



Geleneksel sahurda gündem STK'lar

Ev ve Mutfak Eşyaları **Sanayicileri** ve İhracatçıları Derneği (EVSİD) Yönetim Kurulu Başkanı Talha Özger, Züccacıyeciler Derneği (ZÜCDER) Başkanı Burak Önder ve EVSİD Başkan Vekili Oğuzhan Durmuş'un organize ettiği sahur programı iş dünyasını bir araya getirdi. 'İş Dünyasında Sivil Toplum Örgütlerinin Önemi' konusunun ele alındığı toplantıda AK Parti Başkan Vekili Mustafa Elitaş, Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe, **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, **İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç** de yer aldı.

Geleneksel hale gelen sahur programında her yıl farklı bir konunun ele alındığını ifade eden Burak Önder, "Bu yılki konumuz, 'İş Dünyasında Sivil Toplum Örgütlerinin Önemi' oldu. Türkiye'de 850 kişiye bir sivil toplum örgütü düşerken, Fransa'da bu sayı 50. Bu nedenle konuyu sadece nicelik üzerinden tartışmak yerine, nitelik ve etki üzerinden değerlendirmeyi daha sağlıklı buluyorum. Kendi geleceğimiz ve bu ülkenin geleceği için, başta zorunlu üye olduğumuz yapılar olmak üzere iş dünyası sivil toplum kuruluşlarına ihtiyacımız var ve olmaya da devam edecek" dedi. ● **EKONOMİ SERVİSİ**



“Kamuoyu önünde konuşmayın”

Ülkemizin en büyük sorunlardan birisi de konuşamamak veya konuşmanın içeriginden çok şekline bakmak...

Maalesef ki, bu ülkede sorun söylemek vatan hainliği olarak görülüyor. Oysa tam tersine sorunları dile getirmek ve çözüm istemek vatanseverliktir. Keşke bu ilke anlaşılabilir...



İBRAHİM KAHVECİ

Sorun söyleyenleri sevmeyenlerin başında ise iktidar geliyor. Bir sorunu dile getirdiğinizde düşman konuşuyor gözü ile bakıyorlar. Son örnek AK Parti Grup Başkanvekili Mustafa Elitaş ile **ESG** **Başbakan** **Erdoğan** arasında yaşandı. Elitaş, EYT konusunda sivil toplum kuruluşlarının yeterli tepkiyi vermediğinden şikayet ediyor. Ardından söz alan **ESG** **Başbakan** Erdoğan “Yasanın olmaması gerektiğini bildirdik. Bakan ise konunun kamuoyu önünde tartışılması gerektiğini söyledi. Sonra daha ilk aylardan söylenenin 5-10 kat rakamlar geldi” diyor.

Kesaca EYT konusunda ortada resmen bir kandırılma var. Elitaş diyor ki: Bana kimse gelmedi. Lakin bakan varken kime gidilir ki? Elbette dönemin Çalışma Bakanı Vedat Balgın varken ona gidildi.

Peki, günü sorabilir miyiz? Sanırım tek başına kaldığım konulardan biriydi. Ama aylarca yalvarıncasına KARAR gazetesindeki köğenden ve hatta Halk TV’de çok sert tartışmalarla ekrandan uyardıma çalıştım. Rakamlarla tane tane Hilal’i bile anlayacağı şekilde yazdım.

O günlerde SGK’dan tüm uzmanlarla görüşüyordum. “Ülke gidiyor, lütfen bir şeyler yapalım” diye deli gibi uğraştık. Sayın Elitaş neden 1 makale bile okumamış? Acaba kendisi de “Düşmanların nesini okuyayım?” demiş olabilir mi?

Bugün EYT dahil emeklilik sistemimiz rezaleti ötesi bir durumdadır. Detaya girmeyeceğim ama rezaleti ötesi bir sistemle genç bir nüfusa yaşlı ülkelerin emekli sayısını yakaladık bile.

