



OSB'lilerin sesi Ankara'dan duyuldu

SANAYİ ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Organize **Sanayi** Bölgeleri'nde (**OSB**) arsa alıp satarak fırsatçılık yapanları engellemek ve boş tutulan parsellerin ivedilikle üretime kazandırılmasını sağlamak amacıyla yürürlüğe giren **OSB** Uygulama Yönetmeliği'nde, **sanayicilerin** talebi üzerine yeniden düzenleme yapılacaktır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan**'ın katıldığı Marmara Bölgesi Organize **Sanayi** Bölgeleri ve **Sanayicileri** İstişare Toplantısı'nda

5 Eylül 2024'te Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren **OSB** Yasası görüşüldü. **Ege Bölgesi Sanayi Odası** 2024 yılı son meclis toplantısında da yoğun olarak ele alınan ve **sanayicilerin** kendilerinin elini kolunu bağladığı yönünde şikâyetçi olduğu **OSB** Yönetmeliği'nde bakanlığın bazı maddeleri esnetmek için çalışma başlattığı öğrenildi. Mevcut yönetmelikte **sana-yicinin OSB**'deki tapulu arazisinde inşaatını tamamlayıp üretime başlamadıysa, süreçleri tamamlaması için ek süre alması şartı getirilirken, bu süre içinde her ay

için arazinin rayiç bedelinin binde 5'ini baştan peşin ödemesi gerekiyor. Ayrıca inşaatını tamamlamış fakat üretime başlanmamış alanların da üretim için başka fabrikalara kiralanması yasak.

Ücret düşecek kiralama esnetilecek

Toplantının basına kapalı olan kısmında, kiracılık konusuyla ilgili sürecin eski **OSB**'lerin bu alanda yönetmelik dışında tutularak, yeni kurulan OSB'leri kapsamı hususunda düzenleme yapılmasında mutabık kalındığı öğrenildi. Ayrıca;

devir konusunda ise bakanlık yeni firmanın **sanayiyle** ilgili iştiğal alanı araştırması yapması ve rantın önüne geçilmesi hususunda da anlaştı. Bekleme şartıyla ilgili oranın ise binde 5 yerine sembolik olarak binde 1'e indirilmesi de düzenlenmesi istenen başlıklar arasında yer alıyor.

EBSO Aralık 2024 meclis toplantısında da Yönetim Kurulu Başkanı **Ender Yorgancılar**'ın önerisiyle söz konusu yasayla ilgili sıkıntıların konuşulması için bakanlığa bir heyetin gönderilmesi kararı alınmıştı.

+



Güncel

Sanayici 2025 İçin Temkinli İyimser

2024 yılında sıkı finansal koşullardan en çok etkilenenlerden biri olan **sanayiciler** zor bir yılı geride bırakırken, 2025 yılı için temkinli bir iyimserlik içerisinde. Eylül ayında pandemi döneminden bu yana en düşük seviyeleri gören **İSO** İmalat PMI, dipten dönerek Aralık ayında son sekiz ayın en yüksek seviyesine çıksa da eşik değer 50'nin altında yılı kapattı. Sektör temsilcileri TCMB'nin faiz indirimlerine başlamasıyla toparlanmayı ümit ediyor.

● Dilan Erdemir





Yüksek faizler, dolar kurundaki yatay seyir, finansmana erişim sorunu, Avrupa'daki durgunluk, jeopolitik gerilimler gibi sorunlarla 2024'ü geride bırakan **sanayi** sektörünü 2025'te neler bekliyor, en kötü geride kaldı mı?

Bloomberg Businessweek Türkiye'nin sorularını yanıtlayan sektör temsilcileri, TCMB'nin faiz indirim döngüsüne girmesiyle sektörün nefes alacağı kanaatinde ancak enflasyonla mücadelenin riske atılmaması konusunda hemfikir. İhracatta rekabet avantajının sağlanması için yüksek katma değerli ürünlere yönelmeleri gerektiğinin farkında olan sektör, dolar kurunun enflasyonun altında seyretmemesi gerektiğini, yüksek enflasyon ve faizlerin gerilemesiyle daha rahat bir yatırım ortamının sağlanacağını ifade ediyor.

