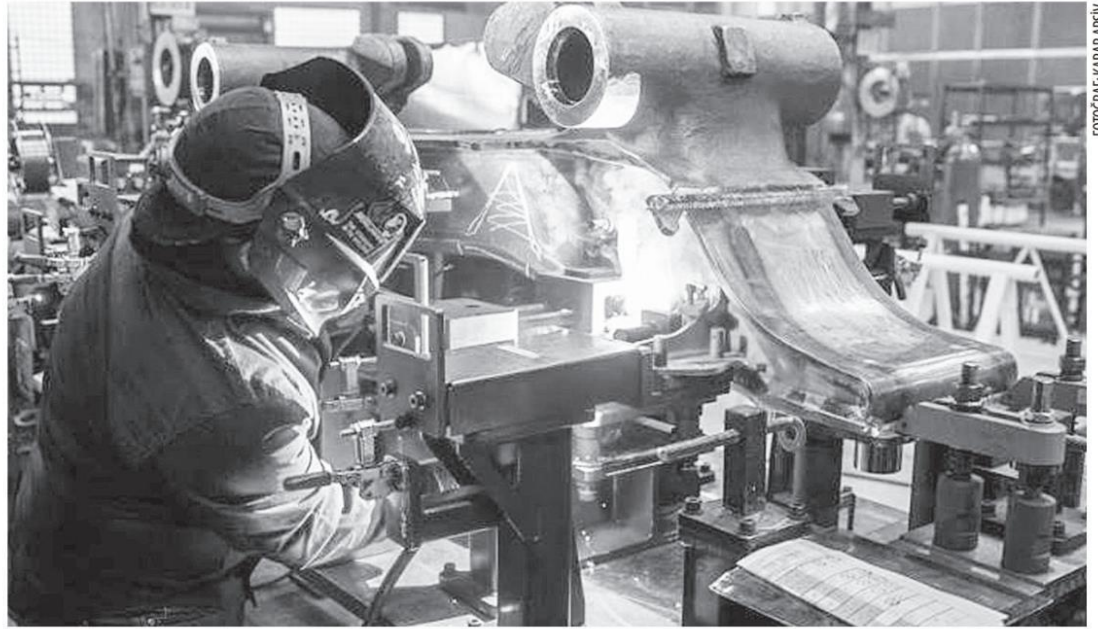
Merkez Bankası eskisi gibi önemini korusaydı zaten ne paramız pula dönerdi ne de enflasyon üçlü hanelere yükselişte olurdu.

**i**stanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat Satın Alma Yöneticileri Endeksi (PMI), temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste beşinci ay eşik değer 50'nin altında kaldı. Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. ISO için S&P Global tarafından derlenen imalat PMI, sektörün üst üste beşinci ayda da daraldığını gösterdi. ISO Türkiye Sektörel PMI raporu, temmuzda imalat sanayi sektörü genelinde zayıflığa işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. Benzer şekilde 10 sektörün dokuzunda yeni siparişler yavaşlama gösterdi, bu durumun istisnası kara ve deniz taşıtları sektöründe kaydedilen güçlü artış oldu. Dış talep tarafında ise kısmen daha olumlu bir tablo gözlemlendi ve üç sektörde yeni ihracat siparişleri artış kaydetti. Haziran ayında 48,1 olarak ölçülen manşet PMI, temmuzda 46,9'a geriledi. Endeks, faaliyet koşullarında mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuzdaki yavaşlama genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi. Talep tarafındaki nispeten olumlu gelişme, yeni ihracat siparişlerindeki yatay seyir oldu. Bir diğer olumlu gösterge de bazı firmaların kapasite genişletme çabalarına bağlı olarak istihdam artışının devam etmesiydi. Bununla birlikte, yeni iş alımlar çok ilümlü düzeyde kaldı ve 26 aydır süren iyileşme trendinin en düşük artışı gerçekleşti. Firmalar yeni siparişlerdeki yavaşlamayla bağlantılı olarak satın alma faaliyetlerini yavaşlatırken girdi stoklarında da son üç ayın ilk düşüşü kaydedildi.

– EKONOMİ SERVİSİ

# Sanayide alarm zilleri çalıyor çarklar yavaşladı

Türkiye'nin sanayide öncü verisi olarak kabul edilen ISO PMI endeksi, üst üste beşinci ayda da eşik değer olan 50 puanın altında kaldı. Sektörel rapor, temmuzda imalat sanayi sektörü genelinde zayıflığa işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı.



FOTOGRAF: KARAR ARŞİVİ

## GİRDİ MALİYETLERİNİ KAYBEDEN TL VURDU

Sektörde enflasyonist baskıların hafiflediğine ilişkin sinyaller dikkat çekti. Girdi maliyetleri Türk lirasındaki değer kaybına bağlı olarak keskin şekilde artmaya devam etse de bu artış Şubat 2021'den beri en ilümlü düzeyde gerçekleşti. Böylece nihai ürün fiyatları enflasyonu üst üste dördüncü ay geriledi ve yaklaşık bir buçuk yılın en düşük artışı kaydedildi. Tedarikçilerin malzeme temin etmede yaşadığı zorluklara ve küresel lojistik sorunlarına bağlı olarak tedarikçilerin teslimat süreleri artmaya devam etti. Tedarik zincirlerindeki aksamalar son üç ayın en belirgin düzeyinde olmasına rağmen yılın başlarına kıyasla çok daha ilümlü seyretti.

## BASKILAR ZİRVEDEN SİNYAL VERİYOR

S&P Global Market Intelligence Ekonomi Direktörü Andrew Harker, verileri değerlendirdi. Harker, şunları söyledi: "Yılın ikinci yarısinın başlamasıyla birlikte piyasalardaki belirsizlikler, talebin yavaş seyri ve fiyat baskıları Türk imalatçıları açısından zorlu faaliyet koşullarına yol açtı. Son PMI anket sonuçları yalnızca yeni ihracat siparişleri ve istihdam tarafında nispeten olumlu bir görünüm sundu. Veriler, enflasyonist baskıların zirve yaptığı yönünde sinyal vermeye devam etti. Hem girdi maliyetleri hem de nihai ürün fiyatlarındaki artışlar yaklaşık bir buçuk yılın en düşük oranında gerçekleşti. Fiyat baskılarındaki azalış, önümüzdeki aylarda firmalara müşterilerini geri kazanabilmeleri için bazı fırsatlar sağlayabilir."



## Arz talep dengesi bozulursa



ARA FORMÜLÜ  
**Nesat Gündoğdu**  
info@nesatgundogdu.com

**E**KONOMİYE duyulan güvenin düşmesi ekonomi politikalarının getirdiği bir sonuç... Ekonomi politikalarıyla ilgili yöneticilerin ortaya koydukları fikirlerin küresel piyasalarla ölçüldüğünde bir noktada "mantıksal tutarlılığı" olsa da piyasadaki tüm aktörlerin piyasa yapıcıların istediği gibi davranmasını sağlamak kolay bir iş değil.

Yani devlet ne kadar regülasyon yani kurallar düzenlese düzenlesin her zaman o kuralların arasından geçecekler, arkasından dolanacaklar olacaktır.

**Dalavereli işlere** girenlerin azınlıkta kalması kurulan sistemin yürüdüğünü gösterirken aktörlerin çoğunluğunun bu yollara tevessül etmesi kuralların geçersizliğini ortaya koyar. **Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu, İstanbul Sınayi Odası (İSO)** toplantısında bankaları yüzde 14 ile fonlayıp özel bankaların yüzde 50 ile kredi vermesini sitem eden bir iş insanına "almayın" diyerek çok konuşuldu. **Stokçuluk** suçlamaları da epey gündeme geldi. Aslında Kavcıoğlu'nun söylediği basit bir piyasa mantığına dayanıyor: **Arz-Talep**

Kırkse bankalardan kredi istemezse bankalar da kredileri daha avantajlı sunmak zorunda kalırlar. Bu mantık **iktisadın temel yalduşmalarına** uygun... Fakat bu noktada Türkiye'de iktisat politikalarını uygulayacak **geçerli ve doğru veri üretimi** konusunda yaşanan sorunları göz ardı etmek gerekiyor. **Kayıt dışı ekonominin** yüzde 30 ile 50 arasında olduğunu tahmin edilmesi sadece **Merkez Bankası'nın Net Hata ve Noksanlar** kaleminde nereden geldiği anlaşılmasa  **milyar dolarlarla** bile fark edilebilir. Ekonominin tam ölçülememesinin getirdiği sorunlar politikaların tam uygulanmasında kendisini gösterir.

Tabii burada regülasyonların piyasa tarafından yeterince uygulanmamasının da etkisi büyük... Ticarete **vergi kaçırma** için **maylon fatura** yapmak çok kabul gören bir uygulamadır. Gelirlerin nereden geldiğini sorgulamadan sisteme dâhil etmek **varlık barışı** ile de iktidardan dönem dönem başvurduğu bir uygulama olmuştur.

Böyle bir piyasada hangi politikanın ne gibi sonuçlar üreteceğini **anlamlandırmak** iyiden iyiyeye zorlaşır. Özel bankalardan yüzde 50 ile kredi alan işletmenin kamu bankalarından bu krediye ulaşmamasında şüphesiz **üzerindeki borçluluk oranı** ya da **şirketin bilançolarındaki** sorunlar varlık gösteriyordur. Bu riskleri alarak kredi veren bankaların daha **yüksek faiz** istemesi de piyasanın olağan bir durumudur... Ama seçmenlerin talepleri piyasa dinamiklerinin çok dışında gerçekleşebilir. Kavcıoğlu, **Enflasyon Raporu** toplantısında bunu "Verilen kaynakların istenmeyen alanlarda kullanıldığını takip ediyoruz," açıklamasıyla kamuoyuna açıklamış "Gereken adımları atacağız," uyarısıyla da ön alacaklarını söylemişti. Yani verilen ucuz kredilerle dolar alındığını söylüyor Başkan Kavcıoğlu...

Ayrıca bir de **CDS**'lerin 900'lere gelmesini de "**Haksızlık**" olarak değerlendiriyor.

Bu noktada Türkiye'nin **hesap verebilirliğini** artıracak regülasyonlar çok önemli. **Dijital Para** yı bu anlamda Türk ekonomisinin önünü açacak bir uygulama olarak görüyorum. Bu konuda çok yazıp çizdim. Sayın **Kavcıoğlu**'na da her fırsatta soruyorum. Dijital Para konusunda yine yıl sonunu işaret eden Kavcıoğlu'nun gündeminde bu meselenin gerilerde olduğunu gözlemledim. **Şeffaflığı artıracak ve vergi gelirlerini yükseltecek** bu adımı arkası kapıları kapatacağı da aşikar... Bir an önce harekete geçmek gerekiyor.

### DİKKAT GEMİ KAÇIYOR

Bölgemizde çok önemli gelişmeler oluyor. Bunları es geçmek olmaz.

**Türk Devletleri Teşkilatı**'ndan önce **Türk Enerji Birliği** ile kurulacak bir birlikle ilgili OPEC'e alternatif olunacağı gibi bu birlik üyelerinin kullanımına sunulacak petrole bağlı ortak para ile de Türk Devletlerinin finansmana daha kolay ulaşabileceği bir düzenin getirileceğini birçok çalışmada gündeme getirdim.

Bugün **Rusya** tam olarak böyle yapmaya başladı. Petrol üzerinden başlattığı "**Ticaretin Rubleştilmesi Politikası**"nı giderek yaygınlaştırmaya başladı. Türkiye'nin de havuzda olduğunu ve **Türk Devletleri Teşkilatı**'nın "**finansal bağımsızlığını**" tehlikeye sokacak bir süreçte ilerlediğini vurgulamak gerekiyor. **Putin**'in imzaladığı **Rusya** 'nın yeni **Deniz Doktrini** de **Asya**'da "**uçak gemisi yapımı**" özellikle belirtmesi **Rubleleşmenin** önemli adımlarından birisi olacak...

**Tayvan Krizini** de düşününce **Rusya** ve **Çin** arasında "**Al Gülümler** **Gülümler**" döneminin hızlanacağı bir döneme girdiğini göreceğiz. Bugünü düşünürseniz yannı kaybedersiniz. Yarnın politikalarını bugünü iskalamaadan yapmamız gerekiyor.

Yoksa yarin sahibi olma umudu da hayal olacak.



## İSO Türkiye İmalat PMI 46,9

İSO Türkiye İmalat PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste beşinci ay eşik değeri 50'nin altında kaldı. Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Yavaşlama genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. **6'da**



## İSO Türkiye İmalat PMI 46,9 oldu

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI)**, temmuzda 46,9'a geriledi.

Eşik değer olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48,1 olarak ölçülen manşet PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste 5. ay eşik değer 50'nin altında kaldı.

Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs ayından beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuzdaki yavaşlama, genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken, belirsiz

piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi.

Talep tarafındaki nispeten olumlu gelişme, yeni ihracat siparişlerindeki yatay seyir oldu. Bir diğer olumlu gösterge de bazı firmaların kapasite genişletme çabalarına bağlı olarak istihdam artışının devam etmesiydi. Bununla birlikte yeni işe alımlar çok ılımlı düzeyde kaldı ve 26 aydır süren iyileşme trendinin en düşük artışı

gerçekleşti.

Firmalar, yeni siparişlerdeki yavaşlamayla bağlantılı olarak satın alma faaliyetlerini yavaşlatırken, girdi stoklarında da son 3 ayın ilk düşüşü kaydedildi.

**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye Sektörel PMI, temmuz ayında imalat **sanayi** sektörü genelinde zayıflığa işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. En belirgin düşüşlerin gerçekleştiği 2 sektör, metalik olmayan mineral ürünler ile tekstil ürünleri olarak belirlendi.





# "Stok tutmak ile stokçuluk karıştırılıyor!"

Merkez Bankası Başkanı Kavcıoğlu'nun sanayicilere yönelik "ucuz kredi alıp stokçuluk yapılıyor" ithamına iş dünyasından tepki geldi

Finansman sorunları yaşayan sanayicinin yüksek maliyetlerle stokta mal tutma lüksü bulunmadığına işaret eden sektör temsilcileri, stokun üretimde devamlılığın güvencesi olduğuna dikkat çekti. Sanayiciler, "stok yapmak ciddi maliyet, stokla stokçuluk karıştırılıyor" değerlendirmesini yaptı.

MERVE YİĞİTCAN-YENERKARADENİZ/05

## "İTHAM, EKONOMİNİN KAVRAMLARIYLA ÖRTÜŞMÜYOR"

- **MAKİNE/Dalgakıran:** Stokla stokçuluk karıştırılıyor. 'Stokçuluk' sanayiye kullanılacak bir ifade değil.
- **DEMİR-DEMİR DIŞI /Tecdilioğlu:** Elimizde pahalı hammadde kaldı. Bu dönem kâr değil stok eritme dönemi.
- **BEYAZ EŞYA /Laçin:** Herkesin finansal gücü elindeki stokudur.

- **HAZIR GIYİM /Fayat:** İşletmelerin fazladan stok yapmak için sermayesi yok. Stokçulukla sanayiciyi suçlamak spekülatif.
- **PLASTİK-KAUÇUK/Eroğlu:** "Stokçuluk" ithamı ekonominin kavramlarıyla örtüşmüyor, gerçek sanayici bunu yapmaz.
- **TEKSTİL/Öksüz:** Stokçuluğa karşıyız. Zaten bu dönemde buna dayanmak da sanayici için oldukça zor.



# 'Stokçu' suçlaması rahatsız etti

■ **İSO** Meclis toplantısında Kavcıoğlu ile **sanayicileri** karşıya getiren 'stokçuluk' ithamına iş dünyasından tepki yağdı.

■ **Sanayiciler**, "stokçuluk yapılıyor" söylemini rahatsız edici buldu. Sektör temsilcilerine göre, yüksek enflasyon ortamında stoklu çalışmak normal.

■ "Finansmana erişimin zorlaştığı, maliyetin çok arttığı dönemde hiçbir **sanayicinin** elindeki parayı stokta mal tutmak için harcama lüksü yok"

■ "Stok ile stokçuluk birbirine karıştırılmamalı. Hiçbir **sanayici** gereğinden fazla stokla üretim yapmaz. Stokun da ciddi bir maliyeti var"

## Sanayiciye göre sorun stok değil, finansman

**Eroğlu: Sanayici spekülasyon yapmaz**  
**TOBB** Plastik, Kauçuk ve Kompozit **Sanayi** Meclisi Başkanı Yavuz Eroğlu, 'stokçuluk' ithamlarının bugünün ekonomik kavramlarıyla çok örtüşmediğini belirterek, **sanayicinin** stokunu yani envanterini zaman zaman artırıp azaltabildiğini, mevcut konjonktürde de tedarik zincirindeki kırılmalardan ötürü üretimi aksatmak istemeyen **sanayicilerin** normalden biraz daha fazla stok tuttuğunu kaydetti. Bunun yanında enflasyon ortamında zarar etmemek adına malın stokta durmasını isteyenlerin de olabildiğini söyleyen Eroğlu, "Bazen alıcı 3-5 sabit fiyat garantisini istediğinde, mecbur üretici de 3-5 aylık stok yapmak zorunda kalabiliyor. Yoksa sürekli fiyat artan bir yerde nasıl sabit fiyat verebilirdi. Ancak fiyat artar diyerek malını tutanlar olabilir, ki bu stokçuluk değil" dedi.

**Laçın: Stok yapmak sanayicinin aleyhine**  
Türkiye Beyaz Eşya **Sanayicileri** Derneği (TÜRKBESED) Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Laçın, finansal problemlerin bu denli ağır olduğu bir dönemde **sanayicinin** stok yapmasının onun aleyhine

olduğunu söyledi. "Bu dönemde para 'pahalı' ve ulaşmak zor" diyen Laçın, şöyle konuştu: "Şu an stok problemi olanların arasında tedarikle, üretimle ya da satışla ilgili problemleri olabilir. Bu problemleri olmayan hiçbir **sanayicinin** stok yapması mümkün değil."

**Öksüz: "Finansman sıkıntısı büyük sorun"**  
İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği Başkanı Ahmet Öksüz, finansman ile ilgili sıkıntılardan söz ettiğini, hatta son dönemde **sanayicinin** en önemli sorunlarından biri haline geldiğini vurguladı. Öksüz, "Özel bankalar da muslukları kapattı. En önemli sıkıntılarımızdan biri bu" diye konuştu.

**Uyguner: "Faaliyet dışı kar aramıyoruz"**  
MB Başkanı Kavcıoğlu'nun "Ucuz kredi ile döviz alanlar var" yönündeki açıklamalarını değerlendiren Türkiye Deri **Sanayicileri** Derneği Başkanı Burak Uyguner şunları söyledi: "Haklı olduğu yerler de olabilir. Bunu yapanlar vardır eminim, ama bizim sektörümüzde bunun örneği olduğunu düşünmüyorum. Faaliyet dışı kar etme üzerine oynamıyoruz."

### MERVE YİĞİTCAN / YENER KARADENİZ

Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun fitilini ateşlediği 'stokçuluk' tartışmalarına **sanayici** cephesinden itirazlar sürüyor. DÜNYA'ya konuşan iş dünyası temsilcileri, üretimde tedarikin garanti altına alınması adına envanter tutmanın işin doğasının olduğunu savunurken, özellikle son dönemde iç ve dış talepteki yavaşlamanın stoklarda sıkıntılığın neden olduğunu, hatta **sanayicilerin** karşısız satışlarla karşı karşıya kaldığını işaret ediyor. Son dönemde artan kredi maliyetlerine dikkat çekilen sektör temsilcileri, finansmanın bu kadar 'pahalı' olduğu bir dönemde **sanayicilerin** ulaşabileceği krediyi stoka yatırmasının piyasa gerçekleriyle uyumlayacağına dikkat çekiyor.

### DALGAKIRAN: STOKÇULUK LÜKSÜMÜZ YOK

Stokçuluk tartışmalarını sağlıklı bulmadığını söyleyen Türkiye Makine Federasyonu (MAKFEDE) Başkanı Adnan Dalgakıran, kavramların yanlış kullanıldığını, stokla stokçuluğun karıştırıldığını dile getirdi. Hiçbir **sanayicinin** gereğinden fazla stokla üretim yapmak istemeyeceğine dikkat çekerek Dalgakıran, "Hatta şirketlerimizde minimum stokla maksimum üretimi nasıl yapabileceğimizi konuşuyoruz. Hem stokun da bir maliyeti var. Normal işleyen bir ekonomide bu böyledir. Ama stokçuluk başka bir şey... Bir malı stoklayarak kurtak yaratıp, o malın fiyatının gerçekten daha yukarıya çıkmasına sebebiyet vermektedir stokçuluk. **Sanayicinin** böyle bir lüksü yok, hele ihracatçının hiç yok. Dolayısıyla 'stokçuluk' **sanayiciye** kullanılmak bir ifade değil" diyerek tepkisini ortaya koydu.

İşletmelerin stoklarında normalden daha fazla mal olduğunu görmeye başka anlamları olduğunu dile getiren Dalgakıran, şu ifadeleri kullandı: "Tedarik zincirlerinde bozulma var. Hızlı üretim yapıyorsunuz, ama malın gelip gelmeyeceğini ya da ne zaman geleceğini bilmiyorsunuz. Bu durumda üretimi kesintiye uğratmamak için normalden daha fazla ürün stoklayabilirsiniz. Mesela bunu yapmak ve batarsan mahkeme seni 'basiretsiz tüccar' olarak nitelendirir. Stokçuluk ise başka bir hikaye. Biz **sanayiciler** elimizden gelse hiç stok yapmadan üretim yapmak isteriz. Yüksek enflasyonun olduğu bir yerde de şirketlerin elindeki finansmanın yönetmesi adına, tahsilatlarındaki para ile mal almaya da normal. Bunun aksini düşünen **sanayicinin** yaşaması mümkün değil. Bu basit bir kural."

### TECDELOĞLU: TALEP YAVAŞLADI, STOKLAR ŞİŞTİ

İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB)

Başkanı Çetin Tecdelioğlu, **sanayicinin** üretimi için birçok girdiyi ihtiyacı olduğunu, üretim çeşitliliğini ve teslimat hızını kaybetmemek için **sanayicinin** elinde hammadde ve ara malın stokunun bulunması gerektiğine değindi. Şu anda küresel piyasalarda yaşanan yavaşlamanın ve iç piyasada enflasyon kaynaklı alım gücünün düşmesinden dolayı, **sanayicinin** elindeki stokların fazla gelmeye başladığını aktaran Tecdelioğlu, "Normal zamanda 2-3 aylık stoklarla işleri çevirirken, mevcut koşullar stokları 4-5 aya, hatta bazı ürünlerde 8 aya kadar çıkardı. Birçok metale fiyatlar yüzde 30-40 oranında geriledi. Elimizde pahalı hammadde kaldı. Pahalı hammadde de aslında rekabet gücümüzü zayıflatıyor" ifadelerini kullandı.

"Bu dönem, kar değil, stokları eriteme dönemi" diyen Tecdelioğlu, **sanayicinin** talebin yavaşlaması nedeniyle elinde kalan sözkonusu stoku bir an önce elinden çıkarıp satışa çevirmesi gerektiğinin altını çizdi. Hiçbir **sanayicinin** parasını gereksiz yere stoka bağlayıp stoktan para kazanmayı düşünemeyeceğini dile getiren Tecdelioğlu, "İhtiyacımızı kadar malzemeyi alıyoruz. Zaten ciddi bir finansman yükü altındayız, bankadan kredi çekip de bununla mal alıp stokumuza koyacak durumumuz yok. Yüzde 40'ın üzerinde maliyetle hangi **sanayici** satmadığı malı alıp kenara koyar" diyerek stokçuluk iddialarına tepki gösterdi.

### FAYAT: TALİHSİZ BİRER AÇIKLAMA

**TOBB** Hazır Giyim ve Konfeksiyon Sektör Meclisi Başkanı Şeref Fayat, hem stokçuluk hem de finansmana erişim ile ilgili açıklamaları 'talihatsız' birer açıklama olarak değerlendirdi. **Sanayicinin** bırakın stokçuluğu 'just in time' yani günlük almaya yönelik bir politika izlediğini dile getiren Fayat konuştu: "Kimse o kadar büyük bir organizasyonun parçalarını her birini ayrı ayrı stoklayamaz. Fakat içinden geçtiğimiz konjonktürde tedarik zincirinde sorunlar olunca fabrikaların durduğunu, üretimlere ara verdiğini gördük. Geçen 2,5 yılda bu sebeple **sanayicilerin** çarkları durmasın diye özellikle temininde sorun olan ürünlerin stokunu yaptıkları doğrudur. Yüksek enflasyondan korunmak adına stok yaptıkları da doğrudur. Ama bunun haricinde spekülasyon gibi bir stokçuluk ile **sanayiciyi** suçlamak doğru değildir. Stokçuluk ile suçlanması gereken birileri varsa bunları ürün toptancıları yapar ve ceza kanununda da bunun karşılığı vardır. Ama **sanayici** stokçu olamaz. Stok yapmak demek stok yapacağın ürün için bir mekan bulmak ve aynı zamanda işleme sermayenizi de çok fazla artırmak demektir. Zaten işletme sermayesi döviz bazında 2, TL karşılığı da 4 katına çıktığı için işletmelerin fazla stok yapmak için sermayesi yok. Ancak fabrikaların durması bunların

hepsinden çok daha büyük bir maliyet olduğu için de yapılan bu işlemler stokçuluk için değil, sağlıklı bir şekilde işleyiş sağlamak içindir."

### KAYA: ALINAMAYAN PARA İLE STOKÇULUK YAPILMAZ

Türkiye Giyim **Sanayicileri** Derneği (TGSD) Başkanı Ramazan Kaya yeni ekonomik model ile başlayan uygulamayla enflasyonda önemli artışlar meydana geldiğine dikkat çekerek, "Küresel emtia fiyatlarına baktığımız zaman da yüzde 100'e varan artışlar var. Dünya genelinde son 40 yılın en yüksek enflasyonu ile karşı karşıyayız. Türkiye'de ÜFE yüzde 138'e, TÜFE yüzde 78'lere çıktı. **Sanayici** ve ihracatçı hammaddeye, ara malıya dayalı işler yapıyor. **Sanayiciler** olarak stok yapılan çok bir şey olduğunun açıkçası düşünmüyorum. Sadece tedarik zincirinin kırılması ile birkaç ay üreteceğin malın ara malı ve hammaddeyi üretim boşluğu olmaması için stok yapılmış olabilir ki bu ciddi bir maliyet. Bunun haricinde stok yapabileceğimiz için ciddi bir sermayeye ihtiyacımız var. Sermayemiz olmasa da kredibiliteye erişim almışa gerekmiyor. Yeni ekonomik modele geçeli 7 ay oldu ve istenen hedeflere maalesef yaklaşamadık. Zaten şu an kamu bankaları dışında özel bankalar yüzde 35-40'lara varan TL krediler veriyor. Kamu bankaları zaten yatırım teşvihi dışında hammadde ya da sermaye kredisi vermiyorlar. Bu sebeple alınmayan bir para ile stokçuluk yapılacağına öngörmüyor ve düşünmüyoruz" ifadelerini kullandı.

### BECAN: KİMSE STOK YAPMA MERAKLISI DEĞİL

**Sanayicilerin** eylemlerini stokçuluk olarak algılamının yanlışlığına dikkat çekerek Yalova Ticaret ve **Sanayi Odası** Başkanı Tahsin Becan, "Ona bakarsanız inşaat sektörüne de el atmak lazım. Arsa alıyorlar. İş dünyasının stok maliyeti var ve bundan kaçması gerekir ve kimse de stok yapma meraklısı değil. Yapan mecburiyetten yapıyor. Buna da bakmak lazım. Merkez Bankası Başkanımız 'krediyi alıp döviz alanları biliyoruz' diyor. Kredi alırken bankalara gittiğimizde önmüze koyuyorlar konut kredisi mi, taşıt kredisi mi her ne için alıyorsak... O zaman bunların da önüne koysunlar ve kimler alıyorsa açıklamalar. Onlara istediği baskıyı ithamı yapabilirler hiç sorun değil. Böyle bir durumda tüm iş dünyasını aynı kaba koymak doğru değil. Kalkıp bankadan kredi alı sonra döviz al bu tabii ki olmaması gereken bir şey. Bunu yapan varsa da açıklansınlar, herkes bilsin. Doğru olan bu. Yoksa serbest ekonomide altın alma, arsa alma, onu alma, bunu alma... E ne yapacak ticaret yapan adam. Ben beyaz eşyacıysam buzdolabı alacağım kalkıp arsa alacak halim yok" diye konuştu.

### Ne olmuştu?

Geçen hafta "Reel Kesimi Destekleyen Nitelikli Finansman Politikalarının Üretim ve İhracat Açısından Önemi" ana gündemi ile düzenlenen ve Şahap Kavcıoğlu'nun konuşmacı olarak katıldığı İstanbul **Sanayi Odası (İSO)** Meclisi'nin temmuz ayı olağan toplantısına finansman sıkıntısı damga vurmuş, **sanayici** ile Merkez Bankası Başkanı karşı karşıya gelmişti.

Yüzde 40'ın fazla oranlarına rağmen finansmana erişimde sıkıntı yaşadığına yönelik açıklamalara tepki gösteren Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Şahap Kavcıoğlu konuşulan faiz oranlarının gerçeklikten uzak olduğunu ve Eximbank'ın uzun süredir sıfır faizli kredi verdiğini kaydederek, "Merkez Bankası'nı eleştirmek yerine gidin bu parayı kullanın. Kaynak var, vade uzatıldı, faiz

düşürüldü. 1 trilyon verilmiş, kaynak var ama herkes şikayet ediyor. Nerede bu para?" diye konuşmuştu. Buna, **İSO Başkanı** Erdal Bahçivan şu yanıtı vermişti: "Stok sanayicinin envanterinde niçin duruyor? Bunu doğru analiz etmezseniz olayın boyutu başka bir yere gider. Kendisini enflasyondan korumak için stok yapmış **sanayiciyi** bu kapsama sokarsanız, bu tehlikeli bir bakış açısı."



## BAREM AMBALAJ HALKA ARZINDA TALEP TOPLAMA 3-4 AĞUSTOS'TA

Ambalaj sektöründe 3 üretim tesisiyle faaliyet gösteren, yıllık yaklaşık 100 bin ton fiili üretim kapasitesine sahip, 20'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştiren, 800'den fazla kişiye istihdam sağlayan ve 2021 yılı ISO ikinci 500 şirket sıralamasında Türkiye'nin en büyük 146. sanayi kuruluşu olan Barem Ambalaj halka arz oluyor. İfo Yatırım aracılığıyla 3 - 4 Ağustos tarihleri arasında Borsa'da Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama yöntemiyle gerçekleştirilecek olan halka arzda Barem Ambalaj hisseleri 36,00 TL'den ihraç edilecek.

Şirketten yapılan açıklamaya göre 2021 yılsonunda yıllık yüzde 87 artışla 771.1 milyon TL satış geliri elde eden Barem Ambalaj, 2022'nin ilk çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 162 artışla 370.5 milyon TL satış gelirin'e ulaştı. 2022 yılsonunda 1.5 milyar TL satış geliri hedefliyor. İfo Yatırım aracılığıyla gerçekleştirilecek halka arzda 7,5 milyon TL nominal değerdeki paylar sermaye artışı kapsamında,



3,5 milyon TL nominal değerdeki paylar ortak satışı kapsamında olmak üzere toplam 10,5 milyon adet pay satışa sunulacak. Şirket'in sermaye artırımını yoluyla ihraç edeceği 7.500.000 TL nominal değerli payların satışından elde edeceği net 255.750.000 TL tutarındaki fonun yüzde 45'i finansal borç anapara ve faiz ödemelerinde, yüzde 55'i işletme sermayesi ihtiyacının finansmanında kullanılmasını planlıyor.

Barem Ambalaj halka arz gelirinin yüzde 45'ini finansal borç anapara ve faiz ödemelerinde, yüzde 55'ini işletme sermayesi ihtiyacının finansmanında kullanmayı planlıyor.



# Bir yavaşlama göstergesi daha



**EKONOMİDE UFUK TURU**

**Fatih Özatay**

fatih.ozatay@etu.edu.tr

**I**stanbul Sanayi Odası'nın (İSO)... Yok yok, geçen hafta sonu meşhur olan İSO toplantısından söz etmeyeceğim. Hem eski bir Merkez Bankası çalışanı hem de ekonomimizin içine düştüğü duruma son derece üzülen bir Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olarak o toplantıda olan bitenin ibretlik olduğunun altını çizerek geçeyim. Bir de neden ekonomimizin bu durumda bulunduğunu gayet güzel biçimde ortaya koyan bir toplantı olduğunu belirtmekle yetineyim.

İSO Temmuz ayı Türkiye İmalat Satın Alma Endeksi (PMI) verisini açıkladı. Endeks, bir dizi göstergenin bileşimi olarak hesaplanıyor. Yeni siparişler, istihdam, satın alma stokları, tedarikçilerin teslim süresi ve fabrika çıkışları gibi göstergeler bunlar. Son beş aydır endeks değeri, imalat sanayi faaliyet hacminde azalmaya işaret eden 50 değerinin altında seyrediyor. İSO, yayınladığı duyuruda, Temmuz ayındaki değerin (46.9), hem Haziran ayındakinden daha düşük olduğuna (48.1) hem de Mayıs 2020'den bu yana en belirgin yavaşlamayı gösterdiğine dikkat çekiyor.

Kısacası, ekonomide belirgin bir yavaşlama olduğuna/olacağına dair sinyaller (ya da tahminler) gelmeye devam ediyor. Daha önceki yazılarımda ele aldıklarımı tekrar belirteyim: OECD haftalık ekonomik fa-

aliyet hacmi göstergesi, elektrik tüketimi ve IMF'nin 2022-23 Türkiye büyüme tahminleri. Yılın sonuna doğru yavaşlamanın ekonomik daralmaya dönüşmesi de ihtimal dahilinde ve bu ihtimal düşük değil.

Hiçbir ülkede seçim yaklaşırken işbaşındaki yönetimin kabul edebileceği bir gelişme değil ekonominin daralması. Türkiye'de ise hiç mi hiç istenilir bir durum olmadığı ortada. Bu çerçevede, ekonomideki faaliyet hacminin tekrar artırılmak isteneceği açık. Bir de üç haneye doğru giden bir enflasyonist süreç yaşamakta olduğumuz dikkate alındığında, öncelikle tüm maaş ve ücretlere bayağı bir artış yapılacağı anlaşılıyor en geç Ocak başında. Kredi musluklarının yine sonuna kadar açılması ve kamu harcamalarının yüksek tempoda artırılması da eş anlı olarak gündeme gelecektir. Elbette kamunun belirlediği mal ve hizmetlerin fiyatlarındaki artış oranlarının düşük tutulmasına da çalışılacaktır.

Dış koşullar uygun olsaydı ve enflasyon düzeyi makul bir düzeyde dalgalansaydı, bu tür bir politikayla seçim öncesinde ekonomiyi canlandırmak mümkün olabilirdi. Oysa ihracat yaptığımız ülkelerin önemli bir kısmının ekonomilerindeki faaliyet hacmi ya çok yavaşlıyor ya da daralıyor. İhracat artışı açısından olumsuz bir dönem söz konusu. Azan enflasyon, tüketicinin satın alma gücünü sürekli azaltıyor. Ücret ve maaşlara yapılacak artışlar, ne kadar yüksek olsalar da, birkaç ay sonra enflasyonla satın alma gücünün eskisinden daha da kötü bir düzeye düşmesi söz konusu. Bu tabloya bir de artan döviz talebini ve aynı ölçüde artmayan (hatta azalan) döviz arzını ekleyin. Sözümlü ettiğim türden bir seçim öncesi ekonomi politikasının ekonomiyi canlandırma anlamında başarı şansının oldukça düşük olduğu ortaya çıkar.



## Sanayici Kavcıoğlu'nu dinler mi?



**KRİTİK AÇI**  
**İsmet Özkul**  
ismetozkul@gmail.com

**M**erkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu, kamuoyunun önüne hemen her çıkışında gündeme oturacak bir söz ediyor. Enflasyon raporu toplantısında söylediği "Son 10 günü saymazsak bu ay en az değer kaybeden para birimi Türk Lirası" ifadesinin twitter aleminde yarattığı dalganın harareti henüz sönmeden **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclis toplantısında **sanayicilere** sarf ettiği tehdit tonları da taşıyan sözler devreye girdi.