Bu yağa kaynaklarını kazanmaya ve çalışmaya ayırmaya gereken bir ülke, bu yağa emeklilik ile kazanacağını sanan ülke haline geldi. Yazarlık, yazık...

SAVAŞTAN BÜYÜK KAYIP

Savaş bahanesi ile ekonomide bazı sıkıntılarımızı örtmeye çalışan bizzat.

İyi de savaşta iki ülke Rusya ve Ukrayna bızdan daha iyi. Bu nasıl savaş ki bizi daha fazla etkiliyor?

Şimdi yeni bir savaş daha başladı. ABD ve İsrail ortaklığı İran’a saldırdı. Hemen doğusunda Pakistan-Afganistan çatışması yaşanıyor. Kuzeyde ise Rusya-Ukrayna savaşı devam ediyor.

Tam bir kan gölüdeyiz. Ülkenin risklerinin ve barışın korunması gerekiyor.

Yakın zamanda yazdığım meseleye bakalım: “Reel faizler çok yüksek. Çünkü siyasi riskler yüksek. Bu risk ortamında kimse iş yapmaz.”

Nitekim yapmadılar da... SGK verilerine göre; Temmuz 2025’te 24.370 bin kayıtlı çalışan sayısı Aralık 2025’te 23.723 bin kişiye gerilemiş. Yani kayıtlı çalışan sayısı son 5 ayda 646 bin kişi azalmış.

Gelin daha direkt söyleyeyim: Son 5 ayda kayıtlı çalışan 646 bin kişi işinden olmuş; işsiz kalmış. Yani aç kalmış.

İşinden olanların sektörlerine bakınca neredeyse tamamının esnaf olduğunu görüyoruz. Hatta daha net söyleyelim: SGK kayıtlarına göre Temmuz 2025-Aralık 2025 döneminde 640 bin 327 esnaf batmış.

Peki siz bu dönemde Esnaf Odası’ndan ve Baskarı Bende’ni Palandöken’den bir şey duydunuz mu? “Aramızda kalsın” demiş olabilir mi? Ya aç kalanların çocukları?

Gelelim TÜİK işsizlik verilerine. TÜİK verisi Ocak 2026’ya ait. Yani son ay dedikimiz 2026’nın ilk ayını da veriyor.

Durumu veyayın: Aralık 2025’te çalışan sayısı 32 bin 62 kişi iken çalışan sayısı Ocak 2026’da 31 bin 184’e düşüyor.

Yani sadece ve sadece 2026 Ocak ayında 878 bin kişi işini kaybediyor.

TÜİK işsizlik oranını %8,62 olarak açıkladı. Oysa grafikte görüldüğü üzere 2022-2026 işgücüne katılım oranını %53,47 ortalama bir oran alsak işsizlik oranı şu an %12,54 olacaktı.

Yani işsizliğimizin tek hanede kalması umutsuzluğumuzun artmasından geliyor. Yoksa savaşta olan ülkeler bile bir ayda bizim kadar kayba uğramıyor.





SAHUR GÜNDEMİNDE, İŞ DÜNYASINI TEMSİL EDEN ODA VE DERNEKLERİN EKONOMİDEKİ ROLÜ TARTIŞILDI



“Köprü rolü kaybolan STK’lar temsil gücünü de kaybeder”

İSTANBUL

İş dünyası temsilcileri sahur programında bir araya gelerek iş örgütlerini rolünü masaya yatırdı. Sivil toplum kuruluşlarının siyaset, bürokrasi ve sektörler arasında köprü rolü üstlenmesinin iş dünyası açısından kritik olduğunu kaydeden kurum temsilcileri, köprü fonksiyonu zayıflayan STK’ların temsil gücünün de azaldığına dikkat çekti.