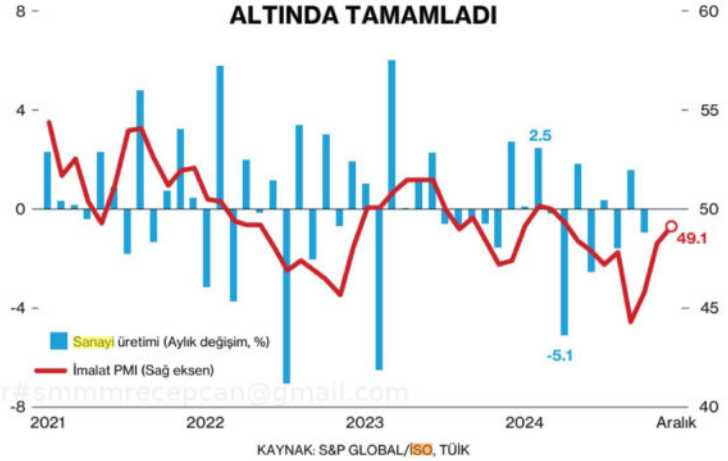
İmalat PMI sekiz ayın en yüksek seviyesinde

Ekonomik aktivitenin önce göstergelerinden biri olarak kabul edilen **İstanbul Sanayi Odası** Türkiye İmalat PMI, 2024'ün son ayında 49,1'e yükselerek son sekiz ayın en yüksek seviyesine çıkarken, eşik değer 50'nin altında kalmaya devam etti. **ISO** tarafından yayımlanan ve eşik değer olan 50'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, Kasım'da 10 sektörden dokuzu üretimini yavaşlatırken, Aralıkta bu sayının yediye inmesi nispi bir iyileşmeye işaret etti. Üretimde en sert düşüş giyim ve deri ürünlerinde gerçekleşirken, büyüme yalnızca kimyasal, plastik ve kauçuk ürünleri ile gıda ürünlerinde söz konusu oldu. Gıda sektörünün üretiminde artış eğilimi üçüncü aya ulaştı.

Yorgancılar: İyimser ancak temkinliyiz

Ege Bölgesi Sanayi Odası Başkanı **Ender Yorgancılar**, 2025'te gündemlerinde ilk sırada enflasyonun ve yüksek faizin yol açtığı

İMALAT PMI 2024'Ü EŞİK DEĞERİN ALTINDA TAMAMLADI



tahribatin yer almaya devam edeceğini belirterek, enflasyonun düşüşünü riske atacak her adıma karşı temkinli olmak gerektiğini ifade etti. Yorgancılar, enflasyonun düşme eğiliminde olmasından dolayı 2025 yılı için iyimser olduklarını ancak içeride ve dışardaki olası riskler, Trump'la birlikte artan belirsizlikler, enflasyonda hedefe ulaşamama ihtimalinden dolayı da tedirgin ve temkinli olduklarını belirtti.

"2025 yılının ilk altı ayında atacağımız veya atmayacağımız adımların, yılın ikinci yarısını şekillendireceği inancındayım" diyen **Ender Yorgancılar**, "**Sanayiciler** olarak kuşkusuz yüksek faizden en fazla etkilenen kesim. Çok ciddi engellerle karşı karşıya kaldık. O nedenle, faizlerin düşmesinden en fazla memnuniyet duyacak kesim biziz. Ne var ki, dezenflasyon sürecindeyiz ve enflasyonun düşmesini riske atacak her adıma da mesafeli yaklaşıyoruz. Bugün Fed bile faiz indirim sürecine girmişken, 25 baz puan indirimi yaptıktan sonra "Faiz indirimleri noktasında daha dikkatli olmalıyız" uyarısı, hem enflasyon hem de faiz oranı beklentisini yukarı yönlü revize etmesi, 2025 yılında da küresel enflasyonun günde kalacağını ve bizim de çok

dikkatli olmamız gerektiğini ortaya koyuyor" dedi.

"Yeni pazarlar için bazı maliyetlere katlanmak zorundayız"