Kavcıoğlu, **sanayicilerin** stok artırımını, döviz almasını, tutmasını hidetle eleştiriyor ve "kimin döviz aldığını biliyoruz" diyerek aba altından sopa da gösteriyor.

Günümüz ekonomik koşullarında **sanayicilerin** olağan süreçlerde gördüğümüzden fazla bir stok tutma eğiliminde olması, hesaplarında döviz tutmayı tercih etmeleri, deyim yerindeyse sivrisineklerin artmasına benziyor. Bataklık ise izlenen ekonomi politikaları. Ekonomi yönetimi yarattığı bataklık kurutmak yerine sivrisineklerle uğraşmayı tercih ediyor. Bunun boş bir çaba olduğu ortada.

Sadece son dönem ekonomik dengelerin ve gelişmelerin bir sonucu değil bu durum. Uzun yıllardır izlenen ekonomi politikalarının inşa ettiği işletme yapısı da Kavcıoğlu'nun zorladığı şeyi **sanayicilerin** yapmasına imkan bırakmıyor.

Fazla uzağa gitmeden **İSO**'nun 500 büyük **sanayi** kuruluşu verilerine bakmak bile bugünün ekonomi koşullarında başka türlü sünenin pek mümkün olmadığını ortaya koyuyor.

• 500 büyük **sanayi** kuruluşunun bilançosunda yabancı kaynak oranı, yani borçluluk oranı, sürekli yükseliyor. Son 5 yılda bilançodaki yabancı kaynak oranı yaklaşık 10 puan artarak yüzde 70.72 dü-

zeyine tırmandı.

• Buna karşın **sanayi** devlerinin bilançosunda kabaca sabit yatırımları ifade eden duran varlıkların oranı sürekli geriliyor. 5 yıl önce duran varlıkların toplam aktiflerdeki payı yüzde 45.3 iken 2021'de yüzde 33.1'e düştü.

• Bunun anlamı **sanayi** devlerinin borçları hızla artarken, yatırımları aynı hızda artmıyor. Yani borçlardaki artış işletme sermayesi ihtiyacına gidiyor. Borç artarken borç ödeme gücü o kadar artmıyor. Bu da sürdürülebilir bir çark değil.

• Nitekim finansman giderleri faaliyet karının yüzde 60'ını geçiyor. Şirketlerin hayatiyeti faiz gelişmelerine aşırı ölçüde bağımlı.

• Borçların ciddi bölümünün döviz borcu olması, şirketlerin kur hassasiyetini de iyice artırıyor.

• **Sanayi** üretiminin yıllardır izlenen politikaların kaçınılmaz sonucu olarak ithalata aşırı bağımlı olması, **sanayi** şirketlerinin kur hassasiyeti ve döviz talebini hep canlı tutuyor.

• Son uygulamalarla ihracatçı işletmelerin döviz gelirlerinin büyük bölümünü Merkez Bankası'na devretme ve bankada tutma zorunluluğu getirilmesi bu sorunun yönetimini daha zor ve maliyetli hale getirdi.

• Öte yandan 500 büyük **sanayi** kuruluşunun net kur kazancı, onlar açısından hayati boyutta da değil. Net kambiyo karı, 500 büyük **sanayi** kuruluşunun faaliyet karlarının yüzde 10.1'i kadar.

• Ama bu, **sanayi** devlerinin kur hassasiyetinin de gerçekte önemsiz düzeyde olduğu anlamına gelmiyor. Çünkü 500 büyüğün kambiyo kârı faaliyet karının 1.37 katı, kambiyo zararı ise 1.27 katı. Kambiyo zararı büyük ölçüde döviz yükümlülüklerinden kaynaklanıyor. Şirketlerin bu yükümlülükleri hemen ortadan kaldırmaları imkânsız olduğuna göre, bu koşullarda onların döviz varlıklarını sınırlandırmaya kalkmak, şirket bilançolarında deprem yaratacak bir hareket olur.

• Bu sağlıksız bilançoya rağmen **sanayi** devlerinin karlarını yüzde 137 artırmış olmalarının en önemli kaynağı ücret ödemelerindeki artışı yüzde 33'te tutmaları. Ama burada da bıçak kemiğe dayandı ve sürdürülemez.



AROLAT'TAN | Osman Arolat

osman.arolat@dunya.com

## İSO'daki tartışma üzerine...

oda'nın iz bırakmış başkanlarından Fazıl Zobu'nun adını taşıyan salonda yapılan **Istanbul Sanayi Odası (İSO)** Temmuz Meclis toplantısında önce Meclis Başkanı **Zeynep Bodur Okyay**, sonra Başkan **Erdal Bahçivan**, **sanayicilerin** krediye erişimi konusundaki güçlükleri anlatıyor. Sonrasında Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu, konuşmasında **İSO** üyelerini stokçuluk yaptığını söylüyor. Bahçivan, konuğu Kavcıoğlu'na itirazda bulunmak zorunda kalıyor. İşin yurt içi ile sınırlı kalmadığı, Amerika'nın Sesi, Deutsche Welle ve BBC'nin konuya ana haber bültenlerinde yer vermesinden anlıyorum.

Merkez Bankası Başkanı, "Ucuz kredi veriyoruz. Şirketler gidip döviz alıyor, stokçuluk yapıyorlar. Listeleri elimizde. **İSO** üyeleri de var. Bunu yapmayın" deyince, **İSO Başkanı Erdal Bahçivan** "Kendisini enflasyondan korumak için elinde mal tutan **sana-**

**yiciyi** stokçu kapsamına sokarsanız, tehlikeli bir haksızlık olur" diyor.

Merkez Bankası tarihinde böyle bir olay olup olmadığını, eski başkanlardan Durmuş Yılmaz'a sordum. Değerlendirmesi şu oldu:

- "Gerçekten çok yazık. Bu üslup ve tavır Merkez Bankası Başkanına yakışmaz. Merkez Bankası'nda 23 yıl görev yaptım. Bu üslubu hiçbir Merkez Bankası Başkanında görmedim. Başkanların hepsi, ben dahil **İSO** gibi kurumların toplantılarına katıldılar. Bilgi alışverişinde bulundular. Ama hiçbiri böyle bir söylem ve tehdit taşıyan tavır içerisinde olmadı..."

Ben bu yazıyı yazarken olayın üstünden

### GÜNÜN NOTU:

İç kredilerde faiz oranı yüzde 40, dövizli borçlanmalarda yüzde 14-15'e yükseldi.

72 saat geçmişti. Siyasi partiler konuyu kayda değer bir "suskunlukla" geçiştirdiler. Bir tek DEVA Partisi Başkanı Ali Babacan, Taha Akyol'un sorusu üzerine "Bu üslup Merkez Bankası yakışan bir tavır değil. Bu yönetimin topyekün başında olan Sayın Erdoğan'ın tavrından kaynaklanıyor. Merkez Bankası başkanı **sanayiciyi** tehdit ediyor" diyen anlamlı bir eleştiri yaptı.

Ben, geçmişte dört Merkez Bankası başkanıyla, 1990'dan başlayarak 20 yıl Anadolu'da toplantılara katıldım, oturum yönettim. Bu toplantılarda başkanların tek bir amacı vardı: Yürütülen politikanın çerçevesi anlatmak ve sonrasında toplantıya katılan iş insanlarının düşüncelerini ve önerilerini öğrenmek...

Bu işin en yakın tanığıyım. "Liste tuttuğunu" açıklayan bir üsluba ilk kez tanık oluyorum....

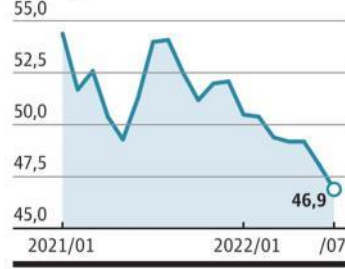
Ne demeli?



## İMALAT PMI 46,9'A İNDİ

## Sanayide ivme kaybı sürüyor

## Türkiye İmalat PMI



**İSO Türkiye İmalat PMI Endeksi**, temmuzda yüzde 2,49 düşüşle 46,9'a geriledi ve aralıksız daralmayı beşinci aya taşıdı. Ocaktan bu yana gerileyen ve martta 50 eşik değerinin altına inen endeksin temmuz verisi, Mayıs 2020'den bu yana en belirgin daralmaya işaret etti. Yeni siparişlerdeki yavaşlamaya bağlı olarak girdi stokları üç ayın, istihdamdaki iyileşme de 26 ayın en düşüğüne geriledi. /04



PMİ ENDEKSİ TEMMUZDA 46,9'A GERİLEDİ

# İmalatta daralma beşinci ayında

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI), temmuzda 46,9'a geriledi. Temmuzdaki yavaşlama, genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken, belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi.**

**İSO Türkiye** İmalat PMI anketinin temmuz ayı sonuçları açıklandı. Eşik değer olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48,1 olarak ölçülen manşet PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste 5. ay eşik değer 50'nin altında kaldı. Endeks, faaliyet koşullarında mayıs ayından beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuzdaki yavaşlama, genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken, belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi. Talep tarafındaki nispeten olumlu gelişme, yeni ihracat siparişlerindeki yatay seyir oldu. Bir diğer olumlu gösterge de bazı firmaların kapasite genişletme çabalarına bağlı olarak istihdam artışının devam etmesiydi. Bu-

## "Enflasyonist baskılar zirve yaptı"

**Açıklamada** görüşlerine yer verilen S&P Global Market Intelligence Ekonomi Direktörü Andrew Harker, şunları kaydetti: "Yılın ikinci yarısının başlamasıyla birlikte piyasalardaki belirsizlikler, talebin yavaş seyri ve fiyat baskıları Türk imalatçıları

açısından zorlu faaliyet koşullarına yol açtı. Son PMI anket sonuçları, yalnızca yeni ihracat siparişleri ve istihdam tarafında nispeten olumlu bir görünüm sundu. Veriler, enflasyonist baskıların zirve yaptığı yönünde sinyal vermeye devam

etti. Hem girdi maliyetleri hem de nihai ürün fiyatlarındaki artışlar yaklaşık 1,5 yılın en düşük oranında gerçekleşti. Fiyat baskılarındaki azalış, önümüzdeki aylarda firmalara müşterilerini geri kazanabilmeleri için bazı fırsatlar sağlayabilir."

### İSO Türkiye İmalat PMI



nunla birlikte yeni işe alımlar çok ılımlı düzeyde kaldı ve 26 aydır süren iyileşme trendinin en düşük artışı gerçekleşti.

Firmalar, yeni siparişlerdeki yavaşlamaya bağlantılı olarak satın alma faaliyetlerini yavaşlatırken, girdi stoklarında da son 3 ayın ilk düşüşü kaydedildi. Sektörde enflasyonist baskıların hafiflediğine ilişkin sinyaller dikkati çekti.

Girdi maliyetleri, Türk lirasındaki değer kaybına bağlı olarak keskin şekilde artmaya devam etse de bu artış şubat 2021'den beri en ılımlı düzeyde gerçekleşti. Böylece nihai ürün fiyatları, enflasyonu üst üste 4. ay geriledi ve yaklaşık 1,5 yılın en düşük artışı kaydedildi.

### 10 sektörde üretim yavaşladı

**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye Sektörel PMI, temmuz ayında imalat **sanayi** sektörü genelinde zayıflığa işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. En belirgin düşüşlerin gerçekleştiği 2 sektör, metalik olmayan mineral ürünler ile tekstil ürünleri olarak belirlendi. 10 sektörün 9'unda yeni siparişler yavaşlama gösterirken, bu durumun istisnası kara ve deniz taşıtları sektöründe kaydedilen güçlü artış oldu. En keskin

yavaşlama ise tekstil ürünlerinde gerçekleşti ve bu sektörün yeni siparişleri Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en hızlı düşüşü gösterdi. Dış talep tarafında ise kısmen daha olumlu bir tablo gözlemlendi ve 10 sektörün 3'ünde yeni ihracat siparişleri artış kaydedti.

### İstihdam geriliyor

Talepteki zayıflık belirtilerinin yanı sıra üretim gereksinimlerindeki düşüş, sektörlerin çoğunluğunda istihdamın azalmasına yol açtı. Gıda ürünleri, ana metal **sanayi**, giyim ve deri ürünlerinde istihdam artış eğilimi kesintiye uğradı. Satın alma faaliyetlerinde de genele yaygın bir yavaşlama gözlemlendi. Girdi alımlarını artıran tek sektör kara ve deniz taşıtları oldu. Ancak diğerlerinde olduğu gibi bu sektörde de firmalar girdi stoklarını azalttı.





TOPLANTI BUGÜN SAAT 14:00'TE YAPILACAK

## Şahap Kavcıoğlu, TOBB Sektör Meclisleri toplantısına katılacak

**Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)** Sektör Meclisleri müşterek toplantısı, Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun katılımıyla bugün 14:00'de yapılıyor. Toplantıda, Başkan **Rifat Hisarcıklıoğlu**'nun açılış konuşmasının ardından, Kavcıoğlu'nun bir sunum yapacağı ve soruları yanıtlayacağı belirtildi. Ayrıca her bir meclis de kendi sektörüne ilişkin olarak bilgi verecek. **TOBB Başkanı** Hisarcıklıoğlu, yakın zamanda kişisel sosyal medya hesabından, bankaların kredi verme konularında çekingen davrandığını ve finansmana erişimin zorlaştığını be-

lirtmişti. Finansmana erişim konusu aynı zamanda Merkez Bankası Başkanı'nın da gündeminde bulunuyor. Kavcıoğlu, üretimin artırılması için oluşturulan uygun koşullu kredi paketlerinin firmalarca döviz alımında kullanıldığı yönünde açıklamalar yapmıştı. Ayrıca 30 Temmuz günü **İstanbul Sanayi Odası**'ndaki toplantıda firmaların yüksek miktartlı stok artışına gitmesini de eleştirmişti. **TOBB**'daki toplantıda da Merkez Bankası'nın para politikasına ilişkin sunumunun ardından, sektör meclisi sözcülerinin sorularını da yanıtlaması bekleniyor. ANKARA-DÜNYA



## PİYASA ANALİZİ

Şebnem Turhan

sebnem.turhan@dunya.com

**NE OLDU:** Geçen haftanın son işlem günü Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun **İSO** Meclisi'nde **sanayicilerle** yaptığı görüşmedeki tartışma dün de gün boyu ana gündem maddesi oldu. Dolar/TL 17.90 lira üzerindeki seyrini sürdürürken 815 puanlarda bulunan Türkiye 5 yıllık iflas risk primi CDS'leri dün 33 puan gerileyerek 782 puana kadar geriledi. Borsa İstanbul pozitif bir gün geçirdi, gelen güçlü bilançolar pozitifliğin korunmasını sağlıyor. İstanbul'da enflasyon 1998'den bu yana en yüksek seviyeye çıktı. **İTO** verile-

rine göre perakende fiyatlar yıllık bazda yüzde 99.1 artış gösterdi.

**NE OLACAK:** Temmuz ayı enflasyon verisi bu haftanın en önemli gündem maddesi ve yarın açıklanacak. Reuters'in anketine göre 3 Ağustos'ta açıklanacak Tüketici Fiyatları Endeksi'nin (TÜFE) temmuz ayında gerileyen akaryakıt fiyatlarına rağmen TL'deki değer kayıplarının devam eden etkileriyle aylık yüzde 2,9 artması yıllık bazda ise 24 yılın yeni zirvesi olan yüzde 80,5'e yükselmesi bekleniyor. Bugün önemli bir toplantı da Ankara'da gerçekleştirilecek. **İSO** Meclisi sonrasında Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu bu kez **TOBB** Sektör Meclisi başkanları ve üyeleriyle bir araya gelecek.



ÖNERİ - YORUM Şeref Oğuz seref.oguz@dunya.com

**Sanayiciye ikinci uyarı TOBB'da "stok" üzerinden gelecek**

**M**erkez Bankası Başkanı, bugün de **TOBB**'da iş dünyasına "dövizwin izindeyiz" mesajı verecek. Geçen Cuma **İSO** Meclisinde Merkez Bankası Başkanı; "döviz stokluyorsunuz, liste çıkardık" demiş ve **sanayiciyi** suçlamıştı. Bu kez de **TOBB**'da; "bu işin takipçisiyiz" kararlığım dile getirecek. Cumhuriyet tarihinde belki de ilk kez olarak **sanayici** ile Merkez Bankası, bu kadar **sert münakaşaya** girmiş oldu. **Ucuz kredi alıp döviz stokladıkları** suçlamasıyla **sanayicilere** yönelik uyarılar, bu defa **TOBB** üzerinden tüm iş dünyasına yapılacak. **TOBB** üyelerinin "döviz stokçuluğu"

suçlamasına vereceği cevap, önemli...

**ŞİRKET KASALARINA STOK BASKINI**

Enflasyonun tırmanma sürecinde hükümet, **stokçuluk suçlamasını** zincir marketlere ve **gıda depolarına** yapıyordu. "Mağarada soğan stokluyorlar" diye haber yaptırıyor, **TV kameraları eşliğinde baskına** gidiliyordu. Oysa soğan zaten **mağarada saklanmak** zorundaydı. Bu defa **banka kasalarına ve işyerlerindeki kasalara baskınlar** yapılmaya başlandı. Parasını sistemde tutmak isteyenleri "döviz stokçuluğu" ile suçlayıp, **döviz darboğazını zaptiye tedbirleriyle aşma gayretindeler.** **Heterodoks politikanın iflas ettiği** noktada şimdi **döviz stok**

avına çıkılıyor.

**İKİ SORU İKİ CEVAP****Stokçuluk nedir?**

**Fiyatların yükseleceğini düşünerek** ürünleri stoklamaktır. **Sanayide üretimin sürekliliği için hammadde stoklanması** gerekir. Ancak hükümet, **stokçuluğun her türlüünü suç** gibi değerlendirip, döviz sıkıntısından, **sanayici, işadamı, bankaları** sorumlu tutma gayretine girmiş bulunuyor.

**Kimler stokçu?**

Döviz biriktirenler **stokçu**, hammadde alanlar **stokçu**, geleceğe yönelik plan yapanlar **stokçu**. Yani şimdi herkes stokçu... Neden mi? **Enflasyondan korunma** ve herkes **enflasyondan korunma** telaşında. İşadamı, bankadaki parasına el konulacağından korkuyor ve birikimini **sistem dışında tutmak** istiyor.

**not****HER DOLARIN BAŞINA BİR JANDARMA DİKEMEZSİN**

**Heterodoks** politikalarla üretim, yatırım, istihdam ve büyüme tırmanacak, **cari fazla** verecektik. Ancak **tam tersi oldu** ve ülke hızla **derin krize** gömüldü. Hükümet, **iflas eden politikadan vazgeçmek** yerine **sanayiciyi, iş dünyasını** suçlamayı tercih etti. Ancak şirketler de bireyler de **"bankadaki dövizime el konulacak"** endişesiyle **parasını sistemin dışına** çıkarmaya yöneldi. Merkez Bankası, bazı işadamlarını arayıp; "döviz bitti, lütfen dolar satın" ricasında dahi bulundu.

Fakat hükümet, parasını **kasalara, yastık altına** veya **yurt dışına** çıkarmak isteyenleri suçlamakta kalmıyor, **seri baskınlarla** hazırlanıyor. Tıpkı enflasyonla savaş **etiketler üzerinden** vermeye kalkmaları gibi... **Peki, ne olacak?** Olacakları söyleyeyim; her getirilen suçlama, **yeni suçlar** yaratacak. Her getirilen kısıtlama, **yeni kaçak ve kayıplara** yol açacak. **Her doların başına bir jandarma dikemezsin.** Sistemi iyileştir ki **dövizin sistemde** kalsın, halk "parama el konulacak" kaygısından uzaklaşsın.



ŞİRKETLERİN DÖVİZ CİNSİ KREDİ BORCU 14.5 MİLYAR DOLAR AZALDI

# TL ticari krediler döviz borcu kapatmaya gitti

ŞEBNEM TURHAN

Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu ile İstanbul Sanayi Odası Meclis üyeleri arasında yaşanan krediye ulaşılmasından çıkan tartışma TL cinsi ticari kredilerin nereye kullanıldığına yönelik sorunu yeniden alevlendirdi. Bankacılık sektörü kaynakları yüksek enflasyon ve kurdaki hareketler nedeniyle kredilerin büyük bir bölümünün işletme sermayesi ihtiyacına yönlendirildiğine dikkat çekerken Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) verileri bir kısmı ile de döviz kredisi borçlarının kapatıldığına işaret ediyor. BDDK haftalık verilerinden yapılan hesaba göre her 100 liralık TL cinsi ticari kredinin yaklaşık 30 lirası döviz kredisi borcuna aktarılmış durumda.

Bankacılık sektörü kaynakları yüzde 14 politika faizi uygulanırken döviz kurları ve yüzde 80'e dayanan enflasyonun ticari işletmeleri mali varlıklarını korumaya yönlendiriyor.

TL cinsi ticari kredi faizleri de haziranda artan makroihtiyati önlemler öncesine kadar yüzde 20'ler seviyesinde seyrediyordu. Bu da ticari işletmelere TL cinsi krediyi ucuz maliyetle alma imkanı tanıyordu. Kaynaklar bu ucuz kredi imkanının da döviz yükümlülüğünü azaltmak ve kur dalgalanmalarına karşı daha sağlam durabilmeye yönlendirildiğine dikkat çekti.

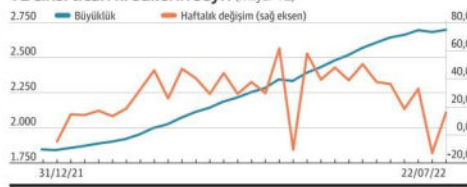
## Faiz yüzde 20'nin altından kredi kullanımını hızlandı

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu verilerine göre yılbaşından bu yana TL ticari krediler 851.8 milyar lira arttı. 31 Aralık 2021 itibarıyla bankacılık sektörünün TL cinsi ticari kredi büyüklüğü 1 trilyon 846 milyar 763 milyon lira seviyesindeydi. 22 Temmuz itibarıyla nominal yüzde 46,1'lik artışla TL cinsi ticari kredilerin büyüklüğü 2 trilyon 698 milyar 605 milyon liraya yükseldi. yılbaşından haftalık TL ticari kredi hacmindeki artış ortalama 14 milyar lira seviyesinde olurken şubat ayı ile birlikte artış hızlandı.

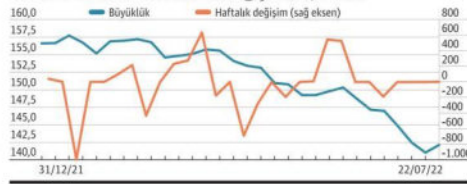
Ocak ayında Merkez Bankası verilerine göre ortalama yüzde 25-26 seviyesinde olan TL cinsi ticari kredi faizleri şubat ile birlikte düşüşe geçti ve martın ilk haftasında yüzde 20'nin altına geriledi. Bu dönemde haftalık TL cinsi ticari kredi büyümesi 40 milyar liranın üzerine geldi. Mayıs ayında da TL cinsi ticari kredi faizleri yönünü yukarı çevirse de yüzde .. geçen enflasyona rağmen yüzde 21-24 seviyelerin-

BDDK verilerinden yapılan karşılaştırma her 100 liralık TL cinsi ticari kredinin 30 lirasının döviz kredisi kapanmasına gittiğini ortaya koyuyor. Bankacılık sektörü uzmanları yüksek enflasyon riskini aşamayan şirketlerin kur riskinden kurtulmak için borç kapamasının mantıklı olduğunu vurguladı.

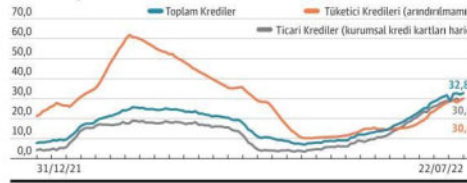
TL cinsi ticari kredilerin seyri (milyar TL)



Döviz cinsi ticari kredilerde değişim (milyar dolar)



Kredi büyüme hızları (kur etkisinden arındırılmış, yıllık, %)



## TL cinsi ticari kredi faizi %31,33 seviyesinde

Merkez Bankası verilerine göre TL cinsi ticari kredi faizleri 22 Temmuz haftasında yüzde 31,33 ile Kasım 2018'den bu yana görülen en yüksek seviyesine çıktı. Haziranın ikinci haftasıyla birlikte hızlanan TL cinsi ticari kredi faizlerindeki artış sürerken yüzde 14'te 7 aydır sabit

birakılan politika faizi göz önüne alındığında aradığı makas açılmaya devam ediyor. Bankacılık sektörü kaynakları kredi faizleri ile politika faizi arasındaki makasın bu kadar uzun süre ve bu kadar açıldığı başka bir dönem olmadığına da dikkat çekti.

de kaldı. Ve ticari işletmeler yüksek enflasyonda TL ticari kredi faizlerinin düşük maliyetinden yararlandı. Mayıs ve haziranda 40 milyar dolardan daha yüksek haftalık artışlar da yaşandı ve BDDK ile Merkez Bankası'nın makroihtiyati önlemlerle getirdiği parasal sıkılaştırma hem TL cinsi ticari kredi faizlerini yüzde 30'a doğru hareketlendirdi hem de haftalık artışları yine 20 milyar liranın altına çekti. 22 Temmuz itibarıyla TL cinsi ticari kredi faizleri kurumsal kredi kartları hariç yüzde 31,33 ile son 3,5 yılın zirvesinde bulunuyor.

**Yılbaşından bu yana şirketlerin döviz kredisi borcu geriliyor**  
Aynı dönemde BDDK verilerine göre tüzel kişilerin döviz kre-

disi borcu ise geriledi. Yılbaşından bu yana döviz kredilerindeki düşüş 14.5 milyar doları olurken özellikle TL ticari kredilerin yüksek hacimli arttığı mayısta döviz kredisi borçlarının en hızlı azaldığı dönem oldu. 31 Aralık 2021 itibarıyla tüzel kişilerin döviz kredisi borcu 156 milyar 607 milyon dolar seviyesindeydi.

## TL ticar kredi faizi düşük iken döviz kredisi borcu daha fazla azaldı

22 Temmuz itibarıyla bir rakam 142 milyar 111 milyon dolara indi. Yani 14 milyar 496 milyon dolarlık azalma yaşandı. Döviz kredilerini ödemeyi ve müdahil olmadıkları yüksek enflasyon ortamında kur riskini azaltmayı hedefleyen tüzel kişilerin döviz

## Reel sektör yurtdışı borcunu da kapatma çabasında

Merkez Bankası verileri finans dışı özel sektörün yurtdışı kredi borçlarında da azalma olduğunu ortaya koyuyor. Mayıs itibarıyla finans dışı özel sektörün yurtdışından sağladığı toplam kredi borcu 904 milyon 122 bin dolar geriledi. Ve Aralık 2021'deki 98 milyar 165 milyon 843 bin dolar seviyesinden 97 milyar 261 milyon 720 bin dolara indi. Düşüş ise uzun vadeli kredi borcundaki 1 milyar 40 milyon 316 bin dolarlık azalmadan kaynaklandı. Finans dışı özel sektörün yurtdışından sağladığı kısa vadeli kredi borcu mayıs itibarıyla yılsonuna göre 136 milyon 194 bin dolar yükseldi.

## Ticari kredide yıllık kur etkisinden arındırılmış büyüme yüzde 30

Makroihtiyati önlemler ticari kredilerde artış hızının da yavaşlamasına neden oluyor. Ticari kredilerde kur etkisinden arındırılmış yıllık büyüme yüzde 30'a indi. Toplam kredi artış hızı ise yine kur etkisinden arındırılmış yıllık olarak yüzde 32,8 olarak hesaplandı. 13 haftalık kur etkisinden arındırılmış ve yıllıklandırılmış ticari kredi artış hızı ise yüzde 28,5'te indi. Toplam kredi artış hızı da 13 haftalık kur etkisinden arındırılmış olarak yüzde 37,73'e düştü.

kredisinde dün dolar/TL kuruna göre yaklaşık 260 milyar liralık bir düşüş yaşandı. TL cinsi ticari kredilerde aynı dönemde yaşanan 851 milyar 842 milyon liralık artış göz önüne alındığında kabaca TL cinsi ticari kredilerin yüzde 30,5'inin döviz kredilerinin geri ödemesinde kullanıldığı söylenebilir.

Özellikle TL cinsi ticari kredi faizinin düşük ve TL cinsi ticari kredinin haftalık kullanımının oldukça yüksek olduğu nisan ve mayıs aylarında tüzel kişilerin döviz kredisindeki haftalık azalma da yüksek seyretti.

TL cinsi ticari kredinin bir haftada 61.8 milyar lira arttığı 29 Nisan haftasında döviz kredilerinde de 2.2 milyar dolarlık düşüş görüldü.



## İSO Türkiye İmalat PMI 46,9 oldu

► İSO Türkiye İmalat PMI anketinin temmuz ayı sonuçları açıklandı. Eşik değeri olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48,1 olarak ölçülen manşet PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste 5. ay eşik değeri 50'nin altında kaldı. Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs ayından beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi. Firmalar, yeni siparişlerdeki yavaşlamayla bağlantılı olarak satın alma faaliyetlerini yavaşlatırken, girdi stoklarında da son 3 ayın ilk düşüşü kaydedildi.



# CHP raporu: Kavcıoğlu'nun açıklaması 'arka kapıdan' satışın göstergesi 55 milyar dolarlık itiraf

## MUSTAFA ÇAKIR

CHP TBMM Grubu'nun ekonomi raporunda, uzmanların, Merkez Bankası'nın (MB) 2022 yılında "arka kapı" yöntemiyle 50 milyar dolarlık döviz satışı yaptığını hesapladıklarına dikkat çekildi. MB'den geçen haftaya kadar bu hesaplamaları doğrulayan ya da yalanlayan herhangi bir açıklama gelmediğine işaret edilen raporda, MB Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun **İstanbul Sanayi Odası**'nda yaptığı konuşmada sanayicilere yönelik kullandığı, "Savaş başladığından beri 55 milyar dolar döviz aldınız" sözleri anımsatıldı.

Raporda, "Son yıllarda tek döviz satıcısı MB olduğu için Kavcıoğlu, dolaylı yoldan da olsa arka kapıdan 55 milyar dolarlık bir döviz satışı yapılmış olduğunu itiraf etti" denildi. Rapora göre, brüt döviz rezervinin

12.6 milyar dolar azaldığı yıl başından bu yana MB'ye ihracat re- eskont kredilerinden 11.6 milyar dolar, kur korumalı mevduattan 30 milyar dolar, dövizinin yüzde 40'ını MB'ye satmak zorunda bırakılan ihracatçılardan ise 33 milyar dolar geldiği tahmin ediliyor. Raporda, bu dönemde MB'nin şeffaf olarak açıkladığı iki döviz gideri kaleminden biri olan enerji KİT'lerine yapılan döviz satışının 18 milyar dolar, ikincisi olan Hazine adına yapılan dış borç anapara ve faiz ödemelerinin ise 13 milyar dolar olduğu kaydedildi. "Bu tutarlar bir araya getirildiğinde 22 Temmuz itibarıyla 98.6 milyar dolar olan brüt rezervin 154 milyar dolar düzeyinde olması beklenirdi" denilen raporda, bu dönemde 55-56 milyar dolarlık bir döviz satışının "arka kapıdan"



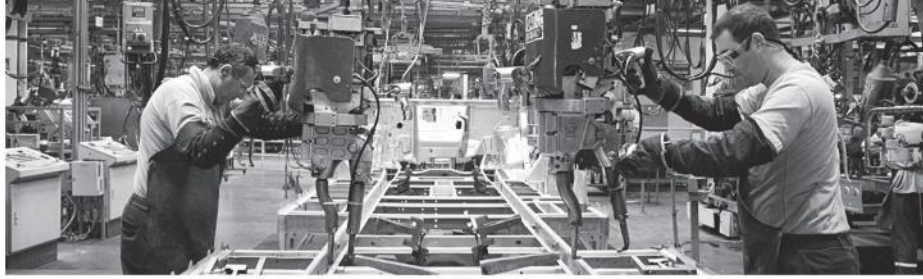
Kavcıoğlu

yapılmış olabileceği belirtildi.

## Rezervler azaldı

MB'nin rezervleri de azalmaya devam ediyor. MB'nin brüt rezervi (altın + döviz); 14 - 22 Temmuz arasında 743 milyon dolar azaldı. 22 Temmuz itibarıyla brüt rezerv 98.6 milyar dolara geriledi. Brüt rezerv geçen yılın sonuna

göre ise 12.6 milyar dolar azaldı. MB'nin swap borçları dahil toplam döviz ve altın borçları 22 Temmuz'da, önceki haftaya göre 485 milyon dolar azalarak 165.8 milyar dolar oldu. MB'nin swap borcu dahil net rezervi ise 628 milyon dolar daha azalarak eksi 54.3 milyar dolardan eksi 55.4 milyar dolara geriledi. Swap borçlarının brüt rezerv içerisindeki payı ise 22 Temmuz itibarıyla yüzde 63 oldu. ● ANKARA



İSO'NUN RAPORUNA GÖRE SİPARİŞLER SON İKİ YILIN GERİSİNDE

## İmalatta daralma hızlandı

Türkiye İmalat Sanayi Satın Alma Yöneticileri Endeksi (PMI) Temmuz'da 46.9'a geriledi. İstanbul Sanayi Odası (İSO) için S&P Global tarafından derlenen imalat PMI, sektörün art arda beşinci ayda da daraldığını gösterdi. Sektördeki daralmanın hızlandığına işaret eden endekse göre yeni siparişler ve üretimde koronavirüs salgınından bu yana en büyük daralma kaydedildi. İstihdam artışı ise sınırlı kaldı.

S&P Global Ekonomi Direktörü Andrew Harker, endeksi şöyle yorumladı:

"Yılın ikinci yarısının başlamasıyla birlikte piyasalardaki belirsizlikler, talebin yavaş seyri ve fiyat baskıları Türk imalatçıları açısından zorlu faaliyet koşullarına yol açtı. Son PMI anket sonuçları yalnızca yeni ihracat siparişleri ve istihdam tarafında nispeten olumlu bir görünüm sundu" dedi.



## Merkez

**P**ARA politikasının yürütülmesinden sorumlu olan ve 2006'dan beri güya "enflasyon hedeflemesi" yapan Merkez Bankası, özellikle 2018'deki Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın hükümet sistemine geçilmesinden sonraki süreçte ne adanmaklı bir para politikası uygulayabiliyor ne de enflasyonla mücadele edebiliyor.

Koşit üstünde "özerk" olduğu belirtilen, ancak fiiliyatta bu niteliğini tamamen yitiren, "kalmarla" çalşan bir mekanizmaya dönüştüren Merkez Bankası, elbette ki hükümetin uyguladığı yanlış ekonomi politikalarından da sorumlu tutulamaz. Ancak kendi sorumluluk alanında dahi üstüne düşen görevi "itidat bilimi dahilinde" değil de "siyasetin kendi doğurduğu" istikametinde yapan Merkez, bunca yetmiş insan gücüne ve tecrübesine rağmen güvenilirdiğini yitirdiyse, bunun üzerinde ciddi şekilde durmak gerekir.

Özerk bir kurum olmasının altında yatan nedeni anlamayıp, bu kurumun siyasetin günlük çıkarlarına ve doğru bildiği yanlışlara yem etmek, itidadi olarak hiçbir anlam ifade etmeyen birtakım fantezileri "ekonomi politikası" olarak kamuoyuna sunmak neticesini doğuruyor. Bir de yetmezmiş gibi, Merkez Bankası gibi köklü bir kurum, bu "enteresan" politikaları belki de mecburiyetten "sevilmek" durumunda kalıyor.

Özellikle de Merkez Bankası Başkanı'nın geçtiğimiz hafta sarf ettiği hağli enteresan sözlerden sonra (ki bu sözlerin itidadi bir dayanaklı ziyade siyasi itidatın bekası öncelendiği de gün gibi ortada) bu kurumun özerkliği ve itidadi bir mantık çerçevesinde hareket etmesinin önemi daha da anlaşılıyor.

Merkez Bankası Başkanı Kavcıoğlu, geçen hafta yılın üçüncü enflasyon raporunu açıklarken, "Tüm dünya reseyasyondan etkilenecektir, ancak buna en az tepki verecek ülke Türkiye'dir. Dünyadaki gelişmeler bizi etkiliyor, son 10 günü çıkardığımızda son bir ayda en az değer kaybeden para birimi Türk lirası." ifadelerini kullandı.

