



Sanayicilerden 'yeni nesil finansman modeli' önerisi

EKONOMİ SERVİSİ

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, finansman sorunlarının artık yalnızca krediye erişim meselesi olmaktan çıktığını söyledi. Birçok KOBİ'nin yalnızca üretim yapmakla kalmayıp müşterilerinin finansman ihtiyacını da üstlenmek zorunda kaldığına dikkat çeken Bahçivan, geçici kredi paketleri ve yapılandırılmaların **sanayiciye** kısa vadede nefes aldırabileceğini ancak yapısal sorunları çözmeye yetmeyeceğini vurguladı. Banka kredilerine aşırı bağımlı mevcut yapının daha dengeli ve dayanıklı bir modele dönüştürülmesi gerektiğini söyleyen Bahçivan, yeni nesil **sanayi** finansman modelinin; tedarik zinciri finansmanının yaygınlaştırılması, KOBİ'lere yönelik garanti mekanizmalarının güçlendirilmesi, kalkınma bankacılığı ve proje finansmanının büyütülmesi



ile sermaye piyasası araçlarına erişimin kolaylaştırılması üzerine inşa edilmesi gerektiğini ifade etti.

Ayrıca, Türk **sanayisinin** üretim ve toparlanma kapasitesinin güçlü olduğunu vurgulayan Bahçivan, **sanayicinin** ihtiyaç duyduğu temel unsurun doğru finansman iklimi olduğunu belirtti. Bahçivan, "Finansman zinciri kırılırsa üretim zinciri de durur. Üretim zincirinin durması yalnızca **sanayicinin** değil; istihdamın, ihracatın ve Türkiye'nin geleceğinin

meselesidir. **Sanayiye** sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır" ifadelerini kullandı.

'TALEBİMİZ KONTROLSÜZ KREDİ BÜYÜMESİ DEĞİL'

Türkiye'deki **sanayiciler** açısından finansman sıkışıklığının artık yalnızca bankadan kredi bulabilme meselesi olarak değerlendirilemeyeceğini belirten Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü: "Kredi mekanizması yeterince çalışmadığında finansman ihtiyacı ortadan kalkmıyor; yalnızca adres



değiştiriyor. Büyük alıcıların vadeleri uzuyor, vade farkları üzerinde baskı oluşuyor ve finansman maliyeti tedarik zinciri boyunca aşağıya doğru aktarılıyor. Sonuçta en ağır yükü, pazarlık gücü daha sınırlı olan KOBİ'ler ve tedarikçiler taşıyor." Enflasyonun kalıcı olarak düşürülmesi, cari açığın kontrol altında tutulması ve makroekonomik istikrarın sağlanmasına yönelik hedefleri son derece önemli bulduklarını ifade eden Bahçivan, geniş ve kontrolsüz bir kredi büyümesi talep etmediklerinin altını çizdi.



İş dünyası, küresel rekabette kalabilmek için limitin artırılmasını talep ediyor

SANAYİCİYE DESTEK DEVEDE KULAK

İhracatçının sıklıkla tercih ettiği reeskont kredide günlük limit artırıldı ancak soruna çare olmadı. Kredi için aylarca sıra bekleyen ihracatçı limitin en az iki katına çıkarılmasını bekliyor



Hülya K. ORUÇOĞLU

İş dünyasından 'Bu faiz oranları ile yatırım yapılmaz' açıklamaları art arda gelirken ihracatta rekabetçiliğini yitiren **sanayici** acilen finansman darboğazında gevşeme beklerken açıklanan 'müjdeler' beklentileri karşılamadı.

Ticari kredi faizlerine göre daha uygun maliyeti olduğu için ihracatçıların tercih ettiği TL reeskontta talep artınca, kredi için yıl sonuna sıra verilmeye başlanmıştı. İhracatçılar kredide günlük limitin artırılmasını beklerken Cumhurbaşkanı Tayyip Erdoğan, haziran ayında daha önce 4.5 milyar liraya yükseltilecek reeskont kredisi limitinin 5 milyar liraya çıkarılmasını 'müjde' olarak açıkladı.

BEKLENTİYİ KARŞILAMADI

İş dünyası ise limit yetersizliği sorununun devam ettiğini ve krediye erişmek için aylarca beklenildiğini belirterek kredide limitin en az iki katına çıkarılmasını talep etti. Türkiye İhracatçıları Meclisi Başkanı Mustafa Gültepe, ihracatçının üretim maliyetleri,



Gültepe

finansmana erişim sorunu nedeniyle zorlu bir dönemden geçtiğini vurguladı. Reeskontta günlük kredi limiti ile ilgili de Gültepe, "Merkez Bankası'nın firmalara kullandığı reeskont kredide günlük limit en az 7-7.5 milyar olmalıydı" dedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Üyesi **Hüseyin Çetin** ise krediye erişim için 6 ay sonrasına süre verildiğinin altını çizdi. Çetin, "Yurt dışında rekabet için bu kredide limitin daha fazla artırılması lazım. Adım önemli ama **sanayicinin** beklentisi daha fazlaydı. Bunun iki katı olması lazımdı" diye konuştu.

İSO Başkanı'ndan yeni finansman modeli çağrısı

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, imalat **sanayisinde** yaşanan zayıflamanın geçici bir dalgalanmanın ötesine geçtiğini belirterek finansman yapısal bir meseleye dönüştüğünü söyledi. Dönemsel kredi paketleri, yapılandırmalar ve kampanyaların **sanayici** açısından değerli olduğunu ancak bu adımların yapısal sorunu tek başına çözemeyeceğini belirten Bahçivan, "Geçici destek paketleri **sanayicimize** nefes aldırır. Ancak kalıcı çözüm, nefes alınacak finansman sistemini yeniden kurmaktır. Banka kredisine aşırı bağımlı mevcut yapı daha dengeli, çeşitli ve dayanıklı bir modele dönüştürülmeli" dedi.



