



Güngör Bey, İsmet Bey, Haldun Bey



KEREM İLE İŞİN ASLI
Kerem Özdemir
elfkerem@gmail.com

Güngör Uras'ı 19 Ağustos'ta İstanbul Sanayi Odası'nda (İSO) vefatının dördüncü yıldönümünde andık. Çok değerli görüşler dile getirildi ama benim alanuma giren, "Bugün olsa Güngör Hoca ne yazardı?" sorusu. Dijitalleşmenin sunduğu araçları kullanarak, bunu yapmak mümkün. Daha önceki yazılarımı yapay zeka ile tarayıp teklifler ve üslubu belirledikten sonra ilgi alanlarına yönelik bir algoritma ile Uras'ın hayatattığı gibi yazı yazması sağlanabilir. 10 binin üzerinde makale yazmış ve bu kadar veri üzerinden makine öğrenmesi kullanılarak yapılabileceklerin neredeyse sınırı yok. Makine öğrenmesi, anlaşılabilir olsun diye yapay zeka dediğimiz olgunun gerçek adı oluyor. Bu kadar yazıdan makine bile öğrenebiliyorsa, insanın bu birikimi nasıl değerlendirmesi gerekiyor? Benim aklıma takılan soru bu.

Bu sorunun yanıtını araştırırken, Netflix'te Haldun Dormen ile ilgili "Yaparsın Şekerim" belgeseli karşına çıktı. 300 tiyatrocunun geçmiş o sahnedeki ve Haldun Dormen Atatürk Kültür Merkezi'nde 40. yıl kutlaması yaparken bu 300 kişiyi sahne üzerinde birlikte hareket ettiren bir koreografinin başını çekiyor. Seyirciyi selamlarken yaratılan etki müthiş bir liderlik örneği.

Güngör Bey ile birkaç kez karşılaşmışızdır ama nazik biri olduğunu ve selamlamayı bildiğini çok dinledim. Bunun saygı/sevgi zemini kadar liderlik dersi olduğunu düşünüyorum.

Dünya'da yazmaya başlamadan önce Hakan Güldağ, Güngör Uras'a Saygı Kitabı olarak başılan "Ayşe Teyzenin İzininde..." çalışmasını hediye etti; değerli bir çalışma. Ama Güngör Uras'a saygı duymanın asıl alanımıza geldiği yer sokak oluyor. Kadıköy'de Bahariye'deki Saray Muhallebicisi'nde ve Postane'nin yanındaki İskender'de, Ali Rıza Kardüz olarak yazısı var. Başka bir çok yerde de karşına çıkıyor ama bu çerçeveli yazılar, kağıdın yavaş yavaş yaşlandığı eserler olarak aklımda.

Olmayana ergi yöntemi ile sonuç çıkarma

Güngör Bey ile fazla tanışıklığın olmamasının açığını babam İsmet Özdemir ile ki-

yaslama yaparak kapatmak istiyorum. Doğum tarihleri arasında bir yıl var: Uras 1933 ve babam 1934 doğumlu. Babamın sözlerinden ilk hatırladığım "kötü söz sahibine aittir" idi. Küfretmekten o kadar uzaktı ki hayatının son dönemlerinde bile "aile terbiyesi almamış", "içten pazarlıkları" (ben bunu hep içten pazarlıkları sanıyordum) ve "yönü belli olmayan" gibi bizim ettiğimiz küfürlerden çok farklı ifadeler kullandı. "Yaşlıların gevezeliği çekilmez" derdi, yaşlanınca hiç gevezelik etmedi ve içine kapandı.

Babam, en son hatırladığım kadarıyla Merkez Bankası'nda birinci imza idi ama ben bunun ne olduğunu hâlâ bilmiyorum. Orada birçok anısı ve arkadaşı vardı ama Almanya'ya amcam gibi bir yıl önce işçi olarak gidebilseydi, hayatının bu bölümü hiç olmayacaktı. 1970'li yıllarda sahibi olduğumuz Özdemir Dershanesi'nin yeni dönem pankartını asarlarken polis yazının mavi rengini son anda fark etmese, bu hikayenin daha fazlası olmayacaktı. O dönem bombalı pankartlarda kırmızı hakimmis.

Çok ileri yaşında, aklımda çiftlik sahibi olmak istediğini ama fırsatı olmadığını söyledi. Bir de bir sohbetle karşılıklı olarak birbirimize "sen haklıydın" dedik; neden dediğimiz iklimizde de net değildi diye düşünüyorum ama söylemek istemiştik. Böylece kapattık defteri.

Güngör Uras'ın da içinde yer aldığı, babalarının kuşağının yazdıklarına değil yaşamlarına bakmak, bizden sonraki kuşağın liderlik becerilerini geliştirmek için daha faydalı olacaktır.

İşin başında ve içinde olmak önem taşıyor

Liderlik konusunda çok da afra tavra yapmaya gerek yok. Benim babamdan bildiğim, sorumluluğun konuda gereğinin yapılması gerektirir. Babam Merkez Bankası'nda yöneticilik yaparken herkesten erken gider herkesten geç çıkardı. Berfu Güven, Güngör Uras'ın Ortaköy'deki bir çekimi yağmur altında ıslanarak tamamladığı videonun hikayesini anlattığında aynı kumaş olduğunu kasaat getirdim.

O kuşağın çalışmaktan yaşamaya fırsatı olmadığını mı söylesem ya da asıl onların yaşadığını mı söylesem bilemiyorum. Ama şunu biliyorum, bize göre çok daha gerçekçiymişler. Babam, "Muhakkak okumalısın yavrum" derdi ve sonuna "eğer vaktin varsa" diye eklerdi. O kuşak kaynakları doğru kullanmaya ve azami faydayı sağlamayı biliyordu. Uras'ı İSO'da anmaya anlamı veren ortak zemin bu.