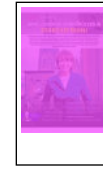
Bir numaralı önceliği "fiyat istikrarını sağlamak" olan Merkez Bankası'nın başkan enflasyondaki garabeti, tutmayan hedeflerini anlatmak yerine "reseyasyona girmeyeceğimize" müjdesini(!) veriyor. Açıklanan enflasyon raporunda, Ocak ayındaki bu yılın ilk enflasyon toplantısında yıl sonu enflasyon tahminini yüzde 11,8'den yüzde 23,2'ye, Nisan ayındaki toplantıda yüzde 23,2'den yüzde 42,8'e yükselten Merkez Bankası, bu senenin üçüncü toplantısında da enflasyon tahminini yüzde 42,8'den yüzde 60,4'e yükseltiyor ama başkan kamuoyuna "son 10 günü saymazsak 1 ayda en az değer kaybı TL'de" diyebiliyor.

Son 10 günü saymamak! Bunun gibi mesele ihracat rekorundan bahsedelim, ithalat çıkaralım, cari açığı falan görü edelim, fakirleşen milyonları görmeyip sadece tldim tldim lüks restoranları görelim. Sebepini de geçip büyüme rekoru kıran kart harcamalarıyla böbürlenelim. "Var ki harcıyorlar" falan diyelim. İhazimize gelmeyenleri saymadığımızda, görmediğimizde, hesaba katmadığımızda, geçelden de "ekonomi çok iyi", "bütün dünya bizi kaskıyor" bile diyebiliriz!

Merkez Bankası başkanının **150** de, **sana-yükler** yaşadığı tartışma ise ayrı bir ibretlik tablodur. Bir merkez bankası başkanının, siyasi itidatın yanlış politikalarının neden olduğu enflasyona karşı kendilerini korumak isteyen ve üretimde sürekliliği sağlamak isteyen **sana-yükleri** "stokçuluk" yapmakla suçlaması "yorumsuz" bir durumdur. Kendi sorumluluğundaki enflasyonu biraen düşürmeyi, itidat dışı daha doğrusu siyasi rantı öcöleyen tuhaf politikaları daha da azdiren, koyduğu hedeflerin yanından bile geçemeyip her toplantıda 15-20 puan hedef güncelleyen her kurumun başkanının "stokçuluk" suçlamasına **150** **150** tepkisi ise normaldir ve gereklidir.

Şöke bir yasa ekonomi yönetiminin önemli mekelerinden birini isgal eden, para politikasının işleyişinden sorumlu makamın sahibi bir insan böylelikle itidat dışı, abla-la mantıkla bağdaşmayan bir ifadeyi kullanmasına şaşmak mı, endişelenmek mi gerekir acaba? Uygulanan her bir politikadaki yanlışın, yapılan her bir hatadaki zararın maliyetinin milyonlara insanın emeğinin ve zengin heba olması, erimesi gibi bir sonuç ortadayken, Cumhuriyet tarihinin en büyük kitlesel fakirleşmeyle yüz yüze bulurken, bu kadar ciddiye bir ifadeyi kabul edilebilir mi mümkün değil. En hafif tabiriyle milyonlara insana yapılmış bir ayıptır ve belki de bu işin üstesinden gelinmeyeceği durum söz konusuysa istifa da bir hizmettir.





İŞ DÜNYASI | BÖLGESEL GÜNDEM

# GENÇ, CESUR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR START-UP RUHU

Almanya'nın ekonomik anlamda en gelişmiş eyaleti olan Kuzey Ren-Vestfalya'nın en büyük şehri Köln, Türk yatırımcıları çekmeye devam ediyor. Köln'ün Start-up ruhunun yaratıcı, genç, cesur ve sürdürülebilir olduğuna dikkat çeken Köln Büyükşehir Belediye Başkanı Henriette Reker, "Almanya'daki en iyi start-up lokasyonlarından biriyiz. Köln'de kurucular birbirlerini destekleyen geniş bir topluluk buluyor" diyerek Köln ve Türk start-upları arasındaki ilişkiye dikkat çekti.



Foto: © Jens Koch

**K**uzey Ren-Vestfalya eyaleti Türkiye pazarında başarılı bir şekilde faaliyet gösterip yurt dışında da var olmak ve pazar kazanmak isteyen Türk firmaları için Avrupa'ya mükemmel bir çıkış kapısı niteliğinde. NRW.Global Business ve Dünya Gazetesi tarafından organize edilen

ve Haziran ayında 23'üncüsü düzenlenen 'Türk Dış Yatırımlar Paneli', Köln Büyükşehir Belediyesi, KölnBusiness GmbH ve **Istanbul Sanayi Odası** iş birliği

ile İstanbul'da düzenlendi. Panelde NRW.Global Business Türkiye Temsilcilik Müdürü Dr. Adem Akkaya, 'Bir Yatırım ve Ticaret Merkezi Olarak Kuzey Ren-Vestfalya' adlı bir sunum gerçekleştirdi. Söz konusu etkinliğin açılış konuşmasını yapan Köln Büyükşehir Belediye Başkanı Henriette Reker panel sonrası Türkiye'de İş Dünyası dergisi Genel Yayın Yönetmeni Celal Toprak'ın sorularını yanıtladı...

## Sayın Başkan, sizi İstanbul'a getiren nedir?

Köln ve Türkiye'yi birbirine bağlayan 25 yıllık kardeş şehir ilişkisi var. Aynı zamanda KölnBusiness Ekonomik

Röportaj  
Celal Toprak



## ALMANYA'DA YAŞAYAN TÜRKİYE KÖKENLİ VATANDAŞLARIMIZ BİZİM İÇİN ÇOK DEĞERLİ. ONLAR ALMANYA VE TÜRKİYE ARASINDA GELECEĞE UZANAN BİR KÖPRÜ. KENTİMİZ İLE TÜRKİYE ARASINDAKİ BU İYİ VE DOSTANE İLİŞKİLER BESLENMELİ, TEŞVİK EDİLMELİ VE DAHA DA GELİŞTİRİLMELİDİR.

Kalkınma Ajansı ile birlikte Köln'ü Türk şirketlerine ideal bir yer olarak tanıtmak ve buraya yerleşmeleri için onlara ilham vermek için de ziyaretimden yararlanıyorum.

Bunların yanı sıra, yakında Köln'de bir genel merkez açacak olan bir şirketi de ziyaret edeceğiz.

Ve son olarak İstanbul, Avrupa'nın en güzel şehirlerinden biri olduğundan benim için her zaman görülmeye değer.

### YÜKSEK PAZAR HACMİ

#### Köln'de diğer şehirlerde olmayan ne var?

Köln, Almanya'nın ve Avrupa'nın en güçlü büyüme bölgelerinden birinde yer alan ve geniş bir havza alanına sahip nüfusu 1 milyonun üzerinde olan bir şehir. Köln Katedrali'ne 100 kilometre mesafede 17 milyon kişi yaşamakta. Avrupa'da bundan daha büyük bir pazar hacmi bulamazsınız.

Tüm dünyaya şu yolla bağlıyız:

- Bir saatten kısa sürede ulaşılabilen üç uluslararası havalimanı,
- 10 otoyol,
- Dünyanın en büyük limanlarından biri olan Rotterdam'a doğrudan bağlı bir kargo limanı,
- Köln'ü Brüksel ve Paris'e bağlayan yüksek hızlı trenler de dahil olmak üzere yoğun bir demiryolu ağı.

Köln ayrıca iyi bir BT ve iletişim altyapısına sahip. Tüm dijital sıralamalarda Almanya'daki diğer eyaletler ile kıyaslandığımızda açık ara öndeyiz.

Köln'de araştırma ve start-up çalışmaları birlikte yürütülür. Start-uplar ve şirketler, tanınmış araştırma kurumlarının bilgi birikimi ve ağından yararlanır. Ayrıca her yıl üniversiteden mezun olduktan sonra iş piyasasına akın eden 14 binden fazla yeni yüksek potansiyelden faydalanabilir.

### 550'DEN FAZLA START-UP

#### Şehrinizin start-up zihniyetini nasıl tanımlarsınız?

Köln'ün start-up ruhu yaratıcı, genç, cesur ve sürdürülebilirdir. Almanya'daki en iyi start-up lokasyonlarından biriyiz. Ve aynı zamanda, aile hissi devam ediyor. Köln'de kurucular, birbirlerini destekleyen geniş bir topluluk buluyor.

Şu anda toplam 550'den fazla start-up Köln ekonomisini zenginleştiriyor.

Köln'deki girişimlerin sayısı artıyor. 2021'de 2019'a kıyasla yüzde 23 daha fazla girişim kuruldu ve bu girişimler yazılım, e-ticaret, gıda ve tıp alanlarına odaklandı.

Köln ve Türk start-upları arasında halihazırda iyi bir alışveriş ve iş birliği var. Örneğin KölnBusiness düzenli



Köln Belediye Başkanı Henriette Reker, 'Türk Dış Yatırımlar Paneli'nde NRW.Global Business Türkiye Temsilcilik Müdürü Dr. Adem Akkaya ve Türkiye'de İş Dünyası dergisi Genel Yayın Yönetmeni Celal Toprak'ın sorularını yanıtladı.

olarak İstanbul'daki Webrazzi etkinliğinde yer alıyor ve bu yıl da Köln'ü Türk start-uplarına tanıtacak.

#### Türk şirketleri Köln'de özellikle nelerden faydalanıyor?

Yukarıda açıklanan konum özelliklerine ek olarak, Türk şirketleri özellikle şehrin Türkiye ile olan yakınlığından faydalanıyor. Köln'de 180 farklı milletten yaklaşık 1,1 milyon insan bir arada yaşıyor. En büyük yabancı grubunu 51 bin kişi ile Türk vatandaşlığına sahip kişiler oluşturuyor.

Yaklaşık 100 bin kişi, yani neredeyse her 10 Kölnlü'den biri Türkiye kökenli. Bu da Köln'ü, Berlin ile birlikte Almanya'da Türkiye'nin merkezi haline getiriyor.

Almanya'da yaşayan Türkiye kökenli vatandaşlarımız bizim için çok değerli. Onlar Almanya ve Türkiye arasında geleceğe uzanan bir köprü. Kentimiz ile Türkiye arasındaki bu iyi ve dostane ilişkiler beslenmeli, teşvik edilmeli ve daha da geliştirilmelidir.

#### Türk şirketleri Köln Belediyesi'nden nasıl bir destek bekleyebilir?

Almanya'da çalışmak ve yatırım yapmak isteyen Türkler için gerekli oturma ve çalışma izinlerini almanın bazen çok zaman alıcı olduğunu biliyoruz. Ancak burada sizi temin ederim ki KölnBusiness Wirtschaftsförderung, İş Bulma Kurumu ve Yabancılar Dairesi'ndeki sorumlu makamlarla yakın iş birliği içinde prosedürleri optimize etti ve işlem süreleri önemli ölçüde kısaltılıp daha az bürokratik hale getirildi.

### KÖLN'DE GİRİŞİMLERİN SAYISI ARTIYOR

2021'de 2019'a kıyasla yüzde 23 daha fazla girişim kuruldu ve bu girişimler yazılım, e-ticaret, gıda ve tıp alanlarına odaklandı. Köln ve Türk start-upları arasında halihazırda iyi bir alışveriş ve iş birliği var. Örneğin KölnBusiness düzenli olarak İstanbul'daki Webrazzi etkinliğinde yer alıyor ve bu yıl da Köln'ü Türk start-uplarına tanıtacak.



CEO CLUB



## CEOClub'in en son üye profili

BAŞVURU İÇİN (sseekin@capital.com.tr)

Yönetici	Şirket	Yönetici	Şirket	Yönetici	Şirket	Yönetici	Şirket
Abdi Sedar Üstünsalih	Vakıfbank	Aydın Kaşıkçı	Kavakçu Grubu	Can Ü. Kantül	*	Dursun Akbulut	AYD Finansal Teknik Danış.
Abdullah Kavukcu	Simit Sarayı	Ayça Furth	Stellantis Otomotiv	Can Ünal	Ünlü Co	Ebru Dorman	Dorman Capital
Abdullah Kaya	Bluecap	Aydın Ersöz	Robusta Yazılım	Canan Çakmakçı	Tepe Servis	Ece Kaşıkçı	BMS
Abdullah Kığılı	Kığılı	Aydın Güneş	*	Canan Ediboğlu	ING Bank	Eda Uluca Özcan	Sodexo
Abdülbahir Daniş	Intelligence Türkiye	Ayhan Yavruçu	Alarka Holding	Canan Özsoy	General Electric Türkiye	Edip İlkbahar	Hillside
Aclan Acar	*	Aykan Sözüçetin	Penguin Gıda	Canan Sanalan	McCann	Egemen Demirtaş	Elda Dağıtım
Adil Tekin	Sanko Enerji	Aykut Demiray	Akbank	Candan Karabağlı	İnci GS Yuasa	Egemen Kaya	*
Adnan Bali	İş Bankası	Aykut Özünler	Türk Traktör	Cansen Başaran Symes	Allianz Sigorta	Ekrem Akyiğit	Collezione
Agah Uğur	Boğaziçi Ventures	Aysegül Adaca	Aktifbank	Cavit Akşehirlioğlu	Aksis	Elif Çapçı	Beymen
Ahmet Akbalık	Özak Grubu	Aysegül Gülgör	Garanti Filo	Cem Aşik	Enerjisa Üretim	Elif Çoban	Şölen
Ahmet Ceyhan Hancıoğlu	HDI Sigorta	Aysegül Orhan	Orau Orhan Otomotiv	Cem Başar	Doğan Burda	Elif Kağıtçıbaşı Padiç	*
Ahmet Coşar	Penne Gıda	Ayşen Esen	İstanbul Altın Rafinerisi	Cem Boyner	Boyner Holding	Emin Ataç	Farplas Otomotiv
Ahmet Dördüncü	Akkök Holding	Aytaç Biter	Toshiba Türkiye	Cem Cihan	*	Emin Birsel	Yıldız Holding
Ahmet Erciyas	Erciyas Boru	Aziz Torun	Torunlar	Cem Erich	Esas Gayrimenkul	Emin Fadilloğlu	EIS
Ahmet Erdem	Shell Türkiye	Babür Celebi	Esas Holding	Cem Hakko	Vakko	Emin Hitay	Hitay Holding
Ahmet Kibar	Kibar Holding	Bahadır Gören	UCL Ekspres Lojistik	Cem Kurt	Doğanay Gıda	Emin Sazak	Yüksel Holding
Ahmet Kocabıyık	Borusan Holding	Bahadır Pekkan	Kybele Investment	Cem Önce	*	Emine Kamsılı	Esas Holding
Ahmet Musul	Ekol Lojistik	Banu Başar	Bank of America	Cem Öztürk	Sanofi Türkiye	Emre Ayyıldız	Moov
Ahmet Pandir	MP Turkey Turizm	Banu Hızlı	CMC Türkiye	Cem Pasinli	*	Emre Budağ	Chubb
Ahmet Peçen	Peçen Ltd.	Baran Demir	İbrahim Polat Holding	Cem Topçuoğlu	TBWA	Emre Doğueri	Nissan Türkiye, BDT
Ahmet Sezer	Inteltek	Barış Karakullukçu	Türk Telekom	Cemal Erardi	Ethica Sigorta	Emre Hantaloğlu	Lenovo Türkiye
Ahmet Sönmez	Setur	Barış Kemal Tezmen	Yargıcı	Cemal Kişmir	BNP Paribas Cardif	Emre Kartır	Çitibank Türkiye
Ahmet Sefik Öngün	Gantek	Barış Kökoğlu	Borusan Yatırım	Cemal Onaran	Garanti BBVA	Emre Kurttepelı	Mynet
Ahmet Tekten	*	Başak Vardar	Deloitte	Cemal Özen	Onur Market	Emre Narin	Narin Grubu
Ahmet Toksöz	Sanovel	Batuhan Besler	George Fischer	Cemalettin Sarar	Sarar	Emre Sarar	Sarar Grubu
Ahmet Ünlü	Asfarma	Baturalp Pamukçu	Türk Nippon Sigorta	Cengiz Eraldu	Tofaş	Emre Turanlı	Shell Türkiye
Ahmet Yiğitbaşı	Yaşar Grubu	Bedri Eşsiz	*	Cengiz Taş	Aksa	Emre Zorlu	Zorlu Holding
Ahmet Zorlu	Zorlu Grubu	Begümhan Doğan Faralyalı	Doğan Holding	Canık Alper	Sabancı Holding	Emrullah Akçakaya	Novus Hotel Management
Akin Öngör	Başkan	Berk Çağdaş	Renault Türkiye	Canık Bayraktar	Revo Capital	Ender Çolak	Baymak
Ali Bıraloğlu	Doğuş Otomotiv	Berna Ülman	Visa	Canık Çimen	Kaç Holding	Engin Aksoy	Vodafone Türkiye
Ali Çalışkan	Kordsa	Berra Doğaner	*	Canık Erten	Sekar Filo	Engin Aykol	Nurul Makina ve Sanayi A.Ş
Ali Ercan Bütün	Troy Kıymetli Maden	Berrin Önder	Logos Portföy	Canık Eynehan	PASHA Bank	Engin Tunçay	DFD Logistics
Ali Fuat Taşkesenlioğlu	*	Bilal Aslan	YEDAŞ	Canık Kuvılcım	Cisco	Ercüment Ünal	*
Ali Güven	Netcad	Bilal Eksi	THY	Canık Sarder	Neşal Holding	Erdal Aksoy	Aksoy Holding
Ali Haydar Bozkurt	Toyota Türkiye	Bilgehan Anlaş	JTI	Canık Tabakoğlu	Lumnon	Erdal Çelik	Lotus Enerji
Ali Kibar	Kibar Holding	Biröl Vural	Mondi Group	Canık Ulukartal	Integral Menkul Değerler	Erdal Karamercan	Eczacıbaşı Holding
Ali Murat Dinç	Burgan Bank Türkiye	Bora Koçak	Çelik Motor	Cevdet Alemdar	Brisa	Erdem Çenesiz	Ece Grubu
Ali Murat Yeşilyurt	Alpet	Bozkurt Çötelı	Yapı Kredi Faktoring	Ceyda Carmıklı Kılıçaslan	Nurul GYO	Erdem Koçak	Henkel
Ali Olgaç	Orange	Buğra Sükan	Dentaş	Charlotte Lamprecht	Casper	Erdem Timur	NEF İnşaat
Ali Özdoğan	Özdoğan Grup	Burak Aydın	Amazon Web Services	Çihan Kamer	Atasay Kuyumculuk	Erdiç Varlıbaş	Varyap
Ali Pandir	Tekfen Holding	Burak Cem	Novo Nordisk Sağlık Ürünleri	Claus Lassen	DHL Türkiye	Eren Çamurdan	Boyner Büyük Mağazacılık
Ali Sözen	Ak Gıda	Burak Deniz	La Lorraine	Coşkun Yılmaz	Kayı İnşaat	Eren Günhan Ulusoy	Ulusoy Un
Ali Ülker	Yıldız Holding	Burak Ertaş	Sahibinden.com	Cömert Varlık	Omsan	Ergun Hepvar	*
Alize Dinçkök	Akkök Holding	Burak Kızıllıhan	AE Arma-Elektropanç	Cüneyt Ağca	OPET	Ergun Özen	*
Alp Aksudoğan	*	Burak Kurucu	Kofana Dijital	Cüneyt Akpınar	Burgan Leasing	Ergün Akkaya	Golf Dondurma
Alp Günvaran	Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri	Burak Latif Latifoğlu	Şeker Leasing	Cüneyt Ali Turgut	Mega Metal	Erhan Adalı	Yapı Kredi
Alp Keler	Akbank	Burak Öymen	Capital Partners	Cüneyt Genç	CG Business	Erhan Baş	Generica
Alpaslan Karakan	Doğuş Çay	Burak Özbay	Mobimark	Cüneyt Yavuz	Mavi Jeans	Erhan Bostan	Turgut Aydın Holding
Alpaslan Korkmaz	Kayı Grup	Burak Özer	*	Çağatay Aynur	Turkcell Global Bilgi	Erhan Kamsılı	Esas Holding
Alper Avdel	Vaillant Group Türkiye	Burcu Kayımtu	Tbwa Grup İstanbul	Çağatay Baydar	TEB Faktoring	Erhan Topaç	Gedik Yatırım
Alper Gökğöz	ING Türkiye	Burcu Yazıcı	Kellogg Med Gıda	Çetin Düz	AkLease	Erkam Kocakerim	Limak Çimento
Alper Peker	Aksa Jeneratör	Burçin Ressamoğlu	*	Çetin Nuhoglu	Tırsan	Erkan Kafadar	Borusan Holding
Altuğ Aksoy	Anadolu Grubu	Burhan Karaçam	BKPartnership	Çetin Yalçın	*	Erkan Pehlivan	*
Altunç Kumova	Destek Faktoring	Burhan Karahan	Onduline	Çevik Perker	*	Erman Akgün	Endopenta
Anar Mammadov	Petkim	Bülend Özaydınlı	*	Damla Birol	Türk Tuborg	Erman Atasoy	Abdi İbrahim
Anıl Ünün	Kalibre Boru	Bülent Altınel	ING Menkul	Danis Navaro	Monier	Erol Bilecik	Index Grubu
Arda Oktay	Dora İletişim	Bülent Denkdemir	ES Yatırım	Davut Doğan	Doğtaş Kelebek	Erol Mizrahi	Polisan
Arif Artekin	Allianz Türkiye	Bülent Gürcan	Gratis	Defne Tozan	IBM MEA	Erol Tabanca	Polimeks
Arzu Aslan Kesimer	Yıldız Ventures	Bülent Özyayaz	Verifone	Demet Çetindağan	Demsa	Ersel Göröl	Sabiha Gökçen Havaalanı
Arzu Ünal	Y&R	Bülent Sabuncu	Koton	Demet Mutlu	Trendyol	Ersin Kenan Kayalar	Kayalar Kimya
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Doğan Holding	Bülent Sevinç	*	Demirhan Şener	Multinet	Ersin Serbes	*
Aslan Uzun	Yapı Merkezi	Bülent Taşar	Siemens Leasing	Deniz Erdoğan	Ankutsan	Esen Tümer	Medicana International
Ata Köseoğlu	Fiba Banka	Bülent Yar	GroupM	Deniz Yurtseven	Mettlife	Esin Güral	Güralar
Atalay Gümrüh	Eczacıbaşı	Cafer Fındıkoğlu	*	Derya Gürerk	*	Eşref Biryıldız	*
Atasay Kamer	Atasay Kuyumculuk	Cafer Sadık Karabüber	Kent Faktoring	Derya Hatipoğlu	Asaş Alüminyum	Eşref Hamamcıoğlu	Up Danışmanlık
Ataç Yılmaz	Howden Group	Cahit Çetin	*	Devrim Karaslanlı	LIV Koleji	Evrım Aras	*
Atilla Köksal	Turkish Dijital Teknolojiler	Cahit Durmaz	*	Devrim Kılıçoğlu	Koçtaş	Eyüp Aratay	İpragaz
Atilla Kurama	BRK Yatırım	Cahit Paksoy	*	Didem Gordon	*	Faik Acıkalm	*
Atilla Özkul	Deichmann	Can Ersöz	Aydın Örne	Diğer Alpman	*	Faik Önalı	Polinas
Avni Kığılı	Hayat Kimya	Can Piyale	*	Durmuş Topcu	Dow	Faik Ulutaş	Mensa



CEO CLUB



BAŞVURU İÇİN (sseekin@capital.com.tr)

## CEOClub'ın en son üye profili

Yönetici	Şirket	Yönetici	Şirket	Yönetici	Şirket	Yönetici	Şirket
Faruk Çelik	EYG	Hakan Koçak	Koçak İlaç	İsmail Doğan	Doğtaş Kelebek	Mehmet Sönmez	*
Faruk Eczacıbaşı	Eczacıbaşı Holding	Hakan Palatoglu	Eli Gıda	İzzet Garih	Alarko	Mehmet Şakir Can	Enerji Petrol
Faruk Ekinci	Ekinci Holding	Hakan Safi	Safi Holding	Jaklin Güner	Vakko	Mehmet T. Nane	Pegasus
Faruk Güler	ESBAŞ	Hakan Saner	Bekaart	Jan Nahum	Hexagon	Mehmet Tara	Enka Holding
Fatih Karaca	Karaca	Hakan Tiftik	Borusan Otomotiv	Jeki Mizrahi	Koroza	Mehmet Tombalak	Fineksus
Fatih Korhan	*	Hakan Urhan	DW Türkiye	Joachim Hensch	Hugo Boss Türkiye	Mehmet Tütüncü	Yıldız Holding
Fatih Öztürk	Bilfen Grubu	Hakan Yaşar	*	Kaan Baral	Peyman	Mehmet Ürek	Wilo Türkiye
Fatih Torun	Yapı Kredi Leasing	Haluk Dinçer	Sabancı Holding	Kaan Gür	Alternatif Bank	Mehmet Y. Yılmaz	*
Fatih Uysal	Kariyer.net	Haluk Karabatak	Philips Türkiye	Kaan Kavaloğlu	Limak Hotels	Mehmet Yolcu	Yıldız Holding
Fatma Durmaz Yılbirlik	Durmazlar Makine	Haluk Yalçın	PWC Türkiye	Kaan Özkan	Çemaş	Mehmet Ziydan	Ziydan Grubu
Fatmagül Cengaver	Ancor Flexibles	Haluk Yıldız	Kastamonu Entegre	Kağan Doğtekin	Doğan Hold. Otomotiv Grb.	Meltem Bakiler Şahin	Vodafone
Ferit Şahenk	Doğuş Grubu	Hamdi Akın	Akfen	Kağan Yaşa	BNP Paribas Leasing	Meltem Kurtan	MK Danışmanlık
Feruh Tunç	Tunç Havalandırma	Hamdullah Ceylan	Erham Enerji	Kahraman Günaydin	*	Meral Erenden	Busara Consulting
Fethi Kalıpçı Sönmez	Armada Gıda	Hamdullah Eren	Modern Karton	Kamil Esler	Anadolu Otomobil Grubu	Meral Zaim	İnci Holding
Fettah Tamince	Rixos	Hamit Aydoğdu	*	Kamil Güçlü	*	Merih Ceyhan	AKG
Feyzullah Yetgin	GYODER	Hanzade Doğan Boyner	Doğan Holding	Kamuran Uçar	Unilever	Mert Büyükyazgan	3M
Firat Kuruca	Agesa	Hasan Abdullah Özkan	Elita Gıda	Kamuran Yazganoglu	BP Gaz	Mert Erdoğan	Ak Yatırım
Filiz Akdede	HP Türkiye	Hasan Alemdar	Henkel Türkiye	Kasım Akdeniz	*	Mert Karabrahimoğlu	Penti Giyim
Fuat Adoran	Ceva Logistics	Hasan Arat	Capital Partners	Kemal Erdoğan	Sönmez Holding	Mert Yazıcıoğlu	Kıraça
Fuat Erbil	*	Hasan Gümüş	Yayla Agro Gıda	Kemal Gece	Lufthansa	Merve Tezel	Visa Türkiye
Fuat Tasyalı	Tasyalı Grup	Hasan Önder	Daikin Türkiye	Kemal Görgünel	SIO Automotive	Mesut İşıl	İşıl Tekstil
Galip Eğretli	Eğretli Gıda Tekstil	Hasan Süel	Vodafone Türkiye	Kemal Kaya	Blackstone	Mesut Kayuncu	Modern Ambalaj
Galya Molinas	Coca Cola	Hasan Vatan	Vatan	Kerem Çakır	Borçelik	Mete Buyurgan	Ülker Bisküvi
Gamze Akgüney	Ünlü&Co	Hasan Yalınkaya	Goldaş	Kıvanç Memişoğlu	Integral Menkul Değerler	Mete Ekin	Bridgestone
Gamze Arbak	Türk Philips	Hasan Yıldırım	Temsa	Kıvanç Zaimler	Sabancı Holding	Mete Güney	Mastercard
Gamze Çuhadaroğlu	Danone Global	Hasip Gençer	Doruk Gıda	Koray Erdoğan	Ray Sigorta	Mete Uğurlu	İş Yatırım
Garip Sahillioğlu	Mars Lojistik	Hasim İşık	Doğan Dış Ticaret	Korhan Korel	*	Metin Ar	Boyner Group
Gökalp Çak	Nellog	Hayati Kaya	Kale Oto	Korhan Karadoğu	Ata Grubu	Metin Canoğulları	EY Türkiye
Gökay Yavuz	MNG Faktoring	Haydar Yanıgün	Ford Otomotiv	Kutay Kartallioğlu	Carrefoursa	Metin Gültepe	İşbir Sünger
Gökçe Senocak	Prometeon Türkiye	Hayrettin Çaycı	Sarkuysan	Lale Saral Develioğlu	Pladis Global	Metin İşıl	İşıl Tekstil
Gökhan Akça	Zer Media	Hazım Elialtı	Şölen	Latif Latifoğlu	Şeker Leasing	Metin Ölken	Pupa Bilişim
Gökhan Bilgiç	BAT Türkiye	Hilal Süerdem	Kığılı	Levent Apaydın	Belçika-Lüksemburg Tic. Od.	Mine Aghan	Generali Sigorta
Gökhan Bozkurt	Nuh Cimento	Hilmi Uytun	Hafale	Levent Çakıroğlu	Kaç Holding	Muhammed Fatih Erdem	Erdem Holding
Gökhan Erün	Yapı Kredi	Houmer Balazadeh	Yudum Gıda	Levent Çelebioğlu	Akbank	Muhammed Geylan	Gilan
Gökhan Gürcan	Bupa Acıbadem Sigorta	Hulki Kara	*	Levent Erden	Next Academy	Muhammed Yılmaz	Süttaş
Gökhan Mendi	TEB	Hulki Yalçın	Milli Reasürans	Levent Kömür	MEY İçki	Murat Aksam	Türkiye Finans Katılım Bankası
Gökhan Ögüt	Maxis	Hulusi Acar	Hulusi Acar	Levent Şişmanoğlu	*	Murat Alsan	KPMG Türkiye
Gökhan Özdöl	Diversy	Hulusi Derici	Marka	Levent Uluçeken	Quick Sigorta	Murat Atay	Garanti BBVA
Gökhan Özer	Global Menkul Değerler	Hürşit Zorlu	Anadolu Grubu	M. Erkam Kocakerim	Limak Çimento	Murat Çağrı Süzer	Garanti BBVA Ödeme Sis.
Gökhan Sığın	BSHG	Hürkan Donat	YPS	Mahmut Erdemoğlu	Quick Sigorta	Murat Emirdağ	Hepsiburada
Göksel Aybak	Akkord	Hüseyin Bozkurt	Medicana	Murat Kayacak	Takasbank	Murat Erkan	Turkcell
Göksel Parker	*	Hüseyin Çeliker	Inovnano	Mehmet Aktaş	Yaşar Holding	Murat Gigin	Tekfen Holding
Göksin Durusoy	Akiş Gayrimenkul	Hüseyin Durmaz	Durmazlar Makine	Mehmet Ali Akarca	Kaç Sistem	Murat İlbak	İlbak Holding
Göktekin Dinçerler	Türkven	Hüseyin İmece	ICBC	Mehmet Ali Aydınlar	Acıbadem Sağlık Grubu	Murat Kolbaş	Arzum
Görgün Özdemir	Otokaç Otomotiv	Hüseyin Özdilek	Özdilek	Mehmet Ali Berkman	Akkök Holding	Murat Kösereisioğlu	Securitas
Güldem Berkman	Amgen Türkiye	Hüseyin Yücel	Bahçeşehir Koleji	Mehmet Ali Ersarı	Ak Portfolyo	Murat Mutlu	*
Gülden Yılmaz	Koton	Hüsni Akhan	Doğuş Grubu	Mehmet Ali Yalındağ	MayTech Grubu	Murat Okalın	Starpet
Güler Sabancı	Sabancı Holding	Hüsni Özyeğin	Fiba Holding	Mehmet Apak	Zer Merkezi Hizmetler	Murat Özyeğin	Fiba Holding
Gülün Şayman Seymen	Polimeks Holding	İbrahim Aybar	*	Mehmet Arif Özozan	Gama Holding	Murat Şahsuvaroğlu	Şahsuvaroğlu Oto
Gülüz Öztürk	Pegasus Hava Yolları	İbrahim Dölen	*	Mehmet Attila	*	Murat Tarakçioğlu	Cargill Türkiye
Gülsüm Azeri	Tekfen Holding	İbrahim Erdemoğlu	Erdemoğlu Holding	Mehmet Başer	McKinsey	Murat Tarman	Tarman Group
Gültekin Aksüyek	Limak Çimento	İbrahim Hattat	Hattat Grubu	Mehmet Betil	Borçelik	Murat Vargı	KVK Grubu
Güngör Kaymak	HP Enterprise	İbrahim Kamburoğlu	Çelebi Holding	Mehmet Boston	*	Murat Yılmaz	Hitachi Europe
Gür Çağdaş	Doğuş Holding	İbrahim Minareci	*	Mehmet Buldurgan	MBCO	Musa Aykaç	*
Gürkan Karakaş	TOGG	İbrahim Tuza	Pakpen	Mehmet Büyükekişi	Ziydan Grubu	Mustafa Alaca	Autoliv
Gürhan Güven	Fersan	İbrahim Yelmenoğlu	Tüpraş	Mehmet Emre Doğueri	Nissan Türkiye	Mustafa Batuhan Besler G. Fischer	Hasan Pİstik.
Gürhan Kalelioğlu	*	İdil Yiğitbaşı	Yaşar Holding	Mehmet Göçmen	*	Mustafa Bayraktar	Bayraktar Holding
Gürhan Pasinli	*	İdris Küpeli	Aydem Enerji	Mehmet Hacakamiloğlu	Polisan Holding	Mustafa Boydak	*
Hacı Beğendik	Beğendik Grubu	İhsan Ateş	DeFacto	Mehmet Karakılıç	*	Mustafa Çakal	Ankutsan AŞ
Hakan Akbaş	Albright Stonebridge	İhsan Gülöy	Gülöyler	Mehmet N. Erten	Erten&Erten	Mustafa Çamlıca	*
Hakan Ateş	Denizbank	İhsan Karagöz	Mondelez International	Mehmet Nalbantoğlu	Invento Teknoloji	Mustafa Karakaş	*
Hakan Avdan	Invest AZ	İhsan Necipoğlu	Dow Chemical	Mehmet Özdemir	YoufirstSports	Mustafa Laçın	Silverline Ev Gereçleri
Hakan Bayman	The Goodyear Tire&Rubber Europe	İlhami Kaç	EY	Mehmet Özkaya	Gürteks	Mustafa Özcan	Petlas
Hakan Behlil	*	İlhan Çekok	Çekok AŞ	Mehmet Pekarun	CHR	Mustafa Seçkin	Unilever
Hakan Binbaşgil	Akbank	İlker Ayçı	THY	Mehmet Sancak	Sancak Group	Mustafa Şefik Tüzün	Votoranım Çimento
Hakan Bulugurlu	Arcelik	İnan Ekici	Otokaç Otomotiv	Mehmet Samih Söylemez	AGT	Mustafa Taviloğlu	Mudo
Hakan Gerdan	Schott Türkiye	İnanç Dedebaş	Publicis One	Mehmet Sezer	Xerox	Mustafa Yılmaz	*
Hakan Görnal	Tekfen	İpek İlica Kayaalp	Rönesans Grup	Mehmet Sezgin	Sezgin Payment	Mustafa Zaim	Maxion İnci
Hakan Keleş	Sertrans	İsfendiyar Zülfikari	Turkuaz Petrol	Mehmet Sindel	*	Muzaffer Akpınar	Dost Enerji
Hakan Kırmılı	Sertrans	İsmail Çoban	Şölen	Mehmet Songör	Makro Market	Müge Öner	Türkiye Finans Katılım



CEO CLUB



## CEOClub'in en son üye profili

BAŞVURU İÇİN (sseekin@capital.com.tr)