Yeni pazarlara ulaşabilmek için bazı maliyetlere katlanmak zorunda olduklarını söyleyen Yorgancılar, "Her yıl, özellikle rekabette bir öncekinden çok daha zorlu olmuştur, olacaktır da. Özellikle en büyük pazarımız AB ülkelerinin yaşadığı sorunlar ortadadır. Diğer yandan, Trump ile birlikte ticaret savaşlarında izlenecek yol ve yeni gümrük vergileri AB'yi olumsuz etkileyecektir. Yeni pazarlara açılmamız için de bazı maliyetlere katlanma zorunluluğu söz konusu. Dolar/TL'nin enflasyon artışının çok altında kalması, ihracatçımızın rekabet gücünü ciddi şekilde sekteye uğrattı. 2025 yılında Trump ile değerli dolar beklentisi kısmi bir toparlanma yaratacaktır. Üyelerimize yapmış olduğumuz bir ankette firmaların yaklaşık yüzde 70'i döviz kurunun mevcut seviyelerinden olumsuz etkilendiğini, yüzde 21 ise kısmen olumsuz etkilendiğini belirtmiş. O nedenle, yeni ve çeşitlendirilecek ihracat destekleri özellikle de Eximbank kredileri ihracatımızın rekabet gücüne



olumlu yansıyacaktı. Bununla ilgili olarak da Sayın Bakanımızın açıklamalarından memnuniyet duyduk. İhracatta rekabet gücümüzü artıracak en önemli konu, yüksek katma değerli üretime kademeli geçiştir. Bunun için de yüzde 99'u KOBİ olan bir yapıda, üye ihracatçılarımızın yüzde 40'ının düşük, yüzde 25'inin orta düşük teknolojide üretim yaptığı örneğinden yola çıkarak; firmalarımızın bir üst teknolojiye geçme faaliyetlerinin mutlaka desteklenmesinin rekabet gücümüzü artırırken, refah seviyemize de olumlu yansıyacağına inanıyorum. Sektörel bazda mutlaka bu adımlar atılmalıdır" ifadelerine yer verdi.

Kasapoğlu: En kötü dönem geride kaldı

Sanayiciler için en kötünün geride kaldığını söyleyen Denizli Sanayi Odası Başkanı Selim Kasapoğlu, enflasyonla mücadelelenin altını çizerek yapısal reformlara dikkat çekti. Kasapoğlu, "2024 yılı gerçekten hepimiz için zor bir yıl oldu. Biz sanayiciler açısından değerlendirsek, sadece mevcudu koruduğumuz, ihracatta pazarımızı kaybetmemek için yeri geldiğinde zararına satışlar yaptığımız bir yılı geride bıraktık diyebiliriz. Kur, enflasyon ve faiz üçgeninin kısıcında bir yılı tamamladık. 2025 yılında Türkiye sanayi sektörü için bazı riskler hala devam etmekle birlikte, en kötü dönemin geride kaldığını söylemek de mümkün. Enflasyonla topyekün mücadele etmek önemli. TCMB enflasyonu düşürmek için kur kontrolünü artırdı. Enflasyonu hızlı bir şekilde düşürebilmek için bu stratejinin bir süre daha devam etmesini bekliyoruz. Eğer enflasyonu düşürebilsek, 2025 yılında dünyadan olumlu ayrışabiliriz diye düşünüyorum. Burada şunu da ifade etmek istiyorum; hizmet üreticilerinin, fiyat artırımları ve enflasyon konusunda daha hassas davranmaları gerekiyor" değerlendirmesinde bulundu.

Döviz kurundaki seyir,

enflasyonist baskılar ve küresel ekonomideki belirsizliklerin sektördeki büyümeyi kısıtlayabileceğini ifade eden Kasapoğlu, "Sanayi sektörü, faiz indirimiyle birlikte bir toparlanma sürecine girebilir, ancak sürdürülebilir büyüme için yapısal reformlar ve dış ekonominin gelişimi de önemlidir. 2025'te, düşük faiz ortamı sağlanabilirse, bu durum yatırımcıları motive edebilir. Faizlerin gerilemesiyle sanayinin önünün açılacağına inanıyoruz. Bu aşamaya gelinceye kadar sabır göstermeye ve adımlarımızı temkinli atmaya devam etmeliyiz. Bundan sonrası için de umutlu olduğumuzu belirtmek istiyorum" dedi.

Rekabet avantajı sağlanırmı?

Kasapoğlu, sektörel teşviklerin önemini vurgularken, uzun vadeli ve öngörülebilir politikalar üretilmesini talep etti.

