



KARMAŞIK, GÖRECE ZOR VE REKABETÇİ BİR PAZAR

Mısır ile siyasi ilişkilerimizin gelişmesi ihracata pozitif etki yaratabilir



İHRACATÇININ PENCERESİ
BURAK ÖNDER
İYİDİ Kurucu Başkanı / İYİDİ Genel Müdürü

Geçtiğimiz senelerde sorun yaşadığımız Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri'ne ihracatımızda bu sene önemli bir büyüme gözleniyor. Bölgede sorun yaşadığımız diğer bir ülke olan Mısır ile de son zamanlarda atılan adımlarla ilişkilerimiz rayna oturuyor gibi.

İhracat iklim endeklerimizde de belirtildiği gibi son aylarda Orta Doğu bölgesi diğer bölgelerin hızla kestiği bir dönemde talep artışında belirleyici olmaya devam ediyor. Gelişen siyasi ilişkilerin ticarete, gelişen ticari ilişkilerin siyasete etkilerini bir kez daha görüyoruz. Geçtiğimiz senelerde sorun yaşadığımız Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri'ne ihracatımızda bu sene önemli bir büyüme gözleniyor. Bölgede sorun yaşadığımız diğer bir ülke olan Mısır ile de son zamanlarda atılan adımlarla ilişkilerimiz rayna oturuyor gibi. Mısır ile siyasi ilişkilerimizin gelişmesinin, dünya genelinde talebin azaldığı dönemde ülkemiz ihracatı için destekleyici etkisi olabilir. Suudi Arabistan, Mısır ve Birleşik Arap Emirlikleri ile düzenlenen ilişkilerimizin sadece bu ülkelere olan ihracatımızda değil tüm bölgeye olan ihracatımızda pozitif etkilere ihtimali büyük.

100 milyonu aşan nüfusu ile Mısır Arap Cumhuriyeti tarihsel, siyasi ve ekonomik olarak bölgesinin en önemli ülkelerinden biri ve aynı zamanda Kuzey Afrika'nın en büyük nüfusuna sahip ülkesi konumunda. Lokasyon olarak Kuzey Afrika'da yer alması da toprakları içinde yer alan Sina Yarımadası Orta Doğu bölgesi içinde yer almakta ve Akdeniz ile Kızıldeniz'e kıyısı bulunmaktadır.

Saat farkına dikkat etmeli
Yaz saatı uygulamasının dolayısıyla Nisan ayının 15'te Ekim ayının son haftalarında arasında Mısır'a zaman farkı saat farkı bulunuyor. Diğer aylarda ise Mısır Türkiye saatinden 1 saat geridedir. Bu yıla kadar Mısır'da yaz gelmesi sorunu. Lakin gelişen siyasi ilişkilerle bu sorunun ağırlığı sönüyor. Artık Mısır'ın indiginde kapadın vize alabiliyoruz. Lakin uzun kuyruklar olduğundan vize işini Türkiye'de yapmak daha mantıklı. Yeni dönemde vize süreci yaklaşık 1 haftaya kadar düşmüş. Yeşil pasaportumuz varsa vizeye de gerek yok.

1 ABD Doları = 30 Mısır Lirası
Yaz aylarında çok sıcak olduğundan yaz aylarında seyahatlerimizi yaz ayları dışında yapın. Mısır'da araç kiralamanız tavsiye etmem. Özellikle büyük şehirlerde araç kullanmak çok zor. Mümkünse otelinizden ya da bildiğiniz günlük ofisörü ile araç kiralayın. Fakat iyi pazarlık yapmayı da unutmayın. Ülkede resmi dil Arapça olup, Mısır'ın para birimi Mısır Lirası. Bir Amerikan doları yaklaşık 30 Mısır Lirası'na karşılık gelmektedir.

995 bin metrekarelik toprak büyüklüğünün büyük bölümü çöl olan Mısır'da tarıma elverişli arazi alanı ise yaklaşık yüzde dört, ormanlık alan ise yaklaşık yüzde bir oranında. Nüfusun büyük bir kısmı Nil Nehri boyunca yerleşmiş durumda. Nüfusun %96'si yüzölçümünün %6'inde yaşamakta. Bu nedenle büyük şehirleri ve özellikle Kahire çok kalabalık durumda. Büyük Kahire idari biriminde toplam nüfusu



sun %25'i yaşamakta. Kahire Afrika Kitası'nın ve Arap dünyasının en kalabalık şehri. Korna sesleri, egzoz dumanı, şehrin tozu ve kirliliği insani faaliyetlerle yoruyor. Bu nedenle de çok güvenli bir şehir havası vermiyor. Sız stz olun şehirden gezerken dikkatli olun.

PAZARIN VE MİSİR'Lİ TUCARLARIN ÖZELLİKLERİ

► **Mutlaka pazarlık edin**
Malumunuz bizde "pazarlık sünnettir" diye bir söz vardır. Bizde pazarlık sünnetse Mısır'da pazarlık farz diyebiliriz. Mal ya da hizmet ne alırsanız alın muhakkak pazarlık yapın. Bilgiyi şey bilmiyorsanız size sundukları fiyatın yarısını teklif edin. Müşürler genellikle sıcağın insanlardır. İkili iletişimde çoğunlukla tebessüm ederek ve yüzlerinde masumiyetle yaklaşır. İster alıcı pozisyonunda olun ister satıcı bu tebessüm almamayı. Kültürel olarak nasıl yüzseksen fiyat çekekrek satışa başlıyorlarsa, karşınızdakileri de öyle sanıyorlar galiba. Ticaretle alıcı tarafta olduklarında pazarlık etmeyi çok önemsediklerini de unutmayın.

► **Siyaset ve din konularına girmemekte fayda var**
Tehrara düşmek pahasına hatırlamak istiyoruz. Bir tüccar ya da bir ihracatçı olarak müşterilerimizle siyaset ve din konularına girmemekte fayda var. Özellikle Mısır'da son 15-20 yılda yaşanan politik gelişmeler hepimizle malumdur. Bune-denise konular ve süreçler çok daha hassas. Ayrıca Hristiyan Mısırlılar da ticarete çok aktiftir. Tüm bu nedenlerden dolayı da bu hassas ve yanlış anlaşılabilir konuların uzak durmakta fayda var.

► **Mısır rekabetçi bir pazar**
Az önce de söylediğimiz gibi Mısırlılar genellikle sıcağın, çabuk kaynaşan, iletişimlerini güçlü tutmaya çalışan insanlar. Bu durum bazaar avantajken sınırları doğru

NELER YAPILABİLİR?

► **İlk diğme gelişmeye başlayan siyasi ilişkilerimizin tam manasıyla rayna oturması.** Karşılıklı yapılan iyi niyet açıklamaları bile gerek ülkemizde gerekse muhataplarımızda motive edici bir etki yarattı. Bu süreç devam ettirmeliyiz.
► **Mısır için en önemli sorunlardan biri artan dış ticaret açığı ve bunun getirdiği olumsuz rezerv sorunu.** Bu yönüyle sermayemize aşıda da, karşılıklı olarak TL ve Mısır poundu ile ticaret yapabilmek ilk aşamada rahatlatıcı bir etki olabilir. Örnekle olarak Çin, Arjantin, Brezilya, Rusya

ve Suudi Arabistan'da Çin yasası ile ticaret anlaşması yapıldı. Komunun farklı boyutları olduğundan büyük harfle konuşmak istemem ama her iki ülke merkez bankaları aracılığıyla bir kez özel ticaret anlaşması faydalı olabilir.
► **Üretici kayıt sisteminde beklemede olan Türk firmaları için Mısır'da bulunan Ticaret Müşavirliğimizin önemli gayretleri olduğu biliniyor.** Gelişen siyasi ilişkilerde bu konunun da ele alınması Türk ihracatçı için önemli bir adım olacaktır.
► **Gelişmeye başlayan ilişkilerle birlikte**

Mısır'da Türk ihracat ürünleri fiyan organize edilebilir.
► **Ticaret Bakanlığı'nın destekleriyle URGE ve sektöre ticaret heyetleri düzenlenebilir.**
► **Mısır büyük ithalataçlar özel satın alma heyetleri ile ülkemize getirilir.** Türk ihracatçısı ile görüşülebilir.
► **Mısır'da bulunan supermarket zincirlerinde Türk hatası etiketleri yapılarak Türk ihracat ürünleri olan ilgi artırılabilir.**
Kaynak: Trademap, Ticaret Bakanlığı ve İstanbul Sanayi Odası

Komşularla sorun iç huzuru da bozar

Batımda Lübnan, Güneyde Sudan, Sina Yarımadası'ndaki komşuları Filistin ve İsrail. Sınan olan tüm komşu ülkelerde farkı sorular. Bir apartman metaforu üzerinden anlatılmaya çalışacak olursak sağında, solunda, üstünde ve altındaki komşuların sorunları, eğeriniz farkı o da huzur içinde bir yaşam pek mümkün olmaz, olmazlar da.

çizilmemiş ilişkilerde sorunları yaratabilir. Bu nedenle karşı taraf ne kadar iyi niyetli ve sıcağın olursa olsun sürdürülebilir sağlıklı bir ticaret için muhakkak bir şekilde çözümlerini çizin.
Mısır'ın başkentini Kahire'dir. Diğer önemli şehirleri İman şehri Iskenderiye, Port Said ve Suveyr'dir. Tüketim mallarında ticaretin çok ağırlıklı olarak Başkent Kahire'den döndüğünü söyleyebiliriz. Mısır pazarı karmaşık, görece zor ve rekabetçi bir pazar, doğru bir distribütör ile çalışmak pazarda başarıyı uzun yolumu açabilir. Lakin Mısır'da eğer distribütörünüz ya da bayilik vercekseniz çok dikkatli olmanız önerim. En kibar şekilde nasil ifade edebilirsiniz bilmiyoruz ama bazı müşterilerin kendilerini olduklarından çok daha büyük gösterme gibi alışkanlıklar var. Mümkünse firmayı ve pazardaki kabiliyetlerini yerinde gözlemlediğiniz yerinizdir.

Mısır'da modern pazar her geçen gün büyüse de hala ticaretin büyük kısmının geleneksel pazardan yürüdüğünü söyleyebiliriz. Ülkedeki marketlerin büyük kısmı ülkedeki diğer distribütörlerin üzerinden ürünleri tedarik etmeye isteklidir. Mısır'da dikkat etmeniz gereken önemli konuların bir di diğeridir. Kendinizi muhakkak en iyi şekilde garantiye alın. Yeni başladığınız ya da çok iyi tanımadığınız firmaya sadık hesap masal vermeminiz. Benim gördüğüm kadariyle, İngilizce konuşuyorsanız Mısır'da muhtemelen tercüman ihtiyacı olmayacak. İthalat yapan tüm Mısırli tüccarlar iyi derecede İngilizce konuşuyor. Bu konuyla ilgili son olarak Mısır pazarında Türk ürünlerinin inşajının iyi olduğunu da belirtmem gerekir.

Mısır bir kontrastlı ülke. Varsullarla yoksullar arasında mesafe çok çok açık. Bu durum özelleşmiş tüketim ürünleri için farkı pazar yerlerinin olduğunu gösteriyor. Yani pahalı ürün de satınsız ucuz ürün de Mısır'da pazara girme ihtimali büyük.

► **Dış ticaret fazlası veriyoruz**
Mısır'da da bizim gibi ithalata dayalı bir ekonomist olduğundan temel sorunlarımızın biri cari açık. Cari açık artıyor ama özellikle İthalatla uyguladığımız tarif dışı engeller ve ithalat azaltma çabalarından sonucu olarak ihracatın ithalata

karşılama oranında da yükselmiş söz konusu. Bu cari açığı kapatmak için de en önemli enstrümanları uyguladıkları STA'lar ile yabancı yatırımcıları çekmeye ve bunun yanında turtizm ve Süveyç Kanalı geliri.

Özellikle üretici kayıt sistemi, ACID ve Mısır Merkez Bankası'nın akreditif kararı Mısır'ı ihracatımızdaki engellerden birkaç. Üretici kayıt sistemi uzun zamandır kaydolmayan Türk ihracatçıların en büyük problemi. Yine Mısır Merkez Bankası'nın akreditif kararı ile birlikte Mısırli ithalataçların akreditif olmadan ithal yapamamaları büyük bir sorun. Mısırli ithalataçların en büyük şikayeti de akreditif açılma işleminin uzun sürmesi. Özellikle QIZ anlaşmasından dolayı, ana pazar ABD olan birçok Türk tektitli ve diğer sektörlerde menşup Türk iş insanlarının Mısır'da önemli yatırımları bulunuyor. Mısır uzun yıllar dış ticaret fazlası verdiklerini bölge ülkelerinden biri ve son olarak 2022 yılında Mısır ile dış ticaretimiz bizim lehimize 2 milyar dolar fazla verdi. 2022 yılında Mısır'ın olan ihracatımız bir önceki yıla göre %0,8 artışla 4,85 milyar dolar oldu.

Mısır'ın en çok ihracat ettirdiğimiz ürünleri bakaacak olursak; demir ve çelik, makineler, mekanik cihazlar ve aletler; mineral yağlar ve yakıtlar; demir veya çelikten eşya; motorlu kara taşıtları; plastikler ve mamuller; inorganik kimyasallar ve mücevhber eşyaları görüyoruz.

Pazarı daha iyi anlayabilmek için edebiyat işimiz yarar mı?

19. yy'de Marx Fransa'da yaşanan sınıf mücadelesi üzerine üç yazı yazmıştı (Fransız Üçlemesi). Bir raporında Marx'a "Siz Fransa ve Fransa toplumu üzerine nasıl bu kadar bilgin sahipsiniz?" diye sorarlardı. Marx'ın verdiği cevap ise "Ben çok iyi Balzac okudum."
Bana öyle geliyor ki, bir toplum, toplumun yapısını, insanlarını anlamak için ila o ülkede sosyolojik araştırmalar yapmazsanız gerçek yok. O ülkere edebiyat alanındaki yazarların okunması o ülkeleri bir yönüyle çözümler sağlar. Orta Doğu'nun Nobel ödüllü yazarı Necib Mahfuz'un Cebvelai Sokak'ın (Cocakları ve da Ala El Asvani'nin Yakupyan Apartmanı'nın okunması Mısır toplumunu ve insanı üzerine temel fikirlerimizi rahatlıkla okuyabilir. En iyi kurgu romanlarda bile yazarmış çocukluğumu, ailemini, büyüdüğüm sokaklarımı izli buluruz.

ACID nedir?

Kabaca anlatmak gerekirse, 1 Ekim 2022 yılında zorunlu hale gelen ACID sistemi, üreticinin gümrük beyannamesini açmadan itibaren ihracat malının Mısır'da çekilmesi beklenen olan sürecin takline verilen izinlerdir. Mısırli yetkililerin beyanı, 2030 stratejisi göre Mısır'ın Afrika ve Orta Doğu'da güçlü bir pazar olma gibi hedefini içeriyor. Hatta bu hedefe yönelik ilkeye birkaç yabancı yatırıma da çekmeyi amaçlıyor. Bu ACID sisteminin temel amacı uluslararası regülasyonlarla tam uyum ve gümrük süreçlerinin hızlandırılması olarak açıklıyor. Bu süpede çok uzun süreli gümrük işlemlerinin süresini kısaltmak hedefleniyor.

ACID sisteminde imzalandıktan imzalandıktan, gümrük süreçleri artık tüm bilgiler Mısır'a yükleniyor. Sistem ilk yayınlarda paylaşılmış bilgileri göre size "yüküleme izni tamam" ya da "yüküleme izni tamam değil" şeklinde cevap geliyor.

Mısır'ın serbest ticaret anlaşmaları

- **2007'den bu yana yürürlükte olan** Türkiye-Mısır serbest ticaret anlaşması
- **GAFTA** (Greater Arab Free Trade Area Agreement) olarak anılan Büyük Arap Serbest Ticaret Anlaşması
- **2004'ten bu yana yürürlükte olan** Mısır-AB serbest ticaret anlaşması
- **2007'den bu yana yürürlükte olan** Mısır-EFTA serbest ticaret anlaşması
- **QIZ** olarak adlandırılan Mısır-ABD-İsrail arasında uygulanan Kalifiye Endüstriyel Bölgeler Anlaşması
- **2007'den bu yana yürürlükte olan** Mısır ile Ürdün, Lübnan, Fas, Filistin, Tunus'u içine alan AGADIR serbest ticaret anlaşması
- **2017'den bu yana yürürlükte olan** Mısır'ın Arjantin, Brezilya, Paraguay, Uruguay ülkeleri için olan Mercosur ülkeleri ile olan serbest ticaret anlaşması
- **23** Doğu Afrika ve Güney Afrika ülkeleri için olan COMESA (The Common Market for Eastern and Southern Africa)
- **Afrika** Kitası Serbest Ticaret Anlaşması

Mısır 2030 vizyonu ile yabancı yatırımcıları ülkeye çekmek istiyor

Mısır ekonomisi kronik olarak dış ticaret açığı verdiğini ve bu dış ticaret açığını tutturup ve Süveyç Kanalı'nın geliştirilme talebi etmeye çalıştığı söyleniyor. 'Egypt Vision 2030 (Mısır'ın 2030 Vizyonu)' kapsamında yabancı yatırımcıların ülkeye çekilmesi ve yeni üreticilerin desteklenmesiyle dış ticaret açığını minimum seviyeye inmesi planlanmaktadır. Fakat halihazırda petrol ihracatının azalması, bütçenin darlığı, günlük değişen regülasyonlar, finansmanın erişim ve gümrük süreçlerinde sorunlar gibi birçok problem Mısır'da yatırım olan birçok yabancı yatırımcının Mısır ile ilgili atına çekildiği konusunda gündemde geliyor.

Mısır dünya çapında yarımadı makro politik sorunlardan dolayı olumsuz etki almamış ve ekonomik istikrar sağlamış amacıyla kapsamlı bir ekonomik program için IMF'den destek talep etmiştir. Mısır'ın 2023 yılı için milli geliri 367 milyar dolar olarak tahmin edilmiştir. Milli gelirden oluşan diğer 40 milyar ekonomisi için 1644 dolar tutarındaki kişi başına düşen milli gelir ile de dünyada 131. sırada yer almışa karşılık gelmektedir. Dünya Bankası'nın verilerine göre Mısır'ın GSYİH'si içinde tarım sektörünün payı %12, sanayinin %31 ve hizmet sektörünün %56'dır. 3 milyar varlık seviyesinde karantamış ham petrol rezervine sahip

olan Mısır bu kapasitesine 89 ülke arasında 26. sırada olup, 2.209 milyar metreküplik doğalgaz rezervine 52 ülke arasında 16. sıradadır. Mısır dış ticaretin yaklaşık %60'i deniz yolu taşımacılığı ile yapılmaktadır. Mısır'a gelen ürünler çoğunlukla İskenderiye, Dimyat, Port Said ve Süveyç İlimanından giriş yapılmaktadır. İskenderiye limanı ülkedeki en büyük limandır. Mısır dış ticaretinin %55'i bu limandan gerçekleştirilmektedir.

Mısır sektörüne bakacak olursak; pamuk, domates, pirinç, buğday, mısır, patates, soğun, sarımsak, zeytin, şeker kamışı, hurma, nar, narenciye, mango, üzüm, çilek, bibber, gettali, kavun ve karpuz yer almaktadır. Sanayi sektörüne bakacak olursak; tekstil, metal, inşaat, taşıtlar, sanayi sektörü mali gelir içinde %30'üne pay almaktadır. İthalatın ardından bakacak olursak, gümrük vergisi yaklaşık %30'u tutarını oluşturuyor. Mısır dış ticaretinin %55'i bu limandan gerçekleştirilmektedir.

kapasitesi için en önemli alt sektör dernek abartmış olmayız. Kökleri bir tarhe ve kültüre sahip olan Mısır dnyanın dört bir yanından turist çekmektedirler. Mısır hükümeti turizmi teşvik için sadece Şarm El Şeyh ve Hurğada'ya yapılacak seyahatler için vize ücreti olmaksızın kapalı vizeyi halden devam ettirmektedir. Sanayilerde de bu bölgede çok sayıda Türk yatırım geliştirilmiştir. Birlikte ilerlemek gerekir. Son olarak madencilik sektörüne bakacak olursak, Mısır'da zengin fosfat, altın ve maden rezervlerini olduğu söylenmektedir. Sadece rezervleri olduğu ülkelerde toplam yatırım tutarı yaklaşık 420 milyar dolar seviyelerindedir.