Yönetici	Şirket	Yönetici	Şirket	Yönetici	Şirket	Yönetici	Şirket
Müge Peker	Yapı Kredi Portföy	Özgür Maraş	Kalkınma Bankası	Servet Taze	Tbank	Turgay Durak	Koç Holding
Müjdat Altay	ATP	Özgür Soy	Metro İstanbul	Servet Topaloğlu	Nord Holding	Tulay Ağaoğlu	Panotel
Müjdat Uslu	Genpower	Özgür Tohumcu	Ericsson Türkiye	Sevan Sahingöz	*	Tümkan Işıltan	BP Türkiye
Mükremin Eraslan	Diniz Adient Oto Donanım	Özgür Tort	Migros	Sevgür Arslanpay	Sarkuysan	Ufku Akaltan	UPS Türkiye
Mükremin Sarier	*	Özgür Umur Eroğlu	*	Sevinç Yener	Mondi Group	Ufuk Öztürk	Öztürk Grup
Mürsel Özçelik	Penta	Özlem Kaynak	GSK Tüketici Sağlığı	Seymur Tarı	Turkven	Uğur Doğan	*
Müşfik Yamantürk	Gürış Holding	Paul Doany	Doany Partners	Sezai Tanrıverdi	Anadolu Grubu	Uğur Gülen	Aksigorta
Naci Başerdem	The Marmara Group	Polin Eriştiren İncesu	AstraZeneca	Sinan Ak	Zorlu Enerji	Uğur Özden	Vianos
Naci Faydasıçok	Has Çelik	Polin Lokmanhekim	*	Sinan Altun	Ajinomoto	Uğur Sakarya	Otomol
Nafi Güral	NG Grubu	Pembe Candaner	*	Sinan Kılıçoğlu	Deutsche Telekom	Umut Boz	Texim
Nahit Kiler	Kiler	Philipp D. Haas	Deva Holding	Sinan Öncel	Terteks	Umut Zenar	Cimsa
Namik Aksel	HSBC Türkiye	Pinar Abay	ING Global	Sinan Özkök	Nissan Hindistan	Utku Aksoy	Thyssenkrupp Türkiye
Namik Ülke	Anadolubank	Piraye Antika	Enkuba Teknoloji	Sinan Şahinbaş	QNB Finansbank	Utku Ayyarın	Aras Kargo
Necdet Kileci	Kileci Tekstil	Polat Gülman	Gülman İnşaat	Sinem Tüрюng	Metro Cash&Carry Türkiye	Ülkü Özcan	Prysman Kablo
Nedim Esgin	Nedes	Raif Dinçök	Akkök Holding	Sitire Sezgin	Teknosa	Ümit Boyner	Boyner Holding
Nergiz Kadooğlu	Kadooğlu Petrol	Recep Atakan	*	Soner Cankö	SC Yönetim Danışmanlık	Ümit Karaarslan	Keiretsu İstanbul
Neslihan Nigiz Ulak	Barry Callebaut	Recep Baştuğ	Garanti BBVA	Soner Cesur	Mayen	Ümit Kiler	Kiler
Nevra Özhatay	Türkiye Futbol Federasyonu	Recep Duray	Şeker Sigorta	Soner Çaşur	Interpay	Ümit Leblebici	TEB
Nezvat Aydın	Yemeksepeti	Reşgin Ekmekçiöğlü	Kauçuk Otel Resorts	Steven Young	Dalgakıran Grubu	Ümit Önal	Türk Telekom
Nezih Barut	Abdi İbrahim İlaç	Rıza Işık	Işıklar	Suat Atalay	Metegroup-Karsan	Ümit Zaim	Derimod
Nihat Aydın	Atasun Optik	Rıza Kutlusoy	İş Yatırım	Suzan Sabancı Dinçer	Akbank	Ümran Beba	Pepsico
Nihat Kartal	Sofra Grup	Rüstem Keşgi	Ankutsan AŞ	Süha Güçşav	Akfen	Ünal Gökmem	*
Nihat Kırmızı	Doğa Sigorta	Sabri Özcan	Petlas	Süha Taspolatoğlu	Abdi İbrahim	Ünal Kocaman	CMS Group
Nihat Özdemir	Limak Holding	Sabri Ünlütürk	Sun Holding	Süleyman Orakçıoğlu	Orka	Üstün Özbey	*
Niyazi Önen	Dardanel	Sabri Yiğit	Digicom	Süreyya Çiliv	SYSTEM	Vahap Küçük	Tema Tekstil
Nur Sakarya	STS Elektronik	Sadettin Saran	Saran Holding	Şaban Erdikler	KMPG	Vahit Altun	Finansal Kurumlar Birliği
Nurgün Eyüboğlu	Yapı Kredi	Safa Bayar Yavuz	Asaş Alüminyum	Şahin Eroğlu	Colins	Varol Civil	TEB
Nuri Özkaaya	Eti	Saffet Karpaz	Eczacıbaşı Topluluğu	Şahin Nursaçan	HES Hacılar Elektrik	Vedat Aşçı	Ataş
Nuri Öztaşkın	Yataş	Sait Koca	Bely Pilç	Şahin Akyürek	Akyürek	Vedat Yakupoğlu	Yakupoğlu Tekstil
Nusret Kayhan Apaydın	Ortadoğu Holding	Salih Albayrak	ALB Foreks	Şahin Zaim	İnci Holding	Vehbi Varlık	İnoksan
Nüzhet Atabek	FIDEAS	Sami Nacaroğlu	Okar Otomotiv	Şenol Şankaya	Yeşim Tekstil	Veysel Memiş	Tat Bakliyat
Oğuz Uçanlar	McDonalds Türkiye	Sami Özdağ	Saray Holding	Şükri Çin	Besler	Veysi Küçük	Akcoat
Oğuzhan Ceylan	UCL Ekspres Lojistik	Sani Şener	TAV	Şükri Erdem	Leoni	Viktor Hodara	Demir Hayat
Oktaç Mersin	Sadık Grup	Sarper Özten	*	Şükri Ergun	Jotun Boya	Vural Ak	Intercity
Olcaç Sunucu	Yörson Gıda	Savaş Divanloğlu	*	Şükri Kutlu	Türk Telekom International	Vuslat Doğan Sabancı	Doğan Holding
Onat Anđı	Aves Enerji Yağ ve Gıda Sanayi	Seba Gacemer	Sinpaş GYO	Tahsin Yılmaz	*	Wael Raies	Türkiye Finans Katılım
Onur Alınbaş	Verifone	Sebahattin Yaman	Telpa	Tamer Saka	BMS Grup	Yağız Eyüboğlu	Koç Holding
Onur Topaç	Gedik Yatırım	Sedat Özgür	Kale Kilit Grubu	Tamer Yürükoğlu	*	Yahya Uzdiyen	Suzuki Türkiye
Orhan Korkusuz	İhlas Pazarlama	Sedef Orman	Derimod	Taner Ayhan	*	Yalın Eriştiren	Vera Venture
Orhan Turan	ODE Yatırım	Salahattin Hakman	Garanti Koza	Taner Işık	Atradius	Yasin Uslu	Comdata
Orkun Gül	Avon Türkiye	Selçuk Tümay	Pernord Ricard	Tanuk Turnaoğlu	P&G Türkiye	Yaşar Arslan	Aksa Doğalgaz
Osman Arar	Orka	Selda Oknas Tanbay	AON Türkiye	Tansu Yeğen	Uipath Türkiye	Yavuz Bacacı	Lettra Teknoloji
Osman Arslan	Halkbank	Selen Kocabaş	Simit Sarayı	Tayfun Bayazıt	Marsh Türkiye	Yavuz Erkut	İBB
Osman Çelik	Türk Eximbank	Selen Zorlu Melik	Zorlu Enerji	Tayfun İşeri	Çolakoğlu AŞ	Yenal Gökyıldırım	Media Saturn
Osman Zeki Özger	Baştuğ Metalurji	Selim Akın	Akfen Holding	Tayfun Kükükoğlu	Betek Boya	Yılmaz Argüden	ARGE
Oya Coşkunöz	Coşkunöz Holding	Selim Baybaş	Nurul Teknoloji	Tayfun Öktem	Daruşşafaka Cemiyeti	Yılmaz Arısoy	Yapı Kredi Yatırım
Öğüt Kantarcı	Ebay Türkiye	Selim Bergsen	Bergsen Marine	Taylan Türkölmez	Allianz Yaşam ve Emeklilik	Yılmaz Yıldız	Zurich Sigorta
Ömer Aras	QNB Finansbank	Selim Giray	GSK Türkiye	Temel Güzeoğlu	QNB Finansbank	Yılmaz Yılmaz	Koton
Ömer Bozer	Koç Holding YKÜ	Selim Kervancı	HSBC Türkiye	Temel Katil	TAİ	Yiğit Çağlayan	Mastercard Türkiye
Ömer Enes Berse	Astay Gayrimenkul	Selim Şiper	Petrol Ofisi	Tevfik Bilgin	Nuh Çimento	Yiğit Gürçay	Loomis Güvenlik
Ömer Eryılmaz	Yatırım Finansman	Selim Taşo	Allianz Healthcare	Tevfik Eraslan	*	Yiğit Özkan	*
Ömer Mert	Fibabanka	Selim Yazıcı	TEB Portföy	Tibet Eğrioğlu	Adecco	Yiğit Sezgin	Accor Hotels
Ömer Taviloğlu	Mudo	Selman Bilal	Bilsar	Tolga Gündüz	Banvit	Yiğit Şardan	Saatchi
Ömer Yenidoğan	TEB	Selnur Güzel	CPP	Tolga Gürkan	Allianz Türkiye	Yusuf Gökmen	Doğa Group
Ömer Yüngül	Zorlu Holding	Semih Ergür	*	Tolga Koyuncu	*	Yusuf Öztürk	Öztürk Holding
Ömür Tan	QNB Finansbank	Senur Biçer	Arnica	Tolga Ulutaş	Akbank	Yusuf Yeşilirmak	SBN Sigorta
Önder Halisdemir	Kanyon Capital	Serdar Akyürek	Akyürek Grubu	Tufan Ünal	*	Yüksel Yıldırım	Yıldırım Holding
Önder Matlı	Matlı Yem	Serdar Sayar	*	Tuğrul Ağırbaş	Anadolu Efes	Zafer Atabey	Borusan Mannesmann
Önder Öztarhan	Vepa Group	Serdar Seyhanlı	*	Tuğrul Arkan	Anadolu Isuzu	Zafer Kurşun	İstinye Park
Önder Sönmez	Hitachi Vantara	Serdar Urçar	*	Tuğrul Fadilloğlu	*	Zafer Kurtul	Alternatif Bank
Önder Türkmen	Türkmen Grubu-ACT Tekstil	Serdar Yokuş	Huawei	Tuğrul Tekbulut	Logo	Zafer Yıldırım	İstinye Park
Özcan Tahincioğlu	Tahincioğlu	Serhat Çetin	*	Tuna Armağan	Erkunt	Zeki Sarıbekir	Sarfen
Özcan Türkakın	*	Serkan Barış	AstraZeneca	Tunahan Sarıtaşlı	Ümsa Yatırım	Zeki Sözen	Sözen Group
Özer Ertekin	*	Serkan Çelik	Arena Bilgisayar	Tuncay Aşçı	Ataş Holding	Zeki Şen	*
Özge Doğan	Lanxess Kimya	Serkan Çelik	Arena Bilgisayar	Tuncay Karahan	AHL Forex	Zeynep Bodur Okyay	Kale Grubu
Özgen Özkan	Eczacıbaşı Yapı Gereçleri	Serpil Timuray	Vodafone Europe	Tuncay Özlühan	Anadolu Grubu	Zeynep Erkunt Armağan	Erkunt
Özgür Akayöğlü	Destek Faktoring	Serra Akçaöğlü	Citibank EMEA	Tuncer Akgün	*	Zeynep Fidan Soysal	ASF Otomotiv
Özgür Altıntaş	Nuralbank	Sertaç Özinal	Repandile	Tuñç AKYURT	Global Kapital Group	Ziya Akkurt	Nurul Bank
Özgür Günaydın	Borusan Makine	Sertaç Ünal	Özdilek Grubu	Turan Erdoğan	Vestel	Ziya Erdem	Sanko Enerji
Özgür İncekara	İncekara Holding	Servet Akkaynak	Candy Hoover Group	Turgay Aytekin	Superlit Boru Sanayi	Ziya Yılmaz	DAP Holding

## Konuşsaydınız böyle olmazdı

**KARAR** ekonomi yazarı İbrahim Kahveci, İSO toplantısına katılan MB Başkanı Kavcıoğlu ve Oda Başkanı Bahçivan arasında yaşanan tartışma için “Zamanında ‘mı mıy’ edeceğinize konuşsaydınız bunlar başımıza gelir miydi? Her absürt karara dahi ‘çok yaşa’ dediğinizde sonucun bu olacağını bilmiyor muydunuz?” diye sordu. ►5TE



Şahap Kavcıoğlu



Erdal Bahçivan



## Konuşsaydınız böyle olmazdı

KARAR ekonomi yazarı İbrahim Kahveci, **Istanbul Sanayi Odası (İSO)** temmuz ayı meclis toplantısına katılan Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu ve Oda Başkanı Erdal Bahçıvan arasında yaşanan tartışmaya atıfta bulunarak, "Zamanında 'mıy mıy mıy' edeceğinize konuşsaydınız bütün bunlar başımıza gelir miydi? Her absürt karara dahi 'çok yaşa' dediğinizde sonucun bu olacağını bilmiyor muydunuz?" diye sordu. Kahveci, yazısında şu ifadeleri kullandı: "Başkan Kavcıoğlu karşınıza geldi ve son altı ayda bu yılın enflasyon hedefini ocak ayında %23,2 nisan ayında 42,8 ve temmuz ayında da 60,4 olarak açıkladı. Bir Merkez Bankasının enflasyon hedefini 6 ayda 3 kat artırdığı yerde hangi **sanayici** önünü görebilir ve iş yapabilir? Aslında tam da bunu hakkettiniz... Zamanında alkışladığınız saçma sapan kararlar ve politikalar geldi sizi de vurmaya başladı. Elbette sizi vurmaya başladı ama asıl çalışanları vuruyor. Bu ülkede işçi ücretleri köle ücretine dönüştü. Bundan daha ucuz ne olabilir? İnsan ve insanlık denen şeyler bitti. Aynı gemideyiz ama sadece mevkilerimiz farklı. Gemi batınca herkes batıyor. Zamanında üst güverteden sesler çıksaydı bu gemi bu kadar yara almazdı; belki de batma noktasına gelmezdi." **Haber Merkezi**



# OLACAK ŞEY DEĞİL

MB BAŞKANININ **SANAYİCİLERİ** SUÇLAMASI  
İLE TIRMANAN TARTIŞMAYI EKONOMİ  
UZMANLARI BÖYLE YORUMLUYOR.

## AKILLARA DURGUNLUK VEREN BİRŞEY

KAVCIOĞLU'NUN çıkışı için "Akıllara durgunluk veren birşey" yorumu yapan Dr. Sabri Öncü, "Bir ülkenin MB Başkanı o ülkenin **sanayicilerine**, onları temsil eden **ISO Başkanına** böyle ifadeler kullanamaz, olacak iş değil" dedi.

## ZIVANADAN ÇIKMIŞ DURUMDA

ÖNCÜ: "Başka bir ülkede bu olsa anında istifası istenir. Ancak benzer şeylere çok rastlar olduk. Hazine ve Maliye Bakanının ifadeleri de hiç akla yakın değil. Zivanadan çıkmış durumda, diyecek başka birşey bulamıyorum." ►4TE



ÖNCÜ—Başka bir ülkede bu olsa anında istifası istenir





# OLACAK ŞEY DEĞİL

**İSTANBUL SANAYİ ODASI** TOPLANTISINDA MERKEZ BANKASI BAŞKANI VE ODA BAŞKANI ARASINDAKİ TARTIŞMAYI DEĞERLENDİREN EKONOMİST DR. SABRİ ÖNCÜ, "BİR ÜLKENİN MERKEZ BANKASI O ÜLKENİN SANAYİCİLERİNE YA DA ONLARI TEMSİL EDEN **İSTANBUL SANAYİ ODASI** BAŞKANI'NA BÖYLE İFADELER KULLANAMAZ, OLACAK İŞ DEĞİL" DEDİ.

independentturkish.com

**İSTANBUL Sanayi Odası** Meclisi'nin toplantısında bir konuşma yapan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun "Krediye çekip döviz alırsanız, araba alırsanız nasıl enflasyonla mücadele edeceğiz? Kredileri bu yüzden durdurduk. Ucuz kredi kullanıp döviz ve araba alıyorsunuz, hepinizin listesi elimizde var" dediği konu hem tepkiye yol açtı hem de merak konusu oldu. Independent Türkçe'nin haberine göre, konuyu değerlendiren ekonomistlerden Dr. Sabri Öncü Şahap Kavcıoğlu'nun sanayicilere yönelik çıkışına tepkili. Merkez Bankası Başkanı'nın ifadelerinin başka bir ülkede kullandığı hayal bile edemediğini dile getiren Öncü, "Böyle bir ifade, konuşma tarzı olmaz. Kullanılan üslup çok yanlış. Merkez Bankası Başkanı'nda böyle bir üslup olur mu?" diye sordu. Merkez Bankası'nın işinin liste tutmak değil, ülkesinin para politikasını yönetmek olduğunu hatırlatan Öncü, "Onların elinde böyle bir liste olamaz. Böyle iddiaları varsa çıkarınlar açıklansınlar. Kim ne kadar kredi almış, o krediyle ne kadar araba, yat almış açıklayın hepimiz öğrenelim. Madem biliyorsunuz, bunu bir tehdit olarak kullanmayın, açıklayın da halk da öğrensin" çağrısında bulundu.

Kavcıoğlu'nun çıkışı için "Akıllara durgunluk veren bir şey" yorumu yapan Dr. Öncü, "Bir ülkenin Merkez



Ekonomist Dr. Sabri Öncü

Bankası o ülkenin sanayicilerine ya da onları temsil eden **İstanbul Sanayi Odası** Başkanı'na böyle ifadeler kullanamaz, olacak iş değil. Başka bir ülkede bu olsa anında istifası istenir. Ancak benzer meselelere çok rastlar olduk. Hazine ve Maliye Bakanı'nın kullandığı ifadeler de hiç akla yakın değil. Zıvanadan çıkmış durumda, diyecek başka bir şey bulamıyorum" değerlendirmesinde bulundu.

## "LİSTE TUTMAK MERKEZ BANKASI'NIN İŞİ Mİ?"

Ekonomist Prof. Dr. Sadi Uzunoglu da, ilk tepkisini Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun üslubuna gösterdi. Kavcıoğlu'nun sanayicilerle konuşmasını doğru bulmadığını belirten Uzunoglu, "Başka kesimlerle öyle konuşursa sorun yok ama sanayiye öyle konuşması sorun" dedi. "Sa-

nayici işinden para kazanmaya çalışır" diyen Uzunoglu, "Şu anda üretimin ithalata bağımlılığı dikkate alındığında sanayicinin ciddi anlamda döviz ihtiyacı var" ifadelerini kullandı. Sanayicinin kredi almasının paradan para kazanma amaçlı olmadığını, işini büyütmek ve üretime katkı sağlamak olduğunu vurgulayan Prof. Dr. Uzunoglu,



"Eğer bir sanayici yüzde 40 ile döviz alırsa o onun problemi. Bir sanayici yüzde 40 maliyetle döviz alırsa mutlaka ihtiyacı vardır. Kredi alması paradan para kazanma amaçlı değildir. Kur yüzde 40'tan fazla mı artar ki döviz alıyor? Dolayısıyla sanayici yüzde 40 faiziyle döviz alırsa bunun nedeni ithalattır. Sanayici kur farkı kaynaklı para kazanmak için almaz." Eski bankacı Prof. Dr. Şenol Babuşcu da "Dün ve bugün yaptığı konuşmalar gösterdi ki konuşmaması daha iyi olacak" yorumunda bulunurken, "Ucuz kredilerle döviz alıyorsunuz. Hepinizin listesi elimizde" demekle Merkez Bankası Başkanı sanayicileri tehdit ettiğini öne sürdü. **Haber Merkezi**



## ***Külünk'ten tehdit***

Kavcıoğlu **İSO** toplantısında **sanayicilerin** yurt dışında 500 milyar doları olduğunu, şirketlerin ucuz kredi ile döviz aldıklarını iddia ederek **sanayicilere** döviz bozdurma çağrısı yapmıştı. “Mafyadan 10 bin dolar maaş alan siyasetçi” iddiasında adı geçen AKP’li Külünk, Kavcıoğlu’nun sözlerinin suç duyurusu kabul edilmesini, şirketlerin açıklanmasını istedi. 10’da



# AKP'li Külünk Merkez'e el attı!

AKP MKYK üyesi Metin Külünk, Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun sanayicilere yönelik "Ucuz kredilerle döviz alıyorsunuz, hepinizin listesi elimizde" açıklamasının suç duyurusu niteliğinde olduğu, şirket bilgilerinin kamuoyuyla paylaşılması çağrısını yaptı. Külünk Twitter hesabından yaptığı paylaşımda, "Merkez Bankası Başkanı Sayın Kavcıoğlu'nun açıklamaları bir suç duyurusu niteliğindedir. Bu açıklamaların bir an önce soruşturulması ve ülke kaynaklarını gasp eden 20 şirketin bilgilerinin kamuoyu ile paylaşılması gerekiyor. İthalat ile alakasız kasasında fazla döviz bulunduran ve bununla yetinmeyip dış ticareti desteklemek adına verilen Eximbank kredilerini döviz stokçuluğu için kullanan şirketler kimlerdir?

90 milyar doları olduğu halde 15 milyar dolar kredi kullananlar kimlerdir?" diye sordu.

## MAFYADAN 10 BİN DOLAR ALAN SİYASETÇİ!

Metin Külünk; İçişleri Bakanı Soylu'nun "Mafyadan 10 bin dolar alan siyasetçi kim?" sorusuyla TV'de gündeme getirdiği ancak hiçbir işlem yapmadığı, suç örgütü lideri Peker'in itiraf ve ifşaatlarıyla "10 bin dolardan çok daha fazla ödeme yaptım" dediği isim... Bir milletvekilinin karakolda dövdürülmesi, Hürriyet gazetesinin AKP'liler tarafından iki kere basılmasıyla ilgili de Metin Külünk'ün ismi geçmişti. Peker, AKP lideri Erdoğan ile ilgili itiraflarda bulunacağını söyledikten sonra vazgeçmesi için kendisini yine Külünk'ün aradığını açıklamıştı.



# Sanayiciler Kavcıoğlu'na kızgın

Merkez Bankası Başkanı Kavcıoğlu İSO Meclis toplantısında sanayicileri stok yapmakla ve ucuz kredi alıp dövize yatırmakla suçladı. Sanayiciler piyasa gerçeklerinin Kavcıoğlu'nun söylediği gibi olmadığını, hiçbir bankanın yüzde 20'lerle kredi vermediğini anlattı. Sanayiciler döviz ve finansman kredisi bulmakta sorun yaşadıklarını tekrarladı, stokçuluğu da reddetti. 10'da



# 'TCMB Başkanı almayın diyor ama hiçbir banka yüzde 20'lerle kredi vermiyor'

Sanayinin farklı kesimlerinden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun ithamlarına yönelik tepkiler gelmeye devam ediyor.

Bloomberg HT yayınına katılan **TOBB** Hazırgiyim ve Konfeksiyon Sektör Meclisi Başkanı Şeref Fayat, finansmana erişim maliyetinin yüksek olduğunu, bankaların yüzde 20 seviyelerinde kredi kullandığını söyledi. Fayat, TCMB Başkanı Kavcıoğlu'nun iş dünyasında tepki yaratan açıklamalarına ilişkin yayında şu ifadeleri kullandı:

"Sayın Kavcıoğlu'nun iki eleştirisine de katılmadığımı söylemek isterim. Hiçbir sanayici stok yapmak istemez. Çünkü stok yapmak çok maliyetlidir. Sanayiciler 'Keşke ürünler gelse de akış halinde sürekli üretim yapabilsen' diyor. Bunun mümkün olmadığı zamanlar oluyor. Özellikle tedarik zincirindeki problemler, sanayicileri mecburen üretim devam edebilsin diye enflasyondan korunmak ve üretime devam etmek için stok yapmak zorunda bırakıyor. Bir stokçuluk suçu olsa olsa toptancı-



larda olabilir. Onların üzerine gidilmeli.

## FİNANSMANA ULAŞIM MALİYETİ ÇOK YÜKSEK

Sayın Kavcıoğlu yüksek faizle kredi almayın diyor. Ancak finansmana ulaşım maliyeti çok yüksek. Hiçbir banka yüzde 20 seviyelerinde kredi vermiyor. Bilançonuza göre %30-50 arasında oranlar talep ediliyor. Bunu da nakit akışında sıkıntı yaşayan firmaların kullanması gerekiyor.

Konu sadece bununla sınırlı değil. En önemli ulaşılamayan kredi bence özellikle ihracat-

çılar açısından sevk sonrası reeskont kredileridir. Uzun yıllardır çok iyi işleyen bir mekanizmaya sahipti. Biz 2-3 ay vadeli olan alacağımızı Eximbank'tan iskonto ederek tahsil ederdik ve bunun da faizi çok düşüktü.

O para bize TL yollardı. Diyelim 100 bin euro aldınız, karşılığı TL gelirdi, doğal bir sistemdi. Mecburen döviz borçlanırdık, döviz öderdik.

Ortaya fazladan bir TL çıkmazdı. Bunu alamayan sanayici TL reeskont kredilerine başvuruyordu. Zaten onlar da fatura ile ödeniyordu.

Sanırım TCMB Başkanı'nın iletildiği konu daha önceki TL reeskont kredilerinin bankalar tarafından denetlenmemesinden kaynaklanıyor olabilir. Sanırım orda suistimaller yapılmış.

Sayın Kavcıoğlu bunu yapanları da biliyoruz diyor. O firmalara



kredi verilmeyebilir, bunlar engellenebilir.

## DÖVİZE ERİŞİM ÇOK ZOR

Sanayicilerin işi döviz biriktirmek değildir. Biz işimizi mümkün olduğu kadar minimum stok ve minimum sermaye ile döndürmeye çalışırız. Çünkü en büyük sıkıntı işletme sermayesini çevirebilmektir.

Bildiğiniz gibi özellikle son dönemde hammadde TL bazında en az üçe katlamış durumda. İşletmeciler şu an bu işletme maliyetleri ile ekstra bir stok yapmak istemeyecektir.

Döviz erişimi çok zor, şu an eğer döviz kredisi kullanmak isterse bir sanayici, yüzde 12'ler gibi bir faiz ödemek zorunda. Hiçbir sanayici döviz riskini yüzde 12-13 ile portföyüne almak istemez, zaten onun için özellikle döviz reeskont kredilerine ihtiyacımız var.

Dolayısıyla sanayici uygun faiz ile döviz finansmana ulaşabilirse zaten TL reeskont kredisine de ihtiyaç olmaz, böylece sorgulanmasına da gerek kalmaz."

# İmalat sanayindeki daralma hızlanıyor

**ISO** İmalat PMI, Temmuz'da 46.9'a geriledi. Üst üste beşinci ay eşik değer olan 50'nin altında kalan endeks, Mayıs 2020'den bu yana en düşük seviyede. Daralmada talep yetersizliği etkili oldu.

## EKONOMİ SERVİSİ

**İ**stanbul Sanayi Odası (ISO) Türkiye İmalat Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI), temmuzda 46,9'a geriledi.

**ISO Türkiye** İmalat PMI anketinin temmuz ayı sonuçları açıklandı.

Eşik değer olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48,1 olarak ölçülen manşet PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste 5. ay eşik değer 50'nin altında kaldı.

Endeks, faaliyet koşullarında mayıs ayından beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuzdaki yavaşlama, genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken, belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi.

Talep tarafındaki nispeten olumlu gelişme, yeni ihracat siparişlerindeki yatay seyir oldu. Bir diğer olumlu gösterge de bazı firmaların kapasite genişletme çabalarına bağlı olarak istih-



dam artışının devam etmesiydi. Bununla birlikte yeni işe alımlar çok ılımlı düzeyde kaldı ve 26 aydır süren iyileşme trendinin en düşük artışı gerçekleşti.

Firmalar, yeni siparişlerdeki yavaşlamayla bağlantılı olarak satın alma faaliyetlerini yavaşlatırken, girdi stoklarında da son 3 ayın ilk düşüşü kaydedildi.

Sektörde enflasyonist baskıların hafiflediğine ilişkin sinyaller dikkati çekti. Girdi maliyetleri, Türk lirasındaki değer kaybına bağlı olarak keskin şekilde artmaya devam etse de bu artış şubat 2021'den beri en ılımlı düzeyde gerçekleşti. Böylece nihai ürün fiyatları, enflasyonu üst üste 4. ay geriledi ve yaklaşık 1,5 yılın en düşük ar-

tışı kaydedildi.

Tedarikçilerin malzeme temin etmede yaşadığı zorluklara ve küresel lojistik sorunlarına bağlı olarak tedarikçilerin teslimat süreleri artmaya devam etti. Tedarik zincirlerindeki aksamalar son 3 ayın en belirgin düzeyinde olmasına rağmen yılın başlarına kıyasla çok daha ılımlı seyretti.

**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye Sektörel PMI, temmuz ayında imalat sanayi sektörü genelinde zayıflığa işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. En belirgin düşüşlerin gerçekleştiği 2 sektör, metalik olmayan mineral ürünler ile tekstil ürünleri olarak belirlendi.

10 sektörün 9'unda yeni si-

parişler yavaşlama gösterirken, bu durumun istisnası kara ve deniz taşıtları sektöründe kaydedilen güçlü artış oldu. En keskin yavaşlama ise tekstil ürünlerinde gerçekleşti ve bu sektörün yeni siparişleri Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en hızlı düşüşü gösterdi. Dış talep tarafında ise kısmen daha olumlu bir tablo gözlemlendi ve 10 sektörün 3'ünde yeni ihracat siparişleri artış kaydetti.

Talepteki zayıflık belirtilelerinin yanı sıra üretim gereksinimlerindeki düşüş, sektörlerin çoğunluğunda istihdamın azalmasına yol açtı. Gıda ürünleri, ana metal sanayi, giyim ve deri ürünlerinde istihdam artış eğilimi kesintiye uğradı.

Satın alma faaliyetlerinde de genele yaygın bir yavaşlama gözlemlendi. Girdi alımlarını artıran tek sektör kara ve deniz taşıtları oldu.

Ancak diğerlerinde olduğu gibi bu sektörde de firmalar girdi stoklarını azalttı.

Girdi maliyetleri enflasyonu yüksek kalmaya devam etse de sektörlerin çoğunda fiyat artış hızı haziran ayı ile kıyaslandığında düşük seyretti. Girdi fiyatlarındaki en belirgin

yükseliş metalik olmayan mineral ürünler sektöründe gerçekleşirken, en yavaş artış ana metal sanayinde kaydedildi.

Temmuz ayında satış fiyatlarındaki en ılımlı artış yine ana metal sektöründe gerçekleşti. Aylık bazda enflasyonun hızlandığı tek sektör ağaç ve kağıt ürünleri oldu.

Açıklamada görüşlerine yer verilen S&P Global Market Intelligence Ekonomi Direktörü Andrew Harker, şunları kaydetti:

"Yılın ikinci yarısının başlamasıyla birlikte piyasalardaki belirsizlikler, talebin yavaş seyri ve fiyat baskıları Türk imalatçıları açısından zorlu faaliyet koşullarına yol açtı.

Son PMI anket sonuçları, yalnızca yeni ihracat siparişleri ve istihdam tarafında nispeten olumlu bir görünüm sundu. Veriler, enflasyonist baskıların zirve yaptığı yönünde sinyal vermeye devam etti. Hem girdi maliyetleri hem de nihai ürün fiyatlarındaki artışlar yaklaşık 1,5 yılın en düşük oranında gerçekleşti. Fiyat baskılarındaki azalış, önümüzdeki aylarda firmalara müşterilerini geri kazanabilmeleri için bazı fırsatlar sağlayabilir."



# BATİREL: DOLARI SATMAK İÇİN KÖŞE BUCAK YER ARAYACAKLAR

İSTANBUL- Sanayicilerin sıfır faizle aldıkları kredileri yatırım ve üretim yapmak yerine 55 milyar dolarlık döviz almasına TCMB'den tepki geldi. Sanayicilerin gerekçesi ise enflasyona karşı kendilerini garantiye almak... Oysa bu durum hem enflasyonun hem de dolar kurunun artmasının nedenlerinin başında geliyor. Ekonomist Necmettin Batirel, dolara yönelik kritik yorumlarda bulundu.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun "Ucuz kredi kullanıp döviz alıyorsunuz, hepinizin listesi elimizde var. Kurumsal firmalar kredi çekip 55 milyar dolar döviz aldılar" sözleri gündeme bomba gibi düştü. İddiaya göre ihracatçılar Eximbank'tan sıfır faizle aldıkları kredileri yatırım ve üretim yapmak yerine dolara yatırıyor. Bu du-

rum hem dolar kurunun yükselmesine ve buna bağlı olarak enflasyonun artmasına neden oluyor. Öte yandan TCMB, yılsonu dolar/TL beklentisi ise 18,99 seviyesi olarak açıkladı. Ekonomist Necmettin Batirel, dolara yönelik kritik yorumlarda bulundu.

Batirel, politika faizlerinin yüzde 14'te sabit tutulmasının bankalara yaradığını söyledi. Bankaların inanılmaz kar ettiklerini belirten Batirel, yüzde 40 ile faiz verdiklerini ve ayrıca komisyondan da para kazandıklarına dikkat çekerek buna bir son verilmesi gerektiğini vurguladı.

Doların yıl sonunda 10 TL seviyesine gerileyeceği tespitinde bulunan Batirel, "Dünyadan Türkiye'ye fon girişi yapılacak, portföy yatırımı yapılacak. Doları olanlar köşe bucak satmaya çalışacak. Türkiye dünyanın gözbebeği ha-

line geldi. Bütün ülkeleri küçülürken Türkiye büyüyor, büyüme işareti veriyor. İktidar giderse yerine ABD yanlısı bir hükümet gelecek. Rusya'nın Türkiye'ye yatırım yapması gerekiyor. Bence Putin'den büyük bir destek gelecek" ifadelerini kullandı.

İhracatçılara sıfır faizle kredi verilmesinin istismar edildiğinin altını çizen Batirel, şunları söyledi: "Bu kredileri çekip yatırım yapmak yerine dolara yatırdılar. Bu, dolar kurunun yükselmesine ve enflasyona neden oldu. Kurumsal şirketler 55 milyar dolar yaptılar. Merkez Bankası bu firmaları açıklarım dedi, İstanbul Sanayi Odası da kendimizi garanti altına almak için yaptık diyor. Aksine enflasyonun yükselmesine katkı sağlıyorlar. Kötü niyet ve Türk ekonomisini baltalamak olarak görüyorum." (Haber Merkezi)



# İmalat PMI temmuz ayında sert geriledi

**İSTANBUL-** İmalat PMI temmuzda 46,9'a gerileyerek sektörde daralmanın hızlandığına işaret etti. Veriler pandeminin başından bu yana en belirgin yavaşlamaya işaret etti. **İstanbul Sanayi Odası** temmuz ayı satın alma yöneticileri endeksi (PMI) verilerini açıkladı. İmalat **sanayinde** faaliyet yürüten şirketlerin aylık anketlerinden elde edilen **İstanbul Sanayi Odası** Türkiye İmalat PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste beşinci ay çşik değer 50'nin altında kaldı.

Yeni siparişler ve üretimde koronavirüs salgınından bu yana en büyük daralmayı kaydetti, istihdam artışı sınırlı kaldı. Ham mad-

de ve fabrika çıkış fiyat artışları ise yavaşladı. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** için S&P Global tarafından derlenen imalat PMI, sektörün art arda beşinci ayda da daraldığını gösterdi. PMI'da 50'nin altında kalan değerler daralmaya işaret ediyor.

## PANDEMİDEN SONRA EN BÜYÜK DARALMA

PMI hazırında 48,1 değerini almasının ardından temmuzda 46,9'a gerileyerek pandemi dönemi olan Mayıs 2020'den bu yana en belirgin yavaşlamaya işaret etti. İstihdam artışı devam etse de yeni işe alımlar ılımlı kalarak 26 aydır süregelen iyileşme trendinin

en düşük artışını kaydetti. Üretim alt endeksi temmuzda 45,7'den 43,3'e, yeni siparişler alt endeksi 44,9'dan 43,6'ya geriledi.



**Yeni siparişler ve üretimde koronavirüs salgınından bu yana en büyük daralmayı kaydetti, istihdam artışı sınırlı kaldı. Ham madde ve fabrika çıkış fiyat artışları ise yavaşladı.**

Yeni ihracat siparişlerinin yavaş seyretilmesi ise talep açısından olumlu bir gelişme olarak görüldü. Haziran'da 49,1 değerini alan yeni ihracat siparişleri endeksi temmuzda 49,9 seviyesini görerek ihracat siparişlerindeki daralmanın durduğuna işaret etti.