Bahçivan

İSO BAŞKANI, ÜRETİM ZİNCİRİNDEKİ TEHLİKEYE DİKKAT ÇEKTİ

Sanayideki zayıflama geçici olmaktan çıktı

■ **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, imalat sanayiinde yaşanan zayıflamanın geçici bir dalgalanmanın ötesine geçtiğini ifade etti. Bahçivan, son açıklanan **İSO Türkiye** İmalat PMI verilerinin, **sanayideki** finansman sorunlarının artık üretim zincirinin tamamını etkileyen yapısal bir mesele-ye dönüştüğünü gösterdiğine dikkat çekti. Türkiye'deki **sanayiciler** açısından finansman sıkışıklığının artık yalnızca bankadan kredi bulabilme meselesinin çok ötesine geçtiğini söyleyen Bahçivan "Kredi mekanizması yeterince

**Erdal Bahçivan**

çalışmadığında finansman ihtiyacı ortadan kalkmıyor, yalnızca adres değiştiriyor. Büyük alıcının vadesi uzuyor, vade farkları üzerinde baskı oluyor ve finansman maliyeti tedarik zinciri boyunca aşağı doğru aktarılıyor. Sonuçta en ağır yükü, pazarlık gücü daha sınırlı olan KOBİ üreticilerimiz ve tedarikçilerimiz yaşıyor. Alacağını geç tahsil ediyor, işletme sermayesi ihtiyacı büyüyor fakat aynı anda banka kredisine erişimi zorlaşıyor. **Sanayicinin** görevi müşterisini finanse etmek değil, üretmek, yatırım yapmak, istihdam sağlamak ve ihracat

yapmaktır" diye konuştu. Bahçivan, enflasyonun kalıcı olarak düşürülmesi, cari açığın kontrol altında tutulması ve makroekonomik istikrarın sağlanmasına yönelik hedefleri son derece önemli bulduklarını söylediği açıklamasında "Kontrolsüz ve geniş bir kredi büyümesi talep etmiyoruz. Mesele mevcut istikrar programından vazgeçmek değil, programın üretim ve yatırım ayağını kalıcı finansman araçlarıyla tamamlamaktır" diye konuştu. Bahçivan, **İSO** olarak kamu otoritesi, finans kuruluşları ve sermaye piyasası kurumlarıyla birlikte üretim odaklı yeni bir finansman mimarisi kurmaya hazır olduklarını dile getirdi.



BAHÇIVAN: FİNANSMAN MODELİ DEĞİŞMELİ

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, **sanayide** finansman modelinin değişmesi gerektiğini söyledi. Makro-ekonomik istikrar hedeflerini desteklediklerini vurgulayan Bahçivan, taleplerinin kontrolsüz kredi genişlemesi olmadığını söyledi. Geçici kredi paketlerinin **sanayiciye** kısa vadede nefes aldırabileceğini ancak yapısal sorunları çözmeye yetmeyeceğini belirten Bahçivan, kredilere aşırı bağımlı mevcut yapının daha dengeli ve dayanıklı bir modelle dönüştürülmesi gerektiğini söyledi. Bahçivan, yeni nesil **sanayi** finansman modelinin; tedarik zinciri finansmanının yaygınlaştırılması, KOBİ'lere yönelik garanti mekanizmalarının güçlendirilmesi, kalkınma bankacılığı ve proje finansmanının büyütülmesi ile sermaye piyasası araçlarına erişimin kolaylaştırılması üzerine inşa edilmesi gerektiğini ifade etti.



Erdal Bahçivan



İSO'dan 'Üretim zinciri durur' uyarısı

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı

Erdal Bahçivan, son açıklanan

İSO Türkiye İmalat PMI

verilerinin, imalat **sanayinde**

yaşanan zayıflamanın geçici bir

dalgalanmanın ötesine geçtiğini

ve finansman sorunlarının artık

üretim zincirinin tamamını

etkileyen yapısal bir meseleye

dönüştüğünü gösterdiğine

dikkat çekti. Bahçivan,

faaliyet koşullarındaki

bozulmanın 28'inci

aya ulaştığının altını

çizerek, "Üretim ve

istihdam uzun zamandır

düşüş trendi gösteriyor.

Yeni siparişlerdeki zayıflık

devam ediyor. Bu tablo,

sanayide yalnızca talep sorunu

yaşanmadığını; finansman,

işletme sermayesi ve likidite

zincirinde de ciddi bir

bozulma bulunduğunu açıkça

göstermektedir. Finansman



Erdal Bahçivan

zinciri kırılırsa üretim zinciri de durur" dedi.

PARASAL YÜK KOBİ'NİN SIRTINDA

Türkiye'deki **sanayiciler**

açısından finansman

sıkışıklığının artık

yalnızca bankadan kredi

bulabilme meselesi olarak

değerlendirilemeyeceğini

belirten Bahçivan, "Kredi

mekanizması yeterince

çalışmadığında

finansman ihtiyacı

ortadan kalkmıyor;

yalnızca adres

değiştiriyor. Büyük

alıcıların vadeleri uzuyor,

vade farkları üzerinde baskı

oluşuyor ve finansman maliyeti

tedarik zinciri boyunca aşağıya

doğru aktarılıyor. Sonuçta en

ağır yükü, pazarlık gücü daha

sınırlı olan KOBİ üreticilerimiz

ve tedarikçilerimiz taşıyor.



Bugün birçok KOBİ'miz yalnızca üretim yapmakla kalmıyor; müşterisinin finansman ihtiyacını da fiilen üstleniyor" açıklamasını yaptı.

Bahçivan, dönemsel kredi paketleri, yapılandırılmalar ve kampanyaların **sanayici** açısından değerli olduğunu; ancak bu adımların

yapısal sorunu tek başına çözemeyeceğini belirtti: "Geçici destek paketleri **sanayicimize** nefes aldırır. Ancak kalıcı çözüm, nefes alınacak finansman sistemini yeniden kurmaktır. Banka kredisine aşırı bağımlı mevcut yapı daha dengeli, çeşitli ve dayanıklı bir modele dönüştürülmelidir."



SANAYİDE FİNANSMAN ÇAĞRISI

■ **İstanbul Sanayi Odası** Başkanı **Erdal Bahçivan**, imalat sanayinde yaşanan zayıflamanın geçici bir dalgalanmanın ötesine geçtiğini ve finansman sorunlarının artık üretim zincirinin tamamını olumsuz etkileyen yapısal bir meseleye dönüştüğüne dikkat çekti. Bahçivan, sürdürülebilir büyüme için üretim ve yatırımı destekleyecek yeni bir finansman mimarisi çağrısında bulundu. – **EKONOMİ SERVİSİ**



FİNANSMAN ZİNCİRİ KIRILIRSA ÜRETİM ZİNCİRİ DURUR

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, imalat **sanayinde** derinleşen daralma ve kronikleşen finansman sıkıntısına dikkat çekerek, “Geçici kredi paketleri **sanayicimize** nefes aldırır ancak kalıcı çözüm; Türkiye’nin **sanayi** finansman mimarisini yeniden kurmaktır” uyarısında bulundu