PÜF NOKTASI

Mesele Güngör Hoca'nın bugün yaşasa ne yazacağı değil; onun yazdıklarını okuyanların ya da kendisi ile teşrik-i mesai edenlerin ne yaptığıdır. Biz iş yönetiminde bu konuyu sürekli unutuyoruz. Zamanında SAP'nin geniş katlımlı bir etkinliğinde yeni gelişen mobil teknoloji kullanılarak bir anket yapılmıştı. Yarı saat önce VIP salonunda çeyreği nasıl kapatacaklarını tartışan C-Level yöneticiler en önemli önceliklerinin kendilerinden sonra gelecek liderleri bulmak olduğunu (succession management)

yanıtını vermişlerdi. O zamanki yönetici eğitimlerinin temel Güngör Hoca'nın yazma ve anlatma tarafındaki en önemli becerisi, bu tür yalanları "ben anlatayım" deyin kimseyi kirmadan açığa çıkarmasıydı. Ayşe Teyze de bu işe yaradı. Sevgi ve saygıyı yaratan da bu samimiyet ve açıklık oldu. Dormen belgeseli, bu konunun insani değer ve saygı boyutu konusunda bu yazının kapsamının ve uzunluğunun sağlayamayacağı bir anlayışı sağlıyor. Yardımcı kaynak olarak öneriyim.

**GÜNGÖR URAS'I ANMA PANELİ:**

Türkiye ekonomisi için beklentiler iyileştirilmeli

Duayen köşe yazarı Tefrik Gungör Uras vefatının 4. yılında İSO'da gerçekleştirilen bir panelde anıldı. 'Ayşe Teyzenin İzinde-Türkiye Ekonomisine Bakış' başlığını taşıyan panele Ege Cansen ile Mahfi Eğilmez konuşmacı olarak katıldı. Katılımcı mo-

deratörlüğünü Servet Yıldırım ile Berfu Güven'in yaptığı panelde iş dünyası da yoğun ilgi gösterdi. Panelde, ekonomik sıkıntının yoğunlaştığı bu dönemde her şeyden önce "Türkiye ekonomisi için beklentilerin iyileştirilmesinin şart olduğu" vurgulandı./15



İstanbul Sanayi Odası Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen anma toplantısına, Gungör Uras'ın eşi Nuran Uras ile kız Elif Uras da katıldı. Ek olarak, Gungör Uras'ın severleri ve basın mensuplarıyla birlikte çok sayıda iş insanı da hazır bulundu.



GÜNGÖR URAS'I ANMA ETKİNLİĞİNDE EKONOMİ PANELİ:

Türkiye ekonomisi için beklentiyi iyileştirmek şart

ERKAN ÇAKAÇAN

Türk basınına unutulmaz isim, gazetemiz yazarlarından Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras vefatının dördüncü yılında İSO Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen etkinlikle anıldı. Uzun yıllar sürdürdüğü televizyon programlarından ve geçen yıl DÜNYA tarafından yayımlanan Aşşe TeYZe'nin İZinde kitabında yer alan karikatürlerden oluşan film gösterimlerinden oluşan etkinliğe bir de panel düzenlendi. Gungör Uras'ın yazılarının kahramanlarından 'Aşşe Hanım TeYZe' karakterinden

esinlenilerek oluşturulan 'Aşşe TeYZe'nin İZinde-Türkiye Ekonomisine Bakış' başlıklı taşınan panelde ekonomist, Sözcü Gazetesi Yazarı Ege Cansen ile ekonomist-yazar Mahfi Eğilmez konuşmacı olarak katıldı.

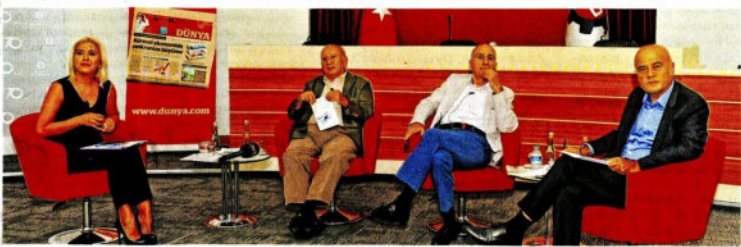
Katılımcı moderatörlüğünde televizyon programlarından ve geçen yıl DÜNYA tarafından yayımlanan Aşşe TeYZe'nin İZinde kitabında yer alan karikatürlerden oluşan film gösterimlerinden oluşan etkinliğe bir de panel düzenlendi. Gungör Uras'ın yazılarının kahramanlarından 'Aşşe Hanım TeYZe' karakterinden

çam da beraberinde gitti. İnsan sevdikleriyle var olabiliyor. Ne mutlu ki böyle geniş bir katılım programla kendisini anılabiliyoruz" dedi.

Mahfi Eğilmez de Gungör Uras'la yüz yüze tanışmadan önce 1980'li yıllarda yazılarını DÜNYA'dan takip ettiğini söyleyerek, "Onun kendine has yöntemi vardı. Bende o yöntemi kendime örnek aldım ve benimsedim" dedi.

Ekonomideki güncel gelişmelerin ele alındığı panelde Gungör Uras'ın yazılarına da atıfta bulunularak ekonomik gelişmeler

konuşuldu. Dünyada enflasyonu düşürme stratejisinin ağır bastığını belirttiği panelde, Türkiye'nin şu anki koşullardan bütünsel bir çözüme ulaşamadığına dikkat çekildi. Türkiye'de yaşanan ekonomik sıkıntılar Uras'ın "Türkiye'de ömür biter kriz bitmez" sözlerini hatırlatan panelistler, stratejik hedeflerin belirlenmesi gerektiğini dile getirdiler. Panelde aynı ara toplama geleceğe dair iyimser beklentisini kaybetmeyecek çözümlerin geliştirilmesine öncelik verilmesi gerektiği vurgulandı.



Ege Cansen: Faiz indirimlerine giderek uyuyan canavarı uyandırdık

Türkiye'de 2021 yılında iyi-kötü faiz-kur bir dengede giderken Naci Ağbal gibi önemli bir bürokrat Merkez Bankası'nın başına getirildi. O da ipin ucunu kaptırmak için piyasalara iyi geçineceği ve faizleri artırarak Türkiye'ye sıcağı parçasını azaltmamak üzere kafasında bir plan yaptı. Bu durumda pat diye cumhurbaşkanı tarafından görevden alındı.