## GİRDİ MALİYETLERİ ARTIYOR

İmalatçıların girdi maliyetleri TL'deki değer kaybı ve hammadde fiyatlarındaki artışa bağlı olarak üçüncü çeyreğin başında keskin artış göstermeye devam etti ancak Şubat 2021'den bu yana en düşük artış hızı görüldü. Öte yandan fabrika çıkış fiyatlarının artış hızı art arda dördüncü ayda da ya-

vaşladı ve yaklaşık bir buçuk yılın en düşük değerini aldı.

Anket katılımcılarının yüzde 37'si girdi fiyatlarında artış bildirirken, yüzde 8'i ise düşüş gördüklerini ifade etti.

PMI verilerini değerlendiren S&P Global Ekonomi Direktörü Andrew Harker, "Yılın ikinci yarısının başlamasıyla birlikte piyasalardaki belirsizlikler, talebin yavaş seyri ve fiyat baskıları Türk imalatçıları açısından zorlu faaliyet koşullarına yol açtı. Son PMI anket sonuçları yalnızca yeni ihracat siparişleri ve istihdam tarafında nispeten olumlu bir görünüm sundu" dedi. **(Haber Merkezi)**





# Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerinden LGS'de tarihi başarı

**MİLLÎ Eğitim Bakanı Mahmut Özer, LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasının ardından mesleki ve teknik Anadolu liselerine yönelimlerin artarak devam ettiğini, mesleki ve teknik Anadolu liselerinin yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci olarak tarihi bir başarıya imza attığını söyledi.**

Millî Eğitim Bakanlığı'ndan yapılan açıklamaya göre; LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasından sonra savunma **sanayi**, siber güvenlik, yazılım, havacılık, medya gibi farklı alanlarda eğitim veren mesleki ve teknik Anadolu liselerine öğrencilerin büyük ilgi gösterdiği belirlendi. Siber güvenlik alanında siber muhafızlar yetişen Pendik Teknopark MTAL, bu yıl ilk kez öğrenci alan Demirören Medya MTAL, ASELSAN MTAL, Arnavutköy İstanbul Havalimanı MTAL ve İTÜ MTAL yüzde 1'lik dilimle öğrenci olarak gençlerin tercihi oldu.

## 'Rol model olabilecek meslek liseleri oluşturduk'

Bakan Mahmut Özer, konuya ilişkin yaptığı değerlendirmede, "Türkiye artık birçok alanda atılım yaparken bizler de okullarımızı günün teknolojisine uygun bir şekilde dizayn ediyoruz. Savunma **sanayi**, siber güvenlik, havacılık, mikro mekanik ve medya alanında olduğu gibi birçok farklı alanda öğrenci yetiştiren mesleki ve teknik liselerini devreye soktuk. Bunun gibi birçok alanda diğer meslek liselerine de rol model olabilecek okullar açtık. Bu, Türkiye'de mesleki eğitimle ilgili algıyı tersine çevirdi. Bugün artık mesleki eğitimi başarıyla konuşuyoruz" dedi.

## 'Mesleki eğitimi daha güçlü hale getireceğiz'

Aynı başarının yerel yerleştirmede de kendini gösterdiğine işaret eden Bakan Özer, "Bu, sadece sınavlı okullarda değil aynı zamanda



sınavsız, yerel yerleştirmede de özellikle **TOBB**'la, **ISO**'yla **İTÜ**'yla, **ATO**'yla, **ASO**'yla iş birliği içerisinde yürütmüş olduğumuz meslek liselerinde doluluk oranlarının yüzde 100'e ulaştığını görüyoruz. Gerçekten mesleki eğitime sektör temsilcilerini ne kadar dahil

edersek süreçlerin ne kadar başarılı bir şekilde yönetildiğini göstermesi anlamında da çok kısa sürede meyvesini veren bir sonuçla karşı karşıyayız. İnşallah bu iş birliklerini arttırarak, güçlendirerek mesleki eğitimi çok daha güçlü hale getireceğiz" diye konuştu. (DHA)



Kavcıoğlu geçen cuma ISO Meclisi toplantısına katıldı.

AA

# Manzaramız aynı değil

**Istanbul Sanayi Odası**'nın (ISO) temmuz ayı meclis toplantısında **sanayiciler** ile Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu arasında yaşanan tartışmanın yankıları sürüyor. **Sanayiciler**, TCMB'nin politika faizi yüzde 14 iken bankalarda yüzde 50'lere varan oranlarda kredi faizleriyle karşı karşıya kaldıklarını ve Eximbank'tan da yeterli kredi desteğini alamadıklarını söylemiş, Kavcıoğlu ise 'ucuz kredi kullanıp döviz alıyorsunuz, hepinizin listesi elimizde var' gibi ithamlarda bulunmuştu.

AKP'li Metin Külünk ise Kavcıoğlu'nun açıklamalarının suç duyurusu niteliğinde olduğunu belirterek, şirketleri açıklaması çağrısında bulundu. Sosyal medya hesabından paylaşım yapan Külünk, "Bu açıklamaların bir an önce soruşturulması ve ülke kaynaklarını gasp eden 20 şirketin bilgilerinin kamuoyu ile paylaşılması gerekiyor. İthalat ile alakasız kasasında fazla döviz bulunduran ve bununla yetinmeyip dış ticareti desteklemek adına verilen Eximbank kredilerini döviz stokçuluğu için kullanan şirketler kimlerdir? 90 milyar doları olduğu halde 15 milyar dolar kredi kullananlar kimlerdir?" diye sordu.

**Sanayiciler** ise Kavcıoğlu'nun ithamlarına tepki gösterdi. Bloomberg HT yayınına katılan Denizli Ticaret Odası Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Süleyman Kocasert, politika faizi ile reel faizler arasında uçurum olduğunu, TCMB Başkanı'nın gör-

düğü manzara ile reel sektörün içinde bulunduğu manzaranın aynı olmadığını belirtti:

"Biz ithalata dayalı ihracat yapıyoruz, hammadde-yarı mamül gibi ürünleri ithal ediyoruz. Çok büyük bir **sanayici** ve ihracatçı kesiminin asla daha fazla kâr etmek için stok yapacağını düşünmüyorum, yaptığını da görmüyorum. Bizim sadece almış olduğumuz tedbir ihracatı ve üretimi sürdürülebilir kılma adına lojistik riskleri dikkate alarak bazı ürünleri hammaddeyi stok etmek. Yoksa bankalar cephesinden bakarsanız sizin stok maliyetiniz ekstra bir yükür. Kimse böyle bir yüke girmek istemez. Stok devir hızını performansınız açısından ordan elde edeceğiniz kârdan çok daha önemlidir. O yüzden ben de bu tartışmada Sayın Bahçivan cephesinden baktığımı söyleyebilirim pek çok ihracatçı **sanayici** gibi."

Balıkesir Ticaret Odası Başkanı Rahmi Kula ise "Bankalarda maalesef kredilerde ciddi bir frene basış oldu. Devlet bankaları 2018 yılından bu yana hiç frene basmamışlardı. Her zaman krediye erişim mümkündü. Finansman erişimi gerçekten zorlaştı. **sanayicilerin** üretim durmaması için yapması gereken bir stok seviyesi var ve bu seviyenin altına inilemez. Enflasyonist ortamda sattığı malı yerine koymak adına zaten belli bir miktarda stok taşımak durumunda aksi takdirde mevcut faaliyetini küçültmek durumunda kalacaktır" dedi.

**Ekonomi Servisi**

## İmalat sektöründe daralma hızlandı



**İMALAT** PMI temmuzda 46.9'a gerileyerek sektörde daralmanın hızlandığına işaret etti. Veriler pandeminin başından bu yana en belirgin yavaşlamaya işaret etti. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** temmuz ayı satın alma yöneticileri endeksi (PMI) verilerini açıkladı. Yeni siparişler ve üretimde koronavirüs salgınından bu yana en büyük daralmayı kaydetti, istihdam artışı sınırlı kaldı. Ham madde ve fabrika çıkış fiyat artışları ise yavaşladı. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** için S&P Global tarafından derlenen imalat PMI, sektörün art arda beşinci ayda da daraldığını gösterdi. PMI'da 50'nin altında kalan değerler daralmaya işaret ediyor.

# Sanayide işler kesat



Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan **İstanbul Sanayi Odası** Türkiye İmalat PMI, Temmuz'da 46.9'a gerileyerek üst üste beşinci ay normal değer 50'nin altında kaldı. Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuz'daki yavaşlama genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken, belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde Temmuz'da Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi. ● **4'TE**



# Sanayide alarm zilleri çalıyor

Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan **İstanbul Sanayi Odası** Türkiye İmalat PMI, Temmuz'da 46.9'a gerileyerek üst üste beşinci ay normal değer 50'nin altında kaldı. Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti

## RECEP BAHAR / DETAY HABER

Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan imalat **sanayi** performansında en hızlı ve güvenilir referans kabul edilen **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye** İmalat PMI (Satın Alma Yöneticileri Endeksi) anketinin Temmuz 2022 dönemi sonuçları açıklandı. Eşik (normal) değer olan 50.0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, Haziran ayında 48.1 olarak ölçülen manşet PMI Temmuz'da 46.9'a gerileyerek üst üste beşinci ay eşik değer 50'nin altında kaldı.

## Sanayide çöküş hızlandı

Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuz'daki yavaşlama genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken, belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde Temmuz'da Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi.



## Olumlu gelişmeler de yok değil

Talep tarafındaki nispeten olumlu gelişme, yeni ihracat siparişlerindeki yatay seyir oldu. Bir diğer olumlu gösterge de bazı firmaların kapasite genişletme çabalarına bağlı olarak istihdam artışının devam etmesiydi. Bununla birlikte, yeni işe alımlar çok ılımlı düzeyde kaldı ve 26 aydır süren iyileşme trendinin en düşük artış gerçekleşti. Firmalar yeni siparişlerdeki yavaşlamayla bağlantılı olarak satın alma faaliyetlerini yavaşlatırken girdi stoklarında da son üç ayın ilk düşüşü kaydedildi. Sektörde enflasyonist baskıların

hafiflediğine ilişkin sinyaller dikkat çekti. Girdi maliyetleri Türk lirasındaki değer kaybına bağlı olarak keskin şekilde artmaya devam etse de bu artış Şubat 2021'den beri en ılımlı düzeyde gerçekleşti. Böylece nihai ürün fiyatları enflasyonu üst üste dördüncü ay geriledi ve yaklaşık bir buçuk yılın en düşük artışı kaydedildi. Tedarikçilerin malzeme temin etmede yaşadığı zorluklara ve küresel lojistik sorunlarına bağlı olarak tedarikçilerin teslimat süreleri artmaya devam etti. Tedarik zincirlerindeki aksamalar son üç ayın en belirgin düzeyinde olmasına rağmen yılın başlarına kıyasla çok daha ılımlı seyretti.

## En keskin düşüş tekstilde

**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye Sektörel PMI, Temmuz ayında imalat **sanayi** sektörü genelinde zayıflığa işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. En belirgin düşüşlerin gerçekleştiği iki sektör, metalik olmayan mineral ürünler ile tekstil ürünleri oldu. Benzer şekilde 10 sektörün dokuzunda yeni siparişler yavaşlama gösterirken, bu durumun istisnası kara ve deniz taşıtları sektöründe kaydedilen güçlü artış oldu. En keskin yavaşlama ise tekstil ürünlerinde gerçekleşti ve bu sektörün yeni siparişleri Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en hızlı düşüşü gösterdi. Dış talep tarafında ise kısmen daha olumlu bir tablo gözlemlendi ve 10 sektörün üçünde yeni ihracat siparişleri artış kaydetti. Talepteki zayıflık belirtilerinin yanı sıra üretim gereksinimindeki düşüş, sektörlerin çoğunluğunda istihdamın azalmasına yol açtı. Gıda ürünleri, ana metal **sanayi** ve giyim ve deri ürünlerinde istihdam artış eğilimi kesintiye uğradı.



## İSO Türkiye İmalat PMI, temmuzda 46,9

**HABER MERKEZİ** - Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan imalat **sanayi** performansında en hızlı ve güvenilir referans kabul edilen **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye** İmalat PMI (Satın Alma Yöneticileri Endeksi) anketinin Temmuz 2022 dönemi sonuçları açıklandı. Eşik değer olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48,1 olarak ölçülen manşet PMI temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste beşinci ay eşik değer 50'nin altında kaldı.

Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuzdaki yavaşlama genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi.



# Serter: Kendi hatalarınızı sanayiciye mâl edemezsiniz

CHP İzmir Milletvekili ve Ekonomi Masası üyesi Serter sanayicileri tehdit eden TCMB Başkanı Kavcıoğlu'na sert tepki gösterdi. Serter, "Üretimi teşvik eden değil sanayiciyi tehdit eden anlayış bu ülkeyi daha fazla yönetemez" dedi



## "İktidarın nefesi sanayicinin ensesinde"

CHP Ekonomi Masası olarak, bugüne kadar 40'ın üzerinde şehri gezdiklerini ve bu şehirlerde özellikle sanayicilerle bir araya geldiklerini hatırlatan Serter, "Sanayicinin yaptığı dış ticaret işlemleri dövizle dayalı. Bu nedenle sanayicilerin kenarda döviz tutuyor. İktidara güvenmediği için kenarda döviz tutan sanayiciye "stokcu" denilebilir. Yetmiyor, "ucuz kredi kullanıp döviz ve araba alıyorsunuz, hepimizin listesi elimizde var" deniyor. Bu da, iktidarın nefesinin sanayicinin ensesinde olduğunu ve her an artık "istisarenin değil tehdidin" bundan sonra iktidar tarafından masaya konacağını göstermektedir. Ayrıca soruyorum, Merkez Bankası başkanı işi gücü bıraktı liste mi tutuyor, böyle bir liste tutmak Merkez Bankası Başkanının işi midir?" diye konuştu.

**ALİ ÖZGÜÇ**  
İzmir Milletvekili ve Ekonomi Masası üyesi Bedri Serter, **İstanbul Sanayi Odası** Meclisi toplantısına katılan ve sanayicilerin yüksek kredi faizlerinden şikayet etmesinin ardından söz alarak "kredi çekip döviz alanları, kredi alıp araba alanları biliyoruz, elimizde listesi var." diyerek sanayicileri suçlayan ve enflasyonun artışından sanayicileri sorumlu tutan Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu'na tepki gösterdi. Serter, "Adalet ve Kalkınma Partisi,

iktidar olduğu günden bugüne iktidara destek olan, ülke ekonomisine destek olmak için pandemi süreçleri gibi zor süreçler dahil olmak üzere gecesini gündüzüne katarak çalışan, kalifiye istihdama destek vermek için çalışan sanayicilerimiz var biliyoruz. Dün, sizin politikalarınıza destek olduklarında, sizin tepeden gelen istek ve taleplerinize ses çıkarmıyorlarken sanayicilerimiz iyi şimdi ise sizin üstünü örtmeye çalıştığımız suçların suçluları öyle mi?" diye konuştu. Mecliste son birkaç yıldır özellikle

sanayicilerin senelerdir yaptıkları birikimlere el koymak, kurdukları sistemlere müdahale etmek için iktidarın çaba harcadığını belirten Serter, "Şimdi de iktidar bütün sanayicileri aynı kefeyle koyarak, ucuz kredi kullanarak stokçuluk yaptıklarını söylüyor, yetmiyor "elimizde listeler var, paylaşınız" diyor. Şunu sormak istiyorum, sanayicileri karşısına alan ve onlardan büyük bir tepki gören Merkez Bankası Başkanı'nun konuşması ile ilgili Sanayi ve Teknoloji Bakanı ne düşünüyor?" dedi. Serter, "Daha geçtiğimiz hafta

12 aylık ihracatımız 250 milyar doları yakaladı diyen Bakan Sayın Varank'a da Merkez Başkanına da bu başarıların sanayicilerin eseri olduğunu hatırlatmak isterim. Ayrıca, uyguladığı ve sonucu tamamen istikrarsızlık olan ekonomi politikalarının sonucunda oluşan enflasyonun sorumlusu olarak sanayicilerin eseri olduğunu hatırlatmak isterim. Türkiye'nin sanayici altyapısına dinamit atılmadan başka bir şey değildir. Nitekim, **İstanbul Sanayi Odası** Başkanı Bahçivan, Kavcıoğlu'na gereken cevabı vermiştir" dedi.



# SANKO'NUN CAPITAL 500 BAŞARISI

**SANKO TEKSTİL, SANKO DIŞ  
TİCARET, ÇİMKO ÇİMENTO, SÜPER FİLM  
AMBALAJ, SANKO ENERJİ VE SANKO  
PAZARLAMA LİSTEDE YER ALDI.**

EKONOMİ DERGİSİ CAPITAL'IN TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÖZEL SEKTÖR ŞİRKETLERİNİ ORTAYA KOYAN "ANADOLU 500" ARAŞTIRMASI SONUÇLANDI. LİSTEDE SANKO'NUN 6 ŞİRKETİ BULUNUYOR.

» Capital Dergisi'nde, şirketlerin 2021 yılı cirosu baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirilmedi, bu yıl cirosu bir milyar 675 milyon 491 bin 16 TL ve üzerinde olan firmaların listeye girebildiği belirtildi. Gaziantep'ten 25 firmanın

bulunduğu listede, Sanko Tekstil İşletmeleri 163'üncü, Sanko Dış Ticaret 271'inci, Çimko Çimento ve Beton 360'ıncı, Süper Film Ambalaj 390'ıncı, Sanko Enerji 456'ncı ve Sanko Pazarlama 468'inci sırada yer aldı.

BİRLİKTE  
GÜÇLÜYÜZ



## İSO ARAŞTIRMASI

» İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından, 2021 yılı üretimden net satışlar baz alınarak yapılan araştırmaya göre, SANKO Holding şirketlerinden Sanko

Tekstil İşletmeleri 92'nci, Çimko Çimento ve Beton 198'inci, Süper Film Ambalaj 216'ncı, Sanko Enerji 302'nci sırada bulunuyor. SAYFA 3'TE







# SANKO'NUN CAPITAL 500 BAŞARISI

**SANKO TEKSTİL, SANKO DIŞ  
TİCARET, ÇİMKO ÇİMENTO, SÜPER FİLM  
AMBALAJ, SANKO ENERJİ VE SANKO  
PAZARLAMA LİSTEDE YER ALDI.**

EKONOMİ DERGİSİ CAPITAL'İN TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÖZEL SEKTÖR ŞİRKETLERİNİ ORTAYA KOYAN "ANADOLU 500" ARAŞTIRMASI SONUÇLANDI. LİSTEDE SANKO'NUN 6 ŞİRKETİ BULUNUYOR.

Capital Dergisi'nde, şirketlerin 2021 yılı cirosu baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirilmedi, bu yıl cirosu bir milyar 675 milyon 491 bin 16 TL ve üzerinde olan firmaların listeye girebildiği belirtildi. Gaziantep'ten 25 firmanın bulunduğu listede, Sanko Tekstil İşletmeleri 163'üncü, Sanko Dış Ticaret 271'inci, Çimko Çimento ve Beton 360'inci, Süper Film Ambalaj 390'inci, Sanko Enerji 456'ncı ve Sanko Pazarlama 468'inci sırada yer aldı. Geçen yıla göre Sanko Tekstil İşletmeleri 41, Çimko Çimento ve Beton 78, Süper Film Ambalaj 12 sıra yükselirken, Sanko Pazarlama 2020 yılında Capital Anadolu 500'e girememişti.



**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** tarafından, 2021 yılı üretimden net satışlar baz alınarak yapılan araştırmaya göre, SANKO Holding şirketlerinden Sanko Tekstil İşletmeleri 92'nci, Çimko Çimento ve Beton 198'inci, Süper Film Ambalaj 216'nci, Sanko Enerji 302'nci sırada bulunuyor.

## TİM 1000

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nce (TİM) 2021 yılı verileri baz alınarak gerçekleştirilen en büyük 1000 ihracatçı listesinde Sanko Dış Ticaret 67'nci, Sanko Tekstil İşletmeleri 935'inci sırada bulunuyordu.



# AK PARTİ'DEN BERA HOLDİNG'E ZİYARET

AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyaldız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Angı BERA Holding'i ziyaret etti. **5'TE**





# AK PARTİ'DEN BERA HOLDİNG'E ZİYARET

■ AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyalız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Angı-BERA Holding'i ziyaret etti.

AK Parti Heyetini makamında kabul eden BERA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erol Kaya, ziyaretlerinden dolayı AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta'ya ve beraberindeki heyete teşekkürlerini ilettiler.

Başkan Erol Kaya AK Partili heyete BERA Holding çalışanları ve faaliyetleri hakkında bilgi verdi. 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak kurulan BERA Holding'in bugünkü geldiği noktayı özetleyen Kaya, konuşmasında şu görüşlere yer verdi:

"BERA Holding 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak doğmuştur. Grubun ilk işletmesi, Konya'da kurulan bir matbaa tesisi ve ardından birinci kağıt fabri-

kası olmuştur. Müteakip yıllarda holding ortak sayısı hızla artmış ve buna paralel olarak fabrikalar, tesisler ve diğer yatırımlar da artmış, faaliyet gösterilen sektörler de çeşitlenmiştir. Holding hisseleri tamamen tabana yayılmış olup, hiçbir şahsın hâkimiyet sağlayacak derecede payı yoktur. 2012 yılında Borsa'da işlem görmeye başlayan BERA Holding hisseleri BİST'te başarılı bir performans sergilemiş ve bunun neticesinde BİST 100 endeksinde dahil edilmiştir, Amerikan FTSE (Financial Times Stock Exchange) ve İngiliz MSCI (Morgan Stanley Capital International) endekslerine dahil edilmiştir. Bu endeksler hangi hisselerle yatırım yapılabileceği konusunda yabancı yatırımcılara fikir vermektedir. Yabancı fonların payı kayda değer bir orana erişmiştir.

Holding'in 2021 yılı konsolide cirosu bir önceki yıla nazaran yaklaşık %50 artışla 4.2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Cironun %80'i iç piyasadandır, %20'lik kısmı ihracat kaynaklıdır. 2021 yılı ihracat rakamımız 95 milyon \$'a ulaşmıştır. Konsolide vergi öncesi kar ise bir önceki yıla nazaran

%112 artarak 1.1 milyar TL olmuştur. Ekonomist dergisinin araştırmasına göre bu kar rakamı Anadolu şirketleri arasındaki 2. en yüksek karlılık rakamıdır. 2022/1 çeyrek sonu itibarıyla toplam 3692 çalışanımız vardır. Holdingimizin vergi, sigorta borcu yoktur. Döviz borcu yok denecek seviyededir. Kur ve faiz dalgalanmalarından çok az etkilenen yapıdadır. Borçluluk oranı 0,94'ten 0,54'lere inmiştir. 2022 yılı ilk 3 aylık faaliyet sonuçlarına göre ise ciroda yaklaşık yüzde 100, karlılıkta ise yüzde 380 artış gerçekleşmiştir.

ISO 2021 Türkiye İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde önceki yıllarda olduğu gibi bu yılda Holding'imize bağlı üç şirketimiz listede yer alma başarısı göstermiş, ISO İkinci 500 sıralamasında, Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş. 135, Muratlı Karton A.Ş. 237, Kompen PVC A.Ş. 445. sırada yer alarak önemli bir başarıya imza atmıştır.

Düzce ili Cumayeri ilçesinde bulunan üretimi ve ticareti faaliyetinde bulunan Anadolu Rulman A.Ş. yakaladığı büyüme ivmesini daha da artırabilmek amacıyla, üretim üssünü Konya'ya ta-

şımış ve geçtiğimiz Mayıs ayı itibarıyla yeni modern üretim tesisinde imalata başlamıştır. ART Rulman A.Ş., yeni yatırımları ile üretim kapasitesini %25, pazar payını da %10 daha arttırmayı hedeflemektedir. ART'nin ilk 5 yıllık planı; makine parkurunu en az %50 ve istihdam oranını da en az %70 oranında arttırmaktır. ART bu hedeflerine ulaştığında ISO 500 ikinci sıralamaya girmeyi amaçlamaktadır.

BERA Holding şirketlerinden kağıt, karton ve ambalaj sektöründe faaliyetini sürdüren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak önemli bir yatırım projesini ülke ekonomisine katkı sağlamak ve ithalatın önünü kesmek adına hayata geçirmeyi planlıyoruz. Bu hedef doğrultusunda Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu katlanabilir kutu kartonu ve baz, dekor kağıt ithalatını yerli üretimle karşılamak adına önemli bir yatırımı devreye sokma kararı almış bulunuyoruz. Bilindiği üzere şirketimiz 26 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamış olup, yatırımcıların teveccühleri sonucu 01.04.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'a

alınmıştır. Geride kalan 8 aylık süreçte yatırımcısına anlamlı kazanç sağlayan hisse senedi yukarı yönlü performansı ile dikkat çekmeye devam etmektedir. Halk arz fiyatı olan 6,95 TL ile açılış yapan KONKA hissesi bu süre zarfında içerisinde 24,94 TL'lik değere ulaşmıştır.

Yine Grubumuzun savunma sanayindeki öncü şirketi MPG Makine A.Ş.'nin Konya'mızda ürettiği mayna karşı kısmi korumalı kurtarıcı vinçleri Türk Silahlı Kuvvetlerimize güç vermektedir. MPG Makine A.Ş. tarafından üretilecek olan ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı ile 16 Nisan 2021 tarihinde imzaladığı '8\*8 Tekerlekli Kurtarıcı Araç Projesi Sözleşmesi' kapsamındaki araçların imalatı takvimine uygun olarak devam etmektedir.

Holding ve Grup Şirketlerimizin başarıları Yönetim Kurulu ve idarecileri olarak bizleri gururlandırmaktadır. BERA Holding olarak iştiraklerimiz ve çalışanlarımızla önümüzdeki yıllarda da çitayı yükselterek ülke ekonomisine ve sanayi üretimine katma değer üretmeye devam edeceğiz."

FATMA DOĞANAY



# Sanayici soruyor: Kim bu 20 firma?

Sanayicilere **Istanbul Sanayi Odası** ile Merkez Bankası arasındaki tartışmayı sorduk. 'Hepimiz aynı taraftayız' diyen sanayiciler, 'Kredi ve destek alıp dövize yatıran firmalara musluklar kapatılsın' talebinde bulundu

**SANAYİCİLER**, "Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu tüm kredileri ve destekleri 20 firmanın aldığı zaten söyledi. Buradan başlamak lazım. Biz de Merkez Bankası ile aynı şeyleri istiyoruz. Dev gibi firmalar Eximbank kredisi kullanıyor. Bunların önüne geçmek ve kaynağı ihtiyacı olan yere aktarmak gerek." dedi. » **RECEP ERÇİN'in haberi 6'da**



# SANAYİCİLERE ISO-TCMB TARTIŞMASINI SORDUK: Gerilecek bir ortam yok hepimiz aynı taraftayız

ISO'daki tartışma sonrası **sanayiciler** sıkıntılarını ve görüşlerini Aydınlik'a anlattı. **Sanayiciler**, 'Biz de Merkez Bankası ile aynı şeyleri istiyoruz.' diyerek, bankacılık sektörünün kredileme şeklini ve kredilerin büyüklere aktılmasını eleştirdiler



**M**ERKEZ Bankası (TCMB) Başkanı Şahap Kavcıoğlu'nun **İstanbul Sanayi Odası**'nda (ISO) yaptığı açıklamalar tartışılmaya devam ediyor. **Sanayiciler** kredi çekip döviz aldıkları ve stok yaptıkları için eleştiren Kavcıoğlu, son altı ayda bir trilyon liradan fazla kredi kullandırıldığı halde finansman konusunda kendilerine gelen şikayetlere anlam veremediğini ifade etti. Kavcıoğlu bugün ise **Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)** ile görüşecek. Konuştuğumuz **sanayicileri** Kavcıoğlu'nun kendilerine yönelik eleştirilerine katılmadıklarını, sınırlı sayıda firmaların yaptıklarının **sanayinin** tümüne mal edilemeyeceğini belirttiler.

## 'KANALLARI KAPATİYOR HAFİYELİK YAPIYORLAR'

**TOBB** Meclisi'nde yer alan bir **sanayici** Eximbank kredileri konusundaki şikayetlerini şöyle aktardı: "Asıl sıkıntı Eximbank'ın sevk sonrası döviz kredi kanallarını kapatması. Bu krediler Türk parasını koruma kanunu gereği zaten efektif bir döviz transferi olarak değil. O günkü kurdan TL olarak kullanılıyor ve vade geldiğinde kredinin tamamını Merkez Bankası'na döviz olarak satmak zorunda kalıyorduk. Bu kredinin faizi de çok cazipti. En son 3-4 ay önde yıllık yüzde 0,60 ile kullandık. Hadi şimdilerde yüzde 1-2 olsun. Bu kanalı kapatınca TL kredi vermek zorunda kalıp emisyonu artırıyor, enflasyonu artırıyor, sonra da şunu aldın bunu aldın diye hafiyelik yapıyorlar. Bu kanal açılrsa zaten dövizin tamamı Merkez Bankası'na satılacak. Çünkü bankalarda döviz faizi de yüzde 12'leri buldu. **TOBB**'a geldiğinde bunu kendisine soracağız."

## SANAYİCİ SORUYOR: KİM BU 20 FIRMA?

Asıl işi fiyat istikrarını sağlamak ve TL'nin değerini korumak olan Merkez Bankası'nın her toplantıda enflasyon tahminini yüzde 50 artırdığı eleştirisini yapan bir **sanayici** de, "Bizde listeler var diyorlar. O firmalara kredi kanallarını kapatırın olur, biter. Nite kredi veriyorlar?" sorusunu sordu.

ISO Meclis üyesi olan ve Kavcıoğlu'nun katıldığı toplantıda da hazır bulunan bir başka **sanayici** ise, "İki tarafı da iyi anlayıp küçük ve orta ölçekli **sanayiciye** daha fazla yaklaşmalıyız. Kavcıoğlu tüm kredileri ve destekleri 20 firmanın aldığı zaten söyledi. Buradan başlamak lazım. Mesela bir beyaz eşya firması geçen yıl çeyrek milyar dolar AR-GE desteği almış. Bu fir-

manın hibeye desteğe ihtiyacı mı var? Dev gibi firmalar Eximbank kredisi kullanıyor. Bunların önüne geçmek ve kaynağı ihtiyacı olan yere aktarmak gerek. Sonra para kalmadı, diyorlar. Bu firmalar zaten belli ölçüde gelmişler. Onlara parasal olmayan destekler vermek lazım." ifadelerini kullandı.

## ESAS SORUMLU KİM?

Merkez Bankası Başkanı'nın **ISO**'da sert bir tavır sergilemesini anlamsız bulduklarını belirten bir **sanayici** de, "Bizler zaten onunla aynı tarafta aynı şeyleri istiyoruz. O **TÜSIAD**'a kızsın! Esas yüzde 14 ile kredi verip yüzde 24 ile borçlanarak devlet soyuldu. Kamuoyunu kendi taraflarına çekmek için 15-20 firmayı kullanarak tüm **sanayicileri** zan altında bırakmamalılar. Esas sorumlu bu durumu yaratanlar. Döviz stokçuluğu diye bir şey yoktur. TL stokçuluğu olmadığı gibi. Tüzel ve özel kişilerin tercihleri vardır. Türkiye'nin kaynaklarının hiç ihtiyaçlanmamasına rağmen 10-20 firma tarafından kullanılıyor olması çok acı. Yüzde 14 ile devletten kredi alan bankaların neden 45-50 ile faiz aldığını sormak gerek!"

## 'PROJEYE KREDİ VERİLMELİ'

Hem ISO Meclis üyesi olan hem de **TOBB**'da Sektör Meclisi'nde yer alan bir diğer **sanayici** ise yaşanan tartışmaya ilişkin kaleme aldığımız "Serbest piyasa düzeni kaynakları yalan ediyor" başlıklı yazımızdan dolayı bizi tebrik ederek, şunları söyledi: "Başkan Kavcıoğlu'nun söyledikleri bence yanlış anlaşıldı. Kendi alanıyla ilgili malzeme alanla ilgili bir sorun olduğunu sanmıyorum ama adam tekstilci iken yemek **sanayi** ile ilgili stok yapıyorsa bunda sorun var. Başkan, 'Biz elimizden geleni verdik ama döviz alanlar oldu.' diyor. 'Şimdi bizim ihtiyacımız var.' diyor. Bu kadar gerilecek bir ortam yok. Döviz tutmak yanlış ama **sanayiciye** de dövmemek lazım. İşyle ilgili yapana laf etmek lazım. Faaliyet alanlarımızla ilgili kredi dağıtılarken de adamın kapasite raporuna bakmak lazım. Ona göre kredi vermek lazım. Yani özsermayesine göre verilmeli. Bankaya gidiyorsunuz; yüzde 22 ile kullandırıyor diyor ama sonra rasyoların yetersiz deyim faktoringe yolluyor. O da bir süre sonra çeklerin yetersiz deyim bir başka faktoringe yani tefeciye havale ediyor. **TOBB** Başkanı'nun söylediği gibi küçük ve orta ölçekli krediyi ulaştırıyor. Büyükleğin parası var. Bir de bankacılık projeye ortak olmalı. Hayat sigortası diyerek canımıza ortak oluyorlar, ipotek diyerek evdeki catal kaşığa göz diyorlar. Bu devlet yok kaynaklarla pandemi döneminde tıpkı bir anne gibi bize bütün memelerini açtı."



## İmalat durgunluk sinyali verdi

**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye İmalat PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste besinci ay esik değer 50'nin altında kaldı. Endeks, faaliyet kosullarında Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Yavaşlama genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken belirsiz piyasa kosulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Temmuzdaki yavaşlama genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken belirsiz piyasa kosulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi. Talep tarafındaki nispeten olumlu gelişime, yeni ihracat siparişlerindeki yavaş seyrin oldu. Bir diğer olumlu gösterge de bazı firmaların kapasite genişletme cabalarına bağlı olarak istihdam artışının devam etmesiydi. Bununla birlikte, yeni

ise alımlar çok ılımlı düzeyde kaldı ve 26 aydır süren iyileşme eğiliminin en düşük artışı gerçekleşti. Firmalar yeni siparişlerdeki yavaşlamaya bağlantılı olarak satın alma faaliyetlerini yavaşlatırken girdi stoklarında da son uc ayın ilk dususu kaydedildi. Girdi maliyetleri Türk lirasındaki değer kaybına bağlı olarak keskin şekilde artmaya devam etse de bu artış Subat 2021'den beri en ılımlı düzeyde gerçekleşti. Böylece nihai ürün fiyatları enflasyonu üst üste dördüncü ay geriledi ve yaklaşık bir buçuk yılın en düşük artışı kaydedildi. Tedarikçilerin malzeme temin etmede yaşadığı zorluklara ve küresel lojistik sorunlarına bağlı olarak tedarikçilerin teslimat süreleri artmaya devam etti. Tedarik zincirlerindeki aksamalar son uc ayın en belirgin düzeyinde olmasına rağmen yılın başlarına kıyasla çok daha ılımlı seyretti.

## Takip edilen 10 sektörde üretim yavaşladı

**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye Sektörel PMI, temmuz ayında imalat **sanayi** sektöründe genelinde zayıflığa işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. En belirgin dususlerin gerçekleştiği iki sektör, metalik olmayan mineral ürünler ile tekstil ürünleri oldu. Benzer şekilde, 10 sektörün dokuzunda yeni siparişler yavaşlama gösterirken bu durumun istisnası kara ve deniz taşıtları sektöründe kaydedilen güçlü artış oldu. En keskin yavaşlama ise tekstil ürünlerinde gerçekleşti ve bu sektörün yeni siparişleri Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en hızlı dususu

gosterdi. Dış talep tarafında ise kısmen daha olumlu bir tablo gözlemlendi ve on sektörün ucunde yeni ihracat siparişleri artış kaydetti. Talepteki zayıflık belirtilerindeki dusus, sektörlerin cogunlugunda istihdamın azalmasına yol açtı. Gıda ürünleri, ana metal **sanayi** ve giyim ve deri ürünlerinde istihdam artış eğilimi kesintiye uğradı. Satın alma faaliyetlerinde de genelle yaygın bir yavaşlama gözlemlendi. Girdi alımlarını artıran tek sektör kara ve deniz taşıtları oldu. Ancak diğerlerinde olduğu gibi bu sektörde de firmalar girdi stoklarını azalttı.