Temmuz ayında 47,7 olarak açıklanan **İSO Türkiye** İmalat PMI verisinin imalat **sanayindeki** faaliyet koşullarındaki bozulmanın 28’inci aya ulaştığını gösterdiğini belirten Bahçivan, yaşanan sorunun basit bir talep sıkıntısının ötesine geçtiğini vurguladı. Kredi mekanizmasının yeterince çalışmadığı durumlarda finansman ihtiyacının ortadan kaybolmadığını, sadece biçim değiştirerek tedarik zinciri boyunca aşağıya doğru aktarıldığını ifade etti. Büyük alıcıların vadeleri uzatması ve vade farkı baskısı sebebiyle pazarlık gücü zayıf üreticilerin sıkıştığını değinen Bahçivan, “Bugün birçok KOBİ’imiz yalnız üretim yapmakla kalmıyor, müşterisinin finansman ihtiyacını da fiilen üstleniyor. Alacağını geç tahsil eden KOBİ’nin işletme sermayesi ihtiyacı büyürken krediye erişimi zorlaşıyor. Oysa **sanayicinin** görevi müşterisini finanse etmek değil; üretmek, yatırım yapmak, istihdam sağlamak ve ihracat yapmaktır” değerlendirmesini

de bulundu. Enflasyonu düşürme ve makroekonomik istikrarı sağlama hedeflerini son derece kıymetli bulduklarını ve kontrolsüz bir kredi genişlemesi talep etmediklerini dile getiren Bahçivan, yürürlükteki ekonomi programından vazgeçilmesini istemediklerinin altını çizdi. Esas meselenin mevcut programın üretim, yatırım ve ihracat ayağını kalıcı finansman araçlarıyla desteklemek olduğunu vurgulayan **İSO Başkanı**, üretime, teknolojiye ve verimliliğe yönelecek finansmanın seçici, izlenebilir ve ölçülebilir mekanizmalarla ayrı bir kanala kavuşturulması çağrısında bulundu.

YENİ NESİL SANAYİ FİNANSMANI ŞART

Kalıcı çözüme ulaşmak için banka kredisine aşırı bağımlı mevcut yapının daha çeşitli, dengeli ve dayanıklı bir modele dönüştürülmesi gerektiğini belirten Bahçivan; kamu otoriteleri, finans kuruluşları ve sermaye pi-

yasası kurumlarıyla ortak hareket ederek yeni bir **sanayi** finansman mimarisi kurmaya hazır olduklarını ifade etti. Bahçivan, bu yeni modelin tedarik zinciri finansmanının yaygınlaştırılması, KOBİ’lere yönelik risk paylaşım mekanizmalarının güçlendirilmesi, kalkınma bankacılığı ve sermaye piyasası araçlarına erişimin kolaylaştırılması gibi stratejik adımlar üzerine inşa edilmesi gerektiğini belirtti. Türk **sanayisinin** üretme iradesinde ve toparlanma kapasitesinde bir eksiklik bulunmadığını, **sanayicinin** ihtiyaç duyduğu tek şeyin bu iradeyi destekleyen doğru bir finansman iklimi olduğunu dile getiren **Erdal Bahçivan**, açıklamasını şu hayati uyarıyla tamamladı: “Finansman zinciri kırılırsa üretim zinciri de durur. Üretim zincirinin durması ise yalnızca **sanayicinin** değil; istihdamın, ihracatın, şehirlerimizin ve Türkiye’nin geleceğinin meselesidir. **Sanayiye** sahip çıkmak, Türkiye’ye sahip çıkmaktır.”



ISO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN:

Kalıcı çözüm, **sanayi** finansman mimarisini yeniden kurmaktır

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, son açıklanan **İSO Türkiye İmalat PMI** verilerinin, imalat **sanayinde** yaşanan zayıflamanın geçici bir dalgalanmanın ötesine geçtiğini ve finansman sorunlarının artık üretim zincirinin tamamını etkileyen yapısal bir meseleyle dönüştüğünü gösterdiğine dikkat çekti. Bahçivan "Geçici kredi paketleri **sanayicimize** nefes aldırır ancak kalıcı çözüm; Türkiye'nin **sanayi** finansman mimarisini yeniden kurmaktır" dedi.

Bahçivan, yeni finansman modelinin şu alanlar üzerine inşa edilmesi gerektiğini ifade etti:

- Tedarik zinciri ve ticari alacak finansmanı modellerinin yaygınlaştırılması,
- KOBİ'lere yönelik garanti ve risk paylaşım mekanizmalarının güçlendirilmesi,
- Kalkınma bankacılığı, proje finansmanı ve yatırım kredilerinin büyütülmesi,
- KOBİ'lerin tahvil, fon ve diğer sermaye piyasası araçlarına erişiminin kolaylaştırılması,
- Alternatif finansman araçlarının hukuki ve kurumsal altyapısının geliştirilmesi.

Türk **sanayisinin** ekonominin lokomotif olma özelliğini, üretme ve toparlanma kapasitesinin hala güçlü olduğunu ifade eden Bahçivan, "**Sanayicimizin** üretme iradesinde bir eksiklik yoktur. İhtiyaç duyduğu şey, bu iradeyi destekleyen doğ-

ru finansman iklimidir" dedi.

İSO olarak sorunu yalnızca tarif etmediklerini, kalıcı çözümün çerçevesini de ortaya koyduklarını ifade eden Bahçivan, şunları söyledi: "Kamu otoritelerimiz, finans kuruluşlarımız ve sermaye piyasası kurumlarımızla birlikte üretim odaklı yeni bir finansman mimarisi kurmaya hazırız" diye konuştu.

Temmuz ayında 47,7 olarak gerçekleşen **İSO Türkiye İmalat PMI** verisinin, 50 eşik değerinin altında kalmaya devam ettiğini hatırlatan Bahçivan; faaliyet koşullarındaki bozulmanın 28'inci aya ulaştığını, yeni siparişlerin zayıf seyrini koruduğunu, üretim ve istihdamın gerilediğini vurguladı. Bahçivan şu değerlendirmelerde bulundu: "PMI verisindeki sınırlı yükseliş bizi yanıltmamalıdır. Üretim ve istihdam uzun zamandır düşüş trendi gösteriyor. Yeni siparişlerdeki zayıflık devam ediyor. Bu tablo, **sanayide** yalnızca talep sorunu yaşanmadığını; finansman, işletme sermayesi ve likidite zincirinde de ciddi bir bozulma bulunduğunu açıkça göstermektedir."