İMAM GÜNEŞ

İş dünyasının önde gelen temsilcileri, sahur programında bir araya geldi. Toplantıda, ihracatçı birlikleri, meslek örgütleri ve sektörel derneklerin kamu ile özel sektör arasında köprü rolü üstlenmesinin önemi vurgulandı. Ev ve Mutfak Eşyaları Satıcıları ve İhracatçıları Derneği (EVSİD) Yönetim Kurulu Başkanı Talha Özger, Züccaciyeciler Derneği (ZÜCADER) Başkanı Burak Önder ve EVSİD Başkan Vekili Oğuzhan Durmuş’un organize ettiği sahur programında ‘İş Dünyasında Sivil Toplum Örgütlerinin Önemi’ konusunun ele alındığı toplantı gerçekleşti.

Toplantıda; Ak Parti Başkan Vekili Mustafa Elitaş, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekit Avdalgı, İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMB) Yöne-

tim Kurulu Başkanı Çetin Teccedioğlu, İstanbul Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İHBİR) Yönetim Kurulu Başkanı Kazım Taycı, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) Başkanı Adil Pelister, İsmail GEBKİM Başkanı Vefa İbrahim Aracı konuşmacı olarak yer aldı. Sivil Toplum Kuruluşları’nın (STK) karar alma süreçlerinde toplum menfaatinin gözetilmesini önderi ve lobi mekanizması olarak önemli bir rol üstlendiğini söyleyen AK Parti Başkan Vekili Mustafa Elitaş, STK’ların yalnızca tepki veren yapılar olmaması gerektiğini vurguladı. Elitaş, bu yapıların genel çıkarı ilgilendiren konularda azınlık baskısına karşı da denge unsuru olabilmesi gerektiğini ifade etti.

Yapıcı bir üslup olmalı

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, sivil toplum kuruluşlarının temel görevlerinden birinin karar alıcı mekanizmaları etkilemeye yönelik lobi faaliyetleri yürütmek olduğunu söyledi. STK’ların bireysel değil kurumsal yapılar üzerinden siyaset, bürokrasi ve toplum arasında köprü rolü üstlenmesi gerektiğini belirten Bahçivan, kurumlara yönelik eleştirilerin yapıcı bir üslupla dile getirilmesi gerektiğini vurguladı. İş örgütlerinin karar alıcılarla sektör arasında köprü olması gerektiğinin altını çizen Bahçivan, “Bizler karar değiştirici mekanizmalar değiliz. Bu mekanizmanın yerine geçmek gibi bir iddiamız da yok. Biz kendi içimizde, kendi sektörlerimizde, kendi yapılarımızda kalacaksa onun üstüne kendi fikirlerimizi, kendi düşüncelerimizi doğru, yakışan, yapıcı ve asla diyalog üslubumuzu hataya sürüklemeye-

cek şekilde köprü olarak götürmek noktasında olmalıyız” diye konuştu.

Günde 30 bin belge

Sivil toplum kuruluşlarının zaman zaman genel fayda yerine temsil ettikleri alanlara odaklanan sınırlı değerlendirmeler yapıldığını belirten İTO Başkanı Şekit Avdalgı, bu yapılar içinde görev üstlenmelerin öz eleştirisi yapmasının önemli olduğunu söyledi. Avdalgı, İTO’nun günlük yaklaşık 30 bin belge düzenleyerek kamu adına tahsilat ve hizmet süreçlerini yürüttüğünü ifade etti. Avdalgı, “60 çeşit belgeden günde 30 bine yakın belge üretiyoruz. Teslim ve diğer süreçlerde tahsil ettiğimiz 100 lirayı kamu adına tahsil ediyoruz. Sonra kamu bize 25 lirasını iade ediyor. Yani tahsil ettiğimiz 100 liranın 75’i kamuya gidiyor, 25’i hizmet bedeli olarak odalarda kalıyor. Biz de kendi içimizde bir denge tutturmaya çalışıyoruz” dedi.

Dijitalleşme ve YZ

İDDMB Başkanı Çetin Teccedioğlu, temsiliyetle ‘biz’ anlayışının esas alınmasının önemine değindi. Dijitalleşme ve yapay zeka alanlarında firmaların geleceğe hazırlanması STK’ların sorumluluğunda olduğunu belirten Teccedioğlu, “Firmalarımızı, esnaflarımızı, tüccarlarımızı dünyaya hazırlamamız lazım. Yoksa tren geçiyor, biz sadece uzaktan dumanını izleyen taraf olmamalıyız” dedi.