Kasapoğlu, ihracatta rekabet avantajının sağlanması için Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltarak, yüksek katma değerli ürünlerin üretimini ve ihracatını artırma stratejilerine odaklanması gerektiğini ifade ederek, "Avrupa pazarındaki durgunluk, Çin'in küresel ekonomiye olan etkileri ve ABD seçimleri gibi faktörlerin Türkiye'nin ihracat rekabetçiliği üzerindeki etkisi ise oldukça önemli. Avrupa'yı Türkiye'den bağımsız görmemek lazım. 2024 yılı itibarıyla, Avrupa genelinde yaşanan durgunluk, Türkiye'nin rekabet gücünü sınırılıyor. Almanya'nın ihracatı, ABD ve Çin'den gelen talepteki daralmanın etkisiyle Ekim'de aylık bazda yüzde 2,8 ile beklentilerin üzerinde düşüşünü ikinci aya taşıdı. Almanya'nın kendi iç ekonomisindeki yavaşlama, Euro Bölgesi'nin sıkıntılarıyla paralel bir gelişme. Almanya, Türkiye'nin en büyük ihracat partnerlerinden biri. Almanya'daki ticari durgunluk, özellikle otomotiv, makine ve elektronik sektörlerindeki ihracat performansını olumsuz etkileyebilir.



Öte yandan ABD'nin dış politikası ve ticaret politikaları, Türkiye'nin ihracat performansını etkileyen bir başka kritik faktör. Trump'ın yeniden göreve başlaması, 2025 yılı itibarıyla Türkiye ile ABD arasındaki ticaret ilişkileri üzerinde belirleyici olacak. Trump yönetimi, önceki dönemde Türkiye ile olan ilişkilerde hem gümrük tarifeleri hem de





ticaret müzakerelerinde agresif bir tutum sergilemişti. Yeni dönemde bizleri ne bekliyor yaşayıp göreceğiz. Burada ABD ile Çin arasındaki ilişkilerin seyri, olumlu manada ülkemiz ihracatçısı için belki bir fırsat da doğurabilir. Ar-Ge yatırımlarının artırılması ve güçlendirilmesini önemsiyoruz. Bu süreçte, sanayicilerin dijital dönüşüme, yeşil



teknolojilere ve sürdürülebilir üretim süreçlerine yatırım yapmasının öneminin daha fazla hissedileceğini düşünüyorum" diye belirtti.

Ünverdi: Acı bir reçete var ama umutluyuz

Gaziantep Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Ünverdi, 2025 yılına ilişkin umutlu olduklarını dile getirerek, küresel sorunlar ve iç piyasada sıkılaşma politikaları ile önemli mesafeler katedilen bir yılın ardından, 2025 yılı için beklentilerin arttığını, Türkiye için tablonun daha da netleşeceğine inandıklarını kaydetti.

Ünverdi, "Ülkemiz ekonomisinin son yıllarını OVP öncesi ve OVP sonrası diye ikiye ayırmak gerektiğini düşünüyorum. OVP öncesi adeta önüne geçilemez bir şekilde yükselen enflasyon, döviz kurundaki ani ataklar, farklı döviz kuru rakamları, KKM gibi kamu maliyesini bugün dahi zor durumda bırakan pansuman niteliğindeki adımların ardından bir arınma ve dengelenme sürecinde olduğumuz bir gerçektir. Acı bir reçete var ama umutluyuz. Geçen yıl başlayan ve bu yıl güncellenen yeni OVP ile piyasa gerçekleriyle uyumlu reel politikalarla ekonomide normalleşmeye olan inanç artırdı. Dezenflasyon süreci devam ederken TCMB'nin artan rezervleri ve uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarından gelen pozitif değerlendirmeler ekonomimiz adına iyi günlerin habercisi olmasını umuyoruz. Tabi en büyük sorunumuz olan enflasyon konusunda, hedeflerin biraz gerisinde kalınmış olursa da enflasyon kontrol altına alınmış ve artış hızı da düşmektedir. Fiyat ve finansal istikrarın sağlanması hepimizin öncelikli beklentisidir" dedi.

Avrupa'da resesyon endişelerinin devam ettiğine dikkat çeken Ünverdi, "Çin'in teknolojiye dayalı elektrikli otomotiv, e-mobilitate yatırımları, dijitalleşme, yapay zeka konusundaki hızlı gelişimi otomotiv ve tüm sektörlerde hakimiyetini

artırıyor. Sanayi devrimlerinin öncüsü olan Batı yavaşlarken, Doğu yeniden üretimin ve ticaretin merkezi olma yolunda ilerliyor. Sanayi devrimlerini kaçırmış bir ülke olarak ilk defa bir sanayi devrimini yakalamaya bu kadar yakın olduğumuza yürekten inanıyor ve büyük heyecan duyuyorum. Yeter ki gerekli adımları geç kalmadan atmaya devam edelim" diye belirtti.