'Faiz sebep enflasyon sonuç'

Cumhurbaşkanı faiz sebep enflasyon sonucu dedi ve ekleme bu konuda Kur'an'da bir hüküm var. Nas'ır dedi. Ben 40 yıldır İslami ekonomiye takip ediyorum böyle bir şey Kur'an'da yok. Bu durumdan kayınaklı Türkiye ekonomisi savruldu gitti. Türkiye ekonomisi şuna benzetiyorum: dağın tepesinde duran ama yerinde olmayan tekelin bir taşı. Aşağıda da evler ve insanlar vardı ama birisi eline kürek aldı ve taşı yavaş yavaş kaydırıyordu. Enflasyon patlaması bunlar anlamıyor. Onlarda dedikçe ben oynatırım sonra durdururum dedi. Ama taş dağdan yuvarlanırsa o taş başla ve durdurulmadı. Bir şeyi bozmanın öni düzenleme gibi bir imkanı yoktur. Zaten 2020-2021 dengede giden bir enflasyon varken faizleri artırarak uyuyan canavarı uyandırdık. Artık dağdan taş yuvarlandı şimdi daha radikal kararlar alınması gerekiyor.

Bilinen aletlerle (faiz artırımı yolu), enflasyonu düşürme işe yaramaz hale gelmiştir.

Sıcağı para küçük limana girer büyük destryozerdir. Yavaş yavaş girer, aniden çıkar ve limana mayın etkisi yapar. Cari açık, finansman edilebilir sürece kapanmaz. Türkiye ekonomisi cari açık belası ne pahasına olursa olsun ortadan kaldırmaya mecburdur.

Ben ekonomiye hiç Aşşe TeYZe açsın demiyordum. Gungör ise o açıdan bakmıştır. Bu bakımdan da birbirimizi tamamlarız.

Ben ekonomiye hiç Aşşe TeYZe açsın demiyordum. Gungör ise o açıdan bakmıştır. Bu bakımdan da birbirimizi tamamlarız.

Ben ekonomiye hiç Aşşe TeYZe açsın demiyordum. Gungör ise o açıdan bakmıştır. Bu bakımdan da birbirimizi tamamlarız.

Ben ekonomiye hiç Aşşe TeYZe açsın demiyordum. Gungör ise o açıdan bakmıştır. Bu bakımdan da birbirimizi tamamlarız.

Ben ekonomiye hiç Aşşe TeYZe açsın demiyordum. Gungör ise o açıdan bakmıştır. Bu bakımdan da birbirimizi tamamlarız.

Mahfi Eğilmez: Yeni kredi canlanması olmazsa Türkiye stagflasyona gidebilir

Dünyada enflasyonun yükselmesini aşığı yukarı tahmin ediyorduk ve epeyce de gecikmeli geldi. 2008'de krize girildiğinde de parasal rezerv para olan ülkeler para bastı. ABD, AB, İngiltere en sonunda da Japonya katıldı. Merkez bankaları inanılmaz para bastı ve bilançolarını 10 kat artırdı. Para basmanın enflasyon olarak geri geleceğini bekliyorduk.

Sokaktaki insanın enflasyonu açıklanandan daha yüksek

Büyük fonlar bankalardan parayı alıp bizim gibi getirisi yüksek ülkelere getirdiler ve enflasyonu yarattılar. Böylece kendi ülkelerinde enflasyon yaratmadılar. Fakat şimdi döviz başlandı. Bizim gibi ülkelerde, riskler çok büyük olduğu bu paraların da kendi memleketlerine döndüğü ve enflasyona yükselmeye başladı. Enflasyon yokken her şey yolundaydı ve ekonomiler rahatlıkla büyüyebiliyordu. Şimdi ise öyle bir noktası gelindi ki 40 katlık artış var. Kurk satır mı, sepeceğiyle ülkeler karşı karşıya. Enflasyonu önlemeye yönelik adımlar atmaya başladılar. Türkiye'de açıklanan resmi enflasyon yüzde 80'lerde olduğu ise yüzde 150-200 arasında. Böylece ise yüzde 7'ler de görünüyor ama belli ki üçüncü çeyrekte yavaşladı. 4. çeyrekte de eğer böyle giderse ve faiz indiriminde de öyle bakmak lazım. Türkiye stagflasyona doğru gidiyor.

Bir Mardin geziminde arabadükten, planlamacı kimliğiyle yoldaki zeytin ağaçlarını sayarak kentlinin bu alanındaki gelinini hesapladı.

Toplum geleceğe dair olumlu beklentisini kaybetmemeli, olumlu beklentiyi yüksek olmalı. Türkiye, sadece ekonomi de değil her alanda risk yaratan bir ülke. Faizi indirmek ilave bir riskti. Oysaki enflasyonun artması biliniliyordu ama merkez bankası o zaman inoçğini tahmin ediyordu. 2021'de yüzde 19 olan faizle hiç karşılamayıp bugün enflasyon yüzde 25'lerde kurda 12 TL civarında olurdu. Sadece bununla da olmazdı risk havuzunuza arındırılmakta gerekirdi. Ekonomiyi ilgili olmayan birçok olayda Türkiye'nin risk havuzunu artırdı ve buda kur etkiledi. Kurun yükselmesi demek aynı zamanda enflasyonun artması demek. Çünkü bu ithalatçı bir ülkeyiz o para övre getiriyoruz. Dağ borcumuz 450 milyar dolar, kur artışla maliyetler yukarı doğru çıkıyor ve enflasyonda artıyor.