İHBİR Başkanı Kazım Taycı, STK’ların sektörün sorunlarını kamu otoritesine doğrudan aktararak çözüm süreçlerine katkı sunduğunu belirtti. STK’ların hem kamu nezdinde temsil gücü hem de piyasada dengeleyici rol üstlendiğini kayde-

den Taycı, palm yağına ilişkin alınan karar örneğini vererek, “Sektör paydaşı STK’larımızla birlikte ilgili bakanlıklarla temas kurduk ve sektörün taleplerinin dikkate alınması neticesinde düzenlemede geri adım atıldı” şeklinde özetledi.

Yeni pazarlara doğru

STK’ların birliktelik gücüyle ihracatın sürdürülebilir ve katma değerli artışına katkı sunduğunu belirten İKMİB Başkanı Adil Pelister, milli katılım fuarları ve ticaret heyetleriyle firmaların yeni pazar kapıları açtıklarını ifade etti. Pelister, dernek ve birliklerin aynı zamanda kamu ile sektör arasında köprü görevi üstlenerek karar alma süreçlerine aktif katkı sağladığını vurguladı.

STK’ların ortak akıl ve katılımcılık kültürüyle toplum kalitesini yükselttiğini dile getiren TİM’in önceki dönem başkanı İsmail Güllü, günümüzün hızlı ve öngörülemez küresel koşullarında çözüm üretme kapasitesinin daha da kritik hale geldiğini söyledi.

GEBKİM Başkanı Vefa İbrahim Aracı, birlikteliğin kalkınmanın ana unsuru olduğunu ifade etti. Farklı fikirlerin çatışma değil zenginlik olduğunu vurgulayan Aracı, daha fazla STK, daha fazla ortak akıl ve bu fikirlerin icraatına dönüşmesinin ülke ekonomisine önemli katkı sağladığını dile getirdi.

Beşinci güç konumu

Sivil toplum kuruluşlarının gelişmiş ülkelerde yasama, yürütme, yargı ve medyadan sonra ‘beşinci güç’ olarak konumlandığını belirten ZÜCADER Başkanı Burak Önder, Türkiye’de STK’lara katılımın ve nitelikli

■ EYT konusunda tartışma yaşandı

Sahur programının soru-cevap bölümünde EYT düzenlemesine ilişkin değerlendirmeler tartışma konusu oldu. Mustafa Elitaş, EYT düzenlemesinin mali etkilerine dikkat çekerek, yasa öncesinde sivil toplum kuruluşlarının daha güçlü tepki göstermesi gerektiğini ifade etti. Buna karşılık Erdal Bahçivan ise o dönemde ilgili kurumlara görüşmeler yaptıklarını, ancak konunun kamuoyu önünde tartışılmaması yönünde görüş aldıklarını söyledi. Bahçivan, EYT düzenlemesinin çıkarılması sürecinde farklı değerlendirmelerin bulunduğu belirtirken, Elitaş ise kendisine bu konuda doğrudan bir başvuru yapılmadığını dile getirdi.

■ İş dünyası yeni veri ve politika çıktıları istiyor

Sahur programında düzenlenen toplantının soru-cevap bölümünde Arzum Elektrikli Ev Aletleri Yönetim Kurulu Başkanı Murat Kolbaşı, ihracat stratejilerinin veri temelli yürütülmesi gerektiğini belirterek Türkiye’nin toplam ihracatında Türk markalı ürün payının net şekilde ortaya konulmasını önerdi. Türkiye’nin yaklaşık 275 milyar dolar seviyesindeki ihracat performansının içinde marka bazlı ihracat oranının bilinmeden strateji oluşturulamayacağını ifade eden Kolbaşı, yurt dışında üretim yapan Türk markalarına ait 40-50 milyar dolar civarında dış ticaret hacminin de kayda alınması gerektiğini söyledi. Sektör temsilcilerinden gelen dosyaların tek platformda toplanarak takip edilmesini sağlayacak veri altyapısı kurulmasını öneren Kolbaşı, “Her talebin karşılansın beklemiyoruz ancak gelen dosyaların kaçırın çözüme kavuşturulması, kaçırın reddedildiğini ya da hangi aşamada kaldığını görebileceğimiz veri temelli bir sistem kurulması bu gecenin önemli çıktılarından biri olabilir” dedi.