Zeytinoğlu: Kurun destek olmasını bekliyoruz

Döviz kurundaki yatay seyirden dolayı endişeli olduklarını dile getiren Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, "Küresel rekabetin kızıştığı bir dönemde ihracatımızın, üretimimizin ve istihdamımızın artarak devam etmesi için iş dünyası olarak kurlarla ilgili taleplerimiz vardı. Enflasyonla mücadele noktasında kurun baskılanmasının kabul edilebilir olduğunu biliyor ve bu mücadeleye saygı duyuyoruz. Fakat bu sürdürülebilir değil. Sabit döviz kuru politikası ihracat ve üretim üzerinde olumsuz etkiler yarattı ve ihracat pazarlarımızı kaybetmeye başladık. Bu pazarları geri almakta çok mümkün olmuyor. Ayrıca, Avrupa Birliği pazarındaki durgunluk ihracatımızı zorlarken, Arap ülkeleriyle düzelen ilişkilerimiz bu kayıpları bir nebze telafi ediyor. Döviz kurlarının yatay seyretmesi yani ihracatı destekler seviyeden uzaklaşması nedeniyle ihracatın azalması ve ithalatın artmasından endişe duyuyoruz. Kur artışı ile enflasyon arasındaki makasın daralmasını, artış hızının paralel ilerlemesini bekliyoruz, enflasyon hedeflerine yaklaştıktan sonra kurun bize destek oluyor olmasını temenni ediyoruz. Ayrıca rekabetçi kurun, ülkemizde üretilebilme imkanı olan ürünlerin üretilmesini de yönlendirerek tüketim malları ithalat talebinde de yavaşlamayı sağlayacağını düşünüyorum. Bu durum cari açığın azaltılması noktasında da destek olacaktır" değerlendirmesinde bulundu.



SAVUNMA SANAYİİNİ BULUŞTURAN ZİRVE

İstanbul Sanayi Odası ve SAHA İstanbul koordinasyonunda altıncı kez düzenlenen Savunma Sanayii Buluşmaları İstanbul'da sektörü bir araya getirdi.

Savunma sanayiinin temsilcilerini bir araya getiren altıncı Savunma Sanayii Buluşmaları kapsamında Teknoloji, Gelişim ve İş Birliği Perspektifinden Türk Savunma Sanayisine Bakış başlıklı panel

gerçekleştirildi. Panelde, ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, ASPİLSAN Enerji Genel Müdürü Ahmet Turan Özdemir, ODTÜ TEKNOKENT Genel Müdürü Serdar Alemdar ve Akim Metal Genel

Müdürü Ali Fazıl Böyet konuşmacı olarak yer aldı.

Genel Müdür Ahmet Akyol, konuşmasında, dünyada savunma harcamalarında bir artış olduğuna





dikkat çekti. Savunma **sanayiinde** teknolojiyi takip eden değil teknolojiye yön veren bir ülke olmayı yakaladıklarını vurgulayan Akyol, sadece bir teknoloji geliştirmediklerini geleceği de inşa ettiklerini söyledi.

Akyol sosyal medyadan yaptığı paylaşımda da şunları dile getirdi: "2018'de başlattığımız ASELSAN millileştirme programıyla, 873 alt sistemi yerli **sanayicilerimizle** millileştirdik ve 1 milyar doların yurt içinde kalmasını sağladık. KOBİ'lerimiz, girişimcilerimiz

ve üniversitelerimizle iş birliği içinde savunma teknolojilerinde geleceği şekillendirmeye devam edeceğiz. Altıncı Savunma **Sanayii** Buluşmalarında, SAHA İstanbul ve **İstanbul Sanayi Odası** iş birliğiyle ekosistemimizin gücünü bir kez daha ortaya koyduk."

Altıncı Savunma **Sanayii** Buluşmaları kapsamında Savunma **Sanayii** Tedarikçi Buluşması da gerçekleştirildi.

Toplam 18 ana yüklenici firmanın yetmiş masa ile katılım sağladığı

Altıncı Savunma **Sanayii** Buluşmalarına **ISO** ve SAHA İstanbul üyesi beş yüzden fazla firma iştirak etti. Buluşmalarda iki binden fazla ikili görüşme gerçekleştirildi.





EKONOMİ VE İŞ DÜNYASI 2025'E OLUMLU BAKIYOR

HABER: SEDAT YILMAZ



Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz: 2025'te 20'li enflasyonlardan bahsedeceğiz...

"Türkiye gri listeden çıkmış ve yine dünyadaki 3 kredi derecelendirme kuruluşunun iki defa not artırımı yaptığı bir ülke konumundayız. Son 22 yılda sağladığımız büyüme, 2002-2023 döneminde 5,4 civarında yıllık ortalama büyüme gerçekleştirmişiz. Aynı dönemde dünyanın büyümesi yüzde 3,6 olmuş. İnşallah gelecek yıl bu zamanlar artık 20 kısırlı bir enflasyondan bahsediyor olacağız."



TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu: Faiz indirimi son derece olumlu...

"Küçük ve orta ölçekli işletmelerin finansmana erişiminde zorluklar yaşadık. Bu durum üretim ve istihdam üzerinde baskı oluşturdu. TCMB'nin faiz indirimi olumlu buluyoruz. TCMB kararı reel sektör üzerindeki finansman yükünü hafifletecek. İndirimin banka kredi maliyetlerine hızla yansımaları bekliyoruz."



TİM Başkanı Mustafa Gültepe:

Faiz indirimi devam etmeli... "Yılın en önemli olaylarından biri TCM-B'nin 250 baz puanlık bir faiz indirimi. Yatırım yapmak isteyen ya da işletme sermayesi daralan firmalarımız için faizlerin makul seviyelere çekilmesi çok kritik. Bu adımın piyasaya moral vereceğini ve enflasyondaki genlemeye paralel olarak faiz indiriminin devam etmesini umuyoruz."



Ege İhracatçı Birlikleri (EİB) Koordinatör Başkanı Jak Es-kınazi: Hükümet politikalarını destekliyoruz...

"2024 yılında zor bir sene geçirdik. Yine de 2024 yılını 18,5 milyar dolar civarında ihracatla kapatacağımızı öngörüyoruz. Bunu da tarım ve maden sektörlerinin ihracat başarısına borçluyuz. 2025 yılının finansmana erişebildiği bir yıl olmasını temenni ediyoruz."



İTO Başkanı Şekib Avdağlı:

Trump'ın duruşu her şeyi değiştirebilir... "Potansiyel enflasyonist etkisi yüksek alanlarda üretimi destekleyecek finansal mekanizmaları harekete geçirmeliyiz. ABD'de Donald Trump'ın başkanlığı çok şeyi değiştirebilir. Ayrıca Avrupa otomotivde havlu attı. Türkiye'nin bu durumu ciddi ele almak zorunda. Zira Türkiye'nin otomotiv ihracatının yaklaşık yüzde 80'i AB'ye yapıyor."



İSO Başkanı Erdal Bahçivan:

2025'te güçlü bir dış kaynak gelebilir... "Bizi enflasyondan kalıcı olarak kurtaracak yapısal tedbirlerin alınması çok önemli. Enflasyonla mücadele ve finansal dengelenme sürecini sabır ve kararlılıkla devam ettirmemiz halinde, 2025'te Türkiye'nin yabancı yatırımlar için çok daha cazip hale geleceğine ve güçlü bir dış kaynak girişinin de sağlanabileceğine inanıyorum."



ATO Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran: Yeni pazarlar ve ürün çeşitliliği şart... "2025 yılına hem ülkemiz hem de dünya için umutla bakıyoruz. Türkiye'nin, ekonomide toparlanma sürecine gireceğine ve faiz indirimlerinin etkisiyle büyüme ivmesi kazanacağına inanıyoruz. Özellikle inşaat sektörünün yılın ortasından itibaren hareketlenmesi bekleniyor. Avrupa Birliği ülkelerindeki ekonomik daralmalar ve küresel ticaretteki belirsizlikler Türkiye'nin ihracatında yeni pazarlar ve ürün çeşitliliği arayışını zorunlu kılıyor. KOBİ'lere bu dönüşümde destek vermek kritik önemde."



MÜSİAD Genel Başkanı Mahmut Asmalı: Üretmeyen ve tasarruf yapmayan enflasyondan kurtulamaz... "Daha fazlasını üretmek, ithal ikameyi sağlamak ve yapısal reformları gerçekleştirmek zorunda olduğumuz bir yıla girdik. Yeterince üretmeyen, tasarruf yapmayan Türkiye ne yüksek enflasyon ne de yüksek faiz belasından kurtulamaz. 2025'te faize dayalı ekonominin sonuna geldik diyebilecek bir yılı geride bırakmak istiyoruz. Tarımsal üretimi teşvik etmeliyiz. Demiryolu yatırımlarını artırmalıyız. Vergi uygulamasında sadeleşmeye, dolaylı vergileri azaltmaya, kayıt önlemeye ihtiyacımız var."



TUSİAD Başkanı Orhan Turan: Sanayide verimliliği artırmalıyız... "Enflasyonu tek haneye düşürmeden bizim problemleri çözme şansımız yok. Önümüzdeki dönemde faiz indirim sürecinin devam edeceğini tahmin ediyoruz. Ama 2025'in sonundaki yüzde 21'lik enflasyon hedefini biraz iyimser buluyoruz. Ekonomiye sadece para politikalarla yürütme şansımız yok. Vergi ve kayıt dışına çok yoğunlaşmamız ve kamudaki tasarrufa dikkat etmemiz gerekiyor. Sanayide verimliliği artırmak şart. Eğer büyük hata yapmazsak, kurda büyük bir yükseliş olmaz. Faiz indirimleriyle birlikte finansmana erişim ve maliyetin iyi bir noktaya geleceğini düşünüyorum."



Züccacılar Derneği (ZÜCCADER) Başkanı Mesut Öksüz: Dünyada hatırı sayılır çok markamız var... "2024'ü 6,25 milyar dolarla kapatmaya hazırlanıyoruz. 2025 yılı için ise hedefimiz minimum 6,5 milyar dolar ihracat gerçekleştirmek. Ülkelerin neredeyse yüzde 90'ına ihracat yapıyoruz. En fazla ihracat yapan ülkeler sıralamasında Türkiye, 9'uncu sırada. En fazla İngiltere'ye ihracat yapıyoruz. Bugün dünyada hatırı sayılır çok sayıda markamız var."



ASKON Genel Başkanı Orhan Aydın: Tasarruf eksenli bir yıl yaşayacağız... "Ekonomi yönetimi 2024 yılında istihdam, ihracat, cari ve bütçe dengelerinde başarılı bir sınav verdi. Tabii bu veriler madalyonun bir yüzü. Diğer yüzünde ise iç piyasalarda vatandaşımız alım gücü yaşadığı yüzde 47,09'larda enflasyon rakamları ve yüzde 50'ye demir atmış bir faiz musibeti var. 2025'te tasarruf eksenli, enflasyon ve faizin konuşulduğu bir yılı daha yaşayacağız. Bu da bir nebze olsun halkı rahatlayacak."



Akbank Genel Müdürü Kaan Gür: Makro dengelerdeki iyileşme TL'yi cazip kılıyor... "Enflasyondaki düşüş eğiliminin devamıyla birlikte sektör için en zor dönemin geride kaldığını ve önümüzdeki dönemde fonlama maliyetlerinde beklenen iyileşmeyle bilançoların kademeli olarak rahatlayacağını düşünüyoruz. Makro dengelerdeki iyileşme, döviz kurlarındaki istikrar ve ülke risk primindeki düşüş TL tercihini güçlendiriyor. Sıkı parasal duruşun korunacağı, maliye politikasının da enflasyonla mücadelede daha fazla destek vereceği bir yıl bizi bekliyor."



TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI'NIN (TCMB), CARİ DENGİ VE ENFLASYONUN AŞAĞI YÖNLÜ HAREKETİYLE POLİTİKA FAİZİNİ 250 BAZ PUAN DÜŞÜRMEŞİ EKONOMİ YÖNETİMİ VE İŞ DÜNYASINDA MEMNUNİYETLE KARŞILANDI. EKONOMİ VE İŞ DÜNYASININ ÖNDE GELEN İSİMLERİ 2025 EKONOMİSİYLE İLGİLİ OLUMLU DEĞERLENDİRME YAPTILAR



Mobilya Sanayi İşadamları Derneği (MOBSAD) Yönetim Kurulu Başkanı Nuri Gürçan: İhracatımız daha yükselecek...

"45 bini geçen mobilya işletmesinin 20 bini ihracat yapıyor. Mobilya sektörünün toplam imalat sanayi içindeki istihdam payı yüzde 5. Geçen yılın ilk 10 ayında mobilya ihracatımız 3 milyar 735 milyon dolar oldu. Bunu daha yükselteceğiz. Dünya genelinde mobilya tüketiminin artacağını (+1,9) tahmin ediyoruz."



Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı: Öncelik çözüm verimlilik ve ölçek ekonomisi olmalı... "Yepyeni bir ekonomik düzen kuruluyor. Güçlü bir ekonomi için çeşitli senaryolara hazırlıklı olmamız gerekiyor. Öncelik çözüm verimlilik ve ölçek ekonomisi olmalı. Bir yandan ölçeğimizi daha verimli kullanırken bir yandan da Ar-Ge'ye yatırım yapmaya odaklanmalıyız. Dünyanın en büyük 20 çelik şirketinden biri olmak ve bunu muazzam bir verimlilikle başarmak istiyoruz."



PASHA Bank Genel Müdürü E. Cenk Eynehan: 2025'te yatırımcılar temkinli olmalı... "Türkiye 2,5-3 bandında büyümeye devam edecek. Enflasyon yıl sonu yüzde 25 civarında olur. 2025'te yatırımcılara temkinli hareket etmelerini tavsiye ederim. PASHA Bank'ta 2025 yılı, butik ve kaliteli hizmet anlayışımızı daha da ileri taşıyacağımız bir yıl olacak. Türkiye-Azerbaycan-Gürcistan üçgenindeki petrol dışı ticaretin finansmanına ve gelişmesine katkımızı 2025 yılında da sürdüreceğiz."



Anadolu Yakası İnşaat Müteahhitleri Derneği (AYİDER) Başkanı Hakan Şişik: Konut satışları artacak...

"Sektör olarak yılı 1 milyon 300 binin üzerinde konut satışıyla kapatmaya hazırlanıyoruz. 2025'te arz talebin dengeye oturacağı faizlerin inmesiyle birlikte minimum 1 milyon 500 bin konut satışının olacağı bir yıl olacak. Kentsel dönüşümle birlikte çevre dostu binalara odaklanmalıyız."



Ulusoy Un Yönetim Kurulu Başkanı ve IAOM Başkanı Dr. Eren Günhan Ulusoy: Hedefimiz dikey büyüme ve daha fazla katma değer...

"Ülkemizin yüksek ün üretim kapasitesi, ün ihracatında yıllardır devam eden liderliği ve sektörümüzün yıllardır biriktirdiği know-how'u yeni yılda da koruyup geliştirmeyi sürdüreceğiz. Şirketimiz 2025'te buğdayın hammadde olarak kullanıldığı sektörlere dikey büyüme ve katma değere daha fazla odaklanacak."



Modoko Başkanı Koray Çalışkan: 2025 toparlanma yılı...

"Asgari ücret artışı, 2025'in ekonomik panoramasını doğrudan etkileyecek önemli unsurlardan biri. Yüksek enflasyon, özellikle sabit geliri kesimleri olumsuz etkileyebilir. 2025 yılı itibarıyla ekonominin toparlanmaya başlamasını bekliyorum. yapısal reformların ve yatırım ikliminin iyileşmesiyle birlikte Türkiye ekonomisinin ivme kazanacağı bir döneme girebiliriz."



SAVUNMA SANAYİİNDE DÜNYA STANDARTLARINDA ÜRETİYORUZ



Türkiye savunma sanayisinin milli ve yerli yapısı ile güçlenmesine katkı sunmak amacıyla İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve SAHA İstanbul tarafından düzenlenen Savunma Sanayi Buluşmalarının altıncısı gerçekleştirildi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve SAHA İstanbul Başkan Yardımcısı ve Roketsan Genel Müdürü Murat İkinci ev sahipliğinde gerçekleşen etkinlikte konuşan İSO Başkanı Bahçivan, "Dünyanın ilk 100 savunma sanayi firması sıralamasında beş değerli firmamız yer alıyor. Rekabetin çok yoğun olduğu küresel arenada, ülkemiz savunma sanayi sektörünün büyük bir ivme ile yükselmesi, yetişmiş güçlü insan kaynağı, değerli mühendislerimiz ile dünya standartlarında bir üretim yetkinliğimiz olduğuna işaret ediyor" dedi. SAHA İstanbul Başkan Yardımcısı Murat İkinci de "SAHA İstanbul olarak platform ve alt yüklenici firmaları KOBİ'lerimiz ile bir araya getirerek iş geliştirmeleri için zemin hazırlıyor. sadece Türkiye'nin değil, aynı zamanda Avrupa Havacılık ve Uzay Kümeleri Birliği'nin (EACP) de en büyük sanayi kümelenmesi olarak önemli bir ekosistem oluşturuyoruz" diye konuştu.