İSO BAŞKANI ERDAL BAĞÇIVAN



Sanayicinin de Gungör Abisiydi

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bağcıvan,

anma etkinliğine yazılı bir açıklama gönderdi. Erdal Bağcıvan, "Merhum Tevfik Gungör Uras, sadece siz gazetecilerin 'Gungör Abisi' değildi. Biz sanayiciler için de bir ağabeydi" dedi. Bağcıvan açıklamasında şu değerlendirmelerde bulundu: "Ekonominin temelini üretim olduğuna onun kadar anlayış anlatan kalem azdı. Bir ülkenin refah toplumu ulaşabilmesinin yegane yolunu; üretim süreçlerinde çağ yalalamak olduğunu yazdı hep. Yani kalkınmanın, gelişiminin temelinde yeni teknolojilere katma değer yaratılabilir, gücü ihracat ürünleriyle dünyaya entegre olabilmek, bütün bunları besleyebilecek bir beşeri sermayeyi yetiştirebilmek olduğunu çok iyi biliyordu. Entelektüel birikimle yazdıkları, bugün bile güncel ve anlamlı. Yıllar önce yazdığı yazılar, bu zorlu süreçte çok kıymetli ve yol gösterici bir miras.

Odaklanmamız gereken faiz değil, enflasyondur

İstanbul Sanayi Odası Meclis Salonu'nda düzenlenen Türkiye Ekonomisi'ne Bakış panelinin ardından soru yanıt bölümüne geçildi. İş dünyasından gelen yoğun soruların odağında, faiz politikaları, cari açık ve son dönemin önemli konu başlıklarından banka kredilerine erişim sorunu yer aldı. Kasa vadede cari açığı önlemek için neler yapılmalı sorusuna yanıt veren Ege Cansen, "Cari açık meselesini dış borçluluk olarak görmemiz gerekir. 40 yıllık bir alışığı bir haftada iyileştiremezsiniz. Cari açığı da kısa süreli çözüm bulmak zor. Öncelikle stratejik hedef seçilmeli. Bu hedefe giderken zikzak yapılabilsiniz ama en sonunda cari açığı düşürücü hamleler olmalıdır. Stratejik

hedef demek uzun vadede ulaşılabılır olmazdır ve 30-40 yıl değil 5-6 yıldır" yorumunu yaptı.

Krediye erişim sorunu

Finansmana erişim konusunda sanayicinin gösterdiği tepkileri doğru bulmadığını kaydeden Cansen, "Futbol oynamıyor. Sahada 22 futbolcu ve bir top var. Oyuncular diyor ki tek top var, bir türlü topa buluşamıyoruz. Tek topa oynamamız, çok topa oynamamız. Ama oyunun aslı bu; topu kapma oyunu. Sizler de finansmana zor ulaşacaksınız. Kit olacak ki, enverimli olan kalacaktır" dedi.

Mahfi Eğilmez ise reel sektörün "kredi faizleri çok yüksek" gücaçlarının faiz sisteminin yanlışlığından kaynaklandığını söyledi. Eğilmez, şu değerlendirmede bulundu: "Merkez Bankası yüzde 13 faizle bankaların fonluyor. Bankalar mevduata yüzde 17 faiz veriyor, yüzde 40-50 ile de kredi kullanıyor. Buna bakarak bir baksanızki o kadar yüksek değil. Ben de diyorum ki, resmi enflasyonun yüzde 80 olduğu yerde yüzde 50 kredi faizi bedavadır. Normalde faiziz yüzde 85'lere çıkması lazım. Zaten öyle de oluyor. Üstü kapalı faiz, KKM olarak uygulanan yerde faiz yüzde 81. Adına faiz demeyin, ne dersene deyin. Aslında sistemin geneli yanlış. Faizler niye burularda. Çözümü gereken sorunu bu" diye konuştu.

YAZILARI BUGÜN DE GEÇERLİLİĞİNİ KORUYOR

Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras, 1968'de başladığı köşe yazılarında 10 binden fazla yazı kaleme alırken, uzun yılları devam ettirdiği televizyon programlarıyla da geniş kesimlere seslenmeyi başardı. Televizyon yayınlarında en çok mesai yitirdiği ilki gazeteci Servet Yıldırım ve Berfu Güven oldu. Uzun yıllar birlikte televizyon programları yapan, Anadolu kentlerine seyahatler düzenleyen gazeteci-yazar Servet Yıldırım, Gungör Uras'ın izlettiği DÜNYA üzerinde program yaptıkları yılların bir kısmını şöyle anımsıyor: "Ekonomi deyince her şeyi bilen, çok çalışkan, samimi çok özel biriydi. Toplumun her kesimine hitap edebilecek bir kadim. Bir simitçiye de çeyiçe de ev kadınına da hitap edebiliyordu. Herhangi bir konuyla ilgili yakışını hiç daymadı, hep olumlu taraflardan bakardı" diye konuştu.

YAZILARI BUGÜN DE GEÇERLİLİĞİNİ KORUYOR

Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras, 1968'de başladığı köşe yazılarında 10 binden fazla yazı kaleme alırken, uzun yılları devam ettirdiği televizyon programlarıyla da geniş kesimlere seslenmeyi başardı. Televizyon yayınlarında en çok mesai yitirdiği ilki gazeteci Servet Yıldırım ve Berfu Güven oldu. Uzun yıllar birlikte televizyon programları yapan, Anadolu kentlerine seyahatler düzenleyen gazeteci-yazar Servet Yıldırım, Gungör Uras'ın izlettiği DÜNYA üzerinde program yaptıkları yılların bir kısmını şöyle anımsıyor: "Ekonomi deyince her şeyi bilen, çok çalışkan, samimi çok özel biriydi. Toplumun her kesimine hitap edebilecek bir kadim. Bir simitçiye de çeyiçe de ev kadınına da hitap edebiliyordu. Herhangi bir konuyla ilgili yakışını hiç daymadı, hep olumlu taraflardan bakardı" diye konuştu.