sivil toplum faaliyetlerinin artırılması gerektiğini belirtti. Sorunların ancak birlik ve beraberlik içinde hareket edildiğinde aşılabileceğini vurgulayan EVSİD Başkanı Talha Özger, sivil toplum kuruluşlarının ortak akıl üretme mekanizması olarak çalışması gerektiğini söyledi. Özger, kamuoyu ve sektör paydaşlarıyla aynı dili konuşan STK’ların çözüm üretme kapasitesinin arttığını dile getirdi. EVSİD Başkanvekili Oğuzhan Durmuş ise sivil toplum buluşmalarının işiye kültürünü güçlendirdiğini anlattı.



ODA, BİRLİK VE DERNEK BAŞKANLARI: Ankara ile köprüyü sağlam kurmalıyız

Sahur programında bir araya gelen oda, birlik ve dernek başkanları STK'ların görevinin tepkisel söylemlerden ziyade karar alıcıları etkilemek olduğu söyledi. Başkanlar, Ankara ile köprülerin sağlam kurulmasının önemine işaret etti.

Recep ERÇİN

Türk iş dünyasının temsilcileri, "İş Dünyasında Sivil Toplum Kuruluşlarının Önemi" konulu sahur programında bir araya geldi. AK Parti Genel Başkan Vekili ve eski Ekonomi Bakanı Mustafa Elitaş'ın onur konulu olarak yer aldığı geleneksel sahur programında konuşan **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, "Bizim asıl görevimiz lobi yapmak. Karar alıcıları etkilemek. Siyaset, bürokrasi ve toplumu etkilemek. Gerek **TOBB**'a bağlı odalar gerekse **TİM**'e bağlı birlikler kamunun tüzük gücüyle oluşmuş yapılar. Bu kurumlara üye olmadan hayat sürme şansımız yok. Son yıllarda sektörel derneklerimizin elde ettiği başarılarından dolayı başkanlarımızı kutluyorum. İki yapının da ortak amacı lobi yapmak ve köprü olmak. Ankara ile köprüyü sağlam kurmalıyız. Köprüyü kaybedenlerin sadece tepkiyle kalıp lobi yapma gücünü kaybettiklerini gördük. Bizler karar değiştirici yapılar değiliz" dedi. **İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdigoğlu** de, kanunla kurulmuş STK'lara yönelik son dönemdeki eleştirilere gönderme yaparak, "Kurumlarımız devletin en üst düzey denetleme or-

"Sorumluluğu kendimizde arayalım"

ZÜC'DER Başkanı Burak Önder, "Türkiye'de 850 kişiye bir STK düşerken Fransa'da bu 50'dir. Kendi geleceğimiz ve ülkemizin geleceği için iş dünyası STK'larına ihtiyacımız var. Manipülasyonlara kapılmadan çalışmalıyız. Elbette eleştiriler olacak. Sorumluluğu kendimizde aramalıyız" derken ev sahiplerinden **EVSLD Başkanı Talha Özger** de, "Birlik ve

beraberliği sağlarsak üzerenden kalkamayacağımız hiçbir zorluk olmadığını düşünüyorum. Taşın altına elimizi değil gövdemizi koyuyoruz" diye konuştu. **EVSLD Başkan Vekili Oğuzhan Durmuş** ise şunları kaydetti: "Ortak aklın ve istişarenin olduğu her yerde başarı vardır. Güçlü toplumlar aynı masa etrafında buluşabilen toplumlardır."

ganı tarafından denetleniyor" ifadelerini kullandı.