"Finansman yükü kalkmıyor, KOBİ'ye doğru aktarılıyor"

Türkiye'deki **sanayiciler** açısından finansman sıkışıklığının artık yalnızca bankadan kredi bulabilme meselesi olarak değerlendirilemeyeceğini belirten Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü: "Kredi mekanizması yeterince çalışmadığın-

da finansman ihtiyacı ortadan kalkmıyor; yalnızca adres değiştiriyor. Büyük alıcıların vadeleri uzuyor, vade farkları üzerinde baskı oluşuyor ve finansman maliyeti tedarik zinciri boyunca aşağıya doğru aktarılıyor. Sonuçta en ağır yükü, pazarlık gücü daha sınırlı olan KOBİ üreticilerimiz ve tedarikçilerimiz taşıyor. Bugün birçok KOBİ'miz yalnızca üretim yapmakla kalmıyor; müşterisinin finansman ihtiyacını da fiilen üstleniyor. Alacağını geç tahsil ediyor, işletme sermayesi ihtiyacı büyüyor, fakat aynı anda banka kredisine erişimi zorlaşıyor. **Sanayicinin** görevi müşterisini finanse etmek değil; üretmek, yatırım yapmak, istihdam sağlamak ve ihracat yapmaktır."

"Mesele, programın üretim ayağını tamamlamak ve güçlendirmek"

Enflasyonun kalıcı olarak düşürülmesi, cari açığın kontrol altında tutulması ve makroekonomik istikrarın sağlanmasına yönelik hedefleri son derece önemli bulduklarını ifade eden Bahçivan, geniş ve kontrolsüz bir kredi büyümesi talep etmediklerinin altını çizdi:

"Mesele mevcut istikrar programından vazgeçmek değildir. Mesele, programın üretim ve yatırım ayağını kalıcı finansman araçlarıyla tamamlamaktır. Üretme, ihracata, teknolojiye ve verimliliğe yönelik finansmanın; seçici, izlenebilir ve ölçülebilir mekanizmalarla ayrı bir kanala kavuşturulması gerekiyor."



Plastik sektörü İkinci 500'de güç kaybetti...



**EKONOMİDE
SATIR ARASI**
Hilmi Develi

hilmideveli@gmail.com

Plastik **Sanayicileri** Derneği'nin (PAGDER) **İstanbul Sanayi Odası** (İSO) tarafından yayınlanan "Türkiye'nin **İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu**" 2025 yılı listesine ilişkin yaptığı değerlendirmeye göre plastik sektörü 2024 yılının ardından bu yıl da güç kaybetti.

NACE koduna göre plastik sektöründe faaliyet gösteren işletme sayısı 24'ten 21'e geriledi. Türkiye'nin **İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu** listesini plastik sektörü açısından değerlendiren PAGDER Yönetim Kurulu Başkanı Kenan Benliler, "NACE koduna göre plastik sektöründe faaliyet gösteren ve **İSO İkinci 500** listesinde yer alan plastik **sanayisi** kuruluşlarının hemen hemen tüm verilerinde artış görünüyor olsa da 2025 yılında sepet kurun %29.7, yurt içi üretici fiyat endeksinin ise %27.7 arttığını göz önünde bulundurduğumuzda firmaların performansında gözlenen bu artışın gerçeği yansıtmadığını söyleyebiliriz" dedi.

Reel satışlar daraldı!

Sözlerine devam eden Benliler, "Verilerini şeffaf olarak paylaşan sektör mensuplarımız üzerinden yaptığımız analizlerde ihracatın 2024 yılına kıyasla %2.9 oranında arttığını görüyoruz. Öte yandan, aynı süreçte Türkiye'nin toplam plastik mamul ihracatının %4.2 oranında arttığını göz önünde bulundurduğumuzda **İSO İkinci 500** listesinde yer alan plastik **sanayisi** kuruluşlarının ihracattan aldıkları payın gerilediğini söyleyebiliriz. Yine, hem 2024 hem 2025 yılında listede yer alan ve verilerini paylaşan sektör mensuplarımızın üretimden satışlarının yaklaşık olarak %23.4 oranında artış gösterdiğini görüyoruz. Her ne kadar bu artış önemli bir oranda olsa da aynı dönemde yurt içi üretici fiyat endeksinin %27.7, sektörümüze ilişkin üretici fiyat endeksinin ise %25.8 oranında artmış olduğunu göz önünde bulundurduğunuzda sektör temsilcilerimizin üretimden satışlarının reel olarak artmadığını ve hatta gerilediğini gözlemliyoruz" dedi.

Finansman giderleri kârlılığı baskılıyor!

İşletme kârlılıklarına da değinen Benliler, "İkinci 500 listesinde yer alan işletmelerin operasyonel kârlılığı gösteren faiz, amor-

İSO İkinci 500'de yer alan firmalar

Sıra	Kuruluşlar
004	Vatan Plastik San. ve Tic. A.Ş. ¹
133	Epsan FZ Kimya Plastik San. ve Tic. A.Ş.
363	Özler Plastik San. ve Tic. A.Ş.
376	Beno Plastik Ambalaj ve Kalıp San. Tic. A.Ş.
449	Pimtaş Plastik İnşaat Matzemeleri San. ve Tic. A.Ş.

Kaynak: İSO

tisman ve vergi öncesi kâr (FAVÖK) TL bazında %28.8 gibi oldukça yüksek bir oranda artmış olsa da FAVÖK'ün net satışlara oranının yani kârlılığının yalnızca %0.1 artış gösterdiğini ve %12.8 olarak gerçekleştiğini görüyoruz.

Son 10 yıl ortalamasının %14 olduğu göz önünde bulundurulursa bu artışın yeterli olmadığı daha net görülmektedir" dedi.

Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi bu yıl da firmaların kârlılıklarında temel belirleyicilerden birinin finansman giderleri olduğunun altını çizen Benliler, "2025 yılında listede yer alan işletmelerin finansman giderleri %45.2 oranında artarak 138.5 milyar TL'ye yükselirken, faaliyet kârı ise %35.4 oranında bir artışla 159.6 milyar TL olarak gerçekleşti.

Böylece finansman giderlerinin faaliyet kârına oranı %86.7 gibi rekor bir düzeye yükselmiş oldu. **Sanayi** kuruluşlarımız ana faaliyetlerinden elde ettiği kârın çok büyük bir bölümünü finansman giderlerine ayırmak zorunda kaldıkları sürece bu işletmelerin sağlıklı bir şekilde yola devam edemeyeceklerini göz ardı etmemek gerekiyor.

Bu kapsamda **İstanbul Sanayi Odası** (İSO) tarafından yayımlanan, "Türkiye'nin **İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu**" 2025 yılı listesi bize bir kez daha imalat **sanayisi** en derin sorunu haline gelen finansman maliyetlerinin düşürülmesi adına adımlar atılmasının şart olduğunu göstermiştir" dedi.

1969 yılında kurulan sektörün en köklü STK'sı olarak **İSO İkinci 500** listesinde 5 üyelerinin bulunduğunu belirten Kenan Benliler, "Listede yer alan tüm üyelerimizi tebrik ediyor, gelecek dönemde plastik sektörünün daha iyi noktalara gelmesi adına bu işletmelerimizin katkılarını çok önemsiyoruz" dedi.

Türkiye'nin İkinci 500 Büyük **Sanayi Kuruluşu** 2025 yılı listesine ilişkin PAGDER Yönetim Kurulu Başkanı Kenan Benliler'e yaptığı değerlendirme için teşekkür ediyorum..

Türkiye'nin İkinci 500 Büyük **Sanayi Kuruluşu** 2025 listesinde yer alan PAGDER üyeleri..



"DÖNEMSEL KREDİ PAKETLERİ SORUNU TEK BAŞINA ÇÖZMEZ" DİYEN BAHÇIVAN:

Türkiye'nin **sanayi** finansman mimarisi yeniden kurulmalı

İstanbul Sanayi Odası Başkanı **Erdal Bahçivan**, imalat **sanayisinde** yaşanan finansman sorunlarının üretim zincirinin tamamını etkileyen yapısal bir meseleye dönüştüğünü söyledi. Bahçivan, kalıcı çözümün Türkiye'nin **sanayi** finansman mimarisinin yeniden kurulmasından geçtiğini vurguladı.

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, son açıklanan **İSO Türkiye** İmalat PMI verilerinin, imalat **sanayisinde** yaşanan zayıflamanın geçici bir dalgalanmanın ötesine geçtiğini ve finansman sorunlarının artık üretim zincirinin tamamını etkileyen yapısal bir meseleye dönüştüğünü gösterdiğine dikkat çekti. Temmuz ayında 47,7 olarak gerçekleşen **İSO Türkiye** İmalat PMI verisinin, 50 eşik değerinin altında kalmaya devam ettiğini hatırlatan Bahçivan; faaliyet koşullarındaki bozulmanın 28'inci aya ulaştığını, yeni siparişlerin zayıf seyrini koruduğunu, üretim ve istihdamın gerilediğini vurguladı. Bahçivan şu değerlendirmelerde bulundu: "PMI verisindeki sınırlı yükseliş bizi yanıltmamalıdır. Üretim ve istihdam uzun zamandır düşüş trendi gösteriyor. Yeni siparişlerdeki zayıflık devam ediyor. Bu tablo, **sanayide** yalnızca talep sorunu yaşanmadığını; finansman, işletme sermayesi ve likidite zincirinde de ciddi bir bozulma bulunduğunu açıkça göstermektedir."

"Finansman yükü ortadan kalkmıyor"

Türkiye'deki **sanayiciler** açısından finansman sıkışıklığının artık yalnızca bankadan kredi bulabilme meselesi olarak değerlendirilemeyeceğini belirten Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Kredi mekanizması yeterince çalışmadığında finansman

ihtiyacı ortadan kalkmıyor; yalnızca adres değiştiriyor. Büyük alıcıların vadeleri uzuyor, vade farkları üzerinde baskı oluyor ve finansman maliyeti tedarik zinciri boyunca aşağıya doğru aktarılıyor. Sonuçta en ağır yükü, pazarlık gücü daha sınırlı olan KOBİ üreticilerimiz ve tedarikçilerimiz taşıyor. Bugün birçok KOBİ'miz yalnızca üretim yapmakla kalmıyor; müşterisinin finansman ihtiyacını da fiilen üstleniyor. Alacağını geç tahsil ediyor, işletme sermayesi ihtiyacı büyüyor, fakat aynı anda banka kredisine erişimi zorlaşıyor. **Sanayicinin** görevi müşterisini finanse etmek değil; üretmek, yatırım yapmak, istihdam sağlamak ve ihracat yapmaktır."

"Mesele üretim ayağını güçlendirmek"

Enflasyonun kalıcı olarak düşürülmesi, cari açığın kontrol altında tutulması ve makroekonomik istikrarın sağlanmasına yönelik hedefleri son derece önemli bulduklarını ifade eden Bahçivan, geniş ve kontrolsüz bir kredi büyümesi talep etmediklerinin altını çizdi:

"Mesele mevcut istikrar programından vazgeçmek değildir. Mesele, programın üretim ve yatırım ayağını kalıcı finansman araçlarıyla tamamlamaktır. Üretim, ihracata, teknolojiye ve verimliliğe yönelik finansmanın; seçici, izlenebilir ve ölçülebilir mekanizmalarla ayrı bir kanala kavuşturulması gerekiyor."

Bahçivan, dönemsel kredi paketleri, yapılandırılmalar ve



kampanyaların **sanayici** açısından değerli olduğunu; ancak bu adımların yapısal sorunu tek başına çözemeyeceğini belirtti: "Geçici destek paketleri **sanayicimize** nefes aldırır. Ancak kalıcı çözüm, nefes alınacak finansman sistemini yeniden kurmaktır. Banka kredisine aşırı bağımlı mevcut yapı daha dengeli, çeşitli ve dayanıklı bir modele dönüştürülmelidir."

"Finansman zinciri kırılırsa üretim zinciri durur"

Türk **sanayisinin** ekonominin lokomotifini olma özelliğini, üretme ve toparlanma kapasitesinin hala güçlü olduğunu ifade eden Bahçivan, "**Sanayicimizin** üretim iradesinde bir eksiklik yoktur. İhtiyaç duyduğu şey, bu iradeyi destekleyen doğru finansman iklimidir" dedi.

Bahçivan açıklamasını şu sözlerle tamamladı: "**İstanbul Sanayi Odası** olarak sorunu yalnız-

Bahçivan'dan yeni model için öneri

İSO Başkanı Bahçivan, yeni finansman modeli için önerilerde bulundu. Bahçivan yeni modelin şu alanlar üzerine inşa edilmesi gerektiğini ifade etti:

- Tedarik zinciri ve ticari alacak finansman modellerinin yaygınlaştırılması,
- KOBİ'lere yönelik garanti ve risk paylaşım mekanizmalarının güçlendirilmesi,
- Kalkınma bankacılığı, proje finansmanı ve yatırım kredilerinin büyütülmesi,
- KOBİ'lerin tahvil, fon ve diğer sermaye piyasası araçlarına erişiminin kolaylaştırılması,
- Alternatif finansman araçlarının hukuki ve kurumsal altyapısının geliştirilmesi.

ca tarif etmiyor, kalıcı çözümün çerçevesini de ortaya koyuyoruz. Kamu otoritelerimiz, finans kuruluşlarımız ve sermaye piyasası kurumlarımızla birlikte üretim odaklı yeni bir finansman mimarisi kurmaya hazırız. Unutulmamalıdır ki; finansman zinciri kırılırsa üretim zinciri de durur. Üretim zincirinin durması ise yalnızca **sanayicinin** değil; istihdamın, ihracatın, şehirlerimizin ve Türkiye'nin geleceğinin meselesidir. **Sanayiye** sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır."



Bahçivan, **sanayi** ile ilgili finansman mimarisinin yeniden kurulmasını önerdi

Para yoksa üretim durur

İstanbul Sanayi Odası (İSO)

Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, son açıklanan **İSO Türkiye** İmalat PMI verilerinin, imalat **sanayisinde** yaşanan zayıflamanın geçici bir dalgalanmanın ötesine geçtiğini ve finansman sorunlarının artık üretim zincirinin tamamını etkileyen yapısal bir meseleye dönüştüğünü ileri sürdü.

Temmuzda 47.7 puan olan PMI ile faaliyet koşullarındaki bozulmanın 28'inci aya ulaştığını vurgulayan Bahçivan şöyle devam etti: "Temmuzla ilgili PMI verisindeki sınırlı yükseliş yanıltmamalı. Üretim ve istihdam uzun zamandır düşüş eğilimi gösteriyor. Yeni siparişlerdeki zayıflık devam ediyor. Bu tablo, **sanayide** yalnızca talep sorunu yaşanmadığını, finansman, işletme sermayesi ve likidite zincirinde de ciddi bir bozulma bulunduğunu açıkça gösteriyor. Finansman zinciri kırılırsa üretim zinciri de durur. Geçici kredi paketleri **sanayicimize** nefes aldırır



ancak kalıcı çözüm Türkiye'nin **sanayi** finansman mimarisini yeniden kurmaktır." Bahçivan, yeni mimariyle ilgili önerilerini ise şöyle başlıklandırdı:

KOBİ ve risk paylaşımı

"Tedarik zinciri ve ticari alacak finansmanı modellerinin yaygınlaştırılması, KOBİ'lere yönelik garanti ve risk paylaşım mekanizmalarının güçlendirilmesi, kalkınma bankacılığı, proje finansmanı ve yatırım kredilerinin büyütülmesi, KOBİ'lerin tahvil, fon ve diğer sermaye piyasası araçlarına erişiminin kolaylaştırılması, alternatif finansman araçlarının hukuki ve kurumsal altyapısının geliştirilmesi." • Ekonomi Servisi



İSO Başkanı Bahçivan'dan yeni finansman modeli çağrısı “Finansman zinciri kırılırsa üretim zinciri de durur”

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, son açıklanan İSO Türkiye İmalat PMI verilerinin sanayideki yavaşlamanın derinleştiğini ortaya koyduğunu belirterek, finansman sorunlarının artık yalnızca krediye erişim meselesi olmaktan çıktığını ifade etti.

Temmuz ayında 47,7 seviyesinde gerçekleşen İSO Türkiye İmalat PMI verisinin, 50 eşik değerinin altında kalmayı sürdürdüğünü hatırlatan Bahçivan yaptığı yazılı açıklamada, faaliyet koşullarındaki bozulmanın 28'inci aya ulaştığını, yeni siparişlerin zayıf seyrini koruduğunu, üretim ve istihdamın ise gerilediğini söyledi.

Kredi mekanizmasının yeterince çalışmaması halinde finansman ihtiyacının ortadan kalkmadığını, yalnızca tedarik zincirinin alt halkalarına aktarıldığını kaydeden Bahçivan, en ağır yükü KOBİ'lerin taşıdığına dikkat çekti.

“MESELE PROGRAMDAN VAZGEÇMEK DEĞİL”

Enflasyonla mücadele, cari açığın kontrol



altında tutulması ve makroekonomik istikrar hedeflerini desteklediklerini vurgulayan Bahçivan, taleplerinin kontrolsüz kredi genişlemesi olmadığını söyledi.

Bahçivan, “Mesele mevcut istikrar programından vazgeçmek değil, programın üretim ve yatırım ayağını kalıcı finansman araçlarıyla tamamlamaktır” değerlendirmesinde bulundu. Üretim, ihracat, teknoloji ve verimliliğe yönelik finansmanın ayrı bir mekanizmayla desteklenmesi gerektiğini dile getirdi.

YENİ NESİL FİNANSMAN MODELİ

Geçici kredi paketleri ve yapılandırma-

ların sanayiciye kısa vadede nefes aldırabileceğini ancak yapısal sorunları çözmeye yetmeyeceğini belirten Bahçivan, banka kredilerine aşırı bağımlı mevcut yapının daha dengeli ve dayanıklı bir modele dönüştürülmesi gerektiğini söyledi.

Bahçivan, yeni nesil sanayi finansman modelinin; tedarik zinciri finansmanının yaygınlaştırılması, KOBİ'lere yönelik garanti mekanizmalarının güçlendirilmesi, kalkınma bankacılığı ve proje finansmanının büyütülmesi ile sermaye piyasası araçlarına erişimin kolaylaştırılması üzerine inşa edilmesi gerektiğini ifade etti.

Türk sanayisinin üretim ve toparlanma kapasitesinin güçlü olduğunu vurgulayan Bahçivan, sanayicinin ihtiyaç duyduğu temel unsurun doğru finansman iklimi olduğunu belirtti.

Bahçivan, “Finansman zinciri kırılırsa üretim zinciri de durur. Üretim zincirinin durması yalnızca sanayicinin değil; istihdamın, ihracatın ve Türkiye'nin geleceğinin meselesidir. Sanayiye sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır” ifadelerini kullandı.

ISO: MESELE PROGRAMDAN VAZGEÇMEK DEĞİL, ÜRETİMİ TAMAMLAMAK VE GÜÇLENDİRMEK

‘Finansman zinciri kırılırsa üretim zinciri de durur’

ISO Başkanı Bahçivan, İmalat PMI verilerine dikkat çekerek, “Geçici kredi paketleri **sanayicimize** nefes aldırır ancak kalıcı çözüm; Türkiye’nin **sanayi** finansman mimarisini yeniden kurmaktır” dedi.

EKONOMİ SERVİSİ

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, son açıklanan **ISO Türkiye** İmalat PMI verilerinin, imalat **sanayinde** yaşanan zayıflamanın geçici bir dalgalanmanın ötesine geçtiğini ve finansman sorunlarının artık üretim zincirinin tamamını etkileyen yapısal bir meseleye dönüştüğünü gösterdiğine dikkat çekti.

Temmuz ayında 47,7 olarak gerçekleşen **ISO Türkiye** İmalat PMI verisinin, 50 eşik değerinin altında kalmaya devam ettiğini hatırlatan Bahçivan; faaliyet koşullarındaki bozulmanın 28’inci aya ulaştığını, yeni siparişlerin zayıf seyrini koruduğunu, üretim ve istihdamın gerilediğini vurguladı. Bahçivan şu değerlendirmelerde bulundu: “PMI verisindeki sınırlı yükseliş bizi yanıltmamalıdır. Üretim ve istihdam uzun zamandır düşüş trendi gösteriyor. Yeni siparişlerdeki zayıflık devam ediyor. Bu tablo, **sanayide** yalnızca talep sorunu yaşanmadığını; finansman, işletme sermayesi ve likidite zincirinde de ciddi bir bozulma bulunduğunu açıkça göstermektedir.”

Türkiye’deki **sanayiciler** açısından finansman sıkışıklığının artık yalnızca bankadan kredi bulabilme meselesi



olarak değerlendirilemeyeceğini belirten Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü:

“Kredi mekanizması yeterince çalışmadığında finansman ihtiyacı ortadan kalkmıyor; yalnızca adres değiştiriyor. Büyük alıcıların vadeleri uzuyor, vade farkları üzerinde baskı oluyor ve finansman maliyeti tedarik zinciri boyunca aşağıya doğru aktarılıyor. Sonuçta en ağır yükü, pazarlık gücü daha sınırlı olan KOBİ üreticilerimiz ve tedarikçilerimiz taşıyor. Bugün birçok KOBİ’imiz yalnızca üretim yapmakla kalmıyor; müşterisinin finansman ihtiyacını da fiilen üstleniyor. Alacağını geç tahsil ediyor, işletme sermayesi ihtiyacı büyüyor, fakat aynı anda banka kredisine erişimi

zorlaşıyor. **Sanayicinin** görevi müşterisini finanse etmek değil; üretmek, yatırım yapmak, istihdam sağlamak ve ihracat yapmaktır.”

Enflasyonun kalıcı olarak düşürülmesi, cari açığın kontrol altında tutulması ve makroekonomik istikrarın sağlanmasına yönelik hedefleri son derece önemli bulduklarını ifade eden Bahçivan, geniş ve kontrolsüz bir kredi büyümesi talep etmediklerinin altını çizdi:

“Mesele mevcut istikrar programından vazgeçmek değildir. Mesele, programın üretim ve yatırım ayağını kalıcı finansman araçlarıyla tamamlamaktır. Üretime, ihracata, teknolojiye ve verimliliğe yönelik finansmanın;

“Yeni nesil **sanayi** finansman mimarisi kurulmalı”

BAHÇIVAN, yeni finansman modelinin şu alanlar üzerine inşa edilmesi gerektiğini ifade etti:

- Tedarik zinciri ve ticari alacak finansmanı modellerinin yaygınlaştırılması,
- KOBİ’lere yönelik garanti ve risk paylaşım mekanizmalarının güçlendirilmesi,

- Kalkınma bankacılığı, proje finansmanı ve yatırım kredilerinin büyütülmesi,
- KOBİ’lerin tahvil, fon ve diğer sermaye piyasası araçlarına erişiminin kolaylaştırılması,
- Alternatif finansman araçlarının hukuki ve kurumsal altyapısının geliştirilmesi.

seçici, izlenebilir ve ölçülebilir mekanizmalarla ayrı bir kanala kavuşturulması gerekiyor.”

Bahçivan, dönemsel kredi paketleri, yapılandırılmalar ve kampanyaların **sanayici** açısından değerli olduğunu; ancak bu adımların yapısal sorunu tek başına çözemeyeceğini belirtti: “Geçici destek paketleri **sanayicimize** nefes aldırır. Ancak kalıcı çözüm, nefes alınacak finansman sistemini yeniden kurmaktır. Banka kredisine aşırı bağımlı mevcut yapı daha dengeli, çeşitli ve dayanıklı bir modele dönüştürülmelidir.”

Türk **sanayisinin** ekonominin lokomotif olma özelliğini, üretme ve toparlanma kapasitesinin hala güçlü olduğunu ifade eden Bahçivan, “**Sanayicimizin** üretme iradesinde bir eksiklik

yoktur. İhtiyaç duyduğu şey, bu iradeyi destekleyen doğru finansman iklimidir” dedi.

Bahçivan açıklamasını şu sözlerle tamamladı: “**İstanbul Sanayi Odası** olarak sorunu yalnızca tarif etmiyor, kalıcı çözümün çerçevesini de ortaya koyuyoruz. Kamu otoritelerimiz, finans kuruluşlarımız ve sermaye piyasası kurumlarımızla birlikte üretim odaklı yeni bir finansman mimarisi kurmaya hazırız. Unutulmalıdır ki; finansman zinciri kırılırsa üretim zinciri de durur. Üretim zincirinin durması ise yalnızca **sanayicinin** değil; istihdamın, ihracatın, şehirlerimizin ve Türkiye’nin geleceğinin meselesidir. **Sanayiye** sahip çıkmak, Türkiye’ye sahip çıkmaktır.”



‘Finansman zinciri kırılırsa üretim durur’

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, imalat **sanayinde** yaşanan zayıflamanın geçici bir dalgalanmanın ötesine geçtiğini ve finansman sorunlarının artık üretim zincirinin tamamını etkileyen yapısal bir meseleye dönüştüğünü vurguladı.

Temmuzda 47.7 olan **İSO Türkiye** İmalat PMI, 50

eşik değerinin altında kaldığını hatırlatan Bahçivan; faaliyet koşullarındaki bozulmanın 28’inci aya ulaştığını, yeni siparişlerin zayıfladığını, üretim ve istihdamın gerilediğini vurguladı.

EN AĞIR YÜK KOBİ’DE

Türkiye’deki **sanayiciler** açısından finansman sıkışıklığının artık yalnızca bankadan kredi bulabilme meselesi olarak değerlendirilemeyeceğini anlatan Bahçivan, “En ağır yükü, pazarlık gücü daha sınırlı olan KOBİ üreticilerimiz ve

tedarikçilerimiz taşıyor. KOBİ’ler alacağını geç tahsil ediyor, işletme sermayesi ihtiyacı büyüyor” diye konuştu. Bahçivan, geniş ve kontrolsüz bir kredi büyümesi talep etmediklerinin altını çizerek, “Mesele mevcut istikrar programından vazgeçmek değil. Mesele, programın üretim ve yatırım ayağını kalıcı finansman araçlarıyla tamamlamaktır. Geçici destek paketleri **sanayicimize** nefes aldırır. Ancak kalıcı çözüm, nefes alınacak finansman sistemini yeniden kurmaktır” dedi. **NEFES**



Erdal
Bahçivan



Yeni finansman modeli istedi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, son açıklanan **İSO Türkiye** imalat PMI verilerinin **sanayideki** yavaşlamanın derinleştiğini ortaya koyduğunu belirterek, finansman sorunlarının artık yalnızca krediye erişim meselesi olmaktan çıktığını ifade etti. Finansman ihtiyacının ortadan kalkmadığını, tedarik zincirinin alt halkalarına aktarıldığını kaydeden Bahçivan, en ağır yükü KOBİ'lerin taşıdığını söyledi. Geçici kredi paketleri ve yapılandırmaların **sanayiciye** kısa vadede nefes aldırabileceğini ancak yapısal sorunları çözmeye yetmeyeceğini belirten Bahçivan, banka kredilerine aşırı bağımlı mevcut yapının daha dengeli ve dayanıklı bir modele dönüştürülmesi gerektiğini savundu. **(Ekonomi Servisi)**



**İSO
Başkanı
Erdal
Bahçivan**

'Finansman zinciri kırılırsa ÜRETİM ZİNCİRİ DE DURUR'

İSTANBUL Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, son açıklanan **İSO Türkiye** İmalat PMI verilerinin, imalat **sana-yinde** yaşanan zayıflamanın geçici bir dalgalanmanın ötesine geçtiğini ve finansman sorunlarının artık üretim zincirinin tamamını etkileyen yapısal bir meseleye dönüştüğünü gösterdiğine dikkat çekti.

Temmuz ayında 47,7 olarak gerçekleşen **İSO Türkiye** İmalat PMI verisinin, 50 eşik değerinin altında kalmaya devam ettiğini hatırlatan Bahçivan; faaliyet koşullarındaki bozulmanın 28'inci aya ulaştığını, yeni siparişlerin zayıf seyrini koruduğunu, üretim ve istihdamın gerilediğini vurguladı. Bahçivan şu değerlendirmelerde bulundu:

"PMI verisindeki sınırlı yükseliş bizi yanıltmamalıdır. Üretim ve istihdam uzun zamandır düşüş trendi gösteriyor. Yeni siparişlerdeki zayıflık devam ediyor. Bu tablo, **sanayide** yalnızca talep sorunu yaşanmadığını; finansman, işletme sermayesi ve likidite zincirinde de ciddi bir bozulma bulunduğunu açıkça göstermektedir."

'FİNANSMAN YÜKÜ ORTADAN KALKMIYOR'

Türkiye'deki **sanayiciler** açısından finansman sıkışıklığının artık yalnızca bankadan kredi bulabilme meselesi olarak değerlendirilemeyeceğini belirten Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Kredi mekanizması yeterince çalışmadığında finansman ihtiyacı ortadan kalkmıyor;

yalnızca adres değiştiriyor. Büyük alıcıların vadeleri uzuyor, vade farkları üzerinde baskı oluyor ve finansman maliyeti tedarik zinciri boyunca aşağıya doğru aktarılıyor. Sonuçta en ağır yükü, pazarlık gücü daha sınırlı olan KOBİ üreticilerimiz ve tedarikçilerimiz taşıyor. Bugün birçok KOBİ'miz yalnızca üretim yapmakla kalmıyor; müşterisinin finansman ihtiyacını da fiilen üstleniyor. Alacağını geç tahsil ediyor, işletme sermayesi ihtiyacı büyüyor, fakat aynı anda banka kredisine erişimi zorlaşıyor. **Sanayicinin** görevi müşterisini finanse etmek değil; üretmek, yatırım yapmak, istihdam sağlamak ve ihracat yapmaktır."

'BANKA KREDİSİNE BAĞIMLI YAPI DEĞİŞMELİ'

Bahçivan, dönemsel kredi paketleri, yapılandırma ve kampanyaların **sanayici** açısından değerli olduğunu ancak bu adımların yapısal sorunu tek başına çözemeyeceğini belirtti: "Geçici destek paketleri **sanayicimize** nefes aldırır. Ancak kalıcı çözüm, nefes alınacak finansman sistemini yeniden kurmaktır. Banka kredisine aşırı bağımlı mevcut yapı daha dengeli, çeşitli ve dayanıklı bir modele dönüştürülmelidir."

Bahçivan, yeni finansman modelinin şu alanlar üzerine inşa edilmesi gerektiğini ifade etti:

- Tedarik zinciri ve ticari alacak finansman modellerinin yaygınlaştırılması,
- KOBİ'lere yönelik garanti ve risk pay-



laşım mekanizmalarının güçlendirilmesi,

- Kalkınma bankacılığı, proje finansmanı ve yatırım kredilerinin büyütülmesi,
- KOBİ'lerin tahvil, fon ve diğer sermaye piyasası araçlarına erişiminin kolaylaştırılması,
- Alternatif finansman araçlarının hukuki ve kurumsal altyapısının geliştirilmesi.

'SANAYİCİNİN KAPASİTESİ HALA YÜKSEK'

Türk **sanayisinin** ekonominin lokomotifliği olma özelliğini, üretme ve toparlanma kapasitesinin hala güçlü olduğunu ifade eden Bahçivan, "**Sanayicimizin** üretme iradesinde bir eksiklik yoktur. İhtiyaç duyduğu şey, bu iradeyi destekleyen doğru finansman iklimidir." dedi.

Bahçivan açıklamasını şu sözlerle tamamladı:

"**İstanbul Sanayi Odası** olarak sorunu yalnızca tarif etmiyoruz, kalıcı çözümün çerçevesini de ortaya koyuyoruz. Kamu otoritelerimiz, finans kuruluşlarımız ve sermaye piyasası kurumlarımızla birlikte üretim odaklı yeni bir finansman mimarisi kurmaya hazırız. Unutulmamalıdır ki; finansman zinciri kırılırsa üretim zinciri de durur. Üretim zincirinin durması ise yalnızca **sanayicinin** değil; istihdamın, ihracatın, şehirlerimizin ve Türkiye'nin geleceğinin meselesidir. **Sanayiye** sahip çıkmak, Türkiye'ye sahip çıkmaktır."