## AK Parti heyeti Bera Holding'i ziyaret etti

AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyaldız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Angı, Bera Holding'i ziyaret etti. »6'DA



# AK Parti heyeti Bera Holding'i ziyaret etti

AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyalız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Angı, Bera Holding'i ziyaret etti

AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyalız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Angı, Bera Holding'i ziyaret etti. Şirketten yapılan açıklamaya göre, AK Parti heyetini makamında kabul eden Bera Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erol Kaya, ziyaretlerinden dolayı AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta'ya ve beraberindeki heyete teşekkürlerini ilettili. Kaya, ayrıca AK Partili heyete holding çalışmalarını ve faaliyetler hakkında bilgi verdi. Açıklamada görüşlerine yer verilen Kaya, 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak kurulan Bera Holding'in bugünkü geldiği noktaya işaret ederek, şunları kaydetti: "Bera Holding, 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak doğmuştur. Grubun ilk işletmesi, Konya'da



kurulan bir matbaa tesisi ve ardından birinci kağıt fabrikası olmuştur. Müteakip yıllarda holding ortak sayısı hızla artmış ve buna paralel olarak fabrikalar, tesisler ve diğer yatırımlar da artmış, faaliyet gösterilen sektörler de çeşitlenmiştir. Holding hisseleri tamamen tabana yayılmış olup, hiçbir şahsın hâkimiyet sağlayacak derecede payı yoktur. 2012 yılında Borsa'da işlem görmeye başlayan Bera Holding hisseleri BİST'te başarılı bir performans sergilemiş ve bunun neticesinde BİST 100 endeksine dahil edilmiştir, Amerikan FTSE (Financial Times Stock Exchange) ve İngiliz MSCI (Morgan Stanley Capital International) endekslerinde de dahil edilmiştir. Bu en-

deksler hangi hisselere yatırım yapılabileceği konusunda yabancı yatırımcılara fikir vermektedir. Yabancı fonların payı kayda değer bir orana erişmiştir. Holdingin 2021 yılı konsolide cirosu bir önceki yıla nazaran yaklaşık yüzde 50 artışla 4,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Cironun yüzde 80'i iç piyasadandır, yüzde 20'lik kısmı ihracat kaynaklıdır. 2021 yılı ihracat rakamımız 95 milyon dolara ulaşmıştır. Konsolide vergi öncesi kar ise bir önceki yıla nazaran yüzde 112 artarak 1,1 milyar TL olmuştur. Ekonomist dergisinin araştırmasına göre bu kar rakamı Anadolu şirketleri arasındaki 2. en yüksek karlılık rakamıdır. 2022/1 çeyrek sonu itibarıyla toplam 3 bin 692

çalışanımız vardır. Holdingimizin vergi, sigorta borcu yoktur. Döviz borcu yok denecek seviyededir." Düzce ili Cumayeri ilçesinde rulman üretimi ve ticareti faaliyetinde bulunan Anadolu Rulman AŞ'nin yakaladığı büyüme ivmesini daha da artırabilmek amacıyla, üretim üssünü Konya'ya taşıdıklarını ve geçtiğimiz mayıs ayı itibarıyla yeni modern üretim tesisinde imalata başladığını anımsatan Kaya, şu bilgileri paylaştı: "ART Rulman AŞ, yeni yatırımları ile üretim kapasitesini yüzde 25, pazar payını da yüzde 10 daha artırmayı hedeflemektedir. ART'nin ilk 5 yıllık planı, makine parkurunu en az yüzde 50 ve istihdam oranını da en az yüzde 70 artırmaktır. ART

bu hedeflerine ulaştığında ISO 500 ikinci sıralamaya girmeyi amaçlamaktadır. BERA Holding şirketlerinden kağıt, karton ve ambalaj sektöründe faaliyetini sürdüren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret AŞ olarak önemli bir yatırım projesini ülke ekonomisine katkı sağlamak ve ithalatın önünü kesmek adına hayata geçirmeyi planlıyoruz. Bu hedef doğrultusunda Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu katlanabilir kutu kartonu ve baz, dekor kağıt ithalatını yerli üretimle karşılamak adına önemli bir yatırımı devreye sokma kararı almış bulunuyoruz. Bilindiği üzere şirketimiz 26 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamış olup, yatırımcıların teveccühleri sonucu 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'a alınmıştır. Kaya, holding ve grup şirketlerin başarılarından duydukları gururu ifade ederek, önümüzdeki yıllarda da çitayı yükselterek ülke ekonomisine ve sanayi üretimine katkı edebileceklerini aktardı.

»AB Haber Merkezi



# CAPİTAL 500'DEKİ SANKO ŞİRKETLERİN BAŞARISI

Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor. Capital Dergisi'nde, şirketlerin 2021 yılı cirosu baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirmede,





# CAPITAL 500'DEKİ SANKO ŞİRKETLERİN BAŞARISI

*Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor.*

Capital Dergisi'nde, şirketlerin 2021 yılı cirosu baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirmede, bu yıl cirosu bir milyar 675 milyon 491 bin 16 TL ve üzerinde olan firmaların listeye girebildiği belirtildi.

Gaziantep'ten 25 firmanın bulunduğu listede, Sanko Tekstil İşletmeleri 165'inci, Sanko Dış Ticaret 271'inci, Çimko Çimento ve Beton 360'nci, Süper Film Ambalaj 390'nci, Sanko Enerji 456'nci ve Sanko Pazarlama 468'inci sırada yer aldı.

Geçen yıla göre Sanko Tekstil İşletmeleri 41, Çimko Çimento ve Beton 78, Süper Film Ambalaj 12 sıra yükselirken, Sanko Pazarlama 2020 yılında Capital Anadolu 500'e girememişti.

#### ISO ARAŞTIRMASI

**İstanbul Sanayi Odası (ISO)** tarafından, 2021 yılı üretimden net satışlar baz alınarak yapılan araştırmaya göre, SANKO Holding şirketlerinden Sanko Tekstil İşletmeleri 92'nci, Çimko Çimento ve Beton 198'inci, Süper Film Ambalaj 216'nci, Sanko Enerji 302'nci sırada bulunuyor.

#### TİM 1000

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nce (TİM) 2021 yılı verileri baz alınarak gerçekleştirilen en büyük 1000 ihracatçı listesinde Sanko Dış Ticaret 67'nci, Sanko Tekstil İşletmeleri 935'inci sırada bulunuyordu. (Tülay Kara)





# SANKO ŞAMPİYONLAR LİGİNDE

Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor. >2



# SANKO ŞAMPİYONLAR LİGİNDE



Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor.

Capital Dergisi'nde, şirketlerin 2021 yılı cirosu baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirmede, bu yıl cirosu bir milyar 675 milyon 491 bin 16 TL ve üzerinde olan firmaların listeye girebildiği belirtildi.

Gaziantep'ten 25 firmanın bulunduğu listede, Sanko Tekstil İşletmeleri 163'üncü, Sanko Dış Ticaret 271'inci, Çimko Çimento ve Beton 360'ıncı, Süper Film Ambalaj 390'ıncı, Sanko Enerji 456'ncı ve Sanko Pazarlama 468'inci sırada yer aldı.

Geçen yıla göre Sanko Tekstil İşletmeleri 41, Çimko Çimento ve Beton 78, Süper Film Ambalaj 12 sıra yükselirken, Sanko Pazarlama 2020 yılında Capital Anadolu 500'e girememiştir.

## İSO ARAŞTIRMASI

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** tarafından, 2021 yılı üretimden net satışlar baz alınarak yapılan araştırmaya göre, SANKO Holding şirketlerinden Sanko Tekstil İşletmeleri 92'nci, Çimko Çimento ve Beton 198'inci, Süper Film Ambalaj 216'ncı, Sanko Enerji 302'nci sırada bulunuyor.

## TİM 1000

Türkiye İhracatçıları Meclisi'nce (TİM) 2021 yılı verileri baz alınarak gerçekleştirilen en büyük 1000 ihracatçı listesinde Sanko Dış Ticaret 67'nci, Sanko Tekstil İşletmeleri 935'inci sırada bulunuyordu. HABER MERKEZİ



# BERA HOLDİNG'İN CİROSU YÜZDE 50 ARTTI

■ BERA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erol Kaya, "Holdingin 2021 yılı konsolide cirosu bir önceki yıla nazaran yaklaşık yüzde 50 artışla 4,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Cironun yüzde 80'i iç piyasadan, yüzde 20'lik kısmı ihracat kaynaklı" dedi. **6'da**



# BERA HOLDİNG'İN CİROSU YÜZDE 50 ARTTI



BERA HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI EROL KAYA, "HOLDİNGİN 2021 YILI KONSOLİDE CİROSU BİR ÖNCEKİ YILA NAZARAN YAKLAŞIK YÜZDE 50 ARTIŞLA 4,2 MİLYAR TL OLARAK GERÇEKLEŞMİŞTİR. CİRONUN YÜZDE 80'İ İÇ PİYASADAN, YÜZDE 20'LİK KISMI İHRACAT KAYNAKLI" DEDİ

AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyalız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Anı, Bera Holding'i ziyaret etti. Şirketten yapılan açıklamaya göre, AK Parti heyetini makamında kabul eden Bera Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erol Kaya, ziyaretlerinden dolayı AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta'ya ve beraberindeki heyete teşekkürlerini iletti.

Kaya, ayrıca AK Partili heyete holding çalışmalarını ve faaliyetleri hakkında bilgi verdi.

Kaya, 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak kurulan Bera Holding'in bugünkü geldiği noktaya işaret ederek, şunları kaydetti: "Bera Holding, 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak doğmuştur. Grubun ilk işletmesi, Konya'da kurulan bir matbaa tesisi ve ardından birinci kağıt fabrikası olmuştur. Müteakip yıllarda holding ortak sayısı hızla artmış ve buna paralel olarak fabrikalar, tesisler ve diğer yatırımlar da artmış, faaliyet gösterilen sektörler de çeşitlenmiştir. Holding hisseleri tamamen tabana yayılmış olup, hiçbir şahsın hakimiyet sağlayacak derecede payı yoktur. 2012 yılında Borsa'da işlem görmeye başlayan

Bera Holding hisseleri BİST'te başarılı bir performans sergilemiş ve bunun neticesinde BİST 100 endeksinde dahil edilmiştir, Amerikan FTSE (Financial Times Stock Exchange) ve İngiliz MSCI (Morgan Stanley Capital International) endekslerine dahil edilmiştir. Bu endeksler hangi hisselerle yatırım yapılabileceği konusunda yabancı yatırımcılara fikir vermektedir. Yabancı fonların payı kayda değer bir orana erişmiştir. Holdingin 2021 yılı konsolide cirosu bir önceki yıla nazaran yaklaşık yüzde 50 artışla 4,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Cironun yüzde 80'i iç piyasadan, yüzde 20'lik kısmı ihracat kaynaklıdır. 2021 yılı ihracat rakamımız 95 milyon dolara ulaşmıştır. Konsolide vergi öncesi kar ise bir önceki yıla nazaran yüzde 112 artarak 4,1 milyar TL olmuştur. Ekonomist dergisinin araştırmasına göre bu kar rakamı Anadolu şirketleri arasındaki 2. en yüksek karlılık rakamıdır. 2022/1 çeyrek sonu itibarıyla toplam 3 bin 692 çalışmamız vardır. Holdingimizin vergi, sigorta borcu yoktur. Döviz borcu yok denemek seviyesindedir. "Şirketin kur ve faiz dalgalanmalarından çok az etkilenen yapıda olduğunu bildiren Kaya, borçluluk oranının 0,94'ten 0,54'ere indiğini, 2022 yılı ilk 3 aylık faaliyet sonuçlarına göre ise ciroda yaklaşık yüzde 100, karlılıkta ise yüzde 380 artış gerçekleştiğini aktardı.

**"ART RULMAN AŞ, YENİ YATIRIMLARI İLE ÜRETİM**

**KAPASİTESİNİ YÜZDE 25, PAZAR PAYINI DA YÜZDE 10 DAHA ARTIRMAYI HEDEFLERTE"**

Kaya, **ISG** 2021 Türkiye İkinci 500 Büyük **Sanayi** Kuruluşu listesinde önceki yıllarda olduğu gibi bu yılda holdinge bağlı üç şirketin listede yer alma başarısını gösterdiğini belirterek, "**ISG** İkinci 500 sıralamasında, Konya Kağıt San. ve Tic. AŞ 185, Muratlı Karton AŞ 237, Kompon PVC AŞ 445. sırada yer alarak önemli bir başarıya imza atmıştır." ifadelerini kullandı.

Dünya ile Cumayeri ilçesinde rulman üretimi ve ticareti faaliyetinde bulunan Anadolu Rulman AŞ'nin yakaladığı büyüme ivmesini daha da artırabilmek amacıyla, üretim üssünü Konya'ya taşımalarını ve geçtiğimiz mayıs ayı itibarıyla yeni modern üretim tesisinde imalata başladığını anımsatan Kaya, şu bilgileri paylaştı: "ART Rulman AŞ, yeni yatırımları ile üretim kapasitesini yüzde 25, pazar payını da yüzde 10 daha artırmayı hedeflemektedir. ART'nin ilk 5 yıllık planı, makine parkurunu en az yüzde 50 ve istihdam oranını da en az yüzde 70 artırmaktır. ART bu hedeflerine ulaştığında **ISG** 500 ikinci sıralamaya girmeyi amaçlamaktadır. BERA Holding şirketlerinden kağıt, karton ve ambalaj sektöründe faaliyetini sürdüren Konya Kağıt **Sanayi** ve Ticaret AŞ olarak önemli bir yatırım projesini ülke ekonomisine katkı sağlamak ve ithalatın önünü kesmek adına hayata geçirmeyi planlıyoruz. Bu hedef doğrultusunda

Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu katlanabilir kutu kartonu ve baz, dekor kağıt ithalatını yerli üretimle karşılamak adına önemli bir yatırım devreye sokma kararı almış bulunuyoruz. Bilindiği üzere şirketimiz 26 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamış olup, yatırımcıların teveccihleri sonucu 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'a alınmıştır. Geride kalan 8 aylık süreçte yatırımcısına anlamlı kazanç sağlayan hisse senedi yukarı yönlü performansı ile dikkat çekmeye devam etmektedir. Halk arz fiyatı olan 6,95 TL ile açılış yapan KONKA hissesi bu süreçte zarfı içerisinde 24,94 TL'lik değere ulaşmıştır. Yine Grubumuzun savunma **sanayindeki** öncü şirketi MPG Makine AŞ'nin Konya'mızda ürettiği mayına karşı kısmi korumalı kurtarıcı vinçleri Türk Silahlı Kuvvetlerimize güç vermektedir. MPG Makine AŞ tarafından üretilen ve Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın makamına teslim edilmiş olan ve Cumhurbaşkanlığı Savunma **Sanayi** Başkanlığı ile 16 Nisan 2021 tarihinde imzalandığı "8\*8 Tekerlekli Kurtarıcı Araç Projesi Sözleşmesi" kapsamındaki araçların imalatı takvimine uygun olarak devam etmektedir." Kaya, holding ve grup şirketlerinin başarılarından duydukları gururu ifade ederek, önümüzdeki yıllarda da çığır yükseltmek ülke ekonomisine ve **sanayi** üretimine katma değer üretmeye devam edeceklerini aktardı. **Haber Merkezi**



# SANKO Holding damgası



EKONOMİ DERGİSİ  
CAPİTAL'DE  
SANKO  
HOLDİNG'TEN 6  
ŞİRKET YER ALDI

Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor. SAYFA 2'DE

# SANKO Holding damgası



Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor Capital Dergisi'nde, şirketlerin 2021 yılı ciro-

su baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirmede, bu yıl cirosu bir milyar 675 milyon 491 bin 16 TL ve üzerinde olan firmaların listeye girebildiği belirtildi. Gaziantep'ten 25 firmanın bulunduğu listede, Sanko

Tekstil İşletmeleri 163'üncü, Sanko Dış Ticaret 271'inci, Çimko Çimento ve Beton 360'ıncı, Süper Film Ambalaj 390'ıncı, Sanko Enerji 456'ncı ve Sanko Pazarlama 468'inci sırada yer aldı. Geçen yıla göre Sanko Tekstil İş-

EKONOMİ DERGİSİ  
CAPITAL'İN TÜRKİYE'NİN  
EN BÜYÜK ÖZEL SEKTÖR  
ŞİRKETLERİNİ ORTAYA  
KOYAN "ANADOLU 500"  
ARAŞTIRMASI SONUÇLANDI.  
LİSTEDE SANKO'NUN 6  
ŞİRKETİ BULUNUYOR.

letmeleri 41, Çimko Çimento ve Beton 78, Süper Film Ambalaj 12 sıra yükselirken, Sanko Pazarlama 2020 yılında Capital Anadolu 500'e girememişti.

## İSO ARAŞTIRMASI

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** tarafından, 2021 yılı üretimden net satışlar baz alınarak yapılan araştırmaya göre, SANKO Holding şirketlerinden Sanko Tekstil İşletmeleri 92'nci, Çimko Çimento ve Beton 198'inci, Süper Film Ambalaj 216'ncı, Sanko Enerji 302'nci sırada bulunuyor.

## TİM1000

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nce (TİM) 2021 yılı verileri baz alınarak gerçekleştirilen en büyük 1000 ihracatçı listesinde Sanko Dış Ticaret 67'nci, Sanko Tekstil İşletmeleri 935'inci sırada bulunuyordu. (BÜLTEN)



# CAPİTAL 500'DEKİ SANKO ŞİRKETLERİ

Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor.

**C**apital Dergisi'nde, şirketlerin 2021 yılı cirosu baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirilmede, bu yıl cirosu bir milyar 675 milyon 491 bin 16 TL ve üzerinde olan firmaların listeye girebildiği belirtildi.

Gaziantep'ten 25 firmanın bulunduğu listede, Sanko Tekstil İşletmeleri 163'üncü, Sanko Dış Ticaret 271'inci, Çimko Çimento ve Beton 360'inci, Süper Film Ambalaj 390'inci, Sanko Enerji 456'nci ve Sanko Pazarlama 468'inci sırada yer aldı.

Geçen yıla göre Sanko Tekstil İşletmeleri 41, Çimko Çimento ve Beton 78, Süper Film Ambalaj 12 sıra yükselirken, Sanko Pazarlama 2020 yılında Capital Anadolu 500'e girememişti.

## İSO ARAŞTIRMASI

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** tarafından, 2021 yılı üretimden net satışlar baz alınarak yapılan araştırmaya göre,



SANKO Holding şirketlerinden Sanko Tekstil İşletmeleri 92'nci, Çimko Çimento ve Beton 198'inci, Süper Film Ambalaj 216'nci, Sanko Enerji 302'nci sırada bulunuyor.

## TİM 1000

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nce (TİM) 2021 yılı verileri baz alınarak gerçekleştirilen en büyük 1000 ihracatçı listesinde Sanko Dış Ticaret 67'nci, Sanko Tekstil İşletmeleri 935'inci sırada bulunuyordu. **(HABER MERKEZİ)**







## İMALAT SATIN ALMA YÖNETİCİLERİ ENDEKSİ 2 YILIN EN DÜŞÜĞÜNDE

**Türkiye'de imalat satın alma yöneticileri endeksi Temmuz'da 46,96 değerini aldı. Haziran ayında endeks 48,1 olarak kaydedilmişti.**

Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan imalat **sanayi** performansında en hızlı ve güvenilir referans kabul edilen **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat PMI (Satın Alma Yöneticileri Endeksi)** anketinin Temmuz 2022 dönemi sonuçları açıklandı. Eşik değer olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48,1 olarak ölçülen manşet PMI temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste beşinci ay eşik değer 50'nin altında kaldı.

Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuzdaki yavaşlama genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi.

Talep tarafındaki nispeten olumlu gelişme, yeni ihracat siparişlerindeki yatay seyir oldu. Bir diğer olumlu gösterge de bazı firmaların kapasite genişletme çabalarına bağlı olarak istihdam artışının devam etmesiydi. Bununla birlikte, yeni işe alımlar çok ılımlı düzeyde kaldı ve 26 aydır süren iyileşme trendinin en düşük artışı gerçekleşti. Firmalar yeni siparişlerdeki yavaşlamayla bağlantılı olarak satın alma faaliyetlerini yavaşlatırken girdi stoklarında da son üç ayın ilk düşüşü kaydedildi.

Sektörde enflasyonist baskıların hafiflediğine ilişkin sinyaller dikkat çekti. Girdi maliyetleri Türk lirasındaki değer kaybına

bağlı olarak keskin şekilde artmaya devam etse de bu artış Şubat 2021'den beri en ılımlı düzeyde gerçekleşti. Böylece nihai ürün fiyatları enflasyonu üst üste dördüncü ay geriledi ve yaklaşık bir buçuk yılın en düşük artışı kaydedildi. Tedarikçilerin malzeme temin etmede yaşadığı zorluklara ve küresel lojistik sorunlarına bağlı olarak tedarikçilerin teslimat süreleri artmaya devam etti. Tedarik zincirlerindeki aksamlar son üç ayın en belirgin düzeyinde olmasına rağmen yılın başlarına kıyasla çok daha ılımlı seyretti.

**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye İmalat PMI anket verileri hakkında değerlendirmede bulunan S&P Global Market Intelligence Ekonomi Direktörü Andrew Harker, şunları söyledi: "Yılın ikinci yarısının başlamasıyla birlikte piyasalardaki belirsizlikler, talebin yavaş seyri ve fiyat baskıları Türk imalatçıları açısından zorlu faaliyet koşullarına yol açtı. Son PMI anket sonuçları yalnızca yeni ihracat siparişleri ve istihdam tarafında nispeten olumlu bir görünüm sundu. Veriler, enflasyonist baskıların zirve yaptığı yönünde sinyal vermeye devam etti. Hem girdi maliyetleri hem de nihai ürün fiyatlarındaki artışlar yaklaşık bir buçuk yılın en düşük oranında gerçekleşti. Fiyat baskılarındaki azalış, önümüzdeki aylarda firmalara müşterilerini geri kazanabilmeleri için bazı fırsatlar sağlayabilir."

### TAKİP EDİLEN 10 SEKTÖRDE ÜRETİM YAVAŞLADI

**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye Sektörel PMI, temmuz ayın da imalat **sanayi** sektörü genelinde zayıflığa işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. En belirgin düşüşlerin gerçekleştiği iki sektör, metalik ol-

mayan mineral ürünler ile tekstil ürünleri oldu. Benzer şekilde, 10 sektörün dokuzunda yeni siparişler yavaşlama gösterirken bu durumun istisnası kara ve deniz taşıtları sektöründe kaydedilen güçlü artış oldu. En keskin yavaşlama ise tekstil ürünlerinde gerçekleşti ve bu sektörün yeni siparişleri Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en hızlı düşüşü gösterdi. Dış talep tarafında ise kısmen daha olumlu bir tablo gözlemlendi ve on sektörün üçünde yeni ihracat siparişleri artış kaydetti.

Talepteki zayıflık belirtilerinin yanı sıra üretim gereksinimlerindeki düşüş, sektörlerin çoğunluğunda istihdamın azalmasına yol açtı. Gıda ürünleri, ana metal **sanayi** ve giyim ve deri ürünlerinde istihdam artış eğilimi kesintiye uğradı.

Satın alma faaliyetlerinde de genele yaygın bir yavaşlama gözlemlendi. Girdi alımlarını artıran tek sektör kara ve deniz taşıtları oldu. Ancak diğerlerinde olduğu gibi bu sektörde de firmalar girdi stoklarını azalttı.

Girdi maliyetleri enflasyonu yüksek kalmaya devam etse de sektörlerin çoğunda fiyat artış hızı haziran ayı ile kıyaslandığında düşük seyretti. Girdi fiyatlarındaki en belirgin yükseliş metalik olmayan mineral ürünler sektöründe gerçekleşirken en yavaş artış ise ana metal **sanayi**inde kaydedildi. Temmuz ayında satış fiyatlarındaki en ılımlı artış da yine ana metal sektörün de gerçekleşirken aylık bazda enflasyonun hızlandığı tek sektör ağaç ve kağıt ürünleri oldu. Tedarikçilerin teslimat süreleri tüm sektörlerde uzarken tedarikçi performansında en belirgin bozulmanın yaşandığı sektör makine ve metal ürünler oldu. Teslim sürelerindeki en sınırlı artış ise tekstil sektöründe gerçekleşti. **HABER MERKEZİ**



## Capital 500'de 6 Sanko şirketi...

Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor.

Capital Dergisi'nde, şirketlerin 2021 yılı cirosu baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirilmede, bu yıl cirosu bir milyar 675 milyon 491 bin 16 TL ve üzerinde olan firmaların listeye girebildiği belirtildi.

Gaziantep'ten 25 firmanın bulunduğu listede, Sanko Tekstil İşletmeleri 163'üncü, Sanko Dış Ticaret 271'inci, Çimko Çimento ve Beton 360'inci, Süper Film Ambalaj 390'inci, Sanko Enerji 456'ncı ve Sanko Pazarlama 468'inci sırada yer aldı.

Geçen yıla göre Sanko Tekstil İşletmeleri 41, Çimko Çimento

ve Beton 78, Süper Film Ambalaj 12 sıra yükselirken, Sanko Pazarlama 2020 yılında Capital Anadolu 500'e girememiştir.

### İSO ARAŞTIRMASI

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)**

tarafından, 2021 yılı üretimden net satışlar baz alınarak yapılan araştırmaya göre, SANKO Holding şirketlerinden Sanko Tekstil İşletmeleri 92'nci, Çimko Çimento ve Beton 198'inci, Süper Film Ambalaj 216'nci, Sanko Enerji 302'nci sırada bulunuyor.

### TİM 1000

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nce (TİM) 2021 yılı verileri baz alınarak gerçekleştirilen en büyük 1000 ihracatçı listesinde Sanko Dış Ticaret 67'nci, Sanko Tekstil İşletmeleri 935'inci sırada bulunuyordu.

HABER MERKEZİ



# AK PARTİ'DEN BERA'YA ZİYARET

» AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyalız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Angı, BERA Holding'i ziyaret etti. • 4'TE



# AK PARTİ HEYETİ'NDEN BERA'YA ZİYARET



AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyaldız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Angı BERA Holding'i ziyaret etti

AK Parti Heyetini makamında kabul eden BERA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erol Kaya, ziyaretlerinden dolayı AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta'ya ve beraberindeki heyete teşekkürlerini ilettiler. Başkan Erol Kaya AK Partili heyete BERA Holding çalışmalarını ve faaliyetleri hakkında bilgi verdi. 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak kurulan BERA Holding'in bugünkü geldiği noktayı özetleyen Kaya, konuşmasında şu görüşlere yer verdi: "BERA Holding 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak doğmuştur. Grubun ilk işletmesi, Konya'da kurulan bir matbaa tesisi ve ardından birinci kâğıt fabrikası olmuştur. Müteakip yıllarda holding ortak sayısı hızla artmış ve buna paralel olarak fabrikalar, tesisler ve diğer yatırımlar da artmış, faaliyet gösterilen sektörler de çeşitlenmiştir. Holding hisseleri tamamen tabana yayılmış olup, hiçbir şahsın hâkimiyet sağlayacak derecede payı yoktur. 2012 yılında Borsa'da işlem görmeye başlayan BERA Holding hisseleri

BİST'te başarılı bir performans sergilemiş ve bunun neticesinde BİST 400 endeksinde dahil edilmiştir, Amerikan FTSE (Financial Times Stock Exchange) ve İngiliz MSCI (Morgan Stanley Capital International) endekslerine dahil edilmiştir. Bu endeksler hangi hissele-re yatırım yapılabileceği konusunda yabancı yatırımcılara fikir vermektedir. Yabancı fonların payı kayde değer bir orana erişmiştir" dedi.

#### KATMA DEĞER ÜRETMEYE DEVAM EDECEĞİZ

"İSO 2021 Türkiye İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde önceki yıllarda olduğu gibi bu yılda Holding'imize bağlı üç şirketimiz listede yer alma başarısı göstermiş, İSO İkinci 500 sıralamasında, Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş. 135, Muratlı Karton A.Ş. 237, Kompen PVC A.Ş. 445. sırada yer alarak önemli bir başarıya imza atmıştır" diyen Kaya, "Düzce'nin Cumayeri ilçesinde rulman üretimi ve ticareti faaliyetinde bulunan Anadolu Rulman A.Ş. yakaladığı büyüme ivmesini daha da arttırmak amacıyla, üretim üssünü Konya'ya taşımış ve geçtiğimiz Mayıs ayı itibarıyla yeni modern üretim

tesisinde imalata başlamıştır. ART Rulman A.Ş., yeni yatırımları ile üretim kapasitesini %25, pazar payını da %10 daha arttırmayı hedeflemektedir. ART'nin ilk 5 yıllık planı; makine parkurunu en az %50 ve istihdam oranını da en az %70 oranında arttırmaktır. ART bu hedeflerine ulaştığında İSO 500 ikinci sıralamaya girmeyi amaçlamaktadır. BERA Holding şirketlerinde kağıt, karton ve ambalaj sektöründe faaliyetini sürdüren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak önemli bir yatırım projesini ülke ekonomisine katkı sağlamak ve ithalatın önünü kesmek adına hayata geçirmeyi planlıyoruz. Yine Grubumuzun savunma sanayindeki öncü şirketi MPG Makine A.Ş.'nin Konya'mızda ürettiği mayına karşı kısmi korumalı kurtarıcı vinçleri Türk Silahlı Kuvvetlerimize güç vermektedir. Holding ve Grup Şirketlerimizin başarıları Yönetim Kurulu ve idareciler olarak bizleri gururlandırmaktadır. BERA Holding olarak iştiraklerimiz ve çalışanlarımızla önümüzdeki yıllarda da çıatayı yükselterek ülke ekonomisine ve sanayi üretimine katkı değer üretmeye devam edeceğiz" dedi. •Şeydanur Dündar





# İSO Türkiye İmalat PMI temmuzda 46,9 oldu

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI), temmuzda 46,9'a geriledi. İSO Türkiye İmalat PMI anketinin temmuz ayı sonuçları açıklandı. Eşik değeri olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48,1 olarak ölçülen manşet PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste 5. ay eşik değeri 50'nin altında kaldı. Endeks, faaliyet koşullarında mayıs ayından beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuzdaki yavaşlama, genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanır-**

ken, belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi. Talep tarafındaki nispeten olumlu gelişme, yeni ihracat siparişlerindeki yatay seyir oldu. Bir diğer olumlu gösterge de bazı firmaların kapasite genişletme çabalarına bağlı olarak istihdam artışının devam etmesiydi. Bununla birlikte yeni işe alımlar çok ılımlı düzeyde kaldı ve 26 aydır süren iyileşme trendinin en düşük artışı gerçekleşti. •AA



# Capital 500'e SANKO damgası



## SANKO TEKSTİL, SANKO DIŞ TİCARET, ÇİMKO ÇİMENTO, SÜPER FİLM AMBALAJ, SANKO ENERJİ VE SANKO PAZARLAMA LISTEDE YER ALDI

Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor.

Capital Dergisi'nde, şirketlerin 2021 yılı cirosu baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirilmede, bu yıl cirosu bir milyar 675 milyon 491 bin 16 TL ve üzerinde olan firmaların listeye girebildiği belirtildi.

Gaziantep'ten 25 firmanın bulunduğu listede, Sanko Tekstil İşletmeleri 163'üncü, Sanko Dış Ticaret 271'inci, Çimko Çimento ve Beton 360'ıncı, Süper Film Ambalaj 390'ıncı, Sanko Enerji 456'ncı ve Sanko Pazarlama 468'inci sırada yer aldı.

>>>4'DE



# Capital 500'e SANKO damgası

Geçen yıla göre Sanko Tekstil İşletmeleri 41, Çimko Çimento ve Beton 78, Süper Film Ambalaj 12 sıra yükselirken, Sanko Pazarlama 2020 yılında Capital Anadolu 500'e girememiştir.

## ISO ARAŞTIRMASI

**Istanbul Sanayi Odası** (ISO) tarafından, 2021 yılı üretimden net satışlar baz alınarak yapılan araştırmaya göre, SANKO Holding şirketlerinden Sanko Tekstil İşletmeleri 92'nci, Çimko Çimento ve Beton 198'inci, Süper Film Ambalaj 216'nci, Sanko Enerji 302'nci sırada bulunuyor.

## TİM 1000

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nce (TİM) 2021 yılı verileri baz alınarak gerçekleştirilen en büyük 1000 ihracatçı listesinde Sanko Dış Ticaret 67'nci, Sanko Tekstil İşletmeleri 935'inci sırada bulunuyordu. (Bülten)





# MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSELERİ, LGS'DE TARİHİ BAŞARI ELDE ETTİ

HABER: UĞUR  
HALEP  
LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasından sonra savunma **sanayi**, siber güvenlik, yazılım, havacılık, medya gibi farklı alanlarda eğitim veren mesleki ve teknik Anadolu liselerine öğrencilerin büyük ilgi gösterdiği belirlendi. Siber güvenlik alanında siber muhafızlar yetişen Pendik Teknopark MTAL, bu yıl ilk kez öğrenci alan Demirören Medya MTAL, ASELSAN MTAL, Arnavutköy İstanbul Havalimanı MTAL ve İTÜ MTAL %1'lik dilimle

öğrenci olarak gençlerin tercihi oldu. "ROL MODEL OLABİLECEK MESLEK LİSELERİ OLUŞTURDUK"  
Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer, konuya ilişkin yaptığı değerlendirmede, "Türkiye artık birçok alanda atılım yaparken bizler de okullarımızı günün teknolojisine uygun bir şekilde dizayn ediyoruz. Savunma **sanayi**, siber güvenlik, havacılık, mikro mekanik ve medya alanında olduğu gibi birçok farklı alanda öğrenci yetiştiren mesleki ve teknik liselerini



devreye soktuk. Bunun gibi birçok alanda diğer meslek liselerine de rol model olabilecek okullar açtık. Bu, Türkiye'de mesleki eğitimle ilgili algıyı tersine çevirdi. Bugün artık mesleki

eğitimi başarılarıyla konuşuyoruz" dedi. 2022 LGS sınav sonuçlarına bakıldığında meslek liselerinin geçen sene olduğu gibi bu yıl da yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci ala-

rak başarısını arttırarak devam ettirdiğini vurgulayan Özer, şunları söyledi: "Daha önceden ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Konya ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu

Lisesi, Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve İTÜ Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci almışlardı ve artık akademik olarak başarılı öğrencilerin mesleki teknikle eğitime yönelimlerinin ne kadar arttığını göstermişlerdi. Bu sene bunlara kısa süre önce açmış olduğumuz Demirören Medya Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi de katıldı ve ilk defa en yüksek puanla mesleki eğitimde öğrenci almayı başardı." Aynı başarının yerel

**Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer, LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasının ardından mesleki ve teknik Anadolu liselerine yönelimlerin artarak devam ettiğini belirterek mesleki ve teknik Anadolu liselerinin yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci alarak tarihi bir başarıya imza attığını söyledi.**

yerleştirmede de kendini gösterdiğine işaret eden Bakan Özer, "Bu, sadece sınavlı okullarda değil aynı zamanda sınavsız, yerel yerleştirmede de özellikle TOBB'la, ISO'yla İTO'yla, ATO'yla, ASO'yla iş birliği içerisinde yürütülmüş olduğumuz meslek liselerinde doluluk oranlarının yüzde 100'e ulaştığını görüyoruz.

Gerçekten mesleki eğitime sektör temsilcilerini ne kadar dahil edersek süreçlerin ne kadar başarılı bir şekilde yönetildiğini göstermesi anlamında da çok kısa sürede meyvesini veren bir sonuçla karşı karşıyayız. İnşallah bu iş birliklerini arttırarak güçlendirerek mesleki eğitimi çok daha güçlü hale getireceğiz." diye konuştu.





# Bakan Özer: Mesleki ve teknik Anadolu liseleri yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci olarak tarihi başarıya imza attı

(AA) Milli Eğitim Bakanı Mahmut Özer, Liselere Geçiş Sistemi (LGS) kapsamındaki yerleştirme sonuçlarına göre mesleki ve teknik Anadolu liselerinin yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci olarak tarihi bir başarıya imza attığını bildirdi.

Milli Eğitim Bakanlığından (MEB) yapılan yazılı açıklamada, LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasının ardından savunma **sanayi**, siber güvenlik, yazılım, havacılık, medya gibi farklı alanlarda eğitim veren mesleki ve teknik Anadolu liselerine öğrencilerin büyük ilgi gösterdiği ifade edildi.

Siber güvenlik alanında "**siber muhafızlar**" yetişen Pendik Teknopark MTAL, bu yıl ilk kez öğrenci alan Demirören Medya MTAL, ASELSAN MTAL, Arnavutköy İstanbul Havalimanı MTAL ve İTÜ MTAL'in yüzde 1'lik dilimle öğrenci olarak gençlerin tercihi olduğu bildirildi. "Türkiye'de mesleki eğitimle ilgili algıyı

tersine çevirdi"

Açıklamada görüşlerine yer verilen Bakan Özer, Türkiye'nin birçok alanda atılım yaparken, okulların da günün teknolojisine uygun bir şekilde dizayn edildiğini belirterek, şu bilgileri verdi: "**Savunma sanayi, siber güvenlik, havacılık, mikro mekanik ve medya alanında olduğu gibi birçok farklı alanda öğrenci yetiştiren mesleki ve teknik liselerini devreye soktuk. Bunun gibi birçok alanda diğer meslek liselerine de rol model olabilecek okullar açtık. Bu, Türkiye'de mesleki eğitimle ilgili algıyı tersine çevirdi. Bugün artık mesleki eğitimi, başarılarıyla konuşuyoruz.**"

LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasının ardından mesleki ve teknik Anadolu liselerine yönelimlerin artarak devam ettiğini belirten Özer, bu liselerin yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci olarak tarihi bir başarıya

imza attığını vurguladı.

Mesleki eğitimi daha güçlü hale getireceklerini belirten Özer, şunları kaydetti: "**Daha önceden ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Konya ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve İTÜ Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci almışlardı ve artık akademik olarak başarılı öğrencilerin mesleki teknik eğitime yönelimlerinin ne kadar arttığını göstermişlerdi. Bu sene bunlara kısa süre önce açmış olduğumuz Demirören Medya Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi de katıldı ve ilk defa en yüksek puanla mesleki eğitimde öğrenci almayı başardı. Sadece sınavlı okullarda değil aynı zamanda sınavsız, yerel yerleştirmede de özellikle TOBB'la, ISO'yla ITO'yla, ATO'yla, ASO'yla iş birliği içerisinde yürütmüş olduğumuz meslek liselerinde doluluk oranlarının yüzde 100'e ulaştığını görüyoruz. Gerçekten mesleki eğitime sektör temsilcilerini ne kadar dahil edersek süreçlerin ne kadar başarılı bir şekilde yönetildiğini göstermesi anlamında da çok kısa sürede meyvesini veren bir sonuçla karşı karşıyayız. İnşallah bu iş birliklerini arttırarak, güçlendirerek mesleki eğitimi çok daha güçlü hale getireceğiz.**"





## İmalat PMI temmuzda sert geriledi

İmalat PMI temmuzda 46,9'a gerileyerek sektörde daralmanın hızlandığına işaret etti. Veriler pandeminin başından bu yana en belirgin yavaşlamaya işaret etti.

**İstanbul Sanayi Odası** temmuz ayı satın alma yöneticileri endeksi (PMI) verilerini açıkladı. İmalat **sanayinde** faaliyet yürüten şirketlerinin aylık anketlerinden elde edilen **İstanbul Sanayi Odası** Türkiye İmalat PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste beşinci ay eşik değer 50'nin altında kaldı. Yeni siparişler ve üretimde koronavirüs salgınından bu yana en büyük daralmayı kaydetti, istihdam artışı sınırlı kaldı. Ham madde ve fabrika çıkış fiyat artışları ise yavaşladı. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** için S&P Global tarafından derlenen imalat PMI, sektörün art arda beşinci ayda da daraldığını gösterdi. PMI'da 50'nin altında kalan değerler daralmaya işaret ediyor.

almasının ardından temmuzda 46,9'a gerileyerek pandemi dönemi olan Mayıs 2020'den bu yana en belirgin yavaşlamaya işaret etti. İstihdam artışı devam etse de yeni işe alımlar ılımlı kalarak 26 aydır süregelen iyileşme trendinin en düşük artışını kaydetti. Üretim alt endeksi temmuzda 45,7'den 43,3'e, yeni siparişler alt endeksi 44,9'dan 43,6'ya geriledi. Yeni ihracat siparişlerinin yatay seyretmesi ise talep açısından olumlu bir gelişme olarak görüldü. Haziran'da 49,1 değerini alan yeni ihracat siparişleri endeksi temmuzda 49,9 seviyesini görerek ihracat siparişlerindeki daralmanın durduğuna işaret etti.

**PANDE-  
MİDEN  
SONRA  
EN BÜYÜK  
DARALMA**  
PMI haziran-  
da 48,1  
değerini

**GİRDİ MALİYETLERİ  
ARTIYOR**

İmalatçıların girdi maliyetleri TL'deki değer kaybı ve ham madde fiyatlarındaki artışa bağlı olarak üçüncü çeyreğin başında keskin artış göstermeye devam etti ancak Şubat 2021'den bu yana en düşük artış hızı görüldü. Öte yandan fabrika çıkış fiyatlarının artış hızı art arda dördüncü ayda da yavaşladı ve yaklaşık bir buçuk yılın en düşük değerini aldı. Anket katılımcılarının yüzde 37'si girdi fiyatlarında artış bildirirken, yüzde 8'i ise düşüş gördüklerini ifade etti. PMI verilerini değerlendiren S&P Global Ekonomi Direktörü Andrew Harker, "Yılın ikinci yarısının başlamasıyla birlikte piyasalardaki belirsizlikler, talebin yavaş seyri ve fiyat baskıları Türk imalatçıları açısından zorlu faaliyet koşullarına yol açtı. Son PMI anket sonuçları yalnızca yeni ihracat siparişleri ve istihdam tarafında nispeten olumlu bir görünüm sundu" dedi. (REUTERS)

# Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş.'Ye Dört Yol Ticaret Ve Sanayi Odasından Takdir Plaketi

**D**ört Yol Ticaret ve Sanayi Odası, **Istanbul Sanayi Odası** tarafından tespit edilen **Türkiye'nin İlk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu** listesine girmeyi başaran, Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Baştuğ'a takdir plaketi verdi.

Dört Yol Kaymakamı Aydın Ergün, Dört Yol Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Ercan Yıldırım, Oda Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Dede Tokgöz ve Oda Genel Sekreteri Ahmet Karapür'den oluşan heyet Mustafa Baştuğ'u, Osmaniye Organize

Sanayi Bölgesindeki Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş.'nin idari binasında ziyaret etti.

Dört Yol Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Ercan Yıldırım, bölgemizde istihdam, ülkemizde katma değer yaratan sanayi kuruluşları ve iş insanlarıyla her zaman iftihar ettiklerini belirterek "İster küçük, ister orta, isterse de büyük ölçekli işletmeler olsun, hepsi güçleri ve kabiliyetleri ölçüsünde bölgemize ve ülkemize değer katmakta. Dört Yol Ticaret ve Sanayi Odası olarak tüm işletmelerimiz ve yatırımcılarımız ile gurur duyuyoruz. Oda olarak üzerimize düşen her türlü kolaylığı sağlamaya hazırız. Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı değerli ağabeyimiz ve dostumuz Mustafa Baştuğ'u elde ettiği başarıdan dolayı tebrik ediyor, kendilerine üyelerimiz adına bir takdir plaketi takdim ediyoruz" dedi... > 2'de





# Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş.'Ye

## Dörtüyl Ticaret Ve Sanayi Odasından Takdir Plaketi

Dörtüyl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Ercan Yıldırım, bölgemizde istihdam, ülkemizde katma değer yaratan sanayi kuruluşları ve iş insanlarıyla her zaman iftihar ettiklerini belirterek "İster küçük, ister orta, isterse de büyük ölçekli işletmeler olsun, hepsi güçleri ve kabiliyetleri ölçüsünde bölgemize ve ülkemize değer katmakta. Dörtüyl Ticaret ve Sanayi Odası olarak tüm işletmelerimiz ve yatırımcılarımız ile gurur duyuyoruz. Oda olarak üzerimize düşen her türlü kolaylığı sağlamaya hazırız. Baştuğ Metalürji Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı değerli ağabeyimiz ve dostumuz Mustafa Baştuğ'u elde ettiği başarıdan dolayı tebrik ediyor, kendilerine üyelerimiz adına bir takdir plaketi takdim ediyoruz" dedi.

Dörtüyl Kaymakamı Aydın Ergün ise Türkiye'nin sayılı çelik üreticileri arasında olan Baştuğ Metalürjinin Yönetim Kurulu ve çalışanlarını, üretim yaptığı bölge başta olmak üzere sağladığı istihdam ve üstlendikleri sosyal sorumluluk projeleri nedeniyle tebrik etti. 1 milyar doları aşan cirosuyla Türkiye'deki demir çelik sektörü içerisinde ilk 10 firma içinde yer almış olmasını büyük bir mutlulukla karşıladıklarını belirtti.

Baştuğ Metalürji Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Baştuğ da yaptığı açıklamada; "Teknolojik yatırımlarla her gün büyümeye ve kaliteli üretimi refleks haline getirmeye odaklanan firmamız, 1 milyar doları aşan cirosuyla Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi'nde, 145 bini kapalı, toplam 700 bin m2'lik tesislerinde hizmet vermektedir. Yıllık 2 milyon ton sıvı çelik üretim kapasiteli Baştuğ Metalürji, dünyada ilk kez kullanılan ve günlük 6.500 ton sıvı çelik üretim kapasiteli teleskopik tip elektrikli ark ocağına sahiptir.



Entegre haddehane yatırımıyla Ø8-Ø65 mm arası nervürlü inşaat demiri üretim gücüne kavuşan tesiste şu anda Ø8- Ø40mm arası nervürlü inşaat demiri üretilmektedir. En büyük hedef; yeni yatırımlarla ülkemizin dünya demir-çelik sektöründeki payını hızla artırmaktır. Baştuğ Metalürji'nin vazgeçilmez önceliği; kalıcılık, kalite, dürüstlük ve şeffaflık ilkeleriyle

çalışmaktır. Bu ilkeler ışığında teknoloji ve kapasite artış yatırımlarıyla sektördeki yükselişini durmaksızın sürdürecektir." Dedi ve ziyaretten duyduğu memnuniyeti belirtti.

Ziyaret karşılıklı iyi niyet temennilerinin iletilmesi ve bölgedeki enerji ile petrokimya yatırımları üzerine devam etti.  
*Haber : Sedat İSKENDEROĞLU*



# İmalat sanayide daralma hızlandı

**ISO** İmalat PMI, Temmuz'da 46,9'a geriledi. Üst üste beşinci ay eşik değer olan 50'nin altında kalan endeks, Mayıs 2020'den bu yana en düşük seviyede kaldı

İMALAT sanayinde daralma Temmuz'da hızlandı. Türkiye imalat sanayi satın alma yöneticileri endeksi (PMI) Temmuz'da 46.9'a gerileyerek sektördeki daralmanın yetersiz talebe paralel olarak hızlandığına işaret etti. Yeni siparişler ve üretimde koronavirüs salgınından bu yana en büyük daralmayı kaydetti, istihdam artışı sınırlı kaldı. Ham madde ve fabrika çıkış fiyat artışları ise yavaşladı.

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** için S&P

Global tarafından derlenen imalat PMI, sektörün art arda beşinci ayda da daraldığını gösterdi. PMI'da 50'nin altında kalan değerler daralmaya işaret ediyor.

## BELİRGİN YAVAŞLAMA

PMI Haziran'da 48.1 değerini almasının ardından Temmuz'da 46.9'a gerileyerek Mayıs 2020'den bu yana en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. Benzer şekilde 10 sektörün dokuzunda yeni siparişler yavaşlama gösterdi, bu durumun istisnası kara ve deniz taşıtları sektöründe kaydedilen güçlü artış oldu. Dış talep tarafında ise kısmen daha olumlu bir tablo gözlendi ve üç sektörde yeni ihracat siparişleri artış kaydetti.



## 'Sanayiciyi tehdit eden anlayış ülke yönetemez'

CHP İzmir Milletvekili ve Ekonomi Masası üyesi Bedri Serter, **İstanbul Sanayi Odası** Meclisi toplantısına katılan ve sanayicilerin yüksek kredi faizlerinden şikâyet etmesinin ardından söz alıp, "kredi çekip döviz alanları, kredi alıp araba alanları biliyoruz, elimizde listesi var" diyerek sanayicileri suçlayan Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu'na tepki gösterdi. Serter, "Bu ülkenin ekonomisini ayakta tutmak için canını dişine takarak mücadele eden sanayicilerimize tehditleriniz işlemez. Kendi hatalarınızı sanayicilerimize mal edemezsiniz. Üretimi teşvik eden değil sanayiciyi tehdit eden anlayış bu ülkeyi daha fazla yönetemez" dedi.



# BAKAN ÖZER: MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSELERİ YÜZDE 1'LİK BAŞARI DİLİMİNDEN ÖĞRENCİ ALARAK TARİHİ BAŞARIYA İMZA ATTI



(AA) Milli Eğitim Bakanı Mahmut Özer, Liselere Geçiş Sistemi (LGS) kapsamındaki yerleştirme sonuçlarına göre mesleki ve teknik Anadolu liselerinin

yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci olarak tarihini bir başarıya imza attığını bildirdi.

Milli Eğitim Bakanlığının (MEB) yapılan yazılı açıklamada, LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasının ardından savunma sanayi, siber güvenlik, yazılım, havacılık, medya gibi farklı alanlarda eğitim veren mesleki ve teknik Anadolu liselerine öğrencilerin büyük ilgi gösterdiği ifade edildi.

Siber güvenlik alanında "siber muhafızlar" yetişen Pendik Teknopark MTAL, bu yıl ilk kez öğrenci alan Demirören Medya MTAL, ASELSAN MTAL, Arnavutköy İstanbul Havalimanı MTAL ve İTÜ MTAL'in yüzde 1'lik dilimle öğrenci olarak gençlerin tercihi olduğu bildirildi.

**"Türkiye'de mesleki eğitimle ilgili algıyı tersine çevirdi"**

Açıklamada görüşlerine yer verilen Bakan Özer, Türkiye'nin birçok alanda atılım yaparken, okulların da günün teknolojisine uygun bir şekilde dizayn edildiğini belirterek, su bilileri verdi:

"Savunma sanayi, siber güvenlik, havacılık, mikro mekanik ve medya alanında olduğu gibi birçok farklı alanda öğrenci yetiştiren mesleki ve teknik liselerini devreye soktuk.

Bunun gibi birçok alanda diğer meslek liselerine de rol model olabilecek okullar açtık. Bu, Türkiye'de mesleki eğitimle ilgili algıyı tersine çevirdi. Bugün artık mesleki eğitimi, başarılarıyla konuşuyoruz."

LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasının ardından mesleki ve teknik Anadolu liselerine yönelimlerin artarak devam ettiğini belirten Özer, bu liselerin yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci olarak tarihini bir başarıya imza attığını vurguladı.

Mesleki eğitimi daha güçlü hale getireceklerini belirten Özer, şunları kaydetti:

"Daha önceden ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Konya ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve İTÜ Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi yüzde

1'lik başarı diliminden öğrenci almışlardı ve artık akademik olarak başarılı öğrencilerin mesleki teknik eğitime yönelimlerinin ne kadar arttığını göstermişlerdi. Bu sene bunlara kısa süre önce açmış olduğumuz Demirören Medya Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi de katıldı ve ilk defa en yüksek puanla mesleki eğitimde öğrenci almayı başardı.

Sadece sınavsız okullarda değil aynı zamanda sınavsız, yerel yerleştirmede de özellikle TOBB'la, ISO'yla İTO'yla, ATO'yla, ASO'yla iş birliği içerisinde yürütmüş olduğumuz meslek liselerinde doluluk oranlarının yüzde 100'e ulaştığını görüyoruz. Gerçekten mesleki eğitime sektör temsilcilerini ne kadar dahil edersek süreçlerin ne kadar başarılı bir şekilde yönetildiğini göstermesi anlamında da çok kısa sürede meyvesini veren bir sonuçla karşı karşıyayız. İnşallah bu iş birliklerini arttırarak, güçlendirerek mesleki eğitimi çok daha güçlü hale getireceğiz."



# Dörtyol Odasından Baştuğ'a takdir plaketi

ÖZKAN BAKKAYLI

**D**örtyol Ticaret ve Sanayi Odası, **İstanbul Sanayi Odası**

tarafından tespit edilen **Türkiye'nin ilk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu** listesine girmeyi başaran, Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Baştuğ'a takdir plaketi verdi. Dörtyol Kaymakamı Aydın Ergün, Dörtyol Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Ercan Yıldırım, Oda Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Dede Tokgöz ve Oda Genel Sekreteri Ahmet Karapür'den oluşan heyet Mustafa Baştuğ'u, Osmaniye Organize Sanayi Bölgesindeki Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş.'nin idari binasında ziyaret etti.

Dörtyol Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Ercan Yıldırım, bölgemizde istihdam, ülkemizde katma değer yaratan sanayi kuruluşları ve iş insanlarıyla her zaman iftihar ettiklerini belirterek "İster küçük, ister orta, isterse de büyük ölçekli işletmeler olsun, hepsi güçleri ve kabiliyetleri ölçüsünde bölgemize ve ülkemize değer katmakta. Dörtyol Ticaret ve Sanayi Odası olarak tüm işletmelerimiz



ve yatırımcılarımız ile gurur duyuyoruz. Oda olarak üzerimize düşen her türlü kolaylığı sağlamaya hazırız. Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı değerli ağabeyimiz ve dostumuz Mustafa Baştuğ'u elde ettiği başarıdan dolayı tebrik ediyor, kendilerine üyelerimiz adına bir takdir plaketi takdim ediyoruz" dedi. Dörtyol Kaymakamı Aydın Ergün ise Türkiye'nin sayılı çelik üreticileri arasında olan Baştuğ Metalurjinin Yönetim Kurulu ve çalışanlarını, üretim yaptığı bölge başta olmak üzere sağladığı istihdam ve üstlendikleri sosyal sorumluluk projeleri nedeniyle tebrik etti. 1 milyar doları aşan cirosuyla Türkiye'deki demir çelik

sektörü içerisinde ilk 10 firma içinde yer almış olmasını büyük bir mutlulukla karşıladıklarını belirtti. Baştuğ Metalurji Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Baştuğ da yaptığı açıklamada; "Teknolojik yatırımlarla her gün büyümeye ve kaliteli üretimi refleks haline getirmeye odaklanan firmamız, 1 milyar doları aşan cirosuyla Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi'nde, 145 bini kapalı, toplam 700 bin m2'lik tesislerinde hizmet vermektedir. Yıllık 2 milyon ton sıvı çelik üretim kapasiteli Baştuğ Metalurji, dünyada ilk kez kullanılan ve günlük 6.500 ton sıvı çelik üretim kapasiteli teleskopik tip elektrikli ark ocağına sahiptir. Entegre

haddehane yatırımıyla Ø8-Ø65 mm arası nervürlü inşaat demiri üretim gücüne kavuşan tesiste şu anda Ø8- Ø40mm arası nervürlü inşaat demiri üretilmektedir. En büyük hedef; yeni yatırımlarla ülkemizin dünya demir-çelik sektöründeki payını hızla artırmaktır. Baştuğ Metalurji'nin vazgeçilmez önceliği; kalıcılık, kalite, dürüstlük ve şeffaflık ilkeleriyle çalışmaktır. Bu ilkeler ışığında teknoloji ve kapasite artış yatırımlarıyla sektördeki yükselişini dumsaksızın sürdürecektir." Dedi ve ziyaretten duyduğu memnuniyeti belirtti. Ziyaret karşılıklı iyi niyet temennilerinin iletilmesi ve bölgedeki enerji ile petrokimya yatırımları üzerine devam etti.





# İmalat sanayide daralma hızlandı: PMI, iki yılın en düşüğünde

**İSO** İmalat PMI, Temmuz'da 46,9'a geriledi. Üst üste beşinci ay eşik değer olan 50'nin altında kalan endeks, Mayıs 2020'den bu yana en düşük seviyede. Üretim ve yeni siparişlerde COVID-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi.

İmalat sanayinde daralma Temmuz'da hızlandı. Türkiye imalat sanayi satın alma yöneticileri endeksi (PMI) Temmuz'da 46,9'a gerileyerek sektördeki daralmanın yetersiz talebe paralel olarak hızlandığına işaret etti. Yeni siparişler ve üretimde koronavirüs salgınından bu yana en büyük daralmayı kaydetti, istihdam artışı sınırlı kaldı. Ham madde ve fabrika çıkış fiyat artışları ise yavaşladı.

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** için S&P Global tarafından derlenen imalat PMI, sektörün art arda beşinci ayda da daraldığını gösterdi. PMI'da 50'nin altında kalan değerler daralmaya işaret ediyor. PMI Haziran'da 48,1 değerini almasının ardından Temmuz'da 46,9'a gerileyerek Mayıs 2020'den bu yana en belirgin yavaşlamaya işaret etti.

Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. Benzer şekilde 10 sektörün dokuzunda yeni siparişler yavaşlama gösterdi, bu durumun istisnası kara ve deniz taşıtları sektöründe kaydedilen güçlü artış



oldu. Dış talep tarafında ise kısmen daha olumlu bir tablo gözlemlendi ve üç sektörde yeni ihracat siparişleri artış kaydetti.

İstihdam artışı devam etse de yeni işe alımlar ılımlı kalarak 26 aydır süregelen iyileşme trendinin en düşük artışını kaydetti. Üretim alt endeksi Temmuz'da 45,7'den 43,3'e, yeni siparişler alt endeksi 44,9'dan 43,6'ya geriledi.

Yeni ihracat siparişlerinin yatay seyretmesi ise talep açısından olumlu bir gelişme olarak görüldü. Haziran'da 49,1 değerini alan yeni ihracat siparişleri endeksi Temmuz'da 49,9 seviyesini görerek ihracat siparişlerindeki daralmanın durduğuna işaret etti.

İmalatçıların girdi maliyetleri TL'deki değer kaybı ve hammadde fiyatlarındaki artışa bağlı olarak üçüncü çeyreğin başında kes-

kin artış göstermeye devam etti ancak Şubat 2021'den bu yana en düşük artış hızı görüldü. Öte yandan fabrika çıkış fiyatlarının artış hızı art arda dördüncü ayda da yavaşladı ve yaklaşık bir buçuk yılın en düşük değerini aldı.

Anket katılımcılarının yüzde 37'si girdi fiyatlarında artış bildirirken, yüzde 8'i ise düşüş gördüklerini ifade etti.

PMI verilerini değerlendiren S&P Global Ekonomi Direktörü Andrew Harker, "Yılın ikinci yarısının başlamasıyla birlikte piyasalardaki belirsizlikler, talebin yavaş seyri ve fiyat baskıları Türk imalatçıları açısından zorlu faaliyet koşullarına yol açtı. Son PMI anket sonuçları yalnızca yeni ihracat siparişleri ve istihdam tarafında nispeten olumlu bir görünüm sundu" dedi. (dünya)



# İmalat PMI 46,9'a geriledi

**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye İmalat PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste beşinci ay eşik değeri 50'nin altında kaldı. Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. Yavaşlama genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi.

**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye Sektörel PMI raporu da temmuzda imalat sanayi sektörü genelinde zayıflığa işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. Benzer şekilde 10 sektörün dokuzunda yeni siparişler yavaşlama gösterdi, bu durumun istisnası kara ve deniz taşıtları sektöründe

kaydedilen güçlü artış oldu. Dış talep tarafında ise kısmen daha olumlu bir tablo gözlemlendi ve üç sektörde yeni ihracat siparişleri artış kaydetti.

Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan imalat sanayi performansında en hızlı ve güvenilir referans kabul edilen **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat PMI (Satın Alma Yöneticileri Endeksi)** anketinin Temmuz 2022 dönemi sonuçları açıklandı. Eşik değeri olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48,1 olarak ölçülen manşet PMI temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste beşinci ay eşik değeri 50'nin altında kaldı.

Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs 2020'den beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuzdaki yavaşlama genel bir talep

yetersizliğinden kaynaklanırken belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi.

Talep tarafındaki nispeten olumlu gelişme, yeni ihracat siparişlerindeki yatay seyir oldu. Bir diğer olumlu gösterge de bazı firmaların kapasite genişletme çabalarına bağlı olarak istihdam artışının devam etmesiydi. Bununla birlikte, yeni işe alımlar çok ılımlı düzeyde kaldı ve 26 aydır süren iyileşme trendinin en düşük artışı gerçekleşti. Firmalar yeni siparişlerdeki yavaşlamayla bağlantılı olarak satın alma faaliyetlerini yavaşlatırken girdi stoklarında da son üç ayın ilk düşüşü kaydedildi. Habertürk

## BAKAN ÖZER: MESLEK LİSELERİ LGS'DE TARİHİ BAŞARI ELDE ETTİ



Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer, LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasının mesleki ve teknik Anadolu liselerinin yüzde 1'lik başan diliminden öğrenci olarak tarihi bir başarıya imza attığını söyledi.

MEB'den yapılan açıklamada LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasından sonra savunma **sanayi**, siber güvenlik, yazılım, havacılık, medya gibi farklı alanlarda eğitim veren mesleki ve teknik Anadolu liselerine öğrencilerin büyük ilgi gösterdiği ifade edildi.

Açıklamada, siber güvenlik alanında siber muhafızlar yetişen Pendik Teknopark MTAL, bu yıl ilk kez öğrenci alan Demirören Medya MTAL, ASELSAN MTAL, Arnavutköy İstanbul Havalimanı MTAL ve İTÜ MTAL yüzde 1'lik dilimle öğrenci olarak gençlerin tercihi olduğu bilgisine yer verildi.

### "ROL MODEL OLABİLECEK MESLEK LİSELERİ OLUŞTURDUK"

Açıklamada, görüşlerine yer verilen Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer, konuya ilişkin yaptığı değerlendirmede, "Türkiye artık birçok alanda atılım yaparken bizler de okullarımızı günün teknolojisine uygun bir şekilde dizayn ediyoruz. Savunma **sanayi**, siber güvenlik, havacılık, mikro mekanik ve medya alanında olduğu gibi birçok farklı alanda öğrenci yetiştiren mesleki ve teknik liselerini devreye soktuk. Bunun gibi birçok alanda diğer meslek liselerine de rol model olabilecek okullar açtık. Bu, Türkiye'de mesleki eğitimle ilgili algıyı tersine çevirdi. Bugün artık mesleki eğitimi başarılarıyla konuşuyoruz." dedi.

2022 LGS sınav sonuçlarına bakıldığında meslek liselerinin geçen sene olduğu gibi bu yıl da yüzde 1'lik başan diliminden öğrenci olarak başansını artırarak devam ettirdiğini vurgulayan Özer, şunları söyledi: "Daha önceden ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Konya ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve İTÜ Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi yüzde 1'lik başan diliminden öğrenci almışlardı ve artık akademik olarak başarılı öğrencilerin mesleki teknik eğitime yönelimlerinin ne kadar arttığını göstermişlerdi. Bu sene bunlara kısa süre önce açmış olduğumuz Demirören Medya Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi de katıldı ve ilk defa en yüksek puanla mesleki eğitimde öğrenci almayı başardı."

Aynı başarının yerel yerleştirmede de kendini gösterdiğine işaret eden Bakan Özer, "Bu, sadece sınavlı okullarda değil aynı zamanda sınavsız, yerel yerleştirmede de özellikle TOBB'la, ISO'yla İTO'yla, ATO'yla, ASO'yla iş birliği içerisinde yürütmüş olduğumuz meslek liselerinde doluluk oranlarının yüzde 100'e ulaştığını görüyoruz.

Gerçekten mesleki eğitime sektör temsilcilerini ne kadar dahil edersek süreçlerin ne kadar başarılı bir şekilde yönetildiğini göstermesi anlamında da çok kısa sürede meyvesini veren bir sonuçla karşı karşıyayız. İnşallah bu iş birliklerini artırarak, güçlendirerek mesleki eğitimi çok daha güçlü hale getireceğiz." diye belirtti. (İLKHA)



# BERA HOLDİNG ÜLKEMİZİN ekonomisine değer katıyor



AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyaldız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Angı, Bera Holding'i ziyaret etti. Şirketten yapılan açıklamaya göre, AK Parti heyetini makamında kabul eden Bera Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erol Kaya, ziyaretlerinden dolayı AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta'ya ve beraberindeki heyete teşekkürlerini ilettiler. Kaya, ayrıca AK Partili heyete holding çalışmalarını ve faaliyetleri hakkında bilgi verdi. Açıklamada görüşlerine yer verilen Kaya, 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak kurulan Bera Holding'in bugünkü geldiği noktaya işaret etti. 4'te



# BERA HOLDİNG ÜLKEMİZİN ekonomisine değer katıyor

AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyalız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Anı BERA Holding'i ziyaret etti

AK Parti Heyetini makamında kabul eden BERA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erol Kaya, ziyaretlerinden dolayı AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta'ya ve beraberindeki heyete teşekkürlerini ilettiler. Başkan Erol Kaya AK Partili heyete BERA Holding çalışmalarını ve faaliyetlerini hakkında bilgi verdi. 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak kurulan BERA Holding'in bugünkü geldiği noktayı özetleyen Kaya, konuşmasında şu görüşlere yer verdi: "BERA Holding 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak doğmuştur. Grubun ilk işletmesi, Konya'da kurulan bir matbaa tesisi ve ardından birinci kâğıt fabrikası olmuştur. Müteakip yıllarda holding ortak sayısı hızla artmış ve buna paralel olarak fabrikalar, tesisler ve diğer yatırımlar da artmış, faaliyet gösterilen sektörler de çeşitlenmiştir. Holding hisseleri tamamen tabana yayılmış olup, hiçbir şahsın hâkimiyet sağlayacak derecede payı yoktur. 2012 yılında Borsa'da işlem görmeye başlayan BERA Holding hisseleri BİST'te başarılı bir performans sergilemiş ve bunun neticesinde BİST 100 endeksinde dahil edilmiştir. Amerikan FTSE (Financial Times Stock Exchange) ve İngiliz MSCI (Morgan Stanley Capital International) endekslerine dahil edilmiştir. Bu endeksler hangi hisselerle yatırım yapılabilirliği konusunda yabancı yatırımcılara fikir vermektedir. Yabancı fonların payı kayde değer bir orana erişmiştir. Holding'in 2021 yılı konsolide cirosu bir önceki yıla nazaran yaklaşık %50 artışla 4.2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Cironun %80'i iç piyasadan, %20'lik kısmı ihracat kaynaklıdır. 2021 yılı ihracat rakamımız 95 milyon \$'a ulaşmıştır. Konsolide vergi öncesi kar ise bir önceki yıla



nazaran %112 artarak 1.1 milyar TL olmuştur. Ekonomist dergisinin araştırmasına göre bu kar rakamı Anadolu şirketleri arasındaki 2. en yüksek karlılık rakamıdır. 2022/1 çeyrek sonu itibarıyla toplam 3692 çalışmamız vardır. Holdingimizin vergi, sigorta borcu yoktur. Döviz borcu yok denecek seviyededir. Kur ve faiz dalgalanmalarından çok az etkilenen yapıdadır. Borçluluk oranı 0,94'ten 0,54'lere inmiştir. 2022 yılı ilk 3 aylık faaliyet sonuçlarına göre ise ciroda yaklaşık yüzde 100, karlılıkta ise yüzde 380 artış gerçekleşmiştir. ISO 2021 Türkiye İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde önceki yıllarda olduğu gibi bu yılda Holding'imize bağlı üç şirketimiz listede yer alma başarısını göstermiş, ISO İkinci 500 sıralamasında, Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş. 135, Muratlı Karton A.Ş. 237, Kompen PVC A.Ş. 445. sırada yer alarak önemli bir



başarıya imza atmıştır. Düzce ili Cumayeri ilçesinde rulman üretimi ve ticareti faaliyetinde bulunan Anadolu Rulman A.Ş. yakaladığı büyüme imesini daha da artırabilmek amacıyla, üretim üssünü Konya'ya taşımış ve geçtiğimiz Mayıs ayı itibarıyla yeni modern üretim tesisinde imalataya başlamıştır. ART Rulman A.Ş., yeni yatırımları ile üretim kapasitesini %25, pazar payını da %10 daha artırmayı hedeflemektedir. ART'nin ilk 5 yıllık planı; makine parkurunu en az %50 ve istihdam oranını da en az %70 oranında arttırmaktır. ART bu hedeflerine ulaştığında ISO 500 ikinci sıralamaya

girmeyi amaçlamaktadır. BERA Holding şirketlerinden kağıt, karton ve ambalaj sektöründe faaliyetini sürdüren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak önemli bir yatırım projesini ülke ekonomisine katkı sağlamak ve ithalatın önünü kesmek adına hayata geçirmeyi planlıyoruz. Bu hedef doğrultusunda Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu katlanabilir kutu kartonu ve baz, dekor kağıt ithalatını yerli üretimle karşılamak adına önemli bir yatırım devreye sokma kararı almış bulunuyoruz. Bilindiği üzere şirketimiz 26 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamış olup, yatırımcıların teveccühleri sonucu 01.04.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'a alınmıştır. Geride kalan 8 aylık süreçte yatırımcısına anlamlı kazanç sağlayan hisse senedi yukarı yönlü performansı ile dikkat çekmeye devam etmektedir. Halk arz

fıyatı olan 6,95 TL ile açılış yapan KONKA hissesi bu süre zarfında 24,94 TL'lik değere ulaşmıştır. Yine Grubumuzun savunma sanayindeki öncü şirketi MPG Makine A.Ş.'nin Konya'da ürettiği mayına karşı kısmi korumalı kurtarıcı vinçleri Türk Silahlı Kuvvetlerimize güç vermektedir. MPG Makine A.Ş. tarafından üretilen ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı ile 16 Nisan 2021 tarihinde imzaladığı '8\*8 Tekerlekli Kurtarıcı Araç Projesi Sözleşmesi' kapsamındaki araçların imalatı takvimine uygun olarak devam etmektedir. Holding ve Grup Şirketlerimizin başarıları Yönetim Kurulu ve idareciler olarak bizleri gururlandırmaktadır. BERA Holding olarak iştiraklerimiz ve çalışanlarımızla önümüzdeki yıllarda da çitayı yükseltmek ülke ekonomisine ve sanayi üretimine katma değer üretmeye devam edeceğiz." Haber MERKEZİ



## **SANKO TEKSTİL, SANKO DIŞ TİCARET, ÇİMKO ÇİMENTO, SÜPER FİLM AMBALAJ, SANKO ENERJİ VE SANKO PAZARLAMA LİSTEDE YER ALDI**

■ Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor. **S.6**





# SANKO TEKSTİL, SANKO DIŞ TİCARET, ÇİMKO ÇİMENTO, SÜPER FİLM AMBALAJ, SANKO ENERJİ VE SANKO PAZARLAMA LİSTEDE YER ALDI

Gaziantep / Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor.

Capital Dergisi'nde, şirketlerin 2021 yılı cirosu baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirmede, bu yıl cirosu bir milyar 675 milyon 491 bin 16 TL ve üzerinde olan firmaların listeye girebildiği belirtildi.

Gaziantep'ten 25 firmanın bulunduğu listede, Sanko Tekstil İşletmeleri

163'üncü, Sanko Dış Ticaret 271'inci, Çimko Çimento ve Beton 360'ıncı, Süper Film Ambalaj 390'ıncı, Sanko Enerji 456'ncı ve Sanko Pazarlama 468'inci sırada yer aldı.

Geçen yıla göre Sanko Tekstil İşletmeleri 41, Çimko Çimento ve Beton 78, Süper Film Ambalaj 12 sıra yükselirken, Sanko Pazarlama 2020 yılında Capital Anadolu 500'e girememiştir.

## ISO ARAŞTIRMASI

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** tarafından, 2021 yılı üretimden net satışlar baz

alınarak yapılan araştırmaya göre, SANKO Holding şirketlerinden Sanko Tekstil İşletmeleri 92'nci, Çimko Çimento ve Beton 198'inci, Süper Film Ambalaj 216'ncı, Sanko Enerji 302'inci sırada bulunuyor.

## TİM 1000

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nce (TİM) 2021 yılı verileri baz alınarak gerçekleştirilen en büyük 1000 ihracatçı listesinde Sanko Dış Ticaret 67'nci, Sanko Tekstil İşletmeleri 935'inci sırada bulunuyordu. Haber Şükrü Uncuoğlu



## PMI, İKİ YILIN EN DÜŞÜĞÜNDE

**İSO** İmalat PMI, Temmuz'da 46,9'a geriledi. Üst üste beşinci ay eşik değeri olan 50'nin altında kalan endeks, Mayıs 2020'den bu yana en düşük seviyede. Üretim ve yeni siparişlerde COVID-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi.

Türkiye imalat **sanayi** satın alma yöneticileri endeksi (PMI) Temmuz'da 46.9'a gerileyerek sektördeki daralmanın yetersiz talebe paralel olarak hızlandığına işaret etti. Yeni siparişler ve üretimde koronavirüs salgınından bu yana en büyük daralmayı kaydetti, istihdam artışı sınırlı kaldı. Ham madde ve fabrika çıkış fiyat artışları ise yavaşladı.

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)** için S&P Global tarafından derlenen imalat PMI, sektörün art arda beşinci ayda da daraldığını gösterdi. PMI'da 50'nin altında kalan değerler daralmaya işaret ediyor.

PMI Haziran'da 48.1 değerini almasının ardından temmuzda 46.9'a gerileyerek Mayıs 2020'den bu yana en belirgin yavaşlamaya işaret etti.





## 6 AYLIK TL TİCARİ KREDİ BÜYÜMESİ

Dönem	Tutar (Milyar TL)	Değişim (%)
2022	816	44.2
2021	67	4.3
2020	352	33.2
2019	59	6.3
2018	73	7.8
2017	142	19.9
2016	47	7.5
2015	67	12.7

# Ticari kredide 6 aylık artış hızı 10'a katlandı

TCMB Başkanı Kavcıoğlu ile İSO arasındaki krediye erişim tartışmasında rakamlar başkanı teyit etti. Bu yılın ilk 6 ayında TL ticari krediler 816 milyar TL ile rekor tutarda arttı. Büyüme hızı 2021'in 10 katına ulaştı

**İstanbul Sanayi Odası** Meclisi'nin

cuma günü düzenlenen temmuz ayı olağan toplantısına katılan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu ile **sanayiciler** arasındaki kredi tartışması, gündeme bomba gibi düştü. Başta **İSO Başkanı Erdal Bahçivan** olmak üzere, **sanayiciler** krediye erişimde yaşanan sıkıntılarla yüksek maliyetlerden şikayet ederken, Başkan Kavcıoğlu'nun, "35 yıllık bankacılık hayatımda bu yılın ilk 6 ayındaki gibi kredi büyümesi görmedim. **Sanayiciler** ucuz krediyi çekip döviz alıyorlar ve stok yapıyorlar" şeklindeki tespit üzerine gözler rakamlara çevrildi. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) rakamları, yılın ilk 6 ayındaki rekor kredi artışını gözler önüne sererken, Başkan Kavcıoğlu'nun da haklılığını ortaya koydu. **İHA**





## BERA'NIN CİROSU YÜZDE 50 ARTTI .....

BERA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erol Kaya, "Holding'in 2021 yılı konsolide cirosu bir önceki yıla nazaran yaklaşık yüzde 50 artışla 4.2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir" dedi.  
■ HABERİ SAYFA 2'DE





# Bera Holding ciro rekoru kırdı

BERA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erol Kaya, "Holding'in 2021 yılı konsolide cirosu bir önceki yıla nazaran yaklaşık yüzde 50 artışla 4.2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir" dedi

AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyalız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Angı BERA Holding'i ziyaret etti.

AK Parti Heyetini makamında kabul eden BERA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erol Kaya, ziyaretlerinden dolayı AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta'ya ve beraberindeki heyete teşekkürlerini iletti.

Başkan Erol Kaya AK Partili heyete BERA Holding çalışmalarını ve faaliyetleri hakkında bilgi verdi. 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak kurulan BERA Holding'in bugünkü geldiği noktayı özetleyen Kaya, konuşmasında şu görüşlere yer verdi:

"BERA Holding 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak doğmuştur. Grubun ilk işletmesi, Konya'da kurulan bir matbaa tesisidir ve ardından birinci kâğıt fabrikası kurulmuştur. Müteakip yıllarda holding ortak sayısı hızla artmış ve buna paralel olarak fabrikalar, tesisler ve diğer yatırımlar da artmış, faaliyet gösterilen sektörler de çeşitlenmiştir. Holding hisseleri tamamen tabana yayılmış olup, hiçbir şahsın hakimiyet sağlayacak derecede payı yoktur.

2012 yılında Borsa'da işlem



görülmüştür. Ekonomist dergisinin araştırmasına göre bu kar rakamı Anadolu şirketleri arasındaki 2. en yüksek karlılık rakamıdır. 2022/1

çok az etkilenen yapıdadır. Borçluluk oranı 0,94'ten 0,54'lere inmiştir. 2022 yılı ilk 3 aylık faaliyet sonuçlarına göre ise ciroda yaklaşık yüzde 100, karlılıkta ise yüzde 380 artış gerçekleşmiştir.

**İKİNCİ 500 BÜYÜKTE ÜÇ ŞİRKETİMİZ VAR**  
**ISO 2021 Türkiye İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu** listesinde önceki yıllarda olduğu gibi bu yılda Holding'imize bağlı üç şirketimizi listede yer alma başarısı göstermiş, **ISO İkinci 500** sıralamasında, Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş. 135, Muratlı Karton A.Ş. 237, Kompen PVC A.Ş. 445. sırada yer alarak önemli bir başarıya imza atmıştır. Düzce ili Cumayeri ilçesinde rulman üretimi ve ticareti faaliyetinde bulunan Anadolu Rulman A.Ş. yakaladığı büyüme ivmesini daha da artırabilmek amacıyla, üretim üssünü Konya'ya taşımış ve geçtiğimiz Mayıs ayı itibarıyla yeni modern üretim tesisinde imalata başlamıştır. ART Rulman A.Ş., yeni yatırımları ile üretim kapasitesini yüzde 25, pazar payını da yüzde 10 daha arttırmayı hedeflemektedir. ART'nin ilk 5 yıllık planı; makine parkurunu en az yüzde 50 ve istihdam oranını da en az yüzde 70 oranında arttırmaktır. ART bu hedeflerine ulaştığında **ISO 500** ikinci sıralamaya girmeyi

çeyrek sonu itibarıyla toplam 3692 çalışmamız vardır. Holdingimizin vergi, sigorta borcu yoktur. Döviz borcu yok denecek seviyededir. Kur ve faiz dalgalanmalarından

amaçlanmaktadır.

BERA Holding şirketlerinden kağıt, karton ve ambalaj sektöründe faaliyetini sürdüren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak önemli bir yatırım projesini ülke ekonomisine katkı sağlamak ve ithalatın önünü kesmek adına hayata geçirmeyi planlıyoruz. Bu hedef doğrultusunda Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu katlanabilir kutu kartonu ve baz, dekor kağıt ithalatını yerli üretimle karşılamak adına önemli bir yatırımı devreye sokma kararı almış bulunuyoruz. Bilindiği üzere şirketimiz 26 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamış olup, yatırımcıların tevecchühleri sonucu 01.04.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'a alınmıştır. Geride kalan 8 aylık süreçte yatırımcısına anlamlı kazanç sağlayan hisse senedi yukan yönlü performansı ile dikkat çekmeye devam etmektedir. Halk arz fiyatı olan 6,95 TL ile açılış yapan KONKA hissesi bu süreç içerisinde 24,94 TL'lik değere ulaşmıştır.

Yine Grubumuzun savunma sanayindeki öncü şirketi MPG Makine A.Ş.'nin Konya'mızda ürettiği mayına karşı kısmi korumalı kurtarıcı vinçleri Türk Silahlı Kuvvetlerimize güç vermektedir. MPG Makine A.Ş. tarafından üretilen ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile 16 Nisan 2021 tarihinde imzaladığı '8\*8 Tekirlekli Kurtarıcı Araç Projesi Sözleşmesi' kapsamındaki araçların imalatı takvimine uygun olarak devam etmektedir. Holding ve Grup Şirketlerimiz başarılara Yönetim Kurulu ve idareciler olarak bizleri gururlandırmaktadır. BERA Holding olarak iştiraklerimiz ve çalışanlarımızla önümüzdeki yıllarda da çitayı yükseltmek ülke ekonomisine ve sanayi üretimine katma değer üretmeye devam edeceğiz." ■ HABER MERKEZİ



## Sanayici Kavcıoğlu'nu dinler mi?



**KRİTİK AÇI**  
**İsmet Özkul**  
ismetozkul@gmail.com

**M**erkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu, kamuoyunun önüne hemen her çıkışında gündeme oturacak bir söz ediyor. Enflasyon raporu toplantısında söylediği "Son 10 günü saymazsak bu ay en az değer kaybeden para birimi Türk Lirası" ifadesinin twitter aleminde yarattığı dalganın harareti henüz sönmeden **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclis toplantısında **sanayicilere** sarf ettiği tehdit tonları da taşıyan sözler devreye girdi.

Kavcıoğlu, **sanayicilerin** stok artırımını, döviz almasını, tutmasını hidetle eleştiriyor ve "kimin döviz aldığını biliyoruz" diyerek aba altından sopa da gösteriyor.

Günümüz ekonomik koşullarında **sanayicilerin** olağan süreçlerde gördüğümüzden fazla bir stok tutma eğiliminde olması, hesaplarında döviz tutmayı tercih etmeleri, deyim yerindeyse sivrisineklerin artmasına benziyor. Bataklık ise izlenen ekonomi politikaları. Ekonomi yönetimi yarattığı bataklık kurutmak yerine sivrisineklerle uğraşmayı tercih ediyor. Bunun boş bir çaba olduğu ortada.

Sadece son dönem ekonomik dengelerin ve gelişmelerin bir sonucu değil bu durum. Uzun yıllardır izlenen ekonomi politikalarının inşa ettiği işletme yapısı da Kavcıoğlu'nun zorladığı şeyi **sanayicilerin** yapmasına imkan bırakmıyor.

Fazla uzağa gitmeden **İSO**'nun 500 büyük **sanayi** kuruluşu verilerine bakmak bile bugünün ekonomi koşullarında başka türlüünün pek mümkün olmadığını ortaya koyuyor.

• 500 büyük **sanayi** kuruluşunun bilançosunda yabancı kaynak oranı, yani borçluluk oranı, sürekli yükseliyor. Son 5 yılda bilançodaki yabancı kaynak oranı yaklaşık 10 puan artarak yüzde 70.72 dü-

zeyine tırmandı.

• Buna karşın **sanayi** devlerinin bilançosunda kabaca sabit yatırımları ifade eden duran varlıkların oranı sürekli geriliyor. 5 yıl önce duran varlıkların toplam aktiflerdeki payı yüzde 45.3 iken 2021'de yüzde 33.1'e düştü.

• Bunun anlamı **sanayi** devlerinin borçları hızla artarken, yatırımları aynı hızda artmıyor. Yani borçlardaki artış işletme sermayesi ihtiyacına gidiyor. Borç artarken borç ödeme gücü o kadar artmıyor. Bu da sürdürülebilir bir çark değil.

• Nitekim finansman giderleri faaliyet karının yüzde 60'ını geçiyor. Şirketlerin hayatiyeti faiz gelişmelerine aşırı ölçüde bağımlı.

• Borçların ciddi bölümünün döviz borcu olması, şirketlerin kur hassasiyetini de iyice artırıyor.

• **Sanayi** üretiminin yıllardır izlenen politikaların kaçınılmaz sonucu olarak ithalata aşırı bağımlı olması, **sanayi** şirketlerinin kur hassasiyeti ve döviz talebini hep canlı tutuyor.

• Son uygulamalarla ihracatçı işletmelerin döviz gelirlerinin büyük bölümünü Merkez Bankası'na devretme ve bankada tutma zorunluluğu getirilmesi bu sorunun yönetimini daha zor ve maliyetli hale getirdi.

• Öte yandan 500 büyük **sanayi** kuruluşunun net kur kazancı, onlar açısından hayati boyutta da değil. Net kambiyo karı, 500 büyük **sanayi** kuruluşunun faaliyet karlarının yüzde 10.1'i kadar.

• Ama bu, **sanayi** devlerinin kur hassasiyetinin de gerçekte önemsiz düzeyde olduğu anlamına gelmiyor. Çünkü 500 büyüğün kambiyo kârı faaliyet karının 1.37 katı, kambiyo zararı ise 1.27 katı. Kambiyo zararı büyük ölçüde döviz yükümlülüklerinden kaynaklanıyor. Şirketlerin bu yükümlülükleri hemen ortadan kaldırmaları imkânsız olduğuna göre, bu koşullarda onların döviz varlıklarını sınırlandırmaya kalkmak, şirket bilançolarında deprem yaratacak bir hareket olur.

• Bu sağlıksız bilançoya rağmen **sanayi** devlerinin karlarını yüzde 137 artırmış olmalarının en önemli kaynağı ücret ödemelerindeki artışı yüzde 33'te tutmaları. Ama burada da bıçak kemiğe dayandı ve sürdürülemez.



## BAREM AMBALAJ HALKA ARZINDA TALEP TOPLAMA 3-4 AĞUSTOS'TA

Ambalaj sektöründe 3 üretim tesisiyle faaliyet gösteren, yıllık yaklaşık 100 bin ton fiili üretim kapasitesine sahip, 20'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştiren, 800'den fazla kişiye istihdam sağlayan ve 2021 yılı ISO ikinci 500 şirket sıralamasında Türkiye'nin en büyük 146. sanayi kuruluşu olan Barem Ambalaj halka arz oluyor. İnfö Yatırım aracılığıyla 3 - 4 Ağustos tarihleri arasında Borsa'da Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama yöntemiyle gerçekleşecek olan halka arzda Barem Ambalaj hisseleri 36,00 TL'den ihraç edilecek.

Şirketten yapılan açıklamaya göre 2021 yılsonunda yıllık yüzde 87 artışla 771.1 milyon TL satış geliri elde eden Barem Ambalaj, 2022'nin ilk çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 162 artışla 370.5 milyon TL satış gelirin'e ulaştı. 2022 yılsonunda 1.5 milyar TL satış geliri hedefliyor. İnfö Yatırım aracılığıyla gerçekleşecek halka arzda 7,5 milyon TL nominal değerdeki paylar sermaye artışı kapsamında,



3,5 milyon TL nominal değerdeki paylar ortak satışı kapsamında olmak üzere toplam 10,5 milyon adet pay satışa sunulacak. Şirket'in sermaye artırımını yoluyla ihraç edeceği 7.500.000 TL nominal değerli payların satışından elde edeceği net 255.750.000 TL tutarındaki fonun yüzde 45'i finansal borç anapara ve faiz ödemelerinde, yüzde 55'i işletme sermayesi ihtiyacının finansmanında kullanılmasını planlıyor.

Barem Ambalaj halka arz gelirinin yüzde 45'ini finansal borç anapara ve faiz ödemelerinde, yüzde 55'ini işletme sermayesi ihtiyacının finansmanında kullanmayı planlıyor.



# İso Türkiye İmalat Pmi Temmuzda 46,9 Oldu



**İstanbul Sanayi Odası** (İSO) Türkiye İmalat Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI), temmuzda 46,9'a geriledi. İSO Türkiye İmalat PMI anketinin temmuz ayı sonuçları açıklandı. Eşik değer olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48,1 olarak ölçülen manşet PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste 5. ay eşik değeri 50'nin altında kaldı. Endeks, faaliyet koşullarında Mayıs ayından beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuzdaki yavaşlama, genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken, belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi.

Talep tarafındaki nispeten olumlu gelişme, yeni ihracat siparişlerindeki yatay seyir oldu. Bir diğer olumlu gösterge de bazı firmaların kapasite genişletme çabalarına bağlı olarak istihdam artışının devam etmesiydi. Bununla birlikte yeni işe alımlar çok ılımlı düzeyde kaldı ve 26 aydır süren iyileşme trendinin en düşük artışı gerçekleşti. Girdi stoklarında da son 3 ayın ilk düşüşü kaydedildi. Firmalar, yeni siparişlerdeki yavaşlamayla bağlantılı olarak satın alma faaliyetlerini yavaşlatırken, girdi stoklarında da son 3 ayın ilk düşüşü kaydedildi. Sektörde enflasyonist baskıların hafiflediğine ilişkin sinyaller dikkati çekti. Girdi maliyetleri, Türk lirasındaki değer kaybına bağlı olarak keskin şekilde artmaya devam etse de bu artış şubat 2021'den beri en ılımlı

düzeyde gerçekleşti. Böylece nihai ürün fiyatları, enflasyonu üst üste 4. ay geriledi ve yaklaşık 1,5 yılın en düşük artışı kaydedildi.

Tedarikçilerin malzeme temin etmede yaşadığı zorluklara ve küresel lojistik sorunlarına bağlı olarak tedarikçilerin teslimat süreleri artmaya devam etti. Tedarik zincirlerindeki aksamalar son 3 ayın en belirgin düzeyinde olmasına rağmen yılın başlarına kıyasla çok daha ılımlı seyretti. Takip edilen 10 sektörde üretim yavaşladı.

**İstanbul Sanayi Odası** Türkiye Sektörel PMI, temmuz ayında imalat **sanayi** sektörü genelinde zayıflığa işaret etti. Son 15 aylık dönemde ilk kez 10 sektörün tamamında üretim yavaşladı. En belirgin düşüşlerin gerçekleştiği 2 sektör, metalik olmayan mineral ürünler ile tekstil ürünleri olarak belirlendi. 10 sektörün 9'unda yeni siparişler yavaşlama gösterirken, bu durumun istisnası kara ve deniz taşıtları sektöründe kaydedilen güçlü artış oldu. En keskin yavaşlama ise tekstil ürünlerinde gerçekleşti ve bu sektörün yeni siparişleri Covid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en hızlı düşüşü gösterdi. Dış talep tarafında ise kısmen daha olumlu bir tablo gözlemlendi ve 10 sektörün 3'ünde yeni ihracat siparişleri artış kaydetti. Talepteki zayıflık belirtilerinin yanı sıra üretim gereksinimlerindeki düşüş, sektörlerin çoğunluğunda istihdamın azalmasına yol açtı. Gıda ürünleri, ana metal **sanayi**, giyim ve deri ürünlerinde istihdam artış eğilimi kesintiye uğradı.

Satın alma faaliyetlerinde de genele yaygın bir yavaşlama gözlemlendi. Girdi alımlarını artıran tek sektör kara ve deniz taşıtları

oldu. Ancak diğerlerinde olduğu gibi bu sektörde de firmalar girdi stoklarını azalttı. Girdi maliyetleri enflasyonu yüksek kalmaya devam etse de sektörlerin çoğunda fiyat artış hızı haziran ayı ile kıyaslandığında düşük seyretti. Girdi fiyatlarındaki en belirgin yükseliş metalik olmayan mineral ürünler sektöründe gerçekleşirken, en yavaş artış ana metal **sanayinde** kaydedildi. Temmuz ayında satış fiyatlarındaki en ılımlı artış yine ana metal sektöründe gerçekleşti. Aylık bazda enflasyonun hızlandığı tek sektör ağaç ve kağıt ürünleri oldu. Tedarikçilerin teslimat süreleri tüm sektörlerde uzarken, tedarikçi performansında en belirgin bozulmanın yaşandığı sektör makine ve metal ürünler olarak belirlendi. Teslim sürelerindeki en sınırlı artış ise tekstil sektöründe gerçekleşti. Açıklamada görüşlerine yer verilen S&P Global Market Intelligence Ekonomi Direktörü Andrew Harker, şunları kaydetti: "Yılın ikinci yarısının başlamasıyla birlikte piyasalardaki belirsizlikler, talebin yavaş seyri ve fiyat baskıları Türk imalatçıları açısından zorlu faaliyet koşullarına yol açtı. Son PMI anket sonuçları, yalnızca yeni ihracat siparişleri ve istihdam tarafında nispeten olumlu bir görünüm sundu. Veriler, enflasyonist baskıların zirve yaptığı yönünde sinyal vermeye devam etti. Hem girdi maliyetleri hem de nihai ürün fiyatlarındaki artışlar yaklaşık 1,5 yılın en düşük oranında gerçekleşti. Fiyat baskılarındaki azalış, önümüzdeki aylarda firmalara müşterilerini geri kazanabilmeleri için bazı fırsatlar sağlayabilir." (trt haber)



# “Mesleki Ve Teknik Anadolu Liselerinden, LGS’DE TARİHİ BAŞARI”

Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer, LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasının ardından mesleki ve teknik Anadolu Liselerine yönelimlerin artarak devam ettiğini belirterek Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerinin yüzde 1’lik başarı diliminden öğrenci olarak tarihi bir başarıya imza attığını söyledi.

LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasından sonra savunma **sanayi**, siber güvenlik, yazılım, havacılık, medya gibi farklı alanlarda eğitim veren Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerine öğrencilerin büyük ilgi gösterdiği belirlendi.

Siber güvenlik alanında siber muhafızlar yetişen Pendik Teknopark MTAL, bu yıl ilk kez öğrenci alan Demirören Medya MTAL, ASELSAN MTAL, Arnavutköy İstanbul Havalimanı MTAL ve İTÜ MTAL %1’lik dilimle öğrenci olarak gençlerin tercihi oldu.

## “ROL MODEL OLABİLECEK MESLEK LİSELERİ OLUŞTURDUK”

Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer, konuya ilişkin yaptığı değerlendirmede, “Türkiye artık birçok alanda atılım yaparken bizler de okullarımızı günün teknolojisine uygun bir şekilde dizayn ediyoruz. Savunma **sanayi**, siber güvenlik, havacılık, mikro mekanik ve medya alanında olduğu gibi birçok farklı alanda öğrenci yetiştiren mesleki ve teknik liselerini devreye soktuk. Bunun gibi birçok alanda diğer meslek liselerine de rol model olabilecek

okullar açtık. Bu, Türkiye’de mesleki eğitimle ilgili algıyı tersine çevirdi. Bugün artık mesleki eğitimi başarılarıyla konuşuyoruz” dedi. 2022 LGS sınav sonuçlarına bakıldığında meslek liselerinin geçen sene olduğu gibi bu yıl da yüzde 1’lik başarı diliminden öğrenci olarak başarısını artırarak devam ettirdiğini vurgulayan Özer, şunları söyledi: “Daha önceden ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Konya ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve İTÜ Mesleki



ve Teknik Anadolu Lisesi yüzde 1’lik başarı diliminden öğrenci almışlardı ve artık akademik olarak başarılı öğrencilerin mesleki teknik eğitime yönelimlerinin ne kadar arttığını göstermişlerdi. Bu sene bunlara kısa süre önce açmış olduğumuz Demirören Medya Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi de katıldı ve ilk defa en yüksek puanla mesleki eğitimde öğrenci almayı başardı.”

Aynı başarının yerel yerleştirmede de kendini gösterdiğine işaret eden Bakan Özer, “Bu, sadece sınavlı okullarda değil aynı zamanda sınavsız, yerel yerleştir-

mede de özellikle **TOBB**’la, **İSO**’yla **İTO**’yla, **ATO**’yla, **ASO**’yla iş birliği içerisinde yürütmüş olduğumuz meslek liselerinde doluluk oranlarının yüzde 100’e ulaştığını görüyoruz. Gerçekten mesleki eğitime sektör temsilcilerini ne kadar dahil edersek süreçlerin ne kadar başarılı bir şekilde yönetildiğini göstermesi anlamında da çok kısa sürede meyvesini veren bir sonuçla karşı karşıyayız. İnşallah bu iş birliklerini arttırarak, güçlendirerek mesleki eğitimi çok daha güçlü hale getireceğiz.” diye konuştu. **Kaynak: MEB**



## İSO Türkiye İmalat PMI temmuzda 46,9 oldu

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI), temmuzda 46,9'a geriledi.**



İSO Türkiye İmalat PMI anketinin temmuz ayı sonuçları açıklandı.

Eşik değer olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, haziran ayında 48,1 olarak ölçülen manşet PMI, temmuzda 46,9'a gerileyerek üst üste 5. ay eşik değer 50'nin altında kaldı.

Endeks, faaliyet koşullarında mayıs ayından beri en belirgin yavaşlamaya işaret etti. Temmuzdaki yavaşlama, genel bir talep yetersizliğinden kaynaklanırken, belirsiz piyasa koşulları ve devam eden fiyat baskıları bu sorunu derinleştirdi. Hem üretim hem de yeni siparişlerde temmuzda Kovid-19 salgınının ilk dalgasından bu yana en belirgin ivme kaybı gözlemlendi.

Talep tarafındaki nispeten olumlu gelişme, yeni

ihracat siparişlerindeki yatay seyir oldu. Bir diğer olumlu gösterge de bazı firmaların kapasite genişletme çabalarına bağlı olarak istihdam artışının devam etmesiydi. Bununla birlikte yeni işe alımlar çok ılımlı düzeyde kaldı ve 26 aydır süren iyileşme trendinin en düşük artışı gerçekleşti.

Girdi stoklarında da son 3 ayın ilk düşüşü kaydedildi

Firmalar, yeni siparişlerdeki yavaşlamayla bağlantılı olarak satın alma faaliyetlerini yavaşlatırken, girdi stoklarında da son 3 ayın ilk düşüşü kaydedildi.

Sektörde enflasyonist baskıların hafiflediğine ilişkin sinyaller dikkati çekti. Girdi maliyetleri, Türk lirasındaki değer kaybına bağlı olarak keskin şekilde artmaya devam etse de bu artış şubat 2021'den beri en ılımlı düzeyde gerçekleşti.





## AK PARTİ'DEN BERA HOLDİNG'E ZİYARET



AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyaldız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Angı BERA Holding'i ziyaret etti.

• 4'TE



# AK PARTİ'DEN BERA HOLDİNG'E ZİYARET



AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyalız, Orhan Erdem, Ahmet Sorgun ve Hacı Ahmet Özdemir, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay ve AK Parti Konya İl Başkanı Hasan Angı BERA Holding'i ziyaret etti. AK Parti Heyetini makamında kabul eden BERA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erol Kaya, ziyaretlerinden dolayı AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Leyla Şahin Usta'ya ve beraberindeki heyete teşekkürlerini iletti. Başkan Erol Kaya AK Partili heyete BERA Holding çalışmalarını ve faaliyetleri hakkında bilgi verdi. 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu olarak kurulan BERA Holding'in bugünkü geldiği noktayı özetleyen Kaya, konuşmasında şu görüşlere yer verdi: "BERA Holding 1989 yılında küçük yatırımcıların koyduğu sermayelerin birleşmesiyle çok ortaklı bir şirketler grubu

olarak doğmuştur. Grubun ilk işletmesi, Konya'da kurulan bir matbaa tesisi ve ardından birinci kâğıt fabrikası olmuştur. Müteakip yıllarda holding ortak sayısı hızla artmış ve buna paralel olarak fabrikalar, tesisler ve diğer yatırımlar da artmış, faaliyet gösterilen sektörler de çeşitlenmiştir. Holding hisseleri tamamen tabana yayılmış olup, hiçbir şahsın hâkimiyet sağlayacak derecede payı yoktur. 2012 yılında Borsa'da

işlem görmeye başlayan BERA Holding hisseleri BİST'te başarılı bir performans sergilemiş ve bunun neticesinde BİST 100 endeksinde dahil edilmiştir, Amerikan FTSE (Financial Times Stock Exchange) ve İngiliz MSCI (Morgan Stanley Capital International) endekslerine dahil edilmiştir. Bu endeksler hangi hisselerle yatırım yapılabileceği konusunda yabancı yatırımcılara fikir vermektedir. Yabancı fonların payı kayde değer bir orana erişmiştir. Holding'in 2021 yılı konsolide cirosu bir önceki yıla nazaran yaklaşık %50 artışla 4.2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Cironun %80'i iç piyasadan, %20'lik kısmı ihracat kaynaklıdır. 2021 yılı ihracat rakamımız 95 milyon \$'a ulaşmıştır. Konsolide vergi öncesi kar ise bir önceki yıla nazaran %112 artarak 1.1 milyar TL olmuştur. Ekonomist dergisinin araştırmasına göre bu kar rakamı Anadolu şirketleri arasındaki 2. en yüksek karlılık

rakamıdır. 2022/1 çeyrek sonu itibarıyla toplam 3692 çalışmamız vardır. Holdingimizin vergi, sigorta borcu yoktur. Döviz borcu yok denecek seviyededir. Kur ve faiz dalgalanmalarından çok az etkilenen yapıdadır. Borçluluk oranı 0,94'ten 0,54'lere inmiştir. 2022 yılı ilk 3 aylık faaliyet sonuçlarına göre ise ciroda yaklaşık yüzde 100, karlılıkta ise yüzde 380 artış gerçekleşmiştir.

ISO 2021 Türkiye İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde önceki yıllarda olduğu gibi bu yılda Holding'imize bağlı üç şirketimiz listede yer alma başarısı göstermiş, ISO İkinci 500 sıralamasında, Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş. 135, Muratlı Karton A.Ş. 237, Kompen PVC A.Ş. 445. sırada yer alarak önemli bir başarıya imza atmıştır. Düzce ili Cumayeri ilçesinde rulman üretimi ve ticareti faaliyetinde bulunan Anadolu Rulman A.Ş. yakaladığı büyüme ivmesini daha da artırabilmek amacıyla, üretim üssünü Konya'ya taşımış ve geçtiğimiz Mayıs ayı itibarıyla yeni modern üretim tesisinde imalata başlamıştır. ART Rulman A.Ş., yeni yatırımları ile üretim kapasitesini %25, pazar payını da %10 daha arttırmayı hedeflemektedir. ART'nin ilk 5 yıllık planı; makine parkurunu en az %50 ve istihdam oranını da en az %70 oranında arttırmaktır. ART bu hedeflerine ulaştığında ISO 500 ikinci sıralamaya girmeyi amaçlamaktadır. BERA Holding şirketlerinden kağıt, karton ve ambalaj sektöründe faaliyetini sürdüren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak

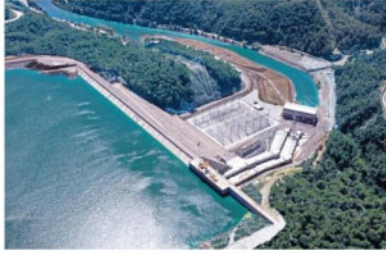
önemli bir yatırım projesini ülke ekonomisine katkı sağlamak ve ithalatın önünü kesmek adına hayata geçirmeyi planlıyoruz. Bu hedef doğrultusunda Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu katlanabilir kutu kartonu ve baz, dekor kağıt ithalatını yerli üretimle karşılamak adına önemli bir yatırımı devreye sokma kararı almış bulunuyoruz. Bilindiği üzere şirketimiz 26 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamış olup, yatırımcıların tevecchüleri sonucu 01.04.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'a alınmıştır. Geride kalan 8 aylık süreçte yatırımcısına anlamlı kazanç sağlayan hisse senedi yukarı yönlü performansı ile dikkat çekmeye devam etmektedir. Halk arz fiyatı olan 6,95 TL ile açılış yapan KONKA hissesi bu süre zarfı içerisinde 24,94 TL'lik değere ulaşmıştır.

Yine Grubumuzun savunma sanayisindeki önceliği şirketi MPG Makine A.Ş.'nin Konya'mızda ürettiği mayına karşı kısmi korumalı kurtarıcı vinçleri Türk Silahlı Kuvvetlerimize güç vermektedir. MPG Makine A.Ş. tarafından üretilecek olan ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı ile 16 Nisan 2021 tarihinde imzaladığı '8\*8 Tekerlekli Kurtarıcı Araç Projesi Sözleşmesi' kapsamındaki araçların imalatı takvimine uygun olarak devam etmektedir.

Holding ve Grup Şirketlerimizin başarılıları Yönetim Kurulu ve idareciler olarak bizleri gururlandırmaktadır. BERA Holding olarak iştiraklerimiz ve çalışanlarımızla önümüzdeki yıllarda da çitayı yükseltmek ülke



# SANKO ŞİRKETLERİ CAPİTAL 500'DE



Ekonomi Dergisi Capital'in Türkiye'nin en büyük özel sektör şirketlerini ortaya koyan "Anadolu 500" araştırması sonuçlandı. Listede SANKO'nun 6 şirketi bulunuyor

#### Haber Merkezi

Capital Dergisi'nde, şirketlerin 2021 yılı cirosu baz alınarak yapılan araştırmaya ilişkin değerlendirmede, bu yıl cirosu bir milyar 675 milyon 491 bin 16 TL ve üzerinde olan firmaların listeye girebildiği belirtildi. Gaziantep'ten 25 firmanın bulunduğu listede, Sanko Tekstil İşletmeleri 163'üncü, Sanko Dış Ticaret 271'inci, Çimko Çimento ve Beton 360'ıncı, Süper Film Ambalaj 390'ıncı, Sanko Enerji 456'ncı ve Sanko Pazarlama 468'inci sırada yer aldı. Geçen yıla göre Sanko Tekstil İşletmeleri 41, Çimko Çimento ve Beton 78, Süper Film Ambalaj 12 sıra yükselirken, Sanko Pazarlama 2020 yılında Capital

Anadolu 500'e girememiştir.

#### İSO ARAŞTIRMASI

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından, 2021 yılı üretimden net satışlar baz alınarak yapılan araştırmaya göre, SANKO Holding şirketlerinden Sanko Tekstil İşletmeleri 92'nci, Çimko Çimento ve Beton 198'inci, Süper Film Ambalaj 216'nci, Sanko Enerji 302'nci sırada bulunuyor.

#### TİM 1000

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nce (TİM) 2021 yılı verileri baz alınarak gerçekleştirilen en büyük 1000 ihracatçı listesinde Sanko Dış Ticaret 67'nci, Sanko Tekstil İşletmeleri 935'inci sırada bulunuyordu.





## Bakan Özer: Mesleki ve teknik Anadolu liseleri yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci olarak tarihi başarıya imza attı

MİLLÎ Eğitim Bakanı Mahmut Özer, Liselere Geçiş Sistemi (LGS) kapsamındaki yerleştirme sonuçlarına göre mesleki ve teknik Anadolu liselerinin yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci olarak tarihi bir başarıya imza attığını bildirdi.

Milli Eğitim Bakanlığında (MEB) yapılan yazılı açıklamada, LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasının ardından savunma **sanayi**, siber güvenlik, yazılım, havacılık, medya gibi farklı alanlarda eğitim veren mesleki ve teknik Anadolu liselerine öğrencilerin büyük ilgi gösterdiği ifade edildi.

Siber güvenlik alanında "siber muhafızlar" yetişen Pendik Teknopark MTAL, bu yıl ilk kez öğrenci alan Demirören Medya MTAL, ASELSAN MTAL, Arnavutköy İstanbul Havalimanı MTAL ve İTÜ MTAL'in yüzde 1'lik dilimle



öğrenci olarak gençlerin tercihi olduğu bildirildi.

"Türkiye'de mesleki eğitimle ilgili algıyı tersine çevirdi"

Açıklamada görüşlerine yer verilen Bakan Özer, Türkiye'nin birçok alanda atılım yaparken, okulların da günün teknolojisine uygun bir şekilde dizayn edildiğini belirterek, şu bilgileri verdi:

"Savunma **sanayi**, siber güvenlik, havacılık, mikro mekanik ve medya alanında olduğu gibi birçok farklı alanda öğrenci yetiştiren mesleki ve teknik liselerini devreye soktuk. Bunun gibi birçok alanda diğer meslek liselerine de rol model olabilecek okullar açtık. Bu, Türkiye'de mesleki eğitimle ilgili algıyı tersine çevirdi. Bugün artık mesleki eğitimi, başarılarıyla konuşuyoruz."

LGS yerleştirme sonuçlarının açıklanmasının ardından mesleki ve teknik Anadolu liselerine yönelimlerin artarak devam ettiğini belirten Özer, bu liselerin yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci olarak tarihi bir başarıya imza attığını vurguladı.

Mesleki eğitimi daha güçlü hale getireceklerini belirten Özer, şunları kaydetti: "Daha önceden ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu

Lisesi, Konya ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve İTÜ Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi yüzde 1'lik başarı diliminden öğrenci almışlardı ve artık akademik olarak başarılı öğrencilerin mesleki teknik eğitime yönelimlerinin ne kadar arttığını göstermişlerdi. Bu sene bunlara kısa süre önce açmış olduğumuz Demirören Medya Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi de katıldı ve ilk defa en yüksek puanla mesleki eğitimde öğrenci almayı başardı.

Sadece sınavlı okullarda değil aynı zamanda sınavsız, yerel yerleştirmede de özellikle **TOBB**'la, **İSO**'yla **İTO**'yla, **ATO**'yla, **ASO**'yla iş birliği içerisinde yürütmüş olduğumuz meslek liselerinde doluluk oranlarının yüzde 100'e ulaştığını görüyoruz. Gerçekten mesleki eğitime sektör temsilcilerini ne kadar dahil edersek süreçlerin ne kadar başarılı bir şekilde yönetildiğini göstermesi anlamında da çok kısa sürede meyvesini veren bir sonuçla karşı karşıyayız. İnşallah bu iş birliklerini arttırarak, güçlendirerek mesleki eğitimi çok daha güçlü hale getireceğiz." ■ » (AA)