"Süresi geldiğinde devretmeyi bilmeliyiz"

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkan Vekili ve İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) Başkanı Çetin Tecdelelioğlu ise, "Bulunduğumuz makamlar, taşıdığımız sorumluluklar bize emanet. Bu emaneti layıkıyla taşıyıp bizden sonrakilere devretmemiz gerekiyor. Bu makamlar gelip geçici. Süresi geldiği zaman devretmeyi bilmeli. Biz de TİM ve birliklerde iki dönem sınırı var. Bunun diğer örgütlerde de olması lazım" ifadelerini kullandı.

TİM 4. Dönem Başkanı İsmail Güllü, "Gec çözümler çözüm olmaktan çıktı" bir dönemden geçiyoruz. Siyasetle, STK'lar kolkola

çalışmak zorundalar. Siyasi diplomasi ile ticari diplomasi sorunları birlikte çözebiliyor" derken, İstanbul Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İHBİR) Başkanı Kazım Taycı, "STK'lar, iş dünyamızın sorunlarını otoriteyle anlatmanın yanında piyasada iç gözetim noktasında işlev görüyor" yorumu yaptı.

"Karar vericiler arasında olmamız lazım"

Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) Başkanı Adil Pelister, "Kuluçka merkezleri ihracatçılara yol gösteriyor. Karar vericiler arasında olmak lazım. Dünyadaki trendleri ülkemize taşımak için birlikte olmak çok önemli. Aynı işi yapan rakip firmaların birlikte çalışması dinamizm getiriyor. İş insanlarımızın karar



vericiler arasında olması lazım. Bu olmayınca alınan bazı kararlarla ilgili serzenişler oluyor" ifadelerini kullandı. **GEBKİM İhtisas OSB** Başkanı ve **İKMİB** Başkanı adayı **Vefa İbrahim Aracı**, "Dilde, fikirde, işte birlik sözünden hareketle sivil toplum kuruluşu sayesinde bugünkü **OSB** yapıları var olabiliyor. Türkiye'de STK'lar çok fazla deniyor ama buna katılmıyorum" dedi.

Sahur sohbetinde Mustafa Elitaş'ın, iş dünyasında sık sık eleştirilen EYT düzenlemesine yönelik zamanında STK başkanlarının ses çıkarmadığı eleştirisine **İSO Başkanı Erdal Bahçivan** itiraz etti. Bu eleştiriye katılmadığını dile getiren Bahçivan, dönemin çalışma bakanına konuyu anlattıklarını ancak kendilerine sunulan hesabın sonradan yanlış çıktığını söyledi. Bahçivan, "Deprem oldu binlerce insan enkaz altında iken mecliste ilk toplantıda EYT yasalaştı. En azından bu ertelenebilir. Biz o dönem üzerimize düşeni yaptık" ifadelerini kullandı. Bunun üzerine Elitaş, "5 milyon istedi çıkardık. O gün yanlış yaptınız diyen ben duymadım. O günün şartlarında bu kanun doğruydı" yanıtını verdi.

"Taleplerinizle ilgili düzenlemeler yapılırken sesiniz çıkmıyor"

Kendisinin 30 yıl iş dünyasında ve STK'larda, 20 yıl da siyasette görev yapmakta olduğunu ifade eden AK Parti Genel Başkan Vekili Mustafa Elitaş, "STK'lar içindeki yarış ve rekabet çok önemli. Türk tarihi, ahilik ile STK'ların öncülüğünü yapan bir toplum. Görevini hakkıyla yerine getirebildiği takdirde STK'lar çok önemli kurum ve kuruluşlar. STK'lar görevlerini hakkıyla yerine getirmesize kağıt üstünde kalıyor" dedi. STK'ların sorunları dile getirirken takınması gereken tutuma ilişkin yorumlar yapan Elitaş, şunları söyledi: "Futbol takımları başarısız olduğunda bir grup çıkar yönetim istifa der. Başkanların yeri yönetim istifa demek yeri değil. 40 yıl önceki sektör ile bugün gelinecek nokta çok önemli. Yaptığımız faaliyetlerle bir eşik atladık. Yeniden bir eşik atlamak için beyin fırtınası