YAZILARI BUGÜN DE GEÇERLİLİĞİNİ KORUYOR

Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras, 1968'de başladığı köşe yazılarında 10 binden fazla yazı kaleme alırken, uzun yılları devam ettirdiği televizyon programlarıyla da geniş kesimlere seslenmeyi başardı. Televizyon yayınlarında en çok mesai yitirdiği ilki gazeteci Servet Yıldırım ve Berfu Güven oldu. Uzun yıllar birlikte televizyon programları yapan, Anadolu kentlerine seyahatler düzenleyen gazeteci-yazar Servet Yıldırım, Gungör Uras'ın izlettiği DÜNYA üzerinde program yaptıkları yılların bir kısmını şöyle anımsıyor: "Ekonomi deyince her şeyi bilen, çok çalışkan, samimi çok özel biriydi. Toplumun her kesimine hitap edebilecek bir kadim. Bir simitçiye de çeyiçe de ev kadınına da hitap edebiliyordu. Herhangi bir konuyla ilgili yakışını hiç daymadı, hep olumlu taraflardan bakardı" diye konuştu.

YAZILARI BUGÜN DE GEÇERLİLİĞİNİ KORUYOR

Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras, 1968'de başladığı köşe yazılarında 10 binden fazla yazı kaleme alırken, uzun yılları devam ettirdiği televizyon programlarıyla da geniş kesimlere seslenmeyi başardı. Televizyon yayınlarında en çok mesai yitirdiği ilki gazeteci Servet Yıldırım ve Berfu Güven oldu. Uzun yıllar birlikte televizyon programları yapan, Anadolu kentlerine seyahatler düzenleyen gazeteci-yazar Servet Yıldırım, Gungör Uras'ın izlettiği DÜNYA üzerinde program yaptıkları yılların bir kısmını şöyle anımsıyor: "Ekonomi deyince her şeyi bilen, çok çalışkan, samimi çok özel biriydi. Toplumun her kesimine hitap edebilecek bir kadim. Bir simitçiye de çeyiçe de ev kadınına da hitap edebiliyordu. Herhangi bir konuyla ilgili yakışını hiç daymadı, hep olumlu taraflardan bakardı" diye konuştu.

YAZILARI BUGÜN DE GEÇERLİLİĞİNİ KORUYOR

Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras, 1968'de başladığı köşe yazılarında 10 binden fazla yazı kaleme alırken, uzun yılları devam ettirdiği televizyon programlarıyla da geniş kesimlere seslenmeyi başardı. Televizyon yayınlarında en çok mesai yitirdiği ilki gazeteci Servet Yıldırım ve Berfu Güven oldu. Uzun yıllar birlikte televizyon programları yapan, Anadolu kentlerine seyahatler düzenleyen gazeteci-yazar Servet Yıldırım, Gungör Uras'ın izlettiği DÜNYA üzerinde program yaptıkları yılların bir kısmını şöyle anımsıyor: "Ekonomi deyince her şeyi bilen, çok çalışkan, samimi çok özel biriydi. Toplumun her kesimine hitap edebilecek bir kadim. Bir simitçiye de çeyiçe de ev kadınına da hitap edebiliyordu. Herhangi bir konuyla ilgili yakışını hiç daymadı, hep olumlu taraflardan bakardı" diye konuştu.

YAZILARI BUGÜN DE GEÇERLİLİĞİNİ KORUYOR

Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras, 1968'de başladığı köşe yazılarında 10 binden fazla yazı kaleme alırken, uzun yılları devam ettirdiği televizyon programlarıyla da geniş kesimlere seslenmeyi başardı. Televizyon yayınlarında en çok mesai yitirdiği ilki gazeteci Servet Yıldırım ve Berfu Güven oldu. Uzun yıllar birlikte televizyon programları yapan, Anadolu kentlerine seyahatler düzenleyen gazeteci-yazar Servet Yıldırım, Gungör Uras'ın izlettiği DÜNYA üzerinde program yaptıkları yılların bir kısmını şöyle anımsıyor: "Ekonomi deyince her şeyi bilen, çok çalışkan, samimi çok özel biriydi. Toplumun her kesimine hitap edebilecek bir kadim. Bir simitçiye de çeyiçe de ev kadınına da hitap edebiliyordu. Herhangi bir konuyla ilgili yakışını hiç daymadı, hep olumlu taraflardan bakardı" diye konuştu.

YAZILARI BUGÜN DE GEÇERLİLİĞİNİ KORUYOR

Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras, 1968'de başladığı köşe yazılarında 10 binden fazla yazı kaleme alırken, uzun yılları devam ettirdiği televizyon programlarıyla da geniş kesimlere seslenmeyi başardı. Televizyon yayınlarında en çok mesai yitirdiği ilki gazeteci Servet Yıldırım ve Berfu Güven oldu. Uzun yıllar birlikte televizyon programları yapan, Anadolu kentlerine seyahatler düzenleyen gazeteci-yazar Servet Yıldırım, Gungör Uras'ın izlettiği DÜNYA üzerinde program yaptıkları yılların bir kısmını şöyle anımsıyor: "Ekonomi deyince her şeyi bilen, çok çalışkan, samimi çok özel biriydi. Toplumun her kesimine hitap edebilecek bir kadim. Bir simitçiye de çeyiçe de ev kadınına da hitap edebiliyordu. Herhangi bir konuyla ilgili yakışını hiç daymadı, hep olumlu taraflardan bakardı" diye konuştu.

YAZILARI BUGÜN DE GEÇERLİLİĞİNİ KORUYOR

Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras, 1968'de başladığı köşe yazılarında 10 binden fazla yazı kaleme alırken, uzun yılları devam ettirdiği televizyon programlarıyla da geniş kesimlere seslenmeyi başardı. Televizyon yayınlarında en çok mesai yitirdiği ilki gazeteci Servet Yıldırım ve Berfu Güven oldu. Uzun yıllar birlikte televizyon programları yapan, Anadolu kentlerine seyahatler düzenleyen gazeteci-yazar Servet Yıldırım, Gungör Uras'ın izlettiği DÜNYA üzerinde program yaptıkları yılların bir kısmını şöyle anımsıyor: "Ekonomi deyince her şeyi bilen, çok çalışkan, samimi çok özel biriydi. Toplumun her kesimine hitap edebilecek bir kadim. Bir simitçiye de çeyiçe de ev kadınına da hitap edebiliyordu. Herhangi bir konuyla ilgili yakışını hiç daymadı, hep olumlu taraflardan bakardı" diye konuştu.

YAZILARI BUGÜN DE GEÇERLİLİĞİNİ KORUYOR

Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras, 1968'de başladığı köşe yazılarında 10 binden fazla yazı kaleme alırken, uzun yılları devam ettirdiği televizyon programlarıyla da geniş kesimlere seslenmeyi başardı. Televizyon yayınlarında en çok mesai yitirdiği ilki gazeteci Servet Yıldırım ve Berfu Güven oldu. Uzun yıllar birlikte televizyon programları yapan, Anadolu kentlerine seyahatler düzenleyen gazeteci-yazar Servet Yıldırım, Gungör Uras'ın izlettiği DÜNYA üzerinde program yaptıkları yılların bir kısmını şöyle anımsıyor: "Ekonomi deyince her şeyi bilen, çok çalışkan, samimi çok özel biriydi. Toplumun her kesimine hitap edebilecek bir kadim. Bir simitçiye de çeyiçe de ev kadınına da hitap edebiliyordu. Herhangi bir konuyla ilgili yakışını hiç daymadı, hep olumlu taraflardan bakardı" diye konuştu.

YAZILARI BUGÜN DE GEÇERLİLİĞİNİ KORUYOR

Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras, 1968'de başladığı köşe yazılarında 10 binden fazla yazı kaleme alırken, uzun yılları devam ettirdiği televizyon programlarıyla da geniş kesimlere seslenmeyi başardı. Televizyon yayınlarında en çok mesai yitirdiği ilki gazeteci Servet Yıldırım ve Berfu Güven oldu. Uzun yıllar birlikte televizyon programları yapan, Anadolu kentlerine seyahatler düzenleyen gazeteci-yazar Servet Yıldırım, Gungör Uras'ın izlettiği DÜNYA üzerinde program yaptıkları yılların bir kısmını şöyle anımsıyor: "Ekonomi deyince her şeyi bilen, çok çalışkan, samimi çok özel biriydi. Toplumun her kesimine hitap edebilecek bir kadim. Bir simitçiye de çeyiçe de ev kadınına da hitap edebiliyordu. Herhangi bir konuyla ilgili yakışını hiç daymadı, hep olumlu taraflardan bakardı" diye konuştu.

YAZILARI BUGÜN DE GEÇERLİLİĞİNİ KORUYOR

Prof. Dr. Tevfik Gungör Uras, 1968'de başladığı köşe yazılarında 10 binden fazla yazı kaleme alırken, uzun yılları devam ettirdiği televizyon programlarıyla da geniş kesimlere seslenmeyi başardı. Televizyon yayınlarında en çok mesai yitirdiği ilki gazeteci Servet Yıldırım ve Berfu Güven oldu. Uzun yıllar birlikte televizyon programları yapan, Anadolu kentlerine seyahatler düzenleyen gazeteci-yazar Servet Yıldırım, Gungör Uras'ın izlettiği DÜNYA üzerinde program yaptıkları yılların bir kısmını şöyle anımsıyor: "Ekonomi deyince her şeyi bilen, çok çalışkan, samimi çok özel biriydi. Toplumun her kesimine hitap edebilecek bir kadim. Bir simitçiye de çeyiçe de ev kadınına da hitap edebiliyordu. Herhangi bir konuyla ilgili yakışını hiç daymadı, hep olumlu taraflardan bakardı" diye konuştu.



İhracatta 2.5 milyar doları hedefledik ama bu durgunlukta zor gibi



İŞ DÜNYASINDA DİYALOG
Vahap Munyar
vahap.munyar@duyua.com

29 TEMMUZ 2022, öğleden sonra **İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO)** meclis toplantısında. **İSO** Meclisine konuk olan Merkez Bankası Başkanı Prof. **Şahap Kavcıoğlu**, sunumunu tamamladıktan sonra söz alan iş insanları sıkıntılarını ortaya koydu:

► **Finansmana erişimde sıkıntı yaşıyoruz. İşletme sermayesi için finansmana ihtiyaç var.**

► **Siz politika faizini düşük tutuyorsunuz ama bankaların kredi faizleri yüzde 40-50 dolayında seyrediyor.**

Merkez Bankası Başkanı Prof. **Kavcıoğlu**, kredi musluklarını açık tuttuklarını, kredi kullanımında artışlar olduğunu ortaya koyup ekledi:

- **Faizi yüzde 22.5'tan yüksek olanları kredi almıyor...**

Toplantı biten bitmez o gün İstanbul'da olan Kahramanmaraş Ticaret ve **Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Şahin Balcıoğlu**'ya buluşma mekanına gittim.

Prof. **Kavcıoğlu**'nun **İSO**'daki mesajlarını özetledim, **Balcıoğlu** faize leasingten örnek verdi:

- **Leasingte faiz yüzde 60'larda. Hatır için yüzde 55'e inenler oluyor.**

Ardından bankada döviz tutma konusuna girdi:

- **İhracat dövizinin yüzde 40'ını TL'ye**

çevirme kuralını biliyoruz. Onun dışında bankada döviz tevdiatı tutmak zorundayız. Çünkü, hammadde, ara malı için döviz ihtiyacımız oluyor.

Kahramanmaraş'taki durumu sordum, anlattı:

- **Durgunluk işaretleri alıyor, hatta hissediyoruz.**

Bazı emtialarda fiyat düşüşleri olduğunu vurguladı:

- **Emtia fiyatlarının aşırı yükselişi, navlunda yaşanan sıkıntılar nedeniyle hammadde, ara malı stoklamak zorunda kaldık. Daha yüksek fiyattan alınan hammadde ile üretim yapıyor. Emtia fiyatlarının düştüğünü gören alıcılar buna bağlı fiyat indirimi istiyor.**

Sanayicinin, ihracatının "malîyet mi, piyasa fiyatı mı" ikilemi yaşadığını kaydetti:

- **Emtia fiyatlarının yüksek seyrettiği günlerde işletme sermayesi sıkışıklığı söz konusu oldu.**

Rusya-Ukrayna savaşının Kahramanmaraş'ta tekstil ve çelik mutfak eşyası üreticilerini olumsuz etkilediğinin altını çizdi:

- **Kahramanmaraş'ın ihracat pazarının yüzde 20'sini Rusya ve Ukrayna oluşturuyor. Gönderilen malların ödemelerinde aksamalar oldu.**

Şu noktaya işaret etti:

- **Bazı ürünlerde pazara göre tasarım farklılıkları oluyor. Yani, Ukrayna için üretilen bir çelik mutfak eşyasını başka ülkeye gönderemiyorsunuz.**

Suudi Arabistan'la sorunların çözüm yoluna girmesiyle limanda bekleyen malları aldıklarını bildirdi:

- **Ancak, Mısır'la iki yıldır dönem dönem sıkıntılar yaşıyor. Akreditifte tıkanma oluyor. Mallar denizde bek-**



Şahin Balcıoğlu

tiliyor. Mısır, bizim için Afrika'ya açılan kapı.

Avrupa'ya dikkat çekti:

- **Avrupa bizim için önemli pazar ama yeterli olmuyor. Başka pazarlara da yönelmemiz gerekiyor.**

Kahramanmaraş'ın aylık ihracatının artık 140-150 milyon dolar dolayında seyrettiğine vurgu yaptı:

- **Ben ilk başkan olduğum dönemde aylık ihracatımız 85-90 milyon dolar geçmezdi.**

Kentin yıllık ihracatının geçen yıl 1.5 milyar dolara yakın olduğunu anmsattı:

- **Bu yıl, her ay rekorlar ile yol alıyoruz. Bu yıl için 2.5 milyar dolarlık ihracat hedefi koymuştuk. Ancak, başta Avrupa ülkeleri olmak üzere dünyadan gelen durgunluk işaretleri, bu hedefi tutturmamızın zor olduğunu gösteriyor.**

Hakan Güldağ, Şeref Oğuz ve Handan Sema Ceylan'la Anadolu'nun farklı kentlerinde **OSB**'leri, fabrikaları dolaştığımızda tank olduğumuz üretim-yatırım heyecanı bize moral veriyor.

Kahramanmaraş'tan gelen "durgunluk" işaretlerini iyi okumak gerekiyor...

Spor giyim ihracatı 35 milyon Euro'yu buldu, Fransa'da marka aldı

YUNUS Akdaş başkanlığındaki Malatyalı İş İnsanları Derneği (MIAD) ekibiyle çıktığımız Malatya turunda dernek yönetim kurulu üyelerinden **Vahap Tanrıverdi**'nin fabrikasına da uğradık.

Mil-May Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı **Vahap Tanrıverdi**, 42 yıldır çalışma, iş hayatının içinde olduğunu belirtti:

- **Örme konfeksiyon üretip, yüzde 100 ihracata çalışıyoruz. Bizim koleksiyonumuz kadın, erkek ve çocuk spor giyiminden oluşuyor.**

Malatya ve İstanbul'da toplam 4 fabrikada üretimlerinin olduğunu bildirdi:

- **Ayrıca Diyarbakır, Batman ve Adıyaman'da bize fason üretim yapan tesisler de var.**

Mil-May'ın yarattığı istihdamın 2 bin kişiyi bulduğunu kaydetti:

- **İhracatımız yıllık 30-35 milyon Euro'yu buluyor. İhracatımızın adresi tümüyle Avrupa ülkeleri. Araplar ile hiç işlem olmaz.**

Fransa'da Paris ve Lille'de ofislerinin olduğunu vurguladı:

- **Fransa'da ayrıca Champs adlı bir markayı satın aldık. Markanın 2'si Londra'da 65 mağazası var.**

Yunus Akdaş anımsattı:

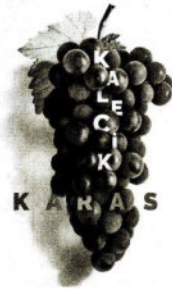
- **Vahap Bey'in bir de Kapadokya'da oteli var...**

Vahap Tanrıverdi sürdürdü:

- **Exedra Hotel Cappadocia, bölgenin iddialı otelleri arasında yer alıyor. 26 oda ile kapılarımızı açmıştık. 84 oda ile hizmet vermeye devam ediyoruz.**



Vahap Tanrıverdi



23 Ağustos'u 'Dünya Kalecik Karası Günü' ilan ettik

TURKISH Wine Challenge (TWC) Kurucusu **Serhat Narsap**'tan mesaj geldi:

► **Her yıl 23 Ağustos'u "Uluslararası Kalecik Karası Günü" olarak kutlayacağız.** Mesajında Kalecik Karası

üzümünün şarap dünyasındaki yerini irdeledi:

- **Mavi siyah rengi, iriliği ve tenenile eşsiz bir Türk üzümü olan Kalecik Karası, bereketli Anadolu topraklarının en güzel şaraplık üzümler arasında yer alıyor.**

Prof. **Sabit Ağaoglu**'nun Kalecik Karası üzerine yaptığı çalışmalarla bildiğini anımsattı:

- **Ben de TWC ile Türk şaraplarını dünyaya tanıtmaya çalışıyorum.**

Prof. **Ağaoglu** ile birlikte **23**

Ağustos'u "Uluslararası Kalecik Karası Günü" ilan ettik.

23 Ağustos'u neden seçtiklerini de şöyle açıkladı:

- **Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk, şapka devrimi sırasında Kalecik'i 23 Ağustos 1925'te ziyaret etmişti.**

Narsap, TWC olarak 27 Ağustos 2022'de Ankara'da düzenleyecekleri tadım gününe işaret etti:

- **70'ten fazla Kalecik Karası şarabının tadımı yapılacak. Şarap uzmanı Prof. Ertan Anlı da, tadım günü katılımcılara sunum yaparak bilgilerini paylaşacak.**



Sabit Ağaoglu



Değerlendirme

Ahmet S. Tükel

TCMB'nin faiz indirimi üzerine...

Geçen hafta ekonominin gidişatı ile ilgili etkili olacağını düşündüğüm Merkez Bankası kaynaklı önemli bir olay meydana geldi.

Birinci karar uzun bir süredir %14 seviyesinde tutulan faizin %13'e indirilmesi idi. Para piyasası kurulunun aşağıdaki açıklaması yapılan indirimin nedenlerini kurul açısından açıklayıcı mahiyette idi: "Üçüncü çeyreğe ilişkin öncü göstergeler iktisadi faaliyette bir miktar ivme kaybına işaret etmektedir. Küresel büyümeye yönelik belirsizliklerin ve jeopolitik risklerin arttığı bir dönemde sanayi üretiminde yakalanan ivmenin ve istihdamdaki artış trendinin sürdürülmesi açısından finansal koşulların destekleyici olması önem arz etmektedir. Bu çerçevede Kurul, politika faizinin 100 baz puan düşürülmesine karar vermiş, mevcut görünüm altında güncellenen politika faiz düzeyinin yeterli olduğunu değerlendirmiştir."

"TCMB, fiyat istikrarını temel amaç doğrultusunda enflasyonda kalıcı düşüşe işaret eden güçlü göstergeler oluşana ve orta vadeli yüzde 5 hedefine ulaşmaya kadar elindeki tüm araçları liralama stratejisi çerçevesinde kararlılıkla kullanmaya devam edecektir."

Bu konuda durum değerlendirmesi yapan Ekonomist Mahfi Eğilmez "Kendime Yazılar" adlı bloğunda şöyle diyor: "TCMB kuruluş kanununun 4'üncü maddesinde şu hüküm yer alıyor: 'Bankanın temel amacı fiyat istikrarını sağlamaktır. Banka, fiyat istikrarını sağlamak için uygulayacağı para politikasını ve kullanacağı para politikası araçlarını doğrudan kendisi belirler. Banka, fiyat istikrarını sağlama amacı ile çalışmamak kaydıyla Hükümetin büyüme ve istihdam politikalarını destekler.' Fiyat istikrarını sağlamakta kullanılan temel para politikası aracı faizdir. Eğer fiyat istikrarını enflasyonist yönde bozulmuşsa TCMB, politika faizini artırmak durumundadır. Bugün Türkiye'nin çok yüksek bir enflasyon olgusunun içinde olduğu ve enflasyonun da giderek yükseldiği bir gerçektir. Bu durumda faizi indirmesi 'fiyat istikrarını sağlama amacı ile çalışmamak kaydıyla Hükümetin büyüme ve istihdam politikalarını destekler' ifadesiyle çalışmaktadır. Çünkü faiz indirimi fiyat istikrarıyla çelişen bir adımdır."

Sosyal medya hesaplarından durum değerlendirmesi yapan bir çok ekonomist de bu görüşü paylaşmakta ve Türkiye'nin enflasyonla mücadeleyi bıraktığı kanısı gittikçe yaygınlaşmaktadır.

Faiz indirimi ile beraber ortaya çıkan dövizdeki yükseliş de özellikle Kur Korumalı Mevduat (KKM) nin hazine yükünü de arttırmış olacaktır. Bankaların TCMB faizi üzerine 3 puan koyarak başladıkları uygulama, yeni faiz oranına göre %17'den %16'ya inmiş bulunmaktadır. Döviz de yükseldiğine göre hazinenin KKM'lere ödeyeceği pay da döviz artışı hariç 1 puan artmış olacaktır. Zaten Temmuz sonuna kadar 60 milyarın üzerinde yapılan hazine ödemesinin, yıl sonuna kadar rahatlıkla 120 milyarı aşacağına bir işareti olarak görülebilir.

Harcama artışı genelde enflasyonu yaratan nedenlerden biri olarak kabul edilir. KKM'nin devam edeceği düşünülürse, enflasyonu aşağıya indirecek değil yukarı doğru bir baskı yaratacak bir faktör ortaya çıkmış olacaktır.

Geçtiğimiz günlerde **İstanbul Sanayi Odası** tarafından düzenlenen "Türkiye Ekonomisine Bakış Paneli"nde de konuşan Mahfi Eğilmez'e göre Türkiye ekonomide attığı her adımla yeni riskler oluşturmaya ve ekonomiyi sıkıştırmaya devam ediyor. Eğilmez'e göre Türkiye bırakın faiz arttırmayı, faize hiç dokunmasaydı, yani yüzde 19'larda bıraksaydı çok büyük ihtimalle şu an enflasyon %25 civarında olacaktı, dolar da 11-12 seviyesinde denge bulacaktı. Bu görüşü paylaşan başka ekonomistler de var. Belki tam öngördükleri bu rakamlar gerçekleşmeyebilirdi ama burada önemli olan bugünkü düşündürücü enflasyon seviyesinin çok altında kalma olasılığımız herhalde daha yüksek olacaktır.

Önümüzdeki aylara göre geçen yılı tüketici enflasyonu 2021 sonuna kadar şu oranlarda gerçekleşmişti: Ağustos 1,12; Eylül 1,25; Ekim 2,39; Kasım 3,51; Aralık 13,58. Tüketici enflasyonunun bugünkü seviyesinden geri gelebilmesi için yukarıdaki rakamların altında kalması gerekiyor. Belki bunu Aralık'taki rakamın altına çekmek mümkün olabilir ama diğer aylar zaten oldukça düşük seviyede olduğu için enflasyondan kolay kurtulamayacağımızı ve Türk halkının enflasyonla yaşamaya ve onun yarattığı satın alma gücü azalmasıyla mücadeleye devam edeceğini görüyoruz.