yapmalıyız. Onu da sizlerle yapacağız. Toplum tarafından kabul edilmeyen kanun, kanun değildir. Toplumun genelini etkileyen konularda STK'ların mutlaka görüşlerini aldık. Kanunların yapımı parlamentodaki vekillerin istekleri doğrultusunda değil, toplumun istekleri doğrultusunda olmalı. Mesela enerji ile ilgili bir kanun yapılırken birkaç dernek başlarına yaprak takıyorlar istemeyiz diyorlar ama oda, birlik ve borsalar buna karşı çıkmıyor, seslerini çıkarmıyor. Çok önemli bir kanun çıkarıyoruz. Karşı çıkanlara karşı bir ses gelmiyor. Özel istihdam büroları yasası bu yüzden veto edildi. Sizin talebinizle ilgili yaptığımız bir düzenleme sonucu yönetim istifa denirken STK'lar oradaki azınlığa karşı 'ne yapıyorsunuz durum' deme yetisine sahip olmalı."



Ekonominin pusulası olmaya devam ediyor

Erdal BAHÇIVAN
İSO Yönetim Kurulu Başkanı

Türk sanayisinin ve ekonomi dünyasının kıymetli yol arkadaşı DÜNYA Gazetesi'nin 46'ncı kuruluş yıl dönümünü, İstanbul Sanayi Odası adına en içten duygularıyla kutluyorum. Bundan tam 46 yıl önce, Türk basınının vizyoner duayeni rahmetli Nezih Demirkent'in "Ekonomide bağımsızlık, basında güven" ilkesiyle temellerini attığı DÜNYA Gazetesi, aradan geçen yarım asra yakın sürede sadece bir gazete değil, iş dünyamız için bir okul ve rehber oldu. Rahmetli Demirkent'in Anadolu'yu karış karış gezen, sanayiciyi dinleyen ve üretimin kutsallığını sayfalarına taşıyan o eşsiz habercilik anlayışı, bugün de ekonomi gazeteciliğinin pusulası olmaya devam ediyor.

Biz sanayiciler için DÜNYA, sadece haber aldığımız bir kaynak değil; sorunlarımızı paylaş-



tığımız, başarılarımızı duyurduğumuz ve küresel rekabette uf-kumuzu genişleten stratejik bir paydaş durumunda... Dijital ve yeşil dönüşümün sanayimizi yeniden şekillendirdiği bu kritik dönemde, doğru bilginin ve nitelikli analizin değeri her zamankinden daha hayati bir önem taşıyor. DÜNYA'NIN özellikle objektif ve ilkeli yayıncılık mirasını, yeni nesil yayıncılık teknolojileriyle harmanlayarak geleceğe taşımasını takdire şayan buluyorum. Bu anlamlı yıl dönümü vesilesiyle, Nezih Demirkent'i bir kez daha minnet, saygı ve rahmetle anıyorum.



Bakan Kacır, İstanbul'daki OSB başkanlarıyla bir araya geldi

SANAYİ ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, İstanbul'da faaliyet gösteren organize sanayi bölgelerinin (OSB) başkanlarıyla toplantı yaptı.

Kacır, ABD merkezli X şirketinin sosyal medya platformundan yaptığı paylaşımda, İstanbul Valisi Davut Gül ile birlikte İstanbul'daki OSB başkanlarıyla bir araya geldiğini bildirdi.

Toplantıda **İstanbul Ticaret Odası** ve **İstanbul Sanayi Odası** yöneticilerinin de yer aldığını belirten Kacır, şu ifadelerle yer verdi:

“İftar sonrasında gerçekleştirdiğimiz toplantıda, şehrimizin rekabet gücünü artıracak, yüksek katma değerli üretimi teşvik edecek ve sanayimizin dönüşümünü hızlandıracak projeler üzerine görüş alışverişinde bulunduk. Finanstan lojistiğe, savunma sanayisinden teknoloji girişimciliğine uzanan geniş ekosistemiyle İstanbul, Türkiye ekonomisinin lokomotifidir. İstanbul'u küresel ölçekte lider bir AR-GE ve inovasyon merkezi haline getirmekte kararlıyız.” (aa)



HABERLER

İSO'DAN LONDRA'YA E-İHRACAT ÇIKARMASI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Türk kozmetik, temizlik ve esans sektörünün küresel rekabet gücünü artırmak amacıyla 15-18 Şubat 2026 tarihleri arasında İngiltere'nin başkenti Londra'ya yönelik kapsamlı bir "E-Sektörel Ticaret Heyeti" programı gerçekleştirdi. İSO 30. Grup Temizlik Ürünleri, Kozmetik ve Esans **Sanayi** Meclis Üyesi **Hakan Hatiboğlu** başkanlığında düzenlenen heyette, sektörün önde gelen 12 firmasından 22 temsilci yer aldı.

Amazon ve TıkTok UK ile kritik temaslar

Heyetin ilk günü, Birleşik Krallık ticaret mevzuatı ve e-ticaret dinamiklerinin masaya yatırıldığı üst düzey toplantılarla başladı. IMRG (İngiltere E-Ticaret Birliği), T.C. Londra Ticaret Müşavirliği, Worldpay, Moka United ve Amazon UK gibi dev kuruluşlarla bir araya gelen heyet; operasyonel süreçler, kategori yönetimi ve pazara giriş stratejileri hakkında saha bilgisi edindi. Heyet ayrıca, Londra'da Türk markalarının başarısını temsil eden Atelier Rebul mağazasını ziyaret ederek, perakende deneyimlerini yerinde inceledi. Programın son gününde ise dijital ticaretin yükselen gücü TıkTok UK ofisi ve Sol Retail ile kurumsal görüşmeler gerçekleştirilerek yeni nesil satış kanalları değerlendirildi.

Stratejik görüşmeler ve lojistik çözümler

Heyetin ikinci günü, Türk firmaları ile Birleşik Krallık merkezli 40'a yakın şirket arasında kurulan dev bir ticaret köprüsüne sahne oldu. Büyük toptancılar, distribütörler ve zincir market temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşen organizasyonda toplam 156 ikili iş görüşmesi (B2B) yapılarak önemli ticari iş birliklerinin temelleri atıldı. Programın devamında ise Trade Gateway Fulfillment Center'ı ziyaret eden heyet katılımcıları, e-ticaretin en kritik halkası olan depolama, lojistik ve sipariş karşılama süreçlerini yerinde inceleme fırsatı buldu.

"Dijital ticaretin kalbindeyiz"

Programın sonuçlarını değerlendiren Heyet Başkanı ve İSO 30. Grup Meclis Üyesi **Hakan Hatiboğlu**, İngiltere pazarının Türk üreticiler için sunduğu fırsatlara dikkat



çekerek şunları söyledi: "Birleşik Krallık, dünyanın en gelişmiş e-ticaret ekosistemlerinden birine sahip. Biz de **İstanbul Sanayi Odası** olarak, temizlik, kozmetik ve esans sektörlerindeki gücümüzü bu dijital dünyaya entegre etmek için Londra'dayız. Amazon UK ve TıkTok UK gibi devlerle yaptığımız temaslar, firmalarımızın sadece ürün satmasını değil, küresel markalaşma süreçlerini de hızlandıracaktır. Gerçekleş-

tirdiğimiz 156 adet B2B görüşme, İngiliz tüketicisinin Türk ürünlerine olan yüksek ilgisini kanıtladı. Amacımız, Londra'yı Türk markaları için kalıcı bir üs haline getirmektir."

Program kapsamında ayrıca T.C. Londra Büyükelçisi Koray Ertas'ı ziyaret eden heyet, İngiltere pazarındaki e-ticaret ekosistemi üzerine stratejik fikir alışverişinde